

شركة مناجم الفوسفات  
الأردنية م.ع.م.  
www.jpmc.com.jo



# التقرير السنوي 2025

التعدين من أجل الإزدهار،  
والمعالجة من أجل الإستدامة









صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه





صاحب السمو الملكي  
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد



## شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

المركز الرئيس: 7 شارع الشريف الرضي - الشميساني - عمان

ص.ب. (30) عمان 11118

المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير مجلس الإدارة السنوي الثاني والسبعون

والقوائم المالية الموحدة لعام 2025

[www.jpmc.com.jo](http://www.jpmc.com.jo)





# قائمة المحتويات



## نظرة عامة:

الرؤية، الرسالة، الغاية.....	11
أعضاء مجلس الإدارة.....	12
كلمة رئيس المجلس.....	13
كلمة الرئيس التنفيذي.....	16

## تقرير مجلس الإدارة ونشاطات الشركة لعام 2025:

الإنتاج.....	20
التقيب (الاحتياطي الجيولوجي).....	22
النقل.....	23
التسويق والمبيعات.....	24
المشاريع الاستراتيجية لعام 2025.....	26
خطط الإنتاج والتسويق لعام 2025.....	30
القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم.....	31
الخدمات الطبية والصحية.....	32

## الحكومة:

مقدمة.....	36
الشركات الحليفة.....	48
الشركات التابعة.....	49
توزيعات الأرباح.....	51

## البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح

معلومات عامة.....	54
أتعاب مدققي الحسابات.....	54
بيان العملاء الرئيسيين لمبيعات الشركة لعام 2025.....	55
بيان أنشطة الشركة حسب المواقع الجغرافية، وحجم الاستثمار الرأسمالي في كل منها لعام 2025.....	55
بيان المتعهدين والموردين الرئيسيين للمشتريات المحلية للشركة لعام 2025.....	56
مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا وأقربائهم في رأسمال الشركة، والشركات المسيطر عليها في عامي 2024 - 2025.....	56
العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة، أو مع رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف، أو أقاربهم.....	56

مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي وخدماته.....	56
التبرعات.....	57
أعضاء مجلس الإدارة.....	57
البدلات المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2025.....	60
بيانات أشخاص الإدارة العليا.....	61
الرواتب والمكافآت والمزايا الأخرى ومياومات السفر المدفوعة للإدارة العليا خلال عام 2025.....	70
الهيكل التنظيمي للشركة.....	71

## الوضع المالي كما هو بتاريخ 2025/12/31:

رأسمال الشركة.....	74
الممتلكات والمعدات.....	74
الذمم المدينة قبل تنزيل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.....	75
المخزون.....	76
الرواتب والأجور وملحقاتها لمستخدمي الشركة.....	76
الوضع المالي لعام 2025 مقارنة بعام 2024.....	77

## بعض المعلومات والمؤشرات المالية

تفاصيل أهم المؤشرات المالية للأعوام من 2018 - 2025.....	80
الأرباح (الخسائر) المحققة، والأرباح الموزعة، وصافي حقوق المساهمين، وأسعار الأوراق المالية المصدرة للأعوام من 2018 - 2025.....	80
المعاملات مع الخزينة والمؤسسات العامة خلال عامي 2024 و 2025.....	81
ملخص بأهم البيانات عن وضع الشركة للأعوام من 2018 - 2025.....	82
الأخطار التي تتعرض لها الشركة.....	82
حماية الحكومة أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها ووصف براءات الاختراع.....	82
إقرار من مجلس الإدارة.....	83

## القوائم المالية الموحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل.....	86
القوائم المالية الموحدة.....	90
الإيضاحات حول البيانات المالية.....	95



نظرة عامة



## الرؤية:

الريادة والتميز والاستدامة في قطاع التعدين والأسمدة الفوسفاتية ضمن أعلى معايير الجودة والحفاظ على البيئة.

## الرسالة:

تقوم شركة مناجم الفوسفات بأعمال التنقيب والتعدين للفوسفات وتطوير منتجات مبتكرة بمواصفات ذات جودة عالية ومنافسة على المستوى العالمي من خلال توظيف التكنولوجيا الحديثة وتدريب وتأهيل كوادرها البشرية مراعية كافة جوانب التنمية المستدامة لعملياتها على البيئة والمجتمع.

## الغاية:

تحويل الفوسفات الخام إلى غطاء نباتي حيوي ومستدام.





## أعضاء مجلس الإدارة

### ممثلي القطاع الخاص:

معالي الدكتور محمد الذنيبات  
رئيس مجلس الإدارة

الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان  
عضو لغاية 2025/11/12

معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي  
عضو اعتباراً من 2025/12/3

### ممثلاً شركة إدارة الاستثمارات الحكومية:

السيد سالم القضاة  
نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2025/1/7

معالي السيد فارس القطارنه  
عضو اعتباراً من 2025/1/8  
نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14

سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان  
عضو لغاية 2025/1/7

السيد فراس القراعين  
عضو اعتباراً من 2025/1/8

### ممثلاً المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي:

المحامي الدكتور قيس محافظه  
عضو

### ممثلي شركة INDIAN POTASH LIMITED:

Dr. U.S. Awasthi  
عضو لغاية 2025/8/12

Mr. K.J. Patel  
عضو اعتباراً من 2025/8/13

Dr. P.S. Gahlaut  
عضو

### ممثلاً شركة Kisan International Trading FZE:

Mr. Manish Gupta  
عضو لغاية 2026/1/5

### ممثلاً الهيئة العامة للاستثمار / دولة الكويت:

السيد إدريس أحمد  
عضو

### الرئيس التنفيذي:

المهندس عبدالوهاب الرواد

### مدققو الحسابات:

السادة إرنست ويونغ

## رئيس مجلس الإدارة الدكتور محمد الذنيبات



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني أن أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة العادي الثاني والسبعين لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة؛ حيث نضع بين أيديكم نتائج أعمال الشركة وأنشطتها، إلى جانب قوائمها المالية الموحدة كما هي في 31 كانون الأول من عام 2025، في إطار من الشفافية والمساءلة التي نحرص على ترسيخها في مسيرة عملنا المؤسسي.

### الزملاء الكرام

تواصل شركة مناجم الفوسفات الأردنية مسيرتها الحافلة بالعطاء والإنجاز، مستندة إلى رؤية واضحة ونهج مؤسسي راسخ يقوم على الحاكمية الرشيدة، والتخطيط الاستراتيجي المدروس، والتطوير المستمر في مختلف مجالات العمل.

وقد تمكنت الشركة، بفضل الله أولاً، ثم بجهود كوادرها المخلصة ودعم هيئتها العامة، من تجاوز مجموعة من التحديات التي واجهتها خلال السنوات الماضية، وتعزيز قدرتها على النمو والتطور ضمن منظومة عمل تعتمد التفويض والمساءلة، والمراجعة الدائمة للإجراءات والخطى؛ بما يضمن كفاءة الأداء واستدامة الإنجاز.

وقد استندت هذه المسيرة إلى برامج تطويرية شملت التوسع في الإنفاق الرأسمالي، وتعزيز برامج الصيانة المستدامة للوحدات الإنتاجية، وتطبيق سياسات الإحلال الوظيفي، إلى جانب الاستثمار المستمر في تدريب الكوادر وتأهيلها، وفق خطط واضحة الأهداف، وآليات تنفيذ قابلة للقياس والتقييم.

وقد توجت الشركة هذه المسيرة الحافلة بالعمل الدؤوب والنهج المؤسسي الراسخ بتحقيق مستهدفات خطتها الاستراتيجية لعام 2025؛ إذ تمكنت من زيادة كميات الإنتاج، والارتقاء بجودة منتجاتها، وتعزيز حجم مبيعاتها، إلى جانب توسيع حضورها في أسواق جديدة. ولم تكن هذه النتائج إلا انعكاساً طبيعياً لرؤية استراتيجية واضحة، وإدارة كفؤة، وجهود مخلصة بذلها العاملون في الشركة، الأمر الذي أسهم في ترسيخ مكانتها بوصفها إحدى الشركات الرائدة في قطاع التعدين على المستويين الإقليمي والدولي.

وقد أسهم هذا الأداء المتميز بحصول الشركة على عدد من الجوائز المرموقة التي تعكس مستوى التميز الذي بلغته في مجالات الإدارة والصناعة والاستدامة. وفي مقدمة هذه الجوائز جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز، لتكون بذلك أول شركة أردنية في قطاع التعدين تنال شهادة الاعتراف بالتميز من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM) من فئة الأربع نجوم، والتي يمنحها مركز الملك عبد الله الثاني للتميز. كما نالت الشركة جائزة الفجيرة العالمية لأفضل شركة في التعدين المستدام (النقل والاستخراج)، وجائزة التميز من الاتحاد العالمي للأعمال في الولايات المتحدة الأمريكية، إضافة إلى الميدالية الذهبية للتميز الصناعي من الاتحاد العالمي للأسمدة، فضلاً عن حصول الشركة الهندية الأردنية للكيماويات على جائزة التميز الدولية للسلامة والصحة المهنية من مجلس السلامة البريطاني.

وتمثل هذه الإنجازات مجتمعة شهادة دولية على كفاءة الأداء المؤسسي للشركة، ونجاح استراتيجيتها في تحقيق التميز التشغيلي، وتعزيز الاستدامة الصناعية، بما يرسخ مكانتها بصفتها شركة أردنية رائدة تسهم بفاعلية في تطوير صناعة التعدين إقليمياً وعالمياً. وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها الأسواق العالمية، والمتمثلة في انخفاض الأسعار، وارتفاع كلف الإنتاج، فقد تمكنت الشركة خلال عام 2025 من تحقيق نتائج مالية متميزة؛ حيث بلغ صافي أرباحها بعد الضريبة نحو 602 ملايين دينار أردني، في مؤشر واضح على متانة مركزها المالي، وكفاءة إدارتها التشغيلية.

أما المشروع المشترك مع شركة البوتاس العربية لإنشاء مصنع لإنتاج حامض الفوسفوريك والأسمدة المتخصصة، فقد تم الانتهاء من إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية الخاصة به، وبانتظار موافقة شركة البوتاس العربية لطرح عطاء التصميم، بكلفة مالية تُقدَّر بنحو 400 مليون دينار أردني.

كما بدأ العمل على إنشاء مصنع لإنتاج مضافات الأعلاف الفوسفاتية في العقبة بالشراكة مع مجموعة شركة سنقرط للدواجن وشركة تقنية الدواجن والألبان السعودية، حيث بدأ تنفيذ المشروع في شهر آب من عام 2025، ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج خلال الربع الأول من عام 2027، وسيوفر ما يقارب (100) فرصة عمل، وتبلغ كلفته نحو 25 مليون دينار.

وفي ما يتعلق برفع الطاقة الإنتاجية للمجمع الصناعي التابع للشركة في العقبة، فقد تم الانتهاء من الدراسات اللازمة لذلك، ومن المقرر الانتهاء من هذه التوسعة مطلع عام 2027، بكلفة تُقدَّر بـ (85) مليون دينار، وبزيادة في الطاقة الإنتاجية تقارب (140) ألف طن من حامض الفوسفوريك، الأمر الذي سينعكس على زيادة مبيعات المجمع الصناعي بنحو (100) مليون دولار سنوياً.

كما طرح عطاء لإنشاء وحدة سماء بطاقة إنتاجية تُقدَّر بنحو 500 ألف طن، إضافة إلى مستودع سماء جديد في المجمع الصناعي، بكلفة تُقدَّر بـ (70) مليون دينار أردني، وهي حالياً قيد الدراسة لإحالة، ومن المتوقع أن يبدأ التشغيل خلال عام 2029.

وفي ما يتعلق بإنشاء خزان أمونيا جديد في العقبة بنظام double wall/ double integrity، فقد بدأ التنفيذ بتاريخ 2025/7/13، ومن المتوقع أن يبدأ استخدامه خلال عام 2027 بطاقة تخزينية تبلغ 30 ألف طن، وذلك بهدف تأمين الأمونيا اللازمة لصناعة الأسمدة، بكلفة مالية تُقدَّر بـ 33.1 مليون دينار.

أما بخصوص توسعة مصنع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات، إحدى شركات المجموعة، فقد أُحيل العطاء بتاريخ 2026/2/11 على شركة ECEC الصينية بقيمة 192 مليون دولار، ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج في نهاية عام 2029، الأمر الذي سيعزز الطاقة الإنتاجية للشركة بنحو (160) ألف طن من حامض الفوسفوريك و(700) ألف طن من حامض الكبريتيك، كما سيكون لهذه التوسعة أثر في زيادة مبيعات الشركة بما يقارب (160) مليون دولار.

وبالنسبة إلى مصنع غسيل وتعويم الفوسفات في الشيدية، فقد بدأ الإنتاج بطاقة تُقدَّر بـ (1.5) مليون طن سنوياً من الفوسفات متوسط وعالي الجودة، وسيؤدي هذا المشروع إلى زيادة ملحوظة في قيمة مبيعات خام الفوسفات بحد أدنى قدره (200) مليون دولار سنوياً. كما طرح عطاء لإقامة وحدة تعويم الفوسفات في منجمي الحسا والأبيض، حيث استلمت العروض

كما شهدت حقوق الملكية نمواً ملحوظاً خلال العام ذاته؛ إذ ارتفعت بما يزيد على 194 مليون دينار، ونسبة تقارب 11% مقارنةً بعام 2024. وبلغ إجمالي موجودات الشركة في نهاية عام 2025 نحو 2.367 مليار دينار مقارنةً بـ 2.133 مليار دينار في العام السابق، بزيادة قدرها 234 مليون دينار، ونسبة نمو تقارب 11%.

وعلى صعيد دعم الاقتصاد الوطني، فقد بلغت المبيعات التصديرية المجمعة للمجموعة نحو 2.214 مليار دولار، الأمر الذي يسهم بصورة فاعلة في تقليص فجوة العجز في الميزان التجاري وميزان المدفوعات، ويعزز من استقرار العملة الوطنية. كما بلغت المبيعات المحلية للسوق المحلي والشركات الحليفة والتابعة للمجموعة ما مجموعه 467 مليون دولار.

وفي إطار مساهمة الشركة في دعم الإيرادات العامة للدولة، بلغت مساهمتها المباشرة خلال عام 2025 نحو 227 مليون دينار، تمثلت في ضريبة الدخل وعوائد التعدين والجمارك وإيجار الأراضي، إضافة إلى مساهمتها غير المباشرة التي بلغت 251 مليون دينار، من خلال حصة شركة إدارة الاستثمارات الحكومية ومؤسسة الضمان الاجتماعي من الأرباح الصافية للمجموعة؛ حيث كانت حصة شركة المساهمات الحكومية 152 مليون دينار، وحصة مؤسسة الضمان الاجتماعي 99 مليون دينار، ليصل مجموع الدعم المباشر وغير المباشر للخرينة إلى ما يقارب 478 مليون دينار أردني.

ونتيجة لهذه الإنجازات حلت الشركة في المرتبة 51 ضمن قائمة أقوى 100 شركة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وفق التصنيف السنوي لمجلة فوربس الشرق الأوسط، متقدمة عشرين مرتبة عن تصنيفها السابق في المركز 71، متخطية بذلك عدداً من كبرى الشركات والبنوك والمؤسسات الاقتصادية في المنطقة، بقيمة سوقية بلغت 10.1 مليار دولار.

### حضرات السيدات والسادة المساهمين الكرام

واصلت الشركة جهودها في إنشاء وتنفيذ مشاريعها المختلفة بهدف تعزيز إيرادات المجموعة، وتقوية مركزها المالي والتنافسي. وفي هذا الإطار، أنهت الشركة إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لمشروع حامض الفوسفوريك، اللذين تُقدَّر كلفتها قرابة المليار دينار، وبطاقة إنتاجية تصل إلى (700) ألف طن. وقد تم الانتهاء من إعداد التصاميم اللازمة لمشروع مصنع حامض الفوسفوريك المشترك مع شركة ترانسبت التركية من قبل شركة JESA الأمريكية، على أن يُطرح العطاء مطلع شهر أيار من عام 2026، ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج خلال عام 2030 بكلفة مالية تُقدَّر بنحو 350 مليون دينار.



### السيدات والسادة

انطلاقاً من إيمان الشركة العميق بمسؤوليتها الوطنية والمجتمعية، واصلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية دورها في دعم المجتمعات المحلية في مختلف مناطق المملكة، ولا سيما في مناطق عملها؛ بتنفيذ برامج ومبادرات تنموية في القطاعات التعليمية والصحية والرياضية والبيئية والزراعية والبنية التحتية، إلى جانب دعم المشاريع الإنتاجية الصغيرة التي تسهم في توفير فرص العمل لأبناء هذه المجتمعات. وقد بلغت قيمة ما قدمته الشركة من دعم والتزامات في هذا الإطار نحو 62 مليون دينار أردني.

إن ما تحقق من إنجازات ونتائج إيجابية هو ثمرة جهود مخصصة بذلها العاملون في الشركة، الذين كانوا على الدوام ركيزة النجاح وعنوان العطاء. وبهذه المناسبة، أتقدم باسم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بجزيل الشكر والتقدير لجميع العاملين في الشركة، وللنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين الأردنية، تقديراً لتعاونهم البناء ودعمهم المتواصل لمسيرة الإنتاج والإنجاز.

كما أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على ما يبذلونه من جهود متواصلة، بروح الفريق الواحد في متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للشركة بكفاءة واقتدار؛ بما يسهم في تعزيز مكانة هذا الصرح الاقتصادي الوطني، وترسيخ دوره الريادي.

حفظ الله الأردن عزيزاً قوياً، في ظل القيادة الهاشمية الحكيمة لجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه، وسدد على طريق الخير خطاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة  
الدكتور محمد الذنيبات

محمد

وسيجال العطاء في النصف الأول من هذا العام، بكلفة مالية تُقدَّر بنحو 60 مليون دينار.

وعلى صعيد الاستثمار الخارجي، طرّح عطاء لإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع المشترك مع شركة عُمان الوطنية للطاقة. والذي يشمل إنشاء مصانع لحامض الفوسفوريك في الأردن في حين سيُقام مصنع للأسمدة في صلالة/ سلطنة عُمان، وذلك نظراً لتوافر الغاز والأمونيا بأسعار تنافسية، وبكلفة مالية تُقدَّر بنحو 500 مليون دولار، ومن المتوقع تسليم العروض مع نهاية النصف الأول من هذا العام.

### السيدات والسادة الحضور الكرام

ستمثل هذه المشاريع تحولاً نوعياً في أداء الشركة، وتسهم في تعظيم العوائد على حقوق المساهمين؛ وذلك بزيادة حجم المبيعات بما يقرب من مليار دولار، وزيادة الأرباح بما يقرب من مئتي مليون دينار عند بدء الإنتاج لهذه المشاريع. يضاف إلى ذلك تعزيز الدعم المباشر لخزينة الدولة من خلال ارتفاع ضريبة الدخل ورسوم التعدين. وستسهم في تحسين المؤشرات الكلية للاقتصاد الوطني، ورفع نسبة العمالة في المجموعة بما يقارب (1000) وظيفة في مختلف مواقع عمل الشركة.

ونؤكد هنا أن مبيعات الشركة الناتجة عن مشاريعها المختلفة هي مبيعات تصديرية، الأمر الذي سيشكل دعماً إضافياً للميزان التجاري وميزان المدفوعات بما يقارب مليار دولار على الأقل بعد استكمال هذه المشاريع، وسيؤدي ذلك كله إلى الإسهام في معالجة الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد الوطني من خلال الآتي:

#### أولاً:

تعزيز الدعم المباشر وغير المباشر للإيرادات العامة، بما يسهم في تقليص فجوة عجز الموازنة العامة.

#### ثانياً:

تخفيض فجوة العجز في ميزان المدفوعات والميزان التجاري.

#### ثالثاً:

الإسهام في دعم الجهود الوطنية لتخفيف نسبة البطالة في مناطق عمل الشركة.

## كلمة الرئيس التنفيذي

### بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام، شركاءنا في النجاح، أسرة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، يسعدني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام 2025، الذي يجسّد عامًا جديدًا من الطموح والابتكار والنمو المستدام. لقد شكّل هذا العام محطة مفصلية في مسيرة شركتنا، واصلنا خلالها ترسيخ مكانة الأردن بصفته قوة إقليمية وعالمية في صناعة الفوسفات والأسمدة الفوسفاتية، كما كان عامًا لترسيخ نموذج «التعدين المسؤول» وتعظيم العوائد الاستثمارية لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.

وقد نجحت الشركة خلال عام 2025 في تحقيق أرقام قياسية، ليس فقط على مستوى الإنتاج والتصدير، بل أيضًا في كفاءة العمليات التشغيلية. وبفضل تبني أحدث تقنيات التعدين الذكية والأتمتة، تمكّننا من رفع الطاقة الإنتاجية وخفض الكلف التشغيلية، مما عزّز تنافسية المنتج الأردني في الأسواق الدولية، بالرغم من التقلبات الاقتصادية العالمية.

كما حققنا أداءً ماليًا قويًا يعكس كفاءة استراتيجية الشركة في تنويع مصادر الدخل وزيادة المبيعات التصديرية، وذلك بتحسين سلسلة التوريد والوصول إلى أسواق استراتيجية جديدة، ومن خلال ضبط التكاليف استطعنا الحفاظ على هامش ربحية متميزة، الأمر الذي مكّننا من الاستمرار في تعزيز المركز المالي للشركة وتعظيم حقوق المساهمين ورغد خزينة الدولة، تأكيدًا لمسؤوليتنا الوطنية ودورنا الفاعل في دعم الاقتصاد الوطني.

ونحن ندرك أن ريادتنا لا تُقاس بالأرباح فحسب، بل بالأثر الذي نتركه و بمسؤوليتنا تجاه المجتمع. لذا، كان عام 2025 عام «التحول الأخضر» بامتياز؛ حيث توسّعنا في مشاريع تدوير المياه الصناعية، وتخضير جبل الجبس في المجمع الصناعي في العقبة، مع الالتزام الصارم بأعلى معايير الحفاظ على البيئة، انسجامًا مع رؤية التحديث الاقتصادي للمملكة.

وشهد هذا العام أيضًا توقيع اتفاقيات استراتيجية لإنشاء مصانع تحويلية جديدة، تهدف إلى تعظيم القيمة المضافة للفوسفات الخام، وتوسيع محفظة منتجاتنا من الأسمدة المتخصصة، بما يضمن لنا حصة سوقية أكبر في الأسواق الناشئة والمتقدمة على حد سواء.

إن كل طن أنتج، وكل نجاح تحقق، هو ثمرة لجهود عاملي الشركة في الميدان وتفانيهم. وإن الاستثمار في سلامة كوادرنا البشرية وتطويرها يظل على رأس أولوياتنا، فهم المحرك الحقيقي لكل طموحاتنا.

إن هذه النتائج المالية المتميزة، والإنجازات على مختلف الأصعدة، ما كانت لتتحقق لولا الدعم المتواصل من مجلس الإدارة، والجهد الدؤوب لكوادرنا التي أثبتت أن التعدين يمكن أن يكون محركًا للنمو و صديقًا للبيئة في آن واحد. ونحن ننظر إلى المستقبل بثقة، ملتزمين بمواصلة الابتكار والتميز، خدمة لوطننا الغالي ولمساهميننا.

وختامًا، أتقدّم بجزيل الشكر لمجلس الإدارة على توجيهاتهم الحكيمة، ولمساهميننا على ثقتهم الراسخة، ولشركائنا وعملائنا حول العالم. إننا ندخل عام 2026 بعزيمة أكبر، متطلعين إلى تحويل التحديات إلى فرص، ومستمرين في المساهمة الفاعلة في رفد الاقتصاد الوطني، في ظل القيادة الهاشمية الحكيمة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

الرئيس التنفيذي  
المهندس عبد الوهاب الرواد









# تقرير مجلس الإدارة



## حضرات المساهمين الكرام

عملاً بأحكام المادة (171) من قانون الشركات الأردني رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، وتنفيذاً لتعليمات إفصاح الشركات المصدرة، والمعايير المحاسبية، ومعايير التدقيق لسنة 2004 وتعديلاتها، وانسجاماً مع أحكام المادة (62) من النظام الأساسي للشركة، يقدم لكم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة تقريره الثاني والسبعون متضمناً خلاصة أعمال الشركة، وإنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ 2025/12/31، مبيناً نتائج أعمال الشركة ووضعها المالي الظاهر في القوائم المالية المتمثلة في قائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الدخل الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة التي أقرها مجلس الإدارة بتاريخ 2026/3/29.

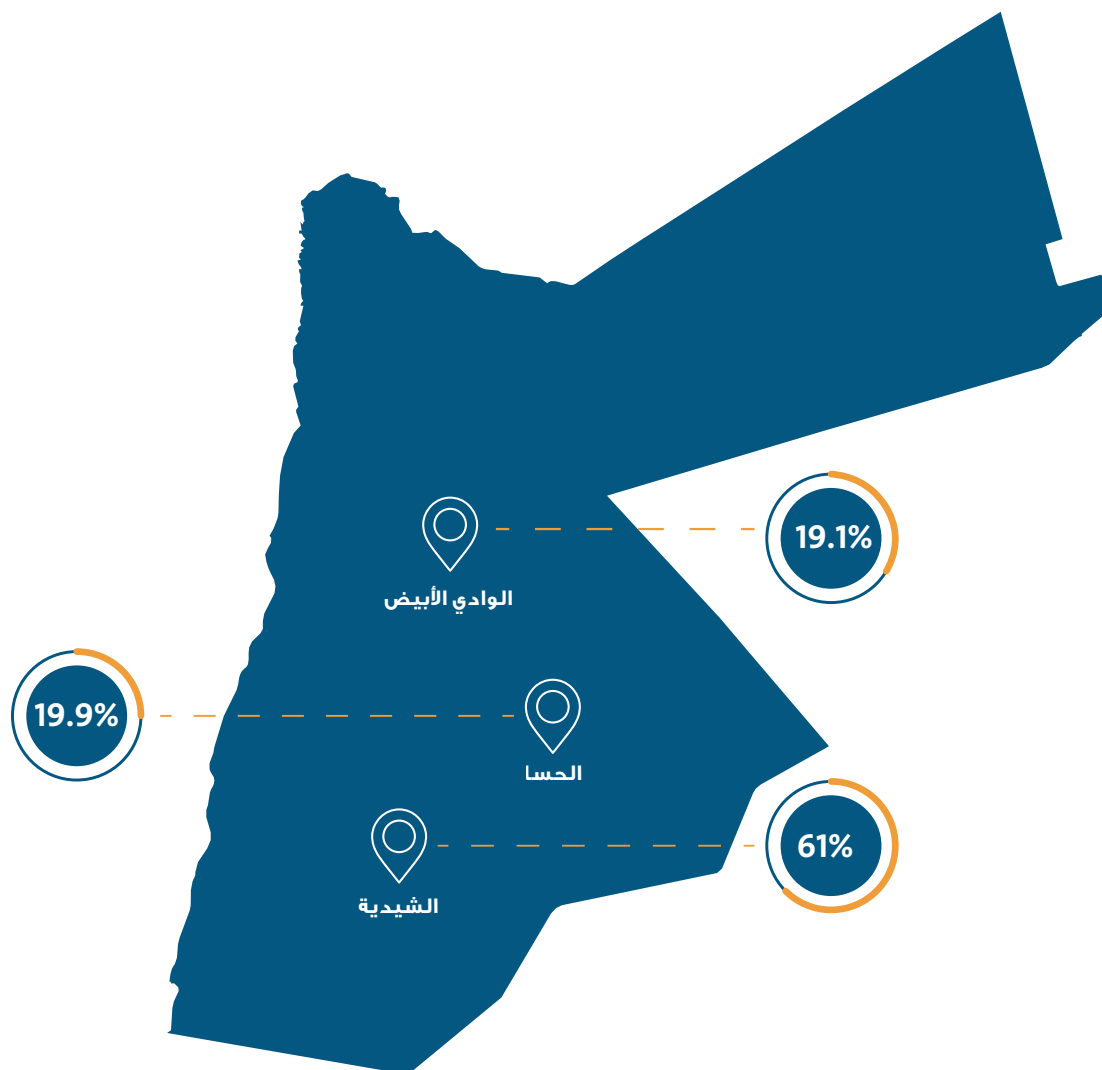
وفي ما يأتي عرض لنشاطات الشركة في العام 2025:



## 1- الإنتاج: أ - الفوسفات

واصلت شركة مناجم الفوسفات خلال هذا العام ترسيخ مكانتها كأحد أبرز منتجي الفوسفات عبر تعزيز قدراتها الإنتاجية وتحسين كفاءة العمليات التشغيلية إلى جانب توظيف التقنيات الحديثة والالتزام بخطط الإنتاج المعتمدة في إطار خبرات كوادرها الفنية والإدارية. وأسفر هذا النهج عن تحقيق نتائج إنتاجية متوازنة ومستقرة تعزز استمرارية التوريد وتلبي متطلبات الأسواق المحلية والعالمية بكفاءة وموثوقية حيث بلغ انتاج الفوسفات الجاف عام 2025 من كافة مناجم الشركة لمختلف النوعيات (12,137,043) طن بارتفاع ما نسبته (5%) عن العام 2024.

يعرض هذا القسم حجم الإنتاج الفعلي لمناجم الشركة خلال العام، موزعاً حسب المواقع التشغيلية.





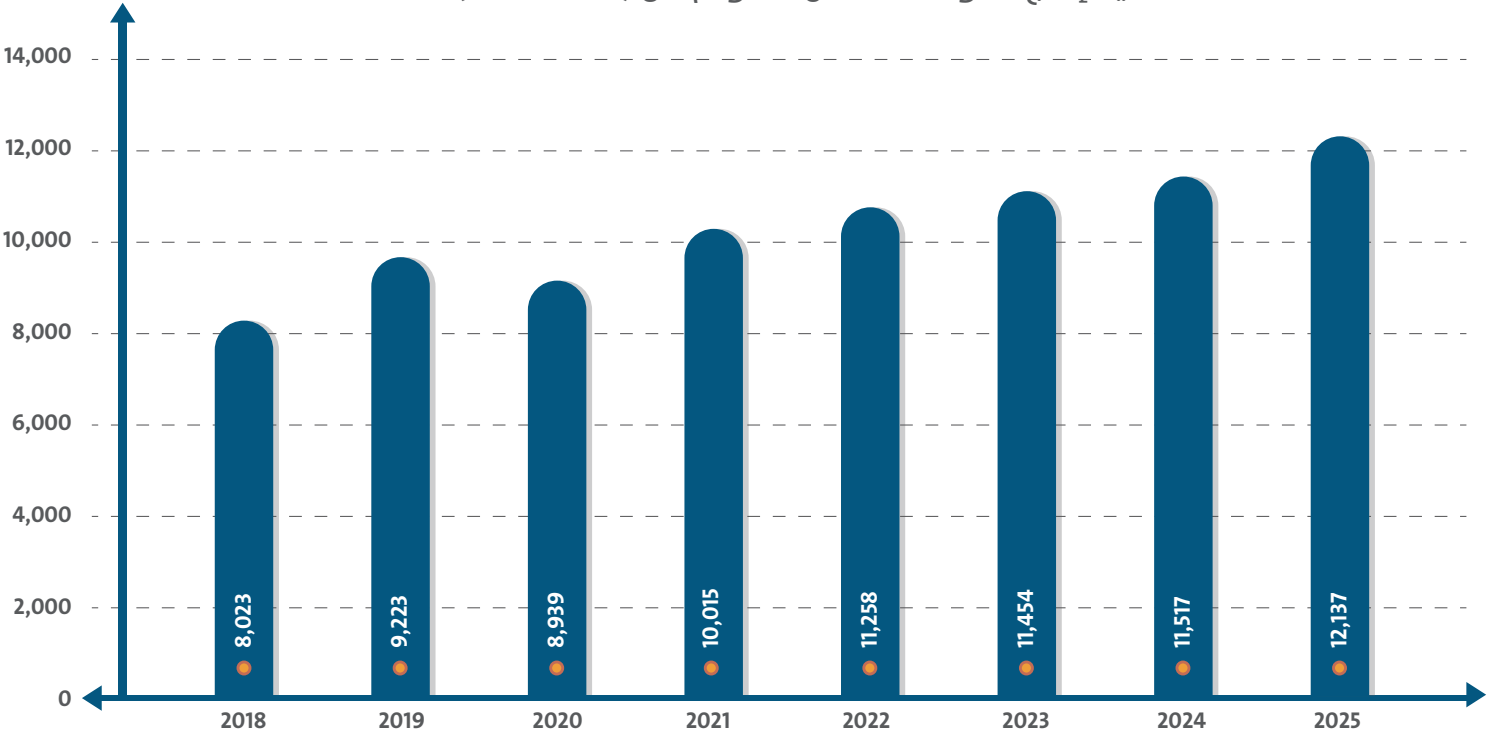
الكمية (طن)	المنجم
2,393,633	الحسا
2,303,065	الوادي الأبيض
7,440,345	الشيدية
12,137,043	المجموع

مقارنة إنتاج الفوسفات الجاف للعام 2025 مع الأعوام (2025-2016):

(بالآلف طن)

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	المنجم
0,621	0,733	0,799	1,008	1,147	0,874	1,462	2,424	1,939	2,394	الحسا
1,501	1,602	1,204	1,604	1,443	1,444	1,643	1,857	2,077	2,303	الوادي الأبيض
5,869	6,353	5,777	6,005	5,934	7,043	7,572	7,132	7,500	7,440	الشيدية
7,991	8,688	8,023	9,223	8,939	10,015	11,258	11,454	11,517	12,137	المجموع

كمية إنتاج الفوسفات خلال الأعوام من (2025 - 2018)



## ب - مجمع الأسمدة الصناعي:

1- بلغت كميات الإنتاج في مجمع الأسمدة الصناعي لعام 2025 وفق الآتي:

المنتج	الكمية (طن)
سماد DAP	716,590
حامض الفوسفوريك	297,000
حامض الكبريتيك	1,033,356
فلوريد الألمنيوم	10,071

كميات منتجات مجمع الأسمدة الصناعي للأعوام من 2018-2025:

المنتج	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
سماد DAP	717	717	671	708	728	707	550	632
حامض الفوسفوريك	297	297	272	291	293	282	252	281
حامض الكبريتيك	1,033	1,033	920	983	968	863	780	856
فلوريد الألمنيوم	10	10	11	11	12	10	6	6

## 2- التنقيب:

تواصل دائرة التنقيب في شركة مناجم الفوسفات الأردنية جهودها الدؤوبة في تعزيز الاستكشافات الجيولوجية وتوسيع نطاقها حيث ضمن إطار الخطة الاستراتيجية لشركة مناجم الفوسفات الأردنية، واصلت دائرة التنقيب خلال عام 2025 تنفيذ خططها الهادفة لتعزيز الاستكشافات الجيولوجية وتوسيع قاعدة الاحتياطي الجيولوجي من خامات الفوسفات ، بما يضمن استدامة الإنتاج ودعم الخطط التشغيلية والتوسعية لشركة مناجم الفوسفات.

ومن أبرز إنجازات دائرة التنقيب لعام 2025:

1. تقديم طلبات رخص تنقيب جديدة  
تقدمت دائرة التنقيب خلال العام 2025 على طلبات لرخص تنقيب جديدة وعددها ستة طلبات موزعة على كافة المناجم، ثلاثة طلبات رخص تنقيب في منجم الشيدية بمساحة كلية 452 كم<sup>2</sup>، رخصة تنقيب في منجم الحسا بمساحة 67.7 كم<sup>2</sup>، رخصة تنقيب في منجم الأبيض بمساحة 33 كم<sup>2</sup> وستكون خطة العمل في هذه الرخص لتحديد خامات اقتصادية خلال العام 2026.
2. استكمال الإجراءات التنظيمية للحصول على حقوق تعدين  
حيث استكملت دائرة التنقيب إجراءات الحصول على حقوق تعدين جديدة عددها خمسة حقوق تعدين وبمساحة كلية 25 كم<sup>2</sup>، حق تعدين في منجم الوادي الأبيض، وأربعة حقوق تعدين في منجم الشيدية.

3. تطوير الكفاءات وشراء برنامج جديد Minscape لحساب الكميات والاحتياطي الجيولوجي أولت دائرة التنقيب خلال عام 2025 اهتماما خاصا بتدريب الموظفين ورفع كفاءتهم الفنية، حيث تم شراء برنامج Minescape لحساب الكميات والاحتياطي ورسم الخرائط الجيولوجية والذي يهدف رفع مستوى الدقة في تقدير الاحتياطي ورفع جاهزية الكوادر لمواكبة التطورات الفنية في مجال التنقيب.

4. الاحتياطي الجيولوجي تواصل دائرة التنقيب في شركة الفوسفات الأردنية جهودها الدؤوبة في تعزيز الاستكشافات الجيولوجية وتوسيع نطاقها، حيث شهد عام 2025 العديد من الإنجازات المهمة التي تمثل خطوة متقدمة نحو تعزيز قاعدة موارد الشركة وضمان استدامتها على المدى الطويل من خلال تعزيز الاحتياطي الجيولوجي حيث بلغ الاحتياطي الجيولوجي لغاية 2026/1/1 على النحو التالي:

(مليون متر مكعب)

المنجم	المثبت	الممكن	المحتمل	المجموع
الوادي الأبيض	5.838	10	10	25.838
الحسا	12.926	5	15	32.926
الشيدية	222.98	50	100	372.98
المجموع	241,75	65	125	431,750

### 3- النقل:

بلغت كميات الفوسفات المنقولة من مناجم الشركة بواسطة الشاحنات (12,313,598) طن موزعة على النحو التالي:

(طن)

المنجم	التصدير	المجمع الصناعي	السوق المحلي	اليابانية	IJC	JIFCO	كيميان / السعودية	منجم الشيدية	مصنع المثالية	المجموع	نسبة المشاركة
الشيدية	3,058,347	987,805	0	8,173	1,264,250	1,929,796	875	0	928,037	8,177,283	66.41%
الحسا	2,206,937	65,408	1,059	0	0	0	0	88,909	0	2,362,313	19.18%
الأبيض	1,649,807	27,893	200	0	0	0	0	96,102	0	1,774,002	14.41%
المجموع	6,915,091	1,081,106	1,259	8,173	1,264,250	1,929,796	875	185,011	928,037	12,313,598	100.00%

تاليا كميات الفوسفات المنقولة والمفرغة من المناجم حسب وسائط النقل للأعوام من 2020 - 2025:

(بالألف طن)

2020	2021	2022	2023	2024	2025	واسطة النقل
9.124	9.864	10.871	11,179	11,341	12,313	السيارات الشاحنة

#### 4- التسويق والمبيعات:

##### التسويق:

- تمكنت الشركة من تحقيق مبيعات للفوسفات الخام نسبة 103 % من الخطة التسويقية لعام 2025 ، وبذلك تكون قد حققت رقماً قياسياً جديداً في هذا المجال.
- تمكنت من بيع كمية 11,436,414 طن فوسفات خلال عام 2025 مقابل 11,309,857 طن فوسفات عام 2024 ؛ بنسبة زيادة بلغت 1.12 % عن عام 2024، تتضمن المبيعات المحلية والخارجية.
- أن كميات السماد (DAP) المباع خال عام 2025 بلغت 710,660 طن، مقابل 730,074 طن سماد عام 2024 وتكون بذلك قد تمكنت الشركة من تحقيق نسبة 101.52 % من الخطة التسويقية لعام 2025 .
- وقد تمكنت الشركة خلال عام 2025 من تحقيق قيمة مبيعات من منتجاتها بلغت 1.777 مليار دولار امريكي.

##### المبيعات:

أولاً: مبيعات الشركة من الفوسفات الخام للأعوام 2021 - 2025

(بالألف طن)

2021	2022	2023	2024	2025	السنة
5,296	6,687	6,844	7,022	6,979	المصدر للخارج
4,386	4,087	4,368	4,288	4,458	الاستهلاك المحلي
9,682	10,774	11,212	11,310	11,437	الإجمالي

ثانياً: مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية من منتجات المجمع الصناعي للأعوام (2021 - 2025):

(بالألف طن)

2021	2022	2023	2024	2025	المنتج
700	724	672	730	711	سماد (DAP)
52	11	5.9	4.6	8.077	حامض الفوسفوريك
135	142	133	196	256	حامض الكبريتيك
9	8	7.4	10	10.4	فلوريد الألمنيوم



ثالثاً: الأسواق العالمية الرئيسية بالإضافة الى الأسواق الجديدة التي تم الدخول لها خلال عام 2025:

Key market	
DAP	Rock Phosphate
Ethiopia	India
India	Indonesia
Bangladesh	China
Iraq	
New market	
DAP	Rock Phosphate
UAE	Turkey
Syria	Netherland
	Serbia

رابعاً: معدلات اسعار البيع فوب العقبة بالدولار الامريكي

(دولار/طن)

2021	2022	2023	2024	2025	المنتج
105.25	163.67	126,22	110,86	126.32	الفوسفات المصدر
603	892	549.01	586,33	721.58	سماد (DAP)

## 5- المشاريع الاستراتيجية لعام 2025:

تماشياً مع خططها الاستراتيجية وتعزيزاً لمكانتها الرائدة في صناعة التعدين، تواصل شركة مناجم الفوسفات الأردنية تنفيذ مشاريعها التطويرية التي تهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين الاستدامة البيئية، ورفع القدرة التنافسية وزيادة الربحية. حيث تأتي هذه المشاريع ضمن إطار تعزيز البنية التحتية اللوجستية، تطبيق أحدث التقنيات البيئية، وتطوير المرافق الصناعية لدعم الإنتاج وزيادة القيمة المضافة.

### المشاريع اللوجستية:

- مشروع محطات التحميل والتفريغ الخاصة بسكة القطار: يهدف إلى تحسين عمليات نقل الفوسفات والمنتجات والمواد الأولية ما بين المناجم والمصانع والتصدير، مما يعزز كفاءة النقل وتقليل التكلفة التشغيلية.
- إنشاء مستودعات لتخزين الفوسفات في العقبة بسعة (150) ألف طن إضافية؛ وذلك لمواجهة زيادة الطلب على الفوسفات، لإيجاد مخزون كاف في الحالات الطارئة، وبكلفة تبلغ ما يقارب (40) مليون دولار أمريكي.
- البدء بحفر 10 آبار إضافية في منطقة الجفر بقدرة تقارب 8 ملايين متر مكعب سنوياً. مع التخطيط لحفر 20 بئر إضافي بقدرة تقارب 16 مليون متر مكعب سنوياً. يهدف المشروع إلى توفير مصادر مائية مستدامة لدعم العمليات الصناعية والتعدينية، وتعزيز الطاقة الإنتاجية للمياه الصناعية، وتقليل الاعتماد على المصادر الخارجية، وخفض التكاليف التشغيلية.

### المشاريع البيئية:

- البدء بتشغيل محطة معالجة المياه العادمة. سوف تعمل هذه المحطة على معالجة المياه العادمة الناتجة عن الاستهلاك البشري، وبقدرة 900 متر مكعب يومياً
- البدء بتشغيل محطة معالجة مياه غسيل الفوسفات في الشيدية: تهدف إلى تقليل استهلاك المياه العذبة وإعادة تدوير المياه المستخدمة، مما يساهم في خفض الأثر البيئي وتحسين كفاءة استخدام الموارد المائية، وتقليل التكلفة، وبقدرة 10,000 متر مكعب يومياً.
- مشروع رفع النسبة لمرفوض الفوسفات في منجم الحسا: يهدف إلى معالجة مخلفات الفوسفات لزيادة الإنتاج وذلك من خلال إنشاء وحدة لتعويم الفوسفات بطاقة حوالي نصف مليون طن سنوياً
- تخضير جبل الجبس في المجمع الصناعي في العقبة / المرحلة الرابعة: يهدف المشروع إلى التخلص من مخلفات صناعة الفوسفات المتراكمة وتحويل المنطقة إلى مساحات خضراء ومساحات ترفيهية.

### المشاريع الصناعية:

- البدء بتشغيل مشروع التعويم (رفع النسبة) A1/A3 في الشيدية: يهدف إلى إنتاج 2 مليون طن سنوياً من الفوسفات عالي الجودة باستخدام تقنية المعالجة المعدنية.
- تحديث مصنع حامض الفوسفوريك في العقبة: لزيادة الطاقة الإنتاجية من 900 طن/يوم إلى 1310 طن/يوم، مما يحسن الإنتاج ويعزز استخدام الفوسفات منخفض الجودة.
- رفع الطاقة الإنتاجية للشركة الهندية الأردنية للكيماويات: يشمل إنشاء مصنع جديد لحامض الكبريتيك بسعة 2300 طن/يوم، بالإضافة إلى تعزيز إنتاج حامض الفوسفوريك إلى 1500 طن/يوم.
- المشروع المشترك مع شركة ترانسبت التركية: إنشاء مصنع لإنتاج 300,000 طن سنوياً من حامض الفوسفوريك، بالإضافة إلى وحدة لإنتاج 15,000 طن سنوياً من فلوريد الألمنيوم.
- المشروع المشترك مع شركة البوتاس العربية: يهدف إلى إنشاء مصنع لإنتاج 250,000 طن/سنة من حامض الفوسفوريك والأسمدة المتخصصة.
- المشروع المشترك مع شركة OQ العمانية: إنشاء مصنع لإنتاج حامض الفوسفوريك بطاقة إنتاجية 300 ألف طن سنوياً. بالإضافة إلى وحدة لإنتاج حامض الكبريتيك بطاقة إنتاجية 900 ألف طن سنوياً، ووحدة سماد DAP بطاقة إنتاجية 650 ألف طن سنوياً.
- البدء بتشغيل مجفف الفوسفات في المجمع الصناعي/العقبة: يهدف إلى تقليل نسبة الرطوبة في الفوسفات الخام من 8% إلى 1%، مما يعزز كفاءة الطحن ويرفع الإنتاجية بمقدار 45 طن/ساعة.
- مصنع لإنتاج أحادي كالسيوم الفوسفات وثنائي كالسيوم الفوسفات: مصنع متخصص لإنتاج مضافات الأعلاف الحيوانية، مما يعزز القيمة المضافة للفوسفات الخام.
- البدء بتشغيل خط التركيز الرابع في المجمع الصناعي/العقبة: يهدف إلى زيادة تركيز حامض الفوسفوريك وزيادة كمية الإنتاج، مما يساهم في رفع الطاقة الإنتاجية وتقليل الفاقد.
- استكمال خط المياه الناقل الجديد لآبار الجفر: لضمان استدامة مصادر المياه المستخدمة في العمليات الإنتاجية وتوفير المياه للمجتمعات المجاورة، مما يساهم في تحسين الأمن المائي.
- إنشاء خزان الأمونيا ثنائي الجدار: لتخزين الأمونيا السائلة بسعة 30,000 طن متري وفق أحدث المعايير العالمية، مما يساهم في تحسين عمليات التخزين وتعزيز الأمان.
- إنشاء وحدة سماد جديدة لإنتاج 500 ألف طن بالسنة من مادة سماد DAP,NPK بالإضافة إلى إنشاء مستودع سماد جديد بقدرة تخزينية (55-65) ألف طن وربط مستودع السماد الجديد مع منظومة التصدير الحالية والمستودع الحالي. ويهدف هذا المشروع على استدامة العملية الإنتاجية حيث أن وحدة السماد الجديدة سوف تستهلك كمية حامض الفوسفوريك الإضافية الناتجة عن عملية تحديث وحدة حامض الفوسفوريك.

7. الدخول بشراكات استراتيجية مع مستثمرين محليين ودوليين تقدر بما يقارب بحوالي 1.5 مليار دولار خلال السنوات الخمس القادمة.

دور وأهمية وحدة البحث وتطوير الأعمال في شركة مناجم الفوسفات الأردنية

تعد وحدة البحث وتطوير الأعمال في شركة مناجم الفوسفات الأردنية ركيزة استراتيجية تهدف إلى تعزيز الابتكار، تحسين الكفاءة التشغيلية، وضمان الاستدامة البيئية. تعمل الوحدة على إدارة، تقييم، وتبني المشاريع والتكنولوجيا المستخدمة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، بما يضمن تحسين العمليات التشغيلية، استكشاف فرص نمو جديدة، وتعزيز القدرة التنافسية للشركة. كما تساهم في متابعة تنفيذ المشاريع الاستراتيجية، ودعم التوجه نحو استخدام التقنيات الحديثة، وتحقيق معايير الجودة والتميز المؤسسي، مما يرسخ مكانة الشركة في الأسواق العالمية.

#### الأهداف الرئيسية للوحدة

- تعزيز الابتكار: تطوير عمليات إنتاج أكثر كفاءة، البحث عن منتجات ذات قيمة مضافة، واستخدام التكنولوجيا الحديثة لتحسين الجودة وتقليل الفاقد.
- تحليل الأسواق واستشراف المستقبل: تقديم دراسات تحليلية عن الأسواق، استكشاف الفرص التجارية، واستخدام الذكاء الاصطناعي لفهم المنافسة واتجاهات السوق.
- تحسين العمليات التشغيلية: تبني تقنيات الطاقة النظيفة، تطوير المعدات، وتحسين كفاءة الإنتاج عبر استبدال المواد الأولية الأقل كلفة والأكثر كفاءة.
- تحقيق الاستدامة البيئية: تقليل استهلاك الموارد، إعادة تدوير المخلفات، واستخدام تقنيات صديقة للبيئة في عمليات التعدين والإنتاج.
- متابعة المشاريع الاستراتيجية: الإشراف على تنفيذ المشاريع، مراقبة مؤشرات الأداء، وتقديم تقارير دورية للإدارة لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة.
- مساهمة الوحدة في تحقيق التميز المؤسسي
- دعم الحصول على شهادات الجودة مثل ISO 9001، ISO 14001، و ISO 45001 لضمان التميز في الأداء البيئي والصحي والتشغيلي.
- تحقيق معايير التميز المؤسسي EFQM لتعزيز مكانة الشركة عالمياً ورفع تنافسيتها.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع لضمان استدامة الأداء وتحقيق الاستراتيجية المؤسسية.

#### المشاريع التنموية:

• الانتهاء من مشروع تأهيل طريق الشيدية: يمثل هذا المشروع نموذجاً للتعاون والشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص في مجال تشييد طرق حديثة وآمنة، تشكل رافعة للحركة الاقتصادية، وتحقيق وفرا على الخزينة العامة وتضمن استدامة شبكة الطرق، وتحافظ على سلامة وأرواح سالكها، وتخدم المواطنين والقطاعات الاقتصادية.

تعكس هذه المشاريع مدى التزام الشركة بتطوير عملياتها وتعزيز الاستدامة البيئية، مع التركيز على تحسين كفاءة الإنتاج والبنية التحتية، ودعم التنمية المجتمعية.

بعض العوامل التي ساهمت في تميز أداء شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال السنوات السابقة

1. توظيف جهود وحدة البحث والتطوير؛ لتحسين نوعية الفوسفات المنتج، ليتلائم واستخدامه سماداً مباشراً Direct Application لسد حاجات السوق في دول جنوب شرق آسيا.
2. إدخال تكنولوجيا الأتمتة المتكاملة (DCS) لجميع الوحدات الإنتاجية في المجمع الصناعي/ العقبة؛ لضبط عمليات الإنتاج، والسلامة الصناعية، والبيئة.
3. العمل وفق خطط واستراتيجيات ومعايير أداء قابلة للقياس، ومتابعة تنفيذ هذه الخطط بصورة دورية وفق مفهوم (Business Management)، ومفهوم الاستدامة.
4. الاستفادة مما يعرف بمرفوض الفوسفات (مخلفات الإنتاج) في كل من الشيدية والحسا والتي زادت كمياته عن (100) مليون طن كانت عديمة القيمة، وذلك عن طريق معالجتها ضمن أحدث التكنولوجيا العالمية، ورفع نسبة الفوسفات القابل للبيع إلى ما يقارب 2 مليون طن سنوياً، ووفق أعلى المواصفات العالمية.
5. زيادة الطاقة الإنتاجية في الصناعات التحويلية في الشيدية والعقبة بنسبة تصل إلى 50 % من الطاقة الإنتاجية الأصلية، وذلك بتوسعة المصانع، وإضافة وحدات صناعية جديدة لها، مما أدى إلى زيادة استهلاك الفوسفات الخام، ورفع نسبة استخدامه محلياً من 38 % إلى 49 %.
6. البدء بإنشاء صناعات تحويلية جديدة في العقبة والشيدية تقدر كمية إنتاجها بما يقارب 600 ألف طن حامض فوسفوريك (P2O5) يرافقه استهلاك ما يقارب 3 ملايين طن فوسفات، لترتفع نسبة استهلاك الفوسفات محلياً إلى 60 % مع بداية عام 2030



### أهمية الوحدة للشركة

- زيادة الحصة السوقية عبر تطوير منتجات جديدة واستهداف أسواق ناشئة.
- تعزيز الكفاءة المالية عبر تقليل التكاليف التشغيلية وزيادة الربحية.
- تحقيق الاستدامة من خلال الامتثال للمعايير البيئية المحلية والعالمية.
- المساهمة في التنمية الاقتصادية عبر خلق فرص عمل جديدة ودعم سلسلة التوريد المحلية.
- متابعة الأداء وتحقيق التميز من خلال مراقبة مؤشرات الأداء وضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

### الأعمال التي تشرف عليها الوحدة (2020-2030) :

تشرف الوحدة على مجموعة من المشاريع الاستراتيجية الممتدة منذ تأسيس الوحدة عام 2020 وحتى 2030، والتي تهدف إلى تحسين العمليات التشغيلية، تعزيز الاستدامة، وزيادة الإنتاجية. تشمل هذه المشاريع تطوير مرافق الإنتاج من خلال إدخال الغاز الطبيعي كمصدر طاقة بديل في المجمع الصناعي، مما ساهم في خفض التكاليف التشغيلية وتحسين الكفاءة البيئية. كما تشرف على مشاريع توسعة خطوط إنتاج حامض الفوسفوريك والأسمدة الفوسفاتية، مثل زيادة الطاقة الإنتاجية لمصانع الشركة الهندية الأردنية (IJC) وشركة جفكو (JIFCO) والمجمع الصناعي، بالإضافة إلى إنشاء مصانع جديدة لإنتاج الأسمدة المتخصصة والمضافات الصناعية.

وفي إطار تحسين البنية التحتية وتعزيز استدامة العمليات، تتابع الوحدة تنفيذ مشاريع إعادة تأهيل مغاسل الشيدية لرفع الطاقة الإنتاجية، وتطوير محطات معالجة المياه الصناعية لإعادة استخدامها، إلى جانب مشاريع إنشاء وحدات جديدة لتعزيز عمليات التعويم والتركيز في مناجم الحسا والأبيض والشيدية. كما تشرف الوحدة على تنفيذ مشروع القطار لنقل الفوسفات وحامض الفوسفوريك بين مواقع الإنتاج والتصدير، والذي من المتوقع أن يحقق كفاءة لوجستية عالية ويقلل من التكاليف التشغيلية المرتبطة بالنقل.

تواصل الوحدة جهودها في تطوير مشاريع مبتكرة مثل استخدام الطاقة الشمسية المركزة في عمليات تجفيف الفوسفات، والاستفادة من مخلفات التعدين والجبس في الصناعات الإنشائية، بالإضافة إلى تطوير دراسات لإنتاج مواد جديدة مثل المضافات الحيوية للأعلاف، وتثبيت فلوريد الألمنيوم لرفع جودة المنتج النهائي. ومن خلال هذه المشاريع، تسهم الوحدة في تحقيق رؤية الشركة نحو تعزيز الاستدامة، تحسين الكفاءة الإنتاجية، ودعم التحول نحو اقتصاد أكثر تنافسية وقيمة مضافة.







## 6- خطط الإنتاج والتسويق لعام 2026:

- تهدف خطة شركة مناجم الفوسفات الأردنية لعام 2026 إلى إنتاج 12,234 مليون طن فوسفات و700 ألف طن من سماد (DAP).
- تهدف خطط التسويق والمبيعات المتوقعة لعام 2026 لبيع كمية 11,3 مليون طن فوسفات منها (6,85 مليون طن للتصدير و4.45 مليون طن تُوزَّد إلى الشركات الحليفة والتابعة في الأردن، وإلى مصانع الشركة في المجمع الصناعي في العقبة) وبيع كمية 700 ألف طن سماد (DAP) و11 ألف طن فلوريد الألمنيوم، بالإضافة إلى احتياجات الشركات الحليفة والتابعة من حامض الفوسفوريك وحامض الكبريتيك.

وفي ظل الأسعار السائدة بتاريخ إعداد الموازنة وثبات المتغيرات الأخرى فمن المتوقع أن تحقق المجموعة صافي أرباح تقدر بما يقارب (618) مليون دينار.





## 7- القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم:

العاملين في شركة مناجم الفوسفات حتى تاريخ 31/12/2025 موزعين وفقاً لمؤهلاتهم ومواقع عملهم على النحو التالي:

الإجمالي	غير معروف	إداري دون توجيهي	فني دون توجيهي	إداري توجيهي	فني توجيهي	متوسط إداري	متوسط فني	جامعي إداري	جامعي فني	مهندس	
53	0	0	1	2	0	2	1	26	5	16	أنثى
116	5	3	12	8	0	5	1	59	8	15	ذكر
169	5	3	13	10	0	7	2	85	13	31	
11	0	5	0	1	0	1	0	0	3	1	أنثى
128	1	53	14	12	2	1	13	10	9	13	ذكر
139	1	58	14	13	2	2	13	10	12	14	
203	3	71	52	15	1	2	27	8	6	18	ذكر
203	3	71	52	15	1	2	27	8	6	18	
627	38	14	280	50	7	8	101	54	21	54	ذكر
627	38	14	280	50	7	8	101	54	21	54	
24	1	0	3	3	0	2	0	7	2	6	أنثى
622	36	4	189	41	11	7	204	22	16	92	ذكر
646	37	4	192	44	11	9	204	29	18	98	
1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	ذكر
1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	0	0	1	0	0	1	1	1	0	1	أنثى
129	2	9	14	3	5	6	44	19	9	18	ذكر
134	2	9	15	3	5	7	45	20	9	19	
1919	86	160	566	135	26	35	392	206	79	234	الإجمالي

### قروض الإسكان:

تمنح الشركة العاملين لديها قروض إسكان ضمن شروط وسقوف نظام صندوق الإسكان للعاملين في الشركة، ولمرة واحدة فقط، ودون فوائد. وقد بلغ إجمالي قروض الإسكان الممنوحة للعاملين في الشركة منذ تأسيس الصندوق وحتى نهاية عام 2025 ما مقداره (55,737,381) ديناراً أردنياً، استفاد منها (2459) عاملاً من مختلف مواقع الشركة. وتبلغ قيمة القرض (200) ضعف الراتب الأساسي، وبسقف مقداره 35,000 دينار أردني؛ استفاد منه (79) عاملاً خلال عام 2025 بكلفة إجمالية تقارب 2,945,966 ديناراً أردنياً.

### التدريب والتطوير:

ألحقت الشركة (1594) موظفاً من العاملين لديها في برامج تدريب خلال عام 2025، تمثلت في عدد من الدورات الإدارية والمحاسبية والفنية، بالإضافة إلى حضور المؤتمرات والندوات؛ لرفع كفاءاتهم ومقل مهاراتهم وإكسابهم المعرفة؛ وذلك وفق التفاصيل الآتية:

## الدورات المنعقدة في الشركة عام 2025

تصنيف الدورات	عدد الدورات المنعقدة	عدد الساعات التدريبية	عدد المتدربين
1 دورات إدارية ومحاسبية	64	976	607
2 دورات فنية	38	852	291
3 دورات السلامة العامة	56	557	675
4 مؤتمرات وندوات وأخرى	8	120	21
<b>المجموع</b>	<b>166</b>	<b>2,505</b>	<b>1,594</b>

ودربت الشركة أيضاً في العام نفسه (49) طالباً وطالبة من مختلف الجامعات وكليات المجتمع تدريباً ميدانياً لغايات متطلبات التخرج، وألحقت في برامج التدريب المعتمدة لديها (6) متدربين من مؤسسة التدريب المهني والشركة الوطنية للتدريب والتشغيل لغايات إجازة مزاوله المهنة لمدة عام ونصف في المجمع الصناعي، ووقعت عقود تدريب مع (195) متدرباً من حملة البكالوريوس والدبلوم المتوسط، و(47) مهندسا لتدريبهم في كل مواقع الشركة لغايات التدريب العملي لهم في مجال اختصاصهم.

## 8- الخدمات الطبية والصحية:

تقدم الشركة الرعاية الصحية والخدمات الطبية المميزة والشاملة وفق أفضل المستويات والمعايير الطبية للعاملين في الشركة وعائلاتهم، وتشمل أكثر من (10) آلاف منتفع من العاملين وعائلاتهم، عن طريق عيادات دائرة الخدمات الطبية المنتشرة في مواقع الشركة المختلفة، إضافة إلى اعتماد شبكة طبية ذات اختصاصات مميزة؛ لإضافتها إلى الأطباء المعتمدين في مختلف محافظات المملكة، وبالأسعار المعتمدة من الجهات الطبية جميعها حسب لائحة الأجور المتفق عليها من وزارة الصحة، ونقابات الأطباء، وأطباء الأسنان، وجمعية المختبرات.

وحوسبت الشركة منذ عام 2015 الخدمات الطبية والصحية، فأصبح العمل لدى معظم الجهات الطبية عن بعد (online)، الامر الذي أدى الى بناء نظام معلومات يبين السيرة الصحية لكل منتفع، بما يضمن عدم تكرار العلاجات والإجراءات الطبية في المدة ذاتها، مع حرص الشركة الدائم على الاستمرار بتقديم أفضل الخدمات الطبية للعاملين والمتقاعدين وعائلاتهم.

## نفقات معالجة العاملين وعائلاتهم في الشركة في الأعوام من 2022-2025

(ألف دينار)

البيان	2025	2024	2023	2022
تكاليف معالجة الموظفين	1,046	1,265	1,405	1,683
تكاليف معالجة عائلات الموظفين	1,540	1,404	1,834	1,910
<b>المجموع الكلي</b>	<b>2,586</b>	<b>2,669</b>	<b>3,239</b>	<b>3,593</b>

## التأمين الصحي لما بعد التقاعد:

نفقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد في الأعوام من 2021-2025

(ألف دينار)

البيان	2025	2024	2023	2022
أعداد المنتفعين	8,464	8,770	7,853	7,424
<b>نفقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد</b>	<b>8,237</b>	<b>7,268</b>	<b>6,734</b>	<b>6,461</b>









الحوكمة



تطبيقًا لتعليمات حوكمة الشركات  
المساهمة العامة المدرجة لسنة  
2017 الصادرة بالاستناد لأحكام  
المادتين (12/ن) و (118/ب) من قانون  
الأوراق المالية رقم (18) لسنة  
2017 المقررة بموجب قرار مجلس  
مفوضي هيئة الأوراق المالية  
رقم (2017/146) تاريخ 2017/5/22  
وتعديلاته لسنة 2024 حيث أصبحت  
هذه التعليمات إلزامية، ويعمل  
بها من تاريخ إقرارها من مجلس  
مفوضي هيئة الأوراق المالية  
وفق أفضل الممارسات.



## 1- مقدمة

في ضوء التطور الاقتصادي في معظم بلدان العالم ظهرت الحاجة إلى الحوكمة الرشيدة في كثير من الاقتصاديات المتقدمة والناشئة خلال العقود القليلة الماضية، ولا سيما في أعقاب الانهيارات الاقتصادية، والأزمات المالية التي شهدتها مجموعة من الدول.

وانطلاقاً من رسالة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وإدراكاً منها لدورها في تعزيز الاقتصاد الوطني الأردني؛ فإنها ترى أن وجود حاكمية رشيدة يؤدي إلى إدارة جيدة تساهم بفاعلية في تحقيق أهدافها الإستراتيجية، وتعزيز مستوى الثقة والاطمئنان لدى مساهميها، وقدرتها على إدارة المخاطر التي تحيط بالشركة والحد منها؛ إذ تعد حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة لجميع الشركات المساهمة العامة في العصر الحاضر؛ ذلك لأن الأزمات المالية التي عانى بسببها الاقتصاد العالمي وضعت مفهوم حوكمة الشركات ضمن الأولويات. وتركز أنظمة الحوكمة في العالم وقوانينها على الحد من استخدام السلطة الإدارية في غير صالح المساهمين، وتعمل على تفعيل أداء مجلس الإدارة، وتعزيز الرقابة الداخلية، ومتابعة تنفيذ الإستراتيجيات، وتحديد الإدارة والصلاحيات لكل من المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح، وتأكيد أهمية الشفافية والإفصاح.

## 1- تشكيل مجلس الإدارة:

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من تسعة أعضاء يمثل مساهمي الشركة حسب نظام الشركة والأنظمة والتعليمات النافذة، وتنتخبهم الهيئة العامة بأسلوب التصويت. ويمثل مجلس الإدارة المساهمين كافة، ويبدل العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة، ويعمل بكل نزاهة وشفافية بما يحقق مصلحة الشركة وأهدافها وغاياتها، ويتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة بالمؤهلات العلمية، والخبرة الكافية بالأمور الإدارية والمالية والقانونية وفي الصناعة، بالإضافة إلى إلمامهم بحقوق مجلس الإدارة وواجباته.

## 2- مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

يلتزم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة بمعايير حوكمة الشركات المساهمة العامة وفق أفضل الممارسات من وضع الإستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وأهدافها، وتعظيم حقوق المساهمين، وخدمة المجتمع المحلي، واعتماد سياسة الإفصاح والشفافية الخاصة بالشركة، ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.

### • ضابط ارتباط الحوكمة:

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، تم تعيين الأستاذة لارا المبيضين (أمين سر مجلس الإدارة) ضابط ارتباط لحوكمة الشركات.

### • اجتماعات مجلس الإدارة:

يعقد مجلس الإدارة اجتماعاته وفقاً لقانون الشركات، وبما لا يقل عن (6) اجتماعات سنوياً، وتصدر قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين، وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع، وقد عقد المجلس خلال العام 2025 (7) اجتماعات.

### • أمين سر مجلس الإدارة:

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل، ويبين الأعضاء الحاضرون أية تحفظات عليها.

### • وحدة علاقات المستثمرين في الشركة:

أنشئت وحدة علاقات المستثمرين بناءً على تعليمات إدراج الأوراق المالية واعتماد قواعد إدارة علاقات المستثمرين، وأُتُبعت الوحدة للدائرة المالية، وكانت شركة مناجم الفوسفات الأردنية ضمن عينة الرقم القياسي ASE 20 الملزمة بإنشاء هذه الوحدة خلال الربع الأول من عام 2023. ومن أهم مهام هذه الوحدة ما يأتي:

- أ- تمثيل الشركة أمام المستثمرين، وتمثيل المستثمرين داخل الشركة (اتصال ثنائي).
- ب- تعريف المساهمين والمستثمرين بأنشطة الشركة وأدائها المالي وتوجهاتها الإستراتيجية.
- ج- بناء روابط وعلاقات إيجابية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة من جانب، والمستثمرين الحاليين والمحتملين والمساهمين وكافة الأطراف المهتمة من جانب آخر.
- د- التواصل المستمر مع المحللين الماليين وممثلي الإعلام والمستثمرين عبر أدوات الاتصال المختلفة مثل الموقع الإلكتروني للشركة، ومواقع التواصل الاجتماعي، والتقارير الصحفية، وتنسيق الاجتماعات.
- هـ- متابعة النافذة المخصصة لعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، والتأكد من تحديثها بشكل منتظم.



وبناءً على ذلك أنشئت نافذة خاصة بعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، كان من أهم ما تضمنته ما يأتي:

- الأخبار والبيانات الصحفية.
- معلومات عن سعر سهم الشركة من حيث سعر الإغلاق، وسعر الافتتاح، وأعلى وأدنى سعر خلال العام، وأسعار السهم التاريخية، وبعض النسب المالية.
- نبذة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- المعلومات المتعلقة بتوزيع الأرباح على المساهمين وآلية استلامها.
- البيانات المالية والتقارير السنوية.

### 3- أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وفيما إذا كان العضو (تنفيذي) أو (غير تنفيذي)، و(مستقل) أو (غير مستقل)

أ- يبين الجدول الآتي أعضاء مجلس إدارة الشركة الحاليين والمستقلين خلال العام 2025:

العضوية	الاستقلالية	المنصب	المساهم	السادة الأعضاء
تنفيذي	مستقل	رئيس مجلس الإدارة	ممثّل القطاع الخاص	معالي الدكتور محمد الذنيبات
غير تنفيذي	غير مستقل	نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2025/1/7	ممثّل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	السيد سالم القضاة
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو اعتباراً من 2025/1/8 نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14	ممثّل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	معالي السيد فارس القطارنه
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو لغاية 2025/8/12	INDIAN POTASH LIMITED ممثّل	Dr. U.S. Awasthi
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو اعتباراً من 2025/8/13	INDIAN POTASH LIMITED ممثّل	Mr. K.J. Patel
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	INDIAN POTASH LIMITED ممثّل	Dr. P.S. Gahlaut
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو لغاية 2026/1/5	Kisan International Trading FZE ممثّل	Mr. Manish Gupta
غير تنفيذي	مستقل	عضو لغاية 2025/11/12	ممثّل القطاع الخاص	الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان
غير تنفيذي	مستقل	عضو اعتباراً من 2025/12/3	ممثّل القطاع الخاص	معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو لغاية 2025/1/7	ممثّل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو اعتباراً من 2025/1/8	ممثّل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	السيد فراس القراعين
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	ممثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	المحامي الدكتور قيس محافظه
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	ممثّل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	السيد إدريس أحمد

لا يُجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، ولا يشغل أحد أقارب رئيس مجلس الإدارة منصب مدير عام الشركة.

ب- يبين الجدول الآتي عدد اجتماعات مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال العام 2025، والأعضاء الحاضرين:

المجموع الكلي		رقم الاجتماع وتاريخه							السادة الأعضاء
الغياب بعذر	الحضور	رقم (7) 12/3	رقم (6) 10/12	رقم (5) 8/12	رقم (4) 6/12	رقم (3) 4/13	رقم (2) 2/23	رقم (1) 2/14	
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	معالي الدكتور محمد الذنيبات
-	-	ل	ل	ل	ل	ل	ل	ل	السيد سالم القضاة
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	معالي السيد فارس القطارنه
-	5	ل	ل	ج	ج	ج	ج	ج	Dr. U.S. Awasthi
-	2	ج	ج	ل	ل	ل	ل	ل	Mr. K.J. Patel
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	Dr. P.S. Gahlaut
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	Mr. Manish Gupta
-	6	ل	ج	ج	ج	ج	ج	ج	الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان
-	-	ل	ل	ل	ل	ل	ل	ل	معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي
-	-	ل	ل	ل	ل	ل	ل	ل	سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	السيد فراس القراعين
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	الدكتور المحامي قيس محافظه
-	7	ج	ج	ج	ج	ج	ج	ج	السيد إدريس أحمد

ج= حضور غ= غياب ل= لم يكن عضو

ج- نسب حضور أعضاء مجلس الإدارة اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2025:

أعضاء مجلس الإدارة	المنصب	حضور اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال مدة العضوية	نسبة الحضور
معالي الدكتور محمد الذنيبات	رئيس مجلس الإدارة	7/7	100%
السيد سالم القضاة	نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2025/1/7	-	-
معالي السيد فارس القطارنه	عضو اعتباراً من 2025/1/8 نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14	7/7	100%
Dr. U.S. Awasthi	عضو لغاية 2025/8/12	7/5	71%
Mr. K.J. Patel	عضو اعتباراً من 2025/8/13	7/2	28,5%
Dr. P.S. Gahlaut	عضو	7/7	100%
Mr. Manish Gupta	عضو لغاية 2026/1/5	7/7	100%
الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان	عضو لغاية 2025/11/12	7/6	85,7%
معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي	عضو اعتباراً من 2025/12/3	-	-
سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان	عضو لغاية 2025/1/7	-	-
السيد فراس القراعين	عضو اعتباراً من 2025/1/8	7/7	100%
الدكتور المحامي قيس محافظه	عضو	7/7	100%
السيد إدريس أحمد	عضو	7/7	100%

#### 4- عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة:

- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة، عضو في شركة مصفاة البترول الأردنية.
- معالي السيد فارس القطارنه/ عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/1/8، نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14، عضو في شركة اسمنت الشمالية وعضو في شركة الشرق الاوسط القابضة.

فيما عدا ذلك، لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة أخرى.

#### 5. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	الوظيفة
معالي الدكتور محمد الذنيبات	رئيس مجلس الإدارة
المهندس عبدالوهاب الرواد	الرئيس التنفيذي
الجيولوجي محمد أبو هزيم	مدير إدارة التعدين والمناجم
السيد مأمون المجالي	مدير إدارة الموارد البشرية اعتباراً من 2025/7/1
السيد عمر بدران	المكلف بتسيير أعمال إدارة الشؤون المالية لغاية 2025/10/31
الدكتور محمود الخلايلة	المكلف بتسيير أعمال إدارة الشؤون المالية
المهندس موفق أبو حويله	المكلف بتسيير أعمال إدارة التوريد والمشتريات لغاية 2025/9/30 مدير إدارة التوريد والمشتريات اعتباراً من 2025/10/1
المهندس عبد العزيز العراكرة	مدير المجمع الصناعي
المهندس محمود الجرادين	مدير المناجم/ مدير منجم الشيدية
الدكتور معين الحباشنة	المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية
الدكتور المهندس محمد مقدادي	مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال



## 6- اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

### أ- لجنة التدقيق:

#### 1/أ- أعضاء لجنة التدقيق:

- تم بتاريخ 2025/2/3 إعادة تشكيل لجنة التدقيق على النحو التالي:

#### - السيد فراس القراعين/ رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/1/8

بكالوريوس في المحاسبة، وحاصل على شهادة (CPA) الأمريكية. يشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي في شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية، وعضو مجالس إدارة مؤسسة استثمار الموارد الوطنية وتنميتها، وشركة المطارات الأردنية، وشركة البوليفارد العبدلي والشركة الأردنية لصيانة الطائرات (جورامكو)، ومحاسب قانوني مرخص في الأردن وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين، كما شغل سابقاً رئيس القطاع التنفيذي/ المالية والموارد ورئيس القطاع المالي في الملكية الأردنية، والمدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة، ونائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها شركة العبدلي للاستثمار والتطوير وشركة إسمنت الراجحي القابضة وشركة زارة للاستثمار القابضة ومدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.

#### - الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ نائب رئيس اللجنة

دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين، مستشار في هندسة المناجم والتعدين. شغل سابقاً عضو مجلس إدارة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م. لعدة دورات، مستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.

#### - المحامي الدكتور قيس محافظه/ عضو

دكتوراه في قانون التجارة البحرية، ماجستير في القانون التجاري، بكالوريوس في القانون. يشغل حالياً وظيفة محامي ومستشار قانون/ شريك مؤسس في شركة جدارا للخدمات القانونية والتحكيم، استاذ القانون التجاري في كلية الحقوق/ الجامعة الأردنية.

#### - Mr. Manish Gupta / عضو لغاية 2026/1/5

بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، الدبلوم العالي في الإدارة تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون تخصص ضرائب وقانون تجاري، يشغل وظيفة مدير التخطيط الاستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO.

- تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة التدقيق على النحو التالي:

#### - السيد فراس القراعين/ رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/1/8

بكالوريوس في المحاسبة، وحاصل على شهادة (CPA) الأمريكية. يشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي في شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية، وعضو مجالس إدارة مؤسسة استثمار الموارد الوطنية وتنميتها، وشركة المطارات الأردنية، وشركة البوليفارد العبدلي والشركة الأردنية لصيانة الطائرات (جورامكو)، ومحاسب قانوني مرخص في الأردن وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين، كما شغل سابقاً رئيس القطاع التنفيذي/ المالية والموارد ورئيس القطاع المالي في الملكية الأردنية، والمدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة، ونائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها شركة العبدلي للاستثمار والتطوير وشركة إسمنت الراجحي القابضة وشركة زارة للاستثمار القابضة ومدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.

#### - الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ نائب رئيس اللجنة لغاية 2025/11/12

دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين، مستشار في هندسة المناجم والتعدين. شغل سابقاً عضو مجلس إدارة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م. لعدة دورات، مستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.

#### - معالي السيد فارس القطارنه/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ عضو اعتباراً من 2025/2/14

ماجستير في القانون (قانون الملكية الفكرية)، بكالوريوس في القانون. يشغل حالياً وظيفة الرئيس التنفيذي لشركة بينونة للطاقة الشمسية (مصدر)، عضو مجلس إدارة شركة رياح الأردن (الطفيلة)، رئيس مجلس إدارة مجموعة لينك المحدودة، عضو في شركة الشرق الأوسط القابضة المالكة لشركة الشرق الأوسط للتأمين، نائب رئيس مجلس إدارة شركة إسمنت الشمالية، مستشار أول لشركة المملكة القابضة (SAPAC)، عضو في منظمة الرؤساء الشباب (YPO)/ الأردن، وعضو في جمعية البورد الأردني والجمعية الأردنية للملكية الفكرية. شغل سابقاً عدة مناصب رسمية منها وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء، مديراً لمكتب دولة رئيس الوزراء، سفيراً ورئيساً للمراسم في وزارة الخارجية وشؤون المغتربين الأردنيين، مساعداً لرئيس التشرifications في الديوان الملكي الهاشمي.



- Mr. Manish Gupta / عضو لغاية 2026/1/5

بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، الدبلوم العالي في الإدارة تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون تخصص ضرائب وقانون تجاري، يشغل وظيفة مدير التخطيط الإستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO.

- السيد إدريس أحمد/ عضو

ماجستير في إدارة الاعمال الاقتصادية، بكالوريوس في العلوم الاقتصادية. يشغل حالياً وظيفة مدير قسم الأسهم الأوروبية - إدارة الأسهم - قطاع الأوراق المالية - الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت.

• تشكيلة لجنة التدقيق قبل تاريخ 2025/2/3:

- السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة لغاية 2025/1/7

بكالوريوس إدارة أعمال، يشغل وظيفة الأمين العام/ وزارة المالية.

- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ نائب رئيس اللجنة

دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين، مستشار في هندسة المناجم والتعدين. شغل سابقاً عضو مجلس إدارة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م. لعدة دورات، مستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.

- سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان/ عضو لغاية 2025/1/7

ليسانس حقوق، محامي مزاوّل في نقابة المحامين، شغل سابقاً عدة مناصب رسمية منها عضو مجلس الأعيان الخامس والعشرين، مدعي عام وقاضي بداية واستئناف عمان.

- Mr. Manish Gupta / عضو لغاية 2026/1/5

بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، الدبلوم العالي في الإدارة تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون تخصص ضرائب وقانون تجاري، يشغل وظيفة مدير التخطيط الإستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO.

## أ/2- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة التدقيق خلال العام 2025:

تشكيله لجنه التدقيق قبل تاريخ 2025/2/3  
كما تم بتاريخ 2025/2/3 إعادة تشكيل لجنه التدقيق  
وكما تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنه التدقيق

اجتماع رقم	تاريخ الاجتماع	السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة لغاية 2025/1/7	السيد فراس القرايين/ رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/1/8	د.م. عبدالفتاح أبو حسان/ نائب رئيس اللجنة لغاية 2025/11/12	معالي السيد فارس القطارنه/ عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/1/8 نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14	سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان/ عضو لغاية 2025/1/7	المحامي الدكتور قيس محافظة/ عضو	Mr. Manish /Gupta عضو لغاية 2026/1/5	السيد إدريس أحمد/ عضو
2025/1	2025/2/9	ل	ح	ح	ل	ل	غ	ح	ل
2025/2	2025/3/17	ل	ح	ح	ح	ل	ل	ح	ح
2025/3	2025/4/29	ل	ح	ح	ح	ل	ل	ح	ح
2025/4	2025/7/29	ل	ح	ح	ح	ل	ل	ح	ح
2025/5	2025/10/23	ل	ح	ح	ح	ل	ل	غ	ح

ح= حضور غ= غياب ل= لم يكن عضو

## أ/3- عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات مع مدقق الحسابات الخارجي خلال العام 2025.

## أ/4- مهام لجنة التدقيق:

تتولى لجنة التدقيق الإشراف على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة بما في ذلك ما يأتي:

- مناقشة الأمور المتعلقة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي، والتأكد من استيفائه الشروط الواردة في التشريعات وعدم وجود ما يؤثر في استقلاله.
- بحث كل ما يتعلق بعمل مدقق الحسابات الخارجي بما في ذلك ملاحظاته ومقترحاته وتحفظاته، ومتابعة مدى استجابة إدارة الشركة لها، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- متابعة مدى تقييد الشركة والتزامها بتطبيق الأحكام والتشريعات النافذة، ومتطلبات الجهات الرقابية.
- دراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، وتقديم التوصيات بشأنها.
- دراسة خطة عمل مدقق الحسابات الخارجي، والتأكد من أن الشركة توفر للمدقق جميع التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- دراسة إجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وتقييمها.
- الاطلاع على تقييم مدقق الحسابات الخارجي لإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- الاطلاع على تقارير الرقابة والتدقيق الداخلي، والتوصية إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي، ووضع سياسات وإستراتيجيات تضمن تعزيز الرقابة الداخلية على الشركة.
- وضع الآليات المناسبة لضمان توفير الشركة العدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لإشغال مهام الرقابة الداخلية بحيث تُدرّب وتُكافأ بما يناسبها.
- دراسة وتقييم أي أعمال إضافية خارج نطاق التدقيق يقوم بها مدقق الحسابات الخارجي كتقديم الاستشارات الإدارية والفنية، والتأكد من عدم تأثيرها في استقلاله، والتوصية لمجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.



## ومن صلاحيات لجنة التدقيق ما يأتي:

1. طلب حضور مدقق الحسابات الخارجي إذا رأت اللجنة ضرورة مناقشته بأي أمور تتعلق بعمله في الشركة، ولها أن تستوضح منه أو تطلب رأيه خطياً.
2. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي للانتخاب من قبل الهيئة العامة.
3. التنسيب لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الداخلي للشركة.

## ب. لجنة الترشيحات والمكافآت:

## ب/1. أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

## • تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت على النحو التالي:

- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.
- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ نائب رئيس اللجنة لغاية 2025/11/12.
- Dr. P.S. Gahlaut / عضو.
- المحامي الدكتور قيس محافظه/ عضو.
- السيد إدريس أحمد/ عضو.

## • تشكيلة لجنة الترشيحات والمكافآت قبل تاريخ 2025/2/14:

- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.
- السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة لغاية تاريخ 2025/1/7.
- Dr. P.S. Gahlaut / عضو.
- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو.
- المهندس محمد المنيفي/ عضو لغاية 2024/10/14.

## ب/2- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام 2025:

## تشكيلة لجنة الترشيحات والمكافآت قبل تاريخ 2025/2/14

## كما تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

اجتماع رقم	تاريخ الاجتماع	معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة	السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة لغاية 2025/1/7	د.م. عبدالفتاح أبو حسان/ نائب رئيس اللجنة لغاية 2025/11/12	Dr. P.S /Gahlaut عضو	المحامي الدكتور قيس محافظه/ عضو	محمد المنيفي/ عضو لغاية 2024/10/14	السيد إدريس أحمد/ عضو
2025/1	2025/2/14	ح	ل	ح	ح	ل	ل	ح
2025/2	2025/10/12	ح	ل	ح	ح	ح	ل	ح

ح= حضور غ= غياب ل= لم يكن عضو

**ب/3- مهام لجنة الترشيحات والمكافآت:**

- تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت وضع السياسات الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة ومراجعتها.
- تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين وأسس اختيارهم.
- وضع سياسة الإحلال الوظيفي والسياسات الخاصة بالموارد البشرية في الشركة ومراجعتها بصورة دورية.

**ج- لجنة إدارة المخاطر والاستثمار:**

تم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 2025/2/14 الموافقة على دمج لجنة إدارة المخاطر مع لجنة الاستثمار لتصبحان لجنة واحدة تسمى لجنة إدارة المخاطر والاستثمار.

**ج/1- أعضاء لجنة إدارة المخاطر والاستثمار:**

تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة إدارة المخاطر والاستثمار:	تشكيل لجنة إدارة المخاطر والاستثمار قبل تاريخ 2025/2/14:
<p><b>مشكلة من :</b></p> <p>معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.</p>	<p><b>مشكلة من :</b></p> <p>معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.</p>
<p><b>عضوية أعضاء مجلس الإدارة السادة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- معالي السيد فارس القطارنه/ نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14.</li> <li>- Dr. P.S. Gahlaut.</li> <li>- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان لغاية 2025/11/12.</li> <li>- السيد فراس القراعين.</li> <li>- المحامي الدكتور قيس محافظه.</li> <li>- السيد إدريس أحمد.</li> </ul>	<p><b>عضوية أعضاء مجلس الإدارة السادة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2025/1/7.</li> <li>- معالي السيد فارس القطارنه اعتباراً من 2025/1/8.</li> <li>- Dr. U.S. Awasthi.</li> <li>- Dr. P.S. Gahlaut.</li> <li>- Mr. Manish Gupta.</li> <li>- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان.</li> <li>- سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان لغاية 2025/1/7.</li> <li>- السيد فراس القراعين اعتباراً من 2025/1/8.</li> <li>- المحامي الدكتور قيس محافظه.</li> <li>- السيد إدريس أحمد.</li> </ul>

ج/ 2- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة إدارة المخاطر والاستثمار خلال العام 2025:

تشكيلة لجنة إدارة المخاطر والاستثمار قبل تاريخ 2025/2/14  
كما تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة إدارة المخاطر والاستثمار

اجتماع رقم	2025/1	2025/2
تاريخ الاجتماع	2025/8/13	2025/12/3
معالي د. محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة	ح	ح
السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2025/1/7	ل	ل
معالي السيد فارس القطار/ عضو عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/1/8 نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14	غ	غ
Dr. U.S. Awasthi لغاية 2025/8/12	ل	ل
Dr. P.S. Gahlaut	ح	ح
Mr. Manish Gupta	ل	ل
د.م. عبدالفتاح أبو حسان لغاية 2025/11/12	ح	ل
سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان لغاية 2025/1/7	ل	ل
السيد فراس القراعين اعتباراً من 2025/1/8	ح	ح
المحامي الدكتور قيس محافظه	ح	ح
السيد إدريس أحمد	غ	ح

ح= حضور    غ= غياب    ل= لم يكن عضو

ج/ 3- مهام لجنة إدارة المخاطر والاستثمار:

تتمثل مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر والاستثمار بمتابعة مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والتي تم التعرف عليها وتقييمها ومراجعتها مع جميع دوائر الشركة، ووضع سياسة إدارة المخاطر لدى الشركة ومراجعتها دورياً، ووضع إجراءات عمل خطية تنظم أعمال اللجنة، وتحديد التزاماتها، وتقديم اللجنة توصياتها إلى مجلس الإدارة ودراسة مخاطر الاستثمار.

د- لجنة الحوكمة:

د/1- أعضاء لجنة الحوكمة:

- تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة الحوكمة على النحو التالي:
- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.
- معالي السيد فارس القطار/ نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14/ عضو.
- Dr. P.S. Gahlaut/ عضو.
- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو.
- المحامي الدكتور قيس محافظه/ عضو.
- المهندس عبدالوهاب الرواد/ الرئيس التنفيذي/ عضو.



- تم بتاريخ 2025/3/10 إعادة تشكيل لجنة الحوكمة على النحو التالي:
- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.
- معالي السيد فارس القطارنه/ نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14/ عضو.
- Dr. P.S. Gahlaut / عضو.
- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو لغاية 2025/11/12.
- المحامي الدكتور قيس محافظه/ عضو.

#### • تشكيلة لجنة الحوكمة قبل تاريخ 2025/2/14:

- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة.
- Dr. P.S. Gahlaut / عضو.
- الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو .
- المحامي الدكتور قيس محافظه/ عضو .
- السيد إدريس أحمد/ عضو.

#### د/2- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة الحوكمة خلال العام 2025:

تشكيلة لجنة الحوكمة قبل تاريخ 2025/2/14  
كما تم بتاريخ 2025/2/14 إعادة تشكيل لجنة الحوكمة  
وكما تم بتاريخ 2025/3/10 إعادة تشكيل لجنة الحوكمة

اجتماع رقم	تاريخ الاجتماع	معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة	معالي السيد فارس القطارنه/ عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/1/8 نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14	Dr. P.S. Gahlaut	د.م. عبدالفتاح أبو حسان لغاية 2025/11/12	المحامي الدكتور قيس محافظه	السيد إدريس أحمد	المهندس عبدالوهاب الرواد/ الرئيس التنفيذي
2025/1	2025/2/14	ح	ل	ح	ح	ح	ح	ل
2025/2	2025/12/3	ح	ح	ح	ل	ح	ل	ل

ح= حضور غ= غياب ل= لم يكن عضو

#### د/3- مهام لجنة الحوكمة:

تتولى لجنة الحوكمة المهام الآتية:

1. وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات ومراجعتها بصورة دورية، وتقييم مدى تطبيقها في الشركة سنوياً.
2. التأكد من التزام الشركة بتعليمات حوكمة الشركات.
3. إعداد تقرير الحوكمة للشركة وتضمينه للتقرير السنوي.
4. متابعة أعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والوقوف على مدى تطبيقهما لتعليمات الحوكمة.
5. دراسة أية ملاحظات ترد من هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة وتنفيذها.
6. دراسة مقترحات مساهمي الشركة الذين يملكون ما لا يقل عن 5% من رأسمال الشركة، وعرضها على مجلس الإدارة.

4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية، والإجابة على أسئلة مساهمي الشركة واستفساراتهم بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها، وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.
6. تقديم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة، والمطالبة بتعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر في عدالتها.
7. التأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
8. التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور إدارية ذات أثر سلبي في أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

## 9- حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين :

يتمتع المساهمون في شركة مناجم الفوسفات الأردنية بخدمات مميزة يقدمها قسم المساهمين في الشركة، بحيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها، بما يمكن المساهم من الاطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته لأي سبب كان، ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة، ويحصل المساهم على المعلومات التي يُفصح عنها، ويشارك مساهمو الشركة في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً. ويطلعون على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة حسب مقتضيات القانون بحيث تُنشر على موقع الشركة الإلكتروني وعلى موقع هيئة الأوراق المالية.

ويحصل المساهم في شركة مناجم الفوسفات الأردنية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يومًا من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقدًا عن طريق أحد البنوك المحلية، وبموجب حوالة بنكية أو نقدًا من البنك.

توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للاطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضًا بالافتراحات والشكاوى الواردة للشركة من المساهمين من خلال موقعها الإلكتروني لتؤخذ بعين الاعتبار بدراستها واتخاذ القرار المناسب بها.

## 7- بناءً على قرارات مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية شكّلت لجان أخرى للبت في أمور الشركة وحسب الصلاحيات الممنوحة لها، وهذه اللجان هي:

- لجنة العطاءات الرئيسة.
- لجنة مشتريات المواد الأولية.
- لجنة الإنتاج والتسويق.
- لجنة التبرعات ودعم المجتمع المحلي.

## 8- مدقق الحسابات الخارجي:

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2025/4/14 على إعادة تعيين السادة إرنست ويونغ مدققين لحسابات الشركة لعام 2025/ السيد أحمد أبو عصة ترخيص رقم (1155) وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.

### اتخذت الشركة الإجراءات المناسبة للتأكد مما يأتي:

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة إرنست ويونغ هم مدققون معتمدون ومقيدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها بإجازة رقم (592).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظف لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- أن مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:

1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة، وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.

## 10- تعاملات الأطراف ذوي العلاقة:

تلتزم شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة. ويُفصح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.

## 2- الشركات الحليفة

### أ- الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (JIFCO):

تأسست الشركة الأردنية الهندية للأسمدة ذات مسؤولية محدودة (JIFCO) في عام 2008 في الأردن لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك في منطقة الشيدية بالمشاركة مع تعاونية مزارعي الهند للأسمدة (IFFCO)، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (48%) من رأسمال الشركة المشتركة البالغ (524.5) مليون دولار أمريكي.

### ب- شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية (JAFCCO):

تأسست شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية ذات مسؤولية خاصة (JAFCCO) في عام 2007 لغايات إنتاج الأسمدة والمواد الكيماوية في منطقة الوادي الأبيض، وبالمشاركة مع شركة جافكو البحرين، والشركة العربية للتعدين، وشركة فينشر كابيتال بنك، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة 27.4% من رأسمال الشركة البالغ (51.1) مليون دينار أردني. وهي متوقفة عن العمل منذ العام 2020.

### ج- شركة بترو جوردان أبدي (PT Petro Jordan Abadi):

تأسست شركة بترو جوردان أبدي (PT Petro Jordan Abadi) في أندونيسيا في عام 2010 بالمشاركة مع شركة بتروكيميا غريسك الأندونيسية لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك باستخدام ما يقرب من (800 ألف طن فوسفات سنوياً) من شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (50%) من رأسمال الشركة.

### د- شركة الموانئ الصناعية الأردنية:

تأسست شركة الموانئ الصناعية الأردنية ذات مسؤولية محدودة في عام 2009، لغايات إدارة ميناء العقبة الصناعي وتشغيله، وبمساهمة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وشركة البوتاس العربية مناصفة، وقد بلغ رأسمال الشركة بتاريخ 31/12/2022 ما مجموعه (140) مليون دينار أردني تساهم فيه شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته (50%) من قيمة رأسمال الشركة.



### 3- الشركات التابعة

#### أ- الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC)

تأسست الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذات مسؤولية محدودة (IJC) في عام 1992 برأسمال قدره (62.713) مليون دولار أمريكي، وهي مملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتنتج حامض الفوسفوريك بطاقة تبلغ (224) ألف طن (P2O5) سنوياً. وزادت الشركة الطاقة الإنتاجية لها لتصل إلى (300) ألف طن (P2O5) سنوياً ابتداءً من عام 2021. وقد بلغت كميات الإنتاج في عام 2025 ما مجموعه (343,791) طن من حامض الفوسفوريك (P2O5) مقارنة بـ (348,030) طن في عام 2024. أما مبيعات الشركة من حامض الفوسفوريك (P2O5) فقد بلغت (348,752) طناً في عام 2025 (أعلى رقم مبيعات في تاريخ الشركة) مقارنة بـ (346,987) طناً في عام 2024 وبنسبة زيادة 5.09%.

وقد طرحت الشركة خلال عام 2025 عطاءات التوسعة التالية لزيادة إنتاج الشركة:

- عطاء إنشاء مصنع حامض الكبريتيك بقدرة إنتاجية 2,600 طن في اليوم
- عطاء توسعة مصنع حامض الفوسفوريك الحالي لزيادة الطاقة الإنتاجية اليومية لتصبح 1,300 طن P2O5 يومياً.

#### العمالة:

بلغ عدد العاملين في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات (IJC) في نهاية عام 2025 ما مجموعه (310) عاملين موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

فئات العاملين	جامعي	دبلوم	الثانوية العامة وما دونها	المجموع
مهندس	45	-	-	45
فني	44	111	42	197
إداري	22	6	12	40
محاسب	12	0	0	12
فني متوسط	0	2	6	8
سائق	0	2	6	8
المجموع	123	121	66	310

العنوان: شارع الشريف الرضي عمارة 7 – الشميساني – عمان ص.ب 17028 عمان 11195 الأردن

## ب- شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع:

تأسست شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع ذات مسؤولية محدودة في عام 2010 برأسمال مدفوع قدره (100,000) ألف دينار أردني، وهي مملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.

نقلت شركة الرؤيا خلال عام 2025 ما يقارب (42,025) ألف طن فوسفات وكبريت بسياراتها، وحققت بذلك صافي ربح بعد الضريبة في عام 2025 بلغ (992,955) ألف دينار مقارنة عن عام 2024 (966,416) ألف دينار، أي بارتفاع بلغ 26,539 ألف دينار

### العمالة:

بلغ عدد العاملين في شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع في نهاية عام 2025 ما مجموعه 16 عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

فئات العاملين	جامعي	دبلوم	الثانوية العامة وما دونها	المجموع
إداري	1	-	-	1
فني متوسط	-	2	3	5
سائق	-	-	10	10
المجموع	1	2	12	16

العنوان: عمان – تلفون: 5686293 فاكس: 5686294.

## ج- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC):

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية ذات مسؤولية محدودة (NJFC) في عام 1992 برأسمال قدره (24) مليون دولار أمريكي، وتنتج الأسمدة المركبة، وسماد فوسفات الأمونيوم، بطاقة إنتاجية تبلغ (300) ألف طن سنوياً. وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته (80%) من رأسمال شركة NJFC

وقد بلغت كميات إنتاج الأسمدة الكيماوية DAP & NPK في عام 2025 ما مجموعه (289,310) طن مقارنة بـ (309,276) طن في عام 2024 أما مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية DAP & NPK فقد بلغت (271,718) طناً في عام 2025 مقارنة بـ (308,024) طناً في عام 2024.

### كميات الانتاج والمبيعات للفترة 2025-2020:

السنة	كميات الانتاج (طن متري)	كميات المبيعات (طن متري)	قيمة المبيعات (دولار امريكي)
2020	224,678	207,667	65,360,331
2021	327,080	348,732	186,642,916
2022	244,400	231,493	210,663,940
2023	275,700	287,170	180,265,147
2024	309,276	308,024	186,753,893
2025	289,310	271,718	186,782,760

### أبرز الانجازات والانشطة في الشركة خلال عام 2025:

- بلغت كميات إنتاج الأسمدة الكيماوية (NPK & DAP) في عام 2025 ما مجموعه (289,310) طن .
- بلغت مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية (NPK & DAP) في عام 2025 ما مجموعه (271,718) طن.
- تم الانتهاء من تمديد وتشغيل خط أمونيا جديد يربط بين خزانات الأمونيا الواقعة في المجمع الصناعي التابع لشركة مناجم الفوسفات الأردنية وموقع شركة الأسمدة اليابانية الأردنية، وذلك وفق أعلى معايير الجودة والسلامة العامة، وقد تم المباشرة بتشغيله في شهر أيار 2025.
- تم الانتهاء من تحديث أنظمة التحكم الصناعية (DCS) في المصنع وفق أحدث الأنظمة العالمية، وبدأ التشغيل الفعلي في نهاية شهر أيار 2025.
- تم البدء بإنشاء مستودعات مخصصة لتخزين وتعبئة المنتجات النهائية بطاقة تخزينية تبلغ 8,000 طن متري، ومن المتوقع دخولها الخدمة في نهاية الربع الثاني من عام 2026.
- تم توقيع اتفاقية تزويد المصنع بالغاز الطبيعي مع شركة فجر الأردنية المصرية لنقل وتوريد الغاز وشركة تنمية للغاز، ومن المتوقع الانتهاء من مد خط الغاز الطبيعي خلال الربع الثاني من عام 2026.
- تمت المباشرة بتركيب وحدة فلترة جديدة للغبار، تضاف كمرحلة متقدمة ضمن منظومة معالجة الغبار، وذلك لمواكبة أفضل ممارسات بيئة العمل والالتزام بالتشريعات البيئية، وتعزيز متطلبات الصحة والسلامة المهنية للعاملين و من المتوقع الانتهاء من عملية التركيب في الربع الثاني من عام 2026.

### العمالة:

بلغ عدد العاملين في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) في نهاية عام 2025 ما مجموعه (115) عاملين موزعين وفقا لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

فئات العاملين	جامعي	دبلوم	الثانوية العامة وما دونها	المجموع
مهندس	16	0	0	16
فني	10	20	22	52
إداري	8	2	5	15
محاسب	4	0	0	4
فني متوسط	0	21	3	24
سائق	0	0	4	4
المجموع	38	43	34	115

العنوان: شارع عصام العجلوني عمارة 59 - الشميساني - عمان - بجانب فندق الماريوت ص.ب: 926861 عمان 11190 الأردن

## 4- توزيعات الأرباح

العام	**2024	2023	2022*	2021
نسبة التوزيع من الرأسمال الاسمي	160%	130%	300%	200%
المبالغ النقدية الموزعة بالدينار الأردني	396,510,000	321,750,000	247,500,000	165,000,000

\* توزيع أسهم مجانية 200% خلال العام 2022

\*\*توزيع اسهم مجانية 0,2121% عام 2024





## البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح





## البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية

### في ما يأتي بعض المعلومات المتعلقة بتعليمات الإفصاح:

#### 1- معلومات عامة:

- تأسست شركة مناجم الفوسفات الأردنية في عام 1949، وحوّلت إلى شركة مساهمة عامة في عام 1953، وهي مسجلة تحت الرقم 16) لدى مراقب عام الشركات، ومن غاياتها التنقيب عن الفوسفات وتعدّينها وتسويقها، وصناعة الأسمدة، والمساهمة في إنشاء صناعات ذات علاقة.
- تنتج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة، وتستخرج الفوسفات بشكل رئيس من مناجم الشيدية والوادي الأبيض والحسا.
- حصلت الشركة على حق تعدين الفوسفات في مواقع الإنتاج المختلفة في المملكة، وهي مناجم الحسا، والوادي الأبيض، والرصفة، والشيدية، وبموجب قرارات رسمية صادرة عن سلطة المصادر الطبيعية وفقاً لقانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم 12 لسنة 1968 (حقوق تعدين رقم 1، 2 في الحسا والشيدية)، وعقد إيجار التعدين لمنجم الرصفة الموقع مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية/ وزارة الاقتصاد الوطني في ذلك التاريخ. وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 2001/11/13 تجديد العقد الخاص بحق التعدين في منجمي الحسا والوادي الأبيض لمدة عشرين سنة.
- حصلت الشركة بموجب قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2019/7/1 على رخص تنقيب جديدة وفقاً لقانون المصادر الطبيعية رقم (19) لسنة 2018.
- أقر مجلس الوزراء بتاريخ 2013/4/17 نظاماً معدّلاً لنظام عائدات تعدين الفوسفات لسنة 2013 ويُعمل به اعتباراً من تاريخ 2013/3/7 يفرض لمصلحة الخزينة عائدات تعدين عن الفوسفات بنسبة (5٪) من إجمالي مبيعات شركة مناجم الفوسفات الأردنية، أو مبلغ مقداره (1.420) دينار أردني للطن أيهما اعلى سواء المصدر من المملكة أو المبيع فيها، أو يستغل من شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتدفع هذه العائدات شهرياً خلال الشهر التالي لتاريخ تحققها.
- أقر مجلس الوزراء بتاريخ 2012/7/12 بقراره المنشور في الجريدة الرسمية نظاماً معدّلاً لنظام رسوم المقالع والتعدين لسنة 2012، بحيث تصبح رسوم منح حق التعدين سنوياً خمسمئة دينار أردني عن كل كيلومتر مربع، أو أي جزء منه.

- حصل المجمع الصناعي في العقبة على شهادة الآيزو في نظام إدارة البيئة رقم 2015 ISO:140001، وشهادة اعتماد نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية رقم 2018 ISO:45001، وشهادة الآيزو في نظام إدارة الجودة رقم 2015 ISO:9001 الصادرة عن (Lloyd's Register Quality Assurance).
- حصلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية على جائزة من الجمعية الأوروبية لأبحاث الجودة (ESQR) لأفضل الممارسات في عام 2022 في بروكسل/ بلجيكا، كما حصلت الشركة في عام 2024 على المركز الأول في فئة (أفضل شركة في التعدين المستدام) في جائزة الفجيرة لأفضل الممارسات التعدينية المستدامة.
- سُجّلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية مؤسسة مسجلة ومركزاً لها بممارسة الأنشطة الاقتصادية/ صناعي لدى سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة في عام 2001 تحت الرقم (1101031410)، ويتمتع المجمع الصناعي في ضوء ذلك بالامتيازات والإعفاءات التي يشتمل عليها قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- أعيد تسجيل شركة مناجم الفوسفات الأردنية في دائرة ضريبة الدخل والمبيعات تحت رقم 49918 اعتباراً من تاريخ 2001/1/1.
- لا تتمتع شركة مناجم الفوسفات الأردنية، أو أي من شركاتها التابعة، أو الحليفة بحماية حكومية، أو امتيازات لأي من منتجاتها.
- حصلت الشركة على شهادة الاعتراف بالتميز R4E التي يمنحها مركز الملك عبدالله الثاني للتميز الممثل الرسمي للمؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة في المملكة، وتقييم وصل إلى فئة الأربع نجوم.
- منح الاتحاد العالمي للأعمال (WORLDCOB) شركة مناجم الفوسفات الأردنية جائزة التميز في الأعمال من بين 3500 جهة تمثل (130) دولة حول العالم، وهو دليل قاطع على حرص الشركة على تبني وتعزيز مكانتها المحلية والإقليمية والعالمية، وقدرتها على المنافسة.
- مُنِحَت شركة مناجم الفوسفات الأردنية شهادة الآيزو 31000: 2018 في إدارة المخاطر.
- مُنِحَت شركة مناجم الفوسفات الأردنية شهادة الآيزو 27001 (IT).

#### 2- أتعاب مدققي الحسابات:

بلغت أتعاب مدقق الحسابات الخارجي للمجموعة السادة إرنست ويونغ لعام 2025: (158,303 دينار)

الشركة/البيان	الأتعاب السنوية	ضريبة مبيعات 16%	المجموع
شركة مناجم الفوسفات الأردنية	110,000	17,600	127,600
الشركة الهندية الأردنية للكيماويات	18,500		18,500
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	8,000		8,000
شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع	3,623	580	4,203



3- بيان العملاء الرئيسيين لمبيعات الشركة لعام 2025:

الدولة	مبيعات الفوسفات		مبيعات الأسمدة		نسبة المتاجرة بالمواد الأولية (%)
	النسبة من إجمالي قيمة التصدير (%)	النسبة من إجمالي قيمة المبيعات (%)	النسبة من إجمالي قيمة التصدير (%)	النسبة من إجمالي قيمة المبيعات (%)	
الهند	73.70	54.43	24.44	22.32	-
اثيوبيا	0.00	0.00	22	20.08	-
الصين	3.56	2.63	-	-	-
العراق	-	-	11.78	10.75	-
الولايات المتحدة الأمريكية	-	-	0.01	0.01	-
أندونيسيا	5.14	3.79	-	-	-
بنغلادش	0	0	26.37	24.07	-
هولندا	4.03	2.97	-	-	-
تايوان	1.47	1.08	-	-	-
الشركات التابعة والحليفة والسوق المحلي	-	26.14	-	8.71	100.00
كوريا الجنوبية	-	-	13.39	12.23	-
صربيا	5.61	4.14	-	-	-
اليونان	1.14	0.85	-	-	-
تركيا	3.18	2.35	0.26	0.24	-

4- بيان أنشطة الشركة حسب المواقع الجغرافية، وحجم الاستثمار الرأسمالي في كل منها لعام 2025:

(دينار)

الموقع	نوع النشاط	حجم الاستثمار الرأسمالي
منجم الرصيفة	إعادة كربة المazon	4,546,956
منجم الحسا	إنتاج فوسفات عادي	56,464,104
منجم الوادي الأبيض	إنتاج فوسفات عادي ومغسول	32,562,556
منجم الشيدية	إنتاج فوسفات عادي ومغسول	292,509,312
المجمع الصناعي/ العقبة	إنتاج حامض كبريتيك وحامض فوسفوريك وأسمدة (DAP) وفلوريد ألومنيوم	371,870,464
مواقع أخرى		16,001,069
المجموع		773,954,461

## 5- بيان المتعهدين والموردين الرئيسيين للمشتريات المحلية للشركة لعام 2025:

(بالألف دينار)

البيان	المبلغ	النسبة من إجمالي المشتريات
متعهدو حفريات الفوسفات	170,282	29%
متعهدو النقل البري	101,212	17%
شركات الكهرباء	20,691	3%
سلطة المياه، وشركة مياه العقبة، وشركة مياهنا	11,703	2%
شركة مصفاة البترول	3,472	1%

## 6- مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا أو أقاربهم في رأسمال الشركة، والشركات المسيطر عليها في عامي 2024 - 2025:

اسم العضو		الجنسية	سهم	
2024	2025			
أعضاء مجلس الإدارة:				
معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة	أردنية	254,545	210,000	
عطوفة الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو مجلس الإدارة	أردنية	*200	16,884	

\*توفي بتاريخ 2025/11/12

عدا ذلك لا يملك رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو أقاربهم أسهماً في رأسمال الشركة، والشركات المسيطر عليها في عام 2025-2024.

## 7- العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة، أو مع رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف، أو أقاربهم:

لا يوجد لدى شركة مناجم الفوسفات الأردنية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف من الشركة أو أقاربهم.

أما بخصوص الشركات التابعة والحليفة، فإن العقود والارتباطات معها تتمثل بما يأتي:

- عقد توريد الفوسفات للشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م / شركة تابعة.
- عقد توريد الفوسفات للشركة الأردنية الهندية للأسمدة ذ.م.م / شركة حليفة.
- عقد توريد الفوسفات لشركة بتروجوردان أبدي / شركة مشتركة.
- عقد توريد حامض الفوسفوريك والكبريتيك والأمونيا لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ذ.م.م. / شركة تابعة.
- عقد نقل الفوسفات عن طريق شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع ذ.م.م / شركة تابعة.
- استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة عن طريق شركة الموانئ الصناعية الأردنية / شركة حليفة.

## 8- مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي وخدماته:

انطلاقاً من إدراك شركة مناجم الفوسفات الأردنية للمسؤولية الاجتماعية الملقاة على عاتقها في تطوير المجتمعات المحلية الواقعة ضمن الإطار الجغرافي لمناطقها الإنتاجية؛ اتجهت الشركة نحو تطبيق مبادئ التنمية المستدامة (Sustainable Development) وتجسيدها، بوضع إستراتيجية ثابتة، وخطة عمل تركز بصورة أساسية على منهجية تشاركية؛ لمكافحة الفقر والبطالة عن طريق تعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة، ولا سيما غير المتجددة منها، وابتكار تقنيات تهدف بصورة رئيسة إلى تحقيق أعلى نسبة إنتاجية، وتحفيز دور المجتمعات المحلية لتطوير الواقع الاجتماعي والمحلي؛ وذلك بتنفيذ حزمة من المشاريع على جميع الصعد الاجتماعية، والثقافية، والاقتصادية والبيئية. وبهذا فقد نجحت الشركة في أن تنقل مفهوم المسؤولية الاجتماعية إلى مرحلة الرسالة الوطنية.

## 10- أعضاء مجلس الإدارة:

### ممثلاً القطاع الخاص:

#### معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة:

شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية كان آخرها نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات ووزير التربية والتعليم، ورئيس مجلس أمناء جامعة العلوم والتكنولوجيا، ورئيس مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال.

دراسته: يحمل رتبة بروفييسور، وهو حاصل على الدرجات الأكاديمية الآتية:

- دكتوراه في العلوم الإدارية
- ماجستير في العلوم السياسية
- ماجستير في العلوم الإدارية
- بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية

تاريخ الانتخاب: 2024/4/29

تاريخ الميلاد: 1950/1/1

#### الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان:

- دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين
- مستشار في هندسة المناجم والتعدين
- شغل سابقاً: عضو مجلس إدارة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م. لعدة دورات، ومستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م..

تاريخ الانتخاب: 2024/4/29

تاريخ الميلاد: 1942/1/1

تاريخ انتهاء العضوية: 2025/11/12

#### معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي اعتباراً من 2025/12/3:

- دكتوراه في القانون الدولي
- ماجستير في القانون الدولي
- بكالوريوس في القانون
- يشغل حالياً منصب محامي وشريك رئيس في مكتب الجازي ومشاركوه للمحاماة، أستاذ في القانون الدولي في الجامعة الأردنية، رئيس جمعية القانون الدولي فرع الأردن، عضو في نقابة المحامين الأردنيين، عضو في نقابة المحامين الدوليين، عضو في جمعية القانون الدولي في لندن.

وأعدت الشركة تأهيل مناطق التعدين السابقة وتطويرها في مدينة الرصيفة؛ لغايات تحسين البيئة المحيطة، واستغلالها بما يخدم المجتمع وأبناء منطقة الرصيفة، بكلفة بلغت ما يقارب (35) مليون دينار أردني، وقد سُلّم المشروع بعد الانتهاء منه، وقيام شركة الفوسفات بكافة متطلبات إعادة التأهيل، وتسليمها إلى الجهات المختصة حسب الأصول بشكلها النهائي في شهر 2023/11.

وقد تمكنت الشركة بمشاريعها المشتركة والأعمال الأخرى التي تقوم بها من إيجاد فرص عمل مباشرة وغير مباشرة. وفي إطار مساهمة الشركة في المشاريع التنموية وخدمة المجتمع المحلي وافق مجلس الإدارة على المساهمة في إنشاء مركز للطوارئ والإسعاف المتخصص في العقبة.

## 9- التبرعات:

بلغت قيمة التبرعات النقدية التي قدمتها شركة مناجم الفوسفات الأردنية، والالتزامات التي قامت بها خلال عام 2025 ما مجموعه (61,583,211) دينار، وذلك للمساهمة في تنمية المجتمع المحلي، ودعم الأنشطة المختلفة. ويبين الجدول أدناه تفاصيل التبرعات، والجهات التي دفعت لها.

(دينار)

المبلغ/دينار	البيان
3,480,474	قطاع المؤسسات الرسمية والعامّة
3,731,086	قطاع التعليم
319,995	قطاع الصحة
304,547	قطاع البلديات والمحافظات على مستوى الوطني
718,880	قطاع الشباب والرياضة والثقافة
1,169,956	قطاع التنمية الاجتماعية والعمل التطوعي
11,858,272	مشاريع البنية التحتية وتنموية
40,000,000	دعم التعليم و الصحة
61,583,211	المجموع الكلي



شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية منها:

وزير دولة لشؤون رئاسة الوزراء، وزير العدل في الحكومة الأردنية، وزير دولة للشؤون القانونية في الحكومة الأردنية، المدير التنفيذي لمركز حكم القانون ومكافحة الفساد/ دولة قطر، عميد كلية الحقوق في الجامعة الأردنية، مدير مكتب الشؤون القانونية في الجامعة الأردنية، عضو مجلس إدارة في شركة البوتاس العربية.

تاريخ الانتخاب: 2025/12/3

تاريخ الميلاد: 1966/1/15

ممثلاً شركة إدارة الاستثمارات الحكومية:

السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2025/1/7:

- بكالوريوس إدارة أعمال
- يشغل وظيفة الأمين العام/ وزارة المالية

تاريخ التعيين: 2024/4/29

تاريخ الميلاد: 1961/9/7

تاريخ انتهاء العضوية: 2025/1/7

معالي السيد فارس القطارنه/ عضو اعتباراً من 2025/1/8، نائب

رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/2/14:

- ماجستير في القانون (قانون الملكية الفكرية)
- بكالوريوس في القانون

يشغل حالياً وظيفة الرئيس التنفيذي لشركة بينونة للطاقة الشمسية (مصدر)، عضو مجلس إدارة شركة رياح الأردن (الطفيلة)، رئيس مجلس إدارة مجموعة لينك المحدودة، عضو في شركة الشرق الأوسط القابضة المالكة لشركة الشرق الأوسط للتأمين، نائب رئيس مجلس إدارة شركة إسمنت الشمالية، مستشار أول لشركة المملكة القابضة (SAPAC)، عضو في منظمة الرؤساء الشباب (YPO)/ الأردن، وعضو في جمعية البورد الأردني والجمعية الأردنية للملكية الفكرية.

شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية منها: وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء، مديراً لمكتب دولة رئيس الوزراء، سفيراً ورئيساً للمراسم في وزارة الخارجية وشؤون المغتربين الأردنيين، مساعداً لرئيس التشرifications في الديوان الملكي الهاشمي.

تاريخ التعيين: 2025/1/8

تاريخ الميلاد: 1974/6/26

سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان لغاية 2025/1/7:

- بكالوريوس في الحقوق
  - محامي مزاول في نقابة المحامين
- شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية؛ منها عضو مجلس الأعيان الخامس والعشرين، ومدعي عام وقاضي بداية واستئناف عمان.

تاريخ التعيين: 2024/4/29

تاريخ الميلاد: 1951/12/12

تاريخ انتهاء العضوية: 2025/1/7

عطوفة السيد فراس القراعين عضو اعتباراً من 2025/1/8:

بكالوريوس في المحاسبة، وحاصل على شهادة (CPA) الأمريكية يشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي في شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية، وعضو مجالس إدارة مؤسسة استثمار الموارد الوطنية وتنميتها، وشركة المطارات الأردنية، وشركة البوليغارد العبدلي والشركة الأردنية لصيانة الطائرات (جورامكو)، ومحاسب قانوني مرخص في الأردن وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.

شغل سابقاً: رئيس القطاع التنفيذي/ المالية والموارد ورئيس القطاع المالي في الملكية الأردنية، والمدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة، ونائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها شركة العبدلي للاستثمار والتطوير وشركة إسمنت الراجحي القابضة وشركة زارة للاستثمار القابضة ومدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.

تاريخ التعيين: 2025/1/8

تاريخ الميلاد: 1969/11/14

المحامي الدكتور قيس محافظه:

- دكتوراة في قانون التجارة البحرية
  - ماجستير في القانون التجاري
  - بكالوريوس في القانون
- يشغل وظيفة محامي ومستشار قانون/ شريك مؤسس في شركة جدارا للخدمات القانونية والتحكيم، استاذ القانون التجاري في كلية الحقوق/ الجامعة الأردنية.

تاريخ التعيين: 2024/8/14

تاريخ الميلاد: 1973/9/24

**:Dr. P.S. Gahlaut**

- دكتوراه في إدارة الأعمال
- بكالوريوس في الكيمياء

يشغل وظيفة مدير عام - شركة (IPL) Indian Potash Limited

كما يشغل عضو مجلس إدارة في الشركات التالية:

Vizag Multipurpose Terminal Private Ltd.، شبكة تنمية التعاونيات الزراعية في آسيا والباسيفيكي، بتروجوردن أبدي/ أندونيسيا، الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (IIFCO)، وايزكيي الهندية الخاصة المحدودة، البوتاس الهندية المحدودة/ سكريات والوقود الحيوي المحدودة، الجمعية الهندية للأسمدة وشركة البوتاس الهندية المحدودة.

**تاريخ التعيين: 2024/4/29**

**تاريخ الميلاد: 1947/7/27**

**ممثل شركة Kisan International Trading FZE**

**Mr. Manish Gupta لغاية 2026/1/15**

- بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية
  - الدبلوم العالي في الإدارة تخصص تطوير وتسويق
  - بكالوريوس قانون تخصص ضرائب وقانون تجاري.
- يشغل وظيفة مدير التخطيط الإستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO

**تاريخ التعيين: 2024/4/29**

**تاريخ الميلاد: 1967/4/20**

**تاريخ انتهاء العضوية: 2026/1/5**

**ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت:**

**السيد إدريس أحمد:**

- ماجستير في إدارة الأعمال الاقتصادية
  - بكالوريوس في العلوم الاقتصادية
- يشغل وظيفة مدير قسم الأسهم الأوروبية - إدارة الأسهم - قطاع الأوراق المالية - الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت

**تاريخ التعيين: 2024/10/14**

**تاريخ الميلاد: 1982/4/27**

**ممثلاً شركة INDIAN POTASH LIMITED:**

**Dr. U.S. Awasthi لغاية 2025/8/12**

- دكتوراه في العلوم (مرتبة الشرف)
  - دكتوراه في العلوم
  - الهندسة الكيميائية (B.Tech.)
- يشغل وظيفة المدير العام - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO لغاية 2025/7/31

**تاريخ التعيين: 2024/4/29**

**تاريخ الميلاد: 1945/7/12**

**تاريخ انتهاء العضوية: 2025/8/12**

**Mr. K.J. Patel اعتباراً من 2025/8/13**

بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية

يشغل وظيفة المدير العام - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO اعتباراً من 2025/8/1

شغل سابقاً: ساهم بدور رئيسي في تحسين الكفاءة التشغيلية في الشركة العُمانية الهندية للأسمدة (OMIFCO)، كما شغل عدة مناصب فنية وإدارية عليا في مختلف وحدات شركة IFFCO.

كما يشغل منصب المدير المرشح في Indian Potash Ltd.

مدير Kisan International Trading FZE

ونائب رئيس مجلس إدارة في (Jordan India Fertiliser Company (JIFCO

- رئيس مجلس إدارة الشركات التالية:

IFFCO Kisan Finance Ltd.

IFFCO Kisan Logistics Ltd.

IFFCO e-Bazar Ltd. IFFCO Kisan SEZ Ltd.

IFFCO Foundation

- عضو مجلس إدارة في الشركات التالية

Oman India Fertiliser Company (OMIFCO)

و (ITGI) IFFCO Tokio General Insurance Ltd.

**تاريخ التعيين: 2025/8/13**

**تاريخ الميلاد: 1963/11/17**

## 11- البدلات المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2025:

(دينار)

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الرواتب	المكافأة السنوية عن العام 2024	مياومات السفر
معالي الدكتور محمد الذنيبات	رئيس مجلس الإدارة	296,000	5,000	19,625
الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان	عضو لغاية 2025/11/12		5,000	
معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي	عضو اعتباراً من 2025/12/3			
ممثلاً شركة ادارة الاستثمارات الحكومية (1):				
			10,000	
معالي السيد فارس القطارنه	نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/1/8	-	5,000	
السيد فراس القراعين	عضو اعتباراً من 2025/1/8	-	5,000	
ممثلاً المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (2):				
			5,000	
المحامي الدكتور قيس محافظه	عضو	-	5,000	-
ممثلاً شركة INDIAN POTASH LIMITED:				
Dr. U.S. Awasthi	عضو لغاية 2025/8/12		5,000	4,800
MR. K.J. Patel	عضو اعتباراً من 2025/8/13		-	4,800
Dr. P.S. Gahlaut	عضو		5,000	10,800
Mr. Manish Gupta	عضو لغاية 2026/1/5	-	5,000	18,600
ممثلاً الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت (3) :				
			5,000	
السيد إدريس أحمد	عضو		5,000	11,400

1- كافة المبالغ تدفع باسم امانات وزارة المالية لدى البنك المركزي الأردني.

2- كافة المبالغ تدفع باسم المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

3- كافة المبالغ تدفع باسم الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت باستثناء بدل المياومات فتدفع باسم عضو مجلس الإدارة.



## 1/12- بيانات أشخاص الإدارة العليا:

الاسم	الوظيفة	الجنسية	تاريخ التعيين	تاريخ الوظيفة	المؤهل العلمي	التخصص
المهندس عبد الوهاب الرواد	الرئيس التنفيذي	أردنية	2019/11/18	2019/11/18	بكالوريوس	هندسة كيماوية

## 2/12- بيانات أشخاص الإدارة التنفيذية ومديري الدوائر:

الاسم	الوظيفة	الجنسية	تاريخ التعيين	تاريخ الوظيفة	المؤهل العلمي	التخصص
الجيولوجي محمد أبو هزيم	مدير إدارة التعدين والمناجم	أردنية	1993/6/5	2022/8/5	بكالوريوس	جيولوجيا
السيد مأمون المجالي	مدير التخطيط المالي والرقابة مكلف بتسيير اعمال ادارة الموارد البشرية لغاية 2025/6/30 مدير إدارة الموارد البشرية اعتبارا من 2025/7/1	أردنية	1997/7/1	2023/6/4 2024/10/7	بكالوريوس	محاسبة
	السيد عمر بدران			2023/1/12	بكالوريوس / CPA	محاسبة
المهندس موفق أبو حويله	المكلف بتسيير أعمال إدارة التوريد والمشتريات لغاية 2025/9/30 مدير إدارة التوريد والمشتريات اعتبارا من 2025/10/1	أردنية	1998/7/13	2019/4/1	بكالوريوس	هندسة ميكانيكية
المهندس عبد العزيز العراكزة	مدير المجمع الصناعي	أردنية	2019/9/1	2019/9/1	بكالوريوس	هندسة كيماوية
المهندس محمود الجرادين	مدير المناجم/مدير منجم الشيدية	أردنية	1998/6/22	2020/4/15 2020/1/14	بكالوريوس	هندسة تعدين
الدكتور معين الحباشنة	المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية	أردنية	2021/12/1	2021/12/1	بكالوريوس ماجستير	الطب والجراحة طب أطفال
الدكتور المهندس محمد مقدادي	مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال	أردنية	منتدب من الشركة الهندية الأردنية للكيماويات	2022/9/20	بكالوريوس ماجستير دكتوراه	هندسة كيماوية هندسة كيماوية وإدارة الأعمال إدارة أعمال

## 3/12- نبذة عن أشخاص الإدارة التنفيذية:

المهندس عبد الوهاب الرواد

المنصب: تسلم المهندس عبد الوهاب الرواد مهام منصبه كرئيس تنفيذي / مدير عام لشركة مناجم الفوسفات الأردنية بتاريخ

18 تشرين ثاني من العام 2019

تاريخ الميلاد: ولد في معان، الأردن بتاريخ 1 أيلول من العام 1963

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"><li>مهندس كيماوي من خريجي الجامعة الأردنية في العام 1986</li></ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>ابتداء حياته المهنية منذ العام 1989 في المجمع الصناعي، أحد المواقع الإنتاجية التابعة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.</li><li>انتدب في العام 1995 للعمل في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات – إحدى الشركة التابعة والمملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.</li><li>رقي في العام 2017 لمنصب المدير العام للشركة الهندية الأردنية للكيماويات؛ وقد أثبت خلال فترة عمله تميز بنقل الشركة لمستويات متقدمة وبتحقيق أعلى الأرباح في تاريخ الشركة مقارنة مع السنوات السابقة. وقد حققت الشركة الهندية الأردنية للكيماويات خلال فترة عمله كمدير عام لها العديد من الإنجازات على المستوى الدولي خاصة في مجالات الإنتاج والسلامة الصناعية والصحة المهنية، وارتقاء عالي في مستوى الأداء.</li><li>حائز على جائزة أفضل بحث علمي في الوطن العربي من الاتحاد العربي للأسمدة.</li><li>حائز على لقب من اقوى الرؤساء التنفيذيين في الشرق الأوسط للأعوام 2023 و2024 والعام 2025 وحسب تصنيفات مجلة فوربس الشرق الأوسط</li></ul>
مناصب/عضويات	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية.</li><li>عضو مجلس إدارة في الشركة اليابانية ومكلف بوظيفة المدير العام للشركة.</li><li>عضو لجنة الاشراف على اعمال الشركة الهندية الأردنية للكيماويات.</li></ul>
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة العطاءات الرئيسية.</li><li>عضو لجنة مشتريات المواد الأولية.</li><li>عضو لجنة الإنتاج والتسويق.</li><li>عضو لجنة الاستثمار.</li></ul>
اللجان التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس لجنة العطاءات الفرعية.</li><li>عضو لجنة تسويق منتجات الشركة.</li></ul>
مناصب/عضويات خارج الشركة	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة.</li><li>عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن وممثل قطاع التعدين</li><li>عضو مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال</li><li>عضو مجلس استشاري في كلية الهندسة الجامعة الأردنية للأعوام 2024/2025</li></ul>

الجيولوجي محمد ابو هزيم  
 المنصب: مدير إدارة التعدين والمناجم  
 تاريخ الميلاد: 1970/10/29  
 تاريخ التعيين: 1993/6/5

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بكالوريوس في الجيولوجيا والمعادن من الجامعة الاردنية 1988</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جيولوجي متدرب في منجم الشيدية في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من حزيران 1993 الى حزيران 1995</li> <li>• مهندس وردية في دائرة التعدين والغارفات الكهربائية في منجم الشيدية في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من حزيران 1995 الى أيلول 1999</li> <li>• جيولوجي في دائرة التنقيب والجيولوجيا في منجم الشيدية في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من أيلول 1999 الى آذار 2001</li> <li>• رئيس قسم الدراسات الجيولوجية في دائرة التنقيب في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من آذار 2001 الى أيار 2007</li> <li>• مساعد مدير دائرة التنقيب للدراسات في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من أيار 2007 الى كانون ثاني 2015</li> <li>• مدير دائرة التنقيب في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من كانون ثاني 2015 الى ايار 2017</li> <li>• مساعد الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من ايار 2017 الى نيسان 2019</li> <li>• مدير ادارة التعدين والمناجم في شركة مناجم الفوسفات الاردنية من نيسان 2019 ولغاية تاريخه .</li> </ul>
مناصب/ عضويات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو لجنة الاشراف على الشركة الهندية الاردنية للكيماويات المحدودة.</li> <li>• مساعد امين سر مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية.</li> </ul>
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رئيس لجنة الموارد البشرية المركزية</li> <li>• عضو في لجنة الإنتاج والتسويق</li> <li>• عضو في لجنة المواد الأولية</li> <li>• عضو في لجنة العطاءات الفرعية</li> <li>• عضو في لجنة تسعير مبيعات شركة مناجم الفوسفات الأردنية.</li> </ul>
مناصب/ عضويات خارج الشركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عملت في وزارة الاشغال العامة/ مديرية المختبرات والجودة من كانون الثاني 1993 الى حزيران 1993</li> <li>• عضو في مجلس ادارة شركة ترافكو من عام 2015 الى 2021</li> </ul>

السيد مأمون المجالي

المنصب: مدير إدارة الموارد البشرية اعتباراً من 2025/7/1

تاريخ الميلاد: 1975/6/17

تاريخ التعيين: 1997/7/1

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بكالوريوس محاسبة.</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مكلف بمهام رئيس قسم بالوكالة 2003</li> <li>• مدقق رئيسي 2006</li> <li>• رئيس قسم تدقيق ورقابة داخلية 2007</li> <li>• مدير التدقيق والرقابة الداخلية بالوكالة 2017</li> <li>• مدير وحدة الرقابة والتدقيق 2019</li> <li>• مدير التخطيط المالي والرقابة</li> <li>• مكلف بإدارة الموارد البشرية بالإضافة الى وظيفته من 2024/10/7 ولغاية 2025/6/30.</li> <li>• مدير ادارة الموارد البشرية من 2025/7/1.</li> </ul>
مناصب/ عضويات	-
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت بدءاً من 2024/10/7</li> </ul>
اللجان التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو لجنة الموارد البشرية المركزية.</li> </ul>
مناصب/ عضويات خارج الشركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو هيئة مديري الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب.</li> </ul>

عمر بدران

المنصب: مدير إدارة الشؤون المالية لغاية 2025/10/31

تاريخ الميلاد: 1967/2/23

تاريخ التعيين: 2022/7/17

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بكالوريوس محاسبة من الجامعة الأردنية 1989.</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الرئيس المالي التنفيذي لعدد من الشركات المساهمة العامة والخاصة والقاطضة في المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والأردن.</li> <li>• خبره تزيد على (27) عاماً في عدة مجالات تشمل الخدمات المالية والاستثمارات، والشراكة بين القطاع العام والخاص، وتمويل المشاريع الكبيرة، والتخطيط الاستراتيجي، وتطوير الأعمال، وزيادة القيمة المضافة للشركات، وإدارة الأصول، والاستشارات المالية، وإعادة الهيكلة والتقييم، والتطوير العقاري، والتعدين، والشركات الصناعية.</li> <li>• محاسب قانوني CPA من الولايات المتحدة الأمريكية.</li> </ul>
مناصب/ عضويات	-
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو لجنة الإنتاج والتسويق .</li> <li>• عضو في لجنة مشتريات المواد الأولية.</li> </ul>
اللجان التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو في لجنة العطاءات الفرعية</li> </ul>
مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة	-



المهندس موفق أبو حويله

المنصب: المكلف بتسيير أعمال إدارة التوريد والمشتريات لغاية 2025/9/30

مدير إدارة التوريد والمشتريات اعتبارا من 2025/10/1

تاريخ الميلاد: 1976/11/15

تاريخ التعيين: 1998/7/13

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"><li>• بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية/الجامعة الأردنية</li><li>• بكالوريوس في الإدارة الصناعية</li><li>• حاصل على شهادة:</li><li>• Certified Supply Chain Professional (CSCP)/ APICS/USA</li><li>• دورة في التصميم الهندسي/ الولايات المتحدة الأمريكية</li></ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"><li>• مهندس في شركة مناجم الفوسفات</li><li>• مدير مشتريات محلية في شركة مناجم الفوسفات من عام 2018 ولغاية 2023</li><li>• العمل في شركات أمريكية خلال الفترة من 2009 ولغاية 2011</li></ul>
مناصب وعضويات	<ul style="list-style-type: none"><li>• -</li></ul>
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"><li>• امين سر لجنة العطاءات الرئيسة</li><li>• امين سر لجنة مشتريات المواد الاولى</li></ul>
اللجان التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"><li>• عضو في لجنة العطاءات الفرعية</li><li>• رئيس لجنة الترميز</li></ul>
مناصب/ عضويات خارج الشركة	<ul style="list-style-type: none"><li>• عضو سابق في هيئة مديري الشركة الاردنية للاستثمار وتنمية الجنوب</li><li>• عضو في Association for Supply Chain Management (ASCM)/USA</li><li>• عضو سابق في مجلس إدارة شركة ترافنتين/ ترافكو</li></ul>

الدكتور محمود عبد الحليم الخلايلة  
 المنصب: المستشار المالي اعتباراً من 2021/5/1  
 والمكلف بتسيير أعمال إدارة الشؤون المالية اعتباراً من 2025/11/2.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• الدكتوراة (PhD) في المحاسبة والتمويل / جامعة مدينة نيويورك / City University of New York 1992، الولايات المتحدة.</li> <li>• ماجستير في إدارة الأعمال / محاسبة (MBA) / Barouch College/CUNY/ 1988</li> <li>• بكالوريوس في المحاسبة (B.SC.)؛ الجامعة الأردنية 1980</li> </ul>	المؤهل العلمي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نائب رئيس الجامعة الأردنية لشؤون الاستثمار و التطوير والتمويل 2016/9 - 2017/9</li> <li>• عميد البحث العلمي/ جامعة الزرقاء 2014/9/14 - 2016/8/31 ومستشار رئيس الجامعة للشؤون الإدارية والمالية</li> <li>• أمين عام ديوان المحاسبة 2007/11 وحتى 2012/4.</li> <li>• نائب المدير العام لمستشفى الجامعة الأردنية للشؤون المالية و الإدارية اعتباراً من 2005 /6 ولغاية 2007/11.</li> <li>• مدير وحدة الشؤون المالية – الجامعة الأردنية (2001-1997)</li> <li>• مساعد عميد كلية الاقتصاد والعلوم الادارية/الجامعة الأردنية (1997-1994)</li> <li>• عضو مجلس إدارة صندوق الادخار للعاملين في الجامعة (2005-2007 ) لفترتين: (2001-1997) و(2005-2007).</li> <li>• نائب رئيس لجنة العطاءات المركزية – الجامعة الأردنية (1997 – 2001 )</li> <li>• نائب رئيس لجنة العطاءات المركزية – الجامعة الأردنية (1997 – 2001 )</li> <li>• عضو مجلس الجامعة الأردنية (1997 – 2001)</li> <li>• عضو مجلس الأمناء /جامعة عمان العربية (2013 – 2016)</li> <li>• عضو مجلس الإدارة /شركة التسهيلات التجارية المساهمة المحدودة (2016 – 2017)</li> <li>• خبير في الرقابة المالية لدى الوكالة الألمانية للإنماء (GTZ) خلال الفترة (2009 – 2010)</li> </ul>	الخبرات السابقة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو لجنة مشتريات المواد الأولية</li> <li>• عضو لجنة العطاءات الفرعية</li> </ul>	مناصب وعضويات

المهندس عبد العزيز العراكة  
 المنصب: مدير المجمع الصناعي  
 تاريخ الميلاد: 1961/1/8  
 تاريخ التعيين: 2019/9/1

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بكالوريوس هندسة كيمياوية من جامعة سبليت/ يوغسلافيا عام 1987</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضابط بالقوات المسلحة من عام 1987 ولغاية عام 1989</li> <li>• مهندس في مصفاة البترول الأردنية من عام 1989 ولغاية عام 1990</li> <li>• العمل في المجمع الصناعي في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من عام 1990 ولغاية عام 1996.</li> <li>• العمل في الشركة الهندية الأردنية للكيمياويات ذ.م. م. ج.ا من عام 1996 إلى عام 2009</li> <li>• العمل في شركة ليتوين الإيطالية من عام 2009 إلى عام 2010</li> <li>• العمل في شركة معادن السعودية للفوسفات المرحلي الأولى في راس الخير /الجبيل من عام 2011 إلى عام 2015 معادن للفوسفات مدير لمصنع حامض الفسفوريك بطاقة إنتاجية 1.5 مليون طن سنوي.</li> <li>• ومن 2015-2019 في معادن وعد الشمال المرحلة الثانية /طريف مدير لمصنع الفسفوريك بطاقة إنتاجية 1.5 مليون سنوي ايضاً</li> <li>• ومدير لمصنع حامض الكبريتيك بطاقة إنتاجية 5 مليون سنوي.</li> </ul>
مناصب وعضويات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو نقابة المهندسين الأردنيين.</li> <li>• عضو مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية م.خ. بدءاً من 2019/10/31.</li> </ul>
لجان المجلس	-
اللجان التنفيذية	-
مناصب/ عضويات خارج الشركة	-

المهندس محمود الجرادين  
 المنصب: مدير المناجم (منجم الشيدية، منجم الحسا، منجم الأبيض)  
 تاريخ الميلاد: 1977/6/1  
 تاريخ التعيين: 1998/6/22

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بكالوريوس هندسة مناجم وتعيين من جامعة البلقاء التطبيقية عام 2003.</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مهندس تعيين في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام 2004 مساعد مدير المساحة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام 2008.</li> <li>• قائم بأعمال مدير التعيين بالوكالة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام 2014. قائم بأعمال مدير منجم الأبيض بالوكالة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام 2017</li> <li>• مدير منجمي الحسا والأبيض في شركة مناجم الفوسفات الأردنية بدءاً من 2020/1/1</li> </ul>
مناصب/ عضويات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو لجنة الإشراف على أعمال الشركة الهندية الأردنية للكيمياويات ذ.م. م. ج.ا وقضاياها بدءاً من تاريخ 2020/1/8.</li> </ul>
لجان المجلس	-
اللجان التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو لجنة الموارد البشرية.</li> <li>• عضو لجنة العطاءات الفرعية.</li> </ul>
مناصب/ عضويات خارج الشركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو نقابة المهندسين الأردنيين.</li> </ul>

الدكتور معين الحباشنة

المنصب: \_\_\_\_\_: المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية

تاريخ الميلاد: 1955/7/30

تاريخ التعيين: 2021/12/1

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بكالوريوس في الطب والجراحة</li> <li>• دبلوم عالي في الكلية الملكية البريطانية للأطباء</li> <li>• ماجستير طب أطفال – جامعة دبلن/ أيرلندا</li> <li>• البورد الأردني</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية.</li> <li>• مدير عام الخدمات الطبية الملكية.</li> <li>• رئيس المجموعة الإقليمية العربية للطب العسكري.</li> <li>• رئيس لجنة حوسبة الخدمات الطبية الملكية.</li> <li>• نائب مدير عام الخدمات الطبية الملكية.</li> <li>• مساعد مدير عام الخدمات الطبية الملكية للشؤون الطبية.</li> <li>• مدير مستشفى الملكة رانيا العبد الله للأطفال.</li> <li>• رئيس دائرة الأطفال – مديرية الخدمات الطبية الملكية.</li> <li>• مدير طب إقليم الجنوب.</li> <li>• مدير مستشفى الأمير علي بن الحسين العسكري.</li> </ul>
مناصب/ عضويات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقابة الأطباء الأردنية.</li> <li>• جمعية أطباء الأطفال الأردنية.</li> <li>• جمعية الأطباء الأكاديمية الأمريكية.</li> <li>• مجلس هيئة اعتماد المؤسسات الصحية.</li> <li>• الجمعية الأردنية للتأمينات الصحية.</li> </ul>
لجان المجلس	-
اللجان التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رئيس لجنة إدارة صندوق التأمين الصحي لما بعد التقاعد.</li> </ul>
مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة	-



الدكتور المهندس محمد مقدادي

المنصب: مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال .

تاريخ الميلاد: 1979/3/28

تاريخ التعيين: 2022/9/20

المؤهل العلمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة كاريزما/ الولايات المتحدة الأمريكية 2019 - 2022.</li> <li>• ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ويسترن الدولية/ أريزونا/ الولايات المتحدة الأمريكية 2008 - 2011.</li> <li>• ماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية 2002-2005.</li> <li>• بكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية 1997 - 2002.</li> </ul>
الخبرات السابقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مهندس تشغيل وإنتاج (مهندس وريديات) في شركة مصفاة البترول الأردنية 2002 - 2004.</li> <li>• مدرس مساعد في قسم الهندسة الكيميائية في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية 2002 - 2005.</li> <li>• مهندس تشغيل وإنتاج في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC) معان 2005 - 2007.</li> <li>• مهندس تشغيل وإنتاج (مهندس مصنع أول) في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC) معان 2012 - 2017.</li> <li>• مدير (الخدمات الهندسية والفنية في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات): قسم التصميم وتحسين المصانع، مجموعة هندسة العمليات، مختبر مراقبة الجودة، قسم التفيتش، قسم السلامة، قسم التدريب 2017 - 2022.</li> <li>• ممثل الإدارة: ISO 9001، ISO 14001، ISO 45001</li> </ul>
مناصب/ عضويات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو نقابة المهندسين الأردنيين.</li> <li>• عضو مجلس التقييم المهني وإصدار الشهادات PECB.</li> <li>• lead Auditor 9001 ISO</li> </ul>
لجان المجلس	-
اللجان التنفيذية	-
مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عضو الهيئة التحضيرية لمؤتمر سلامة العمليات الكيميائية الأردني الدولي الثاني.</li> <li>• عضو في اللجنة التحضيرية لمؤتمر الهندسة الكيميائية.</li> </ul>

## 1/13- الرواتب والمكافآت والمزايا الاخرى ومياومات السفر المدفوعة للإدارة العليا خلال عام: 2025

(دينار)

الاسم	الوظيفة	رواتب	مياومات مهام رسمية
المهندس عبد الوهاب الرواد	الرئيس التنفيذي	196,007	16,850

## 2/13- الرواتب والمكافآت والمزايا الاخرى ومياومات السفر المدفوعة لمديري الدوائر خلال عام: 2025

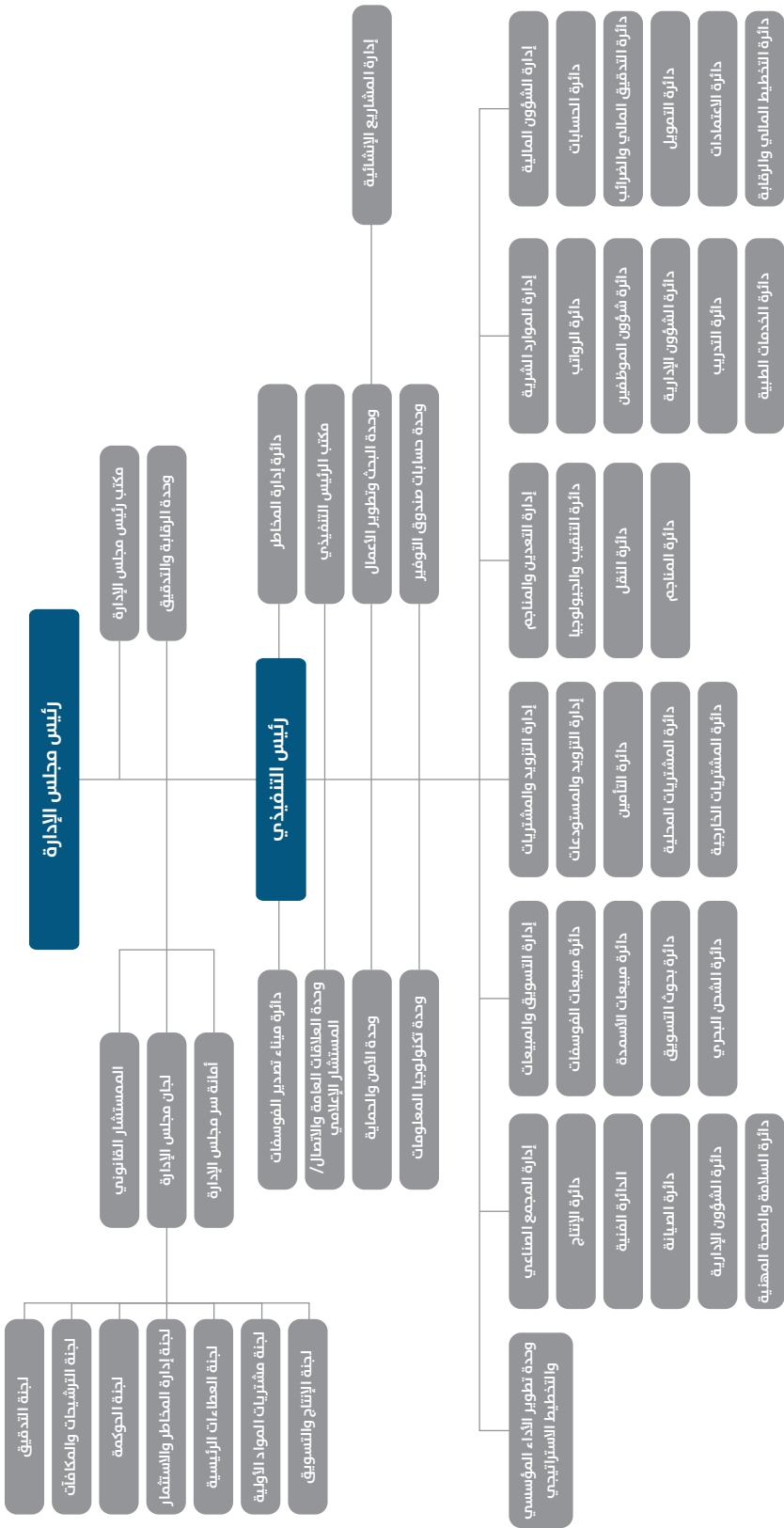
(دينار)

الاسم	الوظيفة	رواتب ومزايا ومكافآت	مياومات مهام رسمية
الجيولوجي محمد عبدالرحمن أبو هزيم	مدير إدارة التعدين والمناجم	73,298	4455
السيد مأمون عيسى المجالي	مدير إدارة الموارد البشرية	55,955	2430
السيد عمر بدران	مدير إدارة الشؤون المالية لغاية 2025/10/31	84,437	-
المهندس موفق أبو حويله	المكلف بتسيير أعمال إدارة التوريد والمشتريات لغاية 2025/9/30 مدير إدارة التوريد والمشتريات اعتبارا من 2025/10/1	63,092	607
المهندس عبد العزيز العراكزة	مدير المجمع الصناعي	67,187	1620
المهندس محمود الجرادين	مدير المناجم/مدير منجم الشيدية	71,255	5265
الدكتور معين الحباشنة	المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية	58,767	-
الدكتور المهندس محمد مقدادي	مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال	55,334	1403

## 3/13- المزايا الاخرى والعينية لاعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ومدراء الدوائر

- تم صرف مكافأة لرئيس مجلس الإدارة بمبلغ 457,800 دينار اردني بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 2025/61 تاريخ 2025/04/13 .
- تم صرف بدل حضور لجان وبدل الانتقال لرئيس مجلس الإدارة مبلغ 72 ألف دينار اردني بموجب قرار مجلس الإدارة.
- تم صرف بدل حضور لجان وبدل الانتقال لممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت وذلك باسم الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت بقيمة 72 ألف دينار اردني بموجب قرار مجلس الإدارة.
- تم صرف بدل حضور لجان وبدل الانتقال لممثلي وزارة المالية باسم أمانات وزارة المالية لدى البنك المركزي الأردني بقيمة 72 ألف دينار اردني لكل عضو بموجب قرار مجلس الإدارة.
- تم صرف بدل حضور لجان وبدل الانتقال لممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي باسم المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. بقيمة 72 ألف دينار اردني بموجب قرار مجلس الإدارة.
- تم صرف بدل حضور لجان وبدل الانتقال لممثلي شركة: INDIAN POTASH LIMITED السيد Dr. U.S. Awasthi والسيد Dr. P.S. Gahlaut و السيد K.J. Patel بقيمة 72 ألف دينار لكل منهم بموجب قرار مجلس الإدارة.
- تم صرف بدل حضور لجان وبدل الانتقال لممثل شركة: Kisan International Trading FZE السيد Mr. Manish Gupta 72 ألف دينار بموجب قرار مجلس الإدارة.
- يتمتع عطوفة الرئيس التنفيذي المهندس عبد الوهاب الرواد بسيارة من الشركة كما تم منحه مكافأة بقيمة 200 ألف دينار أردني بموجب قرار مجلس الإدارة 2025/62 تاريخ 2025/04/13.
- يتمتع المهندس محمود الجرادين مدير المناجم/ مدير منجم الشيدية بسيارة من الشركة.

14- الهيكل التنظيمي للشركة



# الوضع المالي كما هو بتاريخ 2025/12/31







## رأسمال الشركة

(300 مليون سهم/ دينار):

يبلغ رأسمال الشركة المصرح به والمكتتب به والمدفوع 300 مليون سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم الواحد موزعة كما هو مبين في الجدول الآتي:

## المساهمون ونسبة مساهمتهم في الشركة

2024		2025		اسم المساهم
نسبة المساهمة %	عدد الأسهم	نسبة المساهمة %	عدد الأسهم	
27.380	67,765,500	26.98	80,940,000	INDIAN POTASH LIMITED
25.655	63,496,707	25.655	76,965,705	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
16.619	41,132,529	16.695	50,085,778	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
9.333	23,100,000	9.333	28,000,000	حكومة دولة الكويت
9.620	23,809,500	10.020	30,060,000	Kisan International Trading FZE
11.393	28,195,764	11.316	33,948,517	باقي مساهمي الشركة
100.000	247,500,000	100.000	300,000,000	المجموع

## الممتلكات والمعدات

(ممتلكات ومعدات 901.049 دينار بالكلفة و247.470مليون دينار بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم):

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات 901.049 مليون دينار لعام 2025 (مقابل 895.399 مليون دينار عام 2024)، وذلك بارتفاع مقداره 5.650 مليون دينار عن عام 2024، حيث تم إضافة آلات ومعدات، ابنية وانشاءات، وشبكات مياه وكهرباء، ومركبات وقطع غيار احتياطية بقيمة 19.996 مليون دينار من خلال (شراء موجودات ثابتة بمبلغ 12.303 مليون دينار ورسملة مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات ثابتة بمبلغ 7.693 مليون دينار). وفي المقابل تم استبعاد الات ومعدات، قطع غيار احتياطية، ومركبات، وابنية وانشاءات، وأثاث وأجهزة مكتبية بقيمة 14.346 مليون دينار.

## الذمم المدينة قبل تنزيل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (172.734 مليون دينار):

بلغ رصيد الذمم المدينة 172.734 مليون دينار، وبلغ رصيد هذه الذمم بعد تنزيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة والبالغ 27.346 مليون دينار ما قيمته 145.388 مليون دينار، شكلت منها الذمم الناجمة عن نشاط صناعة الفوسفات مبلغ 101.358 مليون دينار، والذمم الناجمة عن نشاط صناعة الأسمدة 21.340 مليون دينار، والذمم الناجمة عن نشاط الشركات التابعة 22.690 مليون دينار.

وبين الجدول الآتي تفاصيل الذمم المدينة:

كما في 31 كانون الأول		البيان
2024	2025	
المبلغ/ دينار	المبلغ/ دينار	
80,573,956	102,357,260	ذمم تجارية
48,673,586	45,539,036	ذمم الشركات الحليفة
26,340,378	24,836,394	الذمم المدينة الأخرى
155,587,920	172,732,690	المجموع
(23.554.455)	(27,345,077)	ينزل: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
132,033,465	145,387,613	الذمم المدينة بعد المخصص

## ذمم مبيعات المنتجات الجاهزة (102.357 مليون دينار):

بلغت ذمم المبيعات ما قيمته 102.357 مليون دينار (مقابل 80.574 مليون دينار عام 2024)، منها 60.980 مليون دينار ذمم مبيعات الفوسفات، 18.922 مليون دينار ذمم مبيعات الأسمدة المصنعة، و 22.455 مليون دينار ذمم مبيعات الشركات التابعة، والتي يتم تحصيلها بتاريخ الاستحقاق.

## ذمم الشركات الحليفة (45.539 مليون دينار):

بلغت ذمم الشركات الحليفة ما قيمته 45.539 مليون دينار، منها مبلغ 26.149 مليون دينار ذمة الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (جيفكو)، ومبلغ 0.005 مليون دينار ذمة شركة الموانئ الصناعية الأردنية، ومبلغ 5.075 مليون دينار ذمة شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية، ومبلغ 11.483 مليون دينار ذمة شركة بتروجوردان أبدي/ أندونيسيا، ومبلغ 0.015 مليون دينار الشركة الاردنية المتجددة لصناعة فلوريد ومبلغ 2.812 مليون دينار الشركة الاردنية التركية للأسمدة. وقامت الشركة باحتساب خسائر ائتمانية متوقعة للشركات التابعة بمبلغ 6.717 مليون دينار حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (9).

## المخزون

(120.994 مليون دينار):

بلغت قيمة المخزون في 31 كانون الاول 2025 ما مجموعه ( 120.994) مليون دينار (93.186 مليون دينار في 31 كانون الأول 2024) مفصلة بما يأتي:

المبلغ / دينار		
2024	2025	
أ - مخزون المنتجات الجاهزة		
5,202,019	5,105,977	المخزون الجاهز من الفوسفات
24,130,926	19,133,255	المخزون الجاهز من الأسمدة
12,784,147	16,385,550	المخزون الجاهز من الشركات التابعة
42,117,092	40,624,782	إجمالي قيمة المخزون من المنتجات الجاهزة
ب- مخزون المنتجات غير الجاهزة (تحت التشغيل)		
11,793,946	27,130,007	المخزون غير الجاهز من الفوسفات
4,552,979	5,205,251	المخزون غير الجاهز من الأسمدة
896,305	540,178	المخزون غير الجاهز من الشركات التابعة
17,243,230	32,875,436	إجمالي قيمة المخزون من المنتجات غير الجاهزة
33,825,946	47,493,678	ج- المواد الخام
93,186,268	120,993,896	المجموع الكلي (أ + ب + ج)

## الرواتب والأجور وملحقاتها لمستخدمي الشركة

(75.165 مليون دينار):

بلغت قيمة الرواتب والأجور والمزايا الممنوحة لمستخدمي المجموعة خلال عام 2025 مبلغ 75.165 مليون دينار (مقابل 77,344 مليون دينار عام 2024). ويبين الجدول الآتي تفاصيلها:

أ- الرواتب والعلاوات والأجور الممنوحة لمستخدمي الشركة لعامي 2024 - 2025:

المبلغ / دينار		البيان
عام 2024	عام 2025	
33,722,193	33,534,746	الرواتب والعلاوات
6,041,486	8,081,868	مكافآت إنتاج السنة
1,181,719	1,388,783	مكافآت أخرى
40,945,397	43,005,397	مجموع (أ)



## ب- المزايا الممنوحة لمستخدمي الشركة لعامي 2024 - 2025:

المبلغ/ دينار		البيان
عام 2024	عام 2025	
1,242,202	1,203,249	صندوق التوفير
4,540,766	4,455,968	الضمان الاجتماعي
1,265,019	1,220,887	نفقات معالجة المستخدمين
1,404,087	1,209,913	تغطية نفقات التأمين الصحي لعائلات المستخدمين
515,730	626,160	دعم وجبات الطعام
4,281,903	640,875	نفقات تعويض نهاية الخدمة المدفوعة
7,721,673	5,986,421	صندوق الوفاة والتعويض لعام 2015
200,000	200,000	القيمة الحالية لمكافأة تعويض نهاية الخدمة
21,171,380	15,543,473	مجموع ( ب )
62,116,777	58,548,870	مجموع ( أ + ب )

## الرواتب والأجور وملحقاتها ( 16,615,834 ) دينار المدفوعة لمستخدمي الشركات التابعة:

المبلغ/ دينار		البيان
عام 2024	عام 2025	
15,227,310	16,615,834	الرواتب والعلاوات ومنافع اخرى

## الوضع المالي لعام 2025 مقارنة بعام 2024:

- بلغت قيمة صافي المبيعات الموحدة 1,448,410 مليون دينار (738,173 مليون دينار مبيعات الفوسفات و367,037 مليون دينار مبيعات الأسمدة و 329,359 مليون دينار مبيعات الشركات التابعة و 13,841 مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية) في عام 2025 مقابل 1,213,273 مليون دينار في عام 2024 (628,450 مليون دينار مبيعات الفوسفات و305,263 مليون دينار مبيعات الأسمدة و 266,124 مليون دينار مبيعات الشركات التابعة و 13,436 مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية).
- بلغت صافي قيمة المصاريف الموحدة 682,876 مليون دينار (214,813 مليون دينار لوحد الفوسفات و264,698 مليون دينار لوحد الأسمدة و 193,411 مليون دينار للشركات التابعة و 9,954 مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية) مقابل 610,253 مليون دينار (208,910 مليون دينار لوحد الفوسفات و230,889 مليون دينار لوحد الأسمدة و 163,099 مليون دينار للشركات التابعة و7,355 مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية).
- بلغ صافي مصروف ضريبة الدخل المجمع للعام 2025 مبلغ 173,219 مليون دينار مقابل 145,140 مليون دينار عام 2024.
- بلغ صافي الأرباح المجمعة 592,315 مليون دينار في عام 2024 مقابل (457,880 مليون دينار) في عام 2024 .
- بلغ مجموع حقوق الملكية 2,009,492 مليون دينار في عام 2025 (مقابل 1,816,070 مليون دينار في عام 2024) بزيادة نسبتها حوالي 10.65% عن عام 2024.



# بعض المعلومات والمؤشرات المالية





## 1- تفاصيل أهم المؤشرات المالية للأعوام من 2018 - 2025:

(بالألف دينار)

التفاصيل	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
صافي الإيرادات المبيعات	1,448,410	1,213,273	1,229,234	1,748,265	1,077,779	607,385	640,793	674,439
إجمالي مصاريف الشركة	(856,095)	(755,393)	(782,406)	(1,031,120)	(741,416)	(579,312)	(620,203)	(713,390)
صافي (الخسائر) الأرباح المجمعة	592,315	457,880	446,828	717,145	336,363	28,073	20,590	(38,951)
فوائد قروض	277	2,561	3,114	2,318	2,296	3,802	6,143	6,947
صافي الموجودات الثابتة	247,470	243,135	239,700	231,823	225,626	218,984	222,921	234,843
الموجودات المتداولة	1,509,648	1,317,661	1,348,269	1,222,763	652,747	331,606	330,194	379,313
مجموع الموجودات	2,367,345	2,132,946	2,145,117	2,071,836	1,496,247	1,144,196	1,173,205	1,146,786
صافي حقوق الملكية	2,009,492	1,816,070	1,683,920	1,484,482	928,598	609,576	595,270	596,164
القروض الدائنة طويلة الأجل	-	24,639	29,807	34,975	42,539	52,959	63,776	83,046
المطلوبات المتداولة	192,500	146,625	295,139	391,736	335,872	291,636	320,937	336,651
نسبة المديونية	-	98:2	98:2	97:3	93:7	89:11	86:14	84:16
نسبة خدمة الدين/ مرة	26.09	81.34	40.37	46.20	27.46	1.63	2.6	2.15
نسبة التداول/ مرة	7.84	8.06	4.568	3.026	1.921	1.12	1.029	1.12
حصة السهم من (خسارة) صافي الربح/ دينار	1,965	1,84	1,800	2,891	4,060	0,352	265	(0,475)
سعر الإغلاق للسهم (دينار)	23.69	14.43	10.69	35.7	17.94	3.51	2.77	2.84

## 2- الأرباح (الخسائر) المحققة، والأرباح الموزعة، وصافي حقوق المساهمين، وأسعار الأوراق المالية المصدرة للأعوام من 2017 – 2025:

(بالألف دينار)

السنة	صافي الأرباح (الخسائر) المجمعة	حقوق الملكية	الأرباح الموزعة	أسعار الأوراق المالية المصدرة
				الأسهم دينار/ سهم
السنة				
2025	592,315	2,009,492	0	23.69
2024	457,880	1,816,070	396,000	14.43
2023	446,828	1,683,920	321,750	10.69
2022	717,145	1,484,482	247,500	35.7
2021	336,363	928,598	165,000	17.94
2020	28,073	609,576	16,5	3.51
2019	20,590	595,270	8,250	2.77
2018	(38,951)	596,164	16,500	2.84
2017	(46,653)	678,152	-	2.55



3- المعاملات مع الخزينة والمؤسسات العامة خلال عامي 2024 و 2025:

مدفوعات الشركة

(بالألف دينار)

السنة		البيان
2024	2025	
		وزارة المالية:
35,000	50,000	عائدات التعدين
0,588	1,662	رسوم الجمارك
0,053	0,167	رسوم طوابع الواردات
136,018	167,407	أرباح موزعة عن الحكومة ومؤسسة الضمان
4,042	4,416	دائرة الأراضي والمساحة
221,738	138,674	الضريبة على الدخل وعلى المدفوعات الخارجية والمبيعات
2,477	1,485	ضريبة الدخل من رواتب المستخدمين
6,952	6,703	مساهمة الشركة والمستخدمين في الضمان الاجتماعي
3,146	4,584	شركة تطوير العقبة
0,589	0,709	مديرية الأمن العام/ بدل حراسات مواقع الإنتاج
2,090	1,989	المؤسسة الاقتصادية والاجتماعية للمتقاعدين العسكريين/ أجور حراسات
1,586	1,558	المديرية العامة لقوات الدرك
10,581	11,404	سلطة المياه
18,975	20,889	شركات الكهرباء
0,136	0,284	منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (خدمات تشغيل الموانئ)
0,082	0,089	هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن
444,053	412,02	المجموع

مدفوعات الشركات التابعة:

(بالألف دينار)

السنة	
2024	2025
10.306	10,537

## ملخص بأهم البيانات عن وضع الشركة للسنوات من 2018 – 2025:

السنة	إجمالي الموجودات (بالآلاف دينار)	رأس المال الاسمي (بالآلاف دينار)	مجموع حقوق الملكية (بالآلاف دينار)	صافي الأرباح (الخسائر) (بالآلاف دينار)	الإنتاج (بالآلاف طن)			المبيعات (بالآلاف طن)			نسبة الأرباح الموزعة (%)	عدد العاملين كما في 31 كانون الأول
					فوسفات	سماد (DAP)	حامض الفوسفوريك	فوسفات	سماد (DAP)	حامض الفوسفوريك		
2025	2,367,345	300,000	2009,492	592,315	12,137	703	631	11,282	711	357		1,919
2024	2,132,946	247,500	1,816,070	457,880	11,345	717	645	11,145	730	352	**160	1,877
2023	2,115,119	247,500	1,683,920	446,828	11,512	671	598	11,054	672	328	130	2,155
2022	2,071,837	82,500	1,484,482	717,145	10,947	708	599	10,700	724	313	*300	2,290
2021	1,496,247	82,500	928,598	363,363	9,785	728	594	9,682	700	356	200	2,152
2020	1,144,196	82,500	609,576	28,073	8,733	707	532	8,552	778	306	20	2,302
2019	1,173,205	82,500	595,270	20,590	9,144	550	511	9,031	561	308	10	2,411
2018	1,146,786	82,500	596,164	(38,951)	8,023	632	519	8,063	582	295	20	2,570

\* توزيع أسهم مجانية 200% خلال العام 2022

\*\*توزيع اسهم مجانية 0,2121% عام 2024

## الأخطار التي تتعرض لها الشركة:

عانت الشركة خلال عام 2025 تذبذبًا عميقًا في الأسعار العالمية لأسعار الاسمدة الكيماوية، في حين ان كلف إنتاج الاسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة لا زالت تحد من القدرة التنافسية للشركة في هذه الصناعة، بالإضافة الى محدودية التخزين للمنتجات النهائية.

## حماية الحكومة أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها ووصف براءات الاختراع:

لا تتمتع الشركة بأي حماية حكومية وليس لديها امتيازات ولكن لديها رخص حقوق تعدين تجدد بموافقات وزارة الطاقة والثروة المعدنية. كما وليس لديها أي براءات اختراع لم يفصح عنها سابقاً.

## إقرار من مجلس الإدارة:

- 1- يقر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة مسؤوليته الكاملة عن إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة في هذا التقرير، والتي أقرها مجلس الإدارة بتاريخ 2026 /3/29، وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.
- 2- يقر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة وحسب علمه واعتقاده عدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر في استمرارية عمل الشركة خلال السنة المالية 2026.
- 3- كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، الرئيس التنفيذي والمكلف بتسيير أعمال إدارة الشؤون المالية/ المستشار المالي بصحة المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2025 ودقتها واكتمالها.

رئيس مجلس الإدارة الدكتور محمد الذنيبات	السيد فارس القطارنه نائب رئيس مجلس الإدارة	Dr. U.S. Awasthi عضو
		
Dr. P.S. Gahlaut عضو	Manish Gupta عضو	الأستاذ الدكتور إبراهيم الجازي عضو
		
فراس القراعين عضو	الدكتور المحامي قيس محافظه عضو	ادريس احمد عضو
		

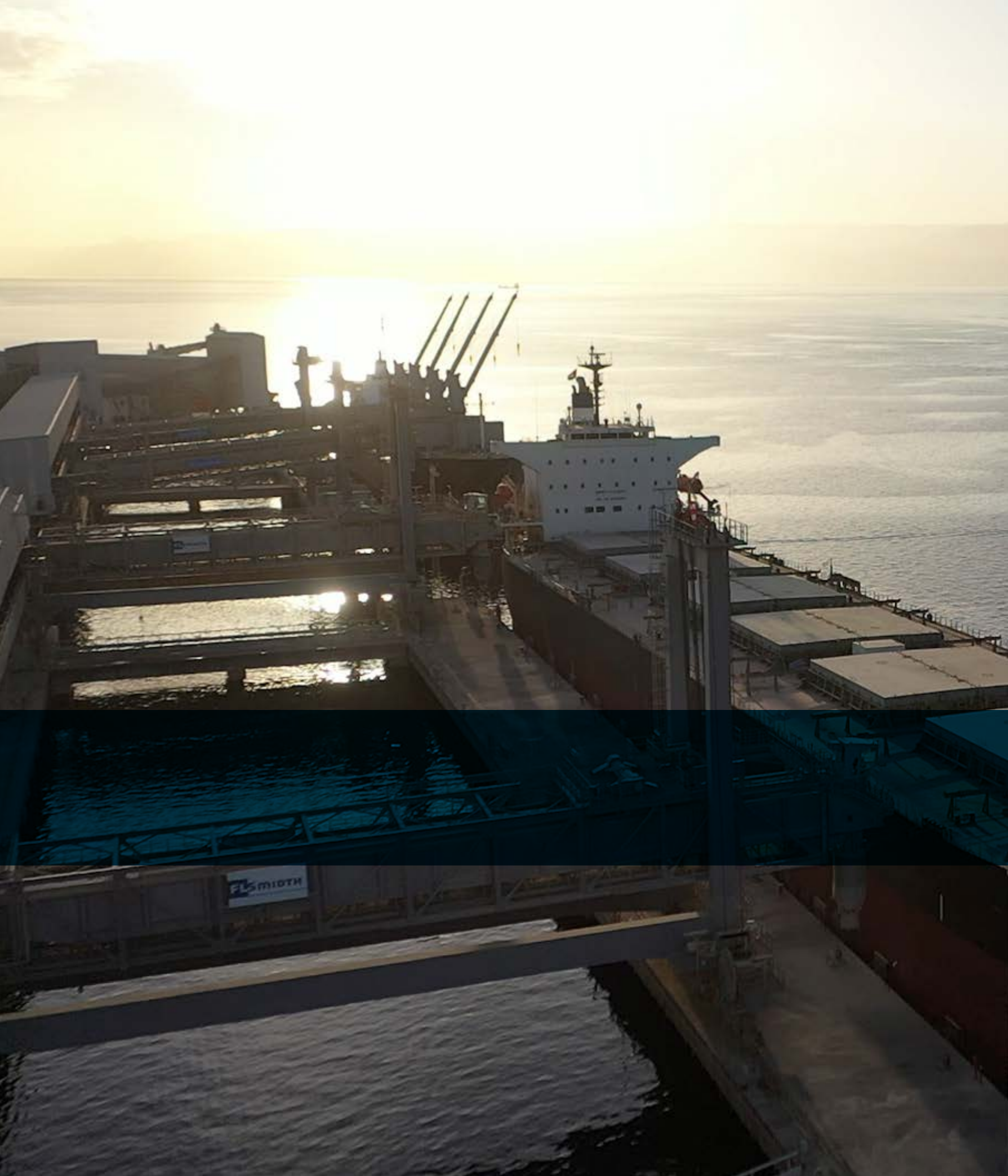
كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة، والرئيس التنفيذي، والمكلف بتسيير أعمال إدارة الشؤون المالية/ المستشار المالي بصحة المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2025 ودقتها واكتمالها.

الدكتور محمد الذنيبات رئيس مجلس الإدارة	المهندس عبد الوهاب الرواد الرئيس التنفيذي	د. محمود الخلايلة المكلف بتسيير أعمال إدارة الشؤون المالية/ المستشار المالي
		



# القوائم المالية الموحدة







## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية - شركة مساهمة عامة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

### تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية ("الشركة") وشركتها التابعة (ويشار إليهم معاً "المجموعة") والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التفتت التقنية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وإدارة هذا المالي وتفتاتها التقنية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعيار المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعيار مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (يما في ذلك معيار الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين وذلك بحسب ما ينطبق على تدقيق القوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملزمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة. نتمسك ذات الاهتمام العام في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني لمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نندي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالاهتمام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمنطقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بدءاً عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

## ١ - الاعتراف بالإيرادات

إن الإفصاحات الخاصة بالإيرادات مبينة في إيضاح (٢١) حول القوائم المالية الموحدة.

أمر التدقيق الهام	كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام
تركز المجموعة على الإيرادات كأحد مقاييس الأداء الرئيسية، ونظراً لأهمية المبالغ والتنوع الجغرافي لعمليات المجموعة وسهولة تعرض هذه الإيرادات لمخاطر المبالغة في القيمة والاحتياط، نعتبر تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة.	تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. كما قمنا بدراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات.
يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بتأدية التزامات الأداء وفقاً للعقد المبرم مع العملاء، وذلك عند تسليم البضاعة للزبائن وإصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.	لقد قمنا باختيار دقة تسجيل الإيرادات عن طريق إختيار عينة من الفواتير ومطابقتها مع العقود والأسعار المعلنة والمتفق عليها.
	لقد قمنا باختيار عينة ممثلة من الفوائد المحاسبية المتعلقة بالإيرادات والتي تم تسجيلها خلال العام بناءً على معايير محددة من قبلنا.
	بالإضافة لذلك قمنا باختيار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيرادات في الفترة الصحيحة.
	كما قمنا بإجراء تحقيقات مفصلة للإيرادات باستخدام المعلومات المالية وغير المالية.

## ٢ - مخصصات منافع الموظفين

إن الإفصاحات الخاصة بمخصصات منافع الموظفين مبينة في إيضاح (١٥) حول القوائم المالية الموحدة.

أمر التدقيق الهام	كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام
لدى المجموعة خطط منافع موظفين مختلفة مصنفة كخطط منافع مشتركة حيث تكون التزامات المجموعة منحصرة في مساهمة الشركة أو خطط منافع محددة "صندوق الوفاة والتعويض".	تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالالتزامات. كما قمنا باستخدام خبراء التقييم لدينا لمساعدتنا في تقييم الافتراضات والمنهجيات المستخدمة من قبل الخبير الاكتواري، لا سيما تلك المتعلقة بمعدلات الخصم ودوران الموظفين ونمو الرواتب. كما قمنا بتقييم مدى استقلالية ومؤهلات الخبير الاكتواري.
يعتبر قياس مخصص صندوق الوفاة والتعويض هاماً بالنسبة لتدقيقنا نظراً لأن الرصيد البالغ ٦٦,٧١٣ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ يعد جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة.	لقد قمنا باختيار دقة الفرضيات والمعلومات المستخدمة في احتساب التزامات الموظفين عن طريق إختيار عينة من عقود الموظفين وكشوفات الرواتب.
وعلاوة على ذلك، فإن عملية قياس التزامات خطط المنافع المحددة باستخدام طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تقتضي استخدام فرضيات فيما يتعلق بالقيمة الحالية للدفعات المستقبلية المتوقعة بالإضافة إلى التقديرات الاكتوارية فيما يتعلق بدوران الموظفين ومعدل نمو الرواتب ومعدل الخصم حيث يتم احتساب التزامات خطط المنافع المحددة بموجب الدراسات الاكتوارية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين".	فمن يلاحظ من مدى كفاءة إفصاحات المجموعة حول تلك الافتراضات المستخدمة في تقييم الالتزامات بما يتماشى مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩).



## المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٥

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٥ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٥ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأنها لا تبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعرض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

## مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية – المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء النتيجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم فترة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية المجموعة.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء النتيجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على لثقت المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء النتيجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من تلك الناتج عن غلط، لذا قد يتضمنه الاحتيال من نواظر أو تزوير أو حذف متعمد أو تكديات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.

- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وللمسؤولين بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.

- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعالجة التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.



• التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول فترة المجموعة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى الإيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجنا منبني على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض العنم لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.

• تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو وحدات الأعمال ضمن نطاق المجموعة كأساس لتكوين الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه وإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنجزة لأغراض تدقيق المجموعة. ونحن نبقى وحدنا مسؤولون عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق ونوقته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمسؤوليات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لإلغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المضيق.

من ذلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق. لا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن المواقف السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

#### تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة ببيانات وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصانفة عليها.

برنست ويونغ / الأردن



أحمد محمود أبو عصبة  
ترخيص رقم ١١٥٥

برنست ويونغ  
محاسبون قانونيون  
عمان - الأردن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٣٠ آذار ٢٠٢٦

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(الآلاف الدنانير الأردنية)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	توضيحات
<b>الموجودات</b>		
<b>موجودات غير متداولة</b>		
٢٤٣,١٣٥	٢٤٧,٤٧٠	١٣
٢٠,٥٩٨	٤٩,٠٤٧	٤
٣٥٩,٤٩٠	٣٩١,٩٨٧	٥
١١٥,٣١٨	١٠٨,٤٢٤	٦
٢٣,٢١٩	٢٦,٨٦٤	٢٠
٤,٨٢٧	٥,٦٨٠	٧
٢٠٤	٢٦٦	٨
٢,٥٢١	-	١٠
٢,٨٨٩	٢,٩٦١	١١
١,٠٣٣	٥٧٤	
٢٢,٠٥١	٢٩,٤٢٤	٣٣
٨١٥,٢٨٥	٨٥٧,٦٩٧	
<b>موجودات متداولة</b>		
١٥٨,٣٨٤	١٨٧,٤٧٩	٩
١٢٢,٧٤٠	١٤٥,٣٨٨	١٠
٧٧,٧٣٥	٧٩,٣٤٤	١١
٣٥٥	٥٧٧	
٩٥٨,٤٤٧	١,٠٩٦,٨٦٠	١٢
١,٣١٧,٦٦١	١,٥٠٩,٦٤٨	
٢,١٣٩,٩٤٦	٢,٣٦٧,٣٤٥	
<b>مجموع الموجودات</b>		
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
<b>حقوق الملكية</b>		
٢٤٧,٥٠٠	٣٠٠,٠٠٠	١٣
٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	١٢
٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	١٣
٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	١٤
(٣٥٧)	(٣٩٥)	٨
٩٢٤	٩٢٤	٣٧
١,٢٣٢,٤٠٤	١,٤٧١,٥٣٠	
١,٨٠٦,٤٧١	١,٩٩٧,٠٥٩	
٩,٥٩٩	١٢,٤٣٢	٣٦
١,٨١٦,٠٧٠	٢,٠٠٩,٤٩٢	
<b>المطلوبات</b>		
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
٢٤,٦٣٩	-	١٤
٥٧,٧٢٨	٦٧,٨١١	١٥
١٩,٤٢٠	٢٠,٠٣١	٢
٣٤,٨٩٢	٤٦,٨٢٩	٣٤
٣٣,٥٧١	٣٠,٦٨٢	٣٣
١٧٠,٢٥١	١٦٥,٢٥٢	
<b>مطلوبات متداولة</b>		
٥٦,٠٩٠	٨١,٣٢٥	١٦
٣٠,٥٢٧	٣٦,١٩١	١٧
١٩,٤٣٠	٢٠,٤٧٧	١٨
٥٨٢	١,٢٨٥	١٩
٥,١٦٨	-	١٤
١٨,٨٢٨	٤٦,٨٤٩	٢٠
٧,٢٨٩	٧,٦٦٥	٣٣
٨,٧١٦	٥,٢١٣	١٥
١٤٦,٦٢٥	١٩٢,٥٠٠	
٣١٦,٨٧٦	٣٥٧,٨٥٣	
٢,١٣٢,٩٤٩	٢,٣٦٧,٣٤٥	
<b>مجموع المطلوبات</b>		
<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>		

تعتبر الأيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
قائمة الدخل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(آلاف الدراهم الأردنية)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
١,٢١٣,٢٧٣	١,٤٤٨,٤١٠	٢١
(٢١٣,٨٤٤)	(٥٧٨,٢٧١)	٢١
٦٩٩,٤٢٩	٨٧٠,١٣٩	٢١
(٧,٢١٧)	(٥,٠٧٢)	٢٢
(١٤,٨٢٢)	(١٥,٦٤٨)	٢٣
(٥,٢١٨)	(٥,٥٨١)	
(٩٥,٩٠٨)	(٩٥,٥٦٧)	
(٣٨,٤٠٠)	(٢٧,٢٥٦)	٢٣
(٢٧٩)	(١١٤)	٢٤
(٣٤,٧٤٥)	(٤٠,٤١٦)	٢٥
(٣,٨٢٤)	١١٢	٩
(٣٥٨)	(٣٤٥)	١٥
-	(٨,٩٥٥)	٣٤,١٠
٢,٨٦٦	٣,٧٧١	٢٦
١,٠٤٠	١,٩٤٠	
٥٠٢,٥٥٤	٦٦٧,٠٠٩	
(٦,٤١١)	(٤,٥٦٣)	٢٧
٥٩,١٥٧	٤٩,٠٩٢	٢٨
٤٧,٧٨٤	٥٣,٨١٩	٥
(٤٥)	(٤٥)	
(١٩)	٢٢٢	
٦٠,٣٠٢	٧٦٥,٥٣٤	
(١٤٥,١٤٠)	(١٧٢,٣١٩)	٢٠
٤٥٧,٨٨٠	٥٩٢,٣١٥	
٤٥٥,٣٠٤	٥٨٩,٤٥٩	
٢,٥٧٦	٢,٨٥٦	
٤٥٧,٨٨٠	٥٩٢,٣١٥	
طنن / دينار	طنن / دينار	
١/٥١٨	١/٩٦٥	٢٩

للحصة الأساسية والمخفضة للمساهمين من فربح العائد الي مماهمي الشركة

تظهر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الي رقم ٤٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(الآلاف الدينار الأردني)

إيضاحات	٢٠٢٥	٢٠٢٤
ربح السنة	٥٩٣,٣١٥	٤٥٧,٨٨٠
بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخصم في الفترات اللاحقة (بالتصافي بعد الضريبة)		
التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٨	(٣٨)
خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطة منافع محددة	١٥	(٣,٩٨٠)
مجموع الدخل الشامل للسنة	٥٨٩,٤٢٢	٤٥٣,٩٠٠
مجموع الدخل الشامل المعاد إلى:		
مساهمي الشركة	٥٨٦,٥٨٨	٤٥١,٣٥٤
حقوق غير المسيطرين	٢,٨٣٤	٢,٥٤٦
مجموع الدخل الشامل للسنة	٥٨٩,٤٢٢	٤٥٣,٩٠٠

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



شركة مشاريع القوسيات الأثرية العامة المحدودة  
لأعمال التغييرات في حقوق الملكية الموحدة  
للمسألة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(الأنف الملتصق الأثرية)

أرباح مورد				الإحتفاظات			
مورد غير المسجلين	مورد الملكية	المجموع	مستقلة	غير مشتركة	إحتفاظي عن ملك حصص غير مسجلين	إحتفاظي القيمة المضافة	رأى الشئ المطلوب
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	{٣٨}	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	{٣٨}	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣٣	١,٩٩٧,٠٥٩	١,٩٦٢,١٢٦	١,٩٤٥,١٨٧	٦٨,٣٥٨	٩٢٤	{٣٥}	٣٠٠,٠٠٠
١,٨١٦,٠٧٠	٩,٠٩٩	١,٨٠٦,٩٧١	١,٣٠٧,٣٧٨	٣٦,١٢١	٩٢٤	{٣٥٧}	٢٤٧,٥٠٠
٥٩٣,٣١٥	٦,٨٥٠	٥٨٩,١٥٩	٥٨٩,٣٧٧	٧٧٢	-	-	-
{٦,٨٩٣}	{٧٢}	{٦,٨٩٣}	{٧,٥٣٩}	-	-	-	-
٥٨٩,٤٧٦	٦,٨٩٣	٥٨٦,٥٨٨	٥٨٦,٣٧٦	٧٧٢	-	-	-
-	-	-	{٥٦,٥٠٠}	-	-	-	٥٦,٥٠٠
{٣٦,٠٠٠}	-	{٣٦,٠٠٠}	{٣٦,٠٠٠}	-	-	-	-
٦٤,٩٣							

\* لا يمكن التصرف ببيع ٢٦,٣٤٨ ألف دينار والذي يمثل أرباح غير متوقعة نتيجة من إعادة تقييم الاستطارة وتملك في الشركة الهندية الأردنية للتطويرات وشركة الإسفلة الجبلية الأردنية خلال عامين ٢٠١٠ و ٢٠١١.

\* تشمل الأرباح المدورة مماثل لا يمكن التصرف فيها بقيمة ٢٣,٢٥٩ ألف دينار والتي تشمل الموجودات الضريبية الموجهة ٢٢,٨١٤ ألف دينار مقابل الرصيد السالب لاحتياطي تقييم الموجودات المالية بالقائمة المعدلة من خلال الدائل الشامل الأخر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٥ جزءاً من هذه القائمة المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للمدة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	الأنشطة التشغيلية
٦٠٣,٠٢٠	٧٦٥,٥٣٤		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
			تعديلات -
١٢,٦٦٩	١٢,٦٣٦	١٣	استهلاكات
٣,٦٣٢	٣,٤٨٣	ب٣	استهلاك حق استخدام موجودات
٦,٣٦١	٦,٣٥٨	٦	إضافة ميناء الفوسفات الجديد
٤٣٦	٤٣٦	٦	إضافة محطة وخط الغاز الطبيعي
٩,٥٥٩	٧,٩٨١	١٥	مخصصات منافع الموظفين
٦,٤١١	٤,٥٦٣	٢٧	تكاليف التمويل
(٥٩,١٥٧)	(٤٩,٠٩٢)	٢٨	إيراد التمويل
٣٧,٣٢٥	٤٢,٩٧١	٢٥	كلف عائدات تعدين
(٤٧,٧٨٤)	(٥٣,٨١٩)	٥	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
٣,٨٣٤	(١١٣)	٩	(المسترد من مخصص) مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
-	٨,٩٥٥	٢٤,١٠	مخصص خسائر التمنية متوقعة
٣,٨٠٧	٣,٢٥٤		بنود غير نقدية أخرى
			تغيرات رأس المال العامل:
(٥,٦٢٥)	(١٦,٩٥٠)		ذمم مدينة
٣٣٢	(١,٣١٤)		قروض إسمكان الموظفين
٧,٦٥٥	(١,٤٥٤)		أرصدة مدينة أخرى
٤,١٤٤	(٢٨,٩٨٢)		مخزون وقطع غيار ولوازم
(٦,٣٧٥)	٢٤,٢٣٥		ذمم دائنة
(١,٠٣٣)	-		كلفة الردم التحضيري والانتاجي
٥,١٢٩	٥,٥٢١		مصاريف مستحقة
(١٣,٧٦٩)	١,٠٤٢		أرصدة دائنة أخرى
(٢٤,٩٥٢)	(٥,٣٧٦)	١٥	مخصصات منافع الموظفين مدفوعة
(٣٥,٠٠٠)	(٥٠,٠٠٠)		رسوم تعدين مدفوعة
(٢٢٧,٦١٨)	(١٤٤,٩٧٤)	٢٠	ضريبة دخل مدفوعة
٢٧٣,٠٠١	٥٣٤,٨٩٥		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(٣١,٩١٧)	(٣٨,٤٤٥)		ممتلكات والآلات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ
١١,٧٩٠	(٢٣٨,٨٧٢)		ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة
(٦٠٢)	(٥,٥٨٥)	٥	استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
٢٣,٦٩٠	٢٧,٧٣٧		توزيعات أرباح مقبوضة
٥١,٠٢٩	٥٢,١٢٧		فوائد مقبوضة
٥٣,٩٩٠	(٢٠٣,٠٣٨)		صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) من الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
(٥,١٦٨)	(٢٩,٨٠٧)		تسديدات قرض
(٣٢٠,٧١٨)	(٣٩٤,٨٤١)		توزيعات أرباح مدفوعة
(٥,٥٠٨)	(٦,٧٤٩)	ب٣	دفعات التزامات عقود إيجار
(٣,٠٩٢)	(١,٦٢٢)		تكاليف تمويل مدفوعة
(٣٣٤,٤٨٦)	(٤٣٣,٠١٩)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(٧,٤٩٥)	(١٠١,١٦٣)		صافي النقص في النقد وما في حكمه
١٧٦,٩٣٥	١٦٩,٤٤٠		النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
١٦٩,٤٤٠	٦٨,٢٧٨	١٢	النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

{١} عام

تأسست شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال عام ١٩٤٩ وتم تحويلها إلى شركة مساهمة عامة خلال عام ١٩٥٣، ومن غاياتها القيام بالتقريب وتمدين وتسويق الفوسفات وصناعة الأسمدة والمساهمة في إنشاء صناعات ذات علاقة. يتم إنتاج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة، ويتم استخراج الفوسفات بشكل رئيسي من مناجم الشديدة والوادي الأبيض والحسا. وتخضع الشركة لرسوم إجازات حق التعدين والبالغة ٥٠٠ دينار لكل كيلومتر مربع أو جزء منه سنوياً من المساحات المعدنية تدفع لسلطة المصادر الطبيعية على حقوق التعدين الممنوحة للشركة. وتقوم الشركة بإنتاج الأسمدة الكيماوية والمنتجات المتعلقة بها من خلال شركاتها التابعة (إيضاح ٢.٢).

يقع المقر الرئيسي للشركة في الشبيبي، عمان – المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المجموعة بتاريخ ٢٩ آذار ٢٠٢٦ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

المساهمون الذي لديهم تأثير جوهري على المجموعة:

تمتلك شركة إنديان بوتاس ليمتد وشركة إدارة الاستثمارات الحكومية (الأردن) والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وشركة كيسان إنترناشيونال للتجارة وحكومة دولة الكويت ما نسبته ٢٢٪ و ٢٥,٧٪ و ١٦,٧٪ و ١٠٪ و ٩,٣٪ على التوالي من رأس مال الشركة.

{٢} أسس الأعداد والمعلومات المتعلقة بالتسييسات المحاسبية الجوهرية

{٢-٢} أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بقلبية العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والموجودات المالية بقلبية العادلة من خلال التدخل الشامل الآخر والتي تظهر بقلبية العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية – المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولي (IASB).

إن الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني لأقرب ألف إلا إذا ذكر عكس ذلك.

{٢-٢} أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") والشركات التابعة التالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤:

اسم الشركة	نوعية النشاط	نسبة المساهمة	بلد التأسيس
الشركة الهندية الأردنية لتكيمياويات محدودة المسؤولية	إنتاج حمض الفسفوريك	١٠٠٪	الأردن
شركة الرزبا للنقل البري للبضائع محدودة المسؤولية	مواد كيماوية أخرى	١٠٠٪	الأردن
شركة الأسمدة البيليتية الأردنية محدودة المسؤولية	النقل البري للبضائع	٨٠٪	الأردن
	إنتاج الأسمدة والكيماويات		الأردن

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

تُحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر بها، ويتم السيطرة على الشركة المستثمر بها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر بها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر بها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر بها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر بها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في أحد أو أكثر من عناصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة، يتم توحيد مصنفات وإيرادات الشركة التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود قائمة الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم والحصص غير المسيطرة، حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الحصص غير المسيطرة، وعند الضرورة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة، يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات بشكل كامل بين شركات المجموعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية.

عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بقيمة العادلة للمبالغ المستحقة
- الاعتراف بقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر أو الأرباح غير الموزعة، كما هو ملائم.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### (٣-٢) معايير التقارير المالية الدولية الجديدة و التعديلات المطبقة لأول مرة خلال العام

إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ ، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية ابتداء من ١ كانون الثاني ٢٠٢٥:

عدم قابلية العملة للتحويل – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١  
توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ "أثر التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" للفترة المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٥، كطريقة تقييم المنشأة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الثوري عندما تكون القابلية للتحويل معنوية. تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل، إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### {٤-٢} استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة، إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف بشكل خاص، يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية والناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين، وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة للتغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

### العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الاعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات لغيات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات، تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الإنتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الاعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

### التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة شهرة شراء وحدة الأسمدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك مؤشرات على أن قيمة الشهرة قد تنخفض وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة الأسمدة أقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم احتساب القيمة القابلة للاسترداد لوحدة الأسمدة على أساس القيمة المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المتوقعة. إن جميع الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة لوحدة الأسمدة مبينة في إيضاح (٦).

### مخصص مخزون وقطع غيار وتوازن بطينة الحركة

تقوم إدارة المجموعة بإعداد دراسة سنوية حول عمر قطع الغيار وبناءً على ذلك يتم تصنيفها إلى قطع غيار بطينة الحركة ويعد مقابلها مخصص بما يتناسب وعمر هذه القطع من تاريخ الشراء.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

#### الخسائر الائتمانية المتوقعة

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) (الأدوات المالية) لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تعتمد إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

#### مخصص ضريبة الدخل

تقوم إدارة المجموعة باحتساب مصروف الضريبة للسنة بالاعتماد على تقديرات معقولة لتنتج التدقيق المحتملة من خلال دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتعد قيمة مخصص الضريبة على عوامل متنوعة مثل خبرة المجموعة من تدقيق ضريبة السنوات السابقة، إضافة إلى ذلك، فإن المجموعة تقوم بتعيين مستشار ضريبي مستقل لمراجعة احتساب مخصص الضريبة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الزمنية المؤجلة القابلة للاقتطاع كمصاريف وخسائر غير مقبولة ضريبياً والتي من المرجح أن يتضمنها الربح الخاضع للضريبة. إن تحديد قيمة الموجودات الضريبية المؤجلة والتي يمكن الاعتراف بها على أساس التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة يتطلب رأي وحكم إدارة المجموعة، إن تفاصيل مخصص ضريبة الدخل مبينة في إيضاح (٢٠).

#### التقديرات الهامة المتعلقة بتحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تتضمن خيار تجديد العقد

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء، مع الأخذ بعين الاعتبار الفترات المشمولة بخيار تجديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسة هذا الخيار، أو أي فترات متعلقة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة بممارسة هذا الخيار.

بموجب بعض عقود الإيجار يوجد لدى المجموعة الحق في استئجار الموجودات لفترات إضافية. تطبق المجموعة ببعض التقديرات عند تقييم ما إذا كان من المؤكد ممارسة خيار التجديد.

وهذا يعني، أن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشكل حتماً التصدياً لممارسة خيار التجديد. لاحقاً، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار عند حال حصول حدث هام أو تغيير في الظروف الواقعة تحت سيطرتها الأمر الذي قد يؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

قامت المجموعة بتضمين فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار نظراً لأهمية هذه الموجودات في عملياتها التشغيلية. إن مدة العقد غير انقضية للفسخ لبعض هذه الموجودات تعتبر قصيرة نسبياً وفي حال فسخ تلك العقود فإن العمليات التشغيلية ستتأثر بشكل سلبي في حال عدم وجود بدائل لتلك الموجودات.

#### مخصص صندوق الوفاء والتعويض

يتم قياس مخصص صندوق الوفاء والتعويض باستخدام طريقة الوحدة الإضافية التقديرية والمحتسبة من قبل خبير إكتواري. إن الإفrazات الإكتوارية المستخدمة مبينة في (إيضاح ١٥).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

## (٥-٢) المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

### ممتلكات وآلات ومعدات

أ) الاعتراف بقياس ممتلكات وآلات ومعدات  
تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابلي التآكل في القيمة، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب التالية:

نسبة الاستهلاك %	نوع الممتلكات والآلات والمعدات
٢	الأبنية والإنشاءات
٤	المطرق والساحات
٣	الآلات والمعدات
٣-٢	شبكات المياه والكهرباء
٩	الأثاث والأجهزة المكتبية
١٠	الأجهزة الطبية والمخبرية
١٢	أجهزة الاتصالات
١٢	الحاسب الآلي
٧	المركبات
٣	قطع الغيار الاحتياطية
٢٠	الأنظمة البرمجية

تتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفرة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الممتلكات والمعدات إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المنحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل.

### ب) التجديدات والإصلاحات الجوهرية

تشمل النفقات الرئيسية الخاصة بحملات تجديد أو إصلاحات الصيانة تكلفة استبدال الأصول أو أجزاء من الأصول وتكاليف الإصلاح. تتم رسلة النفقات عندما يتم استبدال أصل أو جزء من أصل. تم استهلاكه بشكل منفصل وتم شطبه الآن، ومن المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالأصل إلى المجموعة خلال عمر الأصل. يتم استخدام قيمة الاستبدال لتقدير القيمة الدفترية للأصل (الأصول) المستبدلة والتي تم شطبها على الفور عندما لا يتم اعتبار جزء من الأصل بشكل منفصل كمكون وبالتالي لم يتم استهلاكه بشكل منفصل. يتم دفع جميع تكاليف الصيانة والإصلاحات اليومية الأخرى كمصروفات عند تكبدها.

### مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة ولا يتم استهلاكها لحين تصبح جاهزة للاستخدام.

## شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق استخدام الموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابلاً للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة. مطروحاً منها الاستهلاك المراكم وخسائر التآكل في القيمة، ويتم تعديل قيمتها عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للموجودات أو مدة الإيجار أيهما أقل. يخضع حق استخدام الموجودات إلى اختبار التآكل في القيمة.

### الالتزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالالتزامات عند الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعية الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المستقبلية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تتوي أن تمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

ع عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض عند بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. لاحقاً يتم زيادة التزامات الإيجار بقيمة الفائدة المستحقة ويتم تخفيضها بقيمة دفعات الإيجار الفعلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات الإيجار إذا كان هناك أي تعديل أو تغيير على مدة الإيجار أو عند حدوث أي تغيير على الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة أو عند تغير التقييم المتعلق بشراء الأصل.

### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي: عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل من تاريخ بدء عقد الإيجار ولا تتضمن خيار شراء الأصل). كما تقوم المجموعة أيضاً بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للموجودات التي تعتبر منخفضة القيمة (أي أقل من ٥,١٠٠ دولار سنوياً). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدة الإيجار.

### استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة

الشركة الحليفة هي مثابة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً التلثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو مشروع مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على المشروع حقوق في صافي موجودات تلك المشروع. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تحادياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشتركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد المشروع المشترك أو السيطرة المشتركة مشبهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في الشركة الحليفة والمشروع المشترك بموجب طريقة حقوق الملكية.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة المتوقعة للاستثمار في الشركة الحليفة لتتنبت حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة أو المشروع المشترك كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفؤها ولا يتم إجراء اختبار الانخفاض في القيمة لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. أي تغيرات في الدخل الشامل الآخر لهذا الاستثمار يتم تصفيفه ضمن الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم إسبعند الأرباح والخسائر غير المتحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة أو المشروع المشترك بمقتار حصة المجموعة في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة أو المشروع المشترك ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة والخصص غير المسيطرة في الشركة التابعة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة والمشروع المشترك لفترة إعداد القوائم المالية للمجموعة. وعند الضرورة، تجري تعديلات على السياسات المحاسبية لتتماشى مع تلك التي تتعلق بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لأحساب خسارة انخفاض في القيمة على استثمارها في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. تقوم المجموعة في كل تاريخ لإعداد القوائم المالية بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. في حال وجود دليل، تقوم المجموعة بأحساب مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين المبالغ القليلة للحصول للشركة الحليفة أو المشروع المشترك وقيمتها الدفترية، ويتم تثبيت الخسائر كحصة الأرباح (الخسائر) في المشروع المشترك والشركة الحليفة في قائمة الدخل الموحدة.

عند خسارة التأثير الجوهري على الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة. إن أي فرق بين القيمة المدرجة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمبالغ المحصلة من الاعتماد يتم تثبيتها في قائمة الدخل الموحدة.

#### موجودات غير ملموسة

##### - مشروع ميقاء الفوسفات الجديد

يمثل هذا البند الرخصة الممنوحة لإستخدام وتشغيل الميذاء لغاية عام ٢٠٤١ ومن ثم تتم إعادة ملكية الميذاء لسلطة تطوير العقبة.

##### - محطة وخط الغاز الطبيعي

يمثل هذا البند الرخصة الممنوحة لإستخدام وتشغيل المحطة لغاية عام ٢٠٣٣ ومن ثم تتم إعادة ملكية المحطة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

تظهر الموجودات غير الملموسة لاحقاً بسعر التكلفة بعد تنزيل الإطفاء المتراكم ومخصص الانخفاض. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على فترة العمر المتوقع لهذه الموجودات باستخدام طريقة القسط الثابت ويتم تقييمها في حال وجود مؤشر للتدني. يتم الاعتراف بمصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة في قائمة الدخل.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### - الشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ كمجموع المبلغ المحوّل، الذي تم قياسه بتاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. لكل دمج أصول، تقوم المجموعة بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية لصفافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل تكاليف الاستحواذ المكتسبة للمصاريف وتدرج في المصاريف الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال تجارية، تجري تقييماً على الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة للتصنيف المناسب وتصنف وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية ذات الصلة في تاريخ الاستحواذ. هذا يشمل فصل المشتقات المتضمنة في العقود الرئيسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن حصة حقوق الملكية المحفوظ بها سابقاً يعاد قياسها بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ وتثبت أي أرباح أو خسائر ناتجة في قائمة الدخل الموحدة.

إن أي مبلغ محتمل يتوجب تحويله من قبل الشركة المستحوذ سيتم تثبيته بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن أي مبلغ محتمل مصنف كموجودات أو مطلوبات وهو عبارة عن أداة مالية وضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ الأدوات المالية: الاعتراف والقياس، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم قياس الشهرة في البداية بالتكلفة والتي تمثل الزيادة في مجموع المبلغ المحوّل والمبلغ المثبت للحصص غير المسيطرة وأية حصة محتفظ بها سابقاً على صفافي موجودات المجموعة المستحوذ القابلة للتحديد والمطلوبات المكتسبة. إذا كانت القيمة العادلة لصفافي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن مجموع المبلغ المحوّل، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بشكل صحيح بتحديد جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المفترضة ومراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم تثبيتها في تاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن التقييم زيادة في القيمة العادلة لصفافي الأصول المستحوذ عليها على مجموع المبلغ المحوّل، يتم تثبيت الأرباح في قائمة الدخل الموحدة.

بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المراكز في القيمة. لغرض اختيار الانخفاض في القيمة، فإن الشهرة المستحوذ عند دمج الأعمال من تاريخ التحايز، والمخصصة لكل من الوحدات المنتجة للنقد في المجموعة، التي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر فيما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى المستحوذ تم انتزاع عنها لتلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من الوحدة المنتجة للنقد وتم استبعاد جزءاً من العملية ضمن تلك الوحدة، فإن الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة تدرج ضمن المبلغ المدرج للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة استناداً إلى القيمة المتعلقة بالعملية المستبعدة والجزء من الوحدة المنتجة للنقد المحفوظ بها.

### تكلفة استبدال الأصول

تقوم المجموعة بالاعتراف وقياس مخصص استبدال الأصول وذلك نتيجة استبعاد الميناء الجديد خلال فترة التشغيل تماثياً مع معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) ويتم احتساب قيمته بأفضل التقديرات لتفقات اللازمة لسداد الالتزام المالي الحالي كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أدوات المنكية بفرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.

يتم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدهي.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩).

#### موجودات مالية مدنية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية المدنية مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة انقائه الفعالة.

#### مخزون وقطع غيار ولوازم

يتم تسعير المخزون وقطع الغيار واللوازم بالكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقررة لإتمام عملية الإنتاج والكلف المقدرة المتعلقة بعملية البيع.

يتم احتساب التكاليف المتكبدة لإيصال كل صنف من اصناف المخزون نوضعه الحالي كما يلي:

المواد الخام (الأولية) كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

المخزون الجاهز وتحت التصنيع كلفة المواد الخام والمصاريف غير المباشرة الأخرى بناء على مرحلة التصنيع (الإنتاج) باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

قطع الغيار واللوازم كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

#### كلفة إزالة الردم في مرحلة الإنتاج لمسطح المنجم

تتكدب المجموعة تكاليف إزالة الردم التحضيري والإنتاجي لمسطح المنجم. إن تكلفة إزالة الردم خلال عملية الإنتاج مرتبطة بإنتاج الفوسفات خلال المدة أو تحسين الوصول إلى الفوسفات وتعديله في المستقبل.

إن كلفة الردم الإنتاجي المرتبط بإنتاج الفوسفات خلال الفترة وفق النسب التعاقدية يتم تحميله على كلفة المخزون. تتم رسلة كلفة الردم الإنتاجي التي تؤدي إلى تحسين الوصول إلى الفوسفات في المستقبل كموجودات غير متداولة ويتم اطفائها باستخدام وحدة الكميات المنتجة المقدرة من كل موقع عند تحقق الشروط التالية:

- من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية تلمشاة (وصول أفضل إلى طبقات الفوسفات)؛ و
- يمكن أن تحدد الشركة كميات ونوعيات الفوسفات الخام التي تم تحسين الوصول إليها؛ و
- يمكن قياس التكاليف المتعلقة بنشاط الإزالة المرتبط بتلك المكونات بشكل موثوق.

إن عملية الفصل بين كلفة الردم المرتبط بإنتاج الفوسفات حسب النسب التعاقدية وكلفة الردم المرتبط بتحسين الوصول إلى الفوسفات، تتطلب من الإدارة القيام بتقديرات واجتهادات جوهرية. تقوم إدارة المجموعة باحتساب الكميات المزالة من الردم التحضيري والإنتاجي لأي موقع من مواقع التعدين وفقاً لدراسات جيولوجية ودراسات فنية متخصصة تتم بشكل ربع سنوي. تتم رسلة كلفة الردم التحضيري والإنتاجي عندما تكون النسبة الفعلية لإزالة الردم أكبر من النسب التعاقدية والمقدرة من قبل جيولوجيين وفنيين مختصين.

يتم اطفاء كلفة الردم التحضيري والإنتاجي المرسلة باستخدام وحدة الكميات المنتجة المقدرة حسب الدراسات الجيولوجية المحدثة في الفترة لكل موقع عندما تكون نسبة إزالة الردم أقل أو تماوي النسب التعاقدية.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

#### ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفائز الأصلي مخصصاً منها مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. يتم عمل تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة وتستخدم الشركة الأسلوب المبسط في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة حيث تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم (٩).

#### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

هي الموجودات المالية التي قامت الشركة بشرائها بقرض يبعث في المستقبل القريب وتحقيق الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.

يتم اثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتداء على قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل الموحدة.

لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من / إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية.

#### النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك واستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة. إذا تجاوزت استحقاقات الودائع أكثر من ثلاثة أشهر يتم تصنيفها وعرضها كاستثمارات قصيرة الأجل. لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق ولدى البنوك كما هو معرف أعلاه بعد تنزيل البنوك الدائنة والودائع التي تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة.

#### قروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة مطروحاً منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم قيد فوائد القروض كمصروف خلال الفترة التي استحققت بها، والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت. أما الفوائد على القروض التي تستخدم لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسمتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

#### منافع الموظفين

تمنح المجموعة موظفيها خططاً للتقاعد المبكر وتعيضات مكافئة نهاية الخدمة على النظامين التاليين:

#### ١. خطط منافع محددة:

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافئة تعويض نهاية الخدمة للموظفين
- مخصص صندوق الوفاة والتعويض

يتم تحديد الالتزام المترتب على هذه الخطط من قبل خبير إكتواري. يتم أخذ مخصص للالتزام وتكاليف التقاعد على أساس طريقة الوحدة الإضافية التقديرية. إن طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تعتبر أن كل فترة خدمة للموظف تؤدي إلى زيادة الالتزام ويتم تحديد كل وحدة بشكل منفصل للوصول إلى قيمة الالتزام النهائي.

يتم الاعتراف بمصاريف الخدمة للسنوات السابقة كربح أو خسارة في تاريخ تعديل الخطة أو تاريخ الاعتراف بالمصاريف المتعلقة بها أيهما سبق. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الإكتوارية ضمن بند الدخل الشامل الآخر في تاريخ حدوثها. تتحقق أرباح وخسائر تعديلات أو تسديدات منافع التقاعد عند حدوثها. يتم تسجيل التزام التقاعد المبكر على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة مماثل لمعدلات الفائدة على السندات الحكومية.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢. خطط اشتراكات محددة:

تقوّم المجموعة باحتساب حصة مساهمتها في خطط الاشتراكات المحددة و التي يتم توزيعها على شكل دفعات نقدية ثابتة إلى الحساب البنكي لصندوق الخطة المستقل ماليًا وإداريًا عن المجموعة. لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها و يتم إثبات هذه المشاركات كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

ذمم دائنة ومستحققات

يتم إثبات المطالبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزامات في تاريخ القوائم المالية الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

إثبات الإيراد والاعتراف بالمصاريف

يتم تسجيل الإيرادات وفقًا لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (١٥) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الأداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناءً على تلبية التزام الأداء، حيث يتم الاعتراف بالإيرادات عند بيع البضاعة للزبائن وإصدار الفاتورة والتي عادةً تتم عند نقطة معينة من الزمن.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عند تحققها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقًا لمبدأ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بالمصاريف وفقًا لمبدأ الاستحقاق.

كثف عائدات التعدين

يتم تحميل كثف عائدات التعدين على الفوسفات المستخدم من قبل وحدة الأسمدة على كثف الإنتاج، أما كثف عائدات التعدين على الفوسفات المصدر إلى الخارج أو المباع في السوق المحلي فيتم اظهارها كبد منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

عقود التاجير

يتم تصنيف إيجار الموجودات التي تعود لجميع مخاطرها وعوائدها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار باستخدام طريقة القسط الثابت.

ضريبة الدخل

تحتل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتوزيع في السنة المالية واتما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتوزيع لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات وحسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢).

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالقوائم المالية الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً لنسب الضريبة التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة. تتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

#### تدني الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمه المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيث هذه الاحتمالات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

#### العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأعداد المصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.

يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة والمعلقة من البنك المركزي الأردني.

#### القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يؤخذ بعين الاعتبار في قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي فترة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته، أو من خلال بيعه لمشارك آخر في السوق والذي يمكنه استخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته.

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

يؤخذ بعين الاعتبار في قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي فترة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته، أو من خلال بيعه لمشارك آخر في السوق والذي يمكنه استخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام التدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام التدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل غير مباشر.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للتدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلقة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
- المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار التدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم تدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للتدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معا في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرعيين التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس التصنيف المتداول وغير المتداول. يعتبر الموجود متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقرى بيعه أو استهلاكه في الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- يحتفظ به بصورة استثنائية لغرض المتاجرة؛
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة إعداد التقرير؛ أو
- التقدوماً في حكمه إلا إذا كان مقدراً من إن يتم استبداله أو استخدامه لتسوية مطلوب لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقرير.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متدولة.

يعتبر المطلوب متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- يحتفظ به بصورة استثنائية لغرض المتاجرة؛
- عندما يكون مستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد فترة إعداد التقرير؛ أو
- ليس هناك حق غير مشروط لتأجيل تسوية المطلوب لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقرير.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متدولة. تصنف موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة على أنها موجودات ومطلوبات غير متدولة.

التقاضي

يتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية ويتم الاعتراف بصافي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة إذا كان هناك حق قانوني واجب التنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية بصافي القيمة، لتتحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

**ممتلكات و آلات و معدات** {13}

بلغت قيمة الممتلكات، والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل ٦٠٦,٠٩٩ ألف دولار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ ٢٠٢٤ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ٥٩٢,٥٠٦ ألف دولار).

4  
—  
—  
4



٢٠٢٥  
٣١ كانون الأول

[illegible]

ابن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
الإيف الذائنين	الإيف الذائنين
١٢,٢٧٨	١٢,٢١٢
٢٩٥	٢٩١
٨٧	١١٧
٧	٧
٢	٤
١٢,٦٦٩	١٢,٦٣٦

كلمة الإلتصاح (٢٣)  
مصلوف إبرة (إلتصاح ٢٣)  
مصلوف بيع وتسويق (إلتصاح ٢٢)  
مصلوف ملهم الز صوفه (إلتصاح ٢٤)  
أخرى

— 70 —

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٣ ب) حق استخدام موجودات والتزامات عقود الإيجار

يوجد لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لبعض الأراضي المملوكة من الحكومة الأردنية. إن التزام المجموعة بموجب عقود الإيجار مضمون بملكية المزجر للموجودات المستأجرة بشكل عام، المجموعة مقيدة من القيام بعمليات تقارن أو إعادة تأجير للموجودات المستأجرة. تمتلك المجموعة بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل، تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على هذه العقود.

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحقوق استخدام موجودات والتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول:

التزامات عقود إيجار*	حق استخدام الموجودات	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
		٢٠٢٥
٤٠,٨٦٠	٣٢,٠٥١	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(٣,٤٨٣)	استهلاكات
٨٥٦	٨٥٦	إضافات
٢,٨٨١	-	تكاليف تمويل (إيضاح ٢٧)
(٦,٧٤٩)	-	دفعات
٣٧,٨٤٧	٢٩,٤٢٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
التزامات عقود إيجار*	حق استخدام الموجودات	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
		٢٠٢٤
٤٣,٤٨١	٣٥,٦٨٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(٢,٦٣٢)	استهلاكات
٢,٨٨٧	-	تكاليف تمويل (إيضاح ٢٧)
(٥,٥٠٨)	-	دفعات
٤٠,٨٦٠	٣٣,٠٥١	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

\* إن تفاصيل التزامات عقود الإيجار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ هي كما يلي:

٢٠٢٤			٢٠٢٥		
المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري
٤٠,٨٦٠	٣٣,٥٧١	٧,٢٨٩	٣٧,٨٤٧	٣٠,٦٨٢	٧,١٦٥

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٤) مشاريع تحت التنفيذ

ان الحركة على المشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

الرصيد كما في أول كانون الثاني	الإضافات	المحول إلى: ممتلكات وآلات والمعدات (إيضاح ٣)	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
آلاف الدينير	آلاف الدينير	آلاف الدينير	آلاف الدينير
- ٢٠٢٥			
١٦,٧٤٤	١٥,٧٣٣	(٧٥٧)	٢١,٧٢٠
١,٢٦١	٣,٤٢٤	(٢,٦٤٤)	٢,٠٤١
١١,٥٣٦	٥,٨٩٠	(٢,٠٧٤)	١٤,٣٥٢
١٩٨	١٢٣	(٣١٣)	٨
٨٥٩	٩٧٢	(٩٠٥)	٩٢٦
٣٠,٥٩٨	٢٦,١٤٢	(٧,٦٩٣)	٤٩,٠٤٧
- ٢٠٢٤	٢١,٣٩٤	(٥,٥٨١)	٣٠,٥٩٨

تقدر تكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ لشركة مناجم الفوسفات الأردنية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ بمبلغ ٥٢,٢٣١ ألف دينار ومن المتوقع انتهاء هذه المشاريع مع نهاية عام ٢٠٢٨. وتقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ للشركة الهندية الأردنية للكيمويات بمبلغ ١٠,٢٤٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ومن المتوقع انتهائها خلال عام ٢٠٢٧. وتقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية بمبلغ ٢,٨٦٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ومن المتوقع انتهائها خلال عام ٢٠٢٦.

(٥) استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة

يوضح الجدول التالي استثمارات المجموعة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينير	آلاف الدينير	
٢٤٣,٨١٨	٢٦٤,٣٦٩	شركات حليفة (أ)
١١٥,٦٧٢	١٢٦,٦١٨	مشاريع مشتركة (ب)
٣٥٩,٤٩٠	٣٩٠,٩٨٧	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١. الشركات الحليفة:

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية حول استثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:

بلد التسجيل	طبيعة النشاط	نسبة الملكية ٢٠٢٥	نسبة الملكية ٢٠٢٤	٢٠٢٥ آلاف الدينير	٢٠٢٤ آلاف الدينير
الأردن	إنتاج حمض الفوسفوريك	٤٨	٤٨	٢٥٨,٣٩٩	٢٤٣,٠١٧
الأردن	إنتاج الأسمدة ومواد كيميائية	٤٠	٤٠	١٩٦	٥٧٧
الأردن	إنتاج الفوريد الألمنيوم	٣٣	٣٣	٩٩	٩٩
الأردن	الشركة الفوسفاتية للإضافات الحفوية**	٣٥	٣٥	٥,٦٧٥	٢٥
الأردن	شركة مناجم لتطوير التعدين	٤٦	٤٦	-	-
الأردن	شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية	٢٧,٣٨	٢٧,٣٨	-	-
	إنتاج الأسمدة ومواد كيميائية	٢٧,٣٨	٢٧,٣٨	٢٦٤,٣٦٩	٢٤٣,٨١٨

\* قامت المجموعة خلال عام ٢٠٢٤ بالاستثمار في ٤٠٪ من رأس مال الشركة الأردنية التركية للأسمدة مقابل مبلغ ٥٧٧ ألف دينار. تم استكمال إجراءات تسجيل الشركة الأردنية التركية للأسمدة لدى دائرة مراقبة الشركات في المملكة الأردنية الهاشمية خلال شهر كانون الثاني ٢٠٢٤.

\*\* قامت المجموعة خلال عام ٢٠٢٤ بالاستثمار في ٣٥٪ من رأس مال الشركة الفوسفاتية للإضافات الحفوية مقابل مبلغ ٢٥ ألف دينار. تم استكمال إجراءات تسجيل الشركة الفوسفاتية للإضافات الحفوية لدى دائرة مراقبة الشركات في المملكة الأردنية الهاشمية خلال شهر أيار ٢٠٢٤. قامت المجموعة بزيادة استثمارها بقيمة ٥,٥٨٥ ألف دينار خلال عام ٢٠٢٥ لتصل نسبة استثمارها إلى ٣٥٪ من رأس مال الشركة الفوسفاتية للإضافات الحفوية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥. هذا ولم تقم الشركة بالبدء بممارسة أعمالها حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

إن تفاصيل الحركة على حساب استثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

٢٠٢٤ آلاف الدينير	٢٠٢٥ آلاف الدينير	
٢٣٠,٦٧٦	٢٤٣,٨١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٣٥,٨٢٤	٤٢,٧٥٧	حصة المجموعة من أرباح السنة
		(استبعاد) إضافة حصة المجموعة من إجمالي ربح الشركة الأردنية الهندية للأسمدة متعلقة
٣٥٦	(٨٧٧)	بمعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة
(٢١,٣٩٠)	(٢٦,٧٣٧)	توزيعات أرباح الشركة الأردنية الهندية للأسمدة
(٢,٣٠٠)	-	توزيعات أرباح شركة مناجم لتطوير التعدين
٥٧٧	(١٧٧)	تعديلات استثمار في الشركة الأردنية التركية للأسمدة
٢٥	٥,٥٨٥	استثمار في الشركة الفوسفاتية للإضافات الحفوية
٢٤٣,٨١٨	٢٦٤,٣٦٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول



يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية حول استثمارات الشركة في الشركات الخليفة:

- 39 -

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤					
المجموع	شركة مناجم	شركة شوسفاتية	الشركة الأردنية	الشركة الأردنية	الشركة الأردنية
الأب المتغير	الأب المتغير	الأب المتغير	الأب المتغير	الأب المتغير	الأب المتغير
١٤٣,٠٠٦	-	١٠٠	٣٠٠	١,٤٤٣	١٤١,١٥٨
٤١٦,٠٢٣	-	-	-	-	٤١٦,٠٢٣
(٤٥,٧٤٣)	-	-	-	-	(٤٥,٧٤٣)
(٣,٧٢١)	-	-	-	-	(٣,٧٢١)
٥٠٦,٥٦٠	-	١٠٠	٣٠٠	١,٤٤٣	٥٠٧,٧١٧
٢٤٤,٤١٥	-	١٥	٩٩	٥٧٧	٢٤٤,٧٠٤
(٥٨٧)	-	-	-	-	(٥٨٧)
٢٤٣,٨١٨	-	١٥	٩٩	٥٧٧	٢٤٣,٨١٨
حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية:					
موجودات متداولة					
موجودات غير متداولة					
مطلوبات متداولة					
مطلوبات غير متداولة					
صافي حقوق الملكية					
نسبة الملكية					
حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية					
استثمار حصة المجموعة من شركات بين المجموعات					
رأسمال متطوّل					
صافي قيمة الاستثمار كما في ٣١ كانون الأول					
حصة المجموعة من إيرادات وأرباح الشركات					
الحلقة:					
إيرادات					
كافة المبيعات					
مصاريف إدارية وبيع وتوزيع					
إيرادات إنتاج أعمال سنوات سابقة*					
ربح السنة قبل ضريبة الدخل					
مصاريف ضريبة الدخل					
ربح السنة					
نسبة الملكية					
حصة المجموعة من ربح شركة الحلقة					

\* تمثل تعديلات سنوات سابقة الفرق في خسائر/ أرباح الشركات الحلقة بناء على الفروقات بين مسودة القوائم المالية والقوائم المالية النهائية للشركات الحلقة.

\*\* لم تقم إدارة شركة مناجم لتطوير التعدين بتزويد المجموعة بالقوائم المالية للشركة لعام ٢٠٢٥ هذا ويرأي إدارة المجموعة فيه ليس هنالك أثر جوهري لنتائج أعمال شركة مناجم على قيمة الاستثمار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

#### ٣- المشاريع المشتركة:

يوضح الجدول التالي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة:

الذئنة	طبيعة النشاط	نسبة الملكية	نسبة الملكية	٢٠٢٥	٢٠٢٤
		%	%	الأب المتغير	الأب المتغير
المشروع الاندوني- شركة بركو	إنتاج خامس	٥٠	٥٠	٥١,١٤٢	٤٠,٢٩٦
جوردن ليدى	الفرمفوريك	٥٠	٥٠	٧٥,٤٧٥	٧٥,٢٧٦
شركة الموانئ الصناعية	خدمات شحن	٥٠	٥٠	١٢٦,٦١٨	١١٥,٦٢٢

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

إن تفاصيل الحركة على حساب المشاريع المشتركة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينير	آلاف الدينير	
١٠٤,٩٠٣	١١٥,٦٧٢	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١١,٩٦٠	١١,٠٦٢	حصة المجموعة من أرباح السنة
-	(١,٠٠٠)	توزيع أرباح شركة الموانئ الصناعية
		إضافة (استبعاد) حصة المجموعة من إجمالي ربح شركة بترو جوردان أبادي متعلقة بمعاملات
(٥٢٦)	٨٨٤	بين المجموعة والمشروع المشترك
(٦١٥)	-	المحول إلى ذمة شركة بترو جوردان أبادي المدينة
١١٥,٦٧٢	١٢٦,٦١٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يوضح الجدول التالي ملخص المصنوعات المالية حول استثمارات الشركة في المشاريع المشتركة:

٢٠٢٥			
المجموع	شركة الموانئ الصناعية	شركة	المشروع
آلاف الدينير	آلاف الدينير	آلاف الدينير	الأندينيسي- شركة بترو جوردان أبادي
٩٨,٠٩٢	٢٧,٨٢٣	٦٠,٢٦٩	موجودات متداولة
٢٠٥,٧٠١	١٢١,٨٧٤	٨٣,٨٢٧	موجودات غير متداولة
(٢٩,٤٢٢)	(٢,٨٢٣)	(٣٥,٥٩٩)	مطلوبات متداولة
(١٠,١٣٦)	(٤,٩٢٤)	(٥,٢٠٧)	مطلوبات غير متداولة
٢٥٤,٩٤٠	١٥٠,٩٥٠	١٠٢,٢٩٠	صافي حقوق الملكية
	%٥٠	%٥٠	نسبة الملكية
١٢٧,١٢٠	٧٥,٤٧٥	٥١,٦٤٥	حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية
(٥٠٢)	-	(٥٠٢)	إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة
١٢٦,٦١٨	٧٥,٤٧٥	٥١,١٤٣	حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية
			<u>حصة المجموعة من إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة:</u>
٢٠٩,٤٢٨	٢٣,٨٣٧	١٨٥,٦٠١	إيرادات
(١٧٨,٩٩٢)	(٢٢,٤٤٤)	(١٥٦,٥٤٨)	كافة المبيعات
(٣,٦٦١)	(١,٠٨٩)	(٢,٥٨٠)	مصاريف إدارية وبيع وتوزيع
١,٧٢٩	١,٦٦٤	٦٥	إيراد فوائد
(١,٠٧٤)	-	(١,٠٧٤)	مصاريف تمويل
٢٧٧	٢٧٢	٥٥	صافي إيرادات أخرى
-	-	-	فروقت تكاليف اتصال سنوات سابقة*
٢٧,٧٨٧	٢,١٩٨	٢٥,٥٨٩	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٥,٦٦٤)	-	(٥,٦٦٤)	مصرف ضريبة الدخل
٢٢,١٢٣	٢,١٩٨	١٩,٩٢٥	ربح السنة
	%٥٠	%٥٠	نسبة الملكية
١١,٠٩٢	١,٠٩٩	٩,٩٦٣	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤			
المشروع الأردني- شركة بنو جردان لبادي	شركة المواني الصناعية	المجموع	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	آلاف الدينار	
٤٩,١٣٥	٢٣,١١١	٨٢,٢٤٦	موجودات متداولة
٩٨,٠١٤	١٢٦,٤٨٣	٢٢٤,٩٩٧	موجودات غير متداولة
(٤٤,٤٥٠)	(٣,٩٠٧)	(٤٨,٣٥٧)	مطلوبات متداولة
(١٩,٣٣٤)	(٥,٤٣٥)	(٢٤,٧٦٩)	مطلوبات غير متداولة
٨٢,٢٦٥	١٥٠,٧٥٢	٢٣٣,٠١٧	صافي حقوق الملكية
%٥٠	%٥٠		نسبة الملكية
٤١,٦٨٣	٧٥,٢٧٦	١١٧,٠٥٩	حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية
(١,٢٨٧)	-	(١,٣٨٧)	نسبة حصة المجموعة من أرباح متعلقة بعمليات بين المجموعة والمشاركين
٤٠,٣٩٦	٧٥,٢٧٦	١١٥,٦٧٢	المشاركة
			حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية
حصة المجموعة من إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة:			
١٥٢,٨٥٠	٢٣,٤٦٦	١٧٦,٣١٦	إيرادات
(١٣٠,٠٠٤)	(٢١,٣٩١)	(١٥١,٣٩٥)	كافة التبعات
(٢,٢١٥)	(١,٠٢٥)	(٣,٢٤٠)	مصاريف إدارية وبيع وتوزيع
-	١,٤٠٩	١,٤٠٩	إيراد فوائد
(٣,١٥٧)	-	(٣,١٥٧)	مصاريف تمويل
٥٧٨	٥٠	٦٢٨	صافي إيرادات أخرى
٧,٨٠٤	(٢٢)	٧,٧٨٢	فرقات نتائج أعمال سنوات سابقة*
٢٥,٨٥٦	٢,٤٨٧	٢٨,٣٤٣	ربح المنة قبل ضريبة الدخل
(٤,٣٦٥)	(١٥٩)	(٤,٥٢٤)	مصاريف ضريبة الدخل
٢١,٤٩١	٢,٣٢٨	٢٣,٨١٩	ربح المنة
%٥٠	%٥٠		نسبة الملكية
١٠,٧٤٦	١,١٦٤	١١,٩١٠	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة

\* تمثل تعديلات سنوات سابقة الفرق في خسائر / أرباح المشاريع المشتركة بناء على الفروقات بين مسودة القوائم المالية والقوائم المالية النهائية للمشاريع المشتركة.

## (٦) موجودات غير ملموسة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
١٥,٦٨٠	١٥,٦٨٠	شهرة شراء وحدة الأسمدة*
٩٥,٣٨٥	٨٩,٠٢٧	ميناء الفوسفات الجديد**
٤,١٥٣	٣,٧١٧	محطة وخط الغاز المنيعي***
١١٥,٢١٨	١٠٨,٤٢٤	



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

\* شهرة شراء وحدة الأسمدة

قامت المجموعة خلال عام ١٩٨٦ بشراء شركة صناعة الأسمدة الأردنية بموجب قرار لجنة الأمن الاقتصادي رقم ٨٦/١٦ تاريخ ١٥ حزيران ١٩٨٦، حيث انتقلت كافة موجودات وبعض مطلوبات شركة صناعة الأسمدة الأردنية إلى المجموعة.

تمثل شهرة شراء وحدة الأسمدة الزيادة في كلفة الشراء عن حصة المجموعة في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة صناعة الأسمدة الأردنية والتي تم تسجيلها خلال عام ١٩٨٦.

اختبار تكدي الشهرة:

تم تحديد القيمة القليلة للاسترداد لوحدة الأسمدة على أساس القيمة المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المتوقعة على أساس الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية المتوقعة التي أعدت من قبل المجموعة. تم استخدام معدل خصم ١٧,٧٪ وتم إعداد التدفقات النقدية على أساس الطاقة الإنتاجية الحثية وباستخدام توقعات أسعار بيع المنتجات الجاهزة وأسعار شراء المواد الخام الصادرة عن مؤسسات دولية متخصصة. هذا ولم ينتج عن الاختبار أي تكدي في قيمة الشهرة.

الافتراضات الأساسية:

إن الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة لوحدة الأسمدة والتي اعتمدت عليها الإدارة في إعداد التدفقات النقدية المتوقعة لاختبار التكدن في قيمة الشهرة هي كما يلي:

المبيعات المتوقعة: تم استخدام كميات المبيعات التي حققتها المجموعة خلال عام ٢٠٢٥ لبناء توقعات المبيعات للخمسة سنوات القادمة بالإضافة لكمية المبيعات المتوقعة في الخطة الإنتاجية للشركة.

التكاليف المتوقعة: تم استخدام معدلات التكاليف التي تحملتها المجموعة (باستثناء أسعار المواد الخام) خلال عام ٢٠٢٥ لبناء توقعات التكاليف للخمسة سنوات القادمة.

معدل الخصم: تم استخدام معدل خصم يأخذ في الاعتبار التقديرات السوقية الحالية للمخاطر المتعلقة بالصناعة لتحديد المعدل المرجح لكلفة رأس المال والبالغ ١٧,٧٪ (٢٠٢٤: ١٦,٣٪).

أسعار المبيعات وأسعار المواد الخام: تم استخدام معدلات أسعار المبيعات وأسعار المواد الخام المتوقعة والأسعار العالمية لمنتجات الأسمدة الكيماوية وفقاً للتبورات الصادرة عن مؤسسات دولية ذات علاقة بالصناعة حيث تم تعديلها بالكلفة التاريخية لتعكس أسعار الشراء وأصل ميناء العقبة / الأردن.

الحساسية للتغيرات في الافتراضات الأساسية: تعتمد إدارة المجموعة بعدم وجود تغيرات متوقعة على الافتراضات الأساسية في تحديد القيمة المستخدمة من الممكن أن تؤدي إلى انخفاض القيمة القليلة للاسترداد عن القيمة النظرية لوحدة الأسمدة.

\*\* ميناء الفوسفات الجديد

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٤ برسملة مشروع ميناء الفوسفات الجديد كموجودات غير ملموسة وفقاً للتفسير الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (١٢) (ترتيبات امتياز الخدمات)، حيث أن قيمة المشروع المدفوعة تمثل حق استخدام وتشغيل الميناء لمدة ٢٦ عاماً ومن ثم تحول ملكية الميناء لشركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بدأت الشركة بإطفاء الموجودات غير المشموسة المتعلقة بالميناء الجديد ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٤ وبلغ مصروف الإطفاء ٦,٣٥٨ ألف دينار للمدة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٦,٣٦١ ألف دينار) تم تسجيله ضمن مصاريف ميناء الفوسفات الجديد (إيضاح ٢٣).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

إن الحركة على مشروع الميناء الجديد هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
١٠١,٧٤٦	٩٥,٣٨٥	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٦,٣٦١)	(٦,٣٥٨)	الإطفاء للسنة (إيضاح ٢٣)
٩٥,٣٨٥	٨٩,٠٢٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

بلغ مخصص التزامات إعادة الأصول عند انتهاء حق استخدام وتشغيل الميناء ٢٠,٠٣١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (١٩,٤٢٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤)، هذا وقد قامت الشركة باحتساب المبلغ على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يبلغ ٨,٣٪.

إن الحركة على مخصص التزامات إعادة الأصول هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
١٨,٧٨٥	١٩,٤٢٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٦٣٥	٦١١	خصم القيمة الحالية (إيضاح ٢٧)
١٩,٤٢٠	٢٠,٠٣١	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

#### \*\*\* محطة وخط الغاز الطبيعي

قامت الشركة في خلال عام ٢٠٢٢ برسملة مشروع خط الغاز الطبيعي في العقبة كموجودات غير ملموسة وفقاً للتفسير الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (١٢) (تقريبات امتياز الخدمات)، حيث إن قيمة المشروع المدفوعة تمثل حق لاستخدام وتشغيل المحطة حتى نهاية عام ٢٠٣٣ بدأت الشركة بإطفاء الموجودات غير الملموسة المتعلقة بمحطة وخط الغاز الطبيعي ابتداءً من عام ٢٠٢٣. بلغ مصروف الإطفاء ٤٣٦ ألف دينار تم تسجيله ضمن كلفة الإنتاج للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤) ٤٣٦ ألف دينار).

إن الحركة على محطة وخط الغاز الطبيعي هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٤,٥٨٩	٤,١٥٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٤٣٦)	(٤٣٦)	الإطفاء للسنة
٤,١٥٣	٣,٧١٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٧) قروض إسكان الموظفين

إن تفاصيل الحركة على قروض إسكان الموظفين هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٥,١٠٠	٤,٨٢٧	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٣٣٢)	١,٣١٤	صافي الحركة خلال السنة
٥٩	(٤٦١)	خصم القيمة الحالية (إيضاح ٢٧ و ٢٨)
٤,٨٢٧	٥,٦٨٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

تقوم المجموعة بمنح قروض سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذي لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن سبع سنوات ويسقف ٤٠ ألف دينار حسب الراتب. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصص من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. يتم منح القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم النفقات الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام أسعار فائدة تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

(٨) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٣٨	-	أسهم شركات - مدرجة
٢٦٦	٢٦٦	أسهم شركات - غير مدرجة
٣٠٤	٢٦٦	

إن الحركة على احتياطي القيمة العادلة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
(٣٥٧)	(٣٥٧)	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
-	(٣٨)	صافي التغير في احتياطي تقييم الموجودات المالية
(٣٥٧)	(٣٩٥)	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٩) مخزون وقطع غيار ولوازم

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٤٢,١١٧	٤٠,٦٢٥	منتجات جاهزة (إيضاح ٢١)
١٧,٢٤٣	٣٢,٨٧٥	منتجات تحت التصنيع (إيضاح ٣١)
٣٣,٨٢٦	٤٧,٤٩٤	مواد خام
٢,١٨٩	٢,٤٩٣	بضاعة في الطريق لدى المتعهد (إيضاح ١٧)
٨٤,٨٠١	٨٣,٨٧١	قطع غيار ولوازم
١٨٠,١٧٦	٢٠٦,٣٥٨	
(٢١,٧٩٢)	(١٨,٨٧٩)	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
١٥٨,٣٨٤	١٨٧,٤٧٩	

\* إن تفصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٢٩,٢٢٩	٢١,٧٩٢	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٣,٨٣٤	(١١٣)	(المسترد من) المخصص لسنة
(١١,٢٧١)	(٢,٨٠٠)	المشتوب من المخصص
٢١,٧٩٢	١٨,٨٧٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٠) ذمم مدينية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٨٠,٥٧٤	١٠٢,٣٥٨	ذمم تجزئية
٤٨,٦٧٤	٤٥,٥٣٩	ذمم شركات حليفة ومشاريع مشتركة (إيضاح ٣٥)
٢٩,٣٤٠	٢٤,٨٣٧	أخرى
١٥٥,٥٨٨	١٧٢,٧٣٤	
(٣٠,٢٢٧)	(٢٧,٣٤٦)	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة*
١٢٥,٣٦١	١٤٥,٣٨٨	
١٢٢,٧٤٠	١٤٥,٣٨٨	الجزء المتداول
٢,٥٢١	-	الجزء غير المتداول
١٢٥,٣٦١	١٤٥,٣٨٨	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المماهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

\* فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٣٠,٣٢٧	٣٠,٣٢٧	الرصيد كما في بداية السنة
-	١٩	المخصص للسنة
-	(٣,١٠٠)	المحول الى مخصصات مختلفة (إيضاح ٣٤)
٣٠,٣٢٧	٢٧,٢٤٦	الرصيد كما في نهاية السنة

لجما يتعلق بالذمم التجارية وذمم الشركات الحليفة فإن سياسة الائتمان تنص على منح هذه الشركات فترة سداد لا تزيد عن ٩٠ يوماً.

فيما يلي جدول أعمار الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع	الذمم المدينة			
	أكثر من ١٨٠ يوم	٩٠ - ١٨٠ يوم	أقل من ٩٠ يوم	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
	%	%	%	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
١٧٢,٧٣٤	٢٧,٥٢٤	٤٤٥	١٤٤,٧٦٥	معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة
(٢٧,٣٤٦)	(٢٧,٣٤٦)	-	-	مجموع القيمة النظرية - الذمم المدينة
١٤٥,٣٨٨	١٧٨	٤٤٥	١٤٤,٧٦٥	الخسارة الائتمانية المتوقعة
	%	%	%	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤
١٥٥,٥٨٨	٣٢,٨٥٧	-	١٢٢,٧٣١	معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة
(٣٠,٣٢٧)	(٣٠,٣٢٧)	-	-	مجموع القيمة النظرية - الذمم المدينة
١٢٥,٢٦١	٢,٥٣٠	-	١٢٢,٧٣١	الخسارة الائتمانية المتوقعة

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير متدنية القيمة بالكامل، علماً بأن معظم مبيعات التصدير تتم مقابل اعتمادات مستقبلية.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(١١) أرصدة مدينة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٤٥,٠٧٤	٤٩,٢٣٨	مصاريف مدفوعة مقدماً
١٥,٣٦٩	١٣,١٢١	متفوعات مقابل اعتمادات مستندية
٨,٠٦٩	٥,٠٣٤	إيرادات فوائد بنكية مستحقة وغير مقبوضة
٦,٨٨٢	٨,٦٠٥	دفعات على حساب ضريبة المبيعات
٢,٨٨٩	٢,٩٦١	إيرادات فوائد تأخير سداد مستحقة وغير مقبوضة
٢,٣٤١	٣,٣٥٦	أخرى
٨٠,٦٢٤	٨٢,٣٠٥	
٧٧,٧٣٥	٧٩,٣٤٤	الجزء المتداول
٢,٨٨٩	٢,٩٦١	الجزء غير المتداول*
٨٠,٦٢٤	٨٢,٣٠٥	

\* يمثل هذا البند الجزء غير المتداول من فوائد تأخير سداد ذمم مدينة للشركة الأردنية الهندية للأسمدة.

(١٢) النقد في الصندوق ولدى البنوك

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٩٥٨,٤٠٣	١,٠٩٦,٨٠٩	نقد لدى البنوك*
٤٤	٥١	نقد في الصندوق
٩٥٨,٤٤٧	١,٠٩٦,٨٦٠	

يتكون النقد وما في حكمه في قائمة التدفقات النقدية الموحدة مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٩٥٨,٤٤٧	١,٠٩٦,٨٦٠	نقد في الصندوق ولدى البنوك
(٧٨٨,٤٢٥)	(١,٠٢٧,٢٩٧)	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة**
(٥٨٢)	(١,٢٨٥)	بنوك دائنة (إيضاح ١٩)
١٦٩,٤٤٠	٦٨,٢٧٨	

\* يتضمن النقد لدى البنوك حسابات جارية بالدولار الأمريكي بنسبة فائدة سنوية لا تزيد عن ٤٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: نسبة لا تزيد عن ٤٪).

\*\* تتضمن ودائع قصيرة الأجل ودائع تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة ودائع بالدينار الأردني بنسبة فائدة سنوية تتراوح ما بين ٥,٢٥٪ إلى ٦,٩٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٤: بين ٥,٦٪ إلى ٧٪) وودائع بالدولار الأمريكي بنسبة فائدة سنوية ما بين ٣,٦٪ إلى ٤,٧٥٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٤: ما بين ٢,٦٥٪ و ٤,٧٥٪).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### (١٣) حقوق ملكية حملة الأسهم

وأمن المال المدفوع -  
بلغ رأسمال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع ٢٤٧,٥٠٠ ألف دينار مقسم إلى ٢٤٧,٥٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية دينار للمهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤. وافقت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المتعقد بتاريخ ١٤ نيسان ٢٠٢٥ على زيادة رأس مال الشركة عن طريق رسملة ما مقداره ٥٢,٥٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة وتشكل نسبتته ما يقارب (٢١٪) من رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع وتوزيعها كأشهم مجانية على المساهمين ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٣٠٠,٠٠٠ ألف دينار مقسم إلى ٣٠٠,٠٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية دينار للمهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

#### احتياطي اجباري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. لا يجوز وقف التحويل للاحتياطي الاجباري قبل أن يبلغ رصيده ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. إلا أنه يجوز بموافقة الهيئة العامة للمجموعة الاستمرار في التحويل الى أن يبلغ رصيد الاحتياطي الاجباري ١٠٠٪ من رأسمال الشركة المصرح به.

#### احتياطي اختياري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

#### احتياطي خاص -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

### (١٤) قرض طويل الأجل

٢٠٢٤		٢٠٢٥		عملته القرض	قرض البنك العربي
أقساط قروض		أقساط قروض			
تستحق	تستحق	تستحق	تستحق		
ضريبة الأجل	خلال عام	ضريبة الأجل	خلال عام		
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري		
٢٤,٦٣٩	٥,١٦٨	-	-	نولار أمريكي	
٢٤,٦٣٩	٥,١٦٨	-	-		

#### قرض البنك العربي -

قامت شركة مناجم الفوسفات الأردنية باقتراض مبلغ ٩٦ مليون دولار أمريكي من البنك العربي وقد تم بتاريخ ٥ كانون الثاني ٢٠١٦ توقيع اتفاقية الجزء الأول من القرض بمبلغ ٥٠ مليون دولار أمريكي بين المجموعة والبنك العربي. وتم بتاريخ ٢١ تموز ٢٠١٦ توقيع اتفاقية الجزء الثاني من القرض بمبلغ ٤٦ مليون دولار أمريكي بين المجموعة والبنك العربي وذلك لتمويل ١٠٠٪ من حصة شركة مناجم الفوسفات الأردنية في شركة موانئ الصناعة الأردنية لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث الميناء الصناعي في العقبة وبمعدل سعر فائدة ليون ٦ أشهر مضافاً إليها هامش ٢,٧٥٪ لأول سبع سنوات من عمر القرض وبسعر إقراض SOFR مضافاً إليه هامش ٢,٨٪ من السنة الثامنة ولنهاية عمر القرض، كبلغ مدة القرض ١٥ سنة من ضمنها فترة سماح منتهية سنتين ويسد القرض على أقساط نصف سنوية متساوية قيمة كل منها ٣,٦٥ مليون دولار أمريكي، استحق القسط الأول بتاريخ ١٥ كانون الثاني ٢٠١٨ ويستحق القسط الأخير في ١٥ تموز ٢٠٣٠.

تتطلب اتفاقية قرض البنك العربي ألا تقوم شركة مناجم الفوسفات بالاقتراض من أي جهة أخرى دون موافقة البنك المسبقة لمبلغ يزيد عن ٥٠ مليون دولار. وكذلك المحافظة على نسبة محددة لخدمة الدين بحيث لا تقل عن ربع لأي سنة مالية، ونسبة الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة بحيث لا تقل عن ١,٢ مرة لأي سنة مالية، وكذلك المحافظة على نسبة المطلوبات الى صافي حقوق الملكية بحيث لا تزيد عن مرة ونصف لأي سنة مالية، كما تتطلب الاتفاقية أن لا تقوم المجموعة برهن حصتها في رأسمال شركة الموانئ الصناعية لأي جهة أخرى دون الحصول على موافقة البنك بالإضافة الى عدم توزيع أرباح في حال وجود أي أقساط مستحقة على القرض وأن لا تتجاوز نسبة توزيع الأرباح عن ٧٥٪ من رأسمال الشركة. قامت الشركة بسداد القرض بالكامل خلال عام ٢٠٢٥.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(١٥) مخصصات منافع الموظفين

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخصصات منافع الموظفين كما في ٣١ كانون الأول:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	
٦٤,٨٠٦	٧١,٣٦٣	خطط منافع محددة (أ)
٩٠٣	٩٤٥	تعويضات الموظفين (ب)
٧٣٥	٧١٦	حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين (ج)
٦٦,٤٤٤	٧٣,٠٢٤	
٨,٧١٦	٥,٢١٣	الجزء المتداول
٥٧,٧٢٨	٦٧,٨١١	الجزء غير المتداول
٦٦,٤٤٤	٧٣,٠٢٤	

١- خطط منافع محددة

تتفاصيل الحركة على مخصصات خطط المنافع المحددة هي كما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
مكافأة تعويض نهية الخدمة للموظفين*	مخصص صندوق الوفاة والتعويض**	مكافأة تعويض سنة أشهر
الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير
٢,٥٤٩	٦٠,٤٢٢	١,٨٣٥
١٠٠	٣,٦٥٧	-
١٠٠	٣,٩٣٩	١٤٥
-	٣٥٤	-
(٧٩)	(٥,٢٠٨)	(٥٤)
-	(٣٥٤)	-
-	١,٤٤٣	٨
-	٢,٤٦١	٤٦
٢,٦٧٠	٦٦,٧١٣	١,٩٨٠
٢,٣٨٤	٨٠,٥٧٨	١,٧٦١
١٠٠	٤,٩٠٣	١٥٨
١٠٠	٤,٢٥٨	-
-	٣٨١	-
(٣٥)	(٣٤,٧٥١)	(١٦٢)
-	(٣٨١)	-
-	٤,٣٧١	١٦
-	١,٠٦٣	٦٢
٢,٥٤٩	٦٠,٤٢٢	١,٨٣٥

الرصيد كما في أول كانون الثاني  
مصرف الخدمة للسنة  
مصرف الفائدة  
مساهمة الموظفين  
المدفوع خلال السنة  
مساهمة الموظفين المدفوعة خلال السنة  
تغييرات ائتمانية ناتجة عن الخبرة  
تغييرات ائتمانية ناتجة عن تغيير في الفرضيات المالية  
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

## شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

\* قامت الشركة خلال عام ٢٠١١ باحتساب مكافأة تعويض نهاية الخدمة (المكافأة التعويضية) بواقع ١٠,٠٠٠ دينار تستحق عن كل سنة خدمة لموظفين وذلك بدءاً على الاكتفائية العمالية الجماعية الموقعة بتاريخ ٩ حزيران ٢٠١١ مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين الأردنية وبموجب قرارات مجلس الإدارة بتاريخ ٢ تموز ٢٠١١ وتاريخ ٢٨ تموز ٢٠١١ والتي حددت أسس منح المكافأة التعويضية. قرر مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٨ على منح العاملين المشمولين بنظام المكافأة التعويضية وما زالوا على رأس عملهم إذا ما رغبوا في إنهاء خدماتهم من الشركة قبل ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ حافزاً بزيادة مقدار المكافأة التعويضية لتصبح ٢٠,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة.

تحتسب مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية لقيمة الالتزام الإجمالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تحديد قيمة التزامات الشركة الناشئة عن برنامج مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة التمان الوحدة المقدرة.

\*\* خلال شهر آذار ٢٠١٥، قامت المجموعة بإنشاء صندوق الوفاة والتعويض بموجب قرار مجلس الإدارة، بمنح الصندوق الموظفين المشمولين عند تقاعدهم مكافأة مقدارها راتب شهرين عن كل سنة خدمة ويحد أقصى ٢٣ سنة خدمة ويتم تحديد قيمة المكافأة بناء على آخر راتب خاضع للضمان الاجتماعي تقاضاه الموظف على أن لا يزيد عن ٤,٠٠٠ دينار. تكمن أهداف الصندوق بما يلي:

١. تخفيض كلف رواتب الموظفين.
  ٢. تخفيض عدد العاملين في الشركة حيث أظهرت الدراسة الفنية أنه يمكن إدارة شؤون الشركة بعدد لا يزيد عن ٢,٠٠٠ موظف.
  ٣. تعدد أنظمة الحوافز من الأعوام (٢٠١١-٢٠٠٠) مع عدم قدرتها على تخفيض عدد العاملين أو تقليل كلف الرواتب.
- وفقاً لخطة المنافع المحددة، يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة باستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة.

إن الفرضيات الإكتوارية المستخدمة لتحديد قيمة التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٦,٤٧٪ - ٦,٢٧٪	٦,٢٪	معدل الخصم
٣,٥٪ - ٦٪	٣,٥٪ - ٦٪	معدل زيادة الرواتب
		معدل الاستقالات:
٣٪ - ٥٪	٣٪ - ٥٪	حتى عمر ٣٤ سنة
٢٪ - ٥٪	٢٪ - ٥٪	من عمر ٣٥ - ٤٩ سنة
٠٪ - ٥٪	٠٪ - ٥٪	من عمر ٥٠ فأكثر

يوضح الجدول التالي حساسية التغير في الافتراضات الإكتوارية الأساسية المستخدمة لتحديد التزامات صندوق الوفاة والتعويض على القيمة الحالية كما في ٣١ كانون الأول:

معدل الخصم		معدل الزيادة بتأثيرات		معدل الاستقالات	
النسبة	الزيادة (النقص)	النسبة	الزيادة (النقص)	النسبة	الزيادة (النقص)
٪	آلاف التدفير	٪	آلاف التدفير	٪	آلاف التدفير
٢٠٢٥ -	١+ (٤,٧٥٢)	١+ ٤,٩٧٩	١+ ٣٦٥	١+ ٤٣٥	١+ ٤٦٣
	١- ٥,٢٥٥	١- (٤,٨٠١)	١- (٣٨٨)	١- ٤٦٣	١- (٤٦٣)
٢٠٢٤ -	١+ (٤,٢٢٤)	١+ ٤,٤٣٥	١+ ٤٣٥	١+ ٤٣٥	١+ ٤٦٣
	١- ٤,٦٩١	١- (٤,٢٨٩)	١- (٤٦٣)	١- (٤٦٣)	١- (٤٦٣)

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

ب- تعويضات الموظفين

إن تفاصيل الحركة على مخصصات خطط الاشتراكات المحددة هي كما يلي:

٢٠٢٥			
صندوق تعويض الموظفين*	علاوة اختصاص المهندسين**	المجموع	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٨٨٥	١٨	٩٠٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٤٠	-	٤٠	المخصص خلال السنة (مساهمة الشركة)
١٨	-	١٨	مساهمة الموظفين
(١٦)	-	(١٦)	المنفوع خلال السنة
٩٢٧	١٨	٩٤٥	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
٢٠٢٤			
صندوق تعويض الموظفين*	علاوة اختصاص المهندسين**	المجموع	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٨٣١	١٨	٨٤٩	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٤٠	-	٤٠	المخصص خلال السنة (مساهمة الشركة)
١٨	-	١٨	مساهمة الموظفين
(٤)	-	(٤)	المنفوع خلال السنة
٨٨٥	١٨	٩٠٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

\* اكتسب جميع العاملين في الشركة اعتباراً من أول كانون الثاني ١٩٨١ الحق في الاشتراك في صندوق تعويض الموظفين حيث تم تعديله اعتباراً من أول آب ١٩٩٩ لتصبح ٤٥٠ دينار سنوياً. تبلغ حصة الشركة من تلك المساهمة ٣١٠ دينار ويساهم الموظف بمبلغ ١٤٠ دينار. يمثل هذا الرصيد المبالغ المتجمعة للعاملين المسجلين على هذا النظام كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥. هذا ويتم تسجيل مساهمة الشركة في الصندوق شهرياً كجزء من المصاريف الإدارية.

\*\* قامت الشركة خلال عام ١٩٩٩ بإحتساب مخصص فرق علاوة الاختصاص للمهندسين وذلك بناء على قرار محكمة التمييز والذي تضمن إصدار حكم لصالح أحد موظفي الشركة السابقين يقضي بإلزام الشركة بدفع فرق علاوة الاختصاص للموظفين كجزء من تعويض نهاية الخدمة.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

ج- حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين

إن تفاصيل مخصصات حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٢٧٥	٢٧٥	مخصص حوافز للموظفين*
٤٦٠	٤٤١	مخصص منح للمتقاعدين**
٧٣٥	٧١٦	

\* مخصص حوافز للموظفين

تم احتساب مخصص حوافز الموظفين لعام ٢٠١١ بناءً على قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢ تموز ٢٠١١ بقرار نظام حوافز لانتهاء الخدمة المبكر لعام ٢٠١١ والأسس المتعلقة به لموظفي الشركة اللذين تنطبق عليهم الشروط الواردة بهذا النظام بحيث لا يجوز الجمع بين الحافز المنصوص عليه في هذا النظام والحافز المنصوص عليه في نظام الحوافز للتقاعد المبكر لعام ٢٠٠٠، ولا على المكافأة التعويضية، ويشتمل النظام على منح الموظف الذي تتم الموافقة على طلبه الامتيازات التالية:

- ١- منح مكافأة تعادل ١,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة من تاريخ التعيين وحتى تاريخ الانفكاك عن العمل.
  - ٢- منح مكافأة تعادل ١,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة من تاريخ الانفكاك عن العمل وحتى بلوغ سن الشيخوخة (٦٠ عاماً للذكور و٥٥ عاماً للإناث).
  - ٣- منح مكافأة تعادل أربعة رواتب عن كل سنة من السنوات الخمس الأولى، وثلاثة رواتب عن كل سنة من السنوات الخمس الثانية، وراتبين عن كل سنة من السنوات الخمس الثالثة ولغايات احتساب الحافز المنصوص عليه في هذا النظام يجب ان لا تزيد السنوات المتبقية في جميع الاحوال عن عشر سنوات بالنسبة للإناث وعن خمس عشرة سنة بالنسبة للذكور.
  - ٤- الاستفادة من نظام التأمين الصحي لما بعد التقاعد لموظفي الشركة. كما ويجوز للموظف المستفيد الذي لا تنطبق عليه شروط التقاعد المبكر أو الذي لا يرغب بالاحالة الى التقاعد المبكر بعد انفكاكه عن العمل الاحتفاظ بحقه بالاشتراك في صندوق التأمين الصحي لما بعد التقاعد شريطة ان يدفع مقدماً الاشتراك المنصوص عليه في النظام.
- بحيث لا يؤثر الحافز المستحق للموظف المستفيد على مستحقات نهاية خدمته ومن ضمنها مكافأة الستة أشهر أو مستحقته في صندوق التعويض والوفاء أو مستحقته من صندوق التوفير.

لم يكن هناك حركة على مخصص حوافز الموظفين خلال الأعوام ٢٠٢٥ و٢٠٢٤.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

**\*\* مخصص منح متقاعدين**

١- تم احتساب مخصص منح للمتقاعدين للعام ٢٠١٢ حسب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٩ شباط ٢٠١٢ منح متقاعدي الشركة تقاعد مبكر عام ٢٠٠٠ مكرومة بواقع ٥,٠٠٠ دينار لكل متقاعد.

٢- تم احتساب مخصص منح للمتقاعدين للعام ٢٠١١ حسب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٠ شباط ٢٠١٢ منح متقاعدي الشركة خلال الفترة من أول كانون الثاني ٢٠٠٢ ولغاية ٤ حزيران ٢٠١١ مكرومة تحتسب كما هو مبين في المعلقة التالية على أن لا يقل مبلغ المكرومة عن ٨,٠٠٠ دينار لكل متقاعد:

$(50\% \times \text{الراتب الخاضع للضمان الاجتماعي} \times \text{عدد سنوات الخدمة}) + (25\% \times \text{الراتب الخاضع للضمان الاجتماعي} \times \text{عدد السنوات المتبقية من تاريخ ترك العمل وحتى من الشيخوخة})$ .

إن تفاصيل الحركة على مخصص منح متقاعدين هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٤٦٠	٤٦٠	الرصيد كما في بداية السنة
-	(١٩)	الدفعات
٤٦٠	٤٤١	الرصيد كما في نهاية السنة

إن تفاصيل مخصصات منافع الموظفين الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٧,٦٦٨	٦,٦٨٨	تكلفة التوظيفات
١,١١٦	٦٤٧	مصاريف إدارية
٣٤٥	٣٠١	مصاريف بيع وتسويق
٧٢	-	مصاريف منجم الرصيفة
٣٥٨	٣٤٥	مخصصات مختلفة*
٩,٥٥٩	٧,٩٨١	

\* إن تفاصيل المخصصات المختلفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٢٠٠	٢٠٠	مخصص مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين
١٥٨	١٤٥	مخصص مكافأة تعويض ستة أشهر
٣٥٨	٣٤٥	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(١٦) ذمم دائنة		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٢١,٠٢٢	٢٥,٠٩٧	متمهدو المشاريع والحفريات
٢٠,٠٨٠	٣٢,٢٢٩	موردون خارجيون
٥,٨٤٩	٦,٥٠٢	ذمم شركات حليفة (إيضاح ٣٥)
٢,٤١٣	٢,٠٧٠	شركة الكهرباء
١,٠٩٨	١,٢٣٥	موردون محليون
٥,٦٢٨	٣,١٩٢	أخرى
٥٦,٠٩٠	٨٠,٣٢٥	
(١٧) مصاريف مستحقة		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٧,٣٥١	١٠,٢٠٨	مستحقات مكافأة إنتاج
٤,١٦٨	٦,٦٩٩	أجور شحن ونقل
٤,٠٦٤	٤,٤١١	مستحقات رسوم خدمات زراعية
٢,٩٥٥	٣,٣٥٩	مصاريف محروقات وكهرباء ومياه
٢,١٨٩	٢,٤٩٣	مستحقات بضاعة في الطريق لدى المتعهد (إيضاح ٩)
١,٣٩٠	١,٣٥٧	مصاريف تأخير تحميل وتفريغ البواخر
٧٩٠	٧٩٠	عمولة وكلاء البيع
٨٣٧	٧٨٢	مسموحات المبيعات
٢٦٦	٢٦٦	مصاريف الميثاء
٣٣١	٢٤٦	مستحقات تأمين صحي
١٢٤	١٢٤	مستحقات تأمين صحي للمتقاعدين
١,٠١١	-	فوائد قروض
٥,٠٤٦	٥,٤٥٦	أخرى
٣٠,٥٢٢	٣٦,١٩١	
(١٨) أرصدة دائنة أخرى		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
١٥,٩٠٧	١٦,١٩٢	امانات ومخصصات مختلفة
٣,٥٢٣	٣,٥٨٠	أخرى
١٩,٤٣٠	٢٠,٤٧٢	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

#### (١٩) بنوك دائنة

يمثل هذا البند المبالغ المستحقة من التسهيلات الائتمانية المتمثلة في حسابات جاري مدين الممنوحة للمجموعة من قبل بنوك محلية بلغت السقوف الممنوحة والبالغة ٣٤,٥٠٠ ألف دينار لحسابات الدينار الأردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٣٤,٥٠٠ ألف دينار) و ٧١,٥٠٠ ألف دولار أمريكي ما يعادل ٥٠,٦٢٢ ألف دينار لحسابات الدولار الأمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٧١,٥٠٠ ألف دولار أمريكي ما يعادل ٥٠,٦٢٢ ألف دينار). تراوح معدل سعر الفائدة لحسابات الدينار خلال عام ٢٠٢٥ بين ٧,٥٪ إلى ١١٪ (٢٠٢٤: ٧,٥٪ إلى ١٨٪) ومعدل سعر الاقراض SOFR من ٤,٧٪ إلى ٧,٢٪ للدولار الأمريكي.

#### (٢٠) ضريبة الدخل

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
آلاف الدينار	آلاف الدينار
١٣٦,٧٦٨	١٧١,٧٦٢
١١,١٧٣	٢,٧٩٠
(٢,٨٠١)	(١,٣٣٣)
١٤٥,١٤٠	١٧٣,٢١٩

ضريبة الدخل للسنة

مبالغ محسنة من موجودات ضريبة مؤجلة

إضافات على الموجودات الضريبية المؤجلة

#### أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
آلاف الدينار	آلاف الدينار
١٠٩,٦٧٨	١٨,٨٢٨
١٣٣,٣٨٣	١٧١,٧٦٢
٣,٣٨٥	-
-	(٣,٧١٧)
(٢٢٧,١١٨)	(١٤٤,٩٧٤)
١٨,٨٢٨	٤١,٨٤٩

الرصيد كما في أول كانون الثاني

مصروف ضريبة الدخل للسنة

ضريبة دخل سنوات سابقة

محول من أرصدة مدينة أخرى

ضريبة الدخل المدفوعة

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

شركة متاجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

ب- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

إن تفاصيل ضريبة الدخل المحاسبية هي كما يلي:

وحدة الفوسفات	وحدة الأسمدة	الهندية الأردنية للكيماويات	الأسمدة فلبينية الأردنية	الرويا	التسويات بين الشركات التابعة	إجمالي
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
٢٠٢٥ -						
٥٧٥,٤٨٩	١٠٦,٦٩٣	١٢٠,٥٦٠	١٤٠,٢٧٨	١,٢٥٢	(٢,٧٢٨)	٧٦٥,٥٣٤
(٥٢,٩٢٠)	(٣,٨٦٨)	(٧٠,٧٦٠)	(١٤,٢٧٨)	-	-	(١٤١,٨٢٦)
٢٥,٧٥٧	٦,٥٠٨	-	-	-	-	٣٢,٢٦٥
٤٩٨,٣٢٦	١٠٦,٣٣٣	٤٩,٨٠٠	-	١,٢٥٢	(٢,٧٢٨)	٦٥٥,٩٧٣
١٥٤,٤٨١	٦,٥٦٠	١٠,٤٥٨	-	٢٦٣	-	١٧١,٧٦٢
%٢٩	%٦	%٩	-	%٢١	-	%٢٢
نسبة ضريبة الدخل المفصلة						
%٣١	%٦	%١١	-	%٢١	-	%٣١ - %٦
نسبة ضريبة الدخل القانونية والمساهمة الوطنية						
٢٠٢٤ -						
٤٢١,٠٥٧	٨٠,٧٣٧	٨٧,٩٥٦	١٢,٨٨٠	١,٠٥١	(٦٦١)	٦٠٣,٠٢٠
(٨٧,٢١٣)	(٦٠,٧٠٢)	(٣٨,٥٨٠)	(١٢,٨٨٠)	-	-	(١٩٩,٢٧٥)
٥٥,٩٣١	١٠,٥١٢	-	-	-	-	٦٦,٤٤٣
٣٨٩,٧٧٥	٣٠,٥٤٧	٤٩,٣٧٦	-	١,٠٥١	(٦٦١)	٤٧٠,٠٨٨
١١٧,٥٠٨	٥,٢٥٥	١٠,٣٢٩	-	٢٥١	-	١٣٣,٣٨٣
%٢٨	%٧	%١٢	-	%٢٤	-	%٢٢
نسبة ضريبة الدخل المفصلة						
%٣١	%٦	%٢١	-	%٢١	-	%٣١ - %٦
نسبة ضريبة الدخل القانونية والمساهمة الوطنية						

ج- موجودات ضريبة مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبة مؤجلة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٣٠,٠٥٩	٢٣,٢١٩	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٢,٨٠١	١,٣٣٣	إضافات خلال السنة
١,٥٣٢	١,١٠٢	المحور من بنود الدخل الشامل الآخر
(١١,١٧٣)	(٢,٧٩٠)	المحور خلال السنة
٢٣,٢١٩	٢٢,٨٦٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

إن تفاصيل الموجودات الضريبية المراجعة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١١,٢٧٠	١٢,٢٧٤	مخصصات مدافع موظفين
٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	مخصصات أخرى
٢,٥٩٨	٢,٥٩٨	خسائر ائتمانية متوقعة
١,٣٥٩	-	مخصص مكافأة إنتاج
٧٩٢	٧٩٢	أخرى
٢٣,٢١٩	٢٢,٨٦٤	

#### د- الوضع الضريبي

##### وحدة الفوسفات -

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. علماً بأنه بموجب التعديلات تم تعديل نسبة الضريبة ابتداء من كانون الثاني ٢٠٢٠ لتصبح ٢٤٪ ضريبة دخل + ٧٪ مساهمة وطنية. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي لغاية عام ٢٠٢٤ لوحدة الفوسفات. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠٢٤ و ٢٠٢٣ وحتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. تم التوصل إلى تسوية نهائية لغاية عام ٢٠٢٢.

##### وحدة الأسمدة -

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ وفقاً لقانون منطقة الحقة الاقتصادية الخاصة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٠٠ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي لغاية عام ٢٠٢٤ لوحدة الأسمدة. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠٢٤ و ٢٠٢٣ وحتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. وتم التوصل إلى تسوية نهائية حتى عام ٢٠٢٣.

##### الشركة الأردنية الهندية للكيماويات -

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام ٢٠٢٤ وقامت الشركة بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى نهاية عام ٢٠٢٠. هذا وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للعام ٢٠٢٠ حيث قامت الشركة بتقديم اعتراض على نتائج المراجعة لعام ٢٠١٩ إلا أنه تم رفض الاعتراض وعليه، قامت الشركة بتسجيل قضية لدى محكمة ضريبة الدخل، والتي انتهت بإجراء مصالحة نهائية عن العامين ٢٠١٩ و ٢٠٢٠.

##### شركة الأسمدة اليابانية الأردنية -

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ كون الشركة معفاة من ضريبة الدخل بموجب قانون منطقة الحقة الاقتصادية الخاصة. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام ٢٠٢٤. قامت شركة الأسمدة اليابانية الأردنية بتاريخ ٢٢ تموز ٢٠٢٤ برفع دعوى قضائية لدى محكمة البداية الضريبة / منطقة الحقة الاقتصادية الخاصة للطعن بقرار الضريبي الصادر بحق الشركة والمتعلق بالسنتين ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ والذي تضمن مطالبة الشركة بضريبة دخل ومساهمة وطنية عن سنة ٢٠٢١ بمبلغ ٨٤ ألف دينار ومبلغ ٦٥١ ألف دينار عن سنة ٢٠٢٢. قامت الشركة بتسجيل مخصص مقابل هذه القضية بمبلغ ٧٣٥ ألف دينار هذا وما تزال الدعوى منظرية لدى المحكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

##### شركة الرويا للنقل البري للبضائع -

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام ٢٠٢٤ وقامت الشركة بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى نهاية عام ٢٠٢٣.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية إسهامه العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٢١) صافي المبيعات / كلفة المبيعات

٢٠٢٥			
الربح الإجمالي	كلفة المبيعات	صافي المبيعات	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٦٣٠,٨٥٢	١٠٧,٣٢١	٧٣٨,١٧٣	وحدة الفوسفات
١١٢,١٦٢	٢٥٤,٨٧٥	٣٦٧,٠٣٧	وحدة الأسمدة
١٠٦,٩٨٢	٨٩,٩٤٨	١٩٦,٩٣٠	الشركة الهندية الأردنية للكيماويات
١٦,٢٥٥	١١٦,١٧٤	١٣٢,٤٢٩	شركة الأسمدة الليبانية الأردنية
٣,٨٨٨	٩,٩٥٣	١٣,٨٤١	المتجزة بالمواد الأولية
٨٧٠,١٣٩	٥٧٨,٢٧١	١,٤٤٨,٤١٠	
٢٠٢٤			
الربح الإجمالي	كلفة المبيعات	صافي المبيعات	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٥١٣,٢٥٣	١١٥,١٩٧	٦٢٨,٤٥٠	وحدة الفوسفات
٨٥,٨٠٥	٢١٩,٤٥٨	٣٠٥,٢٦٣	وحدة الأسمدة
٧٨,٣٦٠	٥٥,٣٥٣	١٣٣,٧١٣	الشركة الهندية الأردنية للكيماويات
١٥,٩٣٠	١١٦,٤٨١	١٣٢,٤١١	شركة الأسمدة الليبانية الأردنية
٦,٠٨١	٧,٣٥٥	١٣,٤٣٦	المتجزة بالمواد الأولية
٦٩٩,٤٢٩	٥١٣,٨٤٤	١,٢١٣,٢٧٣	
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
٥٨,٠٦٦	٤٢,١١٧	المنتجات الجاهزة كما في أول كانون الثاني (إيضاح ٩)	
٤٩٧,٨٩٥	٥٧٦,٧٧٩	كلفة الإنتاج (إيضاح ٣١)	
(٤٢,١١٧)	(٤٠,٦٢٥)	المنتجات الجاهزة كما في ٣١ كانون الأول (إيضاح ٩)	
٥١٣,٨٤٤	٥٧٨,٢٧١	كلفة المبيعات للمدة المنتهية في ٣١ كانون الأول	

يتضمن بند كلفة الإنتاج قيمة كلف عتادات التحدين المتحققة على الفوسفات الخام المستخدم في إنتاج وحدة الأسمدة لعامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ والبالغة ٢,٥٥٥ ألف دينار ٢,٥٨٠ ألف دينار على التوالي (إيضاح ٢٥).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٢٢) مصاريف بيع وتسويق

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٧٩٣	١,١٦١	مصاريف تجميّن وتنزيل
٢,١٠٦	٧٧٩	مصاريف دائرة التصدير
٣٢٠	٤٨٥	مصاريف تأخير حصول البواخر
٤٠٦	٤٣٥	مواد التعبئة
٤٠٣	٤٠٤	مصاريف بنكية على اعتمادات واردة
٣٥٦	٣٤٧	رسوم حكومية بدل خدمات زراعية
٨٧	١١٧	استهلاكات (إيضاح ١٣)
٤٨٢	٣	ضريبة نخل على اجور الشحن
٢,٣٦٤	١,٣٤١	مصاريف بيع وتسويق أخرى
٧,٢١٧	٥,٠٧٢	

(٢٣) مصاريف إدارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٨,٦٦٣	١٤,٨٤٣	تبرعات
٦,٩٨٠	٧,١٠٣	رواتب واجور
٥,٤٢٣	٥,٦٤٤	المساهمة في التأمين الصحي لما بعد التقاعد
١,٤٠٩	١,٢٧٥	ألعاب وقضايا حمامة
١,٢٧٨	٧٥١	رسوم وضرائب وطوابع الواردات
١,١١٦	٦٤٧	مساهمة الشركة في مخصصات مذبح الموظفين
٤,٢٤٢	٦٠٢	مساهمة الشركة في مكافأة تعويض ائتمنة أشهر
٦٠٤	٥٦٤	المساهمة في الضمان الاجتماعي
٣٦٦	٣٥٢	صيانة ومصاريف إدارية
٣١٨	٣٠٤	نفقات السفر والمعلومات
٢٩٥	٢٩٦	استهلاكات (إيضاح ١٣)
٢٣٠	٢٤٠	رسوم اشتراكات ومعارض
١٤٤	٢١٦	ضيافة
٨٠٦	١٦٨	دراسات وأبحاث
١٤٧	١٣٩	المساهمة في صندوق اندثار الموظفين
٧٠	١٢٩	دعاية وإعلان
١٢٧	١٢٧	المساهمة في صندوق تأمين الصحي
١١٤	١١٤	مياه وكهرباء وتدفئة
٣٥٧	١١٣	مصاريف المعالجة الطبية
٤٢	٤٣	بريد وهاتف
٦٩	٣٨	قرطاسية ومطبوعات
٤٦	٣٢	إيجارات
٥٠	١٨	رسوم التأمين
٥,٥٠٤	٣,٤٩٨	أخرى
٣٨,٤٠٠	٣٧,٢٥٦	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المعماهة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٢٤) مصاريف منجم الرصيفة		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٨٤	٦٧	امن وحماية
٧٦	٢١	مصاريف البحث العلمي
٧	٧	استهلاكات (إيضاح ١٣)
٧٤	-	رواتب وأجور
١	-	مساهمة الشركة في صندوق امتحار الموظفين
١	-	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٣٦	١٩	أخرى
٢٧٩	١١٤	

(٢٥) كلف عائدات التعدين

تقوم حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستيفاء رسوم تعدين عن كل طن فوسفات يتباع في المملكة أو يصدر منها أو يستقل في المشاريع الصناعية لشركة مناجم الفوسفات. تستوفي الحكومة نسبة ٥٪ من إجمالي المبيعات أو ١,٤٢ دينار عن كل طن فوسفات ليهما أعلى.

بن تفاصيل كلف عائدات التعدين المتحققة عن عامي ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٣٤,٧٤٥	٤٠,٤١٦	كلف عائدات التعدين المتحققة على الفوسفات المباع
٢,٥٨٠	٢,٥٥٥	المورد الى وحدة الأسمدة (إيضاح ٢١)
٣٧,٣٢٥	٤٢,٩٧١	

(٢٦) صافي إيرادات أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١,١١٨	١,١٢٥	مكافأة سرعة تحميل بواخر
-	١,٤٢٨	إيراد اشتراك في شبكة الغاز
-	٩٠٥	إيرادات فوائد قانونية من قضايا
١٩٢	١٨٥	أرباح استثمارات في أسهم الشركات
٣٩٧	-	إيرادات تموية مطالبات التأمين
٦٥٩	٧٨	أخرى
٢,٨٦٦	٣,٧٧١	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٢٧) تكاليف التمويل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٢,٨٨٧	٢,٨٨٠	فوائد التزامات عقود اجار (إيضاح ٣ب)
٢,٥٦١	٢٧٦	فوائد قروض
٣٢٨	٣٣٥	فوائد وعمولات بنكية- بنوك دائنة
٦٣٥	٦١١	خصم القيمة الحالية لمخصص التزامات (عادة الأصول) (إيضاح ٦)
-	٤٦١	خصم القيمة الحالية لقروض إسكان الموظفين (إيضاح ٧)
٦,٤١١	٤,٥٦٣	

(٢٨) إيراد التمويل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٥٩,٠٩٨	٤٩,٠٩٢	فوائد على الحسابات البنكية الجارية والودائع
٥٩	-	خصم القيمة الحالية لقروض إسكان الموظفين (إيضاح ٧)
٥٩,١٥٧	٤٩,٠٩٢	

(٢٩) حصة السهم من الربح

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤٥٥,٣٠٤	٥٨٩,٤٥٩	ربح السنة العائدة الى مساهمي الشركة (ألف دينار)
٣٠١,١٠٠	٣٠١,٠٠٠	المتوسط المرجح لعند الأسهم خلال السنة (ألف سهم)
فلس / دينار	فلس / دينار	
١/٥١٨	١/٩٦٥	الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة*

\* إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة العائد الى مساهمي الشركة مساوية للحصة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة.





شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	وحدة فوسفات آلاف الدنانير	وحدة الأسمدة آلاف الدنانير	الشركة الهندية الأردنية الكيميائية آلاف الدنانير	شركة الأسمدة لبنانية آلاف الدنانير	أخرى آلاف الدنانير	المشروع بالشراء الأولية آلاف الدنانير	مضبوطة تكميلية آلاف الدنانير	المجموع آلاف الدنانير
الإيرادات								
مبيعات خارجية	٦٩٨,٤٥٠	٣٠٥,٢٦٣	١٣٤,٧١٣	١٣١,٤١١	-	١٣,٤٣٦	-	١,٢٧٣,٢٦٣
مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج	١١٨,١٤٨	٢٠,٦٥٦	٨٢,٧٧٩	-	-	١١,٦٦١	(٦٤٤,٠٤٤)	-
إجمالي الإيرادات	٨١٦,٥٩٨	٣٢٥,٩١٩	٢١٧,٤٩٢	١٣١,٤١١	-	٢٥,٠٩٧	(٢٤٤,١٤٤)	١,٢٧٣,٢٦٣
معدل الترخيص	٥١٣,٢٥٣	٨٥,٨٠٥	٢٨,٣١٠	١٥,٩٣٠	-	١,٠٨١	-	٦٩٩,٤٦٩
نتائج الأعمال								
الربح قبل حصرية النقل	٤٤١,٠٤٨	٢١,٦٦٥	٨٧,٩٥٦	١١,٨٨٠	١,٠٥١	٦,٠٨١	(١١٠)	٦٠٣,٠٢٠
ربح السنة	٢١١,٩٠٢	١٩,٢٩٦	٧٧,٥٨٧	١٢,٨٨٠	٨٠٠	٦,٠٨١	(٦١٠)	١٥٩,٨٨٠
حصة المسبقة من أرباح شركات حليفة								
ومشاريع مشتركة	٤٧,٧٨٤	-	-	-	-	-	-	٤٧,٧٨٤
خلاف غير مسطر	٢,٥٧٦	-	-	-	-	-	-	٢,٥٧٦
مصاريف وصرف	٥,٥١٩	٢١,٣٩٠	٤,٠٩٣	٩٠١	٢٤	-	-	٣١,٩١٧
استهلاكات	٢,١٦٩	٥,٩٣٤	٢,٣٥٦	٢١٧	٢	-	-	١٢,٦٦٩
استهلاك حق استخدام موجودات	٢,١٠١	٥٥٥	١٨٦	٩٠	-	-	-	٢,٦٢٣
إيراد التمويل	٣٧,١٦٢	-	٢٠,٣٥٣	١,١٤٣	-	-	-	٥٩,١٥٧

الموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	وحدة الفوسفات آلاف الدنانير	وحدة الأسمدة آلاف الدنانير	الشركة الهندية الأردنية الكيميائية آلاف الدنانير	شركة الأسمدة لبنانية آلاف الدنانير	أخرى آلاف الدنانير	الاجمالي آلاف الدنانير
الموجودات التشغيلية	١,٠١٢,٨٣٩	٢٨٦,٩٠٩	٥٨٢,٧٩٢	٨٢,٧٤٣	١٠,٢٣٢	١,٩٧٥,٥١٥
استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة	٣٩٠,٩١٨	-	٦٩	-	-	٣٩٠,٩٨٧
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخصائر ومن خلال الدخل الشامل الآخر	٨٤٣	-	-	-	-	٨٤٣
المطلوبات	٦٢٤,٣٠٦	٨٢,٤٢٢	٤٦,١٣٠	٤,٤٠٧	٥٨٨	٣٥٧,٨٥٣

الموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤	وحدة الفوسفات آلاف الدنانير	وحدة الأسمدة آلاف الدنانير	الشركة الهندية الأردنية الكيميائية آلاف الدنانير	شركة الأسمدة لبنانية آلاف الدنانير	أخرى آلاف الدنانير	الاجمالي آلاف الدنانير
الموجودات التشغيلية	٩٥١,٠٩٠	٢٨١,٨٥٤	٤٦٤,٦٨٧	٦٥,٧٢٧	٩,٤٣٩	١,٧٧٢,٧٩٧
استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة	٣٥٩,٤٢١	-	٦٩	-	-	٣٥٩,٤٩٠
موجودات مالية بالقيمة - لمعالجة من خلال الأرباح أو الخصائر ومن خلال الدخل الشامل الآخر	٦٥٩	-	-	-	-	٦٥٩
المطلوبات	٢١٤,٤٦٨	٢٧,٩١٠	٢٦,٣١٠	٧,٤٤٣	٧٤٥	٣١٦,٨٧٦

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

التوزيع الجغرافي

إن تفاصيل المبيعات حسب المناطق الجغرافية هي كما يلي:

وحدة الفوسفات	وحدة الأسمدة	شركة الفوسفة الأردنية للأسمدة	شركة الأسمدة البيانية الأردنية	مواد أولية	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
٢٠٢٥ -					
٤٧٩,٣١٤	٢٨٣,٢٥٣	١٧٨,١٤٣	٧٦,٢٥١	-	١,٠١٦,٩٥٩
-	-	-	٤,٤٨٢	-	٤,٤٨٢
٦٠,٢٩٧	٧٩	-	٣٢,٦١١	-	٩٣,٩٨٧
-	٨٠,٨٩٩	-	١٨,٠٥٩	-	٩٨,٩٥٨
-	٣٩	-	-	-	٣٩
١٩٨,٥٥١	-	-	-	-	١٩٨,٥٥١
١٣	٢,٧٦٧	١٨,٧٨٧	٢٦	١٣,٨٤١	٢٥,٤٣٤
٧٣٨,١٧٣	٣٦٧,٠٣٧	١٩٦,٩٣٠	١٣٢,٤٢٩	١٣,٨٤١	١,٤٤٨,٤١٠
٢٠٢٤ -					
٤٦٤,٣٢٣	١٧٩,٤٥١	١٢٢,٤٣١	٧٩,٥٣٠	-	٨٤٥,٧٣٥
٦,١٣٣	-	-	١٠,٥٠٩	-	١٦,٦٤٢
٩,٤٦٧	١٤,٩٢٠	-	٢٩,٠٤٨	-	٥٣,٤٣٥
-	٢٥,٧٧٤	٧٣	-	-	٢٥,٨٤٧
-	-	-	١٢,١٩١	-	١٢,١٩١
-	٨٢,٧٩١	-	-	-	٨٢,٧٩١
١٤٨,٥٠٩	-	-	-	-	١٤٨,٥٠٩
١٨	٢,٣٢٧	١١,٢٠٩	١,١٣٣	١٢,٤٣٦	٢٨,١٢٣
٦٢٨,٤٥٠	٣٠٥,٢٦٣	١٣٣,٧١٣	١٣٦,٤١١	١٢,٤٣٦	١,٢١٣,٢٧٣

تمارس المجموعة نشاطها داخل المملكة الأردنية الهاشمية وبالتالي فإن جميع موجوداتها ومطلوباتها تقع ضمن المملكة الأردنية الهاشمية، باستثناء المشروع الأندونيسي - شركة بترو جوردان أبدي المقام في أندونيسيا.

(٣١) تكلفة الإنتاج

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
١٧,٢٤٣	١٢,٨٠٣	منتجات تحت التصنيع أول العدة
٢٤٥,٥٢٥	١٨٥,٧٧٨	بضائف:
١٦٢,٠٥٤	١٥٦,٠٠٩	مواد خام
٦٠,٤٥٤	٥٩,٠٩٠	متعهدو الردم والتعدين
٢٦,٦٨١	٢٤,٤٩٠	رواتب وأجور ومناقص أخرى
١٢,٣٦٦	١٢,٢٤٧	مياه وكهرباء
٣٤,٥٤٦	٢٥,٦٢٩	محروقات وزيوت
١٢,٢١٢	١٢,٢٧٨	قصع غبار ونوازم
٩,٩٥٣	٧,٣٥٥	استهلاكات (إيضاح ١٣)
٢٨,٦٢٠	١٩,٤٥٩	تكلفة شراء مواد أولية
		أخرى
		يلغز:
(٣٢,٨٧٥)	(١٧,٢٤٣)	منتجات تحت التصنيع آخر العدة (إيضاح ٩)
٥٧٦,٧٧٩	٤٩٧,٨٩٥	

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٣٢) رواتب وأجور ومنافع الموظفين

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٤٤,٣٣٠	٤٤,٧٨٤	رواتب وعلاوات
٧,٣٥١	١٠,٢٠٨	مكافأة الإنتاج*
٩,٢٠١	٧,٦٣٦	صندوق تعويض الموظفين وصندوق الوفاة والتعويض
٥,٧٦٩	٥,٧٣٨	الضمان الاجتماعي
٤,٤٠٠	٧٤٧	مكافأة تعويض السنة أشهر
٢,٠٣٦	١,٩٠٢	نفقات معالجة المستخدمين
١,٦٢١	١,٥٨٧	صندوق التوفير
١,٥٨٠	١,٣٨١	تغطية نفقات التأمين الصحي لعائلات المستخدمين
٨٥٦	٩٨٢	دعم وجبات الطعام
٢٠٠	٢٠٠	مخصص مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٧٧,٣٤٤	٧٥,١٦٥	

\* تم احتساب مكافأة الإنتاج بنسبة ٢٪ من صافي الربح المعدل لكل من شركة مناجم الفوسفات الأردنية والشركة الهندية الأردنية للكيماويات وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية كلا على حدة حيث بلغ مصروف مكافأة الإنتاج لعام ٢٠٢٥ لشركة مناجم الفوسفات الأردنية مبلغ ٨,٠٨٢ ألف دينار (٢٠٢٤: ٦,٠٤٢ ألف دينار) و ١,٨٧٤ ألف دينار للشركة الهندية الأردنية للكيماويات (٢٠٢٤: ١,٠٧٨ ألف دينار) و ٢٥٢ ألف دينار لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية (٢٠٢٤: ٢٣١ ألف دينار).

(٣٣) مصاريف ميناء الفوسفات الجديد

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٦,٣٦١	٦,٣٥٨	إطفاءات (إيضاح ٦)
٢,٦٨٧	٢,٨٨٩	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٢,٦٢٥	٢,١٦٣	مياه وكهرباء
١,٣٩٠	١,٧٢٣	تأمين ممتلكات ومعدات
٣٩	٥٧	إيجارات وأجور عمل
١,٧٢٠	٢,٤٥٨	أخرى
١٤,٨٢٢	١٥,٦٤٨	

(٣٤) التزامات محتملة

كفالات واعتمادات

على المجموعة بتاريخ القوائم المالية المرحلية الموحدة التزامات محتمل أن تطرأ تتمثل في اعتمادات مستندية وكفالات صانعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ بقيمة ٧٠,٦٦٨ ألف دينار و ٢٢,٢٤٧ ألف دينار على التوالي (٣١ كانون الأول ٢٠٢٤: ٤١,٤٣٢ ألف دينار و ١٧,٩٠٦ ألف دينار على التوالي).

قامت المجموعة بكفالة قرض التجمع البنكي والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لشركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية (شركة حليفة) بإدارة البنك الأهلي الأردني وذلك بنسبة ١٣٠٪ من حصتها من رأسمال الشركة والبالغة ٢٧,٣٨٪ حيث بلغت حصة المجموعة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ما مجموعه ١٣,٦٨٨ دينار. قام البنك الأهلي الأردني بتاريخ ١٦ تشرين الثاني ٢٠١٦ بقيد مبلغ ٧,٦٣٩ ألف دينار على حساب الشركة والذي يمثل قيمة قسط التجمع البنكي والتسهيلات الائتمانية الممنوحة والفوائد المستحقة على شركة الأبيض إلا أن الشركة لا تملك أرضاً متحركة لدى البنك الأهلي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤. هذا وقد تم الاتفاق بين شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية والبنك الأهلي الأردني على جولة القروض الممنوحة لها وتم الاتفاق بين الشركة والبنك على اعتبار الدفعة التي قام البنك بتاريخ ١٦ تشرين الثاني ٢٠١٦ بقيدها على حساب شركة الفوسفات جزءاً من الدين الذي تم جدولته والمستحق على شركة الأبيض للأسمدة.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

هذا وقد قامت المجموعة بالتحوط بنسبة حصتها من رأسمال الشركة حسب متطلبات معيار (٩) وذلك لوجود عدم يقين جوهري حول إمكانية شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية على الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة. علماً بأنه في نهاية عام ٢٠١٩ لم تتمكن شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية بتسديد الفوائد المستحقة على القروض.

قام البنك الأهلي الأردني بتقديم دعوى قضائية ضد شركة الأبيض وشركائها الكلاء للمطالبة بقيمة الدفعات المستحقة على قرض التجمع البنكي (التأجير التمويلي والتسهيلات الائتمانية والفوائد).

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١١ بكفالة القرض الممنوح لشركة بئرو جوردان ابدي - المشروع الاندونييسي بنسبة حصتها من رأس مال الشركة والبالغة ٥٠٪، قامت شركة بئرو جوردان ابدي - المشروع الاندونييسي بسداد كامل القرض خلال عام ٢٠٢٥. بلغت قيمة حصة المجموعة من كفالة القرض حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ ما مجموعه ١٢,٢٢٥ ألف دينار.

قامت المجموعة بالتحوط للالتزامات المحتملة التي قد تنجم عن الكفالات والاعتمادات بمبلغ ٤٦,٨٢٩ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٤: ٣٤,٨٩٣ ألف دينار).

إن الحركة على مخصصات أخرى هي كما يلي:

٢٠٢٥	
ألف الدينار	
٣٤,٨٩٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٨,٩٣٦	مخصص خلال السنة
٣,٠٠٠	المحول من مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة (إيضاح ١٠)
٤٦,٨٢٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

انقضاء المظنمة ضد المجموعة

هناك قضايا ومطالبات مقامة ضد المجموعة ضمن النشاط الطبيعي بمبلغ ٣,٧٠٨ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٤: مبلغ ١٠,٢٩١ ألف دينار). وترى إدارة المجموعة أنه لن يترتب عليها أية التزامات جوهريّة لقاء هذه القضايا.

كما أنه لدى المجموعة قضايا تتعلق بتعاملاتها مع المقاولين والموردين الرئيسيين للمجموعة، فيما يلي ملخص لهذه القضايا:

شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة)

المجموعة مدعية:

قضية (١)  
أقامت الشركة خلال شهر آب ٢٠١٧ دعوى قضائية ضد شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة) لمطالبتها بمبلغ ٩٩,٠٤٦ ألف دينار جراء الإخلال بتنفيذ عقد تعدين الفوسفات (إزالة الردم والردم البيئي وتعدين وكربلة الفوسفات (A1.A2.A3) في المنطقة رقم (١) /منجم رقم (٢) الشمالي في منجم الشديدة) بالإضافة إلى التعويض عن الضرر الذي لحق بشركة مناجم الفوسفات الأردنية جراء إخلال شركة مناجم لتطوير التعدين التعاقدية كما يتم تقديره بالخبرة الفنية. والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة التمييز.

قضية (٢)  
أقامت الشركة خلال شهر كانون الأول ٢٠٢٢ دعوى قضائية ضد شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة) لمطالبتها برصيد حصة الشركة من الأرباح الموزعة على الشركاء في اجتماع الهيئة العامة لشركة مناجم لتطوير التعدين بتاريخ ٢٨ تشرين الأول ٢٠٢٠ بالإضافة إلى ما تترتب عليها من فائدة تأخير. قامت محكمة البداية بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠٢٣ بإلزام شركة مناجم لتطوير التعدين بدفع المبالغ المستحقة مع الفائدة القانونية. قامت المدعى عليها بدفع مبلغ ٧,٣٤٥ ألف دينار تمثل الأرباح والفوائد القانونية المستحقة للمدعية. وعليه تكون الدعوى منتهية.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

المجموعة مدعى عليها:

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر تشرين الثاني ٢٠١٩ بموضوع مطالبة مالية بقيمة ٣,٥٥٨ ألف دينار قامت المحكمة برد دعوى الجهة المدعية. قامت المدعية بالطعن بالقرار لدى محكمة الاستئناف والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة الاستئناف.

البنك الأهلي الأردني

قضية (١)

أقام البنك الأهلي الأردني دعوى قضائية ضد شركة الأبيض (شركة حليفة) ومساهميها الكفاء للمطالبة بقيمة الدفعات المستحقة على قرض التأجير التمويلي بقيمة ٢٦,٧٢٧ ألف دينار و ٢٣,٥٥٤ ألف دولار أمريكي. قررت المحكمة خلال شهر أيار ٢٠٢٢ بإلزام شركة مناجم الفوسفات الأردنية بالتكافل والتضامن مع شركة الأبيض (شركة حليفة) بأن يتم دفع مبلغ ٢٠,٧٣٩ ألف دينار و ٢٣,١٧٧ دولار أمريكي للبنك الأهلي الأردني وبحدود نسبة كفالتها، قدمت شركة مناجم الفوسفات الأردنية طلب للطعن في قرار المحكمة، وأصدرت محكمة الاستئناف بتاريخ ٢٠ أيار ٢٠٢٥ قرارها برد الاستئناف المقدم من الشركة وبالتالي قامت الشركة بالطعن في القرار لدى محكمة التمييز. أصدرت محكمة التمييز بتاريخ ٢٧ تشرين الثاني ٢٠٢٥ قرارها برد الطعن التمييزي وما زالت القضية منظورة لموضوع إبطال الحكم، علماً أنه تم إلقاء الحجز التحفظي على جزء من الأموال غير المنقولة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.

قضية (٢)

أقام البنك الأهلي الأردني دعوى قضائية ضد شركة الأبيض (شركة حليفة) ومساهميها الكفاء للمطالبة بقيمة تسهيلات ائتمانية بقيمة ٨٢٣ ألف دينار و ١٥,٢٦٦ ألف دولار أمريكي. قررت المحكمة خلال شهر كانون الأول ٢٠٢٢ بإلزام شركة مناجم الفوسفات الأردنية بالتكافل والتضامن مع شركة الأبيض (شركة حليفة) بدفع مبلغ ٤٥٣ ألف دينار و ٣٤٩ ألف دينار و ٤,٣٦٨ ألف دولار و ١٠,٨١٤ ألف دولار للبنك الأهلي الأردني وبحدود نسبة كفالتها، قدمت شركة مناجم الفوسفات الأردنية طلب للطعن في قرار المحكمة، وأصدرت محكمة الاستئناف بتاريخ ١٤ أيار ٢٠٢٥ قرارها برد الاستئناف المقدم من الشركة وبالتالي قامت الشركة بالطعن في القرار لدى محكمة التمييز. أصدرت محكمة التمييز بتاريخ ٢٦ تشرين الأول ٢٠٢٥ قرارها برد الطعن التمييزي، علماً أنه تم إلقاء الحجز التحفظي على جزء من الأموال غير المنقولة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.

هذا وبرأي إدارة المجموعة ومستشارها القانوني فإن المخصصات المرصودة كافية لمواجهة الالتزامات المحتملة.

الالتزامات المتعلقة بإعادة تأهيل المناجم والمصانع

إن أنشطة المجموعة تتمثل في صناعات وحقوق تعدين قد يكون لها تأثير على البيئة. خضعت المجموعة بدراسة التأثيرات البيئية هذا وفي رأي الإدارة لا توجد أية تأثيرات قد تنجم عنها التزامات بيئية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

(٣٥) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة، المشاريع المشتركة، كبار المساهمين، الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة والشركات التي هم فيها مساهمين رئيسيين

قامت المجموعة بالتخول في معاملات مع الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وجهات ذات علاقة ومع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ضمن النشاطات الاعتيادية للشركة.

## شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤:

المجموع		الجهة ذات العلاقة		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	أخرى**	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	الشركات المحلية والمشتريين المشتركة
آلاف الدينار	آلاف الدينار	آلاف الدينار	آلاف الدينار	آلاف الدينار
<u>يلود داخل قائمة المركز المالي الموحدة:</u>				
٨٣,٢٢٩	٧٦,٣٥٩	٣٠,٨٢٠	-	٤٥,٥٣٩
٥,٨٤٩	٦,٥٠٦	-	-	٦,٥٠٦
١٣,٤٦٠	١٣,٤٦٠	-	-	١٣,٤٦٠
٤,٦٥٨	٥,٠١٥	-	٥,٠١٥	-
٢٧,٥٠٩	٣٤,٥٢٧	-	٣٤,٥٢٧	-
<u>يلود خارج قائمة المركز المالي الموحدة:</u>				
٢٥,٩١٣	١٢,٦٨٨	-	-	١٢,٦٨٨
<u>عناصر قائمة الدخل الموحدة:</u>				
٥٢٢,٩٢٦	٥٠٧,٠٧٤	٣٠٨,٥٢٣	-	١٩٨,٥٥١
٣٨,١٤٥	٢٨,١٥١	-	-	٢٨,١٥١
٣٧,٣٢٥	٤٢,٩٧١	-	٤٢,٩٧١	-
٥,٢١٨	٥,٥٨١	-	٥,٥٨١	-
٥,٨٠٤	٦,٤٥٧	-	-	٦,٤٥٧
٦,٥١٩	٦,٣٦٣	-	٦,٣٦٣	-

\* تقوم المجموعة بالحصول على خدمات ومنتجات من شركات / مؤسسات مملوكة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (كبار المساهمين)، وقد بلغ مجموع المدفوعات النقدية لهذه الشركات / المؤسسات ٤٢٢,٥٥٧ ألف دينار و ٤٥٤,٣٥٩ ألف دينار للسنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ على التوالي.

\*\* تشمل بند الأخرى أرصدة ومعاملات مع شركاء شركة الفوسفات الأردنية في الشركات المحلية.

\*\*\* بلغ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابل الذمم المدينة والقروض المدينة ٦,٧١٧ ألف دينار و ١٣,٤٦٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٩,٧١٧ ألف دينار و ١٣,٤٦٠ ألف دينار). علماً بأنه تم خصم التدفقات النقدية المتوقعة لقروض شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية باستخدام معدل الفائدة السوقية للقروض التجارية.

فيما يلي ملخص لمبالغ (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية ومدراء الدوائر ومجلس الإدارة للمجموعة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
١,٧٣٦	١,٧٤٩	رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية ومدراء الدوائر
١,٧١٩	١,٤٦١	مكافآت وتثقلات أعضاء مجلس الإدارة

بلغت قيمة تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة لموظفي الإدارة العليا والتنفيذية الذين انتهت خدماتهم ٨١٩ ألف دينار خلال عام ٢٠٢٤ (٢٠٢٥: لا يوجد).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

#### المعاملات مع الحكومة الأردنية:

إن طبيعة المعاملات مع جهات ذات علاقة تتمثل فيما يلي:

- تقوم الشركة بدفع رسوم حكومية ورسوم تعدين للحكومة الأردنية وعلى أساس مبالغ تحددها الحكومة من وقت لآخر.
- قامت الشركة باستئجار الأراضي التي تمارس عليها أنشطة التعدين في مناجم الشيدية والحما و الأبيض من خزينة الدولة / دائرة الأراضي والمساحة.
- قامت الشركة باستئجار الأرض المقام عليها المجمع الصناعي من شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- قامت الشركة باستئجار الأرض المقام عليها مشروع ميناء الفوسفات الجديد من شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (إيضاح ٦).

#### (٣٦) الشركات التابعة الجوهري والمملوكة جزئياً من قبل المجموعة

لدى المجموعة شركة تابعة واحدة ذات رصيد جوهري لحقوق غير المسيطرين كما يلي:

نسبة الملكية لغير المسيطرين		الأنشطة التشغيلية	بلد التأسيس	إسم الشركة
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
٢٠٪	٢٠٪	تصنيع وتبيع الأسمدة ومشتقات كيميائية	الأردن	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية
فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركة التابعة، تم إعداد هذه المعلومات بناء على المبالغ قبل إستبعاد المعاملات مع الشركة التابعة.				
الرصيد استراكم لحقوق غير المسيطرين				
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير			
٩,٥٩٩	١٢,٤٣٣	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية		
الأرباح العائدة لحقوق غير المسيطرين				
٢٠٢٤	٢٠٢٥			
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير			
٢,٥٤٦	٢,٨٣٤	النخل الشامل لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية		

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المماهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

أ. قائمة المركز المالي		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٥٩,٩٨٩	٧٦,٣٢٨	الموجودات المتداولة
٦,١٩٣	٧,٣٥٥	الموجودات غير المتداولة
(١٤,٩١٩)	(١٨,٠٦١)	المطلوبات المتداولة
(٣,٣٧٧)	(٣,٥٦٤)	مطلوبات غير متداولة
١٠٧	١٠٧	فرق القيمة الدفترية عن القيمة السوقية عند التملك
٤٧,٩٩٣	٦٢,١٦٥	مجموع حقوق الملكية
٩,٥٩٩	١٢,٤٣٣	حصة غير المسيطرين من حقوق الملكية
ب. قائمة الدخل		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
١٣٢,٤١١	١٣٢,٤٢٨	المبيعات
(١١٦,٦٩٢)	(١١٦,٤٦١)	تكلفة المبيعات
١٥,٧١٩	١٥,٩٦٧	إجمالي الربح
(١,٢٧٤)	(١,١٦٤)	مصاريف بيع وتسويق
(٢,٧٥٩)	(١,٩٨٣)	مصاريف إدارية
١١,٦٨٦	١٢,٨٢٠	الربح التشغيلي
١,٣٤٦	١,٥٣٠	إيراء فوائد
(٢٠٥)	(٢١٣)	تكاليف تمويل
٤٤	١١٨	إيرادات أخرى
٨	٢٤	المسرد من مخصص تقني مخزون
١٢,٨٧٩	١٤,٢٧٩	ربح المسنة
(١٥١)	(١٠٩)	بنود الدخل الشامل الأخرى
١٢,٧٢٨	١٤,١٧٠	مجموع الدخل الشامل للمسنة
٢,٥٤٦	٢,٨٣٤	حصة غير المسيطرين من الدخل الشامل للمسنة
ج. قائمة التدفقات النقدية		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٢٢,٤٢٣	١٠,٩٩١	الأنشطة التشغيلية
(١٦,٥٩٨)	(٥,٨٧٧)	الأنشطة الاستثمارية
(١١٩)	(١٢٩)	الأنشطة التمويلية
٥,٧٠٦	٤,٩٨٥	صافي الزيادة في النقد وما في حكمه

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### (٣٧) الاستحواذ على حصص غير المسيطرين

الاستحواذ على حصص إضافية في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية قامت المجموعة خلال شهر كانون الأول ٢٠٢١ بالاستحواذ على حصة إضافية ١٠٪ من رأسمال شركة الأسمدة اليابانية الأردنية لتصبح نسبة ملكية المجموعة ٨٠٪ من خلال دفع مبلغ ٩٤٨ ألف دينار نقداً بلغت القيمة الدفترية نصفي أصول شركة الأسمدة اليابانية الأردنية بتاريخ الاستحواذ ١٨,٧٢٠ ألف دينار. يوضح الجدول التالي الحصص الإضافية المستحوذ عليها:

ألف دينار	
١,٨٧٢	القيمة الدفترية للحصة الإضافية في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
(٩٤٨)	المبلغ النقدي المنفوع لغير المسيطرين
٩٢٤	الاحتياطي الناتج عن تملك حصص غير المسيطرين

### (٣٨) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة وقروض إسكان الموظفين والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبعض الأرصدة المدينة الأخرى في حين تمثل المطلوبات المالية في المفرد الدائنة والذمم الدائنة والتزامات عقود إيجار وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

تستخدم المجموعة الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعنونة في الأسواق الفعالة لنفس الموجودات والمطلوبات.

المستوى الثاني: تقنيات أخرى حيث تكون كل المخالفات التي لها تأثير مهم على القيمة العادلة يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر من معلومات السوق.

المستوى الثالث: تقنيات أخرى حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة، ولكنها ليست مبنية على معلومات من السوق يمكن ملاحظتها.

الجدول التالي يبين تحليل الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة وحسب الترتيب الهرمي المذكور أعلاه:

٢٠٢٥-	المستوى الأول ألف الدينaires	المستوى الثاني ألف الدينaires	المستوى الثالث ألف الدينaires	المجموع ألف الدينaires
<b>موجودات مالية</b>				
-	-	-	٢٦٦	٢٦٦
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر				
٥٧٧	-	-	-	٥٧٧
موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر				
<b>٢٠٢٤-</b>				
<b>موجودات مالية</b>				
٣٨	-	-	٢٦٦	٣٠٤
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر				
٣٥٥	-	-	-	٣٥٥
موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر				



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٣٩) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة.

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والذاتنة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بآثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

- ٢٠٢٥ -

العملة	الزيادة بسرر الفائدة نقطة مئوية	الأثر على ربح السنة آلاف الدينار
دينار أردني	١٠٠	٨,٨٧٠
دولار أمريكي	١٠٠	١,٣٩٠

في حال انخفاض سعر الفائدة بمقدار ١٠٠ نقطة مئوية فإنه سيكون له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- ٢٠٢٤ -

العملة	الزيادة بسرر الفائدة نقطة مئوية	الأثر على ربح السنة آلاف الدينار
دينار أردني	١٠٠	٧,١٧٨
دولار أمريكي	١٠٠	٤٠٣

مخاطر التغير بأسعار الأسهم

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) والتغير المتراكم في القيمة العادلة (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة:

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٥ -			
المؤشر	التغير في المؤشر %	الأثر على ربح السنة آلاف الدنانير	الأثر على حقوق الملكية آلاف الدنانير
بورصة عمان	٥	٢٩	١٣
٢٠٢٤ -			
المؤشر	التغير في المؤشر %	الأثر على ربح السنة آلاف الدنانير	الأثر على حقوق الملكية آلاف الدنانير
بورصة عمان	٥	١٨	١٥

في حال هناك تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

#### الذمم المدينة

تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع سقف ائتمني للعملاء مع مراقبة النعم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية مبنية. هذا ويتم غالبية مبيعات المجموعة عن طريق اعتمادات مستندية.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعند كبير من العملاء، هذا ويمثل أكبر ٧ عملاء ما نسبته ٤٩٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: أكبر ٧ عملاء ما نسبته ٥٨٪).

#### موجودات مالية أخرى

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناتجة عن الموجودات المالية الأخرى والتي تشمل النقد والودائع لدى البنوك فإن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ينتج عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة التقديرية لهذه الموجودات المالية.

#### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على توفير التمويل اللازم لتلبية التزاماتها في تواريخ استحقاقها.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية عند الحاجة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصصة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التقديري وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
بنوك دائنة	٢٤	١,٤٠٣	-	-	١,٤٢٧
ذمم دائنة	٨٠,٣٢٥	-	-	-	٨٠,٣٢٥
مصاريف مستحقة	٣٦,١٩١	-	-	-	٣٦,١٩١
مخصصات منافع الموظفين	-	٥,٧٦٨	١٥,٧٠٩	١٤٣,٩٩٥	١٦٥,٤٧٢
الزامات عقود ايجار	٥,٩٧٠	١,٩١٦	٣٦,٦٩٤	٣٥,١٣٩	٧٩,٧١٩
المجموع	١٢٢,٥١٠	٩,٠٨٧	٥٢,٤٠٣	١٧٩,١٣٤	٣٦٣,١٣٤
٣١ كانون الأول ٢٠٢٤	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
بنوك دائنة	١٧	٦٦٩	-	-	٦٨٦
ذمم دائنة	٥٦,٠٩٠	-	-	-	٥٦,٠٩٠
مصاريف مستحقة	٢٠,٥٢٢	-	-	-	٢٠,٥٢٢
مخصصات منافع الموظفين	-	٣,٣٥٢	١٧,٤٧٢	١٤٤,٤٨٣	١٦٥,٣٠٧
قروض	-	٥,٥٨٣	٣٤,٤٩٢	-	٤٠,٠٧٥
الزامات عقود ايجار	٦,٠٠٨	٢,٠٩٤	٤٠,٢٥٥	٣٧,٨٠١	٨٦,١٥٨
المجموع	٩٢,٦٣٧	١١,٦٩٨	٩٢,٢١٩	١٨٢,٢٨٤	٣٧٨,٨٢٨

#### مخاطر العملات

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار).

#### (٤٠) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ١٤ نيسان ٢٠٢٥ على زيادة رأس مال الشركة عن طريق رسملة ما مقداره ٥٢,٥٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة وتشكل نميتها ما يقارب (٢١٪) من رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع وتوزيعها كأسهم مجانية على المساهمين ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٣٠٠,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٤: ٢٤٧,٥٠٠ ألف دينار) (إيضاح ١٢).

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري والاحتياطي الخاص. واحتياطي تلك حصص غير المسيطرين والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ١,٩٩٧,٤٥٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ مقابل ١,٨٠٦,٨٢٨ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

**(٤١) توزيعات أرباح**

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ١٤ نيسان ٢٠٢٥ على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ١٦٠٪ من القيمة الاسمية للسهم عن أرباح عام ٢٠٢٤.

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ١٤ نيسان ٢٠٢٥ على زيادة رأس مال الشركة عن طريق رسلة ما مقداره ٥٢,٥٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة وتشكل نسبتته ما يقارب (٦١٪) من رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع وتوزيعها كسهم مجاني على المساهمين ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٣٠٠,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٩ نيسان ٢٠٢٤ على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ١٣٠٪ من القيمة الاسمية للسهم عن أرباح عام ٢٠٢٣.

**(٤٢) التغيرات في الالتزامات الناتجة من الأنشطة التمويلية**

١ كانون الثاني دينار	التدفقات النقدية دينار	إضافات دينار	أخرى دينار	٣١ كانون الأول دينار
٤٠,٨٦٠	(٦,٧٤٩)	٨٥٦	٢,٨٨٠	٣٧,٨٤٧
٢٩,٨٠٧	(٢٩,٨٠٧)	-	-	-
٢,٩٥٣	(٣٩٤,٨٤١)	٣٩٦,٠٠٠	-	٥,١١٢
٧٤,٦٢٠	(٤٣١,٣٩٧)	٣٩٦,٨٥٦	٢,٨٨٠	٤٢,٩٥٩
٤٣,٤٨١	(٥,٥٠٨)	-	٢,٨٨٧	٤٠,٨٦٠
٣٤,٩٧٥	(٥,١٦٨)	-	-	٢٩,٨٠٧
٢,٩٢١	(٣٢٠,٧١٨)	٣٢١,٧٥٠	-	٢,٩٥٣
٨١,٣٧٧	(٣٣١,٣٩٤)	٣٢١,٧٥٠	٢,٨٨٧	٧٤,٦٢٠

**(٤٣) معايير التقارير المالية الدوائية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد**

إن المعايير المالية الدوائية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة متدرجة انداء، وستقوم الشركة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي.

تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية – تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ٧

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار ٢٠٢٤ تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ٧، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في "تاريخ التسوية" وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بينية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.
- توضيحات حول ما يشكل "ميزات غير قابلة للرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال النخل الشامل الأخر.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٦. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإقصاحات ذات الصلة فقط.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ٧

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في كانون الأول ٢٠٢٤ تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ٧ - العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة. تطبق هذه التعديلات فقط على العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة، تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح تطبيق متطلبات "الاستخدام الخاص" على العقود المشمولة بالنطاق
- تعديل متطلبات تحديد البند المحوط في علاقة التحوط للتدفقات النقدية بالنسبة للعقود المشمولة بالنطاق
- إضافة متطلبات إصاح جديدة لتمكين المستثمرين من فهم تأثير هذه العقود على الأداء المالي والتدفقات النقدية للمجموعة

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٦. يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يجب تطبيق التعديلات المتعلقة باستثناء الاستخدام الخاص بأثر رجعي، في حين يجب تطبيق تعديلات محاسبة التحوط بأثر مستقبلي على علاقات التحوط الجديدة التي يتم تحديدها اعتباراً من تاريخ التطبيق الأولي. بالإضافة إلى ذلك، يجب تطبيق تعديلات الإفصاح المتعلقة بمعايير التقارير المالية الدولي رقم ٧ مع تعديلات معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩. وإذا لم تفع المنشأة بإعادة عرض معلومات المقارنة، فلا يمكنها تقديم إفصاحات المقارنة.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

معايير التقارير المالية الدولي رقم ١٨ - العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان ٢٠٢٤ معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٨، الذي يحل معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض البيانات المالية". يقدم معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٨ متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك التجميع الإجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، تُلزم المنشأة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التموينية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقفة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.

كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتنصيل المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الرئيسية والإيضاحات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلي" وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

تسري معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٨ والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٧. يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة اظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

تعمل المجموعة حالياً على تحديد جميع التأثيرات الناتجة عن التعديلات على القوائم المالية الموحدة الرئيسية والإيضاحات حولها.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩ - الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات  
أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في أيار ٢٠٢٤ معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معيار المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المنشأة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٠، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.  
يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩ على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٧، مع السماح بالتطبيق المبكر.

من غير المتوقع لهذا المعيار أن يكون له أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة لمجموعة.

الترجمة إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١  
أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في تشرين الثاني ٢٠٢٥ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ بعنوان الترجمة إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط. تتطلب هذه التعديلات الترجمة من عملة وظيفية غير خاضعة للتضخم المفرط إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط باستخدام سعر الإغلاق.

إذا كانت العملة الوظيفية للمنشأة هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، وتكون عملة العرض الخاصة بها هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، يتم ترجمة نتائجها ومركزها المالي إلى عملة العرض من خلال ترجمة جميع المبالغ (الأصول، الالتزامات، بنود حقوق الملكية، والإيرادات والمصاريف) وجميع أرقام المقارنة باستخدام سعر الإغلاق كما في تاريخ أحدث قائمة مركز المالي.

أما المنشأة التي تكون عملتها الوظيفية و عملة العرض هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، فتقوم بتعديل أرقام المقارنة للمعنيات الأجنبية، والتي تكون عملتها الوظيفية هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، من خلال تطبيق مؤشر الأسعار العام على الأرقام المقارنة للعملية الأجنبية، وفقاً للفقرة ٣٤ من معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٩.

تتطلب التعديلات أيضاً إفصاحات إضافية معينة.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الأول ٢٠٢٧، يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.

من غير المتوقع لهذا المعيار أن يكون له أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### (٤٤) أرقام المقارنة

تم إعادة تويرب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٢٤ لتتناسب مع أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٢٥، ولم ينتج عن إعادة التويرب أي أثر على الأرباح أو حقوق الملكية لعام ٢٠٢٤.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المماهة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٤٥) الأحداث اللاحقة

لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة، تصاعدت التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط. وقد استمرت الجهات الحكومية والهيئات الرقابية في التأكيد من خلال البعثات العامة على استمرار العمليات عبر القطاعات الرئيسية.

نشأت هذه الأحداث بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة، وبالتالي تم تقييمها كأحداث غير معذلة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ١٠ "الأحداث اللاحقة". وبناءً عليه، لم يتم إجراء أي تعديلات على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة كما في تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

لقد قامت المجموعة بتقييم الآثار المحتملة لهذه الأحداث على عملياتها ومركزها المالي وأدائها. واستناداً إلى المعلومات المتاحة حالياً، لا يمكن حالياً تقدير الأثر المالي لهذه الأحداث على الفترات المستقبلية بشكل موثوق، إن وجد.







شركة مناجم الفوسفات  
الأردنية م.ع.م.

[www.jpmc.com.jo](http://www.jpmc.com.jo)