



Zara Investment Holding  
شركة زارة للاستثمار القابضة

الثلاثاء: ٢٧ آذار ٢٠١٨  
الإشارة: هـ ج/٣١٧/٢٠١٨

السادة بورصة عمان المحترمين  
عمان - الأردن

تحية واحتراماً وبعد،

**الموضوع: السنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧**

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، نرفق لكم ما يلي:

- التقرير السنوي الرابع والعشرين لمجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ والذي يتضمن تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٧.
- القوائم المالية الموحدة المدققة للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

شركة زارة للاستثمار (القابضة)

بورصة عمان	
الدائرة الإدارية والمالية	
الديوان	
٢٩ آذار ٢٠١٨	
١٧٢٥	الرقم المتسلسل:
31067	رقم الملف:
2018/317	الجهة المختصة:

شركة زارة للاستثمار  
القابضة هـ ج





Zara Investment Holding  
شركة زارة للاستثمار القابضة

March 27, 2018  
HH/MM/320/2018

**Messrs, Amman Stock Exchange  
Amman, Jordan**

**Subject: Fiscal year ended 31 December 2017**

Enclosed herewith, please find the following:

- The 24<sup>th</sup> annual report of the board of directors for the fiscal year ended 31 December 2017.
- Consolidated financial statements for the fiscal year ended 31 December 2017.

**Regards,**

**Zara Investment (Holding) Company**

  
  
 Zara Investment Holding  
Company PSC

Zara Investment Holding  
شركة زارة للاستثمار القابضة



شركة زارة للاستثمار (القابضة) – شركة مساهمة عامة

التقرير السنوي الرابع والعشرون ٢٠١٧



@zaraholding



/zaraholding



/ZaraInvestment



/ZaraInvestment

#ZaraGam

ZaraHolding.com



# فهرس

١١

الشركات التابعة

١٠

أنشطة الشركة  
الرئيسة

٨

تقرير مجلس الإدارة

٦

كلمة رئيس  
مجلس الإدارة

١٨

الوضع التنافسي  
للشركة

١٧

أسماء كبار مالكي الأسهم  
وعدد الأسهم المملوكة  
لكل منهم مقارنة مع  
السنة الماضية

١٦

أسماء ورتب أشخاص الإدارة  
العليا التنفيذية ونبذة  
تعريفية عنهم

١٤

أسماء أعضاء مجلس  
الإدارة ونبذة تعريفية  
عنهم

٣٨

عدد الأوراق المالية  
المملوكة من قبل أعضاء  
مجلس الإدارة

٣٦

الخطة المستقبلية  
للشركة  
لعام ٢٠١٨

٢٤

الإنجازات التي حققتها  
الشركة في عام ٢٠١٧

١٩

الهيكل التنظيمي

٤٦

تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٧

٤١

المزايا والمكافآت التي  
يتمتع بها كل من رئيس  
وأعضاء مجلس الإدارة  
وأشخاص الإدارة العليا  
التنفيذية

٤٠

عدد الأوراق المالية  
المملوكة من قبل أقارب  
أعضاء مجلس الإدارة  
وأقارب أشخاص الإدارة  
العليا التنفيذية

٤٠

عدد الأوراق المالية  
المملوكة من قبل  
أشخاص الإدارة العليا  
التنفيذية

٥٤

القوائم المالية  
الموحدة

صبيح طاهر درويش المصري  
رئيس مجلس الإدارة



خالد صبيح طاهر المصري  
نائب رئيس مجلس الإدارة



كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين  
عضو | ممثل شركة المسيرة للاستثمار



طارق أحمد الفيتوري كشلاف  
عضو | ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية  
اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨



خالد جمعة ميلود الزرزور  
عضو | ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية  
لغاية ٢٠١٧/٥/٢٧



جميلة توفيق محمود محاسنة  
عضو | ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي



كمال غريب عبد الرحيم البكري  
عضو | ممثل بنك القاهرة عمان



نواف عبد الرحمن بن علي التركي  
عضو



ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني  
عضو



نافذ صالح عودة مصطفى  
عضو



عصام حليم جريس سلفيتي  
عضو | ممثل بنك الاتحاد



يزيد عدنان مصطفى المفتي  
عضو



«محمد أسامة» جودت شعشاعة  
عضو



حيدر عزت رشيد طوران  
عضو | ممثل شركة راما للاستثمار والادخار



ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني  
المدير العام

إرنست ويونغ  
مدققو الحسابات

شركة إتقان للمحاماة  
المستشار القانوني الأستاذ وائل قراعين



السيد صبيح طاهر المصري  
رئيس مجلس الإدارة



ليتسنى المباشرة في مشروع المنتج البيئي الذي سيشكل إضافة نوعية لسلسلة منتجات زارة.

واصلت زارة في عام ٢٠١٧ تنفيذ إصلاحات شاملة على أسلوب إدارة أصولها، من خلال سرعة تحديد وتقييم التغييرات المُعرقلة التي تحد من القدرة على المنافسة والفرص المحتملة الكامنة فيها، وصار نموذج أعمالها أكثر كفاءة وملاءمة للديمومة والتطوير المستمر.

استمراراً لسعيها لاستبدال مصادر الطاقة التقليدية بأخرى نظيفة ومتجددة وأكثر كفاءة في جميع مرافقها، تنوي زارة توليد الطاقة الكهربائية باستخدام نظام كهرو ضوئي استناداً إلى قانون نقل الطاقة لتلبية ٥٠٪ إلى ٦٠٪ من احتياجات فنادقها من الكهرباء، ويتوقع البدء في تشغيل المشروع أواخر عام ٢٠١٨.

وكعادتها واصلت زارة إرساء المعايير فيما يتعلق بفنادق الخمس نجوم في الأردن، حيث لازالت زارة ترعى عملية جمع البيانات لكل منطقة من مناطق عملياتها على نحو شهري، ما أدى إلى تكوين قاعدة بيانات تاريخية شفافة عن القطاع الفندقي، تساهم فيها جميع الشركات المالكة لفنادق الخمس نجوم، وكذلك للاعبون الجدد في السوق.

تمكنت زارة خلال السنوات السبع الماضية من تخفيض مديونيتها طويلة الأجل بمبلغ ٨٣ مليون دينار، ويعود الفضل إلى التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية وكذلك إلى إعادة هيكلة رأس مال الشركة والتي أدت إلى انخفاض تكاليف التمويل بشكل كبير، ووفرة في التدفقات النقدية، والتي سوف تستغل في تحسين المرافق وتوزيع الأرباح على المساهمين.

تبقى نظرتنا لعام ٢٠١٨ إيجابية، ومع ذلك سنستمر في تقييد تنفيذ مشاريع رأسمالية حسب الأولوية والحاجة، وسنعزز من التدابير الهادفة إلى خفض التكاليف لتحسين كفاءة التشغيل، وسنمضي قدماً في مشاريع إنتاج الطاقة المتجددة والنظيفة مع التركيز بشكل خاص على التغييرات التنظيمية التي تتيح لنا دراسة إنتاج الكهرباء من خلال الاستثمار في محطات الطاقة الشمسية والأنظمة الكهروضوئية. وسيبقى دورنا ومساهمتنا في تنمية المجتمعات المحلية التي نعمل فيها يحتلان أهمية قصوى بالنسبة لنا، وكذلك الحال بالنسبة إلى تنمية وتطوير الموارد البشرية والمنتجات السياحية في مجال الضيافة في الأردن.

يتمثل هدفنا في عام ٢٠١٨ في المحافظة على إنجازاتنا والبناء عليها في مسيرتنا نحو المستقبل لتحقيق أفضل العوائد، وسنواصل إرساء معايير جديدة في طريقة استقبال وخدمة ضيوفنا والعالم من حولنا، وذلك من خلال الاستمرار في تطوير نموذج أعمالنا وتحسين إدارة عملياتنا لضمان تميزنا.

باسمي ونيابة عن مجلس الإدارة أتقدم بجزيل الشكر لجميع المساهمين والشركاء لثقتهم ودعمهم المستمر لنا، كما نعرب عن امتناننا لجميع العاملين والعاملات الذين أثبتوا لنا دوماً صوابنا حول كفاءتهم العالية.

وأخيراً وليس آخراً أود أن أعرب عن شكري وتقديري العميقين لنزلتنا الكرام الذين منحونا ثقتهم على مدى أعوام وأسعدونا بخدمتهم.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

صبيح طاهر المصري  
رئيس مجلس الإدارة

أهلاً بكم في الاجتماع السنوي الرابع والعشرين للهيئة العامة العادية لمساهمي شركة زارة للاستثمار (القابضة)، والذي سيتم فيه إطلاعكم على أعمال الشركة ونشاطاتها في عام ٢٠١٧، وعلى قوائمها المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٧، وكذلك على تطورات الشركة المستقبلية لعام ٢٠١٨.

رغم استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي والأمني التي تشهدها دول المنطقة، ورغم التقلبات الاقتصادية العالمية، إلا أن القطاع السياحي في الأردن تمكن من الحد من آثار تلك العقبان وإنهاء العام بنتائج مقبولة.

انخفضت الإيرادات التشغيلية الموحدة لعام ٢٠١٧ بنسبة ٣٪ لتصل إلى ٦٧,٧ مليون دينار مقارنة مع ٦٩,٨ مليون دينار لعام ٢٠١٦، ما أدى لانخفاض صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة ٦٪ ليصل إلى ١٨,١ مليون دينار مقارنة مع ١٩,٣ مليون دينار لعام ٢٠١٦، إلا أن ربح الشركة ارتفع بنسبة ١٥٪ ليصل إلى ٦,٧ مليون دينار مقارنة مع ٢,٧ مليون دينار لعام ٢٠١٦، ويُعزى تراجع الإيرادات التشغيلية بنسبة ٣٪ إلى انخفاض متوسط سعر الغرفة المجمع بنسبة ٦٪ ليصل إلى ١٠٢ دينار مقارنة مع ١٠٩ دينار لعام ٢٠١٦، مقابل ارتفاع نسبة الإشغال المجمعة لجميع فنادق الشركة بنسبة ٢٪ لتصل إلى ٥٣٪ مقارنة مع ٥٢٪ لعام ٢٠١٦.

لا زالت الأحداث الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط تؤثر سلباً على الاقتصاد الأردني بشكل عام مع ثبات نسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي عند ٢,٣٪ لعام ٢٠١٧. أما القطاع السياحي فقد أبلى بلاءً حسناً، حيث ارتفع الدخل السياحي بنسبة ١٣٪ ليصل إلى ٣,٢ مليار دينار، وزاد عدد الزوار بنسبة ٩٪ ليصل إلى ٥,٢ مليون سائح، وبالحديث عن فنادق الخمس نجوم في المملكة، نجد أنها تعاني من زيادة العرض بسبب استمرار دخول منافسين جدد إلى السوق، والذي قد يدفع نسب الإشغال وأسعار الغرف للهبوط، الأمر الذي يستلزم المزيد من تحسين الخدمات المقدمة للزبائن للمحافظة على القدرة التنافسية والحصة السوقية.

في عام ٢٠١٧ حافظت زارة على موقعها الريادي في سوق السياحة وعلى حصتها في فنادق وغرف الخمس نجوم في الأردن. حافظت زارة كذلك على موقعها الريادي من حيث عدد العاملين في فنادق الخمس نجوم، الذين بلغ عددهم في الأردن ٩,٠٠٠ عامل، منهم ٢٣٪ يعملون لدى فنادق زارة، في حين وصل عدد العاملين في قطاع السياحة إلى ٥٠,٠٠٠ عامل، منهم ٤٪ يعملون لدى فنادق زارة. كما حافظت زارة في عام ٢٠١٧ على التزامها بالتمسك بأعلى معايير تقديم الخدمة والسلامة العامة والجودة.

واصلت فنادق زارة تميزها في عام ٢٠١٧، فقد احتلت فنادق إنتركونتيننتال الأردن وموفنيك البتراء وموفنيك تالا باي العقبة المرتبة الأولى - كل في منطقتي الجغرافية - من حيث الإيرادات والأرباح التشغيلية، وحافظ موفنيك البتراء على موقعه الريادي المتميز من خلال تحقيق أعلى الإيرادات والأرباح التشغيلية ومتوسط سعر الغرفة في البتراء. إضافة إلى ذلك، واصلت مواقع السفر البارزة على شبكات الاتصال العالمية ومنظمات السفر العالمية الشهيرة الإشادة بفنادقنا باعتبارها واحدة من أفضل الفنادق في المنطقة والعالم، فقد فاز فندق إنتركونتيننتال الأردن بجائزة فندق الأعمال الفاخرة من قبل هيئة جوائز الفنادق الفاخرة العالمية لعام ٢٠١٧، وفاز منتج موفنيك البحر الميت بجائزتين عالميتين من دليل المسافر كأفضل منتج عائلي وصحي على مستوى الأردن، وحاز منتج موفنيك تالا باي العقبة على جائزة أفضل منتج قيادي وفاخر على مستوى الأردن للسنة الثالثة على التوالي من دليل المسافرين.

شهدت شركة الحمة المعدنية تطوراً لافتاً في عام ٢٠١٧، تمثل في الحصول على سندات الملكية لجميع الأراضي، ليصار إلى ضمها وتوحيدها وإعادة تصنيف الأراضي، كما تم تعيين مكاتب التصميم والإشراف البيئية

## حضرات السيدات والسادة مساهمي الشركة الكرام،

تبقى نظرتنا لعام ٢٠١٨ إيجابية، ومع ذلك سنستمر في تقييد تنفيذ مشاريع رأسمالية حسب الأولوية والحاجة، وسنعزز من التدابير الهادفة إلى خفض التكاليف لتحسين كفاءة التشغيل، وسنمضي قدماً في مشاريع إنتاج الطاقة المتجددة والنظيفة مع التركيز بشكل خاص على التغييرات التنظيمية التي تتيح لنا دراسة إنتاج الكهرباء من خلال الاستثمار في محطات الطاقة الشمسية والأنظمة الكهروضوئية. وسيبقى دورنا ومساهمتنا في تنمية المجتمعات المحلية التي نعمل فيها يحتلان أهمية قصوى بالنسبة لنا، وكذلك الحال بالنسبة إلى تنمية وتطوير الموارد البشرية والمنتجات السياحية في مجال الضيافة في الأردن.

يسر مجلس الإدارة الترحيب بكم ووضع التقرير السنوي الرابع والعشرين عن أعمال ونشاطات الشركة بين أيديكم، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١ وأهم التطلعات المستقبلية لعام ٢٠١٨.

رغم استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي والأمني التي تشهدها دول المنطقة، ورغم التقلبات الاقتصادية العالمية، إلا أن القطاع السياحي في الأردن تمكن من الحد من آثار تلك العقبات وإنهاء العام بنتائج مقبولة.

انخفضت الإيرادات التشغيلية الموحدة لعام ٢٠١٧ بنسبة ٣٪ لتصل إلى ٦٧,٧ مليون دينار مقارنة مع ٦٩,٨ مليون دينار لعام ٢٠١٦، ما أدى لانخفاض صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة ٦٪ ليصل إلى ١٨,١ مليون دينار مقارنة مع ١٩,٣ مليون دينار لعام ٢٠١٦، إلا أن ربح الشركة ارتفع بنسبة ١٥٪ ليصل إلى ٦,٧ مليون دينار مقارنة مع ٢,٧ مليون دينار لعام ٢٠١٦. ويُعزى تراجع الإيرادات التشغيلية بنسبة ٣٪ إلى انخفاض متوسط سعر الغرفة المجمع بنسبة ٦٪ ليصل إلى ١٠,٢ دينار مقارنة مع ١٠,٩ دينار لعام ٢٠١٦، مقابل ارتفاع نسبة الإشغال المجمعة لجميع فنادق الشركة بنسبة ٢٪ لتصل إلى ٥٣٪ مقارنة مع ٥٢٪ لعام ٢٠١٦.

لا زالت الأحداث الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط تؤثر سلباً على الاقتصاد الأردني بشكل عام مع ثبات نسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي عند ٢,٣٪ لعام ٢٠١٧. أما القطاع السياحي فقد أبلى بلاء حسناً، حيث ارتفع الدخل السياحي بنسبة ١٣٪ ليصل إلى ٣,٢ مليار دينار، وزاد عدد الزوار بنسبة ٩٪ ليصل إلى ٥,٢ مليون سائح. وبالحديث عن فنادق الخمس نجوم في المملكة، نجد أنها تعاني من زيادة العرض بسبب استمرار دخول منافسين جدد إلى السوق، والذي قد يدفع نسب الإشغال وأسعار الغرف للهبوط، الأمر الذي يستلزم المزيد من تحسين الخدمات المقدمة للزبائن للمحافظة على القدرة التنافسية والحصة السوقية.

**ارتفع ربح الشركة  
بنسبة ١٥٪ ليصل  
إلى ٦,٧ مليون دينار**

عدد الغرف الفندقية  
من فئة الخمس نجوم

الأردن  
٨,٦٧٥



عدد الغرف الفندقية  
التي تملكها شركة زارة

زارة  
٢,١٣١

## أهم المؤشرات الإحصائية لقطاع الفنادق في المملكة لعام ٢٠١٧ مقارنة مع سنة ٢٠١٦

نسبة التغير %	٢٠١٦	٢٠١٧	
%٨,٧	٤,٧٧٨,٥٢٩	٥,١٩٣,١٣٩	عدد سياح المبيت القادمين
%١٢,٥	٢,٨٧١	٣,٢٣٠	الدخل السياحي (مليون دينار)
%٤,٩	٤,١	٤,٣	معدل إقامة السائح (ليلة)
%١,٦	٢٥٥	٢٥٩	عدد المنشآت الفندقية المصنفة
%٠,٦	٢١,١٢٩	٢١,٢٦٤	عدد الغرف الفندقية
%٠,٧	٣٦,٨١٥	٣٧,٠٨٦	عدد الأسر
%٠,٦ -	٥٠,٣٥٩	٥٠,٠٥٧	عدد العاملين

المصدر: وزارة السياحة والآثار

نسبة التغير %	٢٠١٦	٢٠١٧	
%٣	٣٢	٣٣	عدد الفنادق من فئة الخمس نجوم
%٣	٨,٣٩٥	٨,٦٧٥	عدد الغرف الفندقية من فئة الخمس نجوم
-	٢,١٣١	٢,١٣١	عدد الغرف الفندقية التي تملكها شركة زارة
%٣ -	%٢٥,٤	%٢٤,٦	نسبة الغرف التي تملكها شركة زارة إلى المجموع

المصدر: وزارة السياحة والآثار



## ثانياً (أ) - أنشطة الشركة الرئيسية

عدد الموظفين	المقر	النشاط الرئيس	رأس المال المدفوع / دينار	الشركة الأم
٢٩	عمان	استثمار فندقي وسياحي واستثمارات عامة	١٥,٠٠٠,٠٠٠	شركة زارة للاستثمار (القابضة) ش.م.ع.

## حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة:

**٢١٣,٥٧٦,٩٣١**  
**دينار**

## ثانياً (ب) - الشركات التابعة

عدد الموظفين	نسبة الملكية %	المقر	النشاط الرئيسي	رأس المال المدفوع / دينار	الشركات التابعة
٤٨١	٥١,٦	عمان	مالكة فندق إنتركونتيننتال الأردن	١٠,٠٠٠,٠٠٠	شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.
٣	٥٥,٨	عمان	مالكة منتجع الحمة الأردنية - المخيبة	٥٠٠,٠٠٠	شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.
١٩١	١٠٠	عمان	مالكة فندق موفنبيك قلعة النبطي ومنتجع موفنبيك البتراء	٣,٣٠٠,٠٠٠	شركة فنادق النبطي ذ.م.م. *
٣٢٣	١٠٠	عمان	مالكة فندق جراند حياة عمان وبرج حياة ومركز زارة التجاري	١٦,٥٠٠,٠٠٠	شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.
-	٨٢,١	عمان	مالكة مشروع سياحي - الطيبة - البتراء تملك ٦٦ دونم	٧٠٠,٠٠٠	شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م. *
-	٩٢,٢	عمان	مالكة مشروع سياحي - البحر الميت تملك ٣٤ دونم	١,٦٠٠,٠٠٠	شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.
٤٥٢	١٠٠	عمان	مالكة فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت	١٥,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.
٢١	١٠٠	عمان	مالكة محلات هدايا وتحف	٣٣,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.
٢٦٧	١٠٠	العقبة	مالكة منتجع وشقق موفنبيك العقبة	١٧,٠٠٠,٠٠٠	شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.
٤	٥٤,٣	عمان	مالكة مشتل إنتاج أشتال زراعية - الأغوار	١٠٠,٠٠٠	شركة زارة الزراعية ذ.م.م.
-	٨٢	العقبة	مالكة مشروع سياحي على الساحل الجنوبي في العقبة (رأس اليمانية) تملك ٣٧٠ دونم	١,٠٥٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.
-	٨٢	العقبة	مالكة مشروع سياحي على الساحل الجنوبي في العقبة (رأس اليمانية) تملك ٨٢ دونم	٤,٨٠٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.
٢٧٠	٨٤,٨	العقبة	مالكة فندق ومنتجع موفنبيك تالا باي العقبة	٣٩,٤٢٥,٥٠٣	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.
-	١٠٠	العقبة	صيانة مرافق زراعية	٥,٠٠٠	شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق ذ.م.م. **

٢,٠٤١

المجموع

\* تم تغيير صفة استخدام الأراضي من أثري إلى سياحي في ٢٠١٧/٢/١٦.  
\*\* تأسست شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق في ٢٠١٧/٥/١٦ في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

ليس لدى الشركة القابضة أو أي من شركاتها التابعة أي فروع داخل المملكة أو خارجها.

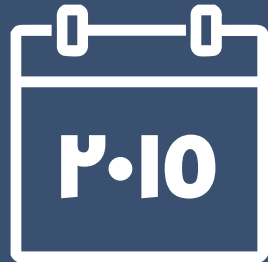


عدد  
الزوار



٦٥,٨٤١

%٦٠



١٠٥,١٥٥

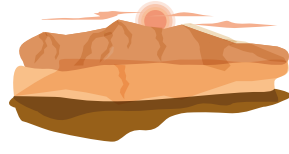
%٦٩



١٧٧,٥٦٩



# محمية وادي رم



تاريخ التسجيل

٢٠١١

#مواقع\_تراث\_عالمي\_الأردن



Mixed  
Site

موقع مختلط، طبيعي وثقافي في آن، تبلغ مساحته ٧٤ ٠٠٠ هكتار. وتقع منطقة وادي رم جنوب الأردن بالقرب من الحدود الأردنية السعودية وهي عبارة عن صحراء متنوعة التضاريس تشمل مجموعة من الأودية الضيقة والأقواس الطبيعية والمنحدرات الشاهقة والطرق المنحدرة، فضلاً عن أكوام كبيرة من الصخور المنهارة وعدد من الكهوف. وتشهد النقوش والرسوم على الصخور والبقايا الأثرية الموجودة في الموقع على ما عرفته منطقة وادي رم من مستوطنات بشرية وتفاعل بين الإنسان والبيئة الطبيعية على مدى ١٢ ٠٠٠ سنة. وعُثر في الموقع على ٢٥ ٠٠٠ منحوتة صخرية و٢٠ ٠٠٠ نقش على الصخور تقف شاهداً على تطور الفكر البشري والمراحل الأولى لتطوير الأبجدية. ويجسد هذا الموقع تطور الفلاحة والزراعة والحياة الحضرية في المنطقة.





### ثالثاً (أ) - أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عنهم

الاسم	اسم ممثل الشخص الاعتباري	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ تعيين الممثل
صبيح طاهر درويش المصري	-	رئيس المجلس	١٩٩٩	-
خالد صبيح طاهر المصري	-	نائب الرئيس	١٩٩٤	-
شركة المسيرة للاستثمار	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	١٩٩٤	٢٠٠٤/٢/١٤
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	طارق أحمد الفيتوري كشلاف	عضو اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	٢٠١٧	٢٠١٧/٥/٢٨
	خالد جمعة ميلود الزرزور	عضو لغاية ٢٠١٧/٥/٢٧	٢٠٠٠	٢٠١٣/٠٧/١٦
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	جميلة توفيق محمود محاسنة	عضو	٢٠٠٠	٢٠١١/١٠/٢٠
بنك القاهرة عمان	كمال غريب عبد الرحيم البكري	عضو	١٩٩٤	٢٠٠٧/٦/١٥
ياسين خليل "محمد ياسين" التهوني	-	عضو	٢٠٠٠	-
نافذ صالح عودة مصطفى	-	عضو	٢٠٠٣	-
بنك الاتحاد	عصام حلیم جريس سلفيتي	عضو	١٩٩٤	١٩٩٤/٧/٢٨
يزيد عدنان مصطفى المفتي	-	عضو	٢٠٠٠	-
"محمد أسامة" جودت شعشاعة	-	عضو	٢٠٠٨	-
شركة راما للاستثمار والادخار	حيدر عزت رشيد طوران	عضو	٢٠١٥	٢٠١٥/٩/١
نواف عبد الرحمن بن علي التركي	-	عضو	٢٠١٦	-



التاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	الخبرات العملية	العضوية
١٩٣٧/١٢/٢	بكالوريوس هندسة كيميائية	١٩٦٣	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / البنك العربي
١٩٦٦/٢/١٩	ماجستير إدارة أعمال	١٩٨٩	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / شركة الحمة المعدنية الأردنية • شركة الفنادق والسياحة الأردنية • بنك القاهرة عمان
١٩٥١/٧/٢٦	دبلوم عالي في الهندسة المدنية	١٩٧٥	نائب الرئيس / الشركة العربية للتمويل والتجارة ش.م.خ. (مجموعة أسترا)	• مجموعة أسترا الصناعية (السعودية) • شركة فلسطين للتنمية والاستثمار • شركة الفنادق والسياحة الأردنية
١٩٧٥/٣/١٠	بكالوريوس إدارة تمويل	٢٠٠٠	مساعد مدير إدارة الشركات القابضة والتجارية	• الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية (الجزائر (لافيكو الجزائر القابضة)
١٩٧٣/٤/٢٥	بكالوريوس محاسبة	٢٠٠٠	مدير دائرة التحليل المالي	-
١٩٦٣/٠٣/٠١	ماجستير اقتصاد	١٩٩٩	مدير فرع عمان (المركز) / مؤسسة الضمان الاجتماعي	-
١٩٦٩/٦/٧	بكالوريوس حقوق	١٩٩١	مدير عام/ بنك القاهرة عمان	• رئيس مجلس إدارة / شركة النقلات السياحية الأردنية (جت) • شركة التأمين الأردنية
١٩٧٣/٥/٨	بكالوريوس اقتصاد	١٩٩٤	رجل أعمال	• نائب رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية • شركة الحمة المعدنية الأردنية • بنك القاهرة عمان • شركة الكهرباء الأردنية
١٩٣٤/١٢/١٢	-	-	رجل أعمال	• شركة الفنادق والسياحة الأردنية
١٩٤٤/٥/٢٣	بكالوريوس اقتصاد	١٩٦٧	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / بنك الاتحاد • رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية
١٩٥٣/٣/٢٧	بكالوريوس إدارة أعمال	١٩٧٦	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / بنك القاهرة عمان • شركة الشرق الأوسط للتأمين • شركة فلسطين للتنمية والاستثمار
١٩٤٢/٦/١	دبلوم عالي في الاقتصاد الدولي	١٩٦٧	رجل أعمال	• شركة التأمين الأردنية
١٩٤٦/٠٣/٠٣	دكتوراه في الاقتصاد السياسي	١٩٩٤	شغل عدة مناصب في العمل المصرفي في البنك الأهلي الأردني أمين سر العلاقات الدولية	• مجلس التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني • لجنة تمويل المشاريع في مجلس التشغيل • اللجنة التوجيهية للاستراتيجية الوطنية للتشغيل • المكتب التنفيذي لاتحاد نقابات عمال الأردن
١٩٨٦/٦/١٧	بكالوريوس في الأعمال المصرفية والإدارة المالية	٢٠١٠	عضو مجلس الإدارة المنتدب / مجموعة عبد الرحمن علي التركي (أتكو)	• شركة رداوند (العربية) للخدمات الصناعية المحدودة • شركة رامكي - أتكو للخدمات البيئية المحدودة • شركة كيلر تركي المحدودة • شركة هونيويل تركي المحدودة

## ثالثاً (ب) - أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية ونبذة تعريفية عنهم

الاسم	المنصب	الخبرات العملية
ياسين خليل "محمد ياسين" التهلوني	المدير العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نائب رئيس مجلس إدارة شركة الفنادق والسياحة الأردنية</li> <li>• عضو في مجلس إدارة شركة الحمة المعدنية الأردنية</li> <li>• عضو في مجلس إدارة بنك القاهرة عمان</li> <li>• عضو في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية</li> </ul>
تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	
٢٠١٦/٦/١	١٩٧٣/٥/٨	
الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	
بكالوريوس في العلوم الاقتصادية	١٩٩٤	

الاسم	المنصب	الخبرات العملية
أحمد إبراهيم محمد مجموعم	المدير المالي التنفيذي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شغل عدة مناصب استشارية ومالية في العديد من المؤسسات الرائدة المحلية والإقليمية</li> <li>• عضو في مجلس إدارة شركة الحمة المعدنية الأردنية</li> <li>• عضو في مجلس إدارة شركة النقلات السياحية الأردنية (جت)</li> </ul>
تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	
٢٠٠٨/١١/٠١	١٩٦٤/١١/١٦	
الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	
ماجستير نظم محاسبة وتدقيق جامعة جورجيا أثينا الولايات المتحدة الأمريكية CPA - المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين	١٩٩١	

الاسم	المنصب	الخبرات العملية
هيثم "محمد نزيه" نور الدين الحنبلي	المراقب المالي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شغل مناصب مالية وتدقيق لدى العديد من الشركات الرائدة المحلية والإقليمية</li> </ul>
تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	
٢٠٠٧/١/٧	١٩٦٩/٧/٣١	
الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	
ماجستير تمويل ومصارف معهد الدراسات المصرفية CPA - المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين	٢٠١٣	

#### رابعاً - أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع سنة ٢٠١٦

الاسم	عدد الأسهم كما في ٢٠١٧/١٢/٣١	النسبة %	عدد الأسهم كما في ٢٠١٦/١٢/٣١	النسبة %
شركة المسيرة للاستثمار	٢٠,٠٩٧,٤٢٤	٪١٣,٤٠	٢٠,٠٩٧,٤٢٤	٪١٣,٤٠
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	١٩,٥٣٩,٥٣٢	٪١٣,٠٣	١٩,٥٣٩,٥٣٢	٪١٣,٠٣
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	١٨,٥٠٦,٢٤٥	٪١٢,٣٤	١٨,٥٠٦,٢٤٥	٪١٢,٣٤
شركة المسيرة الدولية - البحرين	١٤,٧٤٣,٨٠٤	٪٩,٨٣	١٤,٧٤٣,٨٠٤	٪٩,٨٣
الشركة العربية للتمويل والتجارة	١١,٠٠٨,٣٥٤	٪٧,٣٤	١١,٠٠٨,٣٥٤	٪٧,٣٤
بنك القاهرة عمان	٩,٩٩٠,٠٨٤	٪٦,٦٦	٩,٩٩٠,٠٨٤	٪٦,٦٦
محمد بن عبد الرحمن بن حمد آل الشيخ	٦,٠٠٠,٠٠٠	٪٤	٦,٠٠٠,٠٠٠	٪٤
عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي	٦,٠٠٠,٠٠٠	٪٤	٦,٠٠٠,٠٠٠	٪٤





## أكبر شركة مالكة للفنادق من فئة الخمس نجوم

ما تحصده زارة من إيرادات فنادق الخمس نجوم في المملكة

### خامساً - الوضع التنافسي للشركة

حافظت منشآت زارة خلال عام ٢٠١٧ على موقعها الريادي في السوق، حيث حقق فندق إنتركونتيننتال الأردن أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية في عمان، كما حقق منتجج موفنبيك البتراء أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية في البتراء، وحافظ منتجج موفنبيك تالا باي العقبة على المركز الأول من حيث الإيرادات والأرباح التشغيلية.

تُعد شركة زارة للاستثمار (القايزة) أكبر شركة مالكة للفنادق من فئة الخمس نجوم في الأردن، فهي تملك سبعة فنادق فاخرة ذات مواقع استراتيجية في عمان والبحر الميت والبتراء والعقبة، ويصل مجموع الغرف فيها إلى ٢,١٣١ غرفة. تتمتع زارة بمنصب قيادي فهي واحدة من أهم شركات الاستثمار في قطاع السياحة في المملكة، وتحصد ما نسبته ٢٧٪ من إيرادات فنادق الخمس نجوم في المملكة. ويظهر هذا الموقع الريادي من خلال رأس المال المدفوع وصافي القيمة الدفترية لممتلكاتها ومعداتها بواقع ١٥٠ مليون دينار / سهم و ١٦٧ مليون دينار على التوالي كما في ٢٠١٧/١٢/٣١.

تدار جميع فنادق الشركة من خلال شركات إدارة دولية معروفة، وتشمل مجموعة فنادق إنتركونتيننتال وحياء الدولية وفنادق ومنتجعات موفنبيك، ويمكّن هذا الارتباط مع المشغلين المهنيين فنادق زارة من المنافسة على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمية.



## سادساً - درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسین محلیاً أو خارجياً

لا يوجد اعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسین محلیاً أو خارجياً ويشكلون 10٪ أو أكثر من إجمالي المشتريات و/ أو المبيعات.

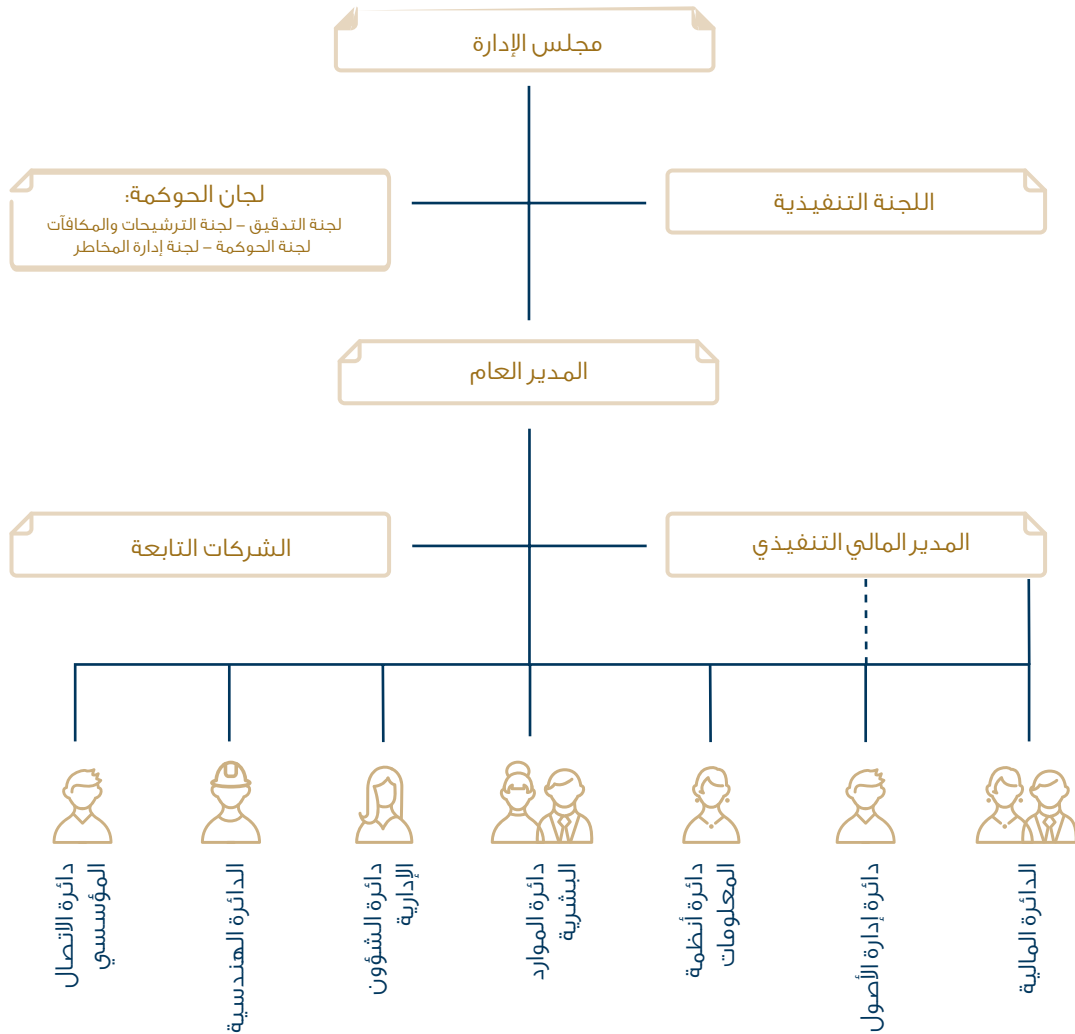
## سابعاً - الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة

لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.

## ثامناً - القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

استفادت جميع فنادق الشركة من الإعفاءات المنصوص عليها في قانوني تشجيع الاستثمار وهيئة الاستثمار (المناطق التنموية سابقاً)، وعملاً بأحكام هذين القانونين فإن هذه الفنادق تمنح إعفاءات ضريبية وجمركية إضافة إلى إعفاءات من

## تاسعاً (أ) - الهيكل التنظيمي للشركة



## تاسعاً (ب) - عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم

الشركة الأم	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة	إجمالي عدد الموظفين
شركة زارة للاستثمار (القابضة) ش.م.ع.	٠	٢	٠	٢٠	٢	٥	٢٩
<b>الشركات التابعة</b>							
شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	٠	٤	١	٩٤	٨٢	٣٠٠	٤٨١
شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	٠	٠	٠	٠	٠	٣	٣
شركة فنادق النبطي ذ.م.م. *	٠	٠	٠	١٨	٦	١٦٧	١٩١
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	٠	٣	٠	٥٤	٤٥	٢٢١	٣٢٣
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	٣	٠	٨٦	٤٧	٣١٦	٤٥٢
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٧	٢	١٢	٢١
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٣٦	٦١	١٧٠	٢٦٧
شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٤	٤
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	٠	٠	٠	٨٤	١٠٤	٨٢	٢٧٠
شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق ذ.م.م. *	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
<b>المجموع</b>	<b>٠</b>	<b>١٢</b>	<b>١</b>	<b>٣٩٩</b>	<b>٣٤٩</b>	<b>١,٢٨٠</b>	<b>٢,٠٤١</b>

\* تأسست شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق في ٢٠١٧/٥/١٦ في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

## تاسعاً (ج) - برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

الوصف	عدد الموظفين	الوصف	عدد الموظفين
إدارة الحالات الخاصة	٣٧	حوكمة الشركات	٢٢
إدارة طلبات ومشاكل الضيوف	١,٤٨٠	أساليب تقنيات الإدارة الحديثة	٤
برنامج سلوكيات الخدمة	٨٧٨	مهارة العرض التقديمي المحترف	٣
إدارة شكاوى الموظفين	٩٧٧	برنامج الطرق نحو المهنية	٦٨٥
معايير جودة الخدمة	١,٠٦٤	التدريب على السلامة وكيفية استعمال المواد الكيماوية	٣٧
تدريب طلاب الأكاديمية الملكية	٥٢	مهارات الاتصال والحياة	٩٤٣
مهارات التدريب التقني العام	١,٢٠٨	الخصوصية وأمن المعلومات	١,٨٦٥
برامج مركز موفنبيك الإلكتروني التعليمي	٥٠٢	الوعي الأمني وإجراءات السلامة العامة	١,٤٣٨
برامج لوبسترانك	٢٧	إنشاء الاتصالات	٨٩٢
برنامج التعيين والترحيب والتدريب للموظفين الجدد	٦١٢	النظافة الشخصية وأساسيات سلامة ونظافة الغذاء	٨٩٠
ورشة عمل المدربين	٥٢	تقنيات البيع للطعام والشراب	٢٣٢
المهارات الأساسية لتنمية المدراء الجدد	٩٢	المفتاح الأخضر لتوفير الطاقة والبيئة	١,٠٠١
اللغة العربية وبرامج السكرتاريا واللغة الإنجليزية والكمبيوتر	٢٩٣	التميز في إدارة التقييم السنوي	٣٢٠
أداة التعليم الجديدة الالكترونية	٢٣	ورشة عن الموارد البشرية	٦
دورة تدريب الإيرادات في المبيعات وبرنامج الحجوزات	٣٠	برنامج الاستكشاف	٤٢٥
دروس في القيادة الإدارية وسلوكيات الإدارة	١٣٨	فهم الوثائق المالية	٦٣
ورشة عمل التسويق الرقمي والاتصالات الاعلامية	٢٣٠	أركان الخدمة الأربعة	١,٠٣٣
التدريب التبادلي الداخلي	٥٩	النزاعات في الإفصاح عن البيانات	١٧٣
ورشة تصوير الطعام	٣	الغاية والعلامة التجارية	٨٢١
التميز في التدريب التطويري الخاص	١١٧	ورشة عمل جمعية الدواء والغذاء	٥
<b>المجموع</b>	<b>١٩,٥٦٦</b>	دورة توعية لاستبيان الموظفين	٨٣٤

## عاشراً - المخاطر التي تتعرض لها الشركة

لا يوجد مخاطر من الممكن أن تتعرض لها الشركة خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير مادي عليها.



عدد  
الزوار



٤٣٠,١٠٦

%٨



٢٠١٥

٤٦٤,١٥٤

%٣٤



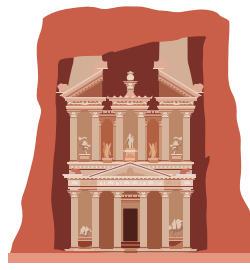
٢٠١٦

٦٢٠,٣٦٧

٢٠١٧



# البتراء



تاريخ التسجيل

١٩٨٥

#مواقع\_تراث\_عالمي\_الأردن



Cultural Site

تقع مدينة الأنباط هذه التي تمّر عليها القوافل والتي كانت مأهولة منذ ما قبل التاريخ، بين البحر الأحمر والبحر الميت. وهي كانت في العصور القديمة ملتقى مهمًا بين شبه الجزيرة العربية ومصر وسوريا الفينيقية. تُعتبر البتراء، المُشيّد نصفها والمحفور نصفها الآخر في الصخر داخل مدرج الجبال الذي تخترقه الممرّات والمعابر، من أشهر المواقع التاريخية حيث تختلط تأثيرات التقاليد الشرقية القديمة مع الهندسة اليونانية القديمة.



## أحد عشر - الإنجازات التي حققتها الشركة في عام ٢٠١٧

### شركة زارة للاستثمار (القبضة)

- تحقيق ربح صافي بمبلغ ٦.٧ مليون دينار مقارنة مع ربح بلغ ٢.٧ مليون دينار على الرغم من انخفاض الإيرادات التشغيلية بمبلغ ٢.١ مليون دينار، وذلك نتيجة تحسن كفاءة التشغيل.
- تطبيق معايير مراقبة الأداء وتعديل خطط التنفيذ الآنية.
- تحسين الأداء التشغيلي للفنادق بالمتابعة الحثيثة من دائرة إدارة الأصول.
- المشاركة الفعالة في تنمية المجتمع المحلي من خلال الانخراط في أنشطة من شأنها تعزيز سبل العيش والوعي البيئي، مثل زيارة قرية الأطفال SOS واستضافة طلاب من مؤسسات مختلفة، والمشاركة في عمليات تنظيف الشواطئ والغوص للتنظيف من خلال حملة تنظيف العالم، والتبرع للجمعيات الخيرية والأقل حظاً من خلال حملة «كيلو من اللطف»، واستضافة طلاب من أكاديمية (Les Rouches) وتقديم برامج تدريبية لهم بالإضافة إلى مركز التدريب المهني و USAID.
- تسديد أقساط القروض في تواريخ استحقاقها دون إعادة جدولة.
- تأسيس شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق في ٢٠١٧/٥/١٦ في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، وذلك للاستفادة من المزايا الضريبية والإعفاءات الجمركية.
- تغيير صفة استخدام أراضي شركة روم للفنادق والسياحة من أثري إلى سياحي في ٢٠١٧/٢/١٦ والذي سوف ينعكس إيجاباً على القيمة السوقية للأراضي.

تطبيق معايير مراقبة الأداء  
وتعديل خطط التنفيذ الآنية

## شركة الفنادق والسياحة الأردنية، مالكة فندق إنتركونتيننتال الأردن

- حصول الشركة على جائزة التميز لشركات المساهمة العامة من هيئة الأوراق المالية (الجمعية الأردنية لمستثمري الأوراق المالية) في ٢٠١٧/٥/٦.
- تجديد شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء ( آيزو ٢٢٠٠٠).
- حصول مدير المخاطر الإقليمي للفندق على شهادة رجل الأمن والسلامة الأكثر تميزاً في حفل جوائز أصحاب الفنادق بالشرق الأوسط لعام ٢٠١٧.
- الفوز بجائزة فندق الأعمال الفاخرة في الأردن من قبل هيئة جوائز الفنادق الفاخرة العالمية لعام ٢٠١٧.
- الفوز بجائزة فندق ومركز المؤتمرات الفاخرة في الأردن من قبل هيئة الفنادق الفاخرة العالمية ٢٠١٧.
- الحصول على شهادة التميز عن طيبي في برنامج الولاء.
- الحصول على الجائزة الفضية عن الفنادق من فئة الخمس نجوم من قبل جمعية الفنادق الأردنية.
- حصول الشركة على جائزة التميز وجائزة اختيار المسافرين على موقع TripAdvisor.
- فوز مطعم برج الحمام بجائزة المطاعم العالمية الفاخرة لعام ٢٠١٧.
- حصول فريق المطبخ وخدمة الغرف على II وسام شرف في هوريكا الأردن لعام ٢٠١٧.
- تسجيل ٥٠٤٩ عضواً جديداً في برنامج الولاء لفنادق مجموعة إنتركونتيننتال العالمية (IHG Rewards Club).
- الحصول على شهادة برنامج الثقة ( Trust Program Certificate ) والتي تعتبر دليلاً على اتباع الفندق لأعلى معايير الصحة والسلامة الغذائية.



## شركة الحمة المعدنية الأردنية، مالكة منتج الحمة الأردنية – المخيبة

- توقيع اتفاقيات التصميم والتشغيل في الربع الثاني من عام ٢٠١٧ لبناء نزل بيئي مميز، وتعد هذه الاتفاقيات ترجمة لاستراتيجية الشركة بعيدة المدى الرامية إلى تطوير المنطقة بيئياً واجتماعياً واقتصادياً
- الحصول على سندات الملكية لجميع قطع الأراضي واستملاك وتصويب فرق مساحة الوحدات السكنية الواقعة داخل الأراضي تمهيداً لضمها وتوحيدها وإعادة تصنيفها والبدء بتنفيذ المشروع.

## شركة فنادق النبطي،

### مالكة فندقي موفنبيك قلعة النبطي ومنتجع موفنبيك البتراء

- استضافة ورعاية أنشطة مختلفة لتنمية المجتمع المحلي والمشاركة في العديد من الأنشطة لتعزيز سبل العيش والوعي البيئي.
- التبرع للجمعيات الخيرية والأقل حظاً من خلال حملة «كيلو من اللطف» و«خطوة للعيش».
- استضافة نخبة من ممثلي الإعلام وناشطين على مواقع التواصل الاجتماعي من مختلف انحاء العالم مثل مجلة فوغ العالمية.
- الفوز بشهادة التميز في خدمه من TripAdvisor وجائزة Zoover و HolidayCheck.
- تطبيق النظام المتعلق بخدمة الطعام والشراب (Micros 2 Symphony).
- تجديد شهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe) وشهادة المفتاح الأخضر (Green Key).
- تجديد شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (آيزو ٢٢٠٠٠).
- تكريم الفندق من قبل مؤسسة الحسين للسرطان لرعاية مبادرة «غرفة للأمل».
- تعزيز إجراءات الأمن والحماية في الفندق بالإضافة إلى تحديث نظام الكاميرات.
- الاستمرار في استبدال الإضاءة التقليدية بإنارة موفرة للطاقة (LED) في جميع مرافق الفندق.
- تنظيم حملات تبرع للجمعيات الخيرية المحلية خلال شهر رمضان المبارك وموسم افتتاح المدارس.
- دعم جهود جمعية المحافظة على البتراء.
- الاستمرار في استقبال متدربين من المراكز المهنية وجامعة الحسين بن طلال.
- إشراك العديد من الموظفين في البرنامج التدريبي Pathways to Professionalism بالتعاون مع USAID (مشروع السياحة لتعزيز الاستدامة الاقتصادية في الأردن).
- استضافة العديد من الرحلات التعريفية بالتعاون مع مختلف القطاعات السياحية والتي تهدف إلى التعريف بالأردن وفنادق ومنتجعات موفنبيك.
- التشغيل الكامل لفندق موفنبيك قلعة النبطي.

## شركة عمان للاستثمار السياحي، مالكة فندق جراند حياة عمان وبرج حياة ومركز زارة التجاري

- استضافة أكاديمية الملكة رانيا للمعلمين ل 1000 مشارك.
- استضافة نادي CLSTR ذو الشهرة العالمية واسعة النطاق من ديسمبر 2017 إلى أبريل 2018.
- تجديد عقد طاقم لوفتهانزا لمدة 3 سنوات أخرى ابتداء من عام 2018.
- استضافة مؤتمر FIEP لمدرء الدرك.
- استضافة الرئيس أردوغان في الأردن.
- المشاركة في هوريكا للمرة الرابعة على التوالي حيث فاز 11 من شركائنا بجائزة أو أكثر في منافسات مختلفة.
- استضافة 20 يتيما لأمسية مليئة بالترفيه الاحتفالي والطعام، حتى يتمكنوا من الاستمتاع بموسم العطلات كوسيلة للتضامن مع المجتمع المحلي واختتام الأمسية بحفل إضاءة الأشجار.
- التطوع لتجديد منزل كامل لعائلة محتاجة في عجلون كجزء من شهر الخدمة العالمي لدعم المجتمع بالتعاون مع تكية أم علي.
- إعداد وجبات إفطار خيرية خلال شهر رمضان المبارك كجزء من المسؤولية الاجتماعية للشركات الكبرى في عمان.
- استضافة 50 امرأة من الجمعية الأردنية لضحايا العنف الأسري.
- المشاركة في العديد من الفعاليات الرياضية لتسويق الشركة وتعزيز الرياضة الودية في الأردن.



## الشركة الوطنية للفنادق والسياحة مالكة فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت

- المشاركة الفعالة في تنمية المجتمع المحلي من خلال الانخراط في أنشطة من شأنها تعزيز سبل العيش والوعي البيئي، مثل زيارة قرية الأطفال SOS، واستضافة طلاب من مؤسسات مختلفة، والمشاركة في عمليات تنظيف الشاطئ والغوص للتنظيف من خلال حملة تنظيف العالم، والتبرع للجمعيات الخيرية والأقل حظا من خلال حملة «كيلو من اللطف»، بالإضافة إلى مركز التدريب المهني و USAID.
- حاز منتجع زارة على توصية من Conde Nast Johansen لسنة ٢٠١٧.
- الحصول على جائزتين عالميتين من دليل المسافر كأفضل منتجع عائلي وصحي على مستوى الأردن.
- الحصول على شهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe) للسنة السابعة على التوالي.
- تعزيز الرفاهية للضيوف مع إضافة مسار للجري ومنطقة اليوغا.
- استبدال مايكروز ٧٩٠٠ بتطبيق «السمفونية الثانية لنقاط البيع» (استضافة سحابية من شركة أوراكل).
- حصول مديرة العلاقات العامة والتسويق ومدير تكنولوجيا المعلومات على لقب شخصية العام ٢٠١٧ كل في مجاله من قبل هيئة مديري وأصحاب الفنادق بالشرق الأوسط.
- تكريم المنتجع من قبل مؤسسة الحسين للسرطان لرعاية مبادرة «غرفة للأمل»
- استكمال تحديث غرف وأجنحة فندق ومنتجع موفنبيك البحر الميت (المرحلة الأولى).



## شركة البحر الأحمر للفنادق، مالكة منتجع وشقق موفنبيك العقبة

- تحويل ٩ من الأجنحة الصغيرة في المبنى الرئيس إلى ٩ غرف عائلية.
- صيانه وتجديد قاعة الاحتفالات (المرجان).
- افتتاح مطعم (Red Sea Grill) بنجاح والوصول إلى سمعة ممتازة في العقبة.
- الحصول على شهادة المفتاح الأخضر (Green Key).
- الحصول على شهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe).
- الحصول على جائزة العلم الأزرق (Blue Flag Award) من قبل الجمعية الملكية لحماية البيئه البحرية الخاصة بالشواطئ، والتي تعكس الالتزام بالمعايير الدولية والشعور بالمسؤولية تجاه البيئه والمجتمع.
- الحصول على شهادة الخدمة المتميزة من موقع (Trip Advisor)
- الحصول على الترتيب الرابع كأفضل مكان للزيارة من أصل ٤١ فندقاً في العقبة مقدمه من (TripAdvisor)
- اختيار الفندق من قبل موقع (HolidayCheck) كأكثر فندق تم استعراضه في أوروبا مع ما يصل إلى ٢٧ مليون زيارة شهرياً.
- استلام درع شكر من منظمي سباق الدراجات الهوائية من البحر الميت إلى العقبة (Ayla Dead 2 Red Cycling Race).
- الحصول على المرتبة الثانية في الشرق الأوسط ضمن برنامج (VEOS) لاستقصاء آراء النزلاء المطبق في جميع فنادق موفنبيك العالمية من أصل ٢٩ فندقاً.
- حصول مدير تكنولوجيا المعلومات على جائزة أفضل مدير لتكنولوجيا المعلومات الفندقية في الشرق الأوسط.





## شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي، مالكة فندق ومنتجع موفنبيك تالا باي العقبة

- المشاركة الفعالة في تنمية المجتمع المحلي من خلال الانخراط في أنشطة من شأنها تعزيز سبل العيش والوعي البيئي، مثل زيارة قرية الأطفال SOS، واستضافة طلاب من مؤسسات مختلفة، والمشاركة في عمليات تنظيف الشاطئ والغوص للتنظيف من خلال حملة تنظيف العالم، والتبرع للمجتمعات الخيرية والأقل حظاً من خلال حملة «كيلو من اللطف»، واستضافة طلاب من أكاديمية Les Rouche فنون الطهي وتقديم برامج تدريبية لهم، بالإضافة إلى مركز التدريب المهني و USAID.
- الفوز بجائزة أفضل منتج فاخر على مستوى الأردن من دليل المسافرين للسنة الثانية على التوالي.
- الفوز بجائزة أفضل منتج قيادي على مستوى الأردن من دليل المسافرين للسنة الثالثة على التوالي.
- تصنيف المنتج من قبل Trip Advisor ضمن أعلى ٢٥ منتج فاخر وصديق للأسرة في الشرق الأوسط.
- حاز منتج زارة على أعلى توصية من Conde Nast Johansen لسنة ٢٠١٨ والذي أدى لفوزه بجائزة التميز كأفضل منتج في أفريقيا والمحيط الهندي والشرق الأوسط.
- تلقي ذهبية الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe) والمفتاح الأخضر (Green Key) والعلم الأزرق (Blue Flag) للسنة السابعة على التوالي.
- تعزيز الرفاهية للضيوف مع إضافة مسار للجري ومنطقة اليوغا.
- تقديم المزيد من الأنشطة للنزلاء بما في ذلك السومو العملاق والسينما في الهواء الطلق، وزوربا ولعبة سنوكر العملاقة التي تعزز الجو الأسري.
- الانتهاء من الحديقة العضوية التي تشجع المبادرات البيئية وذلك من خلال جولات خاصة للضيوف.
- استبدال نظام الدوائر التلفزيونية المغلقة وزيادة عدد الكاميرات إلى ١٥٠ بدلاً من ٨٠.
- استبدال مايكروز ٧٩٠٠ بتطبيق «السمفونية الثانية لنقاط البيع» (استضافة سحابية من شركة أوراكل).
- زيادة التغطية اللاسلكية للمناطق العامة في الهواء الطلق والبرك والشاطيء.
- الانتهاء من تركيب مطبخ الشاطئ الذي يسمح باعداد الوجبات السريعة والبسيطة والطازجة.
- الانتهاء من صيانة البرك المائية وبركة «الجناح الشمالي».
- الانتهاء من استبدال بلاط غرف الضيوف.





## إثنا عشر - الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيس

• لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيس.

## ثلاثة عشر - السلسلة الزمنية للأرباح (الخسائر) العائدة لمساهمي الشركة والأرباح الموزعة وصافي حقوق مساهمي الشركة وأسعار الأوراق المالية للسنوات ٢٠١٧-٢٠١٣

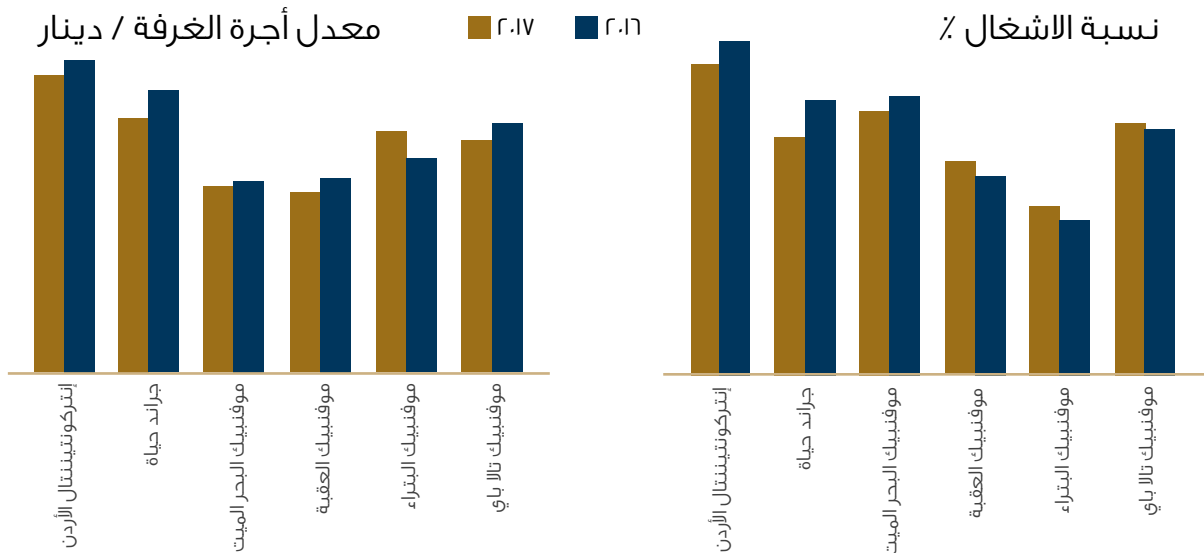
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	
(١,٢٥٧,٧٣٨)	٤٦٤,٠٦١	(٢,٣٤٩,٧٦٦)	١,٦٩١,٣٣٦	٥,١٦٥,٠٧٨	الأرباح (الخسائر) المحققة
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
١٦٧,١٩٨,٣١١	١٦٢,٩٩٣,١٦٥	١٥٩,٨٤٧,٧٩٤	١٦١,٥٩٤,٤٨٥	١٦٦,٨٤٠,٠٠٤	صافي حقوق مساهمي الشركة
,٠٥٤	,٠٦٤	,٠٥٠	,٠٤٣	,٠٤٤	سعر الورقة المالية / دينار

## أربعة عشر - تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها للسنتين الماليتين ٢٠١٦ و ٢٠١٧

٪٢٠١٦	٪٢٠١٧	الوصف
١,٢٥	٣,١٥	العائد على الاستثمار
١,٤٧	٣,٥٨	العائد على حقوق المساهمين
١,٧٩	٤,٤٩	العائد على رأس المال المدفوع
٣,٨٤	٩,٩٤	العائد على الإيرادات التشغيلية
٤,٩٨	١١,٤٦	صافي الربح قبل الضرائب إلى الإيرادات التشغيلية
٨٥,١٤	٨٨,١٩	نسبة الملكية
٩٠,٧,٥٥	١٤٢١	حقوق المساهمين إلى القروض
٩,٣٨	٦,٢١	القروض إلى مجموع الموجودات
٩٣,٥٤	٨٨,٦٥	الموجودات الثابتة إلى حقوق المساهمين
١١,٦٩	١١,٣١	معدل المديونية
١٤,٨٦	١١,٨١	المطلوبات إلى مجموع الموجودات
١٧,٤٥	١٣,٤٠	المطلوبات إلى حقوق المساهمين
١٣,٧٣	١٢,٨٢	المطلوبات المتداولة إلى حقوق المساهمين
٣,٦٥	,٠٣٤	القروض طويلة الأجل إلى حقوق المساهمين
٣٨,٢٥	٣٥,٩٦	الإيرادات التشغيلية إلى حقوق المساهمين
٣٢,٥٧	٣١,٧١	الإيرادات التشغيلية إلى مجموع الموجودات
١٠,٢٣	١١٩,٩٤	نسبة التداول

وفيما يلي أهم المؤشرات حول أداء فنادق الشركة لعام ٢٠١٧ مقارنة مع سنة ٢٠١٦:

الفندق	عدد الغرف	نسبة الإشغال %		معدل أجره الغرفة / دينار		الإيرادات التشغيلية / دينار	
		٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦
فندق إنتركونتيننتال الأردن	٤٥٠	٥٧	٦٠	١٢٣	١٢٨	١٩,٩٠٢,٨٥١	٢١,٦٦٤,٨٥٩
فندق جراند حياة عمان	٣١٦	٤٦	٥٠	١٠١	١١٨	١٠,٥٠٣,٢٩٢	١٢,٤٠١,٦٣٠
برج حياة الشقق المفروشة	٩٠	٥٩	٥٠	١٠٨	١٣٣	١,١٥٧,٢٨٨	١,٢٠٩,٤١٢
فندق ومنتجع موفنيك البحر الميت	٣٦٢	٥٥	٥٧	٨٩	٩٠	١١,٥٩٢,٠٨٥	١٢,٢٩٨,٩٦٤
منتجع وشقق موفنيك العقبة	٣٣٢	٥٣	٥٢	٨٥	٨٧	٧,١٧٦,٥٢٧	٦,٩٤٨,٦٧٥
منتجع موفنيك البتراء	١٨٣	٥٨	٥٠	٩٨	٩٢	٥,٩١١,٤٥٠	٥,٠٠٥,٤٢٦
فندق موفنيك قلعة النبطي	٩٢	٤١	-	٤٤	-	٩٠٩,٥٩٩	-
فندق ومنتجع موفنيك تالا باي العقبة	٣٠٦	٥٧	٥٤	١٠٤	١٠٩	٩,٩٠٨,٧٧٨	٩,٩٠٣,٢٩٩
<b>المجموع</b>	<b>٢,١٣١</b>	<b>٥٣</b>	<b>٥٢</b>	<b>١٠٢</b>	<b>١٠٩</b>	<b>٦٧,٠٦١,٨٧٠</b>	<b>٦٩,٤٣٢,٢٦٥</b>



٤. بلغ مجموع المصاريف الموحدة لعام ٢٠١٧ والتي تشمل الاستهلاكات وتكاليف التمويل والمصاريف الإدارية ١٢,٩٩٢,٦١٩ ديناراً مقارنة مع ١٦,٣١٣,٤٠٥ ديناراً لعام ٢٠١٦. أي بانخفاض نسبته ٢٠٪.

٥. بلغ الربح العائد لمساهمي الشركة ٥,١٦٥,٠٧٨ ديناراً لعام ٢٠١٧ مقارنة مع ربح بلغ ١,٦٩١,٣٣٦ ديناراً لعام ٢٠١٦. أي بارتفاع نسبته ٢٠٥٪.

١. تشير قائمة المركز المالي الموحدة لشركة زارة للاستثمار إلى أن مجموع الموجودات كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ بلغ ٢١٣,٥٧٦,٩٣١ ديناراً مقارنة مع ٢١٤,٤٣١,١٩٨ ديناراً كما في ٢٠١٦/١٢/٣١ أي بانخفاض نسبته ٤,٤٪.

٢. بلغ صافي حقوق مساهمي الشركة ١٦٦,٨٤٠,٠٠٤ ديناراً كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ مقارنة مع ١٦١,٥٩٤,٤٨٥ ديناراً كما في ٢٠١٦/١٢/٣١ أي بارتفاع نسبته ٣٪.

٣. تشير قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة إلى أن مجموع الإيرادات التشغيلية لعام ٢٠١٧ بلغ ٦٧,٧٣٢,٥١٠ ديناراً مقارنة مع ٦٩,٨٣٧,٤٨٩ ديناراً لعام ٢٠١٦ أي بانخفاض نسبته ٣٪.



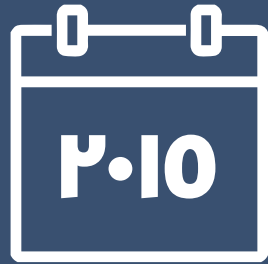


عدد  
الزوار



١٥,٩٧٨

١٠-٢٢%



١٤,٣١٥

٣-١%



١٣,٨٦٨



# قصر عمرة



تاريخ التسجيل

١٩٨٥

#مواقع\_تراث\_عالمي\_الأردن



Cultural  
Site

كان قصر الصحراء هذا، المَشِيد في بداية القرن الثامن والذي تتم المحافظة عليه بشكل خاص، قلعةً تؤوي الحراس ومحل إقامة الخلفاء الأمويين. ويعكس قصر المتعة الصغير هذا، المجهز بقاعة للاجتماعات وبحمام مليء بالرسوم التصويرية على الجدران، الفن العلماني الذي كان سائدًا في تلك الفترة.



## خمسـة عشر - الخطة المستقبلية للشركة لعام ٢٠١٨

٩. المشاركة في عمليات دعم وتطوير المواقع السياحية كوجهات سياحية عالمية.

١٠. التنوع في البرامج السياحية المعروضة لزيادة عوامل الجذب في فنادق الشركة.

١. الاستثمار في تطوير الموارد البشرية وتحديث قاعدة البيانات والمعلومات لضمان توفير أعلى معايير الخدمة والجودة.

٢. الاستثمار في تحديث المرافق والمعدات بما يضمن الحفاظ على الوضع التنافسي لفنادقنا وتعزيز ثقة عملائنا بجودة خدماتنا.

٣. التركيز على التمويل الذاتي للتوسع والتحديث وتوزيع الأرباح.

٤. الاستثمار في متابعة العمليات التشغيلية لتحسين الأداء.

٥. الاستثمار في تعديل طرق العمل لتتماشى مع التغيرات في أسواق العمل السياحي.

٦. الاستثمار في التحول التدريجي للطاقة النظيفة.

٧. الاستثمار في خدمة وتنمية المجتمعات في أماكن تواجد عمليات الشركة.

٨. الاستثمار في دعم وتطوير معاهد التعليم الفندقية والسياحي للنهوض بالقطاع السياحي.

الاستمرار في التحول  
التدريجي للطاقة النظيفة



## سته عشر – مقدار أتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة ومقدار أي أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدقق و/أو مستحقة له

الشركة	الأتعاب / دينار
شركة زارة للاستثمار القابضة ش.م.ع.	١٣,٣٠٠
شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	٢,٢٥٠
شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	١,٢٥٠
شركة فنادق النبطي ذ.م.م.	١٣,٠٠٠
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	١٦,٦٠٠
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	١,٢٥٠
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١٤,٢٠٠
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٢,٢٥٠
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	١٣,٣٠٠
شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	١,٣٥٠
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	١٢,٠٠٠
شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق ذ.م.م.	١,٢٥٠
<b>المجموع</b>	<b>١١٣,٧٥٠</b>





## سبعة عشر (أ) - عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية
صبيح طاهر درويش المصري	رئيس المجلس	الأردنية
خالد صبيح طاهر المصري	نائب الرئيس	الأردنية
شركة المسيرة للاستثمار، يمثلها: كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	الأردنية
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، يمثلها: طارق أحمد الفيتوري كشلاف	عضو اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	الليبية
خالد جمعة ميلود الزرزور	عضو لغاية ٢٠١٧/٥/٢٧	الأردنية
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، تمثلها: جميلة توفيق محمود محاسنة	عضو	الأردنية
بنك القاهرة عمان، يمثله: كمال غريب عبد الرحيم البكري	عضو	الأردنية
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	عضو	الأردنية
نافذ صالح عودة مصطفى	عضو	السعودية
بنك الاتحاد، يمثله: عصام حليم جريس سلفيتي	عضو	الأردنية
يزيد عدنان مصطفى المفتي	عضو	الأردنية
"محمد أسامة" جودت شعشاعة	عضو	الأردنية
شركة راما للاستثمار والادخار، يمثلها: حيدر عزت رشيد طوران	عضو	الأردنية
نواف عبد الرحمن بن علي التركي	عضو	السعودية



عدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم		الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم كما في	
٢٠١٦/١٢/٣١	٢٠١٧/١٢/٣١		٢٠١٦/١٢/٣١	٢٠١٧/١٢/٣١
١١,٠٠٨,٣٥٤	١١,٠٠٨,٣٥٤	• الشركة العربية للتمويل والتجارة	٢,٠٤٦,٠٠٠	٢,٠٤٦,٠٠٠
١٢,٠٠٠	١٢,٠٠٠	• شركة أسترا للاستثمار		
٢٠,٠٩٧,٤٢٤	٢٠,٠٩٧,٤٢٤	• شركة المسيرة للاستثمار		
١٤,٧٤٣,٨٠٤	١٤,٧٤٣,٨٠٤	• شركة المسيرة الدولية - البحرين	١,٠٠٠	١,٠٠٠
١١,٠٠٨,٣٥٤	١١,٠٠٨,٣٥٤	• الشركة العربية للتمويل والتجارة		
١٢,٠٠٠	١٢,٠٠٠	• شركة أسترا للاستثمار		
٢٠,٠٩٧,٤٢٤	٢٠,٠٩٧,٤٢٤	• شركة المسيرة للاستثمار	٢٠,٠٩٧,٤٢٤	٢٠,٠٩٧,٤٢٤
١٤,٧٤٣,٨٠٤	١٤,٧٤٣,٨٠٤	• شركة المسيرة الدولية - البحرين		
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٩,٥٣٩,٥٣٢	١٩,٥٣٩,٥٣٢
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٨,٥٠٦,٢٤٥	١٨,٥٠٦,٢٤٥
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٩,٩٩٠,٠٨٤	٩,٩٩٠,٠٨٤
٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	• الشركة الوطنية للإنماء والتمويل	٤,١٤١,١٨٨	٤,١٤١,١٨٨
١,٤٦٢,٥٠٠	١,٤٦٢,٥٠٠	• شركة المشرق للاستثمارات		
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٣,٠٢٠	١٣,٠٢٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١,٠٠٠	١,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	-	١,٠٠٠

## سبعة عشر (ب) - عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

المنصب	عدد الأسهم كما في	عدد الأسهم كما في	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
	٢٠١٧/١٢/٣١	٢٠١٦/١٢/٣١	٢٠١٧/١٢/٣١	٢٠١٦/١٢/٣١

### ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني

المدير العام	٤,١٤١,١٨٨	٤,١٤١,١٨٨	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشركة الوطنية للإئماء والتموين</li> <li>شركة المشرق للاستثمارات</li> </ul>	٢٠٠,٠٠٠ ١,٤٦٢,٥٠٠	٢٠٠,٠٠٠ ١,٤٦٢,٥٠٠
--------------	-----------	-----------	--	----------------------	----------------------

### أحمد إبراهيم محمد جمجوم

المدير المالي التنفيذي	-	-	لا يوجد	-	-
------------------------	---	---	---------	---	---

### هيثم "محمد نزيه" نور الدين الحنبلي

المراقب المالي	-	-	لا يوجد	-	-
----------------	---	---	---------	---	---

## سبعة عشر (ج) - عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في	عدد الأسهم كما في	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
		٢٠١٧/١٢/٣١	٢٠١٦/١٢/٣١	٢٠١٧/١٢/٣١	٢٠١٦/١٢/٣١

### أقارب صبيح طاهر المصري سيرين صبيح طاهر المصري

ابنة	أردنية	٢,٠٧٦,٠٠٠	٢,٠٧٦,٠٠٠	لا يوجد	-
------	--------	-----------	-----------	---------	---

### أقارب نافذ عودة مصطفى ماري بنت عيسى بن إلياس اللوصي

زوجة	سعودية	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	لا يوجد	-
------	--------	---------	---------	---------	---

## ثمانية عشر (أ) - المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	بدل التنقلات	بدل انتقال وسفر	الإجمالي / دينار
صبيح طاهر درويش المصري	رئيس المجلس	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
خالد صبيح طاهر المصري	نائب الرئيس	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
طارق أحمد الفيتوري كشلاف	عضو اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	-	١٣,٦٨٣	١٣,٦٨٣
خالد جمعة ميلود الزرزور	عضو لغاية ٢٠١٧/٥/٢٧	-	٦,٣٨٤	٦,٣٨٤
جميلة توفيق محمود محاسنة	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
كمال غريب عبد الرحيم البكري	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
نافذ صالح عودة مصطفى	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
عصام حلیم جريس سلفيتي	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
يزيد عدنان مصطفى المفتي	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
"محمد أسامة" جودت شعشاعة	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
حيدر عزت رشيد طوران	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
نواف عبد الرحمن بن علي التركي	عضو	-	٣١٨	٣١٨
<b>المجموع</b>		<b>١٣٢,٠٠٠</b>	<b>٢٠,٣٨٥</b>	<b>١٥٢,٣٨٥</b>

## ثمانية عشر (ب) - المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

الاسم	المنصب	الرواتب	بدل التنقلات	المكافآت أخرى	الإجمالي / دينار
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	المدير العام	-	-	-	-
أحمد إبراهيم محمد مجموع	المدير المالي التنفيذي	٩٢,٢٢٠	٣,٠٠٠	٢٣,٩٥٥	١١٩,٧٧٥
هيثم "محمد نزيه" نور الدين الحنبلي	المراقب المالي	٦١,٧٤٠	١,٢٦٠	٥,٢٧٥	٦٨,٥٧٥

عدد  
الزوار



٨,٣٥٢



%١٦-

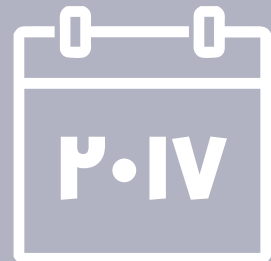


٧,٠٣٨



%٥٩

١١,٢١٢



# أم الرصاص



تاريخ التسجيل

٢٠٠٤

#مواقع\_تراث\_عالمي\_الأردن



Cultural Site

إنَّ أهم ما في موقع أم الرصاص الأثري ما لم يتم نبشه بعد. فالموقع الذي يتضمَّن آثارًا من العصرين البيزنطي والروماني ومن بدايات الإسلام (من أواخر القرن الثالث إلى القرن التاسع ميلادي)، كان مُعسكرًا رومانيًا، ثمَّ توسَّع ليصبح مدينةً ابتداءً من القرن الخامس. وقد تمَّ استكشاف المُعسكر المحصَّن قليلًا. ويحتوي الموقع أيضًا على ١٦ كنيسةً يملك البعض منها أراضيَّات من الفسيفساء، تمَّت المُحافظة عليها بشكلٍ جيّد، لا سيَّما أرضية كنيسة القديس اسطفانوس التي تمثّل مدن المنطقة. والبرجان المرَبَّعان هما على الأرجح الشاهدان الوحيدان على تعابير نسَّاك الأعمدة (رهبان نساك ينزلون على قمة عمود أو برج) المعروفة جيّدًا في هذه المنطقة من العالم. وتنتشر آثار النشاطات الزراعيَّة القديمة في موقع أم الرصاص وفي ضواحيها.



## تسعة عشر - التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية

المبلغ / دينار	الجهة المتبرع لها
٢,٥٦٢	مركز التدريب المهني السلط
٨,٧٤٥	طرود الخير - رمضان
٧,٩٦٥	معارض فنية
٧,٠٠٠	المنتدى الاستراتيجي الأردني
١,٣٠٥	الشركة الأردنية للتعليم الفندقي والسياحي
١,٢٠٠	الجمعية الأردنية للعلوم الطبي الفلسطيني
١,٠٠٠	نادي شباب الفحيص
٩٠١	تكية أم علي
٢,٦٣٠	أخرى
٥١,٣٠٨	المجموع

## عشرون - العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

لا يوجد أي عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

## واحد وعشرون (أ) - مساهمة الشركة في حماية البيئة

- خلال السنوات السابقة قامت الشركة باستبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED)، واستخدام الغاز المسال والطاقة الشمسية عوضاً عن وقود الديزل، إضافة إلى تنفيذ برامج صديقة للبيئة من خلال إعادة تدوير الورق.

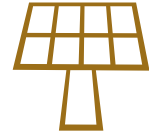
- إن الخطط التي تم تنفيذها لحماية البيئة واستدامة العمليات التشغيلية جاءت بنتائج ملموسة نذكر منها ما يلي:

- تلتزم شركة زارة بحماية البيئة في مناطق عملياتها، حيث بدأت في عام ٢٠٠٩ باستبدال مصادر الطاقة التقليدية بأخرى نظيفة ومتجددة على نحو تدريجي، ضمن خطة طموحة تهدف إلى تخفيض انبعاثات الغازات الدفيئة وثنائي أكسيد الكربون وتخفيض كلف التشغيل.

وقد توج هذا الالتزام في عام ٢٠١٥ بتوقيع اتفاقية توليد الطاقة الكهربائية باستخدام النظام الكهروضوئي، استناداً إلى قانون نقل الطاقة الذي تم تشريعه مؤخراً، والذي يتوقع أن يلبي ٥٠٪ إلى ٦٠٪ من المستويات الحالية لاستهلاك فنادق الشركة من الكهرباء، ويعزز تأخر تشغيل المشروع إلى عوائد تنظيمية تتعلق بتوفر الأراضي القريبة من محطات التوزيع، ومن الممكن أن يتم تقليص حجم المشروع وذلك ضمن التسهيلات المقدمة من الجهات الحكومية الناضجة.



تخفيض انبعاثات  
الغازات الدفيئة  
وثاني أكسيد الكربون



التحول إلى الطاقة  
الكهروضوئية



التحول إلى الطاقة  
الشمسية



التحول إلى الغاز  
المسال الصديق  
للبيئة



التحول إلى إضاءة  
موفرة للطاقة

١. استخدام أكفأ لمصادر المياه.

٢. تخفيض انبعاث الغازات الدفيئة وثاني أكسيد الكربون.

٣. الاستخدام الناجع لمصادر الطاقة النظيفة من خلال التحول الجزئي إلى الطاقة الشمسية في عدد من منشآتنا لتسخين المياه والبرك.

٤. الإحلال الجزئي للغاز المسال الصديق للبيئة محل وقود الديزل لتسخين المياه.

٥. الحصول على شهادات المفتاح الأخضر والكوكب الأخضر من المنظمات الدولية المعروفة في مجال حماية البيئة.

تعني زارة جيداً أهمية دورها في وضع المرجعية للحفاظ على البيئة في قطاع الضيافة والذي يعتبر من أهم القطاعات الاقتصادية في الأردن وذلك انطلاقاً من موقعها الريادي في سوق السياحة.

## واحد وعشرون (ب) مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

افتتاح الفندق في عام ٢٠١٣ إلى (٥٥٨) متدرباً ومتدربة، شكلت الإناث ما نسبته ٢٠٪ منهم.

– على الرغم من الظروف الصعبة التي يمر بها القطاع السياحي، لم تقم الشركة أو أي من الشركات التابعة لها بتسريح الموظفين تطبيقاً لتوجيهات مجلس الإدارة بتعزيز الأمن الوظيفي لجميع العاملين.

– إن الشركة لا تألو جهداً للبحث عن طرق تمكنها من خلال خبرتها في نقل المعرفة من المساهمة في مساعدة وتمويل مبادرات من شأنها رفع سوية وتحسين المجتمعات المحلية حيث تتواجد.

– يعتبر التوظيف في منشآت الشركة أحد أهم الجوانب في خدمة المجتمعات المحلية التي تتواجد فيها فنادق الشركة، حيث إن أغلب العاملين هم من الشبان والشابات الموهوبين الذين يقطنون تلك المجتمعات. إن هذا النهج المجتمعي المسؤول يهدف إلى تعزيز قدرات أهالي المناطق وتطويرها ويتم ذلك من خلال دعم وتحسين التعليم في هذه المجتمعات.

– إن الفريق الذي يعمل في كافة مواقع عمل الشركة يتكون من أفراد المجتمع المحلي، وإليهم يعزى نجاحنا. إننا على يقين بأن تطوير قدرات وآفاق الأفراد الموجودين والمقيمين في هذه المجتمعات يشكل نقطة الأساس لمسؤوليتنا المجتمعية، حيث قامت فنادق الشركة في عام ٢٠١٧ بتدريب ١٩,٣٤١ موظف وموظفة من كافة الأقسام من خلال ما يزيد عن ٤٠ دورة تدريبية في كافة التخصصات والمجالات.

– في عام ٢٠١٧ بلغ عدد متدربي مؤسسة التدريب المهني في فندق سالتوس (٣٤) متدرباً ومتدربة، شكلت الإناث ما نسبته ٣٨٪ منهم، ليرتفع إجمالي عدد المتدربين منذ

٦٢٪  
متدرب



٣٨٪  
متدربة

## إثنان وعشرون - تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٧

- لجنة الحوكمة تتكون من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين؛ إثنان منهم غير مستقلين، ويرأسها عضو غير مستقل.
- لجنة إدارة المخاطر تتكون من ثلاثة أعضاء؛ أحدهم تنفيذي، وجميعهم غير مستقلين.
- ٥. وضعت كل لجنة خطة لتطبيق التعليمات لعام ٢٠١٨ وتم المصادقة عليها من قبل المجلس.
- ٦. تم إدراج تقرير حول أعمال كل لجنة ضمن التقرير السنوي للشركة.
- ٧. لدى الشركة موقع إلكتروني وكذلك جميع الفنادق المملوكة من قبل الشركات التابعة للشركة.
- ٨. تفصح الشركة عن القوائم المالية الموحدة السنوية والمرحلية للجهات المعنية، بموجب تعليمات الإفصاح والقوانين والتشريعات النافذة باللغتين العربية والإنجليزية وخلال المدد القانونية.
- ٩. تتيح الشركة لجميع مساهميها الاطلاع على المعلومات والبيانات الضرورية من خلال التقرير السنوي ومحاضر اجتماعات الهيئة العامة السنوية ومن خلال بورصة عمان.

### أ. الالتزام بتعليمات حوكمة شركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية:

- ١. تلتزم الشركة بتطبيق تعليمات الحوكمة، وكذلك القوانين والتشريعات النافذة مثل قانون الشركات وقانون هيئة الأوراق المالية وتعليمات الإفصاح.
- ٢. تحتفظ الشركة بالأنظمة والسياسات والإجراءات التالية:
  - النظام الداخلي للشركة والمصادق عليه من وزارة العمل.
  - النظام المالي وإجراءات العمل ومصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات.
  - سياسة الإفصاح.
  - إجراءات تطبيق تعليمات الحوكمة والمعد من قبل لجنة الحوكمة.
  - عقد التأسيس والنظام الأساسي المعد وفقاً لقانون الشركات النافذ.
- ٣. عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين أربعة أعضاء من أصل ثلاثة عشر عضواً، أي أقل من الثلث، وعدد أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين إثنا عشر عضواً.
- ٤. تم تشكيل جميع اللجان المنبثقة عن المجلس وجاري تصويب الأوضاع وفقاً للتعليمات على النحو التالي:
  - لجنة التدقيق تتكون من أربعة أعضاء غير تنفيذيين؛ نصفهم مستقلون، ويرأسها عضو مستقل.
  - لجنة الترشيحات والمكافآت تتكون من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين؛ إثنان منهم غير مستقلين، ويرأسها عضو مستقل.



## ب. أسماء أعضاء مجلس الإدارة وممثلو الأعضاء الاعتباريين وصفة الاستقلالية

### ١- أعضاء مجلس الإدارة

صفة الاستقلالية		التصنيف	اسم العضو
غير تنفيذي	غير مستقل	طبيعي	صبح طاهر درويش المصري
غير تنفيذي	غير مستقل	طبيعي	خالد صبيح طاهر المصري
-	غير مستقل	اعتباري	شركة المسيرة للاستثمار
-	غير مستقل	اعتباري	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
-	غير مستقل	اعتباري	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
-	غير مستقل	اعتباري	بنك القاهرة عمان
تنفيذي	غير مستقل	طبيعي	ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني
غير تنفيذي	مستقل	طبيعي	نافذ صالح عوده مصطفى
-	غير مستقل	اعتباري	بنك الاتحاد
غير تنفيذي	غير مستقل	طبيعي	يزيد عدنان مصطفى المفتي
غير تنفيذي	مستقل	طبيعي	محمد أسامة جودت شعشاعة
-	مستقل	اعتباري	شركة راما للاستثمار والادخار
غير تنفيذي	مستقل	طبيعي	نواف بن عبد الرحمن التركي

### ٢- ممثلو أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين

صفة الاستقلالية		اسم الممثل
غير تنفيذي	غير مستقل	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين ممثل شركة المسيرة للاستثمار
غير تنفيذي	غير مستقل	طارق أحمد الفيتوري كشلاف اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨ ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية خالد جمعه ميلود الزرزور لغاية ٢٠١٧/٥/٢٧ ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
غير تنفيذي	غير مستقل	جميلة توفيق محاسنة ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
غير تنفيذي	غير مستقل	كمال غريب عبد الرحيم البكري ممثل بنك القاهرة عمان
غير تنفيذي	غير مستقل	عصام حليم جريس السلفيتي ممثل بنك الاتحاد
غير تنفيذي	مستقل	حيدر عزت رشيد طوران ممثل شركة راما للاستثمار والادخار

### ج. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	المدير العام
أحمد إبراهيم محمد جمجوم	المدير المالي التنفيذي
هيثم "محمد نزيه" نور الدين الحنبلي	المراقب المالي

### د. عضويات أعضاء مجلس الإدارة وممثلوهم في مجالس إدارة شركات المساهمة العامة:

الاسم	العضويات في مجالس الإدارة
صبيح طاهر درويش المصري	- رئيس مجلس إدارة / البنك العربي.
خالد صبيح طاهر المصري	- رئيس مجلس إدارة / شركة الحمة المعدنية الأردنية. - شركة الفنادق والسياحة الأردنية
كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	- مجموعة أسترا الصناعية (السعودية). - شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة - شركة الفنادق والسياحة الأردنية
طارق أحمد الفيتوري كشلاف	- الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية - الجزائر (لافيكو الجزائر القابضة)
جميلة توفيق محاسنة	-
كمال غريب عبد الرحيم البكري	- رئيس مجلس إدارة / شركة النقلات السياحية الأردنية (جت). - شركة التأمين الأردنية
ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	- نائب رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية. - شركة الحمة المعدنية الأردنية - بنك القاهرة عمان. - شركة الكهرباء الأردنية.
نافذ صالح عوده مصطفى	شركة الفنادق والسياحة الأردنية.
عصام حلیم جريس السلفيتي	- رئيس مجلس إدارة / بنك الاتحاد. - رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية
يزيد عدنان مصطفى المفتي	- رئيس مجلس إدارة / بنك القاهرة عمان. - شركة الشرق الأوسط للتأمين. - شركة فلسطين للتنمية والاستثمار.
محمد أسامة جودت شعشاعة	- شركة التأمين الأردنية.
حيدر عزت رشيد طوران	- مجلس التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني. - لجنة تمويل المشاريع في مجلس التشغيل. - اللجنة التوجيهية للاستراتيجية الوطنية للتشغيل. - المكتب التنفيذي لاتحاد نقابات عمال الأردن.
نواف بن عبد الرحمن التركي	- شركة ردلاند (العربية) للخدمات الصناعية. - شركة رامكي - أتكو للخدمات البيئية. - شركة كليبر تركي. - شركة هونيوبيل تركي.

## هـ. اسم ضابط ارتباط الحوكمة:

الاسم	المنصب
صالح عطالله صالح الحوامدة	القائم بأعمال المدير الإداري

## و. أسماء اللجان المنبثقة عن المجلس:

١. لجنة التدقيق

٢. لجنة الترشيحات والمكافآت

٣. لجنة الحوكمة

٤. لجنة إدارة المخاطر

## ز. اسم رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المتعلقة بالأمور المالية والمحاسبية:

الاسم	المؤهلات	الخبرات
"محمد أسامه" جودت شعشاعة / رئيس	دبلوم عالي في الاقتصاد الدولي.	رجل أعمال
يزيد عدنان مصطفى المفتي / عضو	بكالوريوس إدارة أعمال.	رجل أعمال
حيدر عزت رشيد طوران / عضو	دكتوراه في الاقتصاد السياسي.	- شغل عدة مناصب في العمل المصرفي في البنك الأهلي الأردني. - أمين سر العلاقات الدولية.
طارق أحمد الفيتوري كشلاف / عضو اعتباراً من ٢٠١٧/٠٥/٢٨	بكالوريوس إدارة تمويل	- مساعد مدير إدارة الشركات القابضة والتجارية / الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
خالد جمعة ميلود الزرزور / عضو لغاية ٢٠١٧/٠٥/٢٧	بكالوريوس محاسبة	- مدير دائرة التحليل المالي.

## ح. اسم رئيس وأعضاء كل من لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الحوكمة ولجنة إدارة المخاطر:

أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت	أسماء أعضاء لجنة الحوكمة
نواف عبد الرحمن علي التركي / رئيس	يزيد عدنان مصطفى المفتي / رئيس
خالد صبيح طاهر المصري / عضو	نواف عبد الرحمن علي التركي / عضو
عصام حليم جريس السلفيتي / عضو	جميلة توفيق محمود محاسنة / عضو

أسماء أعضاء لجنة إدارة المخاطر
يزيد عدنان مصطفى المفتي / رئيس
كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين / عضو
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني / عضو

### ط. عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجان خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين:

اللجنة	عدد الاجتماعات	الأعضاء الحاضرون
لجنة التدقيق	٤	الاجتماع الأول: جميعهم الاجتماع الثاني: جميعهم باستثناء خالد الزرزور الاجتماع الثالث: جميعهم باستثناء خالد الزرزور الاجتماع الرابع: جميعهم
لجنة الترشيحات والمكافآت	٢	جميعهم
لجنة الحوكمة	٢	جميعهم
لجنة إدارة المخاطر	٢	جميعهم

### ي. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق مع مدقق الحسابات الخارجي خلال السنة:

عقدت لجنة التدقيق أربعة اجتماعات مع مدقق الحسابات الخارجي خلال السنة.

### ك. الأعمال التي قامت بها اللجان خلال السنة:

- لجنة التدقيق: تم عقد أربعة اجتماعات خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٧/٠٣/٢١	* المصادقة على مسودة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦. * إقرار مسودة التقرير السنوي الثالث والعشرين للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦. * إقرار نموذج الامتثال لقواعد حوكمة شركات المساهمة وبطاقة الأداء المتوازن للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦.
الاجتماع الثاني	٢٠١٧/٠٤/٢٥	* المصادقة على مسودة القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة للأشهر الثلاثة المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٧.
الاجتماع الثالث	٢٠١٧/٠٧/٢٥	* المصادقة على مسودة القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة للأشهر الستة المنتهية في ٣٠ حزيران ٢٠١٧. * الموافقة على توصية الإدارة المتعلقة بنسب الاستهلاك. * البدء بتطبيق تعليمات حوكمة شركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية.
الاجتماع الرابع	٢٠١٧/١٠/٢٤	* المصادقة على مسودة القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة للأشهر التسعة المنتهية في ٣٠ أيلول ٢٠١٧. * المصادقة على ميثاق اللجنة، وعلى المسؤوليات التي نصت عليها تعليمات الهيئة، وعلى خطة العمل المقترحة للسنة القادمة ٢٠١٨.

– لجنة الترشيحات والمكافآت: تم عقد اجتماعين خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٧/١٠/٢٤	* انتخاب السيد نواف عبد الرحمن بن علي التركي رئيساً للجنة. * المصادقة على ميثاق اللجنة، وعلى المسؤوليات التي نصت عليها تعليمات الهيئة، وعلى خطة العمل المقترحة للسنة القادمة ٢٠١٨.
الاجتماع الثاني	٢٠١٧/١٢/١٩	* المصادقة على تعديلات رواتب الموظفين لعام ٢٠١٨.

– لجنة الحوكمة: تم عقد اجتماعين خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٧/١٠/١٨	* انتخاب السيد يزيد عدنان مصطفى المفتي رئيساً للجنة. * المصادقة على ميثاق اللجنة، وعلى المسؤوليات التي نصت عليها تعليمات الهيئة، وعلى خطة العمل المقترحة للسنة القادمة ٢٠١٨.
الاجتماع الثاني	٢٠١٧/١٢/١٩	* المصادقة على مصفوفة الاستقلالية لأعضاء مجلس الإدارة.

– لجنة إدارة المخاطر: تم عقد اجتماعين خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٧/١٠/٢٤	* انتخاب السيد يزيد عدنان مصطفى المفتي رئيساً للجنة. * المصادقة على ميثاق اللجنة، وعلى المسؤوليات التي نصت عليها تعليمات الهيئة، وعلى خطة العمل المقترحة للسنة القادمة ٢٠١٨.
الاجتماع الثاني	٢٠١٧/١٢/١٩	* توجيهات الإدارة بضرورة التحوط لعامل ارتفاع سعر الفائدة. * توجيهات الإدارة بضرورة التحوط لأثر القرار الأمريكي بنقل السفارة الأمريكية إلى القدس وإعداد الخطط البديلة.

### ٤. عدد الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين:

التسلسل	التاريخ	الأعضاء الحاضرون
الاجتماع الأول	٢٠١٧/٣/٢٢	الجميع باستثناء السيدين عصام سلفيتي ونافذ عودة لوجودهما خارج البلاد والسيد كمال البكري بسبب حالته الصحية.
الاجتماع الثاني	٢٠١٧/٤/٢٦	الجميع باستثناء السيد نافذ عودة لوجوده خارج البلاد.
الاجتماع الثالث	٢٠١٧/٧/٢٦	الجميع باستثناء السادة صبيح المصري وعصام سلفيتي ونافذ عودة ونواف التركي لوجودهم خارج البلاد.
الاجتماع الرابع	٢٠١٧/٩/٢٠	الجميع باستثناء السادة صبيح المصري ونافذ عودة ونواف التركي لوجودهم خارج البلاد.
الاجتماع الخامس	٢٠١٧/١٠/٢٥	الجميع باستثناء السيدين صبيح المصري ونواف التركي لوجودهما خارج البلاد.
الاجتماع السادس	٢٠١٧/١٢/١٣	الجميع باستثناء السادة صبيح المصري وكميل سعد الدين ونافذ عودة ونواف التركي لوجودهم خارج البلاد.

صبيح طاهر المصري

رئيس مجلس الإدارة

عدد  
الزوار



٦٥,٩٩٠

%٢٣

٢٢

٢٠١٥

٨١,٤١٩

%٢٨

٢٢٢

٢٠١٦

١٠٤,٤٣٥

٢٠١٧



# موقع المعمودية

(المغطس)



تاريخ التسجيل

٢٠١٥

#مواقع\_تراث\_عالمي\_الأردن



إن هذا الموقع الأثري، الذي يقع على بُعد تسعة كيلو مترات شمال البحر الميت، يضم منطقتين أثريتين رئيسيتين هما تل الخرار، المعروف باسم "تلة مار إلياس" أو "النبي إيليا"، ومنطقة كنائس "يوحنا المعمدان" قرب نهر الأردن. وهذا المكان الواقع في وسط منطقة قفرة يُعتبر وفقاً للتقاليد المسيحية الموقع الذي تم فيه تعميد يسوع الناصري على يد يوحنا المعمدان. ويتميز المكان بأثار تعود إلى العصور الرومانية والبيزنطية، كالكنائس والمعابد الصغيرة والأديرة، والكهوف التي كانت تُستخدم كملاجئ للنسك، فضلاً عن البرك المائية المخصصة للتعميد، مما يدل على القيمة الدينية لهذا المكان. كما هذا الموقع يمثل مقصداً للحجاج المسيحيين.



# القوائم المالية الموحدة

---

٣١ كانون الأول ٢٠١٧

---



# تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة زارة للاستثمار (القابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

## تقرير حول القوائم المالية الموحدة

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة زارة للاستثمار (القابضة) شركة مساهمة عامة محدودة («الشركة») وشركاتها التابعة («المجموعة»)، والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، وقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وقائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين، بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبيدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة، بالإضافة إلى كافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

### ١. الاعتراف بالإيرادات

إن الإفصاحات الخاصة بالإيرادات تظهر في إيضاح رقم ١٨ حول القوائم المالية الموحدة.

### أمر التدقيق الهام

تملك المجموعة وتدير عدداً من الفنادق. إن معظم إيرادات المجموعة نتجت عن عوائد الإقامة في الغرف ومبيعات الأغذية والمشروبات. يتم تسجيل الفواتير بناءً على الخدمات المقدمة والمبيعات إلى العملاء. تم اعتبار الاعتراف بالإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة وذلك لمخاطر حدوث الأخطاء عند تسجيل الإيرادات والاعتراف بها نتيجة لحجم الإيرادات الكبير الناتج عن عمليات بيع بمبالغ قليلة نسبياً. هناك أيضاً خطر يتمثل في أن يتم تسجيل فواتير خدمات للعملاء لم يتم تقديمها أو أن الخدمات المقدمة لم يتم تسجيلها وبالتالي قد يؤدي إلى زيادة أو انخفاض الإيرادات.

### كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم

تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. قمنا بدراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات. قمنا بتقييم معاملات البيع التي تمت في الفترة السابقة واللاحقة لتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، وذلك لتقييم ما إذا كان الاعتراف بالإيرادات قد تم في الفترة الصحيحة. كما قمنا بدراسة تفصيلية لتحليل هامش الربح للفنادق بشكل شهري لجميع الأقسام (الغرف والأغذية والمشروبات والأقسام الأخرى).

كما قمنا بإجراءات تحليلية موضوعية على أساس التوقعات المبينة حول أرقام الإيرادات للسنة باستخدام المعلومات المالية وغير المالية، وبقمنا أيضاً باختيار واختبار عينة من القيود اليومية من حسابات الإيرادات.

## ٢. اختبار التدني على الاستثمارات العقارية

إن الإفصاحات الخاصة بالاستثمارات العقارية تظهر في إيضاح رقم ٥ حول القوائم المالية الموحدة.

### امر التدقيق الهام

تبلغ قيمة الاستثمارات العقارية ١٩.٧١٦ر.١٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

إن تحديد القيمة القابلة للاسترداد لتلك الموجودات تعتمد على فرضيات حول أسعار الخدمات المستقبلية ومعدلات الخصم وعلى الفرضيات المستخدمة التي تتعلق بتكاليف التشغيل المستقبلية.

إن هذه التقديرات في غاية الأهمية نتيجة لتذبذب الأسعار ونسب الإشغال والمنافسة والخدمات المستقبلية المتوقعة وحالة عدم التيقن المرتبطة بالأحداث السياسية والاقتصادية المستقبلية. هذا وقد تختلف نتائج اختبار التدني بشكل جوهري تبعاً للفرضيات المستخدمة المختلفة.

### كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم

قمنا بالاستعانة بخبراء التقييم في شركتنا لتقييم مدى ملاءمة نموذج تقييم القيمة القابلة للاسترداد والمستخدم في اختبار التدني من قبل الإدارة.

كما قمنا بمراجعة الفرضيات المهمة والمستخدم في اختبار الاستثمارات العقارية المعد من قبل إدارة المجموعة، بالأخص معدل أسعار الخدمات ونسب الإشغال وفرضيات معدلات الخصم بما في ذلك الأخذ بعين الاعتبار تحيز الإدارة.

### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠١٧

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي في تاريخ لاحق لتقريرنا. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بتدقيق القوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نُقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

### مسؤولية مجلس الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل في الحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا.

إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس مؤكداً بأن التدقيق الذي يجري وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق، وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.

- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.

- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.

- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم تيقن جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها كمنشأة مستمرة.

- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.

- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية عن الشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق المجموعة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة، ونحن مسؤولون عن رأينا حول التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلي التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه أن يحافظ على هذه الاستقلالية.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصفاً لهذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

### تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

شركة زارة للاستثمار (القبضة) - شركة مساهمة عامة محدودة  
قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح	الموجودات
دينار	دينار		
			<b>موجودات غير متداولة</b>
١٦٣٨٥٠٠٠٠٠	١٦٠٧٧٧٣٢٥	٤	ممتلكات ومعدات
٥٨٤١٧٤٩٠	٥٧١٦٠١٩	٥	استثمارات عقارية
٨٢٠٠٠	٤٦٨٥٤٢	٦	مشاريع تحت التنفيذ
١٣٢٧٣٩٥٨	١٣٣٨١٠٥٣	٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	١٥٩٦٣١٥	٢٢	موجودات ضريبية مؤجلة
٤٠٠٠٠٠٠	٢٦٧٠٠٤٨٢	١١	أرصدة مدينة أخرى
١٨٨٠٠٠٠	١٨٤٦٠٨٧٣٦		
			<b>موجودات متداولة</b>
٨٣٦٧٤٣٠	٧٣٣٣٠٩٥	٩	مخزون
٦٢٣١٠٠	٤٨٥٨٢٣٧	١٠	ذمم مدينة
٤٢٥٦٢٣٠	٤٧٨٨٧٢٧	١١	أرصدة مدينة أخرى
١٥٢٢٤٩٠٧	١٧٥٨٨١٣٦	١٢	نقد وأرصدة لدى البنوك
٢٦٣٨٠٠٠٠	٢٨٩٦٨١٩٥		
٢١٤٣١٩٨	٢١٣٥٧٦٩٣١		<b>مجموع الموجودات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح	حقوق الملكية والمطلوبات
دينار	دينار		
			<b>حقوق الملكية</b>
			<b>حق ملكية حملة أسهم الشركة الأم</b>
١٥٠.٠٠٠.٠٠٠	١٥٠.٠٠٠.٠٠٠	١٣	رأس المال المدفوع
٣٩٨٨٧٧٧٦	٤٥٠.٥٠٨٤	١٣	احتياطي إجباري
٦٨٩٤٩٦	٦٨٩٤٩٦	١٣	احتياطي اختياري
٨٥٨٥٨٧٨	٨٦٨٧٣٢٧	٨	التغير المتراكم في القيمة العادلة
(١٦٦٩٦٦٦٥)	٢٩٥٧٨٩٧		أرباح مدورة (خسائر متراكمة)
١٦٦٥٩٤٨٥	١٦٦٨٤٠.٠٤		
٢.٩٨١٤.٠٨	٢١٥٠.٧٠.٤٤	٢١	حقوق غير المسيطرين
<u>١٨٢٥٧٥٨٩٣</u>	<u>١٨٨٣٤٧٠.٤٨</u>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
٦٦٧١٧٠٠	٦٣٧٢٠٠	١٤	قروض طويلة الأجل
١١٥٨١	٤٤.٠٤٨٦	٢٢	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<u>٦٦٨٦٦٨٨١</u>	<u>٦٧٧٦٨٦</u>		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
١٠.٥٩٩٤٩	٦٨٣١٠٠٠	١٤	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال سنة
٢٨٩٦٦٠٣	٥٧٨٦٦٣١٢	١٥	بنوك دائنة
٥٨٤٩٦٨٩	٦٣٥٨٣٨		ذمم دائنة
٤٣٥٦٦٠٢	٣٨٦٨٦٠٨	١٦	أرصدة دائنة أخرى
٦٩٧٤٣٩	٦٧٩٧٢٥	١٧	مخصصات أخرى
٧١٨٩٣٢	٨٥.٠٧١٤	٢٢	مخصص ضريبة الدخل
<u>٢٥٠.٦٨٤٢٤</u>	<u>٢٤٢٥٢٩٧</u>		
<u>٣١٨٥٥٣٠.٥</u>	<u>٢٥٢٢٩٨٨٣</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<u>٢١٤٤٣١٩٨</u>	<u>٢١٣٥٧٦٩٣١</u>		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

**شركة زارة للاستثمار (القابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة**  
**قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧**

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح	
دينار	دينار		
٦٩٨٣٧٤٨٩	٦٧٧٣٢٨٠		الإيرادات التشغيلية
(٥٠٥٣٦٧٩٢)	(٤٩٦٢٨٦٠٢)		النفقات التشغيلية
١٩٣٠٠٦٩٧	١٨١٠٣٩٠٨	١٨	<b>صافي الإيرادات التشغيلية</b>
١٧٨٤٨٢	٢٨٢٤٣٩		إيرادات فوائد
١٠٨٧٠٠١	٨٧٩٩٦٠	١٩	إيرادات أخرى، بالصافي
(١٢٧٩٤٥٧)	(٧٨٨٦٨٥)		تكاليف تمويل
(١١٤٢٠١٦٠)	(٨٩٩٣٧٩٤)	٥ و ٤	استهلاكات
(٣٤٩١٧٨٨)	(٣٢١٠١٧٤)	٢٠	مصروفات إدارية
(٧٧٨٠١١)	(١٠٦٢٣٦)	١٧	مخصصات أخرى
٣٤٧٤٧٦٤	٦٦٦٧٤٥٢		<b>ربح السنة قبل ضريبة الدخل</b>
(٧٩١٥٤٢)	٥٦٦٠٧٨	٢٢	ضريبة الدخل، بالصافي
<u>٢٦٨٣٢٢٢٢</u>	<u>٦٧٣٣٥٣٠</u>		<b>ربح السنة</b>
<b>ويعود إلى:</b>			
١٦٩١٣٣٦	١٥٦٠٧٨		مساهمي الشركة الأم
٩٩١٨٨٦	١٦٨٤٥٢	٢١	حقوق غير المسيطرين
<u>٢٦٨٣٢٢٢٢</u>	<u>٦٧٣٣٥٣٠</u>		
فلس/ دينار	فلس/ دينار	٢٣	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح (خسارة) السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم
<u>٠/١١</u>	<u>٠/٣٤</u>		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

**شركة زارة للاستثمار (القايسة) - شركة مساهمة عامة محدودة**  
**قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧**

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح
دينار	دينار	
٢٦٨٣٢٢٢	٦٧٣٣٥٣٠	ربح (خسارة) السنة
<b>بنود الدخل الشامل الأخرى التي لا يتم الاعتراف بها لاحقاً في الأرباح أو الخسائر، بعد الضريبة:</b>		
٥٥٣٥٥	١٠١٤٤٩	٨
٢٧٣٨٥٧٧	٦٨٣٤٩٧٩	التغير في القيمة العادلة بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة
		<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>
<b>ويعود إلى:</b>		
١٧٤٦٦٩١	٢٦٦٥٢٧	مساهمي الشركة الأم
٩٩١٨٨٦	١٥٦٨٤٥٢	حقوق غير المسيطرين
٢٧٣٨٥٧٧	٦٨٣٤٩٧٩	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

**شركة زارة للاستثمار (القاطضة) - شركة مساهمة عامة محدودة**  
**قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧**

حق ملكية حملة			رأس المال المدفوع			
احتياطات		دينار			دينار	دينار
اختياري	إجباري					
<b>٢٠١٧</b>						
٦٨٩٤٩٦	٣٩٨٨٧٧٦	١٥.٠٠٠.٠٠٠	<b>الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧</b>			
-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة			
-	٥١٦٥٠٨	-	المحول إلى الاحتياطات			
-	-	-	التغير في حقوق غير المسيطرين نتيجة زيادة مساهمة الشركة في رأسمال شركة تابعة			
-	-	-	توزيعات أرباح شركة تابعة			
<u>٦٨٩٤٩٦</u>	<u>٤٥٠٥٢٨٤</u>	<u>١٥.٠٠٠.٠٠٠</u>	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧</b>			
<b>٢٠١٦</b>						
٦٨٩٤٩٦	٣٩٨١٩٦٤٢	١٥.٠٠٠.٠٠٠	<b>الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦</b>			
-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة			
-	١٦٩٣٣٤	-	المحول إلى الاحتياطات			
-	-	-	توزيعات أرباح شركة تابعة			
<u>٦٨٩٤٩٦</u>	<u>٣٩٨٨٧٧٦</u>	<u>١٥.٠٠٠.٠٠٠</u>	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦</b>			

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



أسهم الشركة الأم				
التغير المتراكم في القيمة العادلة	أرباح مدورة (خسائر متراكمة)	المجموع	حقوق غير المسيطرين	مجموع حقوق الملكية
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٨٥٨٨٧٨	(١٦٦٩٦٦٥)	١٦٦٩٤٦٨٥	٢٠٩٨١٤٠٨	١٨٢٥٧٥٨٩٣
١٠٤٤٩	٥٦٦٠٨	٢٦٦٦٥٢٧	٢٠٦٨٤٥٢	٦٨٣٤٧٩٧٩
-	(٥٦٦٠٨)	-	-	-
-	(٢١٠٠٨)	(٢١٠٠٨)	٢١٠٠٨	-
-	-	-	(٦٣٨٢٤)	(٦٣٨٢٤)
<u>٨٦٨٧٣٢٧</u>	<u>٢٩٥٧٨٩٧</u>	<u>١٦٦٨٤٠٠٤</u>	<u>٢١٠٧٠٤٤</u>	<u>١٨٨٣٤٧٠٤٨</u>
٨٥٣٠٥٢٣	(٣١٩١٨٦٧)	١٥٩٨٤٧٧٩٤	٢٠٧١٤٨٥٧	١٨٠٦٢٦٦٥
٥٥٣٥٥	١٦٩١٣٣٦	١٧٤٦٦٩١	٩٩١٨٨٦	٢٧٣٨٧٧٧
-	(١٦٩١٣٣٤)	-	-	-
-	-	-	(٧٢٥٣٣٥)	(٧٢٥٣٣٥)
<u>٨٥٨٨٧٨</u>	<u>(١٦٦٩٦٦٥)</u>	<u>١٦٦٩٤٦٨٥</u>	<u>٢٠٩٨١٤٠٨</u>	<u>١٨٢٥٧٥٨٩٣</u>

شركة زارة للاستثمار (القبضة) - شركة مساهمة عامة محدودة  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح	الأنشطة التشغيلية
دينار	دينار		
٣٢٤٧٤٧٦٤	٦١٦٧٤٥٢		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
			<b>تعديلات علي:</b>
(١٧٨٤٨٢)	(٢٨٢٤٣٩)		إيرادات فوائد
٦٣٦١	(١٣٠٤٣)		(أرباح) خسائر بيع واستبعاد ممتلكات ومعدات
(٨٠١١٩)	(٣٦٤١٨)		عوائد توزيعات أرباح
١٢٧٩٤٥٧	٧٨٨٦٥١		تكاليف تمويل
١١٥٤٢١٦٠	٨٩٩٣٧٩٤		استهلاكات
٧٧٨٠١١	١٠٦٢٣٦		مخصصات أخرى
١٨٣٦٩	-		مخصص مشاريع تحت التنفيذ
(١٧١٤٩٤)	١٥١٩٩		مخصص (المسترد من) ذمم مشكوك في تحصيلها، بالصافي
			<b>تغيرات رأس المال العامل:</b>
٩٨٢٧٢	١٠٣٦٤٨		مخزون
(٣٨٦٦٨٤)	١٨٨٨٧٤		ذمم مدينة
٨٩٤١٨٩	٨٦٦٨٧١		أرصدة مدينة أخرى
١٨٥٧٦٢٨	٢٨٦١٤٩		ذمم دائنة
١٠٧٤٢٠	(٤٧٧١١٩)		أرصدة دائنة أخرى
(٢٩٧١١١)	(١٢٣٩٥٠)		مخصصات أخرى مدفوعة
(٧٥٠٥١٥)	(٥٧٨٧٩٦)		ضريبة دخل مدفوعة
١٨١٩٢٢٢٦	١٦٠٠٥١٩		صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح	
دينار	دينار		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(٣٥٦٩٠٥٧)	(٣٥٩٩٥٦٤)	٤	شراء ممتلكات ومعدات
٤٠٦٨٥	١٠٠٩٣٠		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(١٩٠٠)	(٢٣٤٠٩)	٥	شراء استثمارات عقارية
(٧٧٢٠٠٥)	(١٦٤٤٢٩٤)	٦	مشاريع تحت التنفيذ
(٢٠٤٧٢)	(٣٧١١٥)		دفعات مقدمة لموردين ومقاولين ومحتجزات ودفعات مستحقة لمقاولين
١٧٨٤٨٢	٢٨٢٤٣٩		إيرادات فوائد مقبوضة
٨٠١١٩	٣٦٤١٨		عوائد توزيعات أرباح مقبوضة
<u>(٤٠٤٦٤٨)</u>	<u>(٤٨٨٤٥٩٥)</u>		<b>صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>			
(١٢٠٣٢٨٢٦)	(١٠٥٤٩١٤٩)		قروض مدفوعة
٢٦٥٥٠٠	٧٦٦٥٠٠		المستلم من قرض طويل الأجل
(٧٢٥٣٣٥)	(١٠٦٣٨٢٤)		توزيعات أرباح شركة تابعة لحقوق غير المسيطرين
<u>(١٣٠٨٨٢٢)</u>	<u>(٨٣٠٥١١)</u>		تكاليف تمويل مدفوعة
<u>(١٣٨٠١٤٨٣)</u>	<u>(١١٦٤٦٩٨٤)</u>		<b>صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>
٣٤٤٥٩٥	(٥٢٦٤٧٠)		<b>صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه</b>
<u>١١٩٨٣٦٩٩</u>	<u>١٢٣٢٨٢٩٤</u>		النقد وما في حكمه في بداية السنة
<u>١٢٣٢٨٢٩٤</u>	<u>١١٨٨٢٤</u>	١٢	<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

## شركة زارة للاستثمار (القابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

### ١ معلومات عامة

تأسست شركة زارة للاستثمار (القابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة («الشركة») في ١٠ أيار ١٩٩٤، ويبلغ رأسمال الشركة المدفوع ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار موزع على ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

من غايات الشركة إدارة الشركات التابعة لها (ويشار إليهم معاً «بالمجموعة»)، والمشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها، وكذلك استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية، وتقديم القروض والكفالات والتمويل للشركات التابعة لها. تمتلك الشركة من خلال شركاتها التابعة العديد من الفنادق والمنتجات المنتشرة في المملكة الأردنية الهاشمية (عمان والبحر الميت والبتراء والحمة والعقبة).

تم إقرار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة في ٢١ آذار ٢٠١٨، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

### ٢ السياسات المحاسبية

#### ١/٢ أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة في تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

#### ٢/٢ مبدأ توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة زارة للاستثمار والشركات التابعة لها (إيضاح ٢٧) كما في ١٣ كانون الأول ٢٠١٧.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها، ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر فيها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر فيها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد ما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.

- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في عنصر أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصروفات الشركة التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركة التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الآخر على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح أو الخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر

تم الإفصاح عن الشركات التابعة ونسبة المساهمة فيها في إيضاح (٢٧).

### ٣/٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية بدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٧:

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٧) «قائمة التدفقات النقدية»: الإفصاحات

تشمل التعديلات المحدودة ما تعلق بإضافة بعض الإفصاحات حول المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية والتي تشمل التغييرات النقدية وغير النقدية (مثل أرباح أو خسائر العملات الأجنبية). لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) «ضريبة الدخل»: الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة الناتجة عن الخسائر غير المعترف بها

تشمل التعديلات المحدودة ما تعلق بقانون ضريبة الدخل وإذا ما كان يقيد مصادر الربح الضريبي والتي يمكن الاستفادة منها لتخفيض الفروقات الزمنية المؤقتة عند عكسها، بالإضافة إلى بعض التعديلات المحدودة الأخرى. لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيمة إن وجد. تمثل الكلفة تكلفة استبدال الممتلكات والمعدات وتكاليف الاقتراض لمشاريع تحت التنفيذ إذا استوفت شروط الاعتراف بها. يتم إثبات مصروفات الصيانة والإصلاح في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

تستهلك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع باستخدام النسب السنوية التالية:

٪	
٢	مباني وإنشاءات
١٠ - ١٥	أعمال كهربائية وميكانيكية
١٥	آلات ومعدات
١٥	أثاث ومفروشات
٢٠	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي
١٥	سيارات
٢ - ٢٠	أخرى

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات وتعديل بأثر حالي ومستقبلي.

يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند بيعها أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية منها، ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر استبعاد في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## استثمارات عقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الأراضي والأبنية التي يحتفظ بها للحصول على إيجارات أو لحين زيادة قيمتها، ولا تشمل على الأراضي والمباني المستخدمة في إنتاج البضائع والخدمات وأنشطة الشركة الاعتيادية أو لأغراض إدارية.

تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيمة إن وجد. تستهلك الاستثمارات العقارية (باستثناء الأراضي) بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها وينسب سنوية تتراوح ما بين ٢٪ إلى ٢٠٪.

## مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ إلا حين اكتمال الموجودات المتعلقة بها لتصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها إلى ممتلكات ومعدات أو استثمارات عقارية.

## التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ القوائم المالية الموحدة دراسة وجود أية مؤشرات على انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. وفي حال وجود مثل تلك المؤشرات أو عند القيام بفحص التدني السنوي لتلك الموجودات، تقوم المجموعة بتقدير القيمة الممكن استردادها. تمثل القيمة الممكن استردادها لتلك الموجودات، القيمة العادلة لكل أصل/ وحدة توليد نقد بعد تنزيل مصروفات البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى، ويتم احتسابها لكل أصل على حدة، ما لم يكن للأصل وحدة توليد نقد منفصلة عن تلك الموجودات. في حال زيادة القيمة الدفترية عن القيمة الممكن استردادها، يتم تنزيل قيمة تلك الموجودات لكل وحدة توليد نقد إلى القيمة الممكن استردادها. ولأغراض احتساب القيمة المستخدمة فإنه يتم خصم التدفقات النقدية المتوقعة لتلك الموجودات إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة، والذي يعكس التقديرات

السوقية الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بتلك الموجودات. وعند احتساب القيمة العادلة مطروحاً منها مصروفات البيع، يتم الأخذ بالاعتبار عمليات السوق الحديثة، إن وجدت، وفي حالة عدم وجود مثل هذه العمليات، يتم استخدام وسائل تقييم مناسبة. يتم تسجيل خسائر التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم في تاريخ القوائم المالية الموحدة دراسة وجود أية مؤشرات تدل على أن انخفاض القيمة الذي تم الاعتراف به سابقاً لتلك الموجودات لم يعد موجوداً أو انخفضت قيمته، وتقوم المجموعة بتقدير القيمة الممكن استردادها للأصل أو وحدة توليد النقد. يتم استرجاع خسائر التدني التي تم الاعتراف بها سابقاً فقط في حالة وجود تغيير في الفرضيات التي تم استخدامها لاحتساب القيمة الممكن استردادها لذلك الأصل من التاريخ الذي تم فيه الاعتراف بخسائر التدني سابقاً. إن استرجاع الانخفاض في القيمة المعترف به سابقاً مقيد بحيث إن القيمة الدفترية للأصل لا تتجاوز قيمته الممكن استردادها أو القيمة الدفترية التي تم احتسابها مطروحاً منها الاستهلاك، في حال لم يتم الاعتراف بأية خسائر تدني في القيمة في السنوات السابقة. يتم استرجاع خسائر التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغيير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغيير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية. في حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وضمن حقوق الملكية، ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المبيعة مباشرة إلى الأرباح المدورة وليس من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني ويتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو المدفوع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ قياس القيمة العادلة. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن المعاملة لبيع الأصل أو لتحويل الالتزام تحدث إما في:

- السوق الرئيس للأصل أو الالتزام، أو
- في غياب السوق الرئيس، في الأسواق الأكثر تفضيلاً للأصل أو الالتزام

إن السوق الرئيس أو السوق الأكثر تفضيلاً يجب أن يكون سهل الوصول إليه من قبل المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، مع افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدامها، أو عن طريق بيعها لمشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تناسب الظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والاستخدام الأمثل للمدخلات الملحوظة الملائمة وتقليل استخدام المدخلات غير الملحوظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس قيمتها العادلة أو يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة يتم تصنيفها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، ومبينة كما يلي استناداً لأقل مستوى من المدخلات الأساسية لقياس القيمة العادلة ككل.

- المستوى الأول: الأسعار غير المعدلة والمتداولة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.
- أساليب للتقييم حيث تكون جميع المدخلات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ملحوظة، بشكل مباشر أو غير مباشر، و
- أساليب تقييم تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة.

بخصوص الموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة فيما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من

المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

### إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية من السجلات (أو إذا أمكن جزء من الموجودات المالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مشابهة) في الحالات الآتية:

- انتهاء الحق في استلام أية تدفقات نقدية من تلك الموجودات المالية.
- قيام المجموعة بتحويل حقها في استلام تدفقات نقدية من الموجودات المالية، أو الالتزام بدفع التدفقات النقدية بالكامل دون تأخير إلى طرف ثالث من خلال إدراجها ضمن اتفاقيات، سواء (أ) حولت المجموعة بصورة جوهرية جميع المخاطر والمنافع الخاصة بتلك الموجودات أو (ب) أن المجموعة لم تحول ولم تحتفظ بصورة جوهرية بجميع المخاطر والمنافع الخاصة بتلك الموجودات إلا أنها حولت حقها في السيطرة عليه.

إذا قامت المجموعة بتحويل حقها في استلام التدفقات النقدية من الموجودات، أو اندرجت ضمن اتفاقيات ولم تقم بتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهرية بجميع المخاطر والمنافع المرتبطة بتلك الموجودات المالية ولم تحول سيطرتها عليها؛ يتم الاعتراف بالأصل إلى المدى الذي تستمر علاقة المجموعة به. في تلك الحالة تقوم المجموعة بالاعتراف أيضاً بالمطلوبات المرتبطة بها. وتقاس المطلوبات المرتبطة بها والموجودات المحولة على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت المجموعة بها. ويقاس استمرار العلاقة الذي يتخذ شكل ضمان على الموجودات المحولة بالقيمة الدفترية للموجودات المالية وأكبر مبلغ يمكن مطالبة المجموعة بسداده، أيهما أقل.

### مقاصة الأدوات المالية

لا يمكن إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية مع إظهار صافي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة، إلا في حالة وجود حق يكفله القانون لمقاصة المبالغ المعترف بها مع توافر النية إلى التسوية بالصافي، أو تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### مخزون

يتم تسعير المخزون بالكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المتوقع في الظروف الاعتيادية مطروحاً منه تكاليف البيع.

### ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين تقدير للذمم المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى إحصائية عدم التمكن من تحصيل الذمم المدينة. تشطب الديون المشكوك في تحصيلها عندما لا يكون هناك احتمال لتحصيلها.

تقوم المجموعة بدراسة وجود أي دليل موضوعي يدل على انخفاض القيمة لكل أصل مالي ذي أهمية بشكل انفرادي أو جماعي. في حالة عدم وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة بشكل انفرادي، سواء كان الأصل المالي ذا أهمية أم لا، فإنه يتم إدراج ذلك الأصل في الموجودات المالية التي لها نفس خصائص الائتمان ويتم دراستها بشكل جماعي لأغراض انخفاض القيمة. أما الموجودات التي تم تقييمها بشكل انفرادي لانخفاض القيمة وتم الاعتراف بانخفاض القيمة لها، فإنها لا تدخل في تقييم انخفاض القيمة بشكل جماعي. إذا كان هناك دليل موضوعي على وجود خسائر انخفاض القيمة، يتم احتساب مبلغ الخسائر بالفرق بين قيمة الأصل الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة منه (باستثناء خسائر الائتمان المستقبلية المتوقعة التي لم تتحقق بعد).

يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل باستخدام مخصص الانخفاض في القيمة وتسجل الخسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. وفي حالة الزيادة أو النقص في مبلغ المخصص بسبب حصول حدث معين بعد الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة، يتم زيادة أو تخفيض خسائر الانخفاض في القيمة التي تم الاعتراف فيها سابقاً وذلك بتعديل مخصص الانخفاض في القيمة. وفي حالة تم تحصيل ديون قد تم شطبها، يتم تسجيلها كإيرادات أخرى في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### نقد وما في حكمه

يمثل النقد والأرصدة لدى البنوك الظاهر في قائمة المركز المالي الموحدة النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع لأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغيير في القيمة.



لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع قصيرة الأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

## قروض

بعد الاعتراف الأولي، تقاس القروض بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي، ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند سداد المطلوبات، وهكذا خلال عملية احتساب الإطفاء. تحسب التكلفة المطفأة باعتبار أي خصم أو علاوة اقتناء والرسوم والتكاليف وهي جزء لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي وتدرج تكاليف التمويل في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم سدادها أو استبدالها. عندما يتم استبدال أحد المطلوبات المالية بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً أو يتم تغيير شروط المطلوبات القائمة بتغييرها جوهرياً، يعامل ذلك الاستبدال أو التعديل باعتباره إلغاءً للمطلوبات الأصلية ويتم الاعتراف بالمطلوبات الجديدة ويعترف بالفرق في القيمة الدفترية بينهما في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل - والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع - كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدتها الشركة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات الذمم الدائنة للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة، سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد أو مقدم الخدمة.

## مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام حالي (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، ويكون من المحتمل حدوث تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام مع إمكانية وضع تقدير يمكن الاعتماد عليه لقيمة الالتزام. وفي حال تتوقع المجموعة استرداد بعض أو جميع المخصصات - على سبيل المثال في إطار عقد تأمين - يتم الاعتراف بالاسترداد كأصل منفصل فقط عندما يكون الاسترداد مؤكداً. ويظهر المصروف المرتبط بهذا المخصص في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بالصافي بعد خصم الاسترداد.

## ضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل النافذ.

تمثل مصروفات الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة. إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة، وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

## تحقق الإيرادات

- يتم إثبات الإيرادات عند تقديم الخدمة وإصدار الفاتورة للعملاء.
- يتم إثبات توزيعات أرباح الموجودات المالية عند إقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر فيها.
- يتم الاعتراف بإيراد الإيجار من الإيجارات التشغيلية حسب طريقة القسط الثابت على فترة عقد التأجير ويتم إظهارها ضمن الإيرادات الأخرى.
- يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

## الإيجار التشغيلي

المجموعة كمستأجر: يتم الاعتراف بمصروف الإيجار التشغيلي في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بطريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار.

المجموعة كمؤجر: يتم الاعتراف بإيراد الإيجار التشغيلي في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بطريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار ويتم إظهارها ضمن بند الإيرادات الأخرى.

## العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم تسجيل المطلوبات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال دفعها مستبعداً.

لا يتم تسجيل الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال قبضها ممكناً.

### ٣ أهم التقديرات والفرضيات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصروفات والمخصصات، وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن، وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن التقديرات والفرضيات المستخدمة في القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الذمم المدينة اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة المجموعة لتقدير المخصص الواجب تكوينه.
- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية، ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم إدارة المجموعة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية، اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل.
- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد المجموعة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي الشركة والشركات التابعة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، وبعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.

أراضي	مباني وإنشاءات	أعمال كهربائية وميكانيكية	
دينار	دينار	دينار	
<b>٢٠١٧</b>			
<b>الكلفة</b>			
٣٦٠.٧٢٧٨٥	١٦٦.٣٤٩.٢٧	٦٦٨.٨٩٢٢٧	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
٥٢٠.٤٤٨	٣٥٤.٧٠٥	٤٠٩.٣٦٧	إضافات
-	٤٥٠.٥٩٢	٢٠٨.٨٨٦	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
-	(١٢٤.٥٠)	(١٢٤.٥٠)	استبعادات
٣٦٠.٧٢٧٨٥	١٦٦.٣٤٩.٢٧	٦٦٨.٨٩٢٢٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
<b>الاستهلاك المتراكم</b>			
-	٤٨.٩٢٢.٢٧	٦٦٨.٧٤٦.٨٩	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
-	٣١٩.٤٨٧.٣	٥٤٣.٦٦٦	إضافات
-	(٩٩٦)	(١٢٤.٣٦)	استبعادات
-	٥٢.١٦٠.٨٤	٦٦٨.٦٦٦.٨٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
٣٦٠.٧٢٧٨٥	١١٧.٤٢٦.٩٠	١٠٤.١٢٦.٠٧	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

بلغت كلفة الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل ١٤٤٦.٨٠٢.٥٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٠١٦): ١٢٤٦.٧٣٤.٢٩٧ دينار).

<b>٢٠١٦</b>			
<b>الكلفة</b>			
٣٥٩.٣٤٩.٣٤٩	١٦٠.٩٦١.٠٣	٦٦٨.٥٨٦.٧٤	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦
٣٤٦.٧٨٦	٣٤٥.٣٢٠	١٨٧.٤٩٦	إضافات
-	٩٥.٨٠٦	٩١.٧٢١	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
٣٨١.٦٥٠	-	-	المحول من دفعات على حساب شراء أراضي
-	(٥٣.٦٠٢)	(٣٤٨.٦٦٤)	استبعادات
٣٦٠.٧٢٧٨٥	١٦٦.٣٤٩.٢٧	٦٦٨.٨٩٢٢٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦
<b>الاستهلاك المتراكم</b>			
-	٤٥.٧٤٦.٥٩	٦٦٨.٨٣.٩٢٣	كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦
-	٣١٩.٠٦٥.٨	٢٨١.٠٩٠.٨	إضافات
-	(١.٠٠)	(٣٤٨.٦٤٢)	استبعادات
-	٤٨.٩٢٢.٢٧	٦٦٨.٧٤٦.٨٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
٣٦٠.٧٢٧٨٥	١٢٠.٦٠٢.٦٨	١٠٤.١٤٢.٣٨	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

آلات ومعدات	أثاث ومفروشات	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	سيارات	أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٣٨٦٥٣٨٢٨	٥٠٩٤٣٠١٢	٨٢١٠٠٠	٤٤٤٧٥٨٤	٢٥٥٥٢٢٨	٣٦٦٢١٩٦٥٦
١٨١٧٧٦	٧٥٥٧٣٧	٣٦٠٦٥	٩٩٧١٤	-	٣٥٩٩٦٥٦٤
١٨١٧٧٦	٣٥٠٠٨٥٢	٢٣٥٥٦	-	-	٢٢٥٨٦٦٢
(١٩٨٢٩٧)	(٣٥٩٠٤٠)	(٢٣٤٣٦)	(١٣٦٢٥)	-	(٨٤٨٨٩٩)
٣٩٧٣٦٠٦	٥٢٦٩٠٦٥	٨٥٧٠٣٦٥	٢٣٥٨٥٣٣	٢٥٥٥٢٢٨	٣٧١٢٢٨٩٨٣
٣٢٨٩٢٨٢٤	٤٦٤٢٨٣٠٨	٧٢٤٦٨٣٢	٢٥٦٩٩٠	٨٧٥٨٧٨	٢٠٢٦٩٠١٥
١٧٨٨٥٨	٣٨٢٢٨٢٣	٤١٨٢٦	٥٧٦٥٧	١٨٤٩	٨٨٤٤٦٥٥
(١٩٥٠٤٣)	(٣٥٧٠٣٣)	(٢٣٤٣٦)	(٦٠٤٦٨)	-	(٧٦٠١٢)
٣٤٨٥٩٣٩٩	٤٧٨٩٤٠٩٨	٧٦٣٥٢٢٢	٢٦٧٦٧٩	٨٩٣٣١٤	٢١٠٤٥٢٦٥٨
١٠٢٥٠٢٠	٤٧٩٦٤٦٣	٩٣٥٨٤٣	٢٥٣٥٥٤	٦٦٩١٤	١٦٠٧٧٦٣٢٥
٣٧٦٦٦٨٧٨	٥٠٢١٤٦٥٧	٧٨٠٦٦٦٦	٣٤٤١٠٣٤	٢٥٥٥٢٢٨	٣٦٢٥٥٣٧١٩
٣٨٥٣٦٦	٧٨٤٦١٠	٤١٨٢٣٩	١٠٠٠	-	٣٦٦٥٣٠٥٧
٣٦٤٦٦	٣١٠٠١	٢٨٩	-	-	٢٥٧٣٣٣
-	-	-	-	-	٣٨٦٥٠
(٣٥٣٧)	(٨٧٠٥٦)	(١٧٠٤٤)	-	-	(٥٤١٩٠٣)
٣٨٦٥٣٨٢٨	٥٠٩٤٣٠١٢	٨٢١٠٠٠	٤٤٤٧٥٨٤	٢٥٥٥٢٢٨	٣٦٦٢١٩٦٥٦
٣٠٨٩٣٦٥	٤٣٦٩١٩٩٦	٦٨٤٥٧٠٥	٤٠٦٢٦٠٤	٨٥٦٩٦٦	١٩٤٧٦٧١٨
٢٠٣٤٣٣٣	٢٨٢٠٣٣٩	٤١٨٢٦	٩٤٤٨٦	١٨٩٩	١١٣٨٧٥٤
(٣٥٣٤)	(٨٤٠٢٧)	(١٧٠٤٤)	-	-	(٤٩٤٨٥٧)
٣٢٨٩٢٨٢٤	٤٦٤٢٨٣٠٨	٧٢٤٦٨٣٢	٢٥٦٩٩٠	٨٧٥٨٧٨	٢٠٢٦٩٠١٥
١٧٦٠٣٢٩	٤٦٤٧٠٤	٩٦٣٢٤٨	٢٩٠٥٤	٦٨٠٠٣	١٦٣٨٥٠٢٤١

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
		<b>الكلفة</b>
١.٤٨٧.٣٢٧	١.٤٨٩.٢٢٧	الرصيد كما في أول كانون الثاني
<u>١٩٠.</u>	<u>٢٣٤.٩</u>	إضافات
<u>١.٤٨٩.٢٢٧</u>	<u>١.٥١٢.٦٣٦</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
		<b>الاستهلاك المتراكم</b>
٤٤٩.٢٤٧	٤٦٧.٤٧٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني
<u>١٥٥.٦</u>	<u>١٤٩.٣٩</u>	إضافات
<u>٤٦٤.٨٠٣</u>	<u>٦١٦.٨٦٨</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
		<b>صافي القيمة الدفترية</b>
<u>٨٤٤.٤٢٤</u>	<u>٨٩٥.١٦٨</u>	كما في ٣١ كانون الأول

بلغت القيمة العادلة للاستثمارات العقارية وفقاً لتقدير الخبير العقاري ما قيمته ١.٠٢٦.٤٩٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٠١٦: ١.٠٢٦.٤٩٥ دينار).

## ٦ مشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند الأعمال المنفذة والمبالغ المدفوعة للمقاولين كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
		<b>الشركة</b>
٣٧٦٩٠٢	٤١٩٣٨٢	شركة الحمة المعدنية الأردنية *
١٢٢٢٢٨	٣٣٦٨٨٣	شركة فنادق النبطي
١١٥٠٠	٦٦٤٧١	شركة عمان للاستثمار السياحي
٥٢٥٧٠٣	٥٢٥٧٠٣	شركة الواحة الفندقية *
٩٨٠٦٩٤	٢٩٧٧٣٤	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة
-	١٥٦١	شركة البحر الأحمر للفنادق
٥٢٨٢٤٥	٥٢٨٢٤٥	شركة الساحل الجنوبي للفنادق *
٧١٠٣٠	٥٣٥٥	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي
١٠٢٩٨٦	١٠٢٩٨٦	شركة زارة للاستثمار *
٢٦٠٩٢٨٨	١٩٩٤٩٢٠	
(٢٥٢٦٣٧٨)	(٢٥٢٦٣٧٨)	ينزل: مخصص مشاريع تحت التنفيذ *
<u>١٠٨٢٩١٠</u>	<u>٤٦٨٥٤٢</u>	

لم يتم رسملة أية فوائد مدينة على مشاريع تحت التنفيذ خلال عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٦.

فيما يلي الحركة على مشاريع تحت التنفيذ:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٢٠٩٤٤١٦	٢٦٠٩٢٨٨	رصيد بداية السنة
٧٧٢٠٠٥	١٦٤٤٢٩٤	إضافات
(٢٥٧١٣٣)	(٢٢٥٨٦٦٢)	المحول إلى ممتلكات ومعدات
٢٦٠٩٢٨٨	١٩٩٤٩٢٠	
(٢٥٢٦٣٧٨)	(٢٥٢٦٣٧٨)	ينزل: مخصص مشاريع تحت التنفيذ
<u>١٠٨٢٩١٠</u>	<u>٤٦٨٥٤٢</u>	رصيد نهاية السنة

فيما يلي الحركة على مخصص مشاريع تحت التنفيذ:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٥٠٨٠٠٩	٢٦٣٧٨	رصيد بداية السنة
١٨٣٦٩	-	المخصص للسنة
<u>٢٦٣٧٨</u>	<u>٢٦٣٧٨</u>	رصيد نهاية السنة

تقدر كلفة الانتهاء من الجزء غير المنفذ لمشاريع تحت التنفيذ بمبلغ ٤٠٠٠٠٠٠٠ دينار تقريباً كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٣٠٠٠٠٠٠٠ دينار)، كما تتوقع إدارة المجموعة الانتهاء من تنفيذ هذه المشاريع خلال العامين القادمين.

## ٧ موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
<b>أسهم شركات مدرجة / داخل الأردن</b>		
٥٧١٧٥٦	٦٨٤٦٥١	شركة النقلات السياحية الأردنية ش.م.ع.
١١٢٠٦٤٩٣	١١٢٠٦٤٩٣	شركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية ش.م.ع.
١١٧٧٨٢٤٩	١١٨٩١٤٤	
<b>أسهم شركات غير مدرجة / داخل الأردن</b>		
١٨٠٠٠	١٨٠٠٠	الشركة الأردنية للتعليم الفندقية والسياحية ذ.م.م.
٣٥٤٠٠	٣٥٤٠٠	شركة البحر الميت للاستثمارات السياحية والعقارية ذ.م.م.
٥٣٤٠٠	٥٣٤٠٠	
<b>أسهم شركات غير مدرجة / خارج الأردن</b>		
٥٨٠٠	-	شركة القدس للاستثمار السياحي
٩٥٥٩٠٩	٩٥٥٩٠٩	شركة فلسطين للاستثمار السياحي
٩٦١٧٠٩	٩٥٥٩٠٩	
١٣٢٧٣٩٥٨	١٣٣٨١٠٥٣	

فيما يلي الحركة على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٣٢١٥٦٨٩	١٣٢٧٣٩٥٨	رصيد بداية السنة
٥٨٢٦٩	١٠٧٠٩٥	التغير في القيمة العادلة
١٣٢٧٣٩٥٨	١٣٣٨١٠٥٣	رصيد نهاية السنة

تظهر الموجودات المالية في الشركات غير المدرجة أعلاه بالكلفة، وترى إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية لا تختلف جوهرياً عن كلفتها.



## ٨ التغير المتراكم في القيمة العادلة

فيما يلي الحركة على التغير المتراكم في القيمة العادلة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٨٥٣.٥٢٣	٨٥٨.٨٧٨	رصيد بداية السنة
٥٨٢.٦٩	١.٧٠.٩٥	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
(٢.٩١٤)	(٥.٦٤٦)	التغير في المطلوبات الضريبية المؤجلة (إيضاح ٢٢)
<u>٨٥٨.٨٧٨</u>	<u>٨٦٧.٣٢٧</u>	رصيد نهاية السنة

## ٩ مخزون

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٥٣٩.٦٩٤	٥٣٩.٢٤	طعام ومشروبات
١٤١٤.٨٢	٣٢.٨٧	معدات ومستلزمات
<u>١٥٥.٦٧</u>	<u>١٦١.٧٨٤</u>	أخرى
<u>٨٣٦.٧٤٣</u>	<u>٧٧٣.٩٥</u>	

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٩٨٨٨٧٧٤٤ر٥	٥٧٨٤٧٧٠٤ر٥	ذمم مدينة
(٩٢٦٤٣٤)	(٩٢٦٤٦٧)	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
<u>٥٠٦٢٣١٠ر٥</u>	<u>٤٨٥٨٢٣٧ر٥</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٩٨٨٢٨٠ر١	٩٢٦٤٣٤	رصيد بداية السنة
١٨٩٤٤٤	٦٤٠٦٢	المخصص للسنة *
(١٨٩٩٣٨)	(٤٨٨٦٣)	المسترد من المخصص خلال السنة **
<u>(٣٥٢)</u>	<u>(١٥٦٦)</u>	ذمم تم شطبها خلال السنة
<u>٩٢٦٤٣٤</u>	<u>٩٢٦٤٦٧</u>	رصيد نهاية السنة

\* تم تحميل مخصص على بند مصروفات إدارية خلال السنة بمبلغ ٥٠٧٦٢ دينار (٢٠١٦: صفر) وتم تحميل مخصص على بند النفقات التشغيلية بمبلغ ١٣٣٠٠ دينار (٢٠١٦: ١٨٩٤٤٤ دينار).

\*\* لم يتم إضافة المسترد من المخصص إلى بند إيرادات أخرى خلال السنة (٢٠١٦: ٨٢٠٨ دينار) وتم تخفيض المسترد من المخصص من بند النفقات التشغيلية بمبلغ ٤٨٨٦٣ دينار (٢٠١٦: ١٠٧٨٣٠ دينار).

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع	ذمم مستحقة وغير مشكوك في تحصيلها				الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	دينار
	أكثر من ١٢٠ يوم	٩١ - ١٢٠ يوم	٣١ - ٩٠ يوم	١ - ٣٠ يوم		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٤٨٥٨٢٣٧ر٥	٧١٢٢	-	٢٠٥٩٦٠ر٢	٤١٢٨٩١ر٤	٣٢٢٢٦٤ر٣	٢٠١٧
٥٠٦٢٣١٠ر٥	٢٢٢٨٨	-	٢٢٢٢٢٠٠ر٢	٢٠٨٧٣٨٨ر٢	٧٣٠٥٣٤	٢٠١٦

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل هذه الذمم، وبالتالي فهي غير مضمونة.



**رأس المال المدفوع**

يبلغ رأسمال الشركة المصرح به والمكتتب به والمدفوع ١٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

**احتياطي إجباري**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع الشركة التوقف عن تحويل مبالغ للاحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيده ٢٥٪ من رأس المال المصرح به.

**احتياطي اختياري**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

١٤ قروض

يمثل هذا البند قروضاً ممنوحة من الجهات التالية:

عملة القرض	
دولار أمريكي	البنك العربي - شركة عمان للاستثمار السياحي
دولار أمريكي	البنك العربي - شركة زارة للاستثمار
دولار أمريكي	تجمع بنكي - شركة زارة للاستثمار
دولار أمريكي	مؤسسة التمويل الدولية - شركة زارة للاستثمار
دولار أمريكي	شركة موفنبيك - الشركة الوطنية للفنادق والسياحة

**البنك العربي - شركة عمان للاستثمار السياحي - دولار أمريكي**

تم في ١٤ كانون الثاني ١٩٩٨ توقيع اتفاقية قرض متناقص بالدينار الأردني بمبلغ ١٢,٥٠٠,٠٠٠ دينار، وذلك لتمويل إنشاء فندق جراند حياة عمان و برج حياة، مقابل رهن من الدرجة الأولى على أراضي ومباني الفندق والبرج. بلغت مدة القرض ٨ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها خمس سنوات، بحيث يبدأ التسديد بعد ذلك ولمدة ثلاث سنوات ونصف بموجب أقساط نصف سنوية متساوية يبلغ كل منها ٧١٤,٧٨٥,٧١٤ دينار اعتباراً من ١٤ كانون الثاني ٢٠٠٤ وبفائدة سنوية ٩٪. تمت إعادة جدولة القرض خلال عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٣ بحيث يسدد القرض بموجب أقساط نصف سنوية متساوية اعتباراً من ١٤ كانون الثاني ٢٠٠٥ بفائدة سنوية ٧,٢٥٪.

تم في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ تحويل عملة القرض من الدينار الأردني إلى الدولار الأمريكي بنفس الضمانات السابقة، وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٣٪ سنوياً على ألا يقل المجموع عن ٤٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد رصيد القرض بموجب ٧ أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٢٤٣,٨٦٥ دولار أمريكي يستحق أولها في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وآخرها في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

أقساط قروض

٢٠١٦			٢٠١٧		
المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٣٠٤.٠٠٠	٥٢٠.٠٠٠	٥٢٠.٠٠٠	٥٢٠.٠٠٠	-	٥٢٠.٠٠٠
٢٩٦.٠٠٠	٤٨٠.٠٠٠	٤٨٠.٠٠٠	٤٨٠.٠٠٠	-	٤٨٠.٠٠٠
٦٧٣٨٠٠	٣٤.٦٢٠	٣٣٣٢٣٠	٣٤.٦٢٠	-	٣٤.٦٢٠
٤٢٦٦٨٤٩	-	٤٢٦٦٨٤٩	-	-	-
٢٦٥٠٠	٢٦٥٠٠	-	٦٢٠٠	٦٣٧٢٠	٤٢٤٨٠
<u>١٧٢٢.٨٤٩</u>	<u>٦٦٧١٧٠</u>	<u>١.٠٤٩٩٤٩</u>	<u>٧٤٦٨٢٠</u>	<u>٦٣٧٢٠</u>	<u>٦٨٣١٠٠</u>

**البنك العربي - شركة زارة للاستثمار - دولار أمريكي**

تم في ٢٢ تشرين الأول ٢٠١٦ توقيع اتفاقية قرض متناقص بمبلغ ١٤٨٠٠.٠٠٠ دينار، وذلك لتمويل مشاريع الشركة الحالية مقابل رهن من الدرجة الثانية على أرض فندق موفنبيك العقبة. يسدد القرض بموجب ٤ أقساط نصف سنوية يستحق أولها بعد مرور ١٨ شهراً وبفائدة سنوية ٨٪. تم في ٢١ تشرين الثاني ٢٠١٧ زيادة مدة القرض إلى ١١ سنة متضمنة فترة سماح مدتها سنتان وبنفس الضمانات السابقة. يسدد القرض بموجب ١٠ أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٤٨٠.٠٠٠ دينار يستحق أولها في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ وآخرها في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض الرئيسي لدى البنك العربي إضافة إلى هامش ٢٥٪ سنوياً. تم في ٣٠ نيسان ٢٠١٤ تحويل عملة القرض من الدينار الأردني إلى الدولار الأمريكي بنفس الضمانات السابقة، وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٣٪ سنوياً على الأقل يقل المجموع عن ٤٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد القرض بموجب ٥ أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٢.٨٤٩٠٧ دولار أمريكي يستحق أولها في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وآخرها في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

### تجمع بنكي - شركة زارة للاستثمار - دولار أمريكي

تم في ٤ كانون الأول ٢٠٠٧ توقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠٠٠ دينار بمشاركة خمسة بنوك (البنك العربي وبنك الاتحاد والبنك الأردني الكويتي وبنك القاهرة عمان وبنك الاستثمار العربي الأردني) وبإدارة البنك العربي لتسديد القسطين الثاني والثالث من رصيد أسناد القرض القائم المصدر في ١٢ كانون الأول ٢٠٠٤ وللذين استحقا في ١٢ كانون الأول ٢٠٠٨ و ١٢ كانون الأول ٢٠٠٩ على أن يتم السحب من القرض حسب تاريخي الاستحقاق بواقع ١٤٠٠٠٠٠٠٠ دينار و ١٦٠٠٠٠٠٠٠ دينار على التوالي. يسدد القرض بموجب ٩ أقساط سنوية يبلغ كل منها ٣٣٠٠٠٠٠٠٠ دينار باستثناء القسط الأخير مبلغه ٣٦٠٠٠٠٠٠٠ دينار يستحق أولها في ٤ كانون الأول ٢٠١٠ وآخرها في ٤ كانون الأول ٢٠١٨، وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي معدل سعر فائدة الإقراض الرئيسي لدى بنوك المرجع إضافة إلى هامش ٥٪ سنوياً.

تم في ٢٩ كانون الأول ٢٠١١ تحويل عملة القرض من الدينار الأردني إلى الدولار الأمريكي وبسعر فائدة عائم كل ٦ أشهر يساوي سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن إضافة إلى هامش ٣٪ سنوياً على ألا يقل المجموع عن ٤٪ سنوياً طيلة مدة القرض. يسدد رصيد القرض بموجب ٧ أقساط سنوية يبلغ كل منها ٤٧٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي باستثناء القسط الأخير مبلغه ٤٨٠٠٤٢٣١ دولار أمريكي يستحق أولها في ٤ كانون الأول ٢٠١٢ وآخرها في ٤ كانون الأول ٢٠١٨.

### مؤسسة التمويل الدولية - شركة زارة للاستثمار - دولار أمريكي

تم في ٢٨ شباط ٢٠٠٨ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٤٠٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي لمدة ١٠ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها ثلاث سنوات، وذلك لتمويل إنشاء منتجع موفنبيك تالابي على الشاطئ الجنوبي لخليج العقبة، مقابل رهن أسهم وحصص شركة زارة للاستثمار في شركة الفنادق والسياحة الأردنية والشركة الوطنية للفنادق والسياحة على التوالي وبضمان شركة عمان للاستثمار السياحي.

يسدد القرض بموجب ١٤ قسطاً نصف سنوي يبلغ كل منها ٢٨٣٧٠٠٠٠ دولار أمريكي باستثناء القسط الأخير مبلغه ٣١٩٠٠٠٠٠ دولار أمريكي يستحق أولها في ١٥ حزيران ٢٠١١ وآخرها في ١٥ كانون الأول ٢٠١٧. تستوفي فائدة ٦٪ إضافة إلى سعر الإقراض في أسواق لندن والذي يحدد عند تنفيذ كل عملية سحب على حدة ويتم تثبيته على مدى عمر القرض للمبلغ المسحوب. تم خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٨ سحب مبلغ ٣٠٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي ومبلغ ٧٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي بسعر فائدة ١٧٪ و ٣٧٩٪ على التوالي، كما تم خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٩ سحب مبلغ ٣٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي بسعر فائدة ٢٢٪.

### شركة موفنبيك للفنادق والمنتجات العالمية - الشركة الوطنية للفنادق والسياحة - دولار أمريكي

تم في ٢ نيسان ٢٠١٥ توقيع اتفاقية قرض بدون فوائد بمبلغ ٥٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي (٦٢٠٠٠٠٠٠ دينار)، بين شركة موفنبيك للفنادق والمنتجات العالمية والشركة الوطنية للفنادق والسياحة، وذلك لتمويل مشروع تحديث فندق موفنبيك البحر الميت، بحيث يتم سحب القرض بموجب أربع دفعات متساوية حسب نسبة الإنجاز. يسدد القرض بموجب خمسة أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي (٢١٢٤٠٠٠ دينار) يستحق أولها في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ وآخرها في ١ كانون الثاني ٢٠٢٠. تم خلال عام ٢٠١٦ سحب الدفعة الأولى من القرض بمبلغ ٣٧٥٠٠٠٠ دولار أمريكي (٢٦٥٠٠٠ دينار)، وتم خلال عام ٢٠١٧ سحب الدفعات المتبقية بمبلغ ٢٠٥٠٠٠٠ دولار أمريكي (٧٩٦٥٠٠ دينار).

تتضمن اتفاقيات القروض شروطاً تتعلق بنسب مالية ذات علاقة بالقوائم المالية للشركات المقترضة. هذا وتعطي هذه الاتفاقيات المقرض الحق في المطالبة بكامل أرصدة القروض في حال عدم التزام الشركات المقترضة بتلك الشروط.

إن قيمة الدفعات السنوية واستحقاقاتها للقروض هي كما يلي:

السنة	دينار
٢٠١٨	٦٨٣١٠٠٠
٢٠١٩	٤٢٤٨٠٠
٢٠٢٠	٢١٢٤٠٠
المجموع	٧٤٦٨٠٠

## ١٥ بنوك دائنة

يمثل هذا البند رصيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة الأم والشركة التابعة شركة الفنادق والسياحة الأردنية (شركة مساهمة عامة) من بنك القاهرة عمان والبنك العربي وبنك الاتحاد بسقوف مقدارها ١.٠٠٠.٠٠٠ دولار أمريكي و ٢.٠٠٠.٠٠٠ دينار و ٢.٠٠٠.٠٠٠ دينار على التوالي وبفائدة وعمولة تتراوح بين ٤ر٢٥% و ٩ر٢٥% سنوياً.

## ١٦ أرصدة دائنة أخرى

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٨٧٨٦٥	٤٦٠٠٥	فوائد مستحقة
٣٤١٣٩	٦٥١٢٤	محتجزات ودفعات مستحقة لمقاولين
٢٢٦١٧٩٩٦	٢٣٠٥٣٢٧	مصروفات مستحقة
٤٩١٤٢١	٤٠١٣٣٧	أمانات
٢٠٨٣٣٢	٤١٦٢٧	عمولات بطاقات ائتمانية مستحقة
٩١٦٨٤٩	١٠٠٩١٨٨	أخرى
<u>٤٣٥٦٦٠٢</u>	<u>٣٨٦٨٦٠٨</u>	

## ١٧ مخصصات أخرى

المجموع	مخصصات أخرى	مخصص منافع موظفين	مخصص قضايا	
دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>٢٠١٧</b>				
٦٩٧٤٣٩	١٢٠٠٠	٢١٧٥٨٨	٣٥٩٨٥١	الرصيد في بداية السنة
١٠٦٢٣٦	٤٥٠٠٠	٦٢٢٣٦	-	المخصص للسنة
(١٢٣٣٩٥٠)	(٤٧٥٢٠)	(٧٦٤٣٠)	-	المدفوع خلال السنة
<u>٦٧٩٧٢٥</u>	<u>١١٧٤٨٠</u>	<u>٢٠٢٣٩٤</u>	<u>٣٥٩٨٥١</u>	الرصيد في نهاية السنة
<b>٢٠١٦</b>				
٢١٦٥٣٩	٤٥٠٠٠	١٦٦٦٨٨	٩٨٥١	الرصيد في بداية السنة
٧٧٨٠١١	١٢٠٠٠	٣٠٨٠١١	٣٥٠٠٠	المخصص للسنة
(٢٩٧١١١)	(٤٥٠٠٠)	(٢٥٢١١١)	-	المدفوع خلال السنة
<u>٦٩٧٤٣٩</u>	<u>١٢٠٠٠</u>	<u>٢١٧٥٨٨</u>	<u>٣٥٩٨٥١</u>	الرصيد في نهاية السنة

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلاف في منتجات أو خدمات تلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات والمنتجات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة، والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار لدى المجموعة.

يتم تنظيم المجموعة لأغراض إدارية من خلال قطاع الفنادق والقطاعات الأخرى:

– قطاع الفنادق: أعمال الفندقية المتمثلة في فنادق الموفنبيك وفندق جراند حياة عمان وفندق إنتركونتيننتال الأردن.  
– قطاعات أخرى: تتمثل في معاملات الشركة القابضة وقطاعات أخرى.

تقوم إدارة المجموعة بمراقبة نتائج قطاعات الأعمال بشكل منفصل لأغراض تقييم الأداء. يتم تقييم الأداء القطاعي بناء على الربح أو الخسارة التشغيلية لكل قطاع.

يرتبط القطاع الجغرافي بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية أخرى، علماً بأن جميع القطاعات التشغيلية مرتبطة في قطاع جغرافي واحد.



٢٠١٧	قطاع الفنادق *	قطاعات أخرى	حذوفات	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الإيرادات التشغيلية	٦٧,٦١٨٧٠	٤٣٦,٨٣٤	(٧٦٦,١٩٤)	٦٧,٧٣٢,٥١٠
النفقات التشغيلية	(٤٩٤,٥٠٧)	(٩٨٩,٧٧٩)	٧٦٦,١٩٤	(٤٩٦,٥٧٠)
<b>صافي الإيرادات التشغيلية</b>	<b>١٧,١١١,٨٥٣</b>	<b>٤٤٧,٠٥٥</b>	<b>-</b>	<b>١٨,٠٠٥,٩٠٨</b>
<b>معلومات أخرى</b>				
موجودات القطاع	٢,٩٧٨,٧٦٣	٥٥٤,٣٦٠	(٥٦٦,٧٨٨)	٢,٩٦٦,٣٣٥
مطلوبات القطاع	٥٨٣,٠٧٢	١٨٥,٦٦٩	(٥٦٦,٧٨٨)	٢٥٢,٩٥٣
استهلاكات	٨٩٥,٢٨٣	٤,٠٩٦	-	٨٩٩,٣٧٩
مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها	٥,٧٦٢	١٣,٠٠٠	-	٦٤,٦٢٢
إيرادات فوائد	٢٨,٦٢٦	١٨٣	-	٢٨,٨٠٩
تكاليف تمويل	٥٤٦,٩٨٦	٢٤١,٦٦٥	-	٧٨٨,٦٥١
مصروفات رأسمالية	٥,٨٧٠	١٨,٠٥٧	-	٢٣,٩٢٧
موجودات القطاع غير المتداولة	١٧٢,٦٩٨	١٢٣,٣٨٨	-	١٨٤,٠٨٧

\* يمثل صافي الإيرادات التشغيلية للفنادق ما يلي:

الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	صافي الإيرادات التشغيلية
دينار	دينار	دينار
فندق إنتركونتيننتال الأردن	(١٣,٧٢٩,٣٠٨)	١٧٣,٥٤٣
فندق جراند حياة عمان	(٩,٦٢٢,٠٠٢)	٣,٨٥٧٨
فندق موفنبيك البحر الميت	(٨,٦٩٢,٧٣٣)	٢,٧٢٢,٨١٢
فندق موفنبيك البتراء	(٣,٧٠٣,٢٩٩)	٢,٢٠٨,٥١٥
فندق موفنبيك العقبة	(٥,٦٦٦,٣٢٢)	٢,٥١٥
فندق موفنبيك قلعة النبطي	(٦٩,٤٩٥)	٢,١٩٠,٤
منتجع موفنبيك تالا باي	(٧,١٢٩,٣١٨)	٢,٧٧٩,٤٦٠
<b>المجموع</b>	<b>(٤٩٤,٥٠٧)</b>	<b>١٧,١١١,٨٥٣</b>

المجموع	حذوفات	قطاعات أخرى	قطاع الفنادق *	٢٠١٦
دينار	دينار	دينار	دينار	
٦٩٨٣٧٤٨٩	(٩٣٢٠٩٥)	١٣٣٧٣١٩	٦٩٤٣٢٢٦٥	الإيرادات التشغيلية
(٥٠٣٦٧٧٩٢)	٩٣٢٠٩٥	(٩٠٦٧٠١)	(٥٠٦٢١٨٦)	النفقات التشغيلية
<u>١٩٣٠٠٦٩٧</u>	<u>-</u>	<u>٤٣٠٦١٨</u>	<u>١٨٨٧٠٠٧٩</u>	<b>صافي الإيرادات التشغيلية</b>
<b>معلومات أخرى</b>				
٢١٤٤٣١٩٨	(٤٧٢١٠٨٣٤)	٥٥٠٣٦١٥٧	٢٠٦٦٠٨٧٥	موجودات القطاع
٣١٨٥٥٣٠٥	(٤٧٢١٠٨٣٤)	١٨٨٣٨٢٠٠	٦٠٢٢٧٩٣٩	مطلوبات القطاع
١١٤٢٦٠	-	٤٨٣١	١١٤٩٤٠٢٩	استهلاكات
١٨٤٤٤	-	-	١٨٤٤٤	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
١٧٨٤٨٢	-	٩٩٢	١٧٧٤٩٠	إيرادات فوائد
٢٢٧٩٤٥٧	-	٢٩٢٨٧٥	٩٨٦٥٨٢	تكاليف تمويل
٤٣٤٢٩٦٢	-	٦٧٤٤٥	٤٢٧٥١٧	مصرفوات رأسمالية
١٨٨٠٥١٨٥	(٣٧٩٢٨٥٧)	١٧٣٨٨٢٧٤	١٧٤٢٥٥٦٩٨	موجودات القطاع غير المتداولة

\* يمثل صافي الإيرادات التشغيلية للفنادق ما يلي:

صافي الإيرادات (الخسائر) التشغيلية	النفقات التشغيلية	الإيرادات التشغيلية	
دينار	دينار	دينار	
٦٧٠٠٠٨٩	(١٤٩٦٤٧٧٠)	٢١٦٦٤٨٥٩	فندق إنتركونتيننتال الأردن
٣٤٤١٢٨	(١٠٦٩٩١٤)	١٣١١٠٤٢	فندق جراند حياة عمان
٣١٢٨٨٤١	(٩١٧٠٢٣)	١٢٢٩٨٩٦٤	فندق موفنبيك البحر الميت
١٧٦٤٩٥٧	(٣٢٤٠٤٦٩)	٥٠٥٤٢٦	فندق موفنبيك البتراء
٣٤٢٥٤٤	(٥٠٦٠٣١)	٦٩٤٨٦٧٥	فندق موفنبيك العقبة
(١٣٦٧٠)	(١٣٦٧٠)	-	فندق موفنبيك قلعة النبطي
<u>٢٦٢٨٦٦٠</u>	<u>(٧٢٧٤٦٠٩)</u>	<u>٩٩٠٣٢٩٩</u>	منتجع موفنبيك تالا باي
<u>١٨٨٧٠٠٧٩</u>	<u>(٥٠٦٢١٨٦)</u>	<u>٦٩٤٣٢٢٦٥</u>	المجموع

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٦٥٤٣٥٧	٦٣٨٧٤٣	إيجارات
(٦٣٦)	١٣,٤٣	أرباح (خسائر) بيع واستبعاد ممتلكات ومعدات
٥٨٢٢٥	-	أرباح استبعاد ممتلكات ومعدات مؤمنة
(١٨٣٦٩)	-	خسائر تدني مشاريع تحت التنفيذ
٨,١١٩	٣٦٤١٨	عوائد توزيعات أرباح
١٦٦٦٨٨	١٦٦٦٨٨	عمولات بطاقات ائتمانية
١٥٢٣٤٢	٢٥,٦٨	أخرى
<u>١٠٨٧٠٠١</u>	<u>٨٧٩٩٦٠</u>	

## ٢٠ مصروفات إدارية

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٥٤٩٤٣٤	١٨٦٧٤	رواتب وأجور
٢٥٨٩٤٤٩	٢٦,٤٩٦	تنقلات أعضاء مجالس الإدارة
١٨٦١٩	٣٧٦٦٠	مكافآت
-	٥٠,٧٦٢	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
٢٦٠٠١	٥٠٤٠٧	تبرعات
٢٩٦٨٥٠	٣٥٩٤٢	مصروفات حكومية
٢٥٤١٩	١١٩٣٣	ضيافة
٣٥٤٥٩٩	٢٧٦٢٨٢	تأمين
١٣٩٤٠٤	١٣,٦٠٠	عمولات ومصروفات بنكية
٣٨٩٠٧	٣٤٧٢٨	صيانة
١٩٦٩٩٠	١٦٢٦٥٤	أتعاب مهنية
٢٢٤٩٣٦	٢١١,٩٥	ضريبة مسقفات
٢٤٩٣٦	٣١٢٨٩	بريد وهاتف
٣٠,٧١٨	٣,٣٣٠١	إيجارات
٤٥٨١٦	٤٥٨٣٧	اشتراكات
١٦٤٥٣	١٤١٩٧	ضريبة خدمات مستوردة
٢٩٢٧٩	١٩٠,٠١	تنقلات وسفر
١٩٩٣٨	٣٢٦٨٨	دعاية وتسويق
<u>٥٨٧٨٤٠</u>	<u>٤٨٢٦٢٨</u>	أخرى
<u>٣٣٤٩١٧٨٨</u>	<u>٣٢١,١٧٤</u>	

يمثل هذا البند صافي حقوق المساهمين أو الشركاء في الشركات التابعة، وذلك بعد تنزيل قيمة أسهم وحصص الشركة الأم المباشرة وغير المباشرة (عن طريق شركاتها التابعة) في تلك الشركات.

## ٢٢ ضريبة الدخل، بالصافي

### موجودات ضريبية مؤجلة

يمثل هذا البند الأثر الضريبي للخسائر المتراكمة المدورة ضريبياً والتي تعود إلى شركة فنادق النبطي بمبلغ ٣٧٤١٣٨٥ دينار حتى نهاية عام ٢٠١٥ وشركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي بمبلغ ١٦٩٦٠٧٦٠ دينار حتى نهاية عام ٢٠١٤.

فيما يلي الحركة على بند الموجودات الضريبية المؤجلة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
-	-	رصيد بداية السنة
-	١٥٩٦٣١٥ر	الأثر الضريبي للخسائر المتراكمة المدورة ضريبياً
-	١٥٩٦٣١٥ر	رصيد نهاية السنة

### مطلوبات ضريبية مؤجلة

يمثل هذا البند المطلوبات الضريبية المؤجلة الناتجة عن أرباح تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر التي تظهر ضمن بند التغيير المتراكم في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية، وكذلك الناتجة عن فروقات استهلاك الآلات والمعدات وأجهزة وبرامج الحاسوب، والتي يتم استهلاكها لأغراض إعداد التقارير المالية بنسب أقل منها لأغراض احتساب ضريبة الدخل.

فيما يلي الحركة على بند المطلوبات الضريبية المؤجلة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١١٢٢٦٧	١١٥٨١	رصيد بداية السنة
٢٩١٤	٥٦٤٦	التغيير في القيمة العادلة للموجودات المالية (إيضاح ٨)
-	٣١٩٦٥٩	فروقات استهلاك الآلات والمعدات وأجهزة وبرامج الحاسوب
١١٥٨١	٤٤٠٤٨٦	رصيد نهاية السنة

### مخصص ضريبة الدخل

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٦٧٧٩٠٥	٧١٨٩٣٢	رصيد بداية السنة
٧٩١٥٤٢	٦٨٠٢١	ضريبة دخل السنة
-	٣٠٥٥٧	ضريبة دخل سنوات سابقة
(٧٥٠٥١٥)	(٥٧٨٧٩٦)	ضريبة دخل مدفوعة
٧١٨٩٣٢	٨٥٠٧١٤	رصيد نهاية السنة

## ضريبة الدخل، بالصافي

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٧٩١٥٤٢	٦٨.٠٢١	ضريبة دخل السنة
-	٣.٠٥٥٧	ضريبة دخل سنوات سابقة
-	٣١٩٦٥٩	ضريبة دخل مؤجلة
-	(١٥٩٦٣١٥)	إيرادات ضريبية مؤجلة
<u>٧٩١٥٤٢</u>	<u>(٥٦٦.٧٨)</u>	

فيما يلي تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٣٩٤٧٤٧٦٦٤	٦١٦٧٤٥٢	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل
٨٧١٩٦٤	١٦٤٥٦٨٦	خسائر الشركة وبعض الشركات التابعة
(٥٥٢٢٦٦)	(٣٠.٤١٢٥٣)	خسائر مدورة ضريبياً
(١٢٥٢٧٤)	(١٦٨١٧٩)	إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل
(٨.٣٢٩٩٩)	(٥٤.٠٥٠)	فروقات استهلاك
<u>٣٩٤٢٣٩٠٦</u>	<u>١٨٤٤٢٢٥٢</u>	مصرفات غير مقبولة ضريبياً
<u>٥٧٨٦٦٣٥</u>	<u>٤٥٨٦٦٤٠</u>	<b>الربح الضريبي</b>
<u>(٧٩١٥٤٢)</u>	<u>٥٦٦.٧٨</u>	وفر (مصرفات) ضريبة دخل السنة
٥٪ - ٢٠٪	٥٪ - ٢٠٪	<b>نسبة ضريبة الدخل القانونية</b>
٢٢,٨٪	-	<b>نسبة ضريبة الدخل الفعلية</b>

تمثل ضريبة الدخل المستحقة مبلغ ضريبة الدخل المستحقة عن نتائج أعمال بعض الشركات التابعة. لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٦ للشركة ولبعض شركاتها التابعة وذلك بسبب زيادة المصروفات المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة للضريبة أو لوجود خسائر متراكمة مدورة ضريبياً وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤.

حصلت الشركة والشركات التابعة باستثناء الشركة الوطنية للفنادق والسياحة وشركة البحر الأحمر للفنادق على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام ٢٠١٤.

حصلت شركة البحر الأحمر للفنادق على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام ٢٠١٣.

حصلت شركة فنادق النبطي والشركة الوطنية للفنادق والسياحة على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام ٢٠١٥.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة البحر الأحمر للفنادق لعامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ ولم تصدر تقريرها حولها حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة وبعض الشركات التابعة لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

## ٢٣ الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٦٩١٣٣٦	١٥٠٠٠٠٠	ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (دينار)
١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
٠/٠١	٠/٠٣٤	الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (فلس/ دينار)

إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة مساوية للحصة الأساسية للسهم.

## ٢٤ التزامات محتملة

على المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات محتملة تتمثل في كفالات بنكية بقيمة ١٠٣٠٥٠٠ دينار (٢٠١٦: ١٠٣٠٠٠٠ دينار).

## ٢٥ تعهدات الإيجار التشغيلي

### المجموعة كمستأجر

وقعت الشركة مع شركة أسترا (شركة شقيقة) في الأول من أيلول ٢٠١٧ عقد إيجار لمكاتب بمبلغ ١٤٥٣٦٨ دينار لمدة سنة قابلة للتجديد (٢٠١٦: ١٤٥٣٦٨ دينار). كما تستأجر بعض شركات وفنادق المجموعة مكاتب ومخازن وأراضٍ لمدد تتراوح بين سنة و ٥ سنوات. بلغ الحد الأدنى للدفوعات الإيجارية المستقبلية كما في ٣١ كانون الأول كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٣٩٨٩٥٤	٣٤٦٥٠٩	لغاية سنة
٢١٣٩٨٣	١٠٥٧٣٦٨	من سنة إلى خمس سنوات
١٢٩٣٧	٣٨٧٧	

## المجموعة كمؤجر

تؤجر المجموعة استثماراتها العقارية وفقاً لعقود تتراوح مددها بين سنة و ١٠ سنوات. بلغ الحد الأدنى للإيجارات التي سيتم استلامها مستقبلاً كما في ٣١ كانون الأول كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٢٤٧٣٥٣	٣٧٦٩٣٧	لغاية سنة
٦٥٠٤٦٧	٥٦٩٠٥٠	من سنة إلى خمس سنوات
١٣٤٤٥٩	٤٢٢٧٣	أكثر من خمس سنوات
<u>٣٢٢٧٩</u>	<u>٩٨٨٢٦٠</u>	

## ٢٦ القضايا المقامة ضد المجموعة

بلغت قيمة القضايا المقامة على المجموعة ١٣٤٢٥٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ مقابل مبلغ ١٦٥٦٣٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ وذلك ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة. في رأي إدارة ومحامي المجموعة فإنه لن يترتب على المجموعة أي التزامات لقاء هذه القضايا باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهة تلك القضايا.

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة التالية (جميعها تعمل في الأردن):

نسبة المساهمة	النشاط الرئيس	رأس المال المدفوع	
%		دينار	
٦١ر٥	فندق إنتركونتيننتال الأردن	١٠,٠٠٠,٠٠٠	شركة الفنادق والسياحة الأردنية - شركة مساهمة عامة
٥٥ر٨	منتجع الحمة	٥٠٠,٠٠٠	شركة الحمة المعدنية الأردنية - شركة مساهمة عامة
١٠٠	فندق موفنبيك فلعة النبطي وفندق موفنبيك البتراء	٣٣,٣٠٠,٠٠٠	شركة فنادق النبطي محدودة المسؤولية*
١٠٠	فندق جراند حياة وبرج حياة ومركز زارة	١٦,٥٠٠,٠٠٠	شركة عمان للاستثمار السياحي محدودة المسؤولية
٨٢ر١	مشروع سياحي - الطيبة / وادي موسى	٧٠٠,٠٠٠	شركة رم للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
٩٢ر٢	مشروع سياحي - البحر الميت	١٦,١٠٠,٠٠٠	شركة الواحة الفندقية محدودة المسؤولية
١٠٠	فندق موفنبيك البحر الميت	١٥,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
١٠٠	محلات هدايا وتحف	٣٣,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية محدودة المسؤولية
١٠٠	فندق موفنبيك العقبة	١٧,٠٠٠,٠٠٠	شركة البحر الأحمر للفنادق محدودة المسؤولية
٥٤ر٣	إنتاج أشتال زراعية	١٠٠,٠٠٠	شركة زارة الزراعية محدودة المسؤولية
٨٢	تطوير عقارات - العقبة	١٠,٥٠٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري محدودة المسؤولية
٨٢	مشروع سياحي - العقبة	٤,٨٠٠,٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للفنادق محدودة المسؤولية
٨٤ر٨	فندق موفنبيك تالا باي - العقبة	٣٩,٤٢٥,٥٠٣	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي محدودة المسؤولية
١٠٠	صيانة مرافق زراعية	٥٠٠,٠٠٠	شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق محدودة المسؤولية

تمثل الجهات ذات علاقة الشركات التابعة وكبار المساهمين والإدارة التنفيذية العليا للمجموعة.

يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع جهات ذات علاقة من قبل إدارة المجموعة.

\* قررت الهيئة العامة غير العادية لكل من شركة فنادق النبطي وشركة المشرق للفنادق والسياحة - شركة شقيقة يبلغ رأسمالها ٥٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار وتملك فندق موفنبيك البتراء - في ٦ تشرين الأول ٢٠١٥ اندماج شركة المشرق للفنادق والسياحة في شركة فنادق النبطي بحيث تكون شركة فنادق النبطي هي الشركة الدامجة وتكون شركة المشرق للفنادق والسياحة هي الشركة المندمجة. هذا وقد صدرت موافقة مراقب عام الشركات في ٢٧ تموز ٢٠١٦ على عملية الدمج اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦ وبالقيمة الدفترية بحيث تكون شركة فنادق النبطي حكماً الخلف القانوني لشركة المشرق للفنادق والسياحة وتحل محلها في جميع حقوقها والتزاماتها.



فيما يلي أرصدة الجهات ذات العلاقة التي تتضمنها قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٥٥١٢١٢٩٥	١٦٦٩٩٥٩٩٠	أرصدة لدى البنوك - البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان
١٢٧٣٨٥٠٠	٦٤٠٦٢٠٠	قروض - البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان
٢٨٩٦٦٦١٣	٥٧٨٦٦٣١٢	بنوك دائنة - البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان
١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	مبالغ مستحقة إلى شركة أسترا للاستثمار
١٢٦٨٩١	٧٨١٠	مبالغ مستحقة من بنك القاهرة عمان

فيما يلي المعاملات مع الجهات ذات العلاقة التي تتضمنها قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٨٧٨٦٤٠٠	٦١٥٥٨٩	تكاليف تمويل - البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان
١٧٨٦٤٨٢	٢٨٢٦٤٣٩	إيراد فوائد - بنك القاهرة عمان وبنك الاتحاد
١٧٣٦٨٠١	٢٢٤٦٦٨	إيراد إيجارات - بنك القاهرة عمان
١٤٦٥٠٨	١٤٨٠٦٨	مصروف إيجارات - شركة أسترا للاستثمار

مكافآت وتنتقلات أعضاء مجالس الإدارة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٥٢٦٤٤٩	١٥٢٦٣٨٥	شركة زارة للاستثمار
١٥٢٦٤٤٩	١٥٢٦٣٨٥	شركة الفنادق والسياحة الأردنية
<u>٣.٣٤٤٩</u>	<u>٣.٥٣٨٥</u>	

فيما يلي ملخصاً لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٣٥٦٢٨٤	١٨٨٦٣٥٠	رواتب ومكافآت ومنافع أخرى

فيما يلي البيانات المالية للشركات التابعة (قبل حذف المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة) التي يملك غير المسيطرين حصصاً فيها:

شركة الحمّة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	٢٠١٧
٥٥٨٪	٦٥٦٪	نسبة ملكية المجموعة
الأردن	الأردن	بلد التأسيس والتشغيل
٤٤٥٤٣٧	١٥٢٤٨٩١٢	الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين (دينار)
(٨٣٣٩)	٦٠٤٥٠٦	حصة حقوق غير المسيطرين من الربح (الخسارة) (دينار)
دينار	دينار	
<b>قائمة المركز المالي المختصرة</b>		
٢٦٩٦٦٢	٩٤١٨٥٠٠	الموجودات المتداولة
٧٧٣١٧٥	٢٥٢٦٦٧٥	الموجودات غير المتداولة
(٣٥٠٨١)	(٣٢٧٣٣٦٨)	المطلوبات المتداولة
—	(١٣١٨٨٧)	المطلوبات غير المتداولة
٧٢٥٦	٣١٥٣٤٩٢٠	حقوق الملكية
<b>العائدة إلى:</b>		
٥٦٦٨١٩	١٦٢٨٦٠٠٧	مساهمي الشركة الأم
٤٤٥٤٣٧	١٥٢٤٨٩١٢	حقوق غير المسيطرين
<b>قائمة الأرباح أو الخسائر المختصرة</b>		
—	١٩٩٠٢٨٥١	الإيرادات
(٢٧٢٢٧)	(١٧٠٩٠٣١٠)	المصاريف
٨٣٧١	٤١٥٢٤٤	إيرادات أخرى
—	—	تكاليف التمويل
(١٨٨٥٦)	٣٢٢٧٧٨٥	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
—	(٧٣٦٨٥٤)	ضريبة الدخل
(١٨٨٥٦)	٢٤٩٠٩٣١	ربح (خسارة) السنة
(١٨٨٥٦)	٢٤٩٠٩٣١	مجموع الدخل الشامل
(٨٣٣٩)	٦٠٤٥٠٦	العائد إلى حقوق غير المسيطرين
—	٦٣٨٢٤	توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين
<b>قائمة التدفقات النقدية المختصرة:</b>		
(١٧٠٨٢)	١٧٢٠١	الأنشطة التشغيلية
(٧٣٨٩٣)	(٦٣٢٩١٣٥)	الأنشطة الاستثمارية
٢٨٦٨	(٢٤٢١٢)	الأنشطة التمويلية
(٨٨٠٧)	(٣٢٩٩١٤٦)	صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه

شركة ريم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.
٪٨٢	٪٩٢	٪٥٤	٪٨٢	٪٨٢	٪٨٤
الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
٧١٢٢٢	٤٨٩٠٧	٦٣٣٨٣	١٧٤٢٧٥٠	٧٢٤٦٧٦	٣٧٦٧٥٧
(٥٥٨)	(٥٧٥)	١٧١	(١٠٠)	(١٠٤١)	٣٧٤٣٠٨
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٣٥٩	٩٦٣٩٩	١٥٥٦٢	٤٨٢٧٣٢٧	٩٥٢٦٧٥	٣٣٦٣٥٩
٦٠٩٦٠	٥٣٢٧٨٨	-	٤٨٥٦٦٦٢	٢٠٧٦١٧٤	٢٤٢٣٩٩٤٥
(٢١٦٦٨)	(٣١٧٦)	(١٢٩٩٠)	(٢٠٤٥)	(٢٨٧٠)	(٦٩٧٥٢٤٦)
-	-	-	-	-	(٢٥٤١٣)
<u>٣٩٨٨٤٢</u>	<u>٦٢٦٠١١</u>	<u>١٣٨٥٧٢</u>	<u>٩٦٨١٩٤٤</u>	<u>٤٠٩٧٩</u>	<u>٢٠٧٧٥٦٤٥</u>
٣٢٧٦٢٠	٥٧٧٠٤	٧٥٨٩	٧٩٣٩١٩٤	٣٠٣٠٣	١٧٦١٣٨٨٨
٧١٢٢٢	٤٨٩٠٧	٦٣٣٨٣	١٧٤٢٧٥٠	٧٢٤٦٧٦	٣٧٦٧٥٧
-	-	١٦٤٦٤٨	-	-	٩٩٠٨٧٧٧٨
(٣١٢٨)	(٥٠٣)	(١٦٨٨١)	(٥٦٧٥)	(٥٧٧٢)	(٨٢٢٥٨٩٣)
١٤	١٦	٤٣١	٢١	٢١	٧٩٠٤٤
(١٣)	(٢٣٤٥)	-	(٣١)	(٣٣)	(١١٧٠٠٦)
(٣١٢٧)	(٧٣٥٩)	٣٨٩١	(٥٦٦٧)	(٥٧٨٤)	٣٧٦٩٢٣
-	-	(٩٣٦)	-	-	٨٢٢٦٢٥
(٣١٢٧)	(٧٣٥٩)	٢٥٥٩	(٥٦٦٧)	(٥٧٨٤)	٢٤٥٩٥٤٨
(٣١٢٧)	(٧٣٥٩)	٢٥٥٩	(٥٦٦٧)	(٥٧٨٤)	٢٤٥٩٥٤٨
(٥٥٨)	(٥٧٥)	١٧١	(١٠٠)	(١٠٤١)	٣٧٤٣٠٨
-	-	-	-	-	-
(٢٧٤)	(٢٥٠)	(٢٤٠٤٥)	٨١٩٧٠	٢٣٧٨٥٠	٢٢٤١٦٨٢
(٣٩٢٩٤)	١٦	١١٧٨٣	٢٢	٢١	(٣٧٦٠٣)
١٤٣٢٣٥	٢٠٧	١٧٩٤٩	(١٠٠٠٢٢٣)	(٢٣٦٠٣)	(١٩٩٥١٧٢)
<u>٢٦٦٧</u>	<u>٢٧١٨</u>	<u>٥٦٨٧</u>	<u>١٧٦٩</u>	<u>١٧٦٨</u>	<u>٣١٣٤٠٧</u>

شركة الحمه المعدنية الأردنية ش.م.ع.	شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	٢٠١٦
٥٥٨%	٦٨%	نسبة ملكية المجموعة
الأردن	الأردن	بلد التأسيس والتشغيل
٤٥٣٧٧٥	١٥٠٨٢٣١	الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين (دينار)
(١١٧٢٨)	٢١٦٨٠	حصة حقوق غير المسيطرين من الربح (الخسارة) (دينار)
دينار	دينار	
<b>قائمة المركز المالي المختصرة</b>		
٣٥٢٠٧٢	٦٩٥٥٧٥٩	الموجودات المتداولة
٦٩١٠٤٦	٢٧٠٧٩٦٢	الموجودات غير المتداولة
(١٧٠٠٦)	(٢٧٩١٣٣٢)	المطلوبات المتداولة
—	—	المطلوبات غير المتداولة
<u>٢١١٢</u>	<u>٣١٢٤٣٩٨٩</u>	<b>حقوق الملكية</b>
<b>العائدة إلى:</b>		
٥٧٢٣٣٧	١٦٣٥٧٥٨	مساهمي الشركة الأم
٤٥٣٧٧٥	١٥٠٨٢٣١	حقوق غير المسيطرين
<b>قائمة الأرباح أو الخسائر المختصرة</b>		
—	٢١٦٦٤٨٥٩	الإيرادات
(٣٥٩٤٢)	(١٩٣٥٦٨٤٦)	المصاريف
٩٤٢٢	٢٩٦٩٨٩	إيرادات أخرى
—	(٥٠٠٤٣)	تكاليف التمويل
(٢٦٥٢٠)	٢٥٥٤٩٥٩	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
—	(٤٤٢١١٤)	ضريبة الدخل
<u>(٢٦٥٢٠)</u>	<u>٢١١٢٨٤٥</u>	<b>ربح (خسارة) السنة</b>
<u>(٢٦٥٢٠)</u>	<u>٢١١٢٨٤٥</u>	<b>مجموع الدخل الشامل</b>
<u>(١١٧٢٨)</u>	<u>٢١٦٨٠</u>	العائد إلى حقوق غير المسيطرين
<u>—</u>	<u>٧٢٥٣٣٥</u>	<b>توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين</b>
<b>قائمة التدفقات النقدية المختصرة:</b>		
(٦١٠٠١)	٦٥٢٢١٥	الأنشطة التشغيلية
٦٤٨٠	(١٢٤٥٣٧١)	الأنشطة الاستثمارية
<u>(١٢٨٩٦٩)</u>	<u>(٣٢٥٤٠٥٠)</u>	الأنشطة التمويلية
<u>(١٨٣٤٩٠)</u>	<u>٢٠٢٢٦٩٤</u>	<b>صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه</b>

شركة روم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.
٪٧٥	٪٩٢٫٢	٪٥٤٫٣	٪٨٢	٪٨٢	٪٨٤٫٨
الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
٥٠٠.٧٧٢	٤٩٩٤٨٢	٦٢٢١٣	٧٧٤٣٧٧٠	٧٢٥٧١٧	٢٧٧٨٧٤٥٠
(٧٩٢)	(٨٢١)	٢٢١٨	(١٠٢١)	(٧٨٥)	(١٦٨٦٥)
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٦٨٤	١٥٤٥٨٤	١٥٣٫٤٩	٤٨٣٣٢٤١	٩٠٥٩٤٣	٢٨٦٥٦٧
٤٧٠٣٤٣	٥٣٢٧٨٨	١٤٫٧٩	٤٨٥٦٦٦٢	٢٠٧٦٧٤	٢٤٠٠٧٧١٥
(٢٦٩٦٤٠)	(١٧٣٨)	(٣١١٤)	(١٩٩٤)	(٢٨٠٩)	(٧٢٩٢٨٩٩)
(٢٩٨)	(٥٢٢٦٣)	—	(٢٩٨)	(٧٤٥)	(١٢٦٤٢٨٦)
٢٠٣٫٨٩	٦٣٣٣٧١	١٣٦٫١٤	٩٦٨٧٦١١	٤٠٣١٧٦٣	١٨٣١٦٠٩٧
١٥٢٣١٧	٥٨٣٨٨٩	٧٣٨٠١	٧٩٤٣٨٤١	٣٣٠٦٠٤٦	١٥٢٨٦٦٤٧
٥٠٠.٧٧٢	٤٩٩٤٨٢	٦٢٢١٣	٧٧٤٣٧٧٠	٧٢٥٧١٧	٢٧٧٨٧٤٥٠
—	—	١٨١٣٧٠	—	—	٩٩٠٣٢٩٩
(٣١٥٧)	(٥٠٦٥)	(١٧٢٢٩٣)	(٥٦٦٠)	(٤٣١١)	(٩٧٩٨٥٣٦)
٢١	٢٥	٣٧٢	١٨	٢٦	٩٦٤٥٠
(٣١)	(٥٢٦٧)	—	(٣١)	(٧٨)	(٣١٢٠٣١)
(٣١٦٧)	(١٠٥٠٧)	٩٤٤٩	(٥٦٧٣)	(٤٣٦٣)	(١١٠٨١٨)
—	—	(٤٦٠٠)	—	—	—
(٣١٦٧)	(١٠٥٠٧)	٤٨٤٩	(٥٦٧٣)	(٤٣٦٣)	(١١٠٨١٨)
(٣١٦٧)	(١٠٥٠٧)	٤٨٤٩	(٥٦٧٣)	(٤٣٦٣)	(١١٠٨١٨)
(٧٩٢)	(٨٢١)	٢٢١٨	(١٠٢١)	(٧٨٥)	(١٦٨٦٥)
—	—	—	—	—	—
(٢٦٩٧٠)	(٣٩٤٧)	١٦٨٢٢	(٦٣١٧)	(٣٤٤٧)	٢٦٥٤٢٦١
—	—	٣٧٢	(٨٩٢٨٠)	٢٤٤٦٤٧	(٧٨٤٣٠٠)
٨٩	٢٥٤	(٥١٦٩٦)	(٨٠٨٢٥٠)	(٢٤٢٩٨٨)	(١٨٠٨٧٠٢)
(٢٨٨١)	(٣٦٩٣)	(٣٤٥٠٢)	(٢٢٨٧)	(٢٢٨٨)	٦٢٥٩

**مخاطر أسعار الفائدة**

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل الودائع لدى البنوك والبنوك الدائنة والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في أثر التغيرات المفترضة الممكنة على أسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١٧	الزيادة في سعر الفائدة	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة
العملة	(نقطة أساس)	دينار
دينار أردني	٧٥	(٣١١١٥)
دولار أمريكي	٧٥	٥٦٠١٢

٢٠١٦	الزيادة في سعر الفائدة	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة
العملة	(نقطة أساس)	دينار
دينار أردني	٧٥	(٤٩٣٤١)
دولار أمريكي	٧٥	١٢٩١٥٦

في حال هناك تغير سلبي للمؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

**مخاطر التغير على أسعار الأسهم**

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وحساسية التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١٧	الزيادة في المؤشر	الأثر على قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وحقوق الملكية
المؤشر	(%)	دينار
بورصة عمان	١٠	١٨٩١١٤

٢٠١٦	الزيادة في المؤشر	الأثر على قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وحقوق الملكية
المؤشر	(%)	دينار
بورصة عمان	١٠	١٧٧٨٢٥

في حال هناك تغير سلبي للمؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

**مخاطر الائتمان**

## مخاطر الائتمان

هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والجهات الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

تري المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر، كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها وتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء ولا يمثل أي عميل ما نسبته أكثر من 10٪ من الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2017.

## مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	من سنة إلى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	عند الطلب	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	<b>31 كانون الأول 2017</b>
9,630,909	-	111,299	9,491,980	-	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
787,312,078	-	-	-	787,312,078	بنوك دائنة
7,691,799	-	7,691,799	-	-	قروض
<u>22,080,000</u>	<u>-</u>	<u>118,990,898</u>	<u>9,491,980</u>	<u>787,312,078</u>	<b>المجموع</b>

المجموع	من سنة إلى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	عند الطلب	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	<b>31 كانون الأول 2016</b>
9,696,001	-	122,004	9,574,097	-	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
289,676,133	-	-	-	289,676,133	بنوك دائنة
17,884,903	7,676,769	11,228,277	-	-	قروض
<u>3,477,217</u>	<u>7,676,769</u>	<u>11,350,311</u>	<u>9,574,097</u>	<u>289,676,133</u>	<b>المجموع</b>

## مخاطر العملات

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1/٤١ دولار لكل دينار)، وبالتالي فإن أثر مخاطر العملات غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

### ٣٠ القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من النقد والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والبنوك الدائنة والقروض وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

يتم قياس القيمة العادلة لأسهم الشركات المدرجة باستخدام المستوى الأول والثالث من التسلسل الهرمي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٧				
المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١١٨٩١٤٤	١١٢٠٦٤٩٣	-	٦٨٤٦٥١	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (مدرجة)

٣١ كانون الأول ٢٠١٦				
المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١١٧٧٨٢٤٩	١١٢٠٦٤٩٣	-	٥٧١٧٥٦	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (مدرجة)

تظهر الموجودات المالية في الشركات غير المدرجة بالكلفة، وترى إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية لا تختلف جوهرياً عن كلفتها.

### ٣١ إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيس فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري والتغير المتراكم في القيمة العادلة والأرباح المدورة (الخسائر المتراكمة) والبالغ مجموعها ١٦٦٨٤٠٠٠٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٠١٦: ١٦٦٥٩٤٨٥ دينار).



تم إصدار معايير مالية جديدة ومعدلة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ إلا أنها غير ملزمة حتى الآن ولم تطبق من قبل المجموعة:

#### معايير التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية

خلال شهر تموز من العام ٢٠١٤، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار النسخة النهائية من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) (الأدوات المالية) والذي سيحل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) (الأدوات المالية: الاعتراف والقياس) وجميع الإصدارات السابقة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩). يجمع معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) جميع جوانب المحاسبة الثلاثة المتعلقة بالأدوات المالية: التصنيف والقياس والتدني في القيمة ومحاسبة التحوط. قامت المجموعة بتطبيق المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الصادر خلال عام ٢٠٠٩. وكان التطبيق المبدئي للمرحلة الأولى من المعيار في ١ كانون الثاني ٢٠١١.

إن النسخة الجديدة من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ تطبق على الفترات السنوية ابتداءً من ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر. يطبق المعيار بأثر رجعي باستثناء محاسبة التحوط وتضمن المعيار رقم ٩ إعفاء الشركات من تعديل أرقام المقارنة. ستقوم المجموعة بتطبيق المعيار الجديد في تاريخ التطبيق الإلزامي للمعيار ولن تقوم المجموعة بتعديل أرقام المقارنة.

#### أ) التصنيف والقياس:

لا تتوقع المجموعة وجود تأثير جوهري على المركز المالي أو حقوق الملكية ناتج عن تطبيق متطلبات التصنيف والقياس لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩).

إن القروض والذمم المدينة المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، تتمثل في الدفعات من أصل الدين والفائدة. قامت المجموعة بتحليل خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأدوات المالية وتوصلت إلى أنها تتفق مع مواصفات قياس الكلفة المطفأة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، ولذلك فإن إعادة تصنيف هذه الأدوات غير مطلوب.

#### ب) التدني في القيمة:

يتطلب معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) من المجموعة تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين والقروض والذمم المدينة، إما على فترة ١٢ شهراً أو على كامل عمر القرض. ستقوم المجموعة بتطبيق الأسلوب المبسط وتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الذمم المدينة. في تقدير المجموعة، إن المخصصات الإضافية التي يجب تسجيلها والناتجة عن الخسائر الائتمانية المتوقعة لذممها المدينة لا تختلف بشكل جوهري مقارنة مع المتطلبات الحالية.

#### معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٥) الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين معيار رقم (١٥) المعالجة المحاسبية لكل أنواع الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد الخدمات والبضائع للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) الإيجارات.

يحل هذا المعيار بدلاً من المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولي رقم (١١) عقود الإنشاء
- معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨) الإيراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٣) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٥) اتفاقيات إنشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٨) عمليات نقل الأصول من العملاء
- التفسير (٣١) الإيراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات إعلانية

يجب تطبيق المعيار للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر.

لا تتوقع المجموعة وجود تأثير جوهري على المركز المالي أو حقوق الملكية ناتج عن تطبيق متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥).

## تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨): بيع أو تحويل الموجودات بين المستثمر وشركائه الحليفة أو مشاريعه المشتركة

تركز التعديلات على التناقض بين معيار التقارير المالية رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) فيما يتعلق بفقدان السيطرة على الشركة التابعة والنتيجة عن عملية بيع أو تحويل الاستثمار في الشركة التابعة إلى شركة حليفة أو مشاريع مشتركة. توضح التعديلات أنه يتم الاعتراف بكامل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو تحويل الأصول التي ينطبق عليها تعريف المنشأة - وفقاً لمعيار التقارير الدولية (٣) - بين المستثمر والشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة. في حين يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو تحويل الأصول التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة بين المستثمر والشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة إلى مدى حصة المستثمر في الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة.

## تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٢) - تصنيف وقياس معاملات الدفع على أساس الأسهم

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار تعديلات على معيار التقارير المالية رقم (٢) - الدفع على أساس الأسهم - بحيث تشمل هذه التعديلات ثلاثة أمور رئيسية: تأثير شروط الاستحقاق على قياس معاملة الدفع على أساس الأسهم مقابل النقد، وتصنيف معاملة الدفع على أساس الأسهم مع خيار التسوية مقابل التزامات الضريبة، ومحاسبة التعديلات على أحكام وشروط معاملة الدفع على أساس الأسهم التي تغير تصنيفها من معاملة دفع على أساس الأسهم مقابل النقد إلى معاملة دفع على أساس الأسهم مقابل أدوات حقوق الملكية. يجب تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر.

## معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) عقود الإيجار

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) (عقود الإيجار) خلال كانون الثاني ٢٠١٦ الذي يحدد مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن عقود الإيجار.

متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) مشابهة بشكل جوهري للمتطلبات المحاسبية للمؤجر في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧). وفقاً لذلك، يستمر المؤجر في تصنيف عقود الإيجار على أنها عقود إيجار تشغيلية أو عقود إيجار تمويلية، بحيث يقوم بمعالجة هذين النوعين من العقود بشكل مختلف.

يتطلب معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦) من المستأجر أن يقوم بالاعتراف بالأصول والالتزامات لجميع عقود الإيجار التي تزيد مدتها عن ١٢ شهراً، إلا إذا كان الأصل ذا قيمة منخفضة ويتطلب من المستأجر الاعتراف بحقه في استخدام الأصل والمتمثل في الاعتراف بالأصل المستأجر والالتزام الناتج المتمثل بدفعات الإيجار. سيتم تطبيق هذا المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩، مع السماح بالتطبيق المبكر.

## معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧) عقود التأمين

يقدم المعيار نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والإيضاح المتعلقة بعقود التأمين. ويحل هذا المعيار محل معيار التقارير المالية الدولي رقم (٤) (عقود التأمين) ينطبق المعيار على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر إلى المنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. إن الإطار العام للمعيار يتضمن استخدام طريقة الرسوم المتغيرة وطريقة توزيع الأقساط. سيتم تطبيق هذا المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢١، مع السماح بالتطبيق المبكر.

## تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠) - تحويلات الاستثمارات العقارية

توضح هذه التعديلات متى يجب على المجموعة تحويل (إعادة تصنيف) العقارات بما فيها العقارات تحت التنفيذ أو التطوير إلى أو من بند الاستثمارات العقارية.

تنص التعديلات على أن التغيير في استخدام العقار يحدث عند توفر متطلبات تعريف الاستثمارات العقارية (أو في حال لم تعد متطلبات التعريف متوفرة) ويكون هناك دليل على التغيير في الاستخدام. إن مجرد التغيير في نية الإدارة لاستخدام العقار لا يمثل دليلاً على التغيير في الاستخدام.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر لهذه التعديلات مع ضرورة الإفصاح عنه.

**تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٤) – تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) «الأدوات المالية» مع معيار التقارير المالية رقم (٤) «عقود التأمين»**  
قام مجلس معايير المحاسبة الدولية في أيلول ٢٠١٦ بإصدار تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٤) لمعالجة الأمور التي قد تنتج من اختلاف تاريخ تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولي الجديد لعقود التأمين رقم (١٧).

تقدم التعديلات خيارين بديلين للمنشآت التي تصدر عقود خاضعة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٤): استثناء مؤقت من تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) للسنوات التي تبدأ قبل ١ كانون الثاني ٢٠٢١ كحد أقصى، أو السماح للمنشأة التي تطبق معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة الناتجة عن هذه الموجودات المالية خلال الفترة من الأرباح أو الخسائر إلى الدخل الشامل كما لو أن المنشأة طبقت معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) على هذه الموجودات المالية.

**تفسير رقم (٢٢) – لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية – المعاملات بالعملة الأجنبية والدفعات المقدمة**  
يوضح هذا التفسير أنه عند تحديد سعر الصرف السائد الذي سيستخدم عند الاعتراف الأولي المتعلق بأصل أو مصروف أو دخل (أو جزء منه) أو عند إلغاء الاعتراف بأصل أو التزام غير نقدي متعلق بدفعات مقدمة، فإن تاريخ المعاملة هو التاريخ الذي تقوم فيه المنشأة بالاعتراف الأولي بالأصل أو الالتزام غير النقدي الذي نشأت عنه تلك الدفعات المقدمة.

يمكن للمنشآت تطبيق هذه التعديلات بأثر رجعي أو مستقبلي.

يتم تطبيق هذا التفسير للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر لهذا التفسير مع ضرورة الإفصاح عنه.




**تفسير رقم (٢٣) – لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية – عدم التأكد حول معالجة ضريبة الدخل**  
يوضح هذا التفسير المعالجة المحاسبية لضريبة الدخل عند وجود درجة من عدم التأكد فيما يتعلق بالضريبة والتي تؤثر على تطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢). لا ينطبق التفسير على الضرائب والرسوم غير المتضمنة في نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) ولا تتضمن متطلبات خاصة للرسوم والغرامات المتعلقة بالمعالجات الضريبة غير المؤكدة. يجب على المنشأة تحديد ما إذا كان يجب اعتبار كل معالجة ضريبة غير مؤكدة على حدة أو اعتبارها مع معالجات ضريبة أخرى. يتم تطبيق هذا التفسير للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٩ مع وجود إعفاءات محددة للتطبيق.

## ٣٣ أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٦ لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٧، ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الربح أو حقوق الملكية لعام ٢٠١٦.

## إقرارات المجلس

يقر مجلس الإدارة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية القادمة.  
يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد القوائم المالية الموحدة وتوفير نظام رقابة داخلي فعال في الشركة.  
يقر رئيس مجلس الإدارة والمدير العام والمدير المالي التنفيذي بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

		
المدير المالي التنفيذي أحمد إبراهيم محمد جمجوم	المدير العام ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	رئيس مجلس الإدارة صبيح طاهر درويش المصري

## توصيات مجلس الإدارة للهيئة العامة العادية

- يوصي مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة العادية للمساهمين بما يلي:
- 1- قراءة محضر اجتماع الهيئة العامة العادية الثالث والعشرين المنعقد في ٢٠١٧/٤/٢٦ والمصادقة عليه.
  - 2- قراءة ومناقشة تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للسنة المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١ والمصادقة عليه.
  - 3- قراءة تقرير مدققي الحسابات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١.
  - 4- مناقشة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١ والمصادقة عليها.
  - 5- إقرار تعيين السيد هلال عمر مصطفى أبو زيد عضواً مستقلاً في مجلس إدارة الشركة خلفاً للعضو المستقيل (بنك القاهرة عمان) أو انتخاب عضو جديد للمقعد الشاغر.
  - 6- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن عام ٢٠١٧ بنسبة ٢٪ من القيمة الاسمية للسهم على مساهمي الشركة كما في تاريخ اجتماع الهيئة العامة العادية.
  - 7- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١ ضمن حدود القانون.
  - 8- انتخاب مدققي الحسابات للسنة المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ وتحديد بدل أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بذلك.
  - 9- أية أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها في جدول الأعمال.

وختاماً فإن مجلس الإدارة إذ يكرر لكم شكره وتقديره لدعمكم ومساندكم لأهداف الشركة المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١  
يتمنى لكم وللشركة ولجميع العاملين فيها التقدم والازدهار.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مجلس الإدارة





Zara Investment Holding  
شركة زارة للاستثمار القابضة

## Zara Investment (Holding) Company PSC

24<sup>th</sup> Annual Report 2017



@zaraholding



/zaraholding



/ZaraInvestment



/ZaraInvestment

#ZaraGam

ZaraHolding.com



# CONTENTS

4

Names of members of the board of directors, general manager, auditors, and legal advisor

6

Chairman message to shareholders

10

Board Of Directors Report

12

Main activities of the Company

13

Subsidiaries

16

Names of members of the board with brief introduction

18

Names and positions of senior executive management with brief introduction

19

Major shareholders and number of shares held compared with 2016

22

Disclosure information

26

Company's achievements in 2017

38

Company's outlook for 2018

40

Number of shares held by members of the board

42

Number of shares held by senior executive management

42

Number of shares held by relatives of members of the board and senior executive management

43

Remunerations of the chairman, members of the board and senior executive management

48

Corporate governance report for 2017

56

Consolidated financial statements



# BOARD OF DIRECTORS



**Sabih Taher Darwish Masri**  
**Chairman**

**Khaled Sabih Taher Masri**  
**Vice-Chairman**



**Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin**  
**Member/Representing**  
Al-Masira Investment Company

**Tarik Ahmed Al-Fetory Koshlaf**  
**Member/Representing**  
Libyan Foreign Investments Company  
from 28/5/2017



**Khaled Joma Miloud Ezarzor**  
**Member/Representing**  
Libyan Foreign Investments Company  
till 27/5/2017



**Jamila Tawfiq Mahmoud Mahasneh**  
**Member/Representing**  
Social Security Corporation

**Kamal Ghareeb Abdel-Rahim Al-Bakri**  
**Member/Representing**  
Cairo Amman Bank



**Nawaf Abdel-Rahman Bin Ali Al-Turki**  
**Member**



**Yassin Khalil "Mohammad Yassin"  
Talhouni**  
Member

**Nafez Saleh Odeh Mustafa**  
Member



**Isam Halim Jeries Salfiti**  
Member/Representing  
Bank Al-Etihad

**Yazid Adnan Mustafa Mufti**  
Member



**"Mohammad Osama" Jawdat sha'sha'a**  
Member

**Haidar Izzat Rashid Touran**  
Member/Representing  
Rama Investment & Saving Company



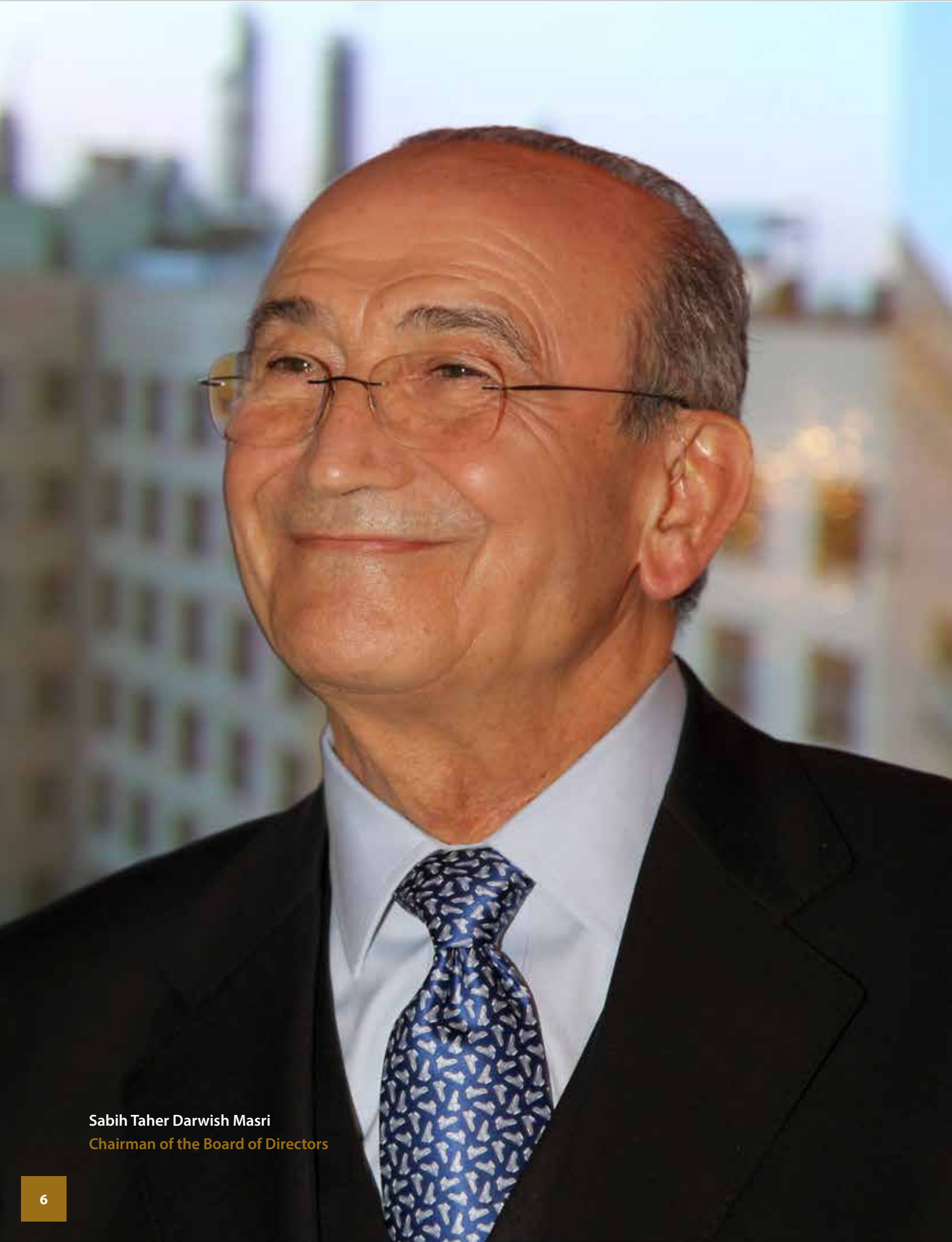
**Yassin Khalil "Mohammad Yassin"  
Talhouni**  
General Manager

**Ernst & Young**  
External Auditors

**Ittqan Law Firm**  
Legal Advisor / Wael Karaen



# Chairman Message to Shareholders



Sabih Taher Darwish Masri  
Chairman of the Board of Directors

## Esteemed Ladies and Gentlemen,

Despite the continuing regional political turmoil and the global economic volatility, the tourism sector in Jordan was able to weather these obstacles, which positively impacted year-end results.

Consolidated operating revenues declined by 3% in 2017 to reach JD 67.7 million compared with JD 69.8 million in 2016. Consolidated net operating revenues declined to reach JD 18.1 million, down by 6% over 2016. Consolidated net profit increased by 151% to reach JD 6.7 million compared with JD 2.7 million for 2016. The 3% decrease in revenues was triggered by a 6% decrease in the combined average room rate (ARR) from JD 109 in 2016 to JD 102, which was compensated by an increase of 2% in the overall occupancy, which reached a combined rate of 53% for all of Zara hotels compared with 52% in 2016.

Amidst a challenging regional backdrop, Jordan's economy remains sluggish, though it is undergoing a modest pick-up in 2017, owing to resurgence in tourism and mining quarrying. Consistent with 2016, real GDP growth was 2.3% propelled by a robust performance in tourism, which posted double digits growth in receipts and arrivals.

The tourism sector, whose contribution accounts for around 13% of GDP and 7% of gross value added, maintained its position. In line with UNWTO 2017 growth estimates of 5% in international tourist arrivals to the Middle East, arrivals to Jordan increased in 2017 by 9% to reach 5.2 million overnight visitor, and the tourism income increased in 2017 by 13% to reach JD 3.2 billion.

In 2017, Zara continued to maintain its leading market position and share of the 5-star room inventory in Jordan. Zara also maintained its market leadership in terms of the number of persons employed by the hospitality sector. Employment in the 5-star hotels segment in Jordan reached 9,000 persons in 2017 of which Zara employs approximately 23%; while employment in the hospitality sector reached 50,000 in 2017 of which Zara employs approximately 4%. In 2017, we maintained our commitment to upholding the highest standards in our operations underpinned by the right culture, values, practices and behaviors.

Our hotels continued to be distinguished in 2017. Hotel InterContinental Jordan, Mövenpick Resort Petra and Mövenpick Resort & Spa Tala Bay Aqaba were all ranked number one in their respective geographical areas in terms of revenue generation and gross operating profits. Mövenpick Resort Petra maintained an impressive leadership position by achieving the best revenue, gross operating profit, and average room rate in Petra. In addition, our hotels continued to be recognized by leading online travel sites and world renowned travel organizations as some of the best hotels in the region and the world. Hotel Intercontinental Jordan won the prestigious public shareholding companies' award from Jordan Securities Commission (Jordanian Association for Securities Investors) for the year 2017. Mövenpick Resort & Spa Dead Sea won Travel Guide Award as Jordan's luxury spa & family retreat resort in 2017. For the third year in a row, Mövenpick Resort & Spa Tala Bay Aqaba won Travel Guide Award as Jordan's leading & luxury resort in 2017.

Himmeh Mineral Company witnessed an extremely important development in 2017, by obtaining title deeds to all plots in order to embark on a 3-star eco-lodge resort, which promises to be a wonderful addition to our portfolio of hotels.

In 2017, we continued the comprehensive revamp of the way we manage our assets, a project we undertook as of late 2015. In doing so we were quick to identify and assess the disruptive and competitive changes that are impacting our business and the potential opportunities inherent in them. In adapting to these changes, we keep on revisiting our business model to render it more efficient and relevant.

In attempting to replace traditional energy sources with more cost-efficient clean renewable ones, Zara finalized an agreement for a Photovoltaic (PV) System based on the recently enacted Wheeling Law. Once fully developed in 2018, this PV system is expected to meet 50%-60% of current electricity consumption needs of Zara hotels.

Establishing a benchmark for the 5-Star hotels in Jordan; Zara continues to collect the data for each region in which it operates on a monthly basis. This benchmark has established a database with a tracked history and is shared with property owners. New comers will also be added to the database to provide transparent information to the sector.

Over the past seven years, Zara has managed to reduce its long-term indebtedness by 92% from JD 90.4 million ending 2010 to JD 7.5 million ending 2017. Thanks to the positive operating cash flows and the restructure of the Company's capital, which resulted in substantial reduction in financing costs, Zara is approaching the full repayment of its entire debt to local and international lending institutions by end of 2018. This will eventually allow the utilization of realized profits for expansion and dividend distribution.

Our outlook remains positive for 2018, however, we will continue to limit and prioritize the execution of new capital investment projects based on urgency and need. We will enhance the implementation of cost-cutting measures to improve efficiency. Renewable and clean energy production projects will continue with a special emphasis on regulatory changes allowing us to consider electricity production through the investment in solar photovoltaic (PV) plants.

Our role in and contribution to the local communities in which we operate will remain of paramount importance to us. Contribution to human resources training and development of tourism product in Jordan will be one of our key objectives.

Our target in 2018 will be to fully embrace what we have achieved and to build on it as we move into the future to ensure profitable growth and returns. We will continue to set the benchmark in the way we welcome and serve our guests. To achieve this, we will keep on reengineering and improving our business models to ensure excellence through better management of operations.

On behalf of the board of directors, I would like to thank all our shareholders and partners for their trust and continuing support. Our gratitude also goes to all the wonderful women and men who have continuously proved us right about how amazing they are. I would also like to extend our deep appreciation and thanks to our guests who, throughout the years, have given us their trust and the pleasure to serve them.

**Sabih Taher Masri**

**Chairman of the Board of Directors**

Mövenpick Resort & Spa Dead Sea





# BOARD OF DIRECTORS' REPORT

Welcome to the 24th annual meeting of the ordinary general assembly of the shareholders of Zara Investment (Holding) Company.

Despite the continuing regional political turmoil and the global economic volatility, the tourism sector in Jordan was able to weather these obstacles, which positively impacted year-end results.

Consolidated operating revenues declined by 3% in 2017 to reach JD 67.7 million compared with JD 69.8 million in 2016. Consolidated net operating revenues declined to reach JD 18.1 million, down by 6% over 2016. Consolidated net profit increased by 151% to reach JD 6.7 million compared with JD 2.7 million for 2016. The 3% decrease in revenues was triggered by a 6% decrease in the combined average room rate (ARR) from JD 109 in 2016 to JD 102, which was compensated by an increase of 2% in the overall occupancy, which reached a combined rate of 53% for all of Zara hotels compared with 52% in 2016.

Amidst a challenging regional backdrop, Jordan's economy remains sluggish, though it is undergoing a modest pick-up in 2017, owing to resurgence in tourism and mining quarrying. Consistent with 2016, real GDP growth was 2.3% propelled by a robust performance in tourism, which posted double digits growth in receipts and arrivals.

The tourism sector, whose contribution accounts for around 13% of GDP and 7% of gross value added, maintained its position. In line with UNWTO 2017 growth estimates of 5% in international tourist arrivals to the Middle East, arrivals to Jordan increased in 2017 by 9% to reach 5.2 million overnight visitor, and the tourism income increased in 2017 by 13% to reach JD 3.2 billion.

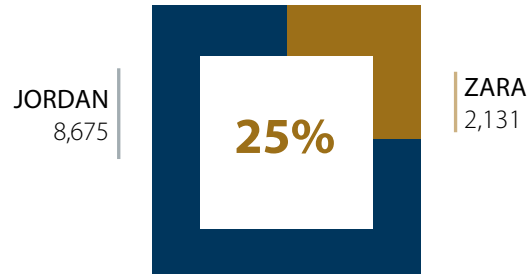
Our outlook remains positive for 2018, however, we will continue to limit and prioritize the execution of new capital investment projects based on urgency and need. We will enhance the implementation of cost-cutting measures to improve efficiency. Renewable and clean

energy production projects will continue with a special emphasis on regulatory changes allowing us to consider electricity production through the investment in solar photovoltaic (PV) plants. Our role in and contribution to the local communities in which we operate will remain of paramount importance to us. Contribution to human resources training and development of tourism product in Jordan will be one of our key objectives.

**Consolidated net profit  
increased by 151%  
to reach JD 6.7 million**

NUMBER OF ROOMS  
IN FIVE-STAR  
HOTELS  
IN JORDAN

NUMBER OF HOTEL  
ROOMS OWNED  
BY ZARA



## HOTEL INDUSTRY KEY INDICATORS FOR 2017 COMPARED TO 2016

	2017	2016	Variance %
Number of overnight visitors	5,193,139	4,778,529	8.7%
Tourism income (million JD)	3,230	2,871	12.5%
Average length of stay (night)	4.3	4.1	4.9%
Number of classified hotels	259	255	1.6%
Number of hotel rooms	21,264	21,129	0.6%
Number of beds	37,086	36,815	0.7%
Number of employees	50,057	50,359	-0.6%

**Source:** Ministry of Tourism and Antiquities

## 5-STAR HOTEL KEY INDICATORS FOR 2017 COMPARED TO 2016

	2017	2016	Variance %
Number of 5- star hotels	33	32	3%
Number of 5-star hotel rooms	8,675	8,395	3%
Number of hotel rooms owned by Zara Investment (Holding) Company	2,131	2,131	-
Rooms owned by Zara - % of total	24.6%	25.4%	-3%

**Source:** Ministry of Tourism and Antiquities





# MAIN ACTIVITIES

## 2.A MAIN ACTIVITIES OF THE COMPANY

MOTHER COMPANY	PAID-UP CAPITAL / JD	MAIN ACTIVITY	HEAD QUARTER	NO. OF EMPLOYEES
Zara Investment (Holding) Company PSC	150,000,000	Hotel, tourism and general investments	Amman	29

### Consolidated total assets

**JD  
213,576,931**

## 2.B SUBSIDIARIES

SUBSIDIARY	PAID UP CAPITAL /JD	MAIN ACTIVITY	Head Quarter	SHAREHOLDING %	NUMBER OF EMPLOYEES
Jordan Hotels and Tourism Company PSC	10,000,000	Owner of Hotel InterContinental Jordan	Amman	51.6%	481
Jordan Himmeh Mineral Company PSC	500,000	Owner of Jordan Himmeh Resort – Mukhaibeh	Amman	55.8%	3
Nabatean Hotels Company LLC	3,300,000	Owner of Mövenpick Nabatean Castle Hotel and Mövenpick Resort Petra	Amman	100%	191
Amman Tourism Investment Company LLC	16,500,000	Owner of Grand Hyatt Amman Hotel, Hyatt Tower, and Zara Center	Amman	100%	323
Rum Hotels and Tourism Company LLC*	700,000	Owner of tourism project Tybeh – Petra, owner of 66 donum	Amman	82.1%	-
Oasis Hotels Company LLC	1,600,000	Owner of tourism project - Dead Sea, owner of 34 donum	Amman	92.2%	-
National Hotels and Tourism Company LLC	15,000,000	Owner of Mövenpick Resort & Spa Dead Sea	Amman	100%	452
Jordan Hotel Supplies Trading Company LLC	330,000	Owner of Souk Zara gift boutiques	Amman	100%	21
Red Sea Hotels Company LLC	17,000,000	Owner of Mövenpick Resort & Residence Aqaba	Aqaba	100%	267
Zara Agricultural Company LLC	100,000	Owner of tourism project Tybeh – Petra, owner of 66 donum	Amman	54.3%	4
South Coast Real Estate Development Company LLC	10,050,000	Real estate development – Aqaba South Coast (Ras Al Yamaniya) owner of 528 donum	Aqaba	82%	-
South Coast Hotels Company LLC	4,800,000	Real estate development – Aqaba South Coast (Ras Al Yamaniya) owner of 94 donum	Aqaba	82%	-
Zara South Coast Development Company LLC	39,425,503	Owner of Mövenpick Resort & Spa Tala Bay Aqaba	Aqaba	84.8%	270
Zara Agricultural Services and Marketing Company LLC**	5,000	Maintenance of agricultural sites	Aqaba	100%	-

**Total number of employees**

**2,041**

\* The land classification was changed from archaeological to tourist on 16/2/2017.

\*\* Zara Agricultural Services and Marketing LLC was established on 16/5/2017 in Aqaba Special Economic Zone.

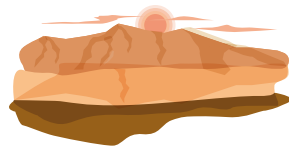
Neither the Holding Company nor any of its subsidiaries have any branch inside or outside of the Kingdom.

# Wadi Rum Protected Area

#JO\_UNESCO\_Sites



Mixed  
Site



Date of  
Inscription

2011

The 74,000-hectare property, inscribed as a mixed natural and cultural site, is situated in southern Jordan, near the border with Saudi Arabia. It features a varied desert landscape consisting of a range of narrow gorges, natural arches, towering cliffs, ramps, massive landslides and caverns. Petroglyphs, inscriptions and archaeological remains in the site testify to 12,000 years of human occupation and interaction with the natural environment. The combination of 25,000 rock carvings with 20,000 inscriptions trace the evolution of human thought and the early development of the alphabet. The site illustrates the evolution of pastoral, agricultural and urban activity in the region.



## Number of Petra visitors



65,841

60% 

2015

105,155

69% 

2016

177,569

2017



### 3.A NAMES OF MEMBERS OF THE BOARD WITH BRIEF INTRODUCTION

NAME	REPRESENTATIVE	POSITION	JOINED	REPRESENTATIVE APPOINTED ON
Sabih Taher Darwish Masri	-	Chairman	1999	-
Khaled Sabih Taher Masri	-	Vice-Chairman	1994	-
Al-Masira Investment Company	Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin	Member	1994	14/2/2004
Libyan Foreign Investments Company	Tarik Ahmed Al-Fetory Koshlaf	Member from 28/5/2017	2017	28/5/2017
	Khaled Joma Miloud Ezarzor	Member till 27/5/2017	2000	16/7/2013
Social Security Corporation	Jamila Tawfiq Mahmoud Mahasneh	Member	2000	20/10/2011
Cairo Amman Bank	Kamal Ghareeb Abdel-Rahim Al Bakri	Member	1994	15/6/2007
Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni	-	Member	2000	-
Nafez Saleh Odeh Mustafa	-	Member	2003	-
Bank Al-Etihad	Isam Halim Jeries Salfiti	Member	1994	28/7/1994
Yazid Adnan Mustafa Mufti	-	Member	2000	-
"Mohammad Osama" Jawdat Sha'sha'a	-	Member	2008	-
Rama Investment & Saving Company	Haidar Izzat Rashid Touran	Member	2015	1/9/2015
Nawaf Abdel-Rahman Bin Ali Al-Turki	-	Member	2016	-

DOB	DEGREE	GRAD. DATE	PROFESSION	MEMBERSHIPS
2/12/1937	B.S. Chemical Engineering	1963	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arab Bank / Chairman</li> </ul>
19/2/1966	M.B.A. Business Administration	1989	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Himmeh Mineral Company / Chairman</li> <li>Jordan Hotels and Tourism Company</li> </ul>
26/7/1951	High Diploma Civil Engineering	1975	Vice President/Arab Supply & Trading Corp. (Astra Group)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Astra Industrial Group (Saudi Arabia)</li> <li>Palestine Development and Investment Company</li> <li>Jordan Hotels and Tourism Company</li> </ul>
10/3/1975	B.S. Financial Management	2000	Assistant Director of Commercial Holding Companies	<ul style="list-style-type: none"> <li>Libian Foreign Investments Company-Algeria (LAFICO Algeria Holding)</li> </ul>
25/4/1973	B.A. Accounting	2000	Head of Financial Analysis Department -LAFICO	-
01/3/1963	M.A. Economics	1999	Amman Main Branch Manager - Social Security Corporation	-
7/6/1969	LL.B.	1991	General Manager - Cairo Amman Bank	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Express Tourist Transport Company (JETT) / Chairman</li> <li>Jordan Insurance Company</li> </ul>
8/5/1973	B.A. Economics	1994	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Hotels and Tourism Company / Vice-Chairman</li> <li>Jordan Himmeh Mineral Company</li> <li>Cairo Amman Bank</li> <li>Jordan Electricity Company</li> </ul>
12/12/1934	-	-	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Hotels and Tourism Company</li> </ul>
23/5/1944	B.A. Economics	1967	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bank Al Etihad / Chairman</li> <li>Jordan Hotels and Tourism Company / Chairman</li> </ul>
27/3/1953	B.A. Business Administration	1976	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cairo Amman Bank / Chairman</li> <li>Middle East Insurance Company</li> <li>Palestine Development and Investment Company</li> </ul>
1/6/1942	High Diploma International Economics	1967	Businessman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Insurance Company</li> </ul>
3/3/1946	PHD in Political Economy	1994	<p>-Various positions in banking business at Jordan Ahli Bank</p> <p>-Secretary at International Relations</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Employment-Technical and Vocational Education and Training Council</li> <li>Project Financing Committee of the Employment Council</li> <li>Steering Committee of the Employment National Strategy</li> <li>Executive Committee of Jordan Federation Trade Union</li> </ul>
17/6/1986	B.A. Banking and Finance	2010	Managing Director A. A. TURKI GROUP (ATCO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redland Industrial Services (Arabia) LTD.</li> <li>RAMKY-ATCO Environmental Services LTD.</li> <li>Keller Turki LTD.</li> <li>Honeywell Turki Arabia LTD.</li> </ul>



### 3.B NAMES AND POSITION OF SENIOR EXECUTIVE MANAGEMENT WITH BRIEF INTRODUCTION

NAME	POSITION	Professional Experience
<b>Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni</b>	General Manager	<ul style="list-style-type: none"><li>• Jordan Hotels and Tourism Company / Vice-Chairman</li><li>• Jordan Himmeh Mineral Company</li><li>• Cairo Amman Bank</li><li>• Jordan Electricity Company</li></ul>
<b>Date of Appointment</b>	<b>DOB</b>	
1/6/2016	8/5/1973	
<b>Degree</b>	<b>GRADUATION DATE</b>	
B.A. Economics	1994	

NAME	POSITION	Professional Experience
<b>Ahmad Ibrahim Mohammad Jamjourn</b>	Chief Financial Officer	<ul style="list-style-type: none"><li>• Held several financial and consulting positions with various leading local and regional corporations</li><li>• Board member at Jordan Himmeh Mineral Company</li><li>• Board member at Jordan Express Tourist Transport Company (JETT)</li></ul>
<b>Date of Appointment</b>	<b>DOB</b>	
1/11/2008	16/11/1964	
<b>Degree</b>	<b>GRADUATION DATE</b>	
-M.A. Accounting Systems and Auditing - University of Georgia, Athens, USA -CPA - American Institute of Certified Public Accountants	1991	

NAME	POSITION	Professional Experience
<b>Haitham "Mohammad Nazih" Nureddin Hanbali</b>	Financial Controller	<ul style="list-style-type: none"><li>• Held several financial consulting and auditing positions at local and regional consulting firms.</li></ul>
<b>Date of Appointment</b>	<b>DOB</b>	
7/1/2007	31/7/1969	
<b>Degree</b>	<b>GRADUATION DATE</b>	
-M.A. Banking and Finance -Institute of Banking Studies -CPA - American Institute of Certified Public Accountants	2013	

#### 4. MAJOR SHAREHOLDERS AND NUMBER OF SHARES HELD COMPARED WITH 2016

NAME	NO. OF SHARES AS OF 31/12/2017	PERCENTAGE %	NO. OF SHARES AS OF 31/12/2016	PERCENTAGE %
Al-Masira Investment Company	20,097,424	13.40%	20,097,424	13.40%
Libyan Foreign Investments Company	19,539,532	13.03%	19,539,532	13.03%
Social Security Corporation	18,506,245	12.34%	18,506,245	12.34%
Al-Masira International – Bahrain	14,743,804	9.83%	14,743,804	9.83%
Arab Supply and Trading Corporation	11,008,354	7.34%	11,008,354	7.34%
Cairo Amman Bank	9,990,084	6.66%	9,990,084	6.66%
Mohammed Bin Abdel-Rahman Bin Hamad Al-Sheik	6,000,000	4%	6,000,000	4%
Abdel-Rahman Bin Ali Bin Abdel-Rahman Al-Turki	6,000,000	4%	6,000,000	4%







# COMPANY'S COMPETITIVE POSITION

## LARGEST OWNER OF 5-STAR HOTELS



ZARA MARKET SHARE OF THE 5-STAR HOTEL REVENUES IN JORDAN

### 5. COMPANY'S COMPETITIVE POSITION

Zara Investment (Holding) Company is the largest owner of luxury 5-star hotels in Jordan with strategic locations in Amman, Dead Sea, Petra, and Aqaba. Zara owns seven 5-star hotels with a combined total of 2,131 rooms. Zara enjoys the leading position of being one of the top investment companies in Jordan in the hospitality sector, capturing 27% market share of the 5-star hotel revenues in Jordan. Zara market leadership is also manifested in relation to its paid-up and registered capital, and net book value of property and equipment which stand at JD 150 million / share and JD 167 million respectively as of 31/12/2017.

All of the hotels of the Company are managed by renowned international management companies, namely the Intercontinental Hotels Group (IHG), Hyatt International, and the Mövenpick Hotels and Resorts (MHR). The affiliation with such reputable

operators enables the properties of Zara to compete on both the local and international levels.

During 2017, all properties of Zara maintained their leadership position in the market. Hotel Intercontinental Jordan achieved the highest revenue and operating profit in Amman. Mövenpick Resort Petra achieved the highest revenue and operating profit in Petra. Mövenpick Resort Talabay Aqaba maintained its first level in terms of revenues and operating profits.



## 6. RELIANCE ON SPECIFIC LOCAL OR FOREIGN SUPPLIERS OR MAJOR CUSTOMERS

The Company does not rely on specific local or foreign suppliers or major customers for more than 10% of its total procurements and/or sales.

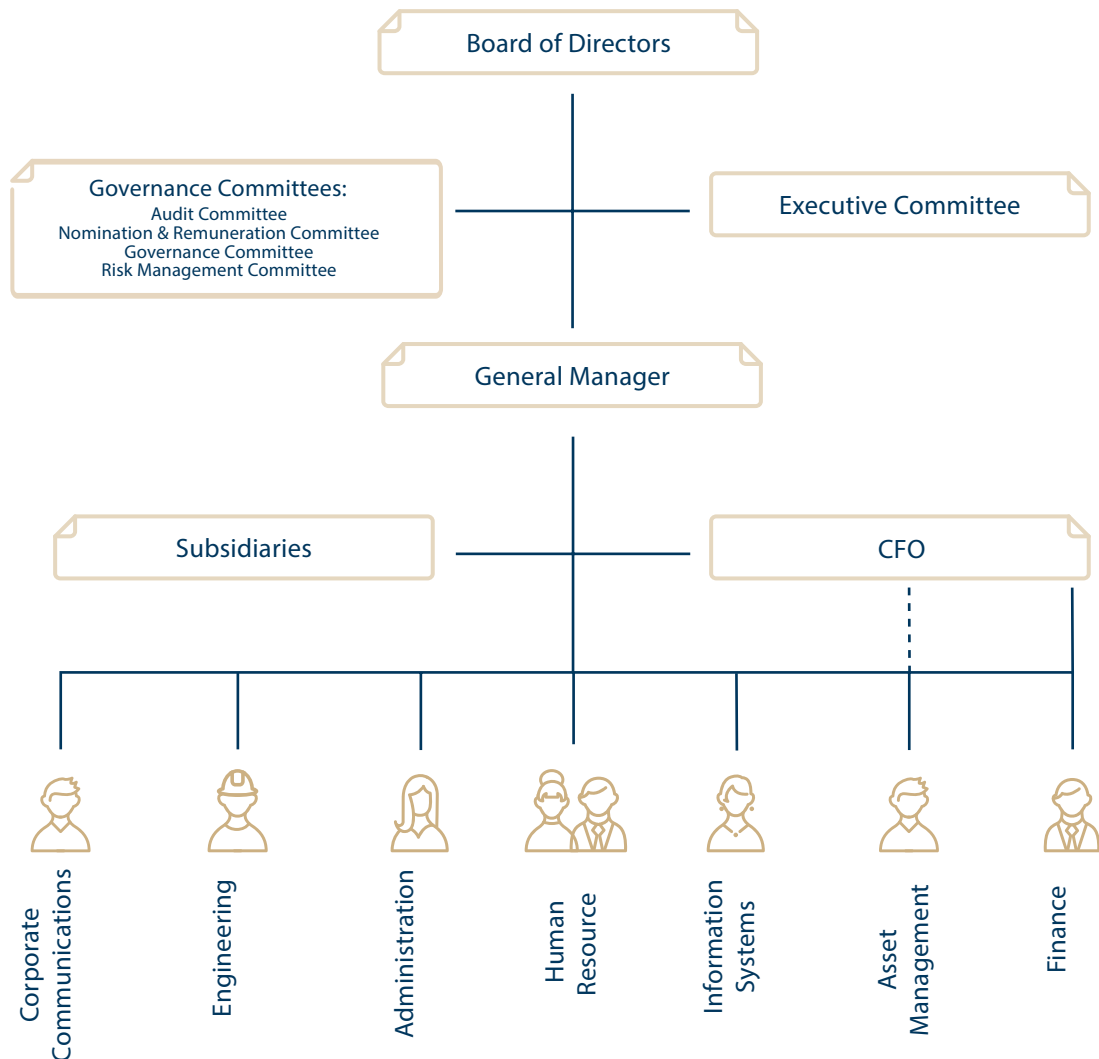
## 7. GOVERNMENTAL PROTECTION OR PRIVILEGES ENJOYED BY THE COMPANY

There are no governmental protection measures, nor privileges enjoyed by the Company or any of its product in accordance with local regulations.

## 8. GOVERNMENTAL OR INTERNATIONAL ORGANIZATIONS MEASURES WITH MATERIAL IMPACT ON THE COMPANY'S ACTIVITIES, PRODUCTS, OR COMPETITIVENESS

All of Zara hotels and resorts have benefited from the exemptions stipulated in the Investment Promotion Law and Investment Commission Law (previously Development Zone). These exemptions cover duties and taxes on procurement of furniture, fixtures and equipment (FF&E) required for refurbishment and renovation purposes.

### 9.A ORGANIZATION STRUCTURE





## 9.B NUMBER OF COMPANY EMPLOYEES AND QUALIFICATIONS

COMPANY	PHD	MASTERS	HIGHER DIPLOMA	BACHELORS	DIPLOMA	HIGH SCHOOL	TOTAL NUMBER OF EMPLOYEES
Zara Investment (Holding) Company PSC	-	2	-	20	2	5	29
<b>SUBSIDIARIES</b>							
Jordan Hotels and Tourism Company PSC	-	4	1	94	82	300	481
Jordan Himmeh Mineral Company PSC	-	-	-	-	-	3	3
Nabatean Hotels Company LLC	-	-	-	18	6	167	191
Amman Tourism Investment Company LLC	-	3	-	54	45	221	323
Rum Hotels and Tourism Company LLC	-	-	-	-	-	-	-
Oasis Hotels Company LLC	-	-	-	-	-	-	-
National Hotels and Tourism Company LLC	-	3	-	86	47	316	452
Jordan Hotel Supplies Trading Company LLC	-	-	-	7	2	12	21
Red Sea Hotels Company LLC	-	-	-	36	61	170	267
Zara Agricultural Company LLC	-	-	-	-	-	4	4
South Coast Real Estate Development Company LLC	-	-	-	-	-	-	-
South Coast Hotels Company LLC	-	-	-	-	-	-	-
Zara South Coast Development Company LLC	-	-	-	84	104	82	270
Zara Agricultural Services and Marketing Company LLC *	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>399</b>	<b>349</b>	<b>1,280</b>	<b>2,041</b>

\* Zara Agricultural Services and Marketing Company LLC was established on 16/5/2017 in Aqaba Special Economic Zone.

## 9.C QUALIFICATION AND TRAINING PROGRAMS FOR COMPANY EMPLOYEES

COURSE DESCRIPTION	NUMBER OF EMPLOYEES	COURSE DESCRIPTION	NUMBER OF EMPLOYEES
Corporate Governance	22	Special Situations Management	37
Essential Management Techniques	4	Purpose and Brand Workshop	821
Professional Presentation Skills	3	Handling Guest Requests and Problems	1,480
Pathway to Professional Program	685	Off Job and On Job Training Skills	878
Safety and Chemical Training	37	Complaint Handling- Restoring the Trust- Employees	977
Soft Communication Skills	943	Quality Service Standards	1,064
Privacy and Information Security	1,865	Internship for Students – Royal Academy / VTC	52
Security Awareness and Basic Safety Procedures	1,438	Technical Training Skills	1,208
Creating Connections	892	E-Learning Training System MHR	502
Key Essentials of Personal Hygiene & Food Safety	890	Lobster Ink Online Learning	27
F&B Selling Techniques	232	Hiring and Welcoming New Employees Program (Orientation)	612
Green Key for Energy Conservation and Environmental Training	1,001	Departmental Trainers Workshop	52
Making the most of Annual Performance Review	320	New Managers Development Core Skills	92
Discovery program	425	My Learning Tool	23
Financial Documents Awareness	63	Revenue Management Training in Sales & Reservation Program	30
4 Corner Stones and Brand Promise - we make moments	1,033	Lessons in management Leadership	138
Conflict of Interest Disclosure	173	Digital Marketing & Media Communications Workshop	230
Pulse Awareness Session	834	Internal Cross Training	59
Arabic Language, Secretarial Programs A/E & Computer Skills	293	Food and Drug Association Workshop	5
Human Resources Workshop	6	Food Photography Workshop	3
		Coaching for Excellence	117
		<b>Total</b>	<b>19,566</b>

## 10. RISKS

The Company does not foresee any risks that may have a material impact on its operations during the coming fiscal year.

# Petra



Date of  
Inscription

1985

#JO\_UNESCO\_Sites



Inhabited since prehistoric times, this Nabataean caravan-city, situated between the Red Sea and the Dead Sea, was an important crossroads between Arabia, Egypt and Syria-Phoenicia. Petra is half-built, half-carved into the rock, and is surrounded by mountains riddled with passages and gorges. It is one of the world's most famous archaeological sites, where ancient Eastern traditions blend with Hellenistic architecture.





## Number of Petra visitors



430,106

8% ↑↑

2015

464,154

34% ↑↑↑↑↑↑↑↑

2016

620,367

2017



# COMPANY'S ACHIEVEMENTS

## 11. COMPANY'S ACHIEVEMENTS IN 2017

### ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY

---

- Achieving a net profit of JD 6.7 million, compared to a profit of JD 2.7 million despite the decline in operating revenues of JD 2.1 million, due to the improvement of operational efficiency.
- Application of performance monitoring standards and modification of immediate implementation plans.
- Improving the hotels' operational performance through follow up by Asset Management Department.
- Active involvement in the development of local community by engaging in activities promoting livelihood and environmental awareness like SOS visits, hosting World Associates students, participating in the beach and dive clean-ups through Clean-Up the World Campaign, donating to charities and less fortunate through the "A Kilo of Kindness Campaign" and hosting internship programs for students from Les Roches academy.
- Timely repayment of loan installments on due dates.
- Establishment of Zara Agricultural Services and Marketing Company LLC on 16/5/2017 in Aqaba Special Economic Zone, to take advantage of tax benefits and customs exemptions.
- Changing the land classification of Rum Hotels and Tourism Company LLC from archaeological to tourist on 16/2/2017.

**Application of performance monitoring standards and modification of immediate implementation plans**

## **JORDAN HOTELS AND TOURISM COMPANY,** OWNER OF HOTEL INTERCONTINENTAL JORDAN (HIJ)

---

- Received the prestigious public shareholding companies' award from Jordan Securities Commission (Jordanian Association for Securities Investors) on 6/5/2017.
- Renewed ISO 22000 Food Safety Management System certificate.
- The Regional Risk Manager was highly commended as "Safety & Security Person" of the year during Hotelier Middle East Awards 2017.
- Won the Luxury Business Hotel-Jordan and Luxury Hotel & Conference Centre by World Luxury Hotels Awards 2017.
- Won TripAdvisor Certificate Excellence and Travelers Choice Awards from TripAdvisor.
- Burj Al Hamam Restaurant won the World Luxury Restaurant Award and the Living Well Award for the best restaurant in Jordan for 2017.
- F&B & House Keeping teams won 11 medals in HORECA Jordan 2017.
- Enrolled 5049 new members to IHG Rewards Club members.
- Earned Trust Program Certificate which proves that the hotel applies the highest food safety criteria.
- Recognized at Abu Dhabi for its loyalty recognition efforts.
- Earned the silver award for 5-stars hotel category at Jordan Hotel Association Awards Ceremony.







## **JORDAN HIMMEH MINERAL COMPANY,**

OWNER OF JORDAN HIMMEH RESORT – MUKHAIBEH

---

- Signing the design and operation agreements in the second quarter of 2017 to build a distinctive environmental hotel. Such agreements are important for the implementation of the Company's long-run strategy which aims to develop the area environmentally, socially and economically.
- Acquiring clean and clear title deeds to all lands which allows for the unification necessary to embark on an environmental hotel project.

## **NABATEAN HOTELS COMPANY,**

OWNER OF MÖVENPICK NABATEAN CASTLE HOTEL & MÖVENPICK RESORT PETRA

---

- Active involvement in the development of local community by engaging in activities promoting livelihood and environmental donating to charities and less fortunate through the "A Kilo of Kindness Campaign, sponsoring the "step for life" initiative" to support cancer patients and KHFC.
- Hosted press and bloggers' trips in addition to social media activists and influencers from all over the world like Vogue Magazine.
- Awarded TripAdvisor Certificate of Excellence, Holiday Check and Zoover Awards.
- Implementing Micros Symphony 2 program for Food & Beverage.
- Renewal of Green Globe and Green Key certification.
- Renewal of ISO 22000 Food Safety Management System certificate.
- Honoured by King Hussein Cancer Foundation for sponsoring the "Room for Hope" initiative.
- Improvements on safety and security measures.
- Continuing the replacement of traditional lighting by energy saving LEDs.
- Charity initiatives during Ramadan and school season (Kilo of Kindness).
- Support Petra National Trust (PNT) initiatives.
- Supporting trainees from vocational centers and Al Hussein University.
- Selective employees participated in "Pathways to Professionalism" launched by USAID (USAID Building Economic Sustainability through Tourism Project)
- Hosted fam trips in collaboration with different tourism sector aiming to increase awareness of Mövenpick Hotels & Resorts as well as to showcase what Jordan has to offer.
- Operating Mövenpick Nabatean Castle Hotel in full capacity.

## AMMAN TOURISM INVESTMENT COMPANY,

OWNER OF GRAND HYATT AMMAN HOTEL (GHA), HYATT TOWER AND ZARA CENTER

---

- Hosted Queen Rania Teachers Academy for 1000 participants.
- Hosted the city wide recognized pop-up Club CLSTR as of December 2017 until April 2018.
- Renewed Lufthansa crew for another 3 years starting 2018.
- Hosted FIEP conference for Directors of Gendarmerie.
- Hosted President Erdogan's visit in Jordan.
- Participated in HORECA event where 11 of our associates won one or more awards in different competitions.
- Hosted 20 orphans for an evening filled with festive entertainment and food so they too can enjoy the holiday season as a way of giving back to our community. The event was concluded with a tree lighting ceremony.
- Managed to volunteer in a full house renovation for a needy family in Ajloun as part of the Global Month of Service to support the community in collaboration with Tkiyet Um Ali.
- Held charity iftars during the holy month of Ramadan as part of Corporate Social Responsibility.
- Hosted 55 women from the Jordan Association for the Victims of Family Violence.
- Participated in several sport events to promote the company and friendly-sport culture in Jordan.





## NATIONAL HOTELS AND TOURISM COMPANY, OWNER OF MÖVENPICK RESORT & SPA DEAD SEA

---

- Active involvement in the development of local community by engaging in activities promoting livelihood and environmental awareness like SOS visits, participating in the beach and dive clean-ups through Clean-Up the World Campaign, donating to charities and less fortunate through the “A Kilo of Kindness Campaign”, and USAID.
- Zara Spa has been recommended by Conde Nast Johansen for 2017.
- Won Travel Guide Award as Jordan’s luxury spa and family retreat resort.
- Received Green Globe certification for the seventh year in a row.
- Enhanced the wellbeing of guests by adding a runway and yoga area.
- Replaced Micros 7900 by Symphony II POS application (cloud hosting from Oracle).
- Achieved two outstanding awards at the Hotelier Middle East Awards for the Director of PR & Marketing and the Director of IT.
- Honoured by King Hussein Cancer Foundation for sponsoring the “Room for Hope” initiative.
- Completed the refurbishment of rooms and suites (phaze one).



## RED SEA HOTELS COMPANY,

### OWNER OF MÖVENPICK RESORT & RESIDENCE AQABA

---

- Converted 9 junior suites to 9 family rooms at the main building.
- Soft renovation of Al Murjan Ballroom.
- Successful re-opening of Red Sea Grill Restaurant & Terrace.
- Renewed Green Key certification.
- Renewed Green Globe certification.
- Renewed Blue Flag Beach certification by The Royal Marine Conservation Society of Jordan for successfully meeting international criteria .
- Received TripAdvisor Certificate of Excellence 2017.
- Received TripAdvisor Travellers' Choice Award 2017 and ranked number 4 among 41 hotels in Aqaba.
- Chosen on Holiday Check as the most viewed hotel in Europe with up to 27 million visits per month.
- Received plaque for generous support on the Amman Road Runners Ayla Dead2Red cycling race.
- Ranked #2 among 29 hotels in Middle East on VEOS guest satisfaction survey platform used for all MHR Hotels Worldwide.
- Director of IT won the Hotelier Middle East award as the IT Manager of the year.





## ZARA SOUTH COAST DEVELOPMENT COMPANY,

OWNER OF MÖVENPICK RESORT & SPA TALA BAY AQABA

- Active involvement in the development of local community by engaging in activities promoting livelihood and environmental awareness like SOS visits, participating in the beach and dive clean-ups through Clean-Up the World Campaign, donating to charities and less fortunate through the “A Kilo of Kindness Campaign”, hosting internship programs for students from Les Roche, Aqaba Vocational School and USAID, sponsoring the “Room for Hope” initiative.
- Won Travel Guide Award as Jordan’s leading resort for third year in a row.
- Won Travel Guide Award as Jordan’s luxury family hotel for the second year in a row.
- Awarded TripAdvisor Traveller’s Choice Award as one of the top 25 luxury hotels in Jordan and one of the top 25 family-friendly resorts in the Middle East.
- Zara Spa claimed the 2018 Conde Nast Johansen Award of Excellence in Africa, Indian Ocean and Middle East.
- Renewed Green Globe, Green Key and Blue Flag certification.
- Enhanced wellbeing experience for guests by adding a boot camp, jogging track and yoga area.
- Offered more activities for guests including giant sumo, inflatable arena, giant outdoor cinema, zorb and giant snooker game which enhanced the guest’s experience and family offering of the resort.
- Completed the organic garden with sustainability wall which promotes the environmental initiatives of the resort through escorted guest’s tours.
- Replaced the CCTV system and increased number of cameras to 150 instead of 80 with increased recording capacity to 60+ days.
- Replaced Micros 7900 by Symphony II POS application (cloud hosting from Oracle).
- Increased WiFi coverage for public outdoor area, pools & beach.
- Installed the beach kitchen which helps prepare fast and simple freshly cooked meals.
- Completed the maintenance of the hydro pool and north wing pool which minimized guests’ complaints and improved guest’s experience.
- Completed the replacement of guestroom tiles.



## 12. FINANCIAL IMPACT OF NON-RECURRING TRANSACTIONS THAT OCCURRED DURING THE FISCAL YEAR AND DO NOT FALL WITHIN THE MAIN ACTIVITIES OF THE COMPANY

There is no financial impact of non-recurring transactions that occurred during the fiscal year and do not fall within the main activities of the Company.

## 13. CHRONOLOGICAL ORDER OF REALIZED PROFITS (LOSSES), DIVIDENDS, EQUITY ATTRIBUTABLE TO SHAREHOLDERS, AND SHARE PRICE FOR THE YEARS 2013 THROUGH 2017

	2017	2016	2015	2014	2013
Profit (loss) realized	5,165,078	1,691,336	(2,349,766)	464,061	(1,257,738)
Dividends	-	-	-	-	-
Equity attributable to shareholders	166,840,004	161,594,485	159,847,794	162,993,165	167,198,311
Share price JD	0.44	0.43	0.50	0.64	0.54

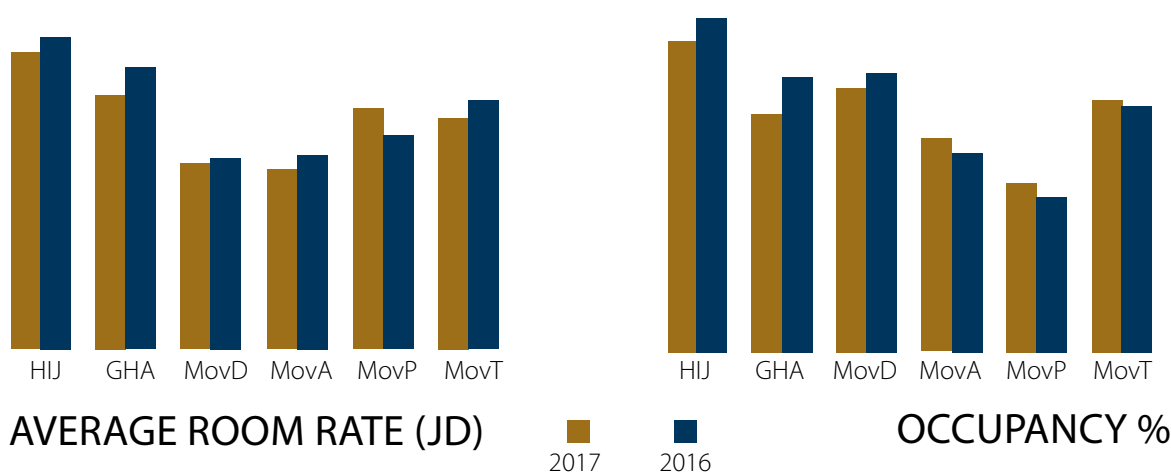
## 14. ANALYSIS OF COMPANY'S FINANCIAL POSITION AND RESULTS OF OPERATIONS DURING FISCAL YEARS 2017 AND 2016

DESCRIPTION	2017 %	2016 %
Return on Investments	3.15	1.25
Return on Equity	3.58	1.47
Return on Paid-in Capital	4.49	1.79
Profit Margin	9.94	3.84
Earnings Before Tax (EBT) to Operating Revenues	11.46	4.98
Ownership Ratio	88.19	85.14
Equity to Loans	1421	907.55
Loans to Assets	6.21	9.38
Property & Equipment to Equity	88.65	93.54
Current Liability to Assets	11.31	11.69
Liabilities to Assets	11.81	14.86
Liabilities to Equity	13.40	17.45
Current Liabilities to Equity	12.82	13.73
Long-Term Loans to Equity	0.34	3.65
Operating Revenues to Equity	35.96	38.25
Operating Revenues to Assets	31.71	32.57
Current Ratio	119.94	105.23



Following are the key indicators of the Company's hotels for 2017 compared to 2016:

HOTEL	NUMBER OF ROOMS	OCCUPANCY %		AVERAGE ROOM RATE (JD)		OPERATING REVENUES (JD)	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
Hotel InterContinental Jordan	450	57	60	123	128	19,902,851	21,664,859
Grand Hyatt Amman	316	46	50	101	118	10,503,292	12,401,630
Hyatt Tower	90	59	50	108	133	1,157,288	1,209,412
Mövenpick Resort & Spa Dead Sea	362	55	57	89	90	11,592,085	12,298,964
Mövenpick Resort & Residence Aqaba	332	53	52	85	87	7,176,527	6,948,675
Mövenpick Resort Petra	183	58	50	98	92	5,911,450	5,005,426
Mövenpick Nabatean Castle Petra	92	41	-	44	-	909,599	-
Mövenpick Resort & Spa Tala Bay Aqaba	306	57	54	104	109	9,908,778	9,903,299
<b>Total</b>	<b>2,131</b>	<b>53</b>	<b>52</b>	<b>102</b>	<b>109</b>	<b>67,061,870</b>	<b>69,432,265</b>



1. The consolidated statement of financial position indicates that total assets as of 31/12/2017 totaled JD 213,576,931 compared with JD 214,431,198 as of 31/12/2016 representing a decline of 0.34%.
2. The equity attributable to shareholders of the Company as of 31/12/2017 totaled JD 166,840,004 compared with JD 161,594,485 as of 31/12/2016 representing an increase of 3%.
3. The consolidated statement of profit or loss indicates that operating revenues for 2017 totaled JD 67,732,510 compared with JD 69,837,489 for 2016 representing a decline of 3%.
4. The consolidated expenses including depreciation, finance costs, and administration expenses for 2017 totaled JD 12,992,619 compared with JD 16,313,405 for 2016 representing a decline of 20%.
5. The consolidated profit attributable to shareholders of the Company for 2017 totaled JD 5,165,078 compared with a profit of JD 1,691,336 for 2016 representing an increase of 205%.





# Quseir Amra

#JO\_UNESCO\_Sites



Date of  
Inscription

1985

Built in the early 8th century, this exceptionally well-preserved desert castle was both a fortress with a garrison and a residence of the Umayyad caliphs. The most outstanding features of this small pleasure palace are the reception hall and the hammam, both richly decorated with figurative murals that reflect the secular art of the time.



## Number of Petra visitors



15,978

-10% 

2015

14,315

-3% 

2016

13,868

2017





# COMPANY'S OUTLOOK FOR 2018

## 15. FUTURE PLAN FOR 2018

1. We will continue to develop human resources and operational data base to ensure the highest standards of service and quality.
2. We will continue to enhance our valuable guests' trust in our facilities and services.
3. We will continue to update hotels' facilities and equipment to maintain the competitive edge for our hotels and services.
4. We will continue to focus on self-financing for expansion, renovation projects and distribution of dividends.
5. We will continue to follow up the operations to improve performance.
6. We will continue to modify the way we manage the business in line with the changes in the tourism markets.
7. We will continue to turn into clean energy gradually.
8. We will continue to serve and improve the community in which we operate.
9. We will continue to support and develop hotel and tourism educational institutes to promote competencies and serve the tourism sector.
10. We will continue to support and market touristic sites as global touristic destinations.
11. We will continue to diversify tour offering in packages to enhance attraction.

**We will continue  
to turn into clean  
energy gradually**



## 16. AUDIT FEES PAID BY THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES AND FEES RECEIVED BY OR DUE TO AUDITORS FOR OTHER SERVICES

COMPANY	FEES JD
Zara Investment (Holding) Company PSC	13,300
Jordan Hotels and Tourism Company PSC	20,250
Jordan Himmeh Mineral Company PSC	1,250
Nabatean Hotels Company LLC	13,000
Amman Tourism Investment Company LLC	16,600
Rum Hotels and Tourism Company LLC	1,250
Oasis Hotels Company LLC	1,250
National Hotels and Tourism Company LLC	14,200
Jordan Hotel Supplies Trading Company LLC	2,250
Red Sea Hotels Company LLC	13,300
Zara Agricultural Company LLC	1,350
South Coast Real Estate Development Company LLC	1,250
South Coast Hotels Company LLC	1,250
Zara South Coast Development Company LLC	12,000
Zara Agricultural Services and Marketing Company LLC	1,250
<b>Total</b>	<b>113,750</b>





## 17.A NUMBER OF SHARES HELD BY MEMBERS OF THE BOARD

NAME	POSITION	NATIONALITY
Sabih Taher Darwish Masri	Chairman	Jordanian
Khaled Sabih Taher Masri	Vice-Chairman	Jordanian
Al-Masira Investment Company, represented by Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin	Member	Jordanian
Libyan Foreign Investments Company, represented by Tarik Ahmed Al-Fetory Koshlaf - member from 28/5/2017 Khaled Joma Miloud Ezarzor - member till 27/5/2017	Member	Libyan
Social Security Corporation, represented by Jamila Tawfiq Mahmoud Mahasneh	Member	Jordanian
Cairo Amman Bank, Represented by Kamal Ghareeb Abdel-Rahim Al-Bakri	Member	Jordanian
Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni	Member	Jordanian
Nafez Saleh Odeh Mustafa	Member	Saudi
Bank Al-Etihad, represented by Isam Halim Jeries Salfiti	Member	Jordanian
Yazid Adnan Mustafa Mufti	Member	Jordanian
"Mohammad Osama" Jawdat Sha'sha'a	Member	Jordanian
Rama Investment and saving Company, represented by Haidar Izzat Rashid Touran	Member	Jordanian
Nawaf Abdel-Rahman Bin Ali Al-Turki	Member	Saudi

NUMBER OF SHARES AS OF	NUMBER OF SHARES AS OF	CONTROLLED COMPANIES	NUMBER OF SHARES HELD BY CONTROLLED COMPANIES AS OF	
			31/12/2017	31/12/2016
2,046,000	2,046,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arab Supply and Trading Corp.</li> <li>Astra Investment Co.</li> <li>Al-Masira Investment Co.</li> <li>Al-Masira International - Bahrain</li> </ul>	11,008,354 12,000 20,097,424 14,743,804	11,008,354 12,000 20,097,424 14,743,804
10,000	10,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arab Supply and Trading Corp.</li> <li>Astra Investment Co.</li> <li>Al-Masira Investment Co.</li> <li>Al-Masira International - Bahrain</li> </ul>	11,008,354 12,000 20,097,424 14,743,804	11,008,354 12,000 20,097,424 14,743,804
20,097,424	20,097,424	None	None	None
19,539,532	19,539,532	None	None	None
18,506,245	18,506,245	None	None	None
9,990,084	9,990,084	None	None	None
4,141,188	4,141,188	<ul style="list-style-type: none"> <li>National Development and Supply Co.</li> <li>Levant Investments Co.</li> </ul>	200,000	200,000
			1,462,500	1,462,500
600,000	600,000	None	None	None
150,000	150,000	None	None	None
30,000	30,000	None	None	None
13,020	13,020	None	None	None
10,000	10,000	None	None	None
10,000	-	None	None	None



## 17.B NUMBER OF SHARES HELD BY SENIOR EXECUTIVE MANAGEMENT

NAME	POSITION	NATIONALITY	NUMBER OF SHARES AS OF 31/12/2017	NUMBER OF SHARES AS OF 31/12/2016	CONTROLLED COMPANIES	NUMBER OF SHARES HELD BY CONTROLLED COMPANIES AS OF	
						31/12/2017	31/12/2016
Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni	General Manager	Jordanian	4,141,188	4,141,188	National Development & Supply Co.	200,000	200,000
					Levant Investments Co.	1,462,500	1,462,500
Ahmad Ibrahim Mohammad Jamjoum	Chief Financial Officer	Jordanian	0	0	None	0	0
Haitham "Mohammed Nazih" Nureddin Hanbali	Financial Controller	Jordanian	0	0	None	0	0

## 17.C NUMBER OF SHARES HELD BY RELATIVES OF MEMBERS OF THE BOARD AND SENIOR EXECUTIVE MANAGEMENT

NAME	RELATIONSHIP	NATIONALITY	NUMBER OF SHARES AS OF 31/12/2017	NUMBER OF SHARES AS OF 31/12/2016	CONTROLLED COMPANIES	NUMBER OF SHARES HELD BY CONTROLLED COMPANIES AS OF	
						31/12/2017	31/12/2016
<b>Relatives of Sabih Taher Darwish Masri</b>							
Sirin Sabih Taher Masri	Daughter	Jordanian	2,076,000	2,076,000	None	0	0
<b>Relatives of Nafez Saleh Odeh Mustafa</b>							
Mary Bint Issa Bin Ilyas Loussi	Wife	Saudi	600,000	600,000	None	0	0

## 18.A REMUNERATIONS OF THE CHAIRMAN AND MEMBERS OF THE BOARD

NAME	POSITION	TRANSPORTATION ALLOWANCE	TRAVEL ALLOWANCE	TOTAL JD
Sabih Taher Darwish Masri	Chairman	12,000	-	12,000
Khaled Sabih Taher Masri	Vice-Chairman	12,000	-	12,000
Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin	Member	12,000	-	12,000
Tarik Ahmed AlFetory Koshlaf	Member from 28/5/2017	-	13,683	13,683
Khaled Jumaa Miloud Al Zarzour	Member till 27/5/2017	-	6,384	6,384
Jamila Tawfiq Mahmoud Mahasneh	Member	12,000	-	12,000
Kamal Ghareeb Abdel-Rahim Al-Bakri	Member	12,000	-	12,000
Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni	Member	12,000	-	12,000
Nafez Saleh Odeh Mustafa	Member	12,000	-	12,000
Isam Halim Jeries Salfiti	Member	12,000	-	12,000
Yazid Adnan Mustafa Mufti	Member	12,000	-	12,000
"Mohammed Osama" Jawdat Sha'sha'a	Member	12,000	-	12,000
Haidar Izzat Rashid Touran	Member	12,000	-	12,000
Nawaf Abdel-Rahman Bin Ali Al-Turki	Member	-	318	318
<b>Total</b>		<b>132,000</b>	<b>20,385</b>	<b>152,385</b>

## 18.B REMUNERATION OF SENIOR EXECUTIVE MANAGEMENT

NAME	POSITION	SALARIES	TRANSPORT ALLOWANCE	BONUSES	OTHER BENEFITS	TOTAL JD
Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni	General Manager	-	-	-	-	-
Ahmad Ibrahim Mohammed Jamjoum	Chief Financial Officer	92,220	3,000	23,955	600	119,775
Haitham "Mohammad Nazih" Nureddin Hanbali	Financial Controller	61,740	1,260	5,275	300	68,575



# Um er-Rasas

(Kastrom Mefa'a)

#JO\_UNESCO\_Sites



Date of  
Inscription

2004

Most of this archaeological site, which started as a Roman military camp and grew to become a town from the 5th century, has not been excavated. It contains remains from the Roman, Byzantine and Early Muslim periods (end of 3rd to 9th centuries AD) and a fortified Roman military camp. The site also has 16 churches, some with well-preserved mosaic floors. Particularly noteworthy is the mosaic floor of the Church of Saint Stephen with its representation of towns in the region. Two square towers are probably the only remains of the practice, well known in this part of the world, of the stylites (ascetic monks who spent time in isolation atop a column or tower). Um er-Rasas is surrounded by, and dotted with, remains of ancient agricultural cultivation in an arid area.



## Number of Petra visitors



8,352

-16%  

2015

7,038

59%       

2016

11,212

2017



## 19. DONATIONS PAID BY THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES DURING THE FISCAL YEAR

BENEFICIARY	AMOUNT JD
Vocational Training Center - Salt	20,562
Ramadan Packages	8,745
Art Exhibitions	7,965
Jordan Strategy Forum	7,000
Jordanian Hospitality & Tourism Education Co.	1,305
Medical Aid for Palestinians (MAP)	1,200
Al-Fuhais Youth Club	1,000
Tkiyet Um Ali	901
Other	2,630
<b>Total</b>	<b>51,308</b>

## 20. CONTRACTS, PROJECTS AND COMMITMENTS ENTERED INTO BY THE ISSUING COMPANY WITH ITS SUBSIDIARIES, SISTER OR ALLIED COMPANIES, THE CHAIRMAN, MEMBERS OF THE BOARD, GENERAL MANAGER, OR ANY COMPANY EMPLOYEE OR THEIR RELATIVES

There are no contracts, projects, and obligations made by the issuing Company with its subsidiary, sister or allied companies, the Chairman, members of the board, General Manager, or any Company employee or their relatives.

### 21.A COMPANY'S CONTRIBUTION TOWARDS ENVIRONMENTAL PROTECTION

- Zara is committed to protecting the environment in which it operates. In line with this commitment, Zara launched in 2009 an aggressive clean production and renewable energy program aimed at gradually replacing major traditional energy sources with renewable energy solutions. These substitute energy solutions are expected to significantly reduce our greenhouse gas emissions (CO<sub>2</sub>), while cutting cost at the same time. The projects we embarked vary in scale. In 2015, Zara signed an agreement for a solar PV system based on the recently enacted Wheeling Law. Once fully developed in 2018, this PV system is expected to meet 50% to 60% of our current electricity consumption needs of Zara hotels. The delay in launching the project is due to regulatory obstructions related to the availability of land near the distribution stations. The project may be down - scaled due to governmental constraints.

- Other energy saving measures such as switching to energy-saving LEDs have been ongoing for the past several years, during which we have also worked on projects to switch from diesel fuel to the more friendly sources of LPG, solar energy, and paper recycling.

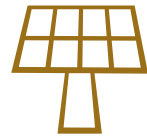
- The environmental protection and operational

sustainability plans initiated in 2009 have yielded such tangible results on various fronts as:

1. More efficient use of water resources.
2. Reduction in green house gas emissions with measurable reductions in the emissions of CO<sub>2</sub>.
3. Successful use of alternative sources of friendly energy through partial switch to solar energy in a number of Zara properties.
4. Partial substitution of diesel use by environmentally-friendly LPG systems for heating purposes.
5. Certification and recognition of most of Zara hotels as green hotels by various internationally renowned environmental rating organizations.

As a market leader in the hospitality field, Zara is fully aware of the importance of its role in setting the standard and in spearheading the call for an environmentally-conscious tourism and hospitality industry, a key sector for the economy of Jordan.

## 21.B COMPANY'S CONTRIBUTION IN SERVING THE LOCAL COMMUNITY



- Employment at our hotels constitutes one of the most important aspects in serving the local communities where we are present. The teams serving our hotels are all comprised of talented young residents of such communities. This community-based approach to developing and empowering local capacities is the guiding principle of our corporate social responsibility. Developing local talent is done by focusing on and supporting better education in these communities as well as in contributing to on- and off-the-job training.

- In 2017 our hotels provided over 40 training opportunities in all fields for 19,341 employees from various departments.

- Zara was pivotal in the training of 34 vocational trainees in Saltus Hotel, through its partnership with Vocational Training Corporation in the city of AsSalt of which 38% were females. To date, and since we forged our partnership with the VTC through developing Saltus Hotel in 2013, Zara has contributed to the training of almost 558 trainees of which 20% are females.

- Despite the difficult conditions experienced by the tourism sector, neither Zara nor any of the subsidiaries reduced their staff in accordance with the Board of Directors' directives to maintain job security for all employees.

- Finally, Zara actively and continuously seeks opportunities where, by virtue of its expertise and through the transfer of knowledge, it can contribute in assisting and funding the capacity building of various carefully selected hospitality education and training programs.

62%  
MALES



38%  
FEMALES





## 22. CORPORATE GOVERNANCE

### **A: Compliance with the provisions of the Corporate Governance Regulations for the year 2017 (the " Regulations") as promulgated by Jordan Securities Commission:**

1. The Company complies with the Regulations, and such enacted laws and legislations as the Companies Law, the Jordan Securities Commission Law and the Disclosure Instructions.

2. The Company maintains the following systems, policies and procedures:

- Rules of Procedures as approved by the Ministry of Labor.
- Financial System, Work Procedures and Powers & Responsibilities Matrix.
- Disclosure Policy.
- Procedures for the implementation of the Regulations as approved by the Corporate Governance Committee.
- Bylaws and Articles of Association prepared in accordance with the Companies Law in force.

3. There are 4 independent members on the board, out of 13 (less than 1/3), and 12 non-executives.

4. All committees emanating from the Board were formed and the status is being rectified according to the Regulations as follows:

- The Audit Committee consists of 4 non-executives; 2 of them are independent, and is chaired by an independent member.
- The Nomination and Remuneration Committee consists of 3 non-executives; 2 of them are not independent, and is chaired by an independent member.
- The Governance Committee consists of 3 non-executives; 2 of them are not independent, and is chaired by a non-independent member.
- The Risk Management Committee consists of 3 members; including 1 executive, and all are non-independent.

5. All committees have established 2018 Implementation Plans as approved by the Board.

6. The Annual Report demonstrates the work carried out by all committees in the fiscal year.

7. The Company and all of its hotels have official websites.

8. The Company discloses annual and interim consolidated financial statements to the concerned authorities, in Arabic and English within the deadlines set by the law.

9. The Company allows the shareholders full access to disclosure information via the Annual Report, and the minutes of the annual general assembly meetings, and through Amman Stock Exchange.

## B: Names of members of the board and representatives:

### 1. Board members

Board Member	Classification	Independence	
Sabih Taher Darwish Masri	Natural	Non-Independent	Non-executive
Khalid Sabih Taher Masri	Natural	Non-Independent	Non-executive
Al-Masira Investment Company	Legal	Non-Independent	-
Libyan Foreign Investments Company	Legal	Non-Independent	-
Social Security Corporation	Legal	Non-Independent	-
Cairo Amman Bank	Legal	Non-Independent	-
Yassin Khalil "Mohammed Yassin" Talhouni	Natural	Non-Independent	executive
Nafeth Saleh Odeh Mustafa	Natural	Independent	Non-executive
AL-Etihad Bank	Legal	Non-Independent	-
Yazid Adnan Mustafa Mufti	Natural	Non-Independent	Non-executive
"Mohammed Osama" Jawdat Sha'sha'a	Natural	Independent	Non-executive
Rama Investment & Saving Company	Legal	Independent	-
Nawaf Abed Al-Rahman Al-Turki	Natural	Independent	Non-executive

### 2. Names of legal members

Representative	Independence	
Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin representing Al-Masira Investment Company	Non-executive	Non-Independent
Tarik Ahmed Al-Fetory Koshlaf representing Libyan Foreign Investments Company from 28/5/2017	Non-executive	Non-Independent
Khaled Joma Miloud Ezarzor representing Libyan Foreign Investments Company till 27/5/2017		
Jamila Tawfiq Mahmoud Mahasneh representing Social Security Corporation	Non-executive	Non-Independent
Kamal Ghareeb Abdel-Rahim Al-Bakri representing Cairo Amman Bank	Non-executive	Non-Independent
Isam Halim Jeries Salfiti representing Bank Al-Etihad	Non-executive	Non-Independent
Haidar Izzat Rashid Touran representing Rama Investment & Saving Company	Non-executive	Independent



### C: Senior Executive Management:

Name	Position
Yassin Khalil "Mohammed Yassin" Talhouni	General Manager
Ahmad Ibrahim Mohammed Jamjoum	Chief Financial Officer
Haitham "Mohammed Nazih" Nureddin Hanbali	Financial Controller

### D: Membership of the Board of Directors in the Boards of Other Public Shareholding Companies:

Name	Memberships
Sabih Taher Darwish Masri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arab Bank / Chairman</li> </ul>
Khalid Sabih Taher Masri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Himmeh Mineral Company / Chairman</li> <li>Jordan Hotels and Tourism Company</li> </ul>
Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin	<ul style="list-style-type: none"> <li>Astra Industrial Group (Saudi Arabia)</li> <li>Palestine Development and Investment Company</li> <li>Jordan Hotels and Tourism Company</li> </ul>
Tarik Ahmed Al-Fetory Koshlaf	<ul style="list-style-type: none"> <li>Libian Foreign Investments Company Algeria (LAFICO Algeria Holding)</li> </ul>
Jameela Tawfiq Mahasneh	-
Kamal Ghareeb Abdel-Rahim Al-Bakri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Express Tourist Transport Company (JETT) / Chairman</li> <li>Jordan Insurance Company</li> </ul>
Yassin Khalil "Mohammed Yassin" Talhouni	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Hotels and Tourism Company / Vice-Chairman</li> <li>Jordan Himmeh Mineral Company</li> <li>Cairo Amman Bank</li> <li>Jordan Electricity Company</li> </ul>
Nafeth Saleh Odeh Mustafa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Hotels and Tourism Company</li> </ul>
Isam Halim Jeries Salfti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bank Al-Etihad / Chairman</li> <li>Jordan Hotels and Tourism Company / Chairman</li> </ul>
Yazid Adnan Mustafa Mufti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cairo Amman Bank / Chairman</li> <li>Middle East Insurance Company</li> <li>Palestine Development and Investment Company</li> </ul>
"Mohammed Osama" Jawdat Sha'sha'a	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jordan Insurance Company</li> </ul>
Haidar Izzat Rashid Touran	<ul style="list-style-type: none"> <li>Employment-Technical and Vocational Education and Training Council</li> <li>Project Financing Committee of the Employment Council</li> <li>Steering Committee of the Employment National Strategy</li> <li>Executive Committee of Jordan Federation Trade Union</li> </ul>
Nawaf Bin Abed Al-Rahman Al-Turki	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redland Industrial Services (Arabia) LTD.</li> <li>RAMKY-ATCO Environmental Services LTD.</li> <li>Keller Turki LTD.</li> <li>Honeywell Turki Arabia LTD.</li> </ul>

## E: Name of Corporate Governance Officer:

Name	Position
Saleh Atallah Saleh Hawamdeh	Acting Administration Manager

## F: Names of Committees Emanating from the Board of Directors:

1. Audit Committee
2. Nomination and Remuneration Committee
3. Corporate Governance Committee
4. Risk Management Committee

## G: Names of the President and Members of the Audit Committee, Qualifications and Experience related to Financial and Accounting Matters:

Name	Qualifications	Experience
"Mohammed Osama" Jawdat Sha'sha'a / President	Higher Diploma International Economics.	Business Man
Yazid Adnan Mustafa Mufti / Member	B.A. Business Administration	Business Man
Haidar Izzat Rasheed Touran / Member	PHD of Political Economy	- Held several positions in banking at Jordan National Bank. - Secretary of International Relations.
Tarik Ahmed Al-Fetory Koshlaf / Member from 28/5/2017	B.S. Financial Management	- Assistant Director of Commercial Holding Companies
Khaled Joma Miloud Ezarzor / Member till 27/5/2017	B.A. Accounting	- Director of Financial Analysis Department

## H: Names of the President and Members of the Nomination and Remuneration Committee, the Governance Committee and the Risk Management Committee:

Governance Committee	Nomination & Remuneration Committee
Yazid Adnan Mustafa Mufti / President	Nawaf Abdul-Rahman Al-Turki / President
Nawaf Abdul-Rahman Al-Turki / Member	Khalid Sabih Taher Masri / Member
Jameela Tawfiq Mahmood Mahasneh / Member	Isam Halim Jeries Salfiti / Member

Risk Management Committee
Yazid Adnan Mustafa Mufti / President
Kamil Abdel-Rahman Ibrahim Sadeddin / Member
Yassin Khalil "Mohammed Yassin" Talhouni / Member





### I: Number of meetings held by the committees during the year with the members present:

Committee	No. of Meetings	Attendees
Audit	4	1st – All 2nd – All except Khaled Ezarzor 3rd – All except Khaled Ezarzor 4th – All
Nominations & Remuneration	2	All
Governance	2	All
Risk Management	2	All

### J: Number of meetings held by the Audit Committee with the External Auditor during the year:

The Audit Committee held four meetings with the External Auditor during the year.

### K: Work Carried Out by Committees During the Fiscal Year 2017:

Audit Committee: Four meetings were held during the fiscal year ended 31 December 2017, and the following recommendations were made:

Ser.	Date	Recommendations to the Board of Directors
First Meeting	21/03/2017	* Approval of the draft consolidated financial statements for the year ended 31 December 2016. * Approval of the draft 23rd Annual Report for the year ended 31 December 2016. * Approval of Compliance with Corporate Governance Rules and Balanced Scorecard for the fiscal year ended 31 December 2016.
Second Meeting	25/04/2017	* Approval of the draft interim condensed consolidated financial statements for the three months ended 31 March 2017.
Third Meeting	25/07/2017	* Approval of the draft interim condensed consolidated financial statements for the six months ended 30 June 2017. * Approval of management's recommendation on depreciation rates. * start implementing the Regulations for the year 2017 as promulgated by Jordan Securities Commission.
Forth Meeting	24/10/2017	* Approval of the interim condensed consolidated financial statements for the nine months ended 30 September 2017. * Ratification of the Charter of the Committee, the responsibilities as stipulated by the Regulations, and the proposed plan of action for the coming year 2018.

Nominations and Remuneration Committee: Two meetings were held during the fiscal year ended 31 December 2017, and the following recommendations were made:

Ser.	Date	Recommendations to the Board of Directors
First Meeting	24/10/2017	* Election of Mr. Nawaf Abdul-Rahman Al-Turki as president of the Committee. * Ratification of the Charter of the Committee, the responsibilities as stipulated by the Regulations, and the proposed plan of action for the coming year 2018.
Second Meeting	19/12/2017	* Approval of salary adjustments for the year 2018.

Governance Committee: Two meetings were held during the fiscal year ended 31 December 2017, and the following recommendations were made:

Ser.	Date	Recommendations to the Board of Directors
First Meeting	18/10/2017	* Election of Mr. Yazeed Adnan Mustafa Mufti as president of the Committee. * Ratification of the Charter of the Committee, the responsibilities as stipulated by the Regulations, and the proposed plan of action for the coming year 2018.
Second Meeting	19/12/2017	* Approval of independence matrix for the members of the board of directors.

Risk Management Committee: Two meetings were held during the fiscal year ended 31 December 2017, and the following recommendations were made:

Ser.	Date	Recommendations to the Board of Directors
First Meeting	24/10/2017	* Election of Mr. Yazeed Adnan Mustafa Mufti as President of the Committee. * Ratification of the Charter of the Committee, the responsibilities as stipulated by the Regulations, and the proposed plan of action for the coming year 2018.
Second Meeting	19/12/2017	* Approval of management recommendation to hedge interest rate. * Approval of management recommendation to hedge the American decision to relocate the American embassy to Jerusalem

#### L: Number of meetings held by the Board during the year with the members attendees:

The Board of Directors held six meetings during the year ended 31 December 2017 as follows:

Ser.	Date	Attendees
First Meeting	22/03/2017	All except Mr. Isam Salfiti and Mr. Nafez Odeh (out of Jordan) and Mr. Kamal Al-Bakri (sickness).
Second Meeting	26/04/2017	All except Mr. Nafez Odeh (out of Jordan).
Third Meeting	26/07/2017	All except Mr. Sabih Masri, Mr. Isam Salfiti, Mr. Nafez Odeh and Mr. Nawaf Al-Turki (out of Jordan).
Forth Meeting	20/09/2017	All except Mr. Sabih Masri, Mr. Nafez Odeh and Mr. Nawaf Al-Turki (out of Jordan).
Fifth Meeting	25/10/2017	All except Mr. Sabih Masri and Mr. Nawaf Al-Turki (out of Jordan).
Sixth Meeting	13/12/2017	All except Mr. Sabih Masri, Mr. Kamil Sadeddin, Mr. Nafez Odeh and Mr. Nawaf Al-Turki (out of Jordan).



**Sabih Taher Darwish Masri**  
Chairman of the Board of Directors

# Baptism Site

Bethany Beyond the Jordan (Al-Maghtas)

#JO\_UNESCO\_Sites



Date of Inscription

2015

Situated on the eastern bank of the River Jordan, nine kilometres north of the Dead Sea, the archaeological site consists of two distinct areas: Tell Al-Kharrar, also known as Jabal Mar-Elias (Elijah's Hill) and the area of the churches of Saint John the Baptist near the river. Situated in a pristine natural environment the site is believed to be the location where Jesus of Nazareth was baptized by John the Baptist. It features Roman and Byzantine remains including churches and chapels, a monastery, caves that have been used by hermits and pools in which baptisms were celebrated, testifying to the religious character of the place. The site is a Christian place of pilgrimage.



## Number of Petra visitors



65,990

23%

2015

81,419

28%

2016

104,435

2017



# CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

---

**31 DECEMBER 2017**

---

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF ZARA INVESTMENT HOLDING COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY AMMAN – JORDAN

## Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Zara Investment Holding Company (the "Company") and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, and the consolidated statement of profit or loss, consolidated statement of other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group as at 31 December 2017, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards, are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Jordan, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2017. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

#### 1. Revenue Recognition

Refer to Note 18 to the consolidated financial statements.

#### Key Audit Matter

The Group owns and operates a network of hotels. Revenues are mostly generated from room stay and food and beverages. Billing is done, based on all the services availed and sales to customers.

We focus on this area as there is a risk of misstatement of revenue due to high volume of revenues with relatively low value transactions. Also, because there is a risk that billing to customers may be done for services that are not rendered or services rendered but not billed or recorded and hence will result in an overstatement or understatement of revenue.

#### How the Key Audit Matter was addressed

Our audit procedures included considering the appropriateness of the Group's revenue recognition accounting policies and assessing compliance with the policies in terms of applicable accounting standards. Audit procedures included testing the Group's controls around revenue recognition and key controls in the revenue cycle. We assessed sales transactions taking place at either side of the consolidated statement of financial position date (revenue cutoff date) to assess whether that revenue was recognized in the correct period. We have also performed detailed analytical procedures for the gross margin of the Hotels on a monthly basis for all departments (Rooms, Food and Beverage and Other departments).

Having built expectations about revenue figures for the year we performed substantive analytical procedures using financial and non-financial information. We selected and tested a sample of journal entries on revenue accounts.

## 2. Impairment of Assets

The carrying value of the Group's investment properties amounted to JD 5,716,019 at 31 December 2017.

Recoverability of these assets is dependent on assumptions about future services prices, discount rates as well as internal assumptions related to future occupancy levels and operating costs.

These estimates are particularly significant due to price and occupancy fluctuations, competition, assumed future services and uncertain political and economic outlooks. The outcome of impairment assessments could vary significantly were different assumptions applied.

### How the Key Audit Matter was addressed

We utilised EY valuation specialists to assess the appropriateness of management's recoverable value models used in the impairment testing.

We reviewed the significant assumptions used in impairment testing for investment properties, specifically the service price, assumed service levels and discount rate assumptions, including consideration of the risk of management bias.

*Refer to Note 5 to the consolidated financial statements.*

### Other Information Included in the Group's 2017 Annual Report

Other information consists of the information included in the annual report, other than the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. The Group's annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information; we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

### Responsibilities of the Board of Directors and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exist. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exist, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period, and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonable be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

#### [Report on Other Legal and Regulatory Requirements](#)

The Group maintains proper books of accounts and the accompanying consolidated financial statements.

**Amman – Jordan**  
**21 March 2018**

**Ernst & Young / Jordan**  
**Bishr Ibrahim Baker**  
**License No. 592**



**ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**AS AT 31 DECEMBER 2017**

	Notes	2017	2016
		JD	JD
<b>ASSETS</b>			
<b>Non-current assets -</b>			
Property and equipment	4	160,776,325	163,850,641
Investment properties	5	5,716,019	5,841,749
Projects in progress	6	468,542	1,082,910
Financial assets at fair value through other comprehensive income	7	13,381,053	13,273,958
Deferred tax assets	22	1,596,315	-
Other non-current assets	11	<u>2,670,482</u>	<u>4,001,857</u>
		<u>184,608,736</u>	<u>188,051,115</u>
<b>Current assets -</b>			
Inventories	9	1,733,095	1,836,743
Accounts receivable	10	4,858,237	5,062,310
Other current assets	11	4,788,727	4,256,123
Cash on hand and at banks	12	<u>17,588,136</u>	<u>15,224,907</u>
		<u>28,968,195</u>	<u>26,380,083</u>
<b>Total assets</b>		<u>213,576,931</u>	<u>214,431,198</u>

The accompanying notes from 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

	Notes	2017	2016
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
		JD	JD
<b>EQUITY</b>			
<b>Attributable to the equity owners of the parent -</b>			
Paid-in capital	13	150,000,000	150,000,000
Statutory reserve	13	4,505,284	3,988,776
Voluntary reserve	13	689,496	689,496
Cumulative change in fair value	8	8,687,327	8,585,878
Retained earnings (Accumulated losses)		<u>2,957,897</u>	<u>(1,669,665)</u>
		166,840,004	161,594,485
Non-controlling interests	21	<u>21,507,044</u>	<u>20,981,408</u>
<b>Total equity</b>		<u>188,347,048</u>	<u>182,575,893</u>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>Non-current liabilities -</b>			
Long-term loans	14	637,200	6,671,700
Deferred tax liabilities	22	<u>440,486</u>	<u>115,181</u>
		<u>1,077,686</u>	<u>6,786,881</u>
<b>Current liabilities -</b>			
Current portion of long-term loans	14	6,831,000	10,549,149
Due to banks	15	5,786,312	2,896,613
Accounts payable		6,135,838	5,849,689
Other current liabilities	16	3,868,608	4,356,602
Other provisions	17	679,725	697,439
Provision for income tax	22	<u>850,714</u>	<u>718,932</u>
		<u>24,152,197</u>	<u>25,068,424</u>
<b>Total liabilities</b>		<u>25,229,883</u>	<u>31,855,305</u>
<b>Total equity and liabilities</b>		<u>213,576,931</u>	<u>214,431,198</u>

The accompanying notes from 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

**ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017**

		2017	2016
	Notes	JD	JD
Operating revenues		67,732,510	69,837,489
Operating expenses		<u>(49,628,602)</u>	<u>(50,536,792)</u>
<b>Net operating revenues</b>	18	18,103,908	19,300,697
Interest income		282,439	178,482
Other income, net	19	879,960	1,087,001
Finance costs		(788,651)	(1,279,457)
Depreciation	4,5	(8,993,794)	(11,542,160)
Administrative expenses	20	(3,210,174)	(3,491,788)
Other provisions	17	<u>(106,236)</u>	<u>(778,011)</u>
<b>Profit for the year before income tax</b>		6,167,452	3,474,764
Income tax , net	22	<u>566,078</u>	<u>(791,542)</u>
<b>Profit for the year</b>		<u><u>6,733,530</u></u>	<u><u>2,683,222</u></u>
<b>Attributable to:</b>			
Equity holders of the parent		5,165,078	1,691,336
Non-controlling interests	21	<u>1,568,452</u>	<u>991,886</u>
		JD / Fils	JD / Fils
Basic and diluted earnings per share attributable to the equity holders of the parent	23	<u>0/034</u>	<u>0/011</u>

The accompanying notes from 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

## ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C

### CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

		2017	2016
	Notes	JD	JD
Profit for the year		6,733,530	2,683,222
<b>Other comprehensive income items after tax not to be realised in profit or loss subsequently:</b>			
Change in fair value, net of deferred tax liabilities	8	<u>101,449</u>	<u>55,355</u>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<u><b>6,834,979</b></u>	<u><b>2,738,577</b></u>
<b>Attributable to:</b>			
Shareholders of the parent		5,266,527	1,746,691
Non-controlling interests		<u>1,568,452</u>	<u>991,886</u>
		<u><b>6,834,979</b></u>	<u><b>2,738,577</b></u>

The accompanying notes from 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

**ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2015**

	Attributable to the equity		
	Paid-in capital	Reserves	
		Statutory	Voluntary
	JD	JD	JD
<b>2017</b>			
<b>Balance at 1 January 2017</b>	150,000,000	3,988,776	689,496
Total comprehensive income for the year	-	-	-
Transferred to reserves	-	516,508	-
Change in non-controlling interests due to increase in the share capital of a subsidiary	-	-	-
Dividends of a subsidiary	-	-	-
<b>Balance at 31 December 2017</b>	<u>150,000,000</u>	<u>4,505,284</u>	<u>689,496</u>
<b>2016</b>			
<b>Balance at 1 January 2016</b>	150,000,000	3,819,642	689,496
Total comprehensive income for the year	-	-	-
Transferred to reserves	-	169,134	-
Dividends of a subsidiary	-	-	-
<b>Balance at 31 December 2016</b>	<u>150,000,000</u>	<u>3,988,776</u>	<u>689,496</u>

The accompanying notes from 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

holders of the parent

Cumulative change in fair value	Retained earnings (accumulated losses)	Total	Non-controlling interests	Total equity
JD	JD	JD	JD	JD
8,585,878	(1,669,665)	161,594,485	20,981,408	182,575,893
101,449	5,165,078	5,266,527	1,568,452	6,834,979
-	(516,508)	-	-	-
-	(21,008)	(21,008)	21,008	-
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,063,824)</u>	<u>(1,063,824)</u>
<u>8,687,327</u>	<u>2,957,897</u>	<u>166,840,004</u>	<u>21,507,044</u>	<u>188,347,048</u>
8,530,523	(3,191,867)	159,847,794	20,714,857	180,562,651
55,355	1,691,336	1,746,691	991,886	2,738,577
-	(169,134)	-	-	-
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(725,335)</u>	<u>(725,335)</u>
<u>8,585,878</u>	<u>(1,669,665)</u>	<u>161,594,485</u>	<u>20,981,408</u>	<u>182,575,893</u>

**ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**

<b>Operating Activities</b>	Notes	2017	2016
		JD	JD
Profit for the year before income tax		6,167,452	3,474,764
<b>Adjustments for</b>			
Interest income		(282,439)	(178,482)
(Gain) loss on sale and disposal of property and equipment		(13,043)	6,361
Dividends income		(36,418)	(80,119)
Finance costs		788,651	1,279,457
Depreciation		8,993,794	11,542,160
Other provisions		106,236	778,011
Provision for projects in progress		-	18,369
Provision (recovery from) for doubtful accounts, net		15,199	(171,494)
<b>Changes in working capital</b>			
Inventories		103,648	98,272
Accounts receivable		188,874	(386,684)
Other current assets		866,871	894,189
Accounts payable		286,149	1,857,628
Other current liabilities		(477,119)	107,420
Other provisions paid		(123,950)	(297,111)
Income tax paid		(578,796)	(750,515)
<b>Net cash flows from operating activities</b>		<u>16,005,109</u>	<u>18,192,226</u>

Investing activities	Notes	2016	2017
		JD	JD
Purchase of property and equipment	4	(3,599,564)	(3,569,057)
Proceeds from sale of property and equipment		100,930	40,685
Purchase of investment properties	5	(23,409)	(1,900)
Projects in progress	6	(1,644,294)	(772,005)
Advance payments to suppliers and contractors and contractors' accruals and retentions		(37,115)	(2,472)
Interest income received		282,439	178,482
Dividends income received		<u>36,418</u>	<u>80,119</u>
<b>Net cash flows used in investing activities</b>		<u>(4,884,595)</u>	<u>(4,046,148)</u>

### Financing Activities

Repayments of loans		(10,549,149)	(12,032,826)
Loan received		796,500	265,500
Dividends of a subsidiary to non-controlling interests		(1,063,824)	(725,335)
Finance costs paid		<u>(830,511)</u>	<u>(1,308,822)</u>
<b>Net cash flows used in financing activities</b>		(11,646,984)	(13,801,483)
<b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalents</b>		(526,470)	344,595
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		<u>12,328,294</u>	<u>11,983,699</u>
<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>	12	<u>11,801,824</u>	<u>12,328,294</u>

The accompanying notes from 1 to 33 form part of these consolidated financial statements



# ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C

## NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2016

### 1 General

Zara Investment (Holding) Company (the "Company") was established on 10 May 1994 as a Public Shareholding Company. The Company's paid-in capital is JD 150,000,000 consisting of 150,000,000 shares of JD 1 par value each as of 31 December 2017.

The principal activities of the Company are to manage its subsidiaries (together, the "Group"), participate in other companies' management in which it is a principal owner, invest in stocks, bonds and financial instruments, and grant loans, guarantees and finance to its subsidiaries. The Company owns, through its subsidiaries, hotels and resorts located in several places in Jordan (Amman, Dead Sea, Petra, Himmeh and Aqaba).

The consolidated financial statements were authorized for issue by the Board of Directors in its meeting held on 21 March 2018. These consolidated financial statements are subject to the approval of the General Assembly.

### 2 Accounting Policies

#### 2.1 Basis of preparation

The accompanying consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as issued by the International Accounting Standard Board.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention except for the financial assets at fair value through other comprehensive income, which have been measured at fair value.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinars "JD", which is the functional currency of the Group.

#### 2.2 Basis of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries (note 27) as at 31 December 2017.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if, and only if, the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee)
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting

or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, revenues and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies. All intra-group assets, liabilities, equity, revenues, expenses and profit or loss relating to transactions between members of the Group are eliminated in full.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests

- Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity
- Recognizes the fair value of the consideration received
- Recognizes the fair value of any investment retained
- Recognizes any surplus or deficit in profit or loss
- Reclassifies the parent's share of components previously recognized in OCI to profit or loss.

The Company's subsidiaries and its ownership percentages are disclosed in note (27).

### 2.3 Changes in accounting policies

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those used in the preparation of the financial statements for the year ended 31 December 2016 except for the followings:

#### **Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows: Disclosure Initiative**

Limited amendments which require entities to provide disclosures about changes in their liabilities arising from financing activities, including both changes arising from cash flows and non-cash changes (such as foreign exchange gains or losses). However, the adoption of these amendments have no impact on the Company's financial statements.

#### **Amendments to IAS 12 Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Un-recognised Losses**

Limited amendments to clarify that an entity needs to consider whether tax law restricts the sources of taxable profits against which it may make deductions on the reversal of that deductible temporary difference and some other limited amendments, the adoption of these amendments have no impact on the Company's financial statements

## 2.4 Summary of Significant Accounting Policies

### Property and equipment

Property and equipment is stated at cost, net of accumulated depreciation and/or accumulated impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment and borrowing costs for long-term construction projects if the recognition criteria are met. Repair and maintenance expenses are recognized in the consolidated statement of profit or loss.

Property and equipment (except for land) is depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives using the following annual depreciation rates:

	%
Buildings	2
Electro-mechanicals	10-15
Machinery and equipment	15
Furniture and fixture	15
Computers	20
Vehicles	15
Others	2-20

The assets' residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed at each financial year end and adjusted prospectively, if appropriate.

The asset's carrying amount is written down to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount. Loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss.

When assets are sold or retired, any gain or loss resulting from their disposal is included in the consolidated statement of profit or loss

### Investment properties

Investment properties are properties (land or buildings) held to earn rentals or for capital appreciation rather than land or buildings used for production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and/or accumulated impairment losses. Investment properties (except for land) are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives at annual depreciation rates ranging between 2% - 20%.

## Projects in progress

Projects in progress are stated at cost, which represents cost of constructions, equipment and direct costs. Projects in progress are not depreciated until they become ready for use where it is transferred to property and equipment or investment properties.

## Impairment of non-financial assets

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group estimates the asset's recoverable amount. An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or cash-generating unit's (CGU) fair value less costs to sell and its value in use and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. Impairment losses are recognised in the consolidated statement of profit or loss.

An assessment is made at each reporting date for an asset as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates the asset's or cash-generating unit's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the consolidated statement of profit or loss.

## Financial assets at fair value through other comprehensive income

Financial assets at fair value through other comprehensive income are recorded at fair value plus acquisition costs at the date of acquisition and subsequently measured at fair value. Changes in fair value are reported as a separate component in the consolidated statement of other comprehensive income and in the consolidated statement of changes in equity, including the change in fair value resulting from conversion differences of non-cash items of assets at foreign currencies. In case of sale of

such assets or part of it, the gain or loss is recorded in the consolidated statement of other comprehensive income and in the consolidated statement of changes in equity, and the valuation reserve balance for sold assets will be transferred directly to retained earnings. These assets are not subject to impairment testing and dividends received are recognised in the consolidated statement of profit or loss when declared.

## Fair value

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use, or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities

Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable

Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognised in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

## De-recognition of financial assets

A financial asset (or, where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognised when:

- The rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the financial asset, or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognised to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

In that case, the Group also recognises an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

## Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

## Inventories

Inventories are valued at cost (weighted average costing) or net realizable value whichever is lower. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

## Accounts receivable

Accounts receivable are stated at original invoice amount less any provision for any uncollectible amounts. An estimate for doubtful accounts is made when collection

of the full or part of the amount is no longer probable. Bad debts are written off when there is no possibility of recovery.

The Group first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant. If the Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment. If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the assets carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred).

The carrying amount of the asset is reduced through the use of a provision account and the amount of the loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss. If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the provision account. If a future write-off is later recovered, the recovery is credited to other income in the consolidated statement of profit or loss.

## Cash and cash equivalents

Cash and bank balance comprise cash at banks and on hand and short-term deposits with a maturity of three months or less.

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

## Loans and borrowings

After initial recognition, interest bearing loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. Gains or losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the effective interest rate method (EIR) amortization process.

## **De-recognition of financial liabilities**

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged, cancelled or expired. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a de-recognition of the original liability and a recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognised in the consolidated statement of profit or loss.

## **Borrowing costs**

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

## **Accounts payable and accruals**

Accounts payables are obligations to pay for goods and services that have been acquired from suppliers in the ordinary course of business whether or not such obligations have been claimed.

## **Provisions**

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the consolidated statement of profit or loss net of any reimbursement.

## **Income Tax**

Provision for income tax is calculated in accordance with the prevailing Income Tax Law applicable in the Hashemite Kingdom of Jordan.

Tax expense comprises current tax and deferred taxes. Deferred tax is provided for temporary differences, at each reporting date, between the tax basis of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting

purposes. Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period when the asset is realized or the liability is settled.

The carrying values of deferred income tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred income tax asset to be utilized.

## **Revenue recognition**

Revenues are recognized upon rendering services and issuance of invoice.

Dividends are recognized when the shareholders' right to receive payment is established.

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term as other income.

Other revenues are recognized on accrual basis.

## **Operating Lease**

### *Group as a lessee*

Operating leases are recognised as an expense in the consolidated statement of profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

### *Group as a lessor*

Operating lease revenues from investment properties are recognised as other income in the consolidated statement of profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

## **Foreign currency**

Foreign currency transactions during the year are recorded using exchange rates that are in effect at the dates of the transactions. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Jordanian Dinars using the prevailing exchange rates at year end. Foreign exchange gains or losses are reflected in the consolidated statement of profit or loss.

## **Contingent assets and liabilities**

Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed when the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.

Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed when an inflow of economic benefit is possible.

### 3 Significant Accounting Judgment, Estimates and Assumptions

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues, expenses and provisions. In particular, considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgment and uncertainty and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

Judgments, estimates and assumptions in the consolidated financial statements are detailed below:

- A provision is established for accounts receivable based on basis and assumptions approved by the Group's management to estimate the required provision.
- Income tax expense is calculated and charged for the year in accordance with laws and regulation and IFRS. Deferred tax assets and liabilities and income tax provision are calculated accordingly.
- The management periodically reviews the useful lives of property and equipment in order to calculate the annual depreciation expense on the general conditions of the property and equipment and estimate the future useful lives accordingly.
- A provision is established against court cases where the Group is the defendant based on a legal study provided by the Group's legal advisor which determines the risk that may occur.

**ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY P.S.C**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2017**

**4 Property and Equipment**

	Land	Buildings	Electro- mechanicals
	JD	JD	JD
<b>2017</b>			
<b>Cost</b>			
At 1 January 2017	36,072,785	161,349,027	66,889,227
Additions	520,448	354,705	409,367
Transferred from projects in progress	-	450,592	251,886
Disposals	<u>-</u>	<u>(12,450)</u>	<u>(124,051)</u>
At 31 December 2017	<u>36,593,233</u>	<u>162,141,874</u>	<u>67,426,429</u>
<b>Accumulated depreciation</b>			
At 1 January 2017	-	48,922,207	63,746,689
Additions	-	3,194,873	1,543,669
Disposals	<u>-</u>	<u>(996)</u>	<u>(124,036)</u>
At 31 December 2017	<u>-</u>	<u>52,116,084</u>	<u>65,166,322</u>
<b>Net book value at 31 December 2017</b>	<u>36,593,233</u>	<u>110,025,790</u>	<u>2,260,107</u>

**2016**

<b>Cost</b>			
At 1 January 2016	35,349,349	160,961,503	66,958,674
Additions	341,786	345,320	187,496
Transferred from projects in progress	-	95,806	91,721
Transferred from advance payments on land purchases	381,650	-	-
Disposals	<u>-</u>	<u>(53,602)</u>	<u>(348,664)</u>
At 31 December 2016	<u>36,072,785</u>	<u>161,349,027</u>	<u>66,889,227</u>
<b>Accumulated depreciation</b>			
At 1 January 2016	-	45,741,659	61,283,923
Additions	-	3,190,658	2,810,908
Disposals	<u>-</u>	<u>(10,110)</u>	<u>(348,142)</u>
At 31 December 2016	<u>-</u>	<u>48,922,207</u>	<u>63,746,689</u>
<b>Net book value at 31 December 2016</b>	<u>36,072,785</u>	<u>112,426,820</u>	<u>3,142,538</u>

The cost of fully depreciated property and equipment as at 31 December 2017 is JD 144,080,259 (2016: JD 124,734,297).

Machinery and equipment	Furniture and fixtures	Computer hardware and software	Vehicles	Others	Total
JD	JD	JD	JD	JD	JD
38,653,153	50,943,012	8,210,080	1,547,144	2,555,228	366,219,656
1,099,428	755,737	360,165	99,714	-	3,599,564
181,776	1,350,852	23,556	-	-	2,258,662
<u>(198,297)</u>	<u>(359,040)</u>	<u>(23,436)</u>	<u>(131,625)</u>	<u>-</u>	<u>(848,899)</u>
<u>39,736,060</u>	<u>52,690,561</u>	<u>8,570,365</u>	<u>1,515,233</u>	<u>2,555,228</u>	<u>371,228,983</u>
32,892,824	46,428,308	7,246,832	1,256,990	1,875,165	202,369,015
1,788,158	1,822,823	411,826	65,157	18,149	8,844,655
<u>(195,043)</u>	<u>(357,033)</u>	<u>(23,436)</u>	<u>(60,468)</u>	<u>-</u>	<u>(761,012)</u>
<u>34,485,939</u>	<u>47,894,098</u>	<u>7,635,222</u>	<u>1,261,679</u>	<u>1,893,314</u>	<u>210,452,658</u>
<u>5,250,121</u>	<u>4,796,463</u>	<u>935,143</u>	<u>253,554</u>	<u>661,914</u>	<u>160,776,325</u>
37,266,878	50,214,357	7,806,696	1,441,034	2,555,228	362,553,719
1,385,396	784,710	418,239	106,110	-	3,569,057
36,416	31,001	2,189	-	-	257,133
-	-	-	-	-	381,650
<u>(35,537)</u>	<u>(87,056)</u>	<u>(17,044)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(541,903)</u>
<u>38,653,153</u>	<u>50,943,012</u>	<u>8,210,080</u>	<u>1,547,144</u>	<u>2,555,228</u>	<u>366,219,656</u>
30,893,965	43,691,996	6,845,705	1,162,504	1,856,966	191,476,718
2,034,393	2,820,339	418,171	94,486	18,199	11,387,154
<u>(35,534)</u>	<u>(84,027)</u>	<u>(17,044)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(494,857)</u>
<u>32,892,824</u>	<u>46,428,308</u>	<u>7,246,832</u>	<u>1,256,990</u>	<u>1,875,165</u>	<u>202,369,015</u>
<u>5,760,329</u>	<u>4,514,704</u>	<u>963,248</u>	<u>290,154</u>	<u>680,063</u>	<u>163,850,641</u>



## 5 Investment Properties

	2017	2016
	JD	JD
<b>Cost</b>		
As at 1 January	10,489,227	10,487,327
Additions	<u>23,409</u>	<u>1,900</u>
As at 31 December	<u>10,512,636</u>	<u>10,489,227</u>
<b>Accumulated depreciation</b>		
As at 1 January	4,647,478	4,492,472
Additions	<u>149,139</u>	<u>155,006</u>
As at 31 December	<u>4,796,617</u>	<u>4,647,478</u>
<b>Net book value</b>		
At 31 December	<u>5,716,019</u>	<u>5,841,749</u>

The fair value of the investment properties is estimated, by a real estate appraiser, at JD 10,264,959 as at 31 December 2017 (2016: JD 10,264,959).

## 6 Projects in Progress

This item represents the cost of executed works and amounts paid to the contractors as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Jordan Himmeh Mineral Company *	419,382	376,902
Nabatean Hotels Co.	33,883	12,228
Amman Tourism Investment Co.	66,471	11,500
Oasis Hotels Co. *	525,703	525,703
National Hotels and Tourism Co.	297,734	980,694
Red Sea Hotels Co.	15,161	-
South Coast Hotels Co. *	528,245	528,245
Zara South Coast Development Co.	5,355	71,030
Zara Investment Co.	<u>102,986</u>	<u>102,986</u>
	1,994,920	2,609,288
Less: provision for projects in progress *	<u>(1,526,378)</u>	<u>(1,526,378)</u>
	<u>468,542</u>	<u>1,082,910</u>

No interest expense was capitalized on projects in progress during 2017 and 2016.

Movement on projects in progress is as follow:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	2,609,288	2,094,416
Additions	1,644,294	772,005
Transferred to property and equipment	<u>(2,258,662)</u>	<u>(257,133)</u>
	1,994,920	2,609,288
Provision for projects in progress	<u>(1,526,378)</u>	<u>(1,526,378)</u>
Ending balance	<u><u>468,542</u></u>	<u><u>1,082,910</u></u>

Movement on provision of projects in progress is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	1,526,378	1,508,009
Charge of the year	<u>-</u>	<u>18,369</u>
Ending balance	<u><u>1,526,378</u></u>	<u><u>1,526,378</u></u>

The estimated cost to complete above projects is approximately JD 4,000,000 as of 31 December 2017 (2016: JD 3,000,000). Management expects to complete these projects during the coming two years.

## 7 Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income

This item represents the Group's equity investment in the following companies:

	2017	2016
	JD	JD
<b>Quoted shares – Local</b>		
Jordan Express Tourist Transport Company	684,651	571,756
Jordan Projects Tourism Development Company	<u>11,206,493</u>	<u>11,206,493</u>
	<u>11,891,144</u>	<u>11,778,249</u>
<b>Unquoted shares – Local</b>		
Jordan Hotels and Tourism Education	180,000	180,000
Dead Sea Touristic and Real Estate Investments Company	<u>354,000</u>	<u>354,000</u>
	<u>534,000</u>	<u>534,000</u>
<b>Unquoted shares – Foreign</b>		
Jerusalem Tourism Investment Company	-	5,800
Palestine Tourism Investment Company	<u>955,909</u>	<u>955,909</u>
	<u>955,909</u>	<u>961,709</u>
	<u>13,381,053</u>	<u>13,273,958</u>

Movement on financial assets at fair value through other comprehensive income is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	13,273,958	13,215,689
Change in fair value	<u>107,095</u>	<u>58,269</u>
Ending balance	<u>13,381,053</u>	<u>13,273,958</u>

Investments in unquoted shares are carried at cost. Management believes that the fair value of these investments is not materially different from its cost.

## 8 Cumulative Change in Fair Value

Movements on cumulative change in fair value are as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	8,585,878	8,530,523
Change in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income	107,095	58,269
Change in deferred tax liabilities (note 22)	<u>(5,646)</u>	<u>(2,914)</u>
Ending balance	<u>8,687,327</u>	<u>8,585,878</u>

## 9 Inventories

	2017	2016
	JD	JD
Food and beverages	539,024	539,694
Supplies and equipment	1,032,287	1,141,482
Others	<u>161,784</u>	<u>155,567</u>
	<u>1,733,095</u>	<u>1,836,743</u>

## 10 Accounts Receivable

	2017	2016
	JD	JD
Accounts receivable	5,784,704	5,988,744
Provision for doubtful accounts	<u>(926,467)</u>	<u>(926,434)</u>
	<u>4,858,237</u>	<u>5,062,310</u>

Movement on the provision for doubtful accounts is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	926,434	1,098,280
Charge for the year *	64,062	18,444
Reversals during the year **	(48,863)	(189,938)
Amounts written off during the year	<u>(15,166)</u>	<u>(352)</u>
Ending Balance	<u>926,467</u>	<u>926,434</u>

\* Charge for the year was allocated to administrative expenses for JD 50,762 (2016: nil) and to operating expenses for JD 13,300 (2016: JD 18,444).

\*\* No reversals during the year were added to other income (2016: JD 82,108) and reversals were deducted from operating expenses for JD 48,863 (2016: JD 107,830).

As at 31 December, the aging of unimpaired accounts receivable is as follows:

	Past due but not impaired					Total
	Neither past due nor impaired	1 – 30 days	31 – 90 days	91 – 120 days	> 120 days	
	JD	JD	JD	JD	JD	
2017	1,322,264	1,412,891	2,115,960	-	7,122	4,858,237
2016	730,534	2,087,388	2,222,100	-	22,288	5,062,310

Management expects unimpaired receivables to be fully recoverable. It is not the practice of the Group to obtain collateral over receivables and the vast majority are therefore unsecured.

## 11 Other Current Assets

	2017	2016
	JD	JD
Aqaba Special Economic Zone Authority *	4,001,857	5,333,232
Refundable deposits	714,837	678,259
Advance payments to suppliers and contractors	710,453	642,353
Prepaid expenses	1,172,861	883,305
Others	<u>859,201</u>	<u>720,831</u>
	<u>7,459,209</u>	<u>8,257,980</u>
Non-current portion	2,670,482	4,001,857
Current portion	<u>4,788,727</u>	<u>4,256,123</u>
	<u>7,459,209</u>	<u>8,257,980</u>

\* In 2015, each of the two subsidiaries (South Coast Real Estate Development Company and South Coast Hotels Company) signed an agreement with Aqaba Special Economic Zone Authority ("ASEZA") that cancels the sale and development agreement made in 2007 with ASEZA to purchase a number of land lots. In the agreement signed in 2015, ASEZA promises to repay the advances to the two subsidiaries in five equal annual instalments amounting to JD 1.3 million each over a period of 5 years starting in 2016 and ending in 2020.

## 12 Cash on Hand and at Banks

	2017	2016
	JD	JD
Cash on hand	117,768	112,712
Current accounts	7,535,340	5,636,781
Term deposits *	<u>9,935,028</u>	<u>9,475,414</u>
	<u>17,588,136</u>	<u>15,224,907</u>

\* Term deposits are fixed for 1 to 3 months and earn annual interest rate ranging from 1% to 5.5% per annum.

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise of the following:

	2017	2016
	JD	JD
Cash on hand and at banks	17,588,136	15,224,907
Due to banks (note 15)	<u>(5,786,312)</u>	<u>(2,896,613)</u>
	<u>11,801,824</u>	<u>12,328,294</u>

### 13 Equity

#### **Authorized and Paid-in Capital -**

The Company's authorized and paid-in capital is 150,000,000 shares of JD 1 par value each as at 31 December 2017.

#### **Statutory Reserve -**

As required by the Jordanian Companies Law, 10% of the annual profit before tax is to be transferred to statutory reserve. The reserve is not available for distribution to the shareholders. The Company may stop this transfer to statutory reserve when its balance reaches 25% of the authorized share capital.

#### **Voluntary Reserve -**

The accumulated amounts in this account represent cumulative appropriations not exceeding 20% of annual profits before tax. This reserve is available for distribution to the shareholders.

## 14 Long-Term Loans

This item consists of the following:

Currency	Loans instalments					
	2017			2016		
	Short Term	Long Term	Total	Short Term	Long Term	Total
JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD

### Arab Bank – Amman Tourism Investment Co.

USD	1,520,000	-	1,520,000	1,520,000	1,520,000	3,040,000
-----	-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------

### Arab Bank – Zara Investment Co.

USD	1,480,000	-	1,480,000	1,480,000	1,480,000	2,960,000
-----	-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------

### Syndicated loan – Zara Investment Co.

USD	3,406,200	-	3,406,200	3,332,300	3,406,200	6,738,500
-----	-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------

### International Finance Corporation – Zara investment Co.

USD	-	-	-	4,216,849	-	4,216,849
-----	---	---	---	-----------	---	-----------

### Movenpick Company – National Hotels and Tourism Co.

USD	<u>424,800</u>	<u>637,200</u>	<u>1,062,000</u>	-	<u>265,500</u>	<u>265,500</u>
	<u>6,831,000</u>	<u>637,200</u>	<u>7,468,200</u>	<u>10,549,149</u>	<u>6,671,700</u>	<u>17,220,849</u>

### Arab Bank - Amman Tourism Investment Company - USD

On 14 January 1998, a loan of JD 12,500,000 was granted to finance the project of Grand Hyatt Amman Hotel with a first degree mortgage on the land and building of the Hotel. The loan term was 8 years including a 5-year grace period and was repayable over 3.5 years in equal semi-annual instalments of JD 1,785,714 each, commencing on 14 January 2004 at interest rate of 9.5%. The loan was rescheduled during 2001 and 2003 such that the first instalment was due on 14 January, 2005 at an annual interest rate of 7.25%.

On 31 December 2011, the loan currency was converted to USD with the same collaterals, and a six-month LIBOR floating interest rate is due plus 3% annual margin with 4% floor per annum over the loan term. The loan is repayable over 7 equal annual instalments of USD 2,143,865 each starting on 31 December 2012 and ending on 31 December 2018.



### **Arab Bank - Zara Investment Company - USD**

On 22 October 2006 a loan of JD 14,800,000 was granted to finance the Company's current projects with a second degree mortgage on the land of Movenpick Resort & Residence Aqaba. The loan was repayable in 10 equal semi-annual instalments at an annual interest rate of 8.5% commencing after an 18-month grace period. On 21 November 2007 the loan period was extended to 11 years with a 2-year grace period and same collaterals. The loan was repayable in 10 equal annual instalments of JD 1,480,000 each commencing on 31 December 2009 and ending on 31 December 2018. The floating interest was due every six months according to Arab Bank prime lending rate plus 0.25% annual margin.

On 30 April 2014, the loan currency was converted to USD with the same conditions and a six-month LIBOR floating interest rate is due plus 3% margin with 4% floor per annum over the loan term. The loan is repayable over 5 equal annual instalments of USD 2,084,507 each starting on 31 December 2014 and ending on 31 December 2018.

### **Syndicated Loan - Zara Investment Company - USD**

On 4 December 2007, five banks (Arab Bank, Union Bank, Jordan Kuwait Bank, Cairo Amman Bank and Arab Jordan Investment Bank) participated in a syndicated loan managed by Arab Bank of JD 30,000,000, to repay the second and third instalments of the Company's bonds issued on 12 December 2004 and due on 12 December 2008 and 12 December 2009 of JD 14,000,000 and JD 16,000,000 respectively. The loan was repayable in 9 annual instalments of JD 3,300,000 except the last instalment of JD 3,600,000 with the first one due 36 months from the date of signing the agreement. The floating interest was due every six months according to the average lending rates of the participating banks plus 0.25% annual margin.

On 29 December 2011 the loan currency was converted to USD with the same collaterals and a six-month LIBOR floating interest rate is due plus 3% annual margin with 4% floor per annum over the loan term. The loan is repayable in 7 annual instalments of USD 4,700,000 except for the last instalment of USD 4,804,231 starting on 4 December 2012 and ending on 4 December 2018.

### **International Finance Corporation ("IFC") - Zara Investment Company - USD**

On 28 February 2008, the Company signed a loan agreement of USD 40,000,000 to finance the construction of Movenpick Resort & Spa Tala Bay located on the south coast of Aqaba. The loan is guaranteed by a mortgage on the Company's shares in Jordan Hotels and Tourism Co. and National Hotels and Tourism Co. and the guarantee of Amman Tourism Investment Co. The loan period is 10 years including a 3-year grace period.

The loan is repayable in 14 semi-annual instalments of USD 2,837,000 each except the last instalment of USD 3,119,000 at annual interest rate of 1.6% plus LIBOR determined at the date of each disbursement and fixed for the tenure of the loan. The first instalment was due on June 15, 2011 and the last on 15 December 2017. During the second half of 2008, the Company utilized USD 30,000,000 and USD 7,000,000 at an annual interest rate 6.17% and 3.79% respectively. During the first half of 2009, the Company utilized the remaining balance of USD 3,000,000 at 4.22%.

### **Movenpick Hotels & Resorts Management - National Hotels & Tourism Company - USD**

On 2 April 2015, an interest-free loan agreement of USD 1,500,000 (JD 1,062,000) was signed between Movenpick Hotels & Resorts Management FZ LLC and National Hotels & Tourism Company, to finance the soft renovation of the Movenpick Resort & Spa Dead Sea whereby the loan is utilized in 4 equal disbursements, according to the percentage of completion. The loans is repayable in 5 equal semi-annual instalments of USD 300,000 (JD 212,400) commencing on 1 January 2018 and ending on 1 January 2020. During 2016, the first disbursement of USD 375,000 (JD 265,500) was made, and during 2017 the remaining disbursements of USD 1,125,000 (JD 796,500) were made.

The loan agreements include covenants in respect of the financial ratios related to the financial statements of the borrowing companies. The agreements provide for calling the entire loan balance in case the borrowing companies do not comply with such covenants.

The aggregate amounts and maturities of the loans are as follows:

Year	JD
2018	6,831,000
2019	424,800
2020	<u>212,400</u>
Total	<u><u>7,468,200</u></u>

## 15 Due to Banks

This item represents the balance of the overdraft facilities granted to the Company and Jordan Hotels and Tourism Company (subsidiary) from Cairo Amman Bank, Arab Bank and Union Bank with ceilings of USD 10,000,000, JD 1,000,000 and JD 2,000,000 respectively. The annual interest rate on these facilities range from 4.25% to 9.125% including the commission.

## 16 Other Current Liabilities

	2017	2016
	JD	JD
Accrued interest	46,005	87,865
Contractors' accruals and retentions	65,124	34,139
Accrued expenses	2,305,327	2,617,996
Deposits	401,337	491,421
Accrued credit card commission	41,627	208,332
Others	<u>1,009,188</u>	<u>916,849</u>
	<u><u>3,868,608</u></u>	<u><u>4,356,602</u></u>

## 17 Other Provisions

<b>2017</b>	Legal claims	Employees' benefits	Others	Total
	JD	JD	JD	JD
Beginning balance	359,851	217,588	120,000	697,439
Charge for the year	-	61,236	45,000	106,236
Paid during the year	-	(76,430)	(47,520)	(123,950)
Ending balance	<u>359,851</u>	<u>202,394</u>	<u>117,480</u>	<u>679,725</u>

<b>2016</b>	Legal claims	Employees' benefits	Others	Total
	JD	JD	JD	JD
Beginning balance	9,851	161,688	45,000	216,539
Charge for the year	350,000	308,011	120,000	778,011
Paid during the year	-	(252,111)	(45,000)	(297,111)
Ending balance	<u>359,851</u>	<u>217,588</u>	<u>120,000</u>	<u>697,439</u>

## 18 Segment Information

The primary reporting segments were determined based on the risks and rewards for the Group which is substantially affected by the segments products and services.

These segments are organized and operated separately in accordance with the nature of its products and services, and used by the Chief Executive Officer and the primary decision maker of the Group.

The Group is organized for administrative purposes through hotels segment and other segments:

- Hotels segment: represents hospitality services of Movenpick Hotels, Grand Hyatt Amman Hotel and Hotel Intercontinental Jordan.
- Other segments: represent transactions of the Holding Company and other segments.

Management monitors the segment results based on the profit or loss of each segment separately for the purposes of performance evaluation.

Geographical segment is associated in providing products or services in a particular economic environment, subject to risks and rewards that are different from those in other segments operating in other economic environments. All segments of the Group operate in one geographic area.

2017 -	Hotels Segment	Other Segments	Eliminations	Total
	JD	JD	JD	JD
Operating revenues	67,061,870	1,436,834	(766,194)	67,732,510
Operating expenses	<u>(49,405,017)</u>	<u>(989,779)</u>	<u>766,194</u>	<u>(49,628,602)</u>
<b>Net operating revenues</b>	<u>17,656,853</u>	<u>447,055</u>	<u>-</u>	<u>18,103,908</u>

#### Other information -

Segment assets	209,787,638	55,436,081	(51,646,788)	213,576,931
Segment liabilities	58,310,272	18,566,399	(51,646,788)	25,229,883
Depreciation	8,952,833	40,961	-	8,993,794
Provision for doubtful accounts	50,762	13,300	-	64,062
Interest income	280,626	1,813	-	282,439
Finance costs	546,986	241,665	-	788,651
Capital expenditures	5,087,110	180,157	-	5,267,267
Non-current assets	172,269,896	12,338,840	-	184,608,736

\* Hotels' net operating revenues consist of the following:

	Operating revenues	Operating expenses	Net operating revenues
	JD	JD	JD
Hotel Intercontinental Jordan	19,902,851	(13,729,308)	6,173,543
Grand Hyatt Amman	11,660,580	(9,622,002)	2,038,578
Dead Sea Movenpick Hotel	11,592,085	(8,869,273)	2,722,812
Petra Movenpick Hotel	5,911,450	(3,703,299)	2,208,151
Aqaba Movenpick Hotel	7,176,527	(5,661,322)	1,515,205
Nabatean Castle Hotel	909,599	(690,495)	219,104
Tala Bay Movenpick Hotel	<u>9,908,778</u>	<u>(7,129,318)</u>	<u>2,779,460</u>
Total	<u>67,061,870</u>	<u>(49,405,017)</u>	<u>17,656,853</u>

2016 -	Hotels Segment	Other Segments	Eliminations	Total
	JD	JD	JD	JD
Operating revenues	69,432,265	1,337,319	(932,095)	69,837,489
Operating expenses	(50,562,186)	(906,701)	932,095	(50,536,792)
<b>Net operating revenues</b>	<u>18,870,079</u>	<u>430,618</u>	<u>-</u>	<u>19,300,697</u>

#### Other information -

Segment assets	206,605,875	55,036,157	(47,210,834)	214,431,198
Segment liabilities	60,227,939	18,838,200	(47,210,834)	31,855,305
Depreciation	11,494,029	48,131	-	11,542,160
Provision for doubtful accounts	18,444	-	-	18,444
Interest income	177,490	992	-	178,482
Finance costs	986,582	292,875	-	1,279,457
Capital expenditures	4,275,517	67,445	-	4,342,962
Non-current assets	174,455,698	17,388,274	(3,792,857)	188,051,115

\* Hotels' net operating revenues consist of the following:

	Operating revenues	Operating expenses	Net operating revenues (losses)
	JD	JD	JD
Hotel Intercontinental Jordan	21,664,859	(14,964,770)	6,700,089
Grand Hyatt Amman	13,611,042	(10,169,914)	3,441,128
Dead Sea Movenpick Hotel	12,298,964	(9,170,123)	3,128,841
Petra Movenpick Hotel	5,005,426	(3,240,469)	1,764,957
Aqaba Movenpick Hotel	6,948,675	(5,606,131)	1,342,544
Nabatean Castle Hotel	-	(136,170)	(136,170)
Tala Bay Movenpick Hotel	<u>9,903,299</u>	<u>(7,274,609)</u>	<u>2,628,690</u>
Total	<u>69,432,265</u>	<u>(50,562,186)</u>	<u>18,870,079</u>

## 19 Other Income, Net

	2017	2016
	JD	JD
Rent	638,743	654,357
Gain (loss) on sale and disposal of property and equipment	13,043	(6,361)
Gain on disposal of insured property and equipment	-	58,225
Loss on impairment of projects in progress	-	(18,369)
Dividends income	36,418	80,119
Credit card commission	166,688	166,688
Others	<u>25,068</u>	<u>152,342</u>
	<u>879,960</u>	<u>1,087,001</u>

## 20 Administrative Expenses

	2017	2016
	JD	JD
Salaries and wages	1,018,674	1,154,434
Boards of directors' remuneration	260,496	258,449
Bonuses	37,660	18,819
Provision for doubtful accounts	50,762	-
Donations	50,407	26,001
Governmental expenses	35,942	29,850
Hospitality	11,933	25,419
Insurance	276,282	354,599
Bank charges	130,600	139,404
Maintenance	34,728	38,407
Professional fees	162,654	196,990
Property tax	211,095	224,936
Postage and telephone	31,289	24,436
Rent	303,301	300,718
Subscriptions	45,837	45,816
Withholding tax	14,197	16,453
Travel and transportation	19,001	29,279
Advertising and marketing	32,688	19,938
Others	<u>482,628</u>	<u>587,840</u>
	<u>3,210,174</u>	<u>3,491,788</u>

## 21 Non-controlling Interests

This item represents the subsidiaries' net equity after deducting the Holding Company direct and indirect interests (through its subsidiaries) in these subsidiaries.

## 22 Income Tax

### Deferred tax assets

Deferred tax assets represent the estimated tax effect of accumulated tax losses carried forward pertaining to Nabatean Hotels Company for JD 3,741,385 up to 2015 and Zara South Cost Development Company for JD 16,960,760 up to 2014.

Movement on deferred tax liabilities is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	-	-
Tax effect of accumulated tax losses carried forward	<u>1,596,315</u>	-
Ending balance	<u>1,596,315</u>	-

### Deferred tax liabilities

Deferred tax liabilities comprise the estimated income tax on unrealized gains from financial assets at fair value through other comprehensive income, which appear in the cumulative change in fair value in equity, as well as on depreciation differences related to machinery and equipment and computer hardware and software, which are depreciated for financial reporting purposes at rates lower than those used in the computation of the provision for income tax.

Movement on deferred tax liabilities is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	115,181	112,267
Change in fair value of financial assets (Note 8)	5,646	2,914
Depreciation differences related to machinery and equipment and computer hardware and software	<u>319,659</u>	-
Ending balance	<u>440,486</u>	<u>115,181</u>



## Provision for income tax

	2017	2016
	JD	JD
Beginning balance	718,932	677,905
Income tax for the year	680,021	791,542
Prior years' income tax	30,557	-
Income tax paid	<u>(578,796)</u>	<u>(750,515)</u>
Ending balance	<u>850,714</u>	<u>718,932</u>

## Income tax, net

The income tax stated on the consolidated statement of profit or loss represents the following:

	2017	2016
	JD	JD
Current year income tax	680,021	791,542
Prior years' income tax	30,557	-
Deferred income tax	319,659	-
Income tax benefit	<u>(1,596,315)</u>	<u>-</u>
	<u>(566,078)</u>	<u>791,542</u>

The below table shows the reconciliation between the accounting profit before income tax and taxable income:

	2017	2016
	JD	JD
Accounting profit before tax	6,167,452	3,474,764
Losses of the Company and other subsidiaries	1,645,686	871,964
Carried forward losses	(3,041,253)	(55,226)
Non-taxable income	(1,168,179)	(1,125,474)
Depreciation differences	(540,150)	(803,299)
Non-deductible expenses	<u>1,522,844</u>	<u>3,423,906</u>
<b>Taxable income</b>	<u>4,586,400</u>	<u>5,786,635</u>
Income tax benefit (expense) for the year	<u>566,078</u>	<u>(791,542)</u>
<b>Statutory tax rate</b>	5% - 20%	5% - 20%
<b>Effective tax rate</b>	-	22.8%

The Income tax provision represents income tax due on the results of operations of some of the Company's subsidiaries. No income tax provision was calculated for the Company and a number of its subsidiaries for 2016 and 2017, due to the excess of deductible expenses over taxable revenues, or due to accumulated losses from prior years, in accordance with the Income Tax Law no. (34) of 2014.

The Company and all its subsidiaries, except for National Hotels and Tourism Company and Red Sea Hotels Company, have obtained final clearance from the Income Tax Department up to 2014.

Red Sea Hotels Company has obtained final clearance from the Income Tax Department up to 2013.

Nabatean Hotels Company and National Hotels and Tourism Company have obtained final clearance from the Income Tax Department up to 2015.

The Income Tax Department has reviewed the accounting records of Red Sea Hotels Company for 2014 and 2015, but has not issued yet the final report up to the date of these consolidated financial statements.

The Income Tax Department has not reviewed the accounting records of the Company and a number of its subsidiaries for 2015 and 2016 up to the date of these consolidated financial statements.

## 23 Basic and Diluted Earnings per Share

	2017	2016
	JD	JD
Profit attributable to equity owners of the parent (JD)	5,165,078	1,691,336
Weighted average number of shares (Share)	<u>150,000,000</u>	<u>150,000,000</u>
Basic earnings per share (JD/Fils)	<u>0/034</u>	<u>0/011</u>

Basic and diluted earnings per share for the year are equal.

## 24 Contingent Liabilities

The Group has outstanding bank guarantees of JD 103,500 as at 31 December 2017 (2016: JD 103,000).

## 25 Operating Lease Commitments

### Group as a lessee -

On 1 September 2017, the Company signed a one-year renewable office lease agreement with Astra Company (sister company) for JD 145,368 (2016: JD 145,368). Also, some of the Group's subsidiaries and hotels rent offices, stores, and land lots for periods ranging from one to five years.

The future minimum rentals payable under operating leases at 31 December are as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Within one year	346,509	398,954
After one year but not more than five years	<u>1,057,368</u>	<u>1,213,983</u>
	<u>1,403,877</u>	<u>1,612,937</u>

## Group as a lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment properties. These leases have terms ranging between one to ten years. The future minimum rentals receivable under operating leases as at 31 December are as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Within one year	376,937	247,353
After one year but not more than five years	569,050	650,467
More than five years	<u>42,273</u>	<u>134,459</u>
	<u>988,260</u>	<u>1,032,279</u>

## 26 Litigations Against The Group

In the normal course of business, the Group appears as a defendant in a number of lawsuits amounting to JD 134,259 as of 31 December 2017 (2016: 165,632). Management and the legal advisor believe that the Group's position holds strong against these lawsuits and no need for any provision except for what has been recorded.

## 27 Related Party Transactions

Following are the consolidated subsidiaries and they are all incorporated in Jordan:

	Paid-in Capital	Principal Activities	Ownership
	JD		%
Jordan Hotels and Tourism Co. PSC	10,000,000	Hotel InterContinental Jordan	51.6
Jordan Himmeh Mineral Co. PSC	500,000	Himmeh Resort	55.8
Nabatean Hotels Co. LLC *	3,300,000	Nabatean Castle Hotel and Petra Movenpick Hotel	100
Amman Tourism Investment Co. LLC	16,500,000	Grand Hyatt Amman Hotel, Hyatt Tower and Zara Center	100
Rum Hotels and Tourism Co. LLC	700,000	Tourism Project - Wadi Mousa	82.1
Oasis Hotels Co. LLC	1,600,000	Tourism Project - Dead Sea	92.2
National Hotels and Tourism Co. LLC	15,000,000	Dead Sea Movenpick Hotel	100
Jordan Hotel Supplies Trading Co. LLC	330,000	Gift Shops	100
Red Sea Hotels Co. LLC	17,000,000	Aqaba Movenpick Hotel	100
Zara Agricultural Co. LLC	100,000	Plants	54.3
South Coast Real Estate Development Co. LLC	10,050,000	Tourism Project - Aqaba	82
South Coast Hotels Co. LLC	4,800,000	Tourism Project - Aqaba	82
Zara South Coast Development Co. LLC	39,425,503	Tala Bay Movenpick Hotel - Aqaba	84.8
Zara Agricultural Services and Marketing Co. LLC	5,000	Plant maintenance	100

Related parties represent subsidiaries, major shareholders, and key management personnel of the Group.

Pricing policies and terms of transactions with related parties are approved by the Group's management.

\* The extraordinary general assembly of Nabatean Hotels Company and Levant Hotels and Tourism Company – sister company with capital amounting to JD 500,000 and owns Petra Movenpick Hotel - held on 6 October 2015 approved the merge of both companies where the former is the acquirer and the latter is the acquiree. On 27 July 2016, the Companies Controller issued the final consent of the merge effective 1 January 2016 whereby the acquirer becomes the legal successor of the acquiree.

Balances of related parties included in the consolidated statement of financial position:

	2017	2016
	JD	JD
Bank balances – Arab Bank, Etihad Bank, and Cairo Amman Bank	16,995,990	15,112,195
Long-term loans – Arab Bank, Etihad Bank, and Cairo Amman Bank	6,406,200	12,738,500
Due to banks – Arab Bank, Etihad Bank, and Cairo Amman Bank	5,786,312	2,896,613
Amounts due to Astra Investment Company	100,000	100,000
Amounts due from Cairo Amman Bank	7,810	12,891

Transactions with related parties included in the consolidated statement of profit or loss:

	2017	2016
	JD	JD
Finance costs – Arab Bank, Etihad Bank and Cairo Amman Bank	615,589	878,400
Interest income – Cairo Amman Bank and Etihad Bank	282,439	178,482
Rent income – Cairo Amman Bank	224,168	173,801
Rent expense – Astra Investment Company	148,068	146,508

Boards of directors' remuneration and transportation:

- Zara Investment Company	152,385	152,449
- Jordan Hotels and Tourism Company	<u>153,000</u>	<u>151,000</u>
	<u>305,385</u>	<u>303,449</u>

Key management personnel compensation is as follow:

	2017	2016
	JD	JD
Salaries, compensation and other benefits	188,350	356,284

## 28 Partially Owned Subsidiaries

Below are the financial statements for subsidiaries (before elimination of transactions and inter-group balances) in which non-controlling interests own shares:

2017	Jordan Hotels and Tourism Co. PSC	Jordan Himmeh Mineral Co. PSC	Rum Hotels and Tourism Co. LLC
<b>Group's ownership percentage</b>	51.6%	55.8%	82.1%
<b>Country of incorporation and operation</b>	Jordan	Jordan	Jordan
<b>Accumulated balance of non-controlling interests (JD)</b>	15,248,912	445,437	71,222
<b>Non-controlling interests share of profit (loss) (JD)</b>	1,204,506	(8,339)	(558)
	JD	JD	JD
<b>Condensed statement of financial position</b>			
Current assets	9,418,500	269,162	5,359
Non-current assets	25,521,675	773,175	609,651
Current liabilities	(3,273,368)	(35,081)	(216,168)
Non-current liabilities	(131,887)	-	-
<b>Equity</b>	<u>31,534,920</u>	<u>1,007,256</u>	<u>398,842</u>
<b>Attributable to:</b>			
Shareholders of the parent	16,286,007	561,819	327,620
Non-controlling interests	15,248,912	445,437	71,222
<b>Condensed statement of profit or loss</b>			
Revenues	19,902,851	-	-
Expenses	(17,090,310)	(27,227)	(3,128)
Other revenues	415,244	8,371	14
Finance cost	-	-	(13)
Profit (loss) before income tax	3,227,785	(18,856)	(3,127)
Income tax expense	(736,854)	-	-
<b>Profit (loss) for the year</b>	<u>2,490,931</u>	<u>(18,856)</u>	<u>(3,127)</u>
<b>Other comprehensive income</b>	<u>2,490,931</u>	<u>(18,856)</u>	<u>(3,127)</u>
Attributable to non-controlling interests	<u>1,204,506</u>	<u>(8,339)</u>	<u>(558)</u>
<b>Profit distributions to non-controlling interests</b>	<u>1,063,824</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Condensed statement of cash flows</b>			
Operating activities	5,172,101	(17,082)	(1,274)
Investing activities	(6,329,135)	(73,893)	(139,294)
Financing activities	<u>(2,142,112)</u>	<u>2,868</u>	<u>143,235</u>
<b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalent</b>	<u>(3,299,146)</u>	<u>(88,107)</u>	<u>2,667</u>

Oasis Hotels Co. LLC	Zara Agricultural Co. LLC	South Coast Real Es- tate Development Co. LLC	South Coast Hotels Co. LLC	Zara South Coast Development Co. LLC
92.2%	54.3%	82%	82%	84.8%
Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan
48,907	63,383	1,742,750	724,676	3,161,757
(575)	1,171	(1,020)	(1,041)	374,308
JD	JD	JD	JD	JD
96,399	151,562	4,827,327	1,952,675	3,536,359
532,788	-	4,856,662	2,076,174	24,239,945
(3,176)	(12,990)	(2,045)	(2,870)	(6,975,246)
-	-	-	-	(25,413)
<u>626,011</u>	<u>138,572</u>	<u>9,681,944</u>	<u>4,025,979</u>	<u>20,775,645</u>
577,104	75,189	7,939,194	3,301,303	17,613,888
48,907	63,383	1,742,750	724,676	3,161,757
-	164,648	-	-	9,908,778
(5,030)	(161,881)	(5,675)	(5,772)	(8,251,893)
16	431	21	21	97,044
<u>(2,345)</u>	<u>-</u>	<u>(13)</u>	<u>(33)</u>	<u>(117,006)</u>
(7,359)	3,198	(5,667)	(5,784)	1,636,923
-	(639)	-	-	822,625
<u>(7,359)</u>	<u>2,559</u>	<u>(5,667)</u>	<u>(5,784)</u>	<u>2,459,548</u>
<u>(7,359)</u>	<u>2,559</u>	<u>(5,667)</u>	<u>(5,784)</u>	<u>2,459,548</u>
<u>(575)</u>	<u>1,171</u>	<u>(1,020)</u>	<u>(1,041)</u>	<u>374,308</u>
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
(2,505)	(24,045)	1,081,970	237,850	2,641,682
16	11,783	22	21	(376,603)
<u>5,207</u>	<u>17,949</u>	<u>(1,080,223)</u>	<u>(236,103)</u>	<u>(1,951,672)</u>
<u>2,718</u>	<u>5,687</u>	<u>1,769</u>	<u>1,768</u>	<u>313,407</u>

2016	Jordan Hotels and Tourism Co. PSC	Jordan Himmeh Mineral Co. PSC	Rum Hotels and Tourism Co. LLC
<b>Group's ownership percentage</b>	51.6%	55.8%	75%
<b>Country of incorporation and operation</b>	Jordan	Jordan	Jordan
<b>Accumulated balance of non-controlling interests (JD)</b>	15,108,231	453,775	50,772
<b>Non-controlling interests share of profit (loss) (JD)</b>	1,021,680	(11,728)	(792)
	JD	JD	JD
<b>Condensed statement of financial position</b>			
Current assets	6,955,759	352,072	2,684
Non-current assets	27,079,562	691,046	470,343
Current liabilities	(2,791,332)	(17,006)	(269,640)
Non-current liabilities	-	-	(298)
<b>Equity</b>	<u>31,243,989</u>	<u>1,026,112</u>	<u>203,089</u>
<b>Attributable to:</b>			
Shareholders of the parent	16,135,758	572,337	152,317
Non-controlling interests	15,108,231	453,775	50,772
<b>Condensed statement of profit or loss</b>			
Revenues	21,664,859	-	-
Expenses	(19,356,846)	(35,942)	(3,157)
Other revenues	296,989	9,422	21
Finance cost	(50,043)	-	(31)
Profit (loss) before income tax	2,554,959	(26,520)	(3,167)
Income tax expense	(442,114)	-	-
<b>Profit (loss) for the year</b>	<u>2,112,845</u>	<u>(26,520)</u>	<u>(3,167)</u>
<b>Other comprehensive income</b>	<u>2,112,845</u>	<u>(26,520)</u>	<u>(3,167)</u>
Attributable to non-controlling interests	<u>1,021,680</u>	<u>(11,728)</u>	<u>(792)</u>
<b>Profit distributions to non-controlling interests</b>	<u>725,335</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Condensed statement of cash flows</b>			
Operating activities	6,522,115	(61,001)	(2,970)
Investing activities	(1,245,371)	6,480	-
Financing activities	(3,254,050)	(128,969)	89
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalent</b>	<u>2,022,694</u>	<u>(183,490)</u>	<u>(2,881)</u>

Oasis Hotels Co. LLC	Zara Agricultural Co. LLC	South Coast Real Es- tate Development Co. LLC	South Coast Hotels Co. LLC	Zara South Coast Development Co. LLC
92.2%	54.3%	82%	82%	84.8%
Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan
49,482	62,213	1,743,770	725,717	2,787,450
(821)	2,218	(1,021)	(785)	(16,865)
JD	JD	JD	JD	JD
154,584	153,049	4,833,241	1,959,143	2,865,567
532,788	14,079	4,856,662	2,076,174	24,007,715
(1,738)	(31,114)	(1,994)	(2,809)	(7,292,899)
<u>(52,263)</u>	<u>-</u>	<u>(298)</u>	<u>(745)</u>	<u>(1,264,286)</u>
<u>633,371</u>	<u>136,014</u>	<u>9,687,611</u>	<u>4,031,763</u>	<u>18,316,097</u>
583,889	73,801	7,943,841	3,306,046	15,528,647
49,482	62,213	1,743,770	725,717	2,787,450
-	181,370	-	-	9,903,299
(5,065)	(172,293)	(5,660)	(4,311)	(9,798,536)
25	372	18	26	96,450
<u>(5,467)</u>	<u>-</u>	<u>(31)</u>	<u>(78)</u>	<u>(312,031)</u>
(10,507)	9,449	(5,673)	(4,363)	(110,818)
<u>-</u>	<u>(4,600)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(10,507)</u>	<u>4,849</u>	<u>(5,673)</u>	<u>(4,363)</u>	<u>(110,818)</u>
<u>(10,507)</u>	<u>4,849</u>	<u>(5,673)</u>	<u>(4,363)</u>	<u>(110,818)</u>
<u>(821)</u>	<u>2,218</u>	<u>(1,021)</u>	<u>(785)</u>	<u>(16,865)</u>
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
(3,947)	16,822	(6,317)	(3,447)	2,654,261
-	372	1,089,280	244,147	(784,300)
<u>254</u>	<u>(51,696)</u>	<u>(1,085,250)</u>	<u>(242,988)</u>	<u>(1,808,702)</u>
<u>(3,693)</u>	<u>(34,502)</u>	<u>(2,287)</u>	<u>(2,288)</u>	<u>61,259</u>



## 29 Risk Management

### Interest rate risk -

The Group is exposed to interest rate risk on its interest-earning assets such as bank deposits and interest-bearing liabilities such as loans and overdrafts.

The sensitivity of the consolidated statement of profit or loss is the effect of the assumed changes in interest rates on the Group's profit for one year, based on financial assets and liabilities with floating interest rates.

The following table demonstrates the sensitivity of the consolidated statement of profit or loss to reasonably possible changes in interest rates with all other variables held constant.

<b>2017</b>	Increase in interest rate	Effect on profit for the year before tax
	Basis Points	JD
JD	75	(31,115)
USD	75	56,012

<b>2016</b>	Increase in interest rate	Effect on profit for the year before tax
	Basis Points	JD
JD	75	(49,341)
USD	75	129,156

The effect of decrease in interest rates is expected to be equal and opposite to the effect of the increase shown above.

### Equity price risk -

The following table demonstrates the sensitivity of the consolidated statement of other comprehensive income and the cumulative change in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income to reasonably possible changes in equity prices, with all other variables held constant.

<b>2017</b>	Increase in market index	Effect on the consolidated statement of other comprehensive income and equity
	%	JD
Amman Stock Exchange	10	1,189,114

<b>2016</b>	Increase in market index	Effect on the consolidated statement of other comprehensive income and equity
	%	JD
Amman Stock Exchange	10	1,177,825

The effect of decrease in equity prices is expected to be equal and opposite to the effect of the increase shown above.

## Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss. The Group is exposed to credit risk on its bank balances, receivables and certain other assets as reflected in the consolidated statement of financial position.

The Group seeks to limit its credit risk with respect to banks by only dealing with reputable banks and with respect to customers by setting credit limits for individual customers and monitoring outstanding receivables.

The Group provides services to a large number of customers. No single customer accounts for more than 10% of outstanding accounts receivable at 31 December 2017.

## Liquidity risk

The Group limits its liquidity risk by ensuring bank facilities are available.

The table below summarises the maturities of the Group's undiscounted financial liabilities based on contractual payment dates and market interest rate.

As at 31 December 2017	On demand	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Total
	JD	JD	JD	JD	JD
Accounts payable and other liabilities	-	9,491,980	111,129	-	9,603,109
Due to banks	5,786,312	-	-	-	5,786,312
Loans	-	-	6,691,079	-	6,691,079
Total	<u>5,786,312</u>	<u>9,491,980</u>	<u>6,802,208</u>	<u>-</u>	<u>22,080,500</u>

As at 31 December 2016	On demand	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Total
	JD	JD	JD	JD	JD
Accounts payable and other liabilities	-	9,574,497	122,004	-	9,696,501
Due to banks	2,896,613	-	-	-	2,896,613
Loans	-	-	11,228,027	6,656,076	17,884,103
Total	<u>2,896,613</u>	<u>9,574,497</u>	<u>11,350,031</u>	<u>6,656,076</u>	<u>30,477,217</u>

## Currency risk

Most of the Group's transactions are in Jordanian Dinars and US Dollars. The Jordanian Dinar exchange rate is fixed against USD (US\$ 1.41 for JD 1). Accordingly, the Group is not exposed to significant currency risk.

### 30 Fair Value of Financial Instruments

Financial instruments comprise of financial assets and financial liabilities.

Financial assets consist of cash and bank balances, accounts receivable and some other current assets. Financial liabilities consist of accounts payable, due to banks, loans, and some other current liabilities.

The fair values of financial instruments are not materially different from their carrying values.

The fair of value of the quoted shares are measured at fair value determined using level one and three in the fair value hierarchy as follows:

	31 December 2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	JD	JD	JD	JD
Financial assets at fair value through other comprehensive income (quoted)	<u>684,651</u>	<u>-</u>	<u>11,206,493</u>	<u>11,891,144</u>

	31 December 2016			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	JD	JD	JD	JD
Financial assets at fair value through other comprehensive income (quoted)	<u>571,756</u>	<u>-</u>	<u>11,206,493</u>	<u>11,778,249</u>

Investments in unquoted shares are carried at cost. Management believes that the fair value of these investments are not materially different from its cost.

### 31 Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the current and previous year.

Capital comprises of paid-in capital, statutory reserve, voluntary reserve, cumulative change in fair value and retained earnings (accumulated losses), and is measured at JD 166,840,004 as at 31 December 2017 (2016: JD 161,594,485).

### 32 Standards Issued But Not Yet Effective

The standards and interpretations that are issued but not yet effective, up to the date of issuance of the Company's financial statements are disclosed below. The Company intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

#### IFRS 9 Financial Instruments

In July 2014, the IASB issued the final version of IFRS 9 Financial Instruments that replaces IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement and all previous versions of IFRS 9. IFRS 9 brings together all three aspects of the accounting for financial instruments project: classification and measurement, impairment and hedge accounting. The Company has implemented the first phase of IFRS 9 as issued during 2009. The date of initial implementation of the first phase of IFRS 9 was 1 January 2011.

The new version of IFRS 9 is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2018, with early application permitted. Except for hedge accounting, retrospective application is required; however, the entities are exempted from restating their comparative information.

The Group plans to adopt the remaining phases on the effective date and will not restate comparative information.

## **IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers**

IFRS 15 specifies the accounting treatment for all revenue arising from contracts with customers. It applies to all entities that enter into contracts to provide goods or services to their customers, unless the contracts are in the scope of other IFRSs, such as IAS 17 Leases. IFRS 15 supersedes IAS 11 Construction Contracts, IAS 18 Revenue, IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes, IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate, IFRIC 18 Transfers of Assets from Customers; and SIC-31 Revenue—Barter Transactions Involving Advertising Services. The standard is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2018, and early adoption is permitted.

### **(a) Classification and Measurement**

The Group does not expect a material impact on its balance sheet or equity on applying the new classification and measurement category of IFRS 9.

Loans as well as trade receivables are held to collect contractual cash flows and are expected to give rise to cash flows representing solely payments of principal and interest. The Group analysed the contractual cash flow characteristics of those instruments and concluded that they meet the criteria for amortised cost measurement under IFRS 9. Therefore, reclassification for these instruments is not required.

### **(b) Impairment**

IFRS 9 requires the Group to record expected credit losses on all of its debt securities, loans and trade receivables, either on a 12-month or lifetime basis. The Group will apply the simplified approach and record lifetime expected losses on all trade receivables. The Group has estimated that the additional provision to be recorded resulting from the expected credit loss from its trade receivables will not be material compared to the current requirements of provisioning for doubtful trade receivables.

## **IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers**

IFRS 15 specifies the accounting treatment for all revenue arising from contracts with customers. It applies to all entities that enter into contracts to provide goods or services to their customers, unless the contracts are in the scope of other IFRSs, such as IAS 17 Leases. IFRS 15 supersedes IAS 11 Construction Contracts, IAS 18 Revenue, IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes, IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate, IFRIC 18 Transfers of Assets from Customers; and SIC-31 Revenue—Barter Transactions Involving Advertising Services. The standard is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2018, and early adoption is permitted.

The Group does not expect a material impact on its balance sheet or equity on applying the requirements of IFRS 15.

## **Amendments to IFRS 10 and IAS 28: Sale or Contribution of Assets between an Investor and Its Associate or Joint Venture**

The amendments address the conflict between IFRS 10 and IAS 28 in dealing with the loss of control of a subsidiary that is sold or contributed to an associate or joint venture. The amendments clarify that the gain or loss resulting from the sale or contribution of assets that constitute a business, as defined in IFRS 3, between an investor and its associate or joint venture, is recognised in full. Any gain or loss resulting from the sale or contribution of assets that do not constitute a business, however, is recognised only to the extent of unrelated investors' interests in the associate or joint venture.

## **IFRS 2 Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions - Amendments to IFRS 2**

The IASB issued amendments to IFRS 2 Share-based Payment that address three main areas: the effects of vesting conditions on the measurement of a cash-settled share-based payment transaction; the classification of a share-based payment transaction with net settlement features for withholding tax obligations; and accounting where a modification to the terms and conditions of a share-based payment transaction changes its classification from cash settled to equity settled.

Entities may apply the amendments prospectively and are effective for annual periods beginning on or after 1 January 2018, with early application permitted.

## **IFRS 16 Leases**

During January 2016, the IASB issued IFRS 16 "Leases" which sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases.

IFRS 16 substantially carries forward the lessor accounting requirements in IAS 17. Accordingly, a lessor continues to classify its leases as operating leases or finance leases, and to account for those two types of leases differently.

IFRS 16 introduced a single lessee accounting model and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is of low value. A lessee is required to recognize a right-of-use asset representing its right to use the underlying leased asset and a lease liability representing its obligation to make lease payments.

The new standard will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2019. Early application is permitted.

### **IFRS 17 Insurance Contracts**

IFRS 17 provides a comprehensive model for insurance contracts covering the recognition and measurement and presentation and disclosure of insurance contracts and replaces IFRS 4 -Insurance Contracts. The standard applies to all types of insurance contracts (i.e. life, non-life, direct insurance and re-insurance), regardless of the type of entities that issue them, as well as to certain guarantees and financial instruments with discretionary participation features. The standard general model is supplemented by the variable fee approach and the premium allocation approach.

The new standard will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2021. Early application is permitted.

### **Transfers of Investment Property (Amendments to IAS 40)**

The amendments clarify when an entity should transfer property, including property under construction or development into, or out of investment property. The amendments state that a change in use occurs when the property meets, or ceases to meet, the definition of investment property and there is evidence of the change in use. A mere change in management's intentions for the use of a property does not provide evidence of a change in use.

Entities should apply the amendments prospectively and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2018. Early application of the amendments is permitted and must be disclosed.

### **Amendments to IFRS 4 Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts**

In September 2016, the IASB issued amendments to IFRS 4 to address issues arising from the different effective dates of IFRS 9 and the upcoming new insurance contracts standard (IFRS 17). The amendments introduce two alternative options for entities issuing contracts within the scope of IFRS 4, a temporary exemption from implementing IFRS 9 to annual periods beginning before 1 January 2021 at latest and an overlay approach that allows an entity applying IFRS 9 to reclassify between profit or loss and other comprehensive income an amount that results in the profit or loss at the end of the reporting period for the designated financial assets being the same as if an entity had applied IAS 39 to these designated financial assets.

### **IFRIC Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration**

The interpretation clarifies that in determining the spot exchange rate to use on initial recognition of the related asset, expense or income (or part of it) on the derecognition of a non-monetary asset or non-monetary liability relating to advance consideration, the date of the transaction is the date on which an entity initially recognises the nonmonetary asset or non-monetary liability arising from the advance consideration. Entities may apply the amendments on a fully retrospective or prospective basis. The new interpretation will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2018. Early application of interpretation is permitted and must be disclosed

### **IFRIC Interpretation 23 Uncertainty over Income Tax Treatment**

The Interpretation addresses the accounting for income taxes when tax treatments involve uncertainty that affects the application of IAS 12 and does not apply to taxes or levies outside the scope of IAS 12, nor does it specifically include requirements relating to interest and penalties associated with uncertain tax treatments. An entity must determine whether to consider each uncertain tax treatment separately or together with one or more other uncertain tax treatments. The interpretation is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2019, but certain transition reliefs are available.

### **COMPARATIVE FIGURES**

Some of 2016 figures have been reclassified in order to conform with the presentation of 2017 figures. Such reclassification did not affect previously reported profit or equity for the year 2016.

## Board Declarations

1. The Board of Directors confirms that it knows of no existing substantial matters that may affect the Company's continuity in the next fiscal year.
2. The Board of Directors assumes full responsibility for the preparation of the consolidated financial statements and for ensuring that an effective control system is in place.
3. The Chairman, General Manager, and Chief Financial Officer assume responsibility for the entirety, accuracy, and completeness of the information and data presented in the report.



Chairman	General Manager	CFO
Sabih Taher Darwish Masri	Yassin Khalil "Mohammad Yassin" Talhouni	Ahmad Ibrahim Mohammad Jamjoum

## Recommendations for the Ordinary General Assembly

1. Recitation of the Board of Directors 23<sup>rd</sup> report held on 26/4/2017 and its approval.
2. Recitation and discussion of the Board of Directors report for the year ended 31/12/2017 and its approval.
3. Recitation of the auditors's report on the consolidated financial statements for the year ended 31/12/2017.
4. Discussion of the Company's consolidated financial statements for the year ended 31/12/2017 and its approval.
5. Approval of the appointment of Mr. Helal Omar Mustafa Abu-Zaid - an independent member - in the Board of Directors to succeed the resigned member (Cairo Amman Bank), or otherwise election of a new member for the vacant seat.
6. Approval of the recommendation of the Board of Directors to distribute cash dividends for the year 2017 at 2% of the par value common stock to the shareholders as of the date of the meeting of ordinary general assembly.
7. Release of the Board of Directors for any liability for the year ended 31/12/2017 in accordance with the law.
8. Election of the Company's auditors for the year ending 31/12/2018 and determination of their fees, or otherwise authorizing the Board of Directors to do so.
9. Any other matters the ordinary general assembly may propose for discussion.

Finally, the Board of Directors would like to reiterate its thanks and appreciation for your support of the Company's goals, wishing you, the Company and its employees continued prosperity and success.

Board of Directors