

عمان في: ٢٠١٦/٤/١٩  
إشارة: أر/٨٥/١٦

البراءة  
الحقوق  
محفوظة

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين  
دائرة الإفصاح

الموضوع : التقرير السنوي لعام ٢٠١٥

تحية وبعد ،،

لاحقاً لكتابنا رقم (أر/٦٥/٣١) تاريخ ٢٠١٦/٣/٣١ ، نرفق لحضرتكم التقرير السنوي للبنك للعام ٢٠١٥ لإطلاعكم  
وبحسب الأصول.

شاكرين لكم حسن تعاونكم،

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

البنك الأهلي الأردني



٢٠١٦	٢١	٥٣٢٩	الرقم المتسارع.
١١/١/١٢	الجمعة ١٢		

نسخة :

السادة مركز إيداع الأوراق المالية المحترمين  
السادة بورصة عمان المحترمين

Amina

# التقرير السنوي

# 2015



التقرير السنوي  
**2015**



حضره صاحب الجلالة  
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي  
الأمير الحسين بن عبدالله ولي العهد المعظم

# محتويات التقرير:

٢	أهدافنا الاستراتيجية
٣	رؤيتنا
٤	أعضاء مجلس الإدارة
٥	الإدارة العليا التنفيذية
٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة

## الأداء الاقتصادي وتقرير مجلس الإدارة :

١٠	أداء الاقتصاد الأردني خلال عام ٢٠١٥
١٢	تقرير مجلس الإدارة عن إنجازات البنك لعام ٢٠١٥
٢٦	الثقافة المؤسسية
٢٧	ميثاق السلوك المهني
٢٩	الخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦
٣٠	أهم التحليلات والمؤشرات المالية لعام ٢٠١٥

## البيانات المالية لعام ٢٠١٥ :

٣٦	تقرير مدقق الحسابات المستقل
٣٨	البيانات المالية
٤٥	إيضاحات البيانات المالية

## بيانات الإفصاح :

١٠٨	متطلبات هيئة الأوراق المالية وبيانات الإفصاح لعام ٢٠١٥
١٢٧	التزام البنك ببنود الحاكمة المؤسسية
١٢٩	دليل الحاكمة المؤسسية
١٤٩	إقرارات مجلس الإدارة
١٥١	الهيكل التنظيمي للبنك والشركات التابعة
١٥٥	فروع ومكاتب البنك داخل وخارج المملكة الأردنية الهاشمية
١٥٩	فروع وأماكن تواجد أجهزة الصراف الآلي (ATM)

## **أهدافنا الاستراتيجية:**

**لحاملي الأseمـه:** ضمان الاستثمار الأمثل وتعظيم العوائد.

**للعملاـء:** تجسيـر خدماتـنا المصرفـية عـالية الجـودـة لـتعزيـز العـلاقـة الاستـراتـيجـية مع العـملـاء.

**للادارـة والـموظـفين:** تـنمية المـوارـد البـشـرـية والـذـاتـية لـضمان مستـقبل مؤـسـسي وـاعـدـ.

**لـلمـجـتمـع:** الـلتـزـام والـمسـاـهمـة في تعـزيـز التـنـميـة الوـطـنـيـة، وـرعاـيـة الـاحـتـياـجـات الـاجـتمـاعـيـة وـالـثقـافـيـة الوـطـنـيـة للـبلـادـ.

**لـلـجهـات الرـقـابـية:** الـامـتـال التـام لـقوـانـين وـتـعلـيمـاتـ الجـهـات الرـقـابـية الرـسـميـةـ.

# **رؤيتنا:**

تطلق أهداف البنك الأهلي الأردني الاستراتيجية من إرادة حازمة بالارتقاء بالبنك وتطويره من خلال تطبيق أفضل الأسس المصرفية المعتمدة عالمياً، بالتركيز على ثلاثة محاور رئيسية:

**المحور الأول:** مواصلة النمو وتعظيم حقوق المساهمين.

**المحور الثاني:** الحصول على أفضل التصنيفات الائتمانية.

**المحور الثالث:** التوسع على الصعيد المحلي والإقليمي.

# مجلس الإدارة

عطوفة الدكتور عمر الرزاز ..... رئيساً للمجلس

سعادة السيد سعد نبيل العشر ..... نائباً للرئيس

## الأعضاء:

سعادة السيد نديم يوسف العشر ..... عضواً

سعادة السيد آلان فؤاد ونا ..... ممثلاً عن بنك بيبلوس (لبنان)

اعتباراً من تاريخ ٢٠١٥/٩/١٥

سعادة الدكتور فرانسوا باسيل ..... ممثلاً عن بنك بيبلوس (لبنان)

حتى تاريخ ٢٠١٥/٩/١٥

سعادة السيد عماد يوسف العشر ..... ممثلاً عن شركة معاشر للاستثمارات والتجارة

معالى السيد واصف عازر ..... ممثلاً عن شركة مركز المستثمر الأردني

سعادة السيد رفيق صالح صالح العشر ..... ممثلاً عن شركة رجال المعشر وإخوانه

معالى السيدة سهير العلي ..... ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

اعتباراً من تاريخ ٢٠١٥/٦/١٥

سعادة السيد محمد العبداللات ..... ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

حتى تاريخ ٢٠١٥/٦/١٥

سعادة السيد محمود زهدى ملحس ..... عضواً

سعادة السيد علاء الدين سامي ..... ممثلاً عن شركة ZI & IME / السعودية

سعادة السيد كريم توفيق قعوار ..... عضواً

سعادة السيدة ابتسام الأيوبي ..... عضواً

اعتباراً من تاريخ ٢٠١٥/٤/١٥

سعادة السيد طارق الجlad ..... عضواً

اعتباراً من تاريخ ٢٠١٥/٤/١٥

## الإِدَارَةُ الْعُلَيَا التَّنْفِيذِيَّةُ

السيد محمد موسى داود ..... الرئيس التنفيذي/ المدير العام  
الدكتور أحمد عوض عبد الحليم الحسين ..... النائب الأول للرئيس التنفيذي / المدير العام  
السيد إبراهيم خاوي ..... مدير إدارة الشؤون المالية والرقابة الداخلية  
الأنسة لينا البخيت ..... مدير إدارة الخزينة والاستثمارات والمؤسسات المالية  
السيدة هديل خلف ..... مدير إدارة العمليات والخدمات المركزية المشتركة  
السيد هاني فراج ..... مدير إدارة العقارات المستملكة وأمين سر مجلس الإدارة  
السيد كميل حداد ..... مدير دائرة معالجة الائتمان  
السيد بشار البكري ..... مدير إدارة الموارد البشرية واللوجستيات  
السيد سامر أبو زايد ..... مدير إدارة تقنية الأعمال ومركز التميز  
السيد جعفر مجذلاوي ..... مدير دائرة الشركات الكبرى وتمويل المشاريع  
السيد طارق عميش ..... مدير إدارة الخدمات المصرفية للأفراد  
السيد مروان شحاتيت ..... مدير دائرة الشركات الصغرى والمتوسطة  
الدكتور ميشيل نعمان ..... مدير إدارة المخاطر  
السيد معين البهو ..... مدير دائرة مراجعة الائتمان  
السيد باسم اسليم ..... مدير دائرة التدقيق الداخلي

# كلمة رئيس مجلس الإدارة



حضرات المساهمين الكرام،

أحييكم أجمل تحيه وأقدم لكم التقرير السنوي للبنك الأهلي الأردني والذي يتضمن تقرير مجلس الإدارة لنتائج أعمال البنك وأهم نشاطاته وحساباته الختامية لعام ٢٠١٥.

إن مضي ستين عاماً على تأسيس البنك الأهلي الأردني والنجاحات الكبيرة التي حققها عبر مسيرته يعد محل فخرٍ واعتزاز لنا جميعاً بهذا الصرح الوطني العريق ومحفزاً إضافياً للمحافظة والبناء على مسيرة التطور والعطاء التي واكبناها من ذلك تأسيسه، مدفوعين لتحقيق ذلك برؤيتنا الطموحة لما بعد الستين والتي نأمل بأن تكون مقدمة لعهد جديد للبنك الأهلي الأردني تليق بمكانته وتكرس دوره الريادي بين الأسرة الأردنية، حيث نسعى للعمل بكلفة إمكاناتها وطاقاتها لتحقيق المزيد من الإنجازات يكون عنوانها التميز والابتكار والحداثة لكل ما يقدمه البنك وعمادها النهج المؤسسي والحاكمية الرشيدة وذلك للانتقال إلى آفاق جديدة وواعدة نجدد فيها طاقاتنا للنهوض بالقطاع المصرفي ونعزز من خلالها حضورنا على المستوى المحلي والإقليمي.

وبهذا المقام، اسمحوا لي بأن أرجو بانضمام السيد محمد موسى داود إلى أسرة البنك الأهلي الأردني كرئيس تنفيذي يتولى دفة التقنيات الاستراتيجية المخططة لها على طريق تمكين البنك من بلوغ أهدافه بنهج جديد وكفؤ وضمن إطار خططنا للنمو السريع والتي تتطلع من خلالها لتحقيق معدلات نمو قوoc المعدلات التي يحققها القطاع المصرفي من خلال الاستفلال لفرص النمو المتاحة والتوزيع في نشاطات البنك وتعزيز معايير التنافسية وإثراء المنتجات والخدمات المصرفية وغير المصرفية التي يقدمها البنك والهادفة لتوسيع الاشتغال المالي لدى المودعين وتمكين المشاريع والشركات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز مشاركتهم في تشغيل الأيدي العاملة والتوجه لمؤسسة ودعم الريادة الشبابية والمعرفة المالية في إطار متكامل وبأسلوب منهجي، إلى جانب دعم البنك للقضايا ذات البعد التنموي المجتمعي وذات الأثر الإيجابي في المجتمعات المحلية، بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية والتقنية للبنك والاستثمار في طاقاته البشرية، بالتوازي مع ضرورة تحقيق التوازن في الميزانية وتعزيز جودة الأصول وإدارة المخاطر.

وفي حين تشكل هذه التوجهات القاعدة الرئيسية لخططنا وأهدافنا المستقبلية التي نصبو إلى تحقيقها بالمشاركة وتضافر جهود جميع العاملين في هذه المؤسسة والقائمين عليها وذلك ضمن استراتيجية الشمولية، فإننا نجدد التزامنا بتطوير الأداء والارتقاء بكافة مؤشرات البنك لتدعيم ثقة المودعين والمساهمين وكافة الأطراف ذات العلاقة وسعينا لأن نظل دائماً في الطليعة، فيما نواصل تحمل مسؤوليتنا وتأدية دورنا الفاعل كشريك في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ونؤكد التزامنا الثابت تجاه اقتصادنا الوطني ومجتمعنا المحلي، لنظل نموذجاً يحتذى به بين المصارف المتقدمة بتقديم الحلول والخدمات ضمن أعلى معايير الأداء المهنية التي تلبى احتياجات عملائنا وشركائنا على مساحات الوطن ومحافظاته.

وعلى صعيد التطورات والإنجازات التي شهدتها البنك خلال العام الماضي؛ فقد استمر البنك في جهوده المميزة لتقديم الدعم المتواصل لقطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة وسعيه الحثيث لرفع سوية القطاع وتعزيز تنافسيته، حيث أثمرت هذه الجهود بمنح البنك شهادة الامتياز في تمويل تلك المشاريع من الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب نظراً للبرامج والخطط والحلول التي قدمها البنك لتسهيل إقامة هذه المشاريع ودعمها وتعزيز فرص نجاحها وتوفير كافة السبل لتنميتها واستدامتها عبر توفير الخدمات الاستشارية والتدريبية وتطوير المعرفة المالية للقائمين على تلك المشاريع فضلاً عن مساهمته فيسد الفجوة التمويلية التي يعاني منها القطاع. في حين يسعى البنك إلى توسيع نطاق المستفيدين من خدمات الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة من خلال باقة جديدة وغير مسبوقة من الخدمات والمنتجات التي تتخطى المنتجات المصرفية التقليدية لتسهم في تعزيز دور هذا القطاع في توفير فرص العمل وتحسين مستويات المعيشة.

هذا وفي إطار حرص البنك على تقديم الدعم والرعاية التي يغطي بها كافة القطاعات والأطياف المجتمعية والقضايا الوطنية وتوسيع دائرة المشاركة المجتمعية في عملية التنمية، فقد ركز البنك من خلال وحدته المتخصصة في أعمال المسؤولية المؤسسية المجتمعية على الإشراف على برامجه ومبادراته الطموحة التي ينفذها منفرداً أو بالتعاون مع العديد من مؤسسات المجتمع المدني من أجل دعم محاور التنمية المستدامة والبيئة والرياضة والثقافة والفنون والعمل الخيري والإنساني وذلك ضمن نطاق مؤسسي ممنهج يضمن ديمومة هذه المبادرات على طريق تكريس خطوات البنك ليكون البنك الداعم اقتصادياً والمسؤول اجتماعياً وبيئياً. هذا

بالإضافة إلى تقديم الدعم لمختلف الفعاليات الشبابية، خصوصاً التعليمية منها إيماناً منه بأهمية التطور المعرفي والعملي لجسر الفجوة بين المرحلتين الأكاديمية والعملية وبناء القدرات وتعزيز المهارات للطلبة الخريجين الجدد. إلى ذلك، فقد عمد البنك إلى توفير فرص عمل لذوي الاحتياجات الخاصة لتسهيل انخراطهم في سوق العمل ودمجهم في المجتمع المحلي إلى جانب تعزيز البرامج المتخصصة والموجهة لتمكين المرأة من جهة، وخدمة المشاريع والمؤسسات الناشئة والمتوسطة والصغيرة التي تقودها المرأة الريادية من جهة أخرى عبر تمكينها من قيادة مشاريع صناعية إنتاجية ناجحة بهدف تحقيق متطلبات التنمية الشاملة وأهداف التنمية البشرية التي تحتل مرتبة متقدمة ضمن استراتيجيات البنك وتوجهاته المستقبلية.

وعلى صعيد النتائج المالية، فقد أفضت أعمال البنك عن تحقيق أرباح من العمليات المستمرة بقيمة ٢٢,٥ مليون دينار قبل الضريبة، ليسجل ارتفاعاً بنسبة ٥٠٪ مع تسجيل ارتفاع في أرباحه بعد الضريبة من العمليات المستمرة بنسبة ٤٥٪ مقارنة بالعام ٢٠١٤. وسجل صافي الإيرادات التشغيلية من العمليات ارتفاعاً بنسبة ٤٪ لتصل إلى ١٠٦ مليون دينار، وقد تم الاستفادة من جزء من هذه الأرباح لتعزيز الاحتياطي للبنك مما أدى إلى تحسن إجمالي حقوق المساهمين، مسجلة حوالي ٢١٤ مليون دينار وبالتالي رفع كفاية رأس المال إلى ١٤,٣٪ مقارنة مع ١٤,٣٪ للعام ٢٠١٤. إلى ذلك فقد ارتفع حجم ودائع العملاء إلى ١,٨ مليار دينار وبنسبة نمو بلغت ١٧٪ فيما زاد حجم صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة لتصل إلى ٢,١ مليار دينار، في حين تراجع حجم الديون غير العاملة بنسبة ٦,٠٪، الأمر الذي انعكس إيجاباً على جودة محفظة التسهيلات الائتمانية للبنك وعزز من جودة التوظيف لدى البنك.

وفي الختام، أود أن أقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان لكل من عمالنا ومساهمينا على ثقتهم الغالية والدائمة وأيمانهم الكبير بقدرات وتطورات مؤسستنا الرائدة، حيث تؤكد للجميع بأن البنك الأهلي الأردني ماضٍ في مسيرة التغيير نحو الأفضل والذي عزّز من الصورة المشرقة لهذا الصرح الوطني الكبير. كما أود أن أعرب عن بالغ شكري وتقديرني للموظفين والإدارة التنفيذية على جهودهم المتواصلة وتعاونهم الدؤوب وحرصهم على مصلحة مؤسستهم وسعیهم المتواصل للوصول إلى المستوى المنشود وتحقيق الأهداف التي تتطلع إليها. ولا يفوتي أن أقدم بالشكر إلى جميع السلطات الرقابية وأن أشيد بجهود وتعاون البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية ودائرة مراقبة الشركات وحرصهم على متنانة الجهاز المصري في الأردنى ورفعه الاقتصاد الوطني في ظل رعاية القيادة الهاشمية الحكيمة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

د. عمر الرزاز  
رئيس مجلس الإدارة



# الأداء الاقتصادي وتقدير مجلس الإدارة



# أداء الاقتصاد الأردني خلال العام ٢٠١٥

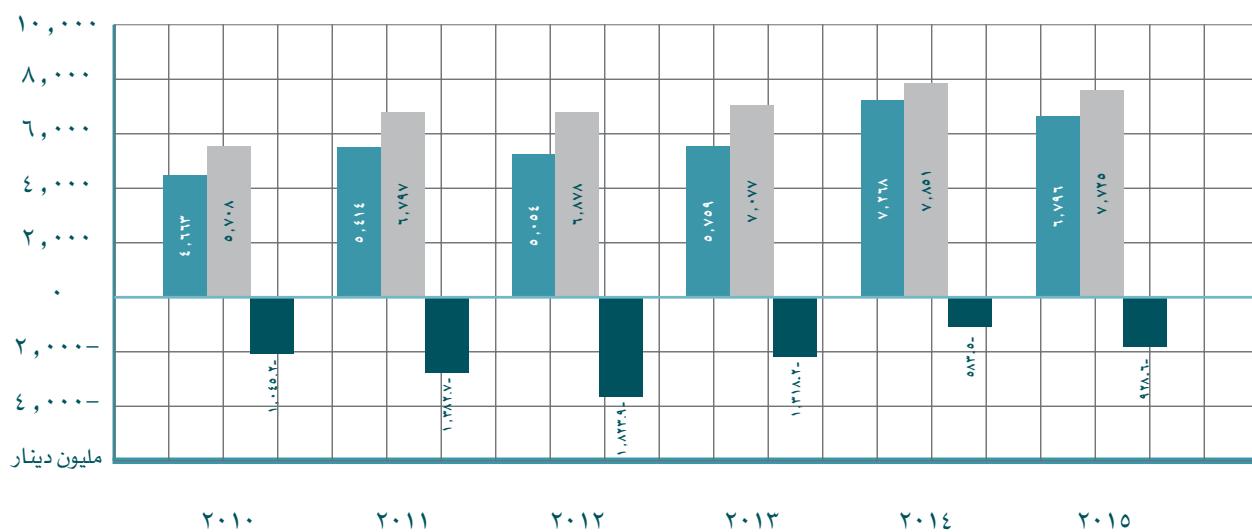
لقد استطاع الاقتصاد الأردني أن يحافظ على استقراره خلال العام ٢٠١٥ بالرغم من حالة التباطؤ الاقتصادي التي ألت بها بظلالها على اقتصاديات المنطقة نتيجة التراجعات الكبيرة التي ألمت بأسعار النفط وخصوصاً الدول الخليجية، في حين لا تزال حالة عدم الاستقرار السياسي في عدد من دول الجوار ومن ضمنها إغلاق الحدود مع سوريا والعراق والبعض الآخر من التداعيات الاقتصادية المصاحبة لتلك الحالة تمثل العباءة الأكبر على الاقتصاد الأردني خلال العام الماضي. من ناحية أخرى، فقد كان للإجراءات الإصلاحية التي نفذتها الحكومة خلال الفترة المنقضية مدروسة بالانخفاض الملحوظ في أسعار النفط في الأسواق العالمية أن ساهمت في ترشيد الإنفاق العام لتقليل عجز الميزانية وكذلك الحد من خسائر قطاع الطاقة. في حين لا تزال الاحتياطيات الأجنبية مستمرة في نموها والتي عززت من قوة الدينار الأردني إضافة إلى مساهمتها في تحصين الاقتصاد الأردني على مواجهة التحديات المستقبلية وقابلته على التأقلم مع مستجداتها.

هذا وقد سجل الاقتصاد الأردني تباطؤاً في نمو الناتج المحلي الإجمالي خلال الأربع ثلاثة الأولى من العام الماضي تأثراً بالأوضاع السياسية غير المستقرة لعدد من دول الجوار وحاله عدم اليقين ليسجل نمواً حقيقياً بنسبة ٢٪ مقارنة مع نمو بنسبة ٣٪ خلال نفس الفترة من العام ٢٠١٤. حيث كان لكل من قطاع الخدمات المالية والتأمين وأصحاب الأعمال وكذلك الصناعات التحويلية المساهمة الأكبر في تحقيق هذا النمو خلال العام الماضي، هذا وقد تراجع معدل التضخم مقارناً بالرقم القياسي لأسعار المستهلك CPI خلال العام ٢٠١٥ ليسجل تضخماً سالباً بنسبة ٩٪ مقابل ارتفاع نسبته ٩٪ في العام ٢٠١٤، وذلك نتيجة تراجع أسعار النفط والسلع والخدمات المرتبطة بها في الأسواق العالمية وانعكاسها على الأسعار المحلية. في حين تشير آخر البيانات إلى ارتفاع معدل البطالة إلى ١٣٪ بنهاية العام الماضي مقارنة مع ١١٪ سجلت بنهاية العام ٢٠١٤.

وعلى صعيد السياسة المالية للحكومة: فقد استمرت في جهودها الهادفة للحد من عجز الميزانية والتي أثمرت عن خفض إجمالي الإنفاق بنسبة ٦٪ وبقيمة ١٢٦,٥ مليون دينار كما بنهاية العام الماضي لتصل إلى ٧,٧٢٤ مليون دينار مقارنة مع ٨,٥١١ مليون دينار سجلت بنهاية العام ٢٠١٤، حيث تراجعت النفقات الجارية بنسبة ٥٪ وبقيمة ٩٧,٦ مليون دينار. في حين سجلت الإيرادات المحلية تراجعاً بقيمة ١٢١,٢ مليون دينار عن عام ٢٠١٤ لتصل إلى ٥,٩٠٩ مليون دينار. وبهذا تكون نسبة تعطيل الإيرادات المحلية للنفقات الجارية قد تراجعت إلى ٣٪ بنهاية العام ٢٠١٥ مقارنة مع ٨٩,٨٪ لنفس الفترة من العام ٢٠١٤. وبينماً على ذلك، فقد سجل العجز المالي (بعد المساعدات) ما قيمته ٦٢٨ مليون دينار بنهاية العام ٢٠١٥ مقارنة بعجز بقيمة ٥٨٣,٥ مليون دينار للعام ٢٠١٤، أي بارتفاع بنسبة ٥٩٪. أما في حال استثناء المساعدات الخارجية، فإن العجز (قبل المساعدات) يصل إلى ١,٨٢٠ مليون دينار للعام ٢٠١٤ مقارنة مع عجز (قبل المساعدات) بقيمة ١,٨٢٠ مليون دينار للعام ٢٠١٤.

## خلاصة الميزانية العامة للحكومة المركزية

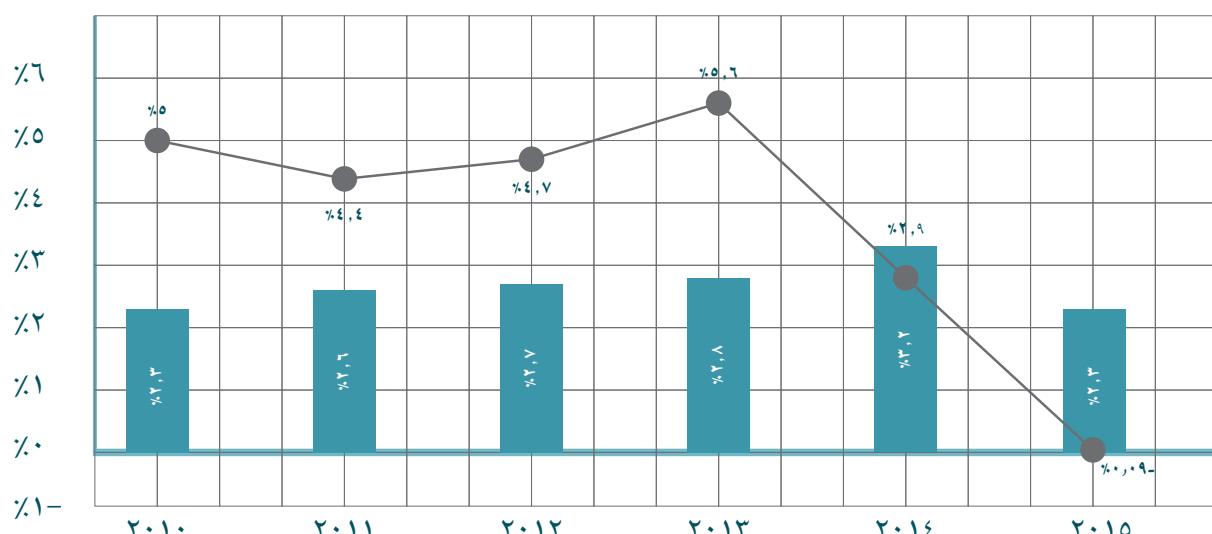
- إجمالي الإيرادات والمساعدات الخارجية
- إجمالي الإنفاق
- عجز بعد المساعدات



وبالانتقال إلى صافي الدين العام الداخلي للحكومة المركزية (ضمن الموازنة وبموازنات مستقلة)، فقد سجل مستوى ١٣,٤٥٧,٤ مليون دينار بنهاية العام الماضي، محققاً زيادة بلغت ٩٢٢ مليون دينار عن بيانات نهاية العام ٢٠١٤. أما فيما يتعلق برصد الدين العام الخارجي، فقد وصل إلى ٩,٣٩٠,٥ مليون دينار، مسجلاً ارتفاعاً بمقدار ٤,١٣٦٠ مليون دينار، مقارنة مع نهاية العام ٢٠١٤. وبالتالي فقد وصل صافي الدين العام (الداخلي والخارجي) إلى حوالي ٢٢,٨٤٧,٩ مليون دينار. أي أن صافي الدين العام قد سجل ارتفاعاً بقيمة ٤,٢٩٢,٤ مليون دينار خلال العام الماضي. تجدر الإشارة هنا إلى أن صافي الدين العام خلال العام ٢٠١٤ قد سجل ارتفاعاً بقيمة ١,٤٥٨,٨ مليون دينار، في حين أن الارتفاع الأكبر كان قد سجل بنهاية العام ٢٠١٣، حيث ارتفع صافي الدين بقيمة ٢,٥١٦ مليون دينار، وذلك في ظل تمويل الخسائر التي تكبدتها شركة الكهرباء الوطنية، حيث كانت الحكومة قد أقرت رفع تعرفة الكهرباء محلياً للحد من خسائر الكهرباء جراء انقطاع وعدم انتظام ضخ الغاز الطبيعي المصري المنخفض الكلفة والذي تستخدمه الحكومة في توليد الطاقة الكهربائية.

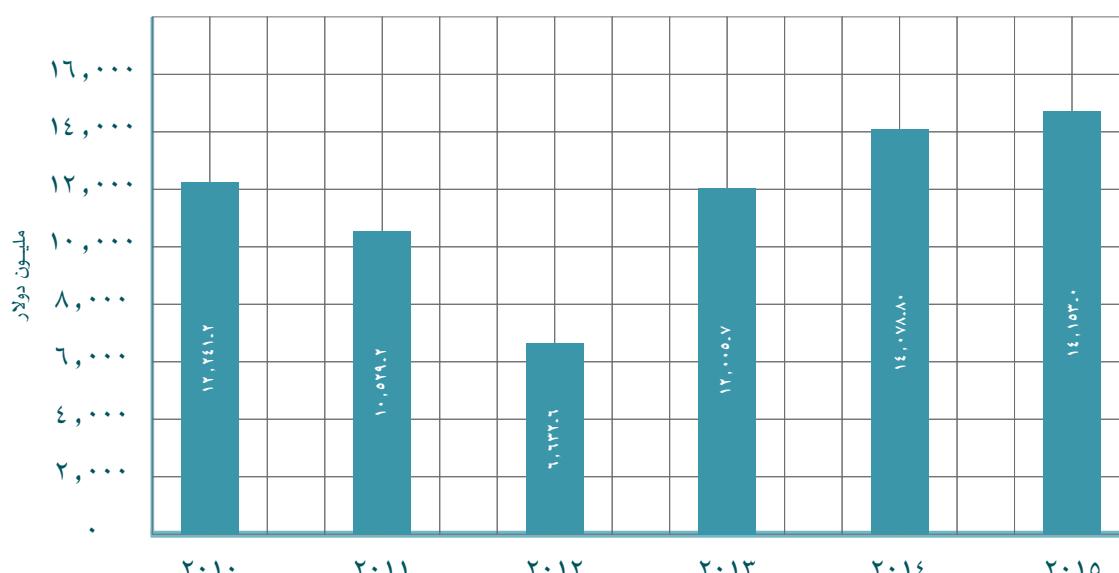
## النمو في الناتج المحلي الإجمالي ومعدل التضخم

- معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي بأسعار السوق الثابتة (٢٠١٥ لغاية الرابع الثالث)
- معدل التضخم مقاساً بالتغير النسبي في الرقم القياسي لأسعار المستهلك



هذا وقد وصلت الاحتياطيات من العملات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني إلى مستويات قياسية جديدة، بعد أن بلغت ما قيمته ١٤,١٥٣,٥ مليون دولار بنهاية العام الماضي، مقارنة مع ١٤,٠٧٨,٨ مليون دولار سجلت بنهاية العام ٢٠١٤. تجدر الإشارة هنا إلى أن الاحتياطيات من العملات الأجنبية كانت قد سجلت ارتفاعاً بنسبة ١٧,٢٪ خلال العام ٢٠١٤ في حين كانت الزيادة الأكبر قد سجلت خلال العام ٢٠١٣ حيث قفزت الاحتياطيات بنسبة ٨١٪ لتجاوز حاجز ١٢ مليار دولار مقارنة مع حوالي ٦,٦ مليار دولار سجلت بنهاية العام ٢٠١٢.

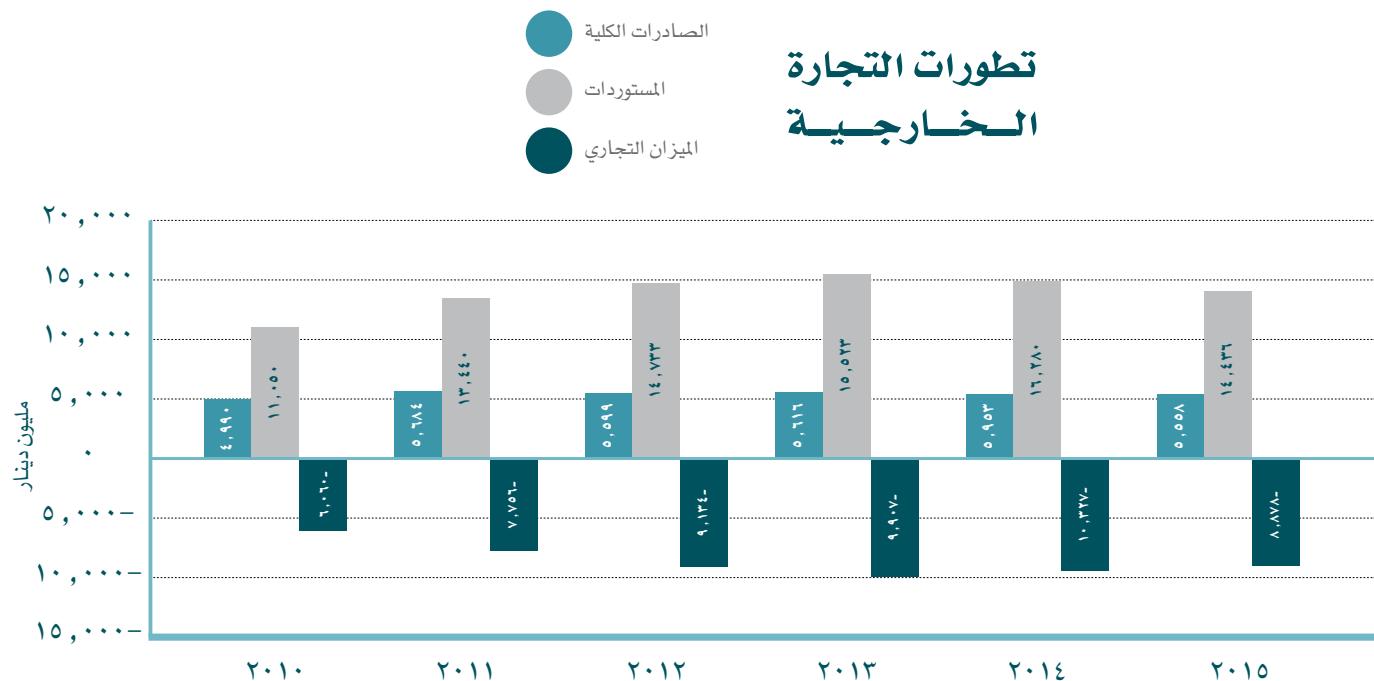
## الاحتياطيات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني



من ناحية أخرى، فقد ارتفع رصيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل البنوك المرخصة كما بنتهاية العام ٢٠١٥ بمقدار ١,٨٢٩ مليار دينار مرتقعاً بنسبة ٩,٥% عن مستواه بنهاية العام ٢٠١٤ ليسجل ما قيمته ٢١,١٠٤ مليار دينار. في حين ارتفع رصيد إجمالي ودائع العملاء لدى البنوك المرخصة بمقدار ٢,٣٢٧ مليار دينار وبنسبة نمو بلغت ٧,٧٪ مقارنة بنهاية العام ٢٠١٤ لتسجل مستوى ٣٢,٥٩٨ مليار دينار. عليه، فقد وصلت نسبة التسهيلات إلى الودائع إلى حوالي ٦٤,٧٪ بنهاية العام الماضي مقارنة مع ٦٣,٧٪ سجلت بنهاية العام ٢٠١٤.

وقام البنك المركزي الأردني بتخفيض أسعار الفائدة خلال العام ٢٠١٥ على أدوات السياسة النقدية بمقدار ٢٥ نقطة أساس لتصبح على النحو التالي: سعر الفائدة الرئيسي للبنك المركزي (٥٠,٥٪)، سعر فائدة إعادة الخصم (٧٥,٣٪)، سعر فائدة اتفاقيات إعادة الشراء لليلة واحدة (٥٠,٣٪)، سعر فائدة نافذة الإيداع لليلة واحدة (٥٠,١٪)، سعر فائدة عمليات إعادة الشراء لأجل أسبوع أو أكثر (٥٠,٢٪).

ارتفعت تحويلات الأردنيين العاملين في الخارج بنسبة ١١,٥٪ لتصل إلى ٢,٩٦٢,٥ مليون دينار كما بنهاية العام الماضي مقارنة مع حوالي ٢,٩١٨,٢ مليون دينار للعام ٢٠١٤. إلى ذلك، فقد انخفض عجز الميزان التجاري بنسبة ١٤٪ ليصل إلى ٨,٨٧٨ مليون دينار بنهاية العام ٢٠١٥ مقارنة بالعام ٢٠١٤ حيث تراجعت الصادرات الكلية (ال الصادرات الوطنية مضافة إليها المعاد تصديره) بقيمة ٣٩٥ مليون دينار وبنسبة تراجع بلغت ٦٪ لتهبط إلى مستوى ٥,٥٥٨ مليون دينار، في حين انخفضت المستوردات بقيمة ٨٤٤ مليون دينار وبنسبة تراجع بلغت ١١,٣٪ لتبلغ ١٤,٤٣٦ مليون دينار. وذلك كنتيجة رئيسية لتراجع الفاتورة النفطية للمملكة في ضوء تراجع أسعار النفط عالمياً.



## تطورات التجارة الخارجية

# تقرير مجلس الإدارة عن إنجازات البنك للعام ٢٠١٥

شكل العام ٢٠١٥ عالمة فارقة في مسيرة البنك الأهلي الأردني والذي يصادف الذكرى السنوية الستين لتأسيس هذا الصرح الوطني العربي والتي ينطلق منها البنك نحو حقبة جديدة يجدد بها تطاعته المستقبلية ويعزز من خلالها مكانته على الساحة المصرفية الأردنية وذلك من خلال قيادة جديدة تسهم في تطوير مسيرة البنك والنهوض ببطاقاته ورفده بالمزيد من الإنجازات. حيث نستعرض فيما يلي أهم التطورات والإنجازات التي واكبت مسيرة البنك خلال العام الماضي وذلك في إطار الاستراتيجيات الموضوعة لتحقيق رؤية البنك الطموحة.

## مجموعة الخدمات المصرفية للشركات:

### أ. الشركات الكبرى وتمويل المشاريع

استمرت دائرة الشركات الكبرى وتمويل المشاريع بالعمل وفق السياسة القائمة لدى البنك وبطرق حصيفة مكنته من تحقيق الأهداف الموضوعة وذلك من خلال عدة محاور ارتكزت على ما يلي:

- الاستمرار في صيانة المحفظة للحد من مخاطر الديون غير المنتظمة ومعالجتها من التغير وبما يتوافق مع وضعية هذه الحسابات وتدفقاتها النقدية بما يضمن ويحقق التزامها تجاه البنك.
- العمل على تطوير المحفظة وتنميتها من خلال توسيعة قاعدة العملاء واستقطاب عملاء جدد واستهداف أفضل المؤسسات والشركات الرائدة في السوق الأردني، حيث تم التركيز على القطاعات التي تتمتع بالنشاط الحيوي والاستقرار. كما تم تعزيز التوجه لتمويل نشاط رأس المال العامل.
- متابعة العملاء وحثهم على الاستغلال الأمثل للتسهيلات الائتمانية الممنوحة لهم من خلال تقديم أفضل الأسعار المنافسة والسرعة والدقة في تقديم الخدمة مع المحافظة على درجة المخاطر المقبولة.
- تعديل الهيكل التنظيمي ورفد الدائرة بخبرات وكفاءات جديدة لتعزيز وتنمية الدور المطلوب من الدائرة.
- العمل والتركيز على عمليات البيع المتقطّع بتسويق الخدمات البنكية على عملاء دائرة الشركات وتمويل المشاريع.

### ب. الشركات الصغرى والمتوسطة

انطلاقاً من أهمية قطاع المنشآت الصغرى والمتوسطة بالتنمية الاقتصادية المستدامة، أولت إدارة البنك جُلّ اهتمامها وأولوياتها في تطوير هذا القطاع على المدى الاستراتيجي. وقد ساهمت دائرة الخدمات البنكية للمنشآت الصغرى والمتوسطة بشكل فعال في تنمية أعمال البنك، حيث عززت الدائرة دورها الريادي من خلال الارقام المحققة للعام ٢٠١٥.

ساهمت دائرة المنشآت الصغرى والمتوسطة في تطوير وابتكار منتجات جديدة خلال العام ٢٠١٥، بالإضافة إلى المنتجات القائمة، حيث تم خلال العام ٢٠١٥ إطلاق بطاقة أعمالى للمنشآت الصغرى والمتوسطة، والتي عززت من الدور الريادي للبنك كصاحب أول فكرة خلافة بابتكار هذا النوع من المنتجات المخصصة للشركات بكلفة مستوياتها سواء الإدارة العليا، الإداره الوسطى والموظفيين. كما وتم إطلاق منتج النشميّات والذي يأتي تحت مظلة مبادرة النشميّات إيماناً من البنك بالمسؤولية المجتمعية في تمكين المرأة وتعزيز دورها الريادي، من خلال إطلاق قرض متعدد لتمويل المشتريات الموجهة لعملاء المنشآت الصغرى والمتوسطة المملوكة جزئياً أو كلياً أو مدارسة من قبل سيدة. إضافة إلى ذلك فقد تم الاستفادة من سلف البنك المركزي بالحد الأقصى من خلال طرح منتجات منافسة بسعر فائد مخفض ومنافس والتي تستهدف القطاع الزراعي، القطاع الصناعي، قطاع الطاقة المتعددة، والقطاع السياحي. كما وتم الاستفادة من القروض الميسرة بتمويل مباشر من البنك الدولي والقروض الميسرة بتمويل مباشر من الصندوق العربي بمنع تسهيلات بميزات منافسة.

تحقيقاً للأهداف الخاصة بتوسيع نطاق مراكز الأعمال ونشرها في مختلف مناطق المملكة، فقد تم افتتاح مركز أعمال طبربور خلال العام ٢٠١٥، ليصبح إجمالي عدد مراكز أعمال المنشآت الصغرى والمتوسطة (١١) مركز أعمال موزعين على كافة مناطق المملكة، حيث قدمت مراكز الأعمال صورة مشرقة عن الخدمات المقدمة من دائرة المنشآت الصغرى والمتوسطة، حيث يتم من خلالها إدارة العلاقة مع عملاء القطاع واستقطاب العملاء الجدد، إضافة إلى تقديم دراسة احتياجات العملاء وصيانته المحفظة وتقديم الخدمات لتلبية احتياجات العملاء المختلفة.

وأنطلاقاً من قناعتنا بأن احتياجات العملاء لا تقتصر على تقديم الخدمات المالية، فقد تم إطلاق خدمات استشارية تلبي احتياجات قطاع المنشآت الصغرى المتوسطة. حيث تم خلال العام ٢٠١٥ إطلاق مشروع SME TV والذي يهدف إلى سرد قصص نجاح لعملاء المنشآت الصغرى والمتوسطة ليتم نشرها على موقع التواصل الاجتماعي، كما وتم إطلاق صفحات البنك الأهلي الأردني في موقع التواصل الاجتماعي بهدف تعزيز علامة قطاع "أعمال" حيث يشكل إضافة من خلال طرح العديد من المواضيع اليومية المتعددة في هذه الصفحات والتي تم إثراوها بقرارات تعليم إلكتروني مجانية. كذلك قد تم من خلال التعاقد مع IFC عبر الموقع الإلكتروني لحقيقة أدوات الأعمال للمنشآت الصغرى والمتوسطة، السعي لإثراء محتوى الموقع بأدوات تحوي الخطوات الأساسية لتأسيس العمل، كيفية إدارة العمل، كيفية تدريب العامل، من خلال الموقع الإلكتروني المجاني، الذي يحوي هذه المعلومات، ونماذج في مواضيع مختلفة كالمحاسبة والإدارة والموارد البشرية، كما يحوي مقالات حديثة متعددة، هذا بالإضافة لوجود صفحة خاصة لسيدات الأعمال. إضافة إلى ذلك فقد استمر البنك بتقديم الدورات المجانية للعملاء ضمن برامج وحدة أكاديمية البنك الأهلي الأردني / المنشآت الصغرى والمتوسطة كما وتم الاستمرار بطرح مجلة Smart Company والتي تحمل كتطبيق مجاني على أجهزة الهواتف الذكية أو الحصول عليها مطبوعة وتهدف إلى تطوير وتوفير مجلة إلكترونية ومطبوعة تحتوي على مقالات ومقابلات تعليمية وغنية بالمعلومات والممارسات الأفضل للمساعدة في تعزيز نقل المعرفة وتحسين الفرص التمويلية للمنشآت الصغرى والمتوسطة.

من ناحية أخرى، فإننا نسعى خلال العام ٢٠١٦ لتحقيق الخطة الاستراتيجية للبنك والتي تصب ضمن إطار المحاور الأساسية الثلاثة: التركيز على العميل، التميز في العمليات والإبداع، وسيتم السعي لتعزيز العلاقة مع العملاء الحاليين إضافة إلى استقطاب عملاء جدد من شريحة المنشآت الصغرى والمتوسطة للتعامل مع البنك، كما وسيتم ابتكار وطرح قروض جديدة وفقاً لمعايير محددة وهادفة لخدمة العملاء بميزات تفضيلية، والتركيز على المنتجات المالية والخدمات الاستشارية في سبيل تعزيز العلاقة مع العملاء الحاليين وتوسيع قاعدة المحفظة القائمة لخدمة القطاعات المختلفة في كافة المناطق الجغرافية. كما وسيتم تصميم وطرح منتجات جديدة لخدمة المرأة الريادية من خلال التوسيع بمبادرة النسائيات. إضافة إلى الخطط في السعي للاستفادة المثلث من الشراكات والتحالفات والمنج والسلف المقدمة من الجهات والمؤسسات التمويلية والاستشارية الداعمة للقطاع، وبلورتها للاستفادة منها بصورة مثلث لتحقيق أعلى مستوى في خدمة وتلبية احتياجات العملاء. كما ونظم خلال العام ٢٠١٦ إلى استغلال الخدمات الاستشارية التي تم إطلاقها خلال العام ٢٠١٥ في تحقيق رؤية واستراتيجية البنك بطريقة مثل توسيع نطاق الخدمات الاستشارية المقدمة المختلفة وتسويتها ضمن كافة محافظات المملكة وتعزيز دور مراكز الأعمال والسعى بأن تكون مراكز الأعمال الحل المفضل وال الخيار الأول لتقديم أفضل حلول التمويل المصرفي للمنشآت على اختلاف أنواعها في السوق الأردني، والسعى لنيل رضا العملاء من خلال تلبية احتياجاتهم بما يفوق توقعاتهم وتطلعاتهم.

## **مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد:**

سعت مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد خلال العام ٢٠١٥ إلى تأكيد دور البنك الرئيسي في سوق التجزئة بما يضمن محافظة البنك الأهلي الأردني على دوره الريادي في طليعة البنوك في هذا المجال وتوسيع قاعدة عملائه وتوزيع خدماته ومنتجاته المقدمة لهم ، حيث حققت المجموعة العديد من الإنجازات التالية:

### **أولاً : الفروع**

تم افتتاح فرع طبربور ليصبح عدد فروع الأردن ٥٦ فرعاً ومكتباً واحداً بالإضافة إلى قاعة العملاء المميزة، وتحديث الفرع الرئيسي ورفع جرش وذلك وفق معايير ومواصفات هندسية تراعي توفير الراحة والسلامة في تقديم الخدمات المتميزة لعملائنا، وتعزز مفهوم خدمة العميل في بيئه صديقة.

### **ثانياً : القنوات الإلكترونية E-Channels**

#### **شبكة الصراف الآلي:**

توسيعة شبكة أجهزة الصراف الآلي للبنك الأهلي ليصبح ١٠٠ جهاز صراف آلي تقبل خدمة الإيداع النقدي الفوري.

#### **خدمة الأهلي موبايل:**

إطلاق النسخة المحدثة من تطبيق الأهلي موبايل ليشمل الخدمات الجديدة التالية:

- تسديد فواتير الخدمات العامة والشركات الخاصة من خلال خدمة eFAWATEERcom

- خدمة التحويل المالي بين الحسابات.

- معرفة حالة أجهزة الصراف الآلي

- خدمات غير مالية متاحة لجميع الأفراد، بالإضافة للخدمات الاعتيادية من استفسارات عن الحسابات، طلب كشف حساب وعدد من الخدمات المشابهة.

## **ثالثاً : المنتجات والخدمات**

### **تطوير المنتجات**

برنامج قرض التقسيط بـ٠٪ (السلع المعمرة سابقاً) وقرض الأهلية للتقسيط بفائدة صفر٪ وبطاقة الأهلية صديقة البيئة، حيث تم إضافة مجموعة من التجار خلال هذه السنة لتلبية احتياجات العميل من مختلف القطاعات لتشمل: الطاقة الشمسية، الإلكترونيات، أجهزة الكمبيوتر والموبايل، مفروشات واحتياجات المنزل، عمليات تصحيح النظر، أجهزة حماية المنزل، تجميل الأسنان، بالإضافة إلى الألمنيوم والزجاج.

حملة للقروض السكنية والعقارية، حيث تم تعديل مزايا القروض السكنية والعقارية بما يتناسب مع السوق.

توسيعة قاعدة كبار التجار والمؤسسات والهيئات الحكومية المعاملة من خلال خدمة بوابة الدفع الإلكتروني.

### **إطلاق حملة "سافر واربع مع فيزا"**

تم إطلاق حملة ترويجية لعملاء بطاقات فيزا البنك الأهلي بالتعاون مع فيزا العالمية للفوز بسيارة ميني كوبير، لتحفيز حاملي البطاقات على زيادة استخدام البطاقات لكافة مشترياتهم.

### **البطاقات:**

تم إطلاق حملات مختلفة لنظام الولاء للبطاقات وتحفيز العملاء لزيادة استخدامهم للبطاقات للحصول على نقاط واستبدالها من خلال الاتصال المباشر مع العملاء.

توسيع قاعدة التجار المعتمدين لبرنامج "الأهلي يكافئك".

تطبيق برنامج **Auto Increase** لرفع سقوف البطاقات الائتمانية لشريحة محددة من العملاء.

### **قرض الدراجات النارية :**

تم إطلاق منتج قرض الدراجات النارية ضمن مزايا وخصائص تشجيعية وبفائدة صفر٪.

### **رابعاً : مركز الاتصال المباشر**

تطوير الخدمات والأعمال المقدمة من مركز الاتصال المباشر لتشمل بالإضافة إلى المهام الاعتيادية ما يلي:

متابعة فعالية أجهزة الصراف الآلي لزيادة كفاءة الأجهزة العاملة على مدار الساعة بالتنسيق مع الجهات الداخلية والخارجية.

تم الانتهاء من فحص وتطوير المرحلة الثانية من مشروع مركز الاتصال المباشر لتطوير خدمة البنك الناطق **IVR** والذي سيتم إطلاقه بالتزامن مع إطلاق النظام البنكي الجديد.

### **خامساً : قطاع العملاء المميزين**

توسيعة المراكز التي تقدم خدمة العميل المميز لتصل إلى أربعة مراكز بالإضافة إلى قاعة العملاء المميزين.

تقديم خدمات ومزايا إضافية لعملاء هذا القطاع مثل باقة ورلد إيليت ماستركارد.

### **سادساً : مشروع تحديث بيانات العملاء**

تم إنجاز ما نسبته ٨٠٪ من مشروع تحديث بيانات العملاء بنتهاية عام ٢٠١٥ وانعكس الإنجازات أعلاه على الإنجازات المالية لمجموعة الخدمات البنكية الشخصية حيث نمت محفظة تسهيلات الأفراد في نهاية عام ٢٠١٥ بمعدل ٨,٢٪، أما في مجال الودائع فقد نما رصيد الودائع بمعدل ١٤٪.

## **مجموعة الخزينة والاستثمارات والمؤسسات المالية**

ما زالت الصراعات والظروف السياسية المضطربة في عدد من دول الإقليم تمثل التحديات الأبرز التي تقف في طريق تطوير البيئة الاستثمارية للمملكة واستدامتها بالرغم من الجهد الذي تبذلها الجهات المعنية لتسويق المملكة كبيئة آمنة وجاذبة للاستثمارات.

وعلى الرغم من هذه الظروف الصعبة التي تعيشها المنطقة، وحالة التباطؤ الاقتصادي التي ألمت بالدول الخليجية نتيجة تراجع أسعار النفط خلال العام المنصرم، فإن الاقتصاد الأردني والذي يعد الحاضنة الأساسية للبيئة الاستثمارية في المملكة قد أثبتت مرونة عالية في التأقلم مع هذه الظروف الاستثائية في ظل استمرار عملية النمو الاقتصادي وتحسين رصيد الاحتياطي من العملات الأجنبية. حيث حققت المملكة سلسلة من النجاحات على طريق تصحيح المسارات الاقتصادية والحفاظ على الاستقرار المالي والنقدى للمملكة والتي تعتبر من المقومات الأساسية لتعزيز البيئة الاستثمارية وزيادة جاذبيتها واستقرارها.

إن الإستراتيجية التي تبنتها مجموعة الخزينة والاستثمارات والمؤسسات المالية للعام الماضي وضفت العديد من الاعتبارات وأهمها تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي وما شهدته الأسواق الناشئة من تراجع وتقلبات على صعيد الأسواق النقدية وتقلبات أسعار الصرف والفائدة والسلع والتي أدت بدورها لاعتماد سياسة ومنهجية استثمارية متحفظة تدعم نسب سيولة مريحة ضمن البنك إدارة عملياته المصرفية بشكل متوازن ونوعي.

من جهة أخرى، فقد استمرت الجهود في إطار هيكلة موجودات المحفظة الاستثمارية في سبيل إيجاد التوظيف الأمثل وذات العائد الثابت لمواجهة التقلبات في الأسواق المالية وإعطاء مرنة أكبر لعملية إدارة الموجودات والمطلوبات وكذلك تعزيز النسب والمؤشرات المالية للبنك.

كما واستطاعت المجموعة من خلال دائرة المؤسسات المالية تطوير أعمالها وزيادة قاعدة عملائها من البنوك والمؤسسات المالية العربية والأجنبية لتعزيز الخدمات المميزة التي تقدمها لعملاء البنك في كافة مجالات الخدمات المصرفية وأهمها الخدمات التجارية.

كما استمرت المجموعة ببذل المزيد من الجهود لتخفيض المصاري夫 وتعظيم العوائد المتآتية من غير الفوائد وذلك من خلال حزمة الخدمات الاستثمارية ومنها خدمات الوساطة العالمية والاستشارات وبالتالي عدم الاعتماد على المصادر التقليدية للدخل. إلى ذلك، فقد عززت المجموعة من حضورها على الساحة المحلية وذلك من خلال تكامل خدماتها الرئيسية والمساندة في سوق رأس المال المحلي الموجه للشركات، وضمنها للحلول المالية المواتمة لعملاء بما يخدم متطلباتهم ويحقق تطلعاتهم على المدى البعيد، باعتبارهم المكونات الرئيسية في صناعة الصيرفة الاستثمارية.

هذا ولم تؤل المجموعة جهداً في إرسال كوادرها المتخصصة في دورات وندوات ومؤتمرات محلية وخارجية من أجل تتميمه وصقل مهاراتهم وتمكنهم من الحصول على الشهادات المهنية المتخصصة وذلك ضمن الخطة التدريبية للمجموعة لرفع كفاءة كوادرها.

## مجموعة الموارد البشرية واللوจستيات:

### أ. الموارد البشرية

تابع البنك تطوير وتأهيل كوادره العاملة اهتماماً بموارده البشرية، ابتداءً من عملية التعيين والتوظيف ومروراً بتدريب وتنمية الموظف وخلق الحافز والدافع لديه للعمل في بيئة مهنية صحية ومتکاملة. وانطلاقاً من حرص إدارة البنك على إحداث فروقات إيجابية ملموسة وواضحة تمس مختلف جوانب حياة موظفينا المهنية والشخصية بما يضمن الرضى والتطوير والنجاح.

ومن هنا، فينظر البنك إلى ما بعد الستين كما في السابق، حصة من استثمارات البنك، سيتم تخصيصها لتعزيز الدعم الرامي لتطوير وتنمية قدرات وإمكانات الموظفين الحاليين، وبناء قدرات الجدد منهم، الأمر الذي سينعكس على مستويات الكفاءة وتميز الأداء. هذه الاستثمارات، ستسهم على صعيد آخر في تعزيز قاعدة قرارات وكفاءة موظفينا الذي يزيد عددهم حالياً عن ١٤٠٠ موظف لتتناسب مع تسامي وتطور أعمال البنك المخطط لها والمتوقعة خلال السنوات المقبلة.

حيث تم البدء بإحداث تغييرات في الهيكل التنظيمي والوظيفي بمستوياته في ظل العمل الجاري والماكب لبرنامج التحول الاستراتيجي، حيث يتيح الهيكل التنظيمي الجديد فرصاً لوظائف متخصصة تغطي خبرة موظفينا ليكون أبناء الأهل الأكثري تميزاً في كافة مجالات تخصصاتهم.

أما فيما يتعلق ببيئة عملنا، فإن العمل جار على استكمال الخطط المتعلقة بها، والتي تتضمن مجموعة من خطط وبرامج للارتقاء بها، وبمقوماتها الجاذبة، والمزايا المتنوعة التي تقدمها، ومحفزات الإبداع بما تشمله من فرص تأهيل وتدريب وتنمية وتحفيز وتقدير، وتقديم فرص لتولي المراكز القيادية لمستحقيها، هذا فضلاً عن توفير فرص التطور الوظيفي لكافة أبنائنا العاملين في البنك، وغيرها الكثير من البرامج التي ستأتي بمنافع متميزة على كافة أعضاء فريقنا من موظفي البنك.

إلى جانب ذلك لم يغفل البنك عن الاهتمام بالصحة والسلامة العامة في بيئة العمل، ويتطوير قنوات تواصل جديدة مع الموظفين لتعزيز الشفافية وروح الفريق الواحد التي تميزنا بها في البنك، ويتطوير برامج تواصل معهم وعائلاتهم خارج نطاق العمل، بالإضافة لبرامج أخرى نجسدها عبرها وبجهد مشترك قيمنا وانتماءاتنا الموحدة للخير والعطاء وإحداث الفوارق المجتمعية الإيجابية.

وفي هذا السياق وافق مجلس إدارة البنك على مشروع تطبيق نظام تقييم الوظائف والذي يتضمن سياسات التعويضات والمنافع وسلاماً للرواتب والمكافآت يتسم بالعدالة والشفافية والمنافسة ومن المتوقع تطبيقه منتصف العام ٢٠١٦. وتوسيع منافع التأمين الصحي بضم عائلة الموظفة العاملة في البنك الذين لا ينتفعون من برامج التأمين الصحي من خلال عمل والدهم. إلى جانب توفير ١٠ منح دراسية لأبناء موظفي البنك المتوفقيين دراسياً

وإطلاق برنامج الحواجز للأفكار المبدعة والمبتكرة التي من شأنها تحسين الإيرادات أو تقليل المصروفات أو تحسين الإجراءات أو رفع مستوى بيئة العمل الوظيفية أو في مجال المسؤولية المجتمعية حيث تم رصد مبلغ ١٠٠ ألف دينار لهذا البرنامج.

وأكّب ذلك مراجعة سياسات الموارد البشرية وتطويرها لما يرتقي برأي البنك تجاه أثمن موجوداته مثل سياسات التوظيف والتطور الوظيفي وكافة المواثيق ذات الصلة بموارد البنك البشرية. بالإضافة إلى الأنظمة التي تعزز شأن التميز في الأداء حيث تم تحسين إجراءات أنظمة التقييم بما يتواافق وثقافة الأداء والتميز بالاستناد إلى الأساس الكمي لقياس الأداء. وهذه الغايات تم إنشاء مكتب الاستراتيجيات الذي ابتدأ بعملية التحليل الاستراتيجي حيث تم البدء بتحليل بيانات البنك لخلق مؤشرات للأداء في جوانب البيانات المالية ومقارنتها ببيانات البنك السابقة وبيانات السوق إضافة إلى تحليل بيانات العملاء بما في ذلك سلوك العملاء تجاه قنوات التوزيع وربط ذلك بمنتجاته وخدمات البنك إلى جانب العديد من الدراسات التحليلية ذات الشأن في إجراء تحليل SWOT تمهدًا لتحديد التوجه الاستراتيجي للبنك من قبل المجلس ومن ثم وضع الخطط الاستراتيجية وفقًا لبطاقات الأداء المتوازن.

## بـ- اللوجستيات

وليمكن البنك من أداء أدواره التي يضطلع بها تجاه موظفيه وعملائه ومساهميه ومجتمعه، فقد حرص البنك على العمل وفقًا لخطة منتظمة تفذها عبر دائرة الشؤون الإدارية التي تضع الإبداع والتميز في صلب عملياتها، كما تحرص على العمل وفقًا لأسس سليمة للعمل اللوجستي بطريقة مهنية ومن خلال متابعة الأعمال الإدارية والفنية اليومية وإجراء التعديلات والتحسينات عليها بما يواكب استراتيجية البنك وباستخدام أساليب التكنولوجيا الحديثة وبصورة تضمن التوجيه السليم للفنون.

ومن هنا، فقد سعت الدائرة خلال العام ٢٠١٥ لتقديم خدماتها الإدارية والفنية ضمن أعلى مستويات الجودة والكفاءة والتميز والحرفية بما يضمن تحقيق الفائدة القصوى للبنك وللموظفين، حاملة على عاتقها مهمة تحقيق رسالة البنك المتعلقة بموارد البشرية عبر تلبية مختلف الاحتياجات على المستوى الإداري والخدماتي واللوجيستي، وتحملة مسؤولية تطوير كافة جوانب عملها تقنيًاً ومهنيًاً مع الارتقاء بالعمل والإجراءات الإدارية لتواءك الأساليب الحديثة وتعزيز العمل المؤسسي.

وقد تمكنت الدائرة من توثيق التعليمات الداخلية وأدلة إجراءات وسياسات العمل الخاصة بالدائرة، إثر مراجعة جميع أدلة الإجراءات الموجودة وتعديلها بما يتناسب مع مصلحة العمل وبصورة تضمن ارتباطها بالأهداف العامة والاستراتيجية للبنك وتحقيق مبدأ الضبط والرقابة، كما أنها قامت باستحداث أدلة إجراءات عمل جديدة تغطي جميع جوانب العمل الحساسة غير المضبوطة سابقاً مثل المشتريات والتوريد والمستودعات.

وعلى صعيد مأسسة (ترتيب) الدوائر والأقسام الإدارية وتطوير العاملين بها، قامت الدائرة بمراجعة الهيكل التنظيمي الحالي للشؤون الإدارية وتحديثه بصورة تضمن كفاءة العمل المؤسسي وتحقيق الأهداف العامة والاستراتيجية للبنك، كما قامت بتحديث وتطوير الوصف الوظيفي للعاملين في الأقسام والوحدات الإدارية المختلفة بما يتماشى مع توجهات الإدارة العليا الهدافة للتحسين من خلال التغيير.

وفي سياق متصل، استحدثت الدائرة وحدة جديدة تضم كفاءات من داخل البنك تحت مسمى وحدة تطوير الشؤون الإدارية تعنى بإعداد الخطط التطويرية وتحسين الإجراءات والأساليب وتفعيل الأنظمة الإلكترونية وحسب مستجدات العمل وتوجهات الإدارة العليا، كما تم تحديث أنظمة تكنولوجيا المعلومات المستعملة في الدوائر الحساسة مثل المشتريات والمستودعات (مراقبة المخزون) والموجودات الثابتة بصورة عصرية تواءك الأنظمة المستعملة في المؤسسات المالية الرائدة.

وعلى صعيد آخر، وفيما يتعلق بضبط النفقات والترشيد في الاستهلاك، فقد تمكنت الدائرة من مراجعة سياسة ضبط النفقات بصورة تضمن الإنفاق للحاجة الفعلية، بالإضافة إلى اختيار المزود الأنسب من حيث التكلفة دون المساومة على الجودة، بالإضافة إلى ضمان مصلحة البنك بملحقات التزويد من كفالات وعقود صيانة وغيرها.

## جـ- التسويق والاتصالات المؤسسية

حرصًاً منه على تأدية كافة أدواره التي لا تقتصر على تطوير القطاع المصرفي والتقوّق في تلبية احتياجات العملاء ضمنه فقط، واصل البنك الأهلي الأردني خلال عام ٢٠١٥ عبر إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية، تفاعله مع أبناء المجتمع من مختلف القطاعات والشرائح، وذلك لتعزيز مكانة علامته وجعلها حاضرة في مختلف المحافل والمناسبات وتقاصيل الحياة لدى الكثيرين.

وقد عملت إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية وفقًا لنهج كفؤ تميز بقدرته على تمكين البنك من بلوغ أهداف استراتيجيةه التفاعلية، متمكنة من تحقيق مجموعة من الإنجازات التي أضيفت لسجلها، وذلك عبر إطلاق وتنفيذ الحملات التسويقية والإعلانية، وتطوير وإدارة أدوات كفؤة للتسويق والتواصل، فضلاً عن تسهيل إطلاق وتنفيذ الرعایات والمشاركات في الأنشطة والمبادرات المتنوعة.

ومن أبرز ما قامت به إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية في البنك، تمكين البنك من مواصلة دعم المسيرة التنموية بالتركيز على البعد الاقتصادي للمساهمة في تحويل المملكة إلى مركز جذب اقتصادي، وذلك عبر تقديم دعمه الرسمي لمنتدى الإجراءات الرقابية الاحترافية والممارسات السليمة لإدارة

المخاطر، من خلال رعاية فعاليات المنتدى والمشاركة في عدد من جلساته الحوارية، إيماناً منه بأن تعزيز الأداء والنمو المستدام لا يقتصر على تطوير عملياته التشغيلية وما يقدمه من حلول ومنتجات وخدمات مصرافية، إنما يمتد ليشمل تعزيز م坦ة القطاع المصرفي العربي ككل وتحسين قدرته على مواجهة التحديات التي تفرض نفسها في الوقت الحاضر.

إلى جانب ذلك، فقد عملت إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية على إشراك البنك في مجموعة من النشاطات والفعاليات الهامة منها: رعاية مؤتمر آفاق الأردن الاقتصادي السابع مختتماً إياه بنجاح كبير، وتمكنناً من الفوز بجائزة أفضل بنك عن فئة القروض الشخصية التي يقدمها لعملائه، وذلك لمزاياها وخصائصها ذات القيمة والفاء.

أما في إطار دعمه للقطاع التعليمي ورعايته للطلبة خاصة الصغار منهم، فقد قام البنك برعاية العديد من المبادرات والمؤتمرات التي كان من أبرزها رعايةمبادرة "لنملاً الرفوف بالكتب" للسنة الثانية على التوالي بهدف توفير بيئة تعليم محفزة بما لا يقتصر على المناهج الدراسية، وبما يشمل توفير الكتب ووضعها في متاحف الجميع عبر مواصلة تأسيس مكتبات للطلبة الصغار والناشئين في المدارس الأقل حظاً ورفدها بالكتب المتعددة وفهرستها حسب نظام الفهرسة المعتمد عالمياً وتدريب الطلبة على النظام، إلى جانب إقامة العديد من نشاطات سرد القصص.

وفي ذات السياق، قدم البنك رعايته لـ"مؤتمر نموذج الأمم المتحدة MUN" في المدرسة الأرثوذكسية بهدف المشاركة في تعزيز معارف الطلبة المشاركون حول أبرز القضايا الدولية الهامة، وإكسابهم المزيد من المعارف والخبرات والأفكار الجديدة، وتنميتهم حول طبيعة عمل منظمة الأمم المتحدة وأهم مفاهيم وصيغ عملها المؤسسي والسياسي، ما يسهم في تخرج أجيال واعية ومتقدمة قادر على تحمل المسؤولية، هذا إلى جانب رعايته لليوم المفتوح لجامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا، ورعايتها لمهرجان حارتنا ٢٠١٥، والذي نظمته المدرسة الأهلية للبنات والمطران للبنين بالشراكة مع جمعية سكان جبل عمان القديم (جارا)، وبدعم من أمانة عمان، وذلك في إطار التزامه بدعم الفعاليات الطلابية الثقافية والفنية خاصة تلك التي تحمل أبعاداً اجتماعية وتخدم أهداهاً بيئية.

وفي إطار دعم البنك للقطاع الصحي ومساهمته في الحفاظ على الصحة العامة، فقد قام برعاية مؤتمر التأمين الصحي الشامل والمشاركة في جلساته الرئيسية بهدف المشاركة في تطوير استراتيجية لتطبيق نظام التأمين الصحي الشامل لجميع الأردنيين لارتقاء بالصحة العامة للطاقات البشرية المحلية.

وكجزء من برامجه للمسؤلية المؤسسية الرامية للنهوض بالقطاعين الثقافي والفنى، ودعماً منه للإبداع الموسيقى الشبابى، قدم البنك الأهلى الأردنى دعمه لحفل فرقة دوزان وأوتار الموسيقية الذى احتضنه مسرح الرينبو، كما قدم رعايته لدوره الرابعة من مهرجان "عمان جاز" الذى أقيم على مسرح مركز هيا الثقافى.

وكما في كل عام، لم يغفل البنك عن دعم الحركة الرياضية ورفد المملكة بالأبطال الرياضيين الصغار والناشئين من الجنسين، وذلك من خلال رعايته لمجموعة من الفعاليات والأحداث الرياضية، كرعايته لدوري كرة القدم لصفار مدرسة كامبردج، ولدوري كرة القدم لصفار مدرسة راهبات الوردية فرع مرج الحمام، وفرع الشميساني، فضلاً عن رعايته لدوري الصغار لكرة القدم في المدرسة المعمدانية، بالإضافة لرعاية دوري كرة السلة لبطولة أكاديمية أيمن ادريس في مدارس المشرق، ولبطولة أيمن العشر الخيرية العاشرة لكرة السلة لذكور وإناث مجموعه من المدارس التي تمثل الأردن وفلسطين ولبنان، هذا بالإضافة لرعاية مشاركة لاعب ونجم المنتخب الوطنى في الكيك بوكسنگ، عدي أبو حصوة، في بطولة العالم للكيك بوكسنگ.

أما فيما يتعلق بدعم البنك لفئة الشباب وتشجيع روح الريادة والإبداع وتحويل أفكارهم لمشاريع صغيرة ومتوسطة وتسهيل تمويلها، فقد قدم البنك رعايته لمبادرة "استوديو الفكر الجديد" الرامية لإلهام وتحفيز الشباب على التفكير الإيجابي وتحديد أهدافهم والسعى نحو تحقيقها، كما قدم رعايته البلاتينية لمبادىء المشروعات الصغيرة والمتوسطة للخروج بتوصيات تسهم في تعزيز الآفاق أمام قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، هذا فضلاً عن تقديم رعايته ليوم التمويل المفتوح للقطاع الصناعي الذي يعد الأول من نوعه على المستوى المحلي، والذي عقد بهدف تجسير الفجوة بين القطاع المصرفي والصناعي وتقديم منظومة شاملة ومت垮لة من الخدمات والمنتجات التمويلية المصرفية الموجهة لتعزيز القطاع ومساندته في تخطي المعوقات التي تواجهه بالتركيز على الوصول لمصادر التمويل المختلفة.

وامتداداً لدوره الكبير في تعزيز موقع المرأة في ريادة الأعمال، وسع البنك نطاق مبادرته الرائدة "النساء" من خلال اتفاقية شراكة وتعاون مع "جمعية نادي صاحبات الأعمال والمهن"، وذلك بهدف توسيع شبكة المستفيدات من صاحبات المشاريع القائمة من خدماتها في تنمية أعمالهن وبالتالي تعظيم دور المرأة في الحياة الاقتصادية، هذا إلى جانب قيامه برعاية البazar السنوى لجمعية أصدقاء الأردن الذي رصد ريع تذاكره لدعم المبادرات الخيرية التي تنفذها الجمعية على طريق التنمية المجتمعية، فضلاً عن مشاركته ببرنامج الأغذية العالمي التابع للأمم المتحدة [WFP] في إقامة بازار الأم الخيري بمناسبة عيد الأم، مقدماً دعمه لخمس مشاركات، بالإضافة لدعمه لسلسلة من حلقات التثبيك ضمن مبادرة النساء.

وفي إطار اهتمامه بالمرأة الأردنية وحرصه على المشاركة في مختلف المناسبات الخاصة بها، فقد رعى البنك احتفال تجمع لجان المرأة الوطنية الأردنية في مدينة الكرك بمناسبة عيد الأم واليوم العالمي للمرأة وعيد الكراهة؛ حيث كرم العديد من أمهات الشهداء، فضلاً عن رعاية ودعم العديد من الاحتفالات الخاصة بمناسبة يوم المرأة العالمي بالتعاون مع عدد من منظمات المجتمع المدني.

أما فيما يتعلق بقطاع العمل الخيري والإنساني، فقد عزز البنك نشاطاته المخصصة للتمكين المجتمعي بالتركيز على ذوي الاحتياجات الخاصة والأقل حظاً، حيث قام بإطلاق مبادرة استحداث لغة الإشارة في التعاملات البنكية غير المسبوقة، وذلك لدمج فئة الصم بالمجتمع وتعزيز تمكينها، متخدناً مجموعة من التدابير التي كان من أهمها تدريب موظفيه في عدد من فروعه لخدمة الصم، ووضع إشارة على مداخل الفروع وعلى مكاتب الموظفين المتخصصين بخدمة الصم داخل الفروع، فضلاً عن المشاركة في إطلاق قاموس لغة الإشارة العربية الأردنية (إشاري، عربي، إنجليزي)، وذلك من خلال رعايته لحمل الإطلاق، على أن يتم إطلاق المرحلة الثانية من المبادرة مستقبلاً بعميم لغة الإشارة في مختلف فروع البنك في أنحاء المملكة، إلى جانب تطوير خدمات مصرفيه ومالية مسؤولة ومصممة خصيصاً لتلبية احتياجات الصم.

وفي سياق متصل، فقد رعى البنك الحفل الخيري لجمعية أهالي وأصدقاء الأشخاص المعوقين، كما رعى حفل لجنة المحبة التابعة لمطرانية الروم الأرثوذكس بمناسبة عيد الفصح والذي رصد ريعه لصالح المستفيدين من خدمات اللجنة من الأطفال المرضى من غير القادرين مادياً على تلقي العلاج اللازم.

هذا وقد امتد عمل البنك ليشمل رعاية الفعاليات الوطنية المتنوعة؛ حيث قام البنك برعاية المنتدى الاستثماري الدولي الثاني للطاقة المتعددة وكفاءة الطاقة (IIFREEE) ٢٠١٥، وذلك لاهتمامه بقضايا الطاقة المختلفة المختلفة من أجل الحفاظ على مواردها ضماناً لمستقبل الأجيال القادمة.

وف فيما يتعلق بتعزيز مقومات بيئته الجاذبة، فقد حرص البنك على التواصل المستمر مع موظفيه بأسلوب غير تقليدي عبر مجموعة من الفعاليات التي كان من أبرزها الاحتفال معهم بمناسبة الذكرى الستين لتأسيسه في احتفالية تخللها تكرييم الموظفين القدامى.

وكما حرص البنك على تعزيز التواصل مع موظفيه، فقد حرص أيضاً على تعزيز تواصله مع عملائه وأبناء مجتمعه عبر مجموعة من النشاطات التي أقيمت على أرض الواقع، والتي كان من أبرزها الاحتفال مع كبار عملائه بمناسبة مرور ستين عاماً على تأسيسه وذلك في احتفالية أقامها للإضاءة على إرثه المؤسسي العريق وعلى دوره المحوري في دعم التنمية الشاملة وعلى خططه لما بعد الستين، وعرفانه للعملاء على ولائهم على مدى السنين، مشتملة على العديد من الفعاليات التي أحيت ذكرى ستين عاماً من العطاء والجهود الدؤوبة.

أما فيما يتعلق بجهوده الترويجية والتسويقية والتفاعلية الإلكترونية، فقد نفذ البنك العديد من النشاطات كنشاطات توقيع اتفاقيات التعاون المختلفة ومن بينها اتفاقيات البنك مع ماستركارد، بالإضافة لتنفيذ العديد من الحملات التي تضمنت إطلاق الحملة الخاصة بمجموعة من مبادراته ومنتجاته وخدماته كالحملة الخاصة بمبادرة النشاميات، وبمناسبة الذكرى الستين لتأسيس البنك، وبالخدمات البنكية، بالإضافة للإعلانات الخاصة بعروض النشاميات وعروض المشاريع الصغيرة والمتوسطة وعروض دراجات هارلي ديفيدسون وبطاقات فيزا وحسابات توفير قوشان العمر وجامعتي، وبخدمات التأمين المصرفية وخدمات البنك مع Petrol J0 وخدمات الإيداع الخاصة وبطاقات الائتمان الموجهة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وغيرها.

وإضافة إلى ذلك، فقد تمكّن البنك من تتميم قاعدة متابعي حساباته على الشبكة الإلكترونية؛ حيث ارتفع عددهم على صفحته على الفيسبوك حتى وصل إلى ٥٧٨٠٠ متابع، فيما ارتفع العدد على حساب البنك على "تويتر" حتى وصل إلى ٣٤٠٠٠ متابع، مقابل ٢١٧٥٠٠٠ مشاهدة على قناته الخاصة على "يوتيوب"، و٤٧٣٠٠ متابع على موقع لينكد إن.

#### د- المسؤولية المجتمعية:

تجاوزت التزامات البنك الأهلي الأردني على مر السنوات حدود عمله المصرفي، مقترباً أكثر من العمل المجتمعي والبيئي التنموي المسؤول، مستهدفاً مختلف القطاعات والشراحت المجتمعية بالارتقاء على محورين أساسيين يتمثلان في دعم القطاعات التي تحقق تنمية مستدامة بمبادرات وأنشطة وبرامج فعالة، إلى جانب وضع الدعم المقدم في إطار رؤية استراتيجية طويلة الأمد لتحقيق أثر ملموس ينعكس على شرائح مجتمعية واسعة من خلال توسيع وتطوير وتوسيع عملياته الخاصة بمسؤوليته المؤسسية المجتمعية بما لا يتعارض مع أهدافه المصرفية الاستراتيجية، وبما يحقق المتطلبات الاجتماعية والبيئية والاقتصادية.

وتحقيقاً لذلك، فقد أعلن البنك في منتصف العام ٢٠١٥ عن استحداث دائرة متخصصة في المسؤولية المجتمعية لتتولى تصميم خطط ومبادرات وبرامج خاصة تلامس محاور التنمية بأبعادها المختلفة ضمناً لإحداث التأثيرات الإيجابية في حياة الكثريين من مختلف الشرائح، وفي العديد من القطاعات، وضمناً لفتح أبواب جديدة أمام المجتمع؛ حيث تم وضع استراتيجية منهجية استندت من رؤية البنك الرامية لأن يصبح أكثر من مجرد مؤسسة مالية ومصرفية، تمت صياغتها بناءً على معايير تجعلها قادرة على التطور واستيعاب التطورات المجتمعية والبيئية، لتكون وبالتالي قادرة على التفاعل مع القضايا

المرتبطة بهذه التطورات قياساً بالمارسات العالمية التي حرص البنك على مواكيتها أولاً بأول، كما تم وضع أساس ومعايير للدعم والرعاية لتعكس الاختيار الأمثل للشراكات الفاعلة والتي ستسهم في تحقيق الأهداف المنشودة من استحداث الدائرة.

وقد كانت نشاطات البنك الأهلي الأردني في مجال المسؤولية المجتمعية المؤسسية السبب الرئيسي في تحقيقه لإنجازات كثيرة وهامة، استحق بفضلها العديد من الجوائز المرموقة عن عمله المجتمعي التنموي المسؤول، والتي كان من آخرها فوزه بدرع التميز الذهبي من المنظمة العربية للمسؤولية الاجتماعية في العام ٢٠١٥.

ومن هذا المنطلق، فقد تنوّعت مساهمات البنك الأهلي الأردني عبر دائرة المسؤولية المجتمعية، والتي عمل على تقديمها منفرداً أو بالشراكة مع عدد من مؤسسات المجتمع المدني حتى غطت مختلف القطاعات والتي لامست وواكبت احتياجات المجتمع والشباب ضمن خمس ركائز أساسية للعمل تمثلت في: التمكين المجتمعي ودعم المجتمعات، والشباب والتعليم، والبيئة، والريادة الاجتماعية والابتكار، والفن والثقافة.

ومن أهم النشاطات التي نفذتها الدائرة خلال العام ٢٠١٥، رعاية ملتقى المسؤولية الاجتماعية الإقليمي الذي أقامه مجلس المرأة العربية في عمان بعنوان ”خارطة الطريق نحو مجتمع أفضل“.

وعلى صعيد التكافل المجتمعي، فقد قدمت الدائرة الدعم لعدد من الجمعيات الخيرية والمدنية التي تقوم بمساعدة ودعم الأسر المحتاجة لتمكن من تحقيق أهدافها الرامية للتنمية المستدامة. كذلك، فقد قامت بتأمين كسوة ١٧٠ فرداً من أفراد الأسر العفيفة في إطار التعاون الاستراتيجي مع بنك الملابس؛ حيث تم توزيع مجموعة من صناديق بنك الملابس في مراافق عدد من فروع البنك الأهلي الأردني. وفي سياق متصل، قامت الدائرة بتنفيذ حملة دعم الأسر العفيفة خلال شهر رمضان الكريم؛ حيث تم توزيع الطرود الغذائية التي تحوي مستلزمات الأسرة الأساسية من المواد التموينية على مئات العائلات المستورة في مختلف محافظات المملكة.

وعلى صعيد دعم القطاع الصحي، فقد قامت الدائرة بمساندة ودعم برامج ونشاطات مركز الحسين للسرطان بالإضافة إلى إقامة حملات ونشاطات داخلية للموظفين لدعم برامج المؤسسة. أما على صعيد دعم القطاع الثقافي، فقد قامت الدائرة بدعم برنامج القراءة المستقلة بالتعاون مع جمعية خطوات، ودعم ملتقى حكايا الثامن والمنظم من قبل مسرح البلد، ورعاية مهرجان كرامة السادس لأفلام حقوق الإنسان ٢٠١٥، ودعم ”صندوق زيارة مركز هيا الثقافي“، ورعاية مسابقة التصوير الفوتوغرافي ”اللوبيدة بعيونك“.

أما على صعيد الاهتمام بالطلبة، فقامت الدائرة بتطوير برنامج التدريب الداخلي الموجه للطلبة والخريجين الجدد، فيما قامت على صعيد الاهتمام بالبيئة بدعم نشاطات الجمعية العربية لحماية الطبيعة.

## التدريب والتطوير

وتحقيقاً لمساعيه ورؤاه الطامحة لأن يصبح أكثر من مجرد مؤسسة مصرافية، وانطلاقاً من إدراكه بأن هذه الرؤية ليس لها أن تتحقق سوى من خلال الطاقات البشرية التي يعتبرها من أهم أصوله، حرص البنك خلال العام ٢٠١٥ على تطوير ما يمتلكه منها وعلى تعزيز قاعدة موظفيه من خلال دائرة التدريب والتطوير التي تمكنت من تحقيق العديد من الإنجازات في هذا المجال، ومن أبرزها: مراجعة تطوير سياسات وإجراءات التوظيف، وتطوير صفة التوظيف على موقع البنك الأهلي الأردني، بالإضافة للمشاركة في تطوير ميثاق السلوك المهني، والمشاركة في تطوير سياسة الإبلاغ السري وسياسة الإفصاح، والمشاركة في إعداد مسودة إجراءات شؤون الموظفين، هذا فضلاً عن عقد العديد من المشاريع التدريبية والتطويرية للموظفين ولأبناء المجتمع.

وقد تضمنت مشاريع الدائرة التدريبية والتطويرية الخاصة بالموظفين على عدة برامج بواقع ٢٤٩ برنامجاً عقدت بقيمة استثمارية بلغت ١٤٠,٥٦٣ دينار، شارك فيها ٧٩٤ موظفاً بفرص تدريبية بلغت خلال العام ٢٠١٥ فرصة، وبمشاركات من الذكور بلغت ١٨٨٧ مشاركة أي بنسبة ٦٠٪، فيما بلغت مشاركات الإناث ١١٦٩ مشاركة أي بنسبة ٤٠٪.

أما فيما يتعلق بالمشاريع التدريبية والتطويرية الخاصة بأبناء المجتمع فقد احتوت مشاريع الدائرة على برنامج ”ادعو الأهلي“ والذي قام بتأهيل ١٤ موظفاً جديداً من الفروع من خلال برامج تدريبية تضمنت جميع الأعمال والمهارات المصرفية، وعلى المنح التدريبية التي قدمت لـ ٧٠ طالب من طلبة الجامعات والمدارس، والذين تم توزيعهم على فروع البنك الأهلي الأردني المختلفة بواقع ١٨٠ طالباً من الذكور أي بما نسبته ٣٨٪، وبواقع ٢٩٠ طالبة من الإناث أي بما نسبته ٦٢٪.

## شؤون التأمين

انطلاقاً من اهتمامه بطاقاته البشرية وتركيزه على تعزيز مدى رضاها، حرص البنك الأهلي الأردني خلال العام ٢٠١٥ على تعزيز المزايا الممنوحة لموظفيه بالتركيز على مزايا التأمين الصحي، وذلك على طريق الحفاظ على صحتهم سليمة ومستدامة.

وفي هذا السياق، كثفت دائرة شؤون التأمين الصحي جهودها وفقاً لخطة متعددة المحاور والأهداف، محققة ضمنها العديد من الإنجازات التي كان من

أبرزها تفعيل سقف تغطية إضافي ضمن اتفاقية "رعاية" المبرمة مع مؤسسة الحسين للسرطان، وذلك لتأمين العلاج اللازم في مركز الحسين للسرطان بـ٢٠ ألف دينار بدلاً من ٢٠ ألف دينار مع نسبة تحمل على الموظف تمثل في فرق قيمة الاشتراك. كذلك، فقد تم إضافة فحص جديد ضمن حملة الفحوصات المخبرية المجانية للموظفين وهو فحص الغدة الدرقية، ما أسهم في تشخيص الإصابة بأمراض الغدة الدرقية لدى عدد من الموظفين، وبالتالي الإسهام في علاجهم وضمان صحتهم.

وعلى صعيد آخر، فقد تمكنت الدائرة من السير في الاتجاه الصحيح نحو ضبط النفقات الصحية وتخفيضها والوقوف على حالة الوضع من خلال اتفاقية التأمين الصحي التي أبرمتها مع شركة نات هيلث لفائدة موظفي الإدارة الإقليمية والفرع في فلسطين، كما أنها قد أطلقت نظاماً جديداً لإدارة عمليات التأمين (Insurance System) شمل التأمين الصحي (للمرحلة الحالية) تمهدًا لشمول عمليات التأمين على الحياة والحوادث الشخصية وتؤمن مؤسسة الحسين في الأشهر القليلة القادمة.

وتعزيزاً لخدمات التأمين الصحي المقدمة والارتقاء بنوعيتها، فقد قامت الدائرة بإبرام اتفاقية استشارات تأمينية مع إحدى الشركات الرائدة في أعمال استشارات التأمين ووساطة التأمين، بهدف مساندتها في دراسة العطاءات التي تطرحها الدائرة ودراسة عقود وبالوص التأمين بما فيها التغطيات والشروط والاستثناءات وتقدم الاستشارات الالزمة بشأنها، بالإضافة لتزويدها بكل جديد يتم طرحة في أسواق التأمين الداخلية والخارجية.

ومن جهة أخرى، فقد خصصت الدائرة زاوية لها ضمن بوابة "ماي أهلي My Ahli" وذلك لإطلاع الموظفين على كافة مستجدات الدائرة وشؤون التأمين؛ حيث تتضمن جميع تعاميم الدائرة وسياساتها وكل ما يتعلق بالتأمينات الخاصة بالموظفين والتي بموجبها سيتم التواصل بين الدائرة وبين الموظفين.

وقد وضعت الدائرة لنفسها أهدافاً جديدة في نهاية العام ٢٠١٥ لتعمل على بلوغها خلال العام ٢٠١٦، مخططة لتوسيع الغطاء التأميني الخاص بالبنك من خلال إبرام بوليصة جديدة خلال العام تمنح غطاء تأمينياً لأعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين، ولمواصلة ضبط النفقات التأمينية عبر دمج بعض البالوص التأمينية الخاصة بأعمال البنك ومشتركة الموضوع، هذا بالإضافة لتطوير نظام إعداد التقارير الخاص بأعمال الدائرة، وإعداد خطة توعوية للموظفين فيما يتعلق بالتأمينات بشكل عام والتأمين الصحي بشكل خاص عبر بوابة "ماي أهلي".

## ٢٠١٥ لعام الخدمة جودة

- ١- استكمال تفعيل قياس أداء الخدمة الخاص بمراكز الأعمال من خلال الاتصال الهاتفي.
- ٢- العمل على إعداد منهجية العمل الخاصة برصد كافة مراحل خبرة العميل مع البنك الأهلي و من ثم إعداد الخطط والجوانب الواجب العمل على تنفيذها ضمن خطة عمل ٢٠١٦.
- ٣- تم التطوير على آلية متابعة الشكاوى الواردة وخصوصاً فيما يتعلق بآلية تصعيد الشكوى و ذلك من أجل تسريع معالجتها وفقاً لتعليمات البنك المركزي المتعلقة بشفافية التعامل مع العملاء و من ثم تحديد الجوانب الملزمة للتطوير من خلال إصدار التقارير الهدافة لذلك التطوير.
- ٤- المساهمة مع إدارة المشاريع على تطبيق خطة العمل الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة وخصوصاً فيما يتعلق بإنشاء اتفاقيات مستوى الخدمة ومن ثم تنفيذها والانتهاء من إعداد اتفاقيات مستوى الخدمة المحددة ضمن الخطة.
- ٥- المساهمة مع فريق تطبيق النظام البنكي الجديد والعمل على إعداد منهجية هادفة إلى بناء وتطوير اتفاقيات مستوى الخدمة للبنك الأهلي وآلية المتابعة عليها بعد التنفيذ ومن ثم تم تحديد العمليات التي سيتم إنشاء اتفاقيات مستوى الخدمة بخصوصها.

## مجموعة العمليات وتكنولوجيا المعلومات:

### أ. العمليات والخدمات المركزية المشتركة

انطلاقاً من الأهداف الاستراتيجية للبنك الأهلي، اتبعت مجموعة العمليات والخدمات المركزية المشتركة المحاور التالية لتحقيق الأهداف المرجوة: تم التركيز خلال عام ٢٠١٥ على إعطاء الدعم الكافي لمشروع برنامج التحول الاستراتيجي الـ DNA وإعطاء المعلومات والمتطلبات لكافة العمليات المصرفية وحسب المواصفات العالمية للشركة المزودة للنظام البنكي الجديد وبأعلى مستويات الكفاءة لكي يتم استلام وفحص النظام وتطبيقه خلال عام ٢٠١٦ وتوثيق المتطلبات والأركان لتطبيق النظام المصرف في الآلي وتقديم أقصى درجات التعاون لمجموعة تقنية المعلومات وبرامج المنشأة لضمان نجاح المشروع لما له من أهمية للبنك على مدى السنوات القادمة.

- سيؤدي برنامج التحول الاستراتيجي إلى إعادة هيكلة مجموعة العمليات ليصبح كما يلي:
- 1- عمليات مصرافية مركبة **Foreign Banking Operations** وتشمل الخدمات التجارية (الاعتمادات الواردة والصادرة، الكفالات المحلية والأجنبية الواردة والصادرة، بواصع التحصيل الواردة والصادرة)، عمليات المكتب الخلفي لخزينة، الحالات وعمليات ما بين البنوك.
- 2- مركز الخدمات المشتركة **Shared Service Center** والذي سيقوم بتنفيذ عمليات الفروع مركزياً (صرف وصيانة وعمليات تسهيلات الأفراد، الشركات الكبرى، الصغيرة والمتوسطة، المقاصة المركزية وعمليات الشيكات المصرافية الآنية والأجلة، فتح ومعالجة تعريف معلومات العملاء والبنوك، تنفيذ وصيانة تعليمات العملاء).
- تعمل مجموعة العمليات والخدمات المركزية المشتركة على مكنتها كافة العمليات المصرافية على أساس أفضل الأسس العالمية وذلك لتلبى أهداف تطبيق النظام المصرفي الجديد، مما يسهم في المحافظة على العملاء الجيدين الحاليين وخدمتهم والسعى لإرضائهم واستقطاب العملاء الجدد من حيث سرعة تقديم الخدمات الجديدة وزيادة الحصة السوقية لا سيما في مجال الخدمات المصرافية الغير مباشرة مثل الحالات والاعتمادات والكافلات والخدمات الاستشارية.
- إعادة هندسة العمليات الحالية بقصد تعديل إجراءات التنفيذ والصيانة ما أمكن بغرض اختصار الوقت وإلغاء التكرار الوظيفي ومن ثم تخفيض المصارييف وزيادة الإنتاجية وزيادة الضبط والرقابة الآلية للتنفيذ.
- بالتزامن مع عملية تطوير النظام البنكي قامت دائرة العمليات والخدمات المركزية بتوفير التدريب لموظفي العمليات وتحديث الخبرات والمهارات لديهم بهدف القيام بالعمليات الموكلة إليهم بأعلى مستوى من الكفاءة المنشودة.

## **بـ. تقنية الأعمال ومركز التميز**

يهدف برنامج التحول الاستراتيجي إلى استبدال الأنظمة البنكية الحالية في عملياتنا المصرافية بأخرى حديثة ومتقدمة، تساعدنا في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية، والمضي قدماً في مسيرتنا وتحقيق مزيد من الإنجازات، التي تتضمن لنا النمو في قاعدة عملائنا من جهة، والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة لهم وطريقة تنفيذ عملياتنا من جهة أخرى وذلك من خلال الاعتماد على الدعامات الرئيسية التالية :

- تعزيز التخصص في القطاعات البنكية المختلفة
- إدارة المخاطر المتقدمة من خلال بنية تنظيمية ومؤسسية متقدمة
- تقنية المعلومات المتقدمة
- تعزيز إدارة عمليات المبيعات والتسويق
- إدارة الموارد البشرية الكفؤة

حيث يمكن إيجاز أبرز أهداف برنامج التحول الاستراتيجي بالنقاط التالية:

### **الأهداف الخاصة بالعملاء**

- التعرف الاستباقي على احتياجات العملاء
- التواصل والتفاعل معهم بطرق مبتكرة
- تصميم حملات تسويقية مخصصة للعملاء

### **الأهداف على الصعيد التجاري**

- تعزيز القدرة التنافسية للبنك في السوق
- قراءة متطلبات السوق والاستجابة السريعة لها، من خلال تصميم خدمات ومنتجات مصرافية ذكية ومتقدمة واحتاجها بسرعة للعملاء
- تطوير قنوات الخدمة بصورة مستمرة
- أتمتة كامل عمليات المكتب الخلفي

### **الأهداف على الصعيد المؤسسي**

- توفير نظام رقابة وسيطرة على مختلف العمليات المالية وغير المالية.
- مواهمة الأنظمة مع كافة المعايير العالمية في مجالات إدارة المخاطر بأنواعها بصورة مستمرة
- توحيد كافة أنظمة الفروع لتحسين مراقبة الأداء واتخاذ القرارات المناسبة

- قياس كفاءة العمليات الداخلية لتطويرها
- قياس ربحية كافة القطاعات والخدمات بصورة دقيقة
- توفير كافة المعلومات التحليلية الالزامية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية في الوقت المناسب

## ج. إدارة العقارات المستملكة

قامت إدارة العقارات المستملكة بتنفيذ عمليات بيع بقيمة تقدر بحوالي ١٤ مليون دينار خلال العام ٢٠١٥.

### مجموعة الائتمان:

تم التركيز على مجموعة الائتمان كمجموعة مستقلة تعنى بجودة المحفظة الائتمانية وتبعد لها كافة دوائر الائتمان والتي تعنى بمسار العملية الائتمانية كاملة حيث تشمل دائرة مراجعة الائتمان والتي تعنى بمراجعة طلبات التسهيلات ودراستها بعد تقديمها من قبل دوائر الأعمال وكذلك إدارة الائتمان والتي تشمل وحدة التوثيق ووحدة عمليات الائتمان كوحدات تعنى بتوثيق الائتمان، وكذلك تم استخدام دائرة الرقابة على الائتمان والتي تعنى بشكل أساسى بمراقبة الائتمان من تاريخ المموافقة وحتى السداد التام. كما يتبع لمجموعة الائتمان أيضاً دائرة معالجة الائتمان والتي تعنى بشكل أساسى أيضاً بمتابعة معالجة الديون غير العاملة وتسويتها وضمان تحصيلها بكافة السبل المتاحة.

وبالتالي فقد تم الفصل التام بين الجهة التي تعنى بتسويق وإدارة العلاقة الائتمانية والتي تعتبر أيضاً مسؤولة عن جودة الائتمان وبين الجهة التي تعنى بمراجعة ومراقبة الائتمان بشكل مستقل يضمن توفر رقابة جيدة على جودة التسهيلات وبما يكفل تحسين نوعية محفظة التسهيلات.

### دائرة معالجة الائتمان

لقد ساهمت دائرة معالجة الائتمان في رفد حساب إيرادات البنك بما مجموعه ٨٠٠ , ٠٠٠ دينار من خلال إعادة مخصصات وفوائد معلقة نتيجة تسويات وتسديدات ساهمت في تخفيض محفظة الديون غير العاملة بمقدار ٧٥٠ , ٠٠٠ دينار.

ومن المنتظر خلال العام ٢٠١٦ رفد إيرادات البنك بما لا يقل عن ١٠ مليون دينار وتخفيض محفظة الديون غير العاملة بما لا يقل عن ٢١ مليون دينار وبحيث يتم تخفيض محفظة الديون غير العاملة إلى مستوى ١٠٪ تقريباً من إجمالي محفظة تسهيلات البنك.

### مجموعة الإدارة المالية والرقابة الداخلية:

عملت الإدارة المالية خلال العام ٢٠١٥ ومن خلال تطبيق مشروع [Business Intelligence] على الاستفادة من مستخرجات النظام المالي والتحليلية التي يوفرها النظام، الأمر الذي انعكس على دقة وسرعة إنجاز الأعمال لدى مجموعة الإدارة المالية.

تطوير نماذج قياس الأداء ومتابعة الانحرافات وبشكل شهري من خلال اعتماد مجموعة من أدوات القياس التي تضمن تحديد الانحرافات ومعرفة أسبابها بشكل دقيق بالإضافة إلى أدوات عرض متقدمة [Dash Boards] للإدارة العليا للبنك.

مراقبة الالتزام بخطط العمل والموازنة التقديرية لنفقات المجموعات كافة، والاستمرار بتطبيق السياسة المعتمدة لإجراءات ضبط النفقات الجارية والرأسمالية في البنك من حيث الصالحيات والسوق والموافقات والاستثناءات وطرق القياس والتحليل.

إنجاز مشروع الموازنة التقديرية وخطط العمل للعام ٢٠١٦، وإعداد خطط عمل مفصلة لمجموعات الأعمال ومجموعات الدعم والمساندة في البنك.

تقييم الأداء لمجموعات البنك قياساً بخطط العمل والموازنة التقديرية للعام ٢٠١٥.

المشاركة مع الأطراف المعنية بالبنك بتطبيق كافة متطلبات النظام الضريبي الأمريكي [FATCA] وإرسال التقرير إلى مصلحة الضرائب الأمريكية [IRS] عن عام ٢٠١٤.

تزويد الإدارة العليا للبنك بالعديد من الدراسات التحليلية والمتخصصة التي تساعد في اتخاذ العديد من الإجراءات أو القرارات بما ينعكس إيجاباً على أداء البنك.

تزويد الإدارة العليا للبنك بدراسات مقارنة لأداء البنك مع البنوك العاملة في الأردن وقياس نسب النمو في بنود الأعمال والحركة السوقية.

المشاركة الفاعلة في أعمال تطبيق النظام البنكي الجديد فيما يخص كافة الأعمال المتعلقة بمجموعة الإدارة المالية من هيكليه النظام المحاسبي والتقارير الدورية للبنك المركزي والسلطات الرقابية ومتطلبات احتساب مخصصات الديون ومحاسبتها.

# مجموعة إدارة المخاطر والامتثال:

## دائرة أمن المعلومات

للمساهمه بتعزيز جوانب أمن المعلومات في البنك الأهلي وفق أفضل المعايير والممارسات، فقد تم استحداث دائرة أمن المعلومات ضمن إدارة المخاطر خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٥ وذلك لتضطلع بدورها الرقابي، حيث تم تطوير سياسات أمن المعلومات والإجراءات المصاحبة لها، وتسعي الدائرة لتطبيق كافة الضوابط الرقابية على الأنظمة المختلفة لمواجهة التحديات والتهديدات الأمنية ولتحفيظ من المخاطر المصاحبة للتكنولوجيا.

## دائرة بازل

قامت دائرة بازل بالعمل على تقييم البيئة الداخلية وإعداد خطة لتلبية ملاحظات عملية المراجعة الإشرافية من خلال تطوير نماذج احتساب نسبة كفاية رأس المال التي تغطي مخاطر الدعامة الأولى (مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر التشغيل)، كما تم العمل على تطوير نماذج اختبارات الأوضاع الضاغطة وتطوير منهجية تحديد السيناريوهات الإضافية التي يتم افتراضها من قبل البنك، وإعداد مجموعة من السياسات (سياسة التقييم الداخلي لكافية رأس المال، سياسة اختبارات الأوضاع الضاغطة) التي من شأنها تعزيز عملية إدارة وقياس المخاطر والارتقاء بالبيئة الداخلية من خلال تحديد المهام والمسؤوليات المرتبطة بكل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتحديد أساليب التقياس المعتمدة لتقييم مخاطر الدعامة الأولى ومخاطر الدعامة الثانية (مخاطر السيولة، الفائدة ضمن المحفظة البنكية، التركزات، دورة الأعمال، الاستراتيجية، السمعة) والعمل على تفعيل عملية الإدارة السليمة (الأمثل) لرأس المال، كما تم العمل على تحديد منهجية ومصفوفة مستويات المخاطر المقبولة لدى البنك ومراقبتها وإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المخاطر والامتثال. وللارتقاء بالبيئة الرقابية، قامت دائرة بازل بتطوير عملية التقييم النوعي لعناصر المخاطر التي تتضمن تقييم كلاً من الحاكمية المؤسسية، مجلس الإدارة، الإدراة التنفيذية، أنظمة إدارة المخاطر، وأنظمة الرقابة الداخلية ببني منهجية (Scorecards) والتي من خلالها تتطلع الدائرة إلى تعزيز البيئة الداخلية للبنك.

## مخاطر الائتمان

يحرص البنك على تقييم أوضاع العملاء ائتمانياً وتقييم عناصر المخاطر الائتمانية بشكل دوري بحيث تشمل هذه المخاطر البنود داخل القوائم المالية مثل القروض والسدادات أو البنود خارج القوائم المالية مثل الكفالات والاعتمادات المستندية وما ينجم عنها من إلحاق خسائر مالية للبنك وذلك من خلال استخدام نظام التصنيف الائتماني Moody's ويتمربط من بين التصنيف الائتماني ومصفوفة صلاحيات لجان الائتمان المختلفة بحيث لا تتعذر هذه المخاطر الإطار العام المحدد مسبقاً في سياسة مخاطر الائتمان والسياسة الائتمانية والعمل على الحفاظ على مستوياتها ضمن منظومة العلاقة المتوازنة بين المخاطر والعوائد والسيولة. وتم عملية إدارة مخاطر الائتمان من خلال منظومة من السياسات والإجراءات التي تحدد عملية إدارة وتعريف وقياس هذا النوع من المخاطر وبما يتماشى مع توجهات واستراتيجيات البنك.

## مخاطر السوق

تقوم دائرة مخاطر السوق بمراقبة وقياس المخاطر الناتجة عن تقلبات الأسعار في الأسواق المحلية والعالمية من خلال تطوير مجموعة من التقارير الرقابية، كذلك قامت الدائرة بتعديل سياسة إدارة مخاطر أسعار الفائدة على المحفظة البنكية وسياسة مخاطر السيولة بما يتماشى مع التطورات والأوضاع الاقتصادية، كما قامت بدراسة تحليلية للشركات المساهمة العامة ضمن محافظ البنك الاستثمارية، كذلك يقوم المكتب الوسطي Middle Office بمراقبة الضوابط والمحددات الاستثمارية المذكورة في السياسة الاستثمارية تماشياً مع تعليمات البنك المركزي. كما أن الدائرة تتطلع إلى توسيع نطاق المراقبة والقياس للمخاطر السوقية من خلال الأنظمة البنكية الجديدة والتي يقوم البنك بتطويرها حالياً.

## دائرة مخاطر التشغيل

قامت دائرة مخاطر التشغيل بمراجعة واعتماد سياسة مخاطر التشغيل وعقد عدد من دورات التوعية لموظفي البنك وذلك بهدف رفع مستوى الوعي والإدراك لدى الموظفين بالمخاطر التشغيلية وبخطوة استثمارية العمل، وأهمية التبليغ عن الأخطاء التشغيلية التي تحدث لدى الموظفين وذلك من خلال نموذج الأخطاء التشغيلية الذي تم تعديمه على الموظفين وفقاً للأليلية التي تم اعتمادها لهذه الغاية، كما تسمية ضابط مخاطر التشغيل في كل فرع من فروع البنك بعد أن تم اعتماد الوصف الوظيفي الخاص به حسب الأصول. إلى ذلك، فقد شاركت الدائرة بورش العمل التي تم عقدها لغايات تطبيق النظام البنكي DNA الجديد، ومراجعة الأدلة وإجراءات العمل والتعديلات التي تطرأ عليها للتحقق من وجود الضوابط الرقابية الكافية على المخاطر وذلك وفقاً لآلية العمل التي سيتم اعتمادها على النظام البنكي الجديد، وتم تشكيل لجان متخصصة لإعداد خطة استثمارية العمل حيث قامت باعتماد خطط استثمارية العمل الرئيسية والفرعية.

## وحدة الإنذار المبكر

تقوم وحدة الإنذار المبكر لدى مجموعة المخاطر بالعمل على إعداد دراسة دورية لتحليل محفظة التسهيلات الائتمانية المباشرة من حيث نسب التركز في المنح ونسبة التغير على مستوى كل قطاعات البنك، بالإضافة إلى التقييم الدوري لأداء المنتجات التي يتم طرحها من قبل مراكز الأعمال لدى البنك، هذا وتقوم الوحدة بإعداد دراسة دورية لمتابعة مؤشرات المخاطر الخاصة بالشركات التابعة للبنك.

## دائرة التدقيق الداخلي

قامت فرق التدقيق الداخلي التابعة لمجموعة التدقيق الداخلي خلال العام الماضي ٢٠١٥، باستكمال تنفيذ بنود الخطة التشغيلية المبنية في الأساس على خطة استراتيجية تم اعتمادها من قبل لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة.

استمرت مجموعة التدقيق الداخلي بتقديم الخدمات الاستشارية لكافة وحدات البنك وبما تفرضه معايير التدقيق الداخلي وحسب أفضل الممارسات. فيما يتعلق بإجراءات التصويب، فقد قامت مجموعة التدقيق الداخلي جنباً إلى جنب مع مجموعات ووحدات البنك المختلفة بهدف تصويب كافة الملاحظات والمشاهدات سواء وردت في تقارير التدقيق الداخلي أو التدقيق الخارجي أو ضمن تقارير البنك المركزي.

فيما يتعلق بالتدريب وتطوير المعارف والمهارات فقد تم إلتحق كافة المدققين ببرامج تدريبية عملية ونظرية ضمن برامج التطوير والتدريب المعدة من قبل إدارة التحول للنظام البنكي الجديد بالإضافة إلى الالتحاق ببرامج متخصصة للحصول على شهادات مهنية في مجال التدقيق، وسيتم استكمال البرنامج خلال العام ٢٠١٦.

ستعمل مجموعة التدقيق الداخلي خلال العام ٢٠١٦ على تحديث أنظمة التدقيق الداخلي (teammate) وفق آخر الإصدارات بالتعاون مع الشركة المزودة (cch).

## إدارة برامج ومشاريع المؤسسة

انطلاقاً من رؤية دائرة إدارة برامج ومشاريع المؤسسة وهي ”خلق وتعزيز ثقافة إدارة البرامج والمشاريع“ ونظراً لحداثة عمر الدائرة فقد تركزت نشاطات الدائرة خلال عام ٢٠١٥ على زيادة الوعي المؤسسي بإدارة المشاريع والذي تم من خلال التالي:

### - توثيق الإجراءات

تم الانتهاء من إنشاء وتوثيق كافة الإجراءات والعمليات والنماذج المتعلقة بإدارة المشاريع والبدء باستخدامها بما يضمن الفعالية والدقة في العمل.

### - إدارة مشاريع ٢٠١٥

الانتهاء من إدارة ومتابعة تنفيذ المشاريع الخاصة بعام ٢٠١٥ والتي تضمنت ما يقارب العشرين مشروعًا وتقديم التقارير الدورية والتفصيلية الخاصة بإنجازها مما يقدم صورة كاملة للإدارة العليا حول عملية سير المشاريع وتطورها.

كما كان للدائرة دور أساسى، وبالمشاركة مع كافة الأطراف المعنية، بإعداد وتنفيذ خارطة الطريق الخاصة ببرامج ومشاريع إدارة الشركات الصغرى والمتوسطة والتي شملت ستة برامج رئيسية.

### - زيادة الوعي المؤسسي بمفاهيم إدارة المشاريع

إيماناً بأن الموظف هو نواة التغيير، فقد تم عقد عدد من الورشات التوعوية لمجموعة من موظفي إدارات البنك المختلفة عن مفاهيم إدارة المشاريع والإجراءات المتتبعة وتم إشراكهم بإدارة مجموعة من المشاريع لدى إدارتهم عن طريق استخدام الإجراءات والعمليات والنماذج مع تقديم الدعم المستمر من قبل وحدة دعم ومساندة المشاريع لدى الدائرة.

### - تحديد البرامج والمشاريع ذات الأولوية

قامت الدائرة بعقد العديد من ورشات العمل مع الإدارات المختلفة لتوثيق المشاريع والمبادرات المختلفة وتحديد أولوياتها وإعداد الخبط لتنفيذها مما يضمن الاستفادة القصوى من موارد المؤسسة.

### - متابعة تنفيذ قرارات المجلس

قامت دائرة إدارة برامج ومشاريع المؤسسة وبالتعاون مع أمانة سر مجلس الإدارة بوضع وتطبيق آلية لمتابعة قرارات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وإعداد وعرض التقارير الخاصة بالإنجاز للجهات المعنية مما يضمن رؤيا واضحة لها عن مدى التقدم بتطبيق المهام التنفيذية وتنفيذ المشاريع.

## **الثقافة المؤسسية**

تحدد الثقافة المؤسسية مفاهيم ومعتقدات وتصرفات الأشخاص والشركات بما يتماشى مع الهوية المؤسسية للبنك الأهلي الأردني وتعزيز هذه الثقافة يتطلب من جميع أفراد أسرة البنك الأهلي الالتزام بما يلي:

التركيز على الربحية: وذلك بالمحافظة على الأرباح المتحققة وزيادتها في المستقبل.

التركيز على المبيعات: استحداث المزيد من وظائف البيع ومضااعفة وقت البيع للموظفين.

التركيز على العملاء: إعداد هيكل تنظيمي مؤسسي شامل وجديد يخدم كافة القطاعات الاقتصادية.

اتباع المنهجية العلمية: استحداث أساليب حديثة وعلمية في مجال تقييم المخاطر والأرباح.

الجدارة: صرف المكافآت والمشاركة في الأرباح وفقاً لأداء وإنجازية وجدارة الموظف.

التميز: التركيز على نوعية تدريب الموظفين ومنهجية التعليم المستمر.

الإبداع: استحداث منتجات جديدة وقنوات توزيع تناسب وواقع السوق.

استراتيجياً: ابتكار ثقافة التخطيط الاستراتيجي المستقبلي لدى موظفي البنك.

التكنولوجيا المتقدمة: الاستخدام الأمثل لتقنية المعلومات.

# **ميثاق السلوك المهني**

تم إعداد هذا الميثاق بهدف تنظيم سلوكيات الموظفين وأخلاقيات العمل وقيمته، وضوابطه، والتزاماته في البنك الأهلي الأردني، وبشركته التابعة واللحيفة، في الأردن وفي البلدان الأخرى التي ينشط البنك فيها. ويحتوي هذا الميثاق الذي يتلزم به جميع الموظفين ضمن مستوياتهم المختلفة على المسؤوليات والواجبات التالية:

## **١- الالتزامات نحو حاملي الأسهم:**

- تعزيز ثقة المساهمين في البنك من خلال السعي الدؤوب لتعزيز قوة البنك وكفاءته وزيادة أرباحه عن طريق تحويل البنك إلى مؤسسة مصرفيّة تتقدّم بالمعايير العالمية وتسعى إلى المنافسة على المستويات المحليّة والإقليميّة والدولية.
- الالتزام بالبحث عن ومتابعة وتطوير كل فرص الأعمال الممكّنة واغتنامها من أجل تحقيق أعلى ربحية ممكّنة.
- الالتزام بالولاء المؤسسي للبنك والحفاظ على أسراره.
- الكشف والإفصاح الفوري عن جميع الأمور الجوهرية والمادية التي تهم المساهمين وحقوقهم.

## **٢- الالتزامات نحو العملاء:**

- الالتزام بتقديم أفضل الخدمات للعملاء بروح الصداقة والتهذيب والاحترام الوطيد لشخصهم وكرامتهم وأوقاتهم ومصالحهم غير المتضاربة مع مصالح البنك.
- الالتزام بتحسين الأداء والسرعة في الإنجاز والنزاهة في التعامل والعدالة والموضوعية.
- الالتزام الجماعي بابتكار وتطبيق منتجات مصرفيّة تخدم العملاء بصورة أوسع وأكثر فعالية وتحقق مصالح البنك.
- الالتزام بتزويد العملاء، بالسرعة الممكّنة وبطريقة مهنية صريحة وواضحة غير ملتبسة أو غامضة، بالمعلومات والعروض والإجابة عن استفساراتهم، من دون إلزام البنك بأية مسؤولية إلى حين التنفيذ.
- الالتزام باستيفاء العمولات المناسبة العادلة من العملاء، والتي تعكس في الوقت نفسه، نوعية الخدمة ومستواها ودرجة المخاطر.
- الالتزام بإقامة العلاقات على أساس الاحترام المتبادل المنزه عن المنفعة الشخصية.

## **٣- الالتزامات نحو الجهات الرقابية:**

- الالتزام بتطبيق جميع القوانين والتعليمات والقواعد المطلوبة في الدول التي يعمل فيها البنك.
- الالتزام بالإفصاح الصادق عن المعلومات التي تتطلبها الجهات الرقابية، بصرامة ووضوح وسرعة واحترام.
- الالتزام بالحفاظ على علاقات مهنية المستوى مع المسؤولين في الجهات الرقابية، والحرص على كسب ثقتهم بالبنك والالتزام الكامل بالقواعد المقررة.
- الالتزام غير المشروط بالتعاون مع الجهات الرقابية على أسس مهنية، ومساعدة أعضاء مجلس الإدارة على الأداء الرفيع للالتزاماتهم في هذا المجال.

## **٤- الالتزامات نحو الزملاء:**

- الالتزام بالعمل بروح الفريق، ذلك أن النجاح في أداء أي موظف يعتمد بصورة مباشرة أو غير مباشرة على نجاح الأعمال التي يقوم بها الموظفون الآخرون.
- تعزيز أواصر الإخاء والصداقة والاحترام المتبادل والتقدير بين الزملاء.
- تقديم الدعم الكامل والنصائح للزملاء.
- الالتزام بأخلاقيات العمل الجماعي المتمثلة بالقواعد الثلاث الآتية: الصراحة، والاحترام المتبادل والاستعداد للقبول بالحلول الوسط.
- الالتزام باختصار وقت الاجتماعات إلى الحد الأدنى الضروري بما يحفظ وقت وجهد الزملاء مع الالتزام بمواعيد الاجتماعات وتحضير جدول أعمال مسبق.

## **٥- الالتزامات نحو المجتمع:**

### **أ- الالتزامات المهنية :**

- الالتزام بتقديم مقتراحات وبرامج ومنتجات وخدمات تسهم بصورة مباشرة أو غير مباشرة في التنمية الاجتماعية وتحسين وتوسيع فرص الاستفادة من الخدمات المصرفية من قبل قاعدة أكثر اتساعاً.
- الالتزام بأن تقييد إعلانات البنك ونشاطاته الدعائي دائماً بالتقاليد الثقافية المحلية وتسهم بطريقة إيجابية في تعزيز القيم الجماعية وتثوير المجتمعات المحلية وإشاعة الثقافة المصرفية الراقية.
- عدم تقديم أي برامج أو خدمات تهدف إلى خدمة مصالح فئوية، على أساس سياسي أو طائفي أو إثنى.

### **ب- الالتزامات التضامنية :**

- الالتزام بتمويل برنامج سنوي مدروس للدعم الاجتماعي للهيئات التطوعية العاملة في المجتمعات المحلية وكذلك لدعم الهيئات والمبادرات الثقافية، ونشر الكتب ودعم النشاطات الثقافية الأخرى.
- تشجيع المبادرات الاجتماعية والإنتاجية والعلمية وتحسين مستوى معيشة الفئات الأقل حظاً.

## **٦- الالتزام نحو الأردن:**

البنك الأهلي الأردني هو مؤسسة وطنية أردنية سوف تحافظ، في الأردن وخارجها، وعلى المستويات المحلية والعربية والدولية، على مصالح الاقتصاد الأردني، وصورة المملكة، وتقاليد الشعب الأردني وسمعته.

# **خطة البنك الاستراتيجية لعام ٢٠١٦**

يسند البنك في رسم استراتيجيته للعام ٢٠١٦ على محاور رئيسة لانطلاقه ريادية متقدمة تعكس قيمة مضافة لمساهميه وعملائه بخبرات تجاوزت الستين عاماً من العطاء والريادة في الصناعة المصرفية.

## **الجودة والنوعية**

التركيز على الجودة والنوعية للموجودات كافة والكفاءة للخدمات المقدمه للعملاء بحيث يعزز ذلك التشغيل الكامل للنظام البنكي الجديد والتطبيقات المتطرفة بما يحقق تكامل وشمولية الخدمات البنكية التقليدية والخاصة لكافة القنوات والروافد التشغيلية للبنك.

## **قطاع الأعمال**

- تحقيق نمو نوعي وكيفي ضمن منهجية تحقق التكامل في نوعية وطبيعة الائتمان القطاعي المستهدف ورفع كفاءة التحصيل.
- تطبيق أفضل الممارسات والمعايير المصرفية بهدف تحقيق عائد مرتفع وبمستوى مخاطر مقبول.
- التشغيل الأمثل لإدارة الخدمات المساعدة (العمليات) من خلال المنصة التكنولوجية المرجوة من النظام البنكي الجديد.

## **حقوق الملكية**

- تعظيم العائد على حقوق الملكية من خلال انتهاج أفضل الممارسات العالمية المتبعة لرفع كفاءة التوظيف للموجودات والمطلوبات ضمن مستوى مخاطر مقبول.

## **المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة**

- التميّز من خلال الاستمرار في بناء الشراكة الاستراتيجية مع المؤسسات التنموية.
- تقديم الدعم والرعاية لشريحة واسعة من القطاعات والأطياف المجتمعية والقضايا الوطنية وتوسيع دائرة المشاركة في محاور التنمية المستدامة وذلك ضمن نطاق مؤسسي منهج يضمن ديمومة هذه المبادرات والإشراف على نتائجها في سبيل تكرис خطوات البنك ليكون البنك الداعم اقتصادياً والمسؤول اجتماعياً وبيئياً.

## **الحاكمية المؤسسية والبيئة الرقابية**

- الامتثال لقواعد الحكومة الرشيدة وأنظمة الضبط الرقابية وبما يتواهم مع التعليمات الناظمة بهذا الخصوص.

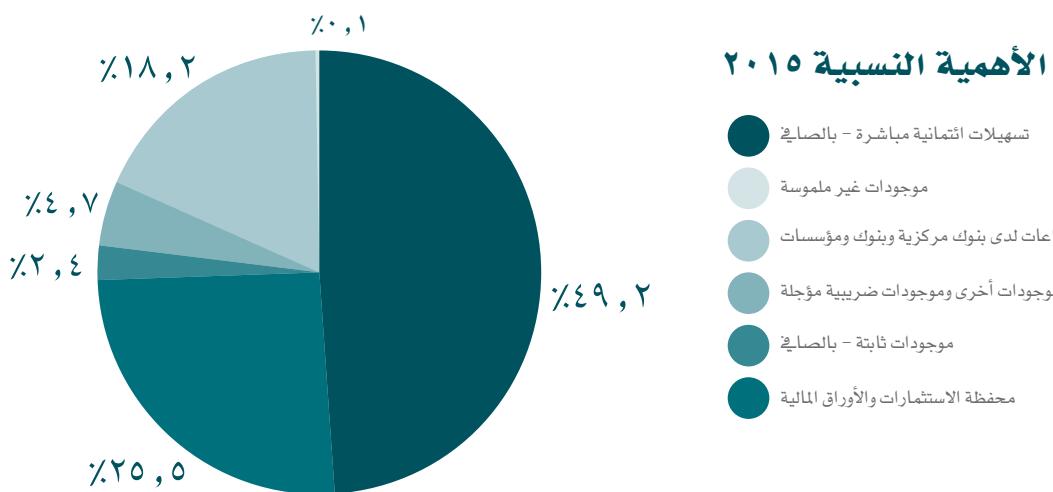
# أهم التحليلات والمؤشرات المالية لعام ٢٠١٥

فيما يلي تفاصيل التغيرات لأهم بنود الموجودات والمطلوبات والحسابات النظامية:

## أولاً: الموجودات

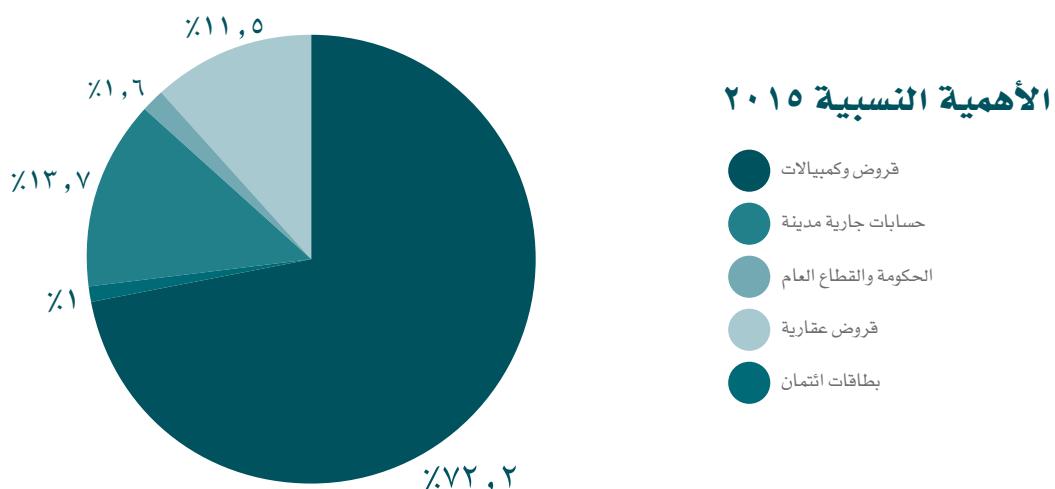
- بلغ المجموع العام للميزانية (باستثناء الحسابات النظامية) ٦٢٨,٩٩٨ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٥، مقابل ٢٦٣,٤٩٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤، بارتفاع مقداره ٣٣٥,٤٨٤ دينار. أمّا إذا تمّ تضمين الحسابات النظامية في المجموع العام، فتتجد أنه بلغ في نهاية عام ٢٠١٥ مقدار ٩٩٢,٧٨٨ ديناراً مقابل ٨٠٤,٤٨٣ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤، أي بزيادة مقدارها ١٩١,٢٩٣ ديناراً.

موجودات البنك	٢٠١٥	٢٠١٤	التغير النسبي	الأهمية النسبية للأهمية النسبية ٢٠١٤	٢٠١٤
نقد وأرصدة وإيداعات لدى بنوك مركبة وبنوك ومؤسسات تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	٤٥٤,٤٧٥,٥٩٥	٥١٧,١٢٦,٥٥٨	%١٢,١-	%١٨,٢	%٢٢,٢
محفظة الاستثمارات والأوراق المالية	٦٣٥,٣٨٥,٠٤٨	٤٣١,٨١٢,٩٠٧	%٢,٢	%٤٩,٢	%٥١,٧
موجودات ثابتة - بالصافي	٥٩,٧٤٥,١٤٩	٥٨,٦٩٤,٠٤٣	%١,٨	%٢,٤	%٢,٥
موجودات غير ملموسة	١,٤٢٨,٥٦٢	١,٤٧٥,٨١٧	%٣,٢-	%٠,١	%٠,١
موجودات أخرى وموجودات ضريبية مؤجلة	١١٦,٢٧١,٥٤٣	١١٥,٠٤٠,٠٢٣	%١,١	%٤,٧	%٤,٩
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨</b>	<b>٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣</b>	<b>%٧,٣</b>	<b>%١٠٠,٠</b>	<b>%١٠٠,٠</b>



- بلغ النقد في الصندوق ولدى البنوك ٤٥٤,٤٧٥,٥٩٥ ديناراً عام ٢٠١٥، مقابل ٥١٧,١٢٦,٥٥٨ ديناراً كما في نهاية عام ٢٠١٤، أي بانخفاض مقداره ٦٥٠,٩٦٣ ديناراً.
- بلغت قيمة الأوراق المالية بالصافي ٣٣٥,٤٨٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٥ مقابل ٤٣١,٨١٢,٩٠٧ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤، ويشمل هذا المبلغ ما قيمته ٩٤٨ ديناراً من سندات خزينة وأذونات حكومية وأسناد قرض شركات، مقابل ٤٥٧,٥٤٢ دينار لعام ٢٠١٤.
- بلغ رصيد التسهيلات الائتمانية (قبل المخصصات والفوائد المعلقة) مبلغ ١,٣٢٢,٠٠٢,١٥٧ ديناراً كما في نهاية عام ٢٠١٥ مقابل ١,٢٢٢,٠٠٢,٦٧٤ دينار عما كانت عليه في نهاية عام ٢٠١٤. ويشمل هذا الرقم حسابات جارية بمقدار ١٥١,٤٩٦,١٣٧ ديناراً وقروض وك McBالات وبطاقات ائتمان بمقدار ٨٧٢,٠٤٢,٩٦٨ دينار.
- بلغ صافي الموجودات الثابتة في نهاية عام ٢٠١٥ ما مقداره ١٤٩,٥٩٧ ديناراً مقابل ٥٨,٦٩٤,٠٤٣ ديناراً كما في نهاية عام ٢٠١٤.

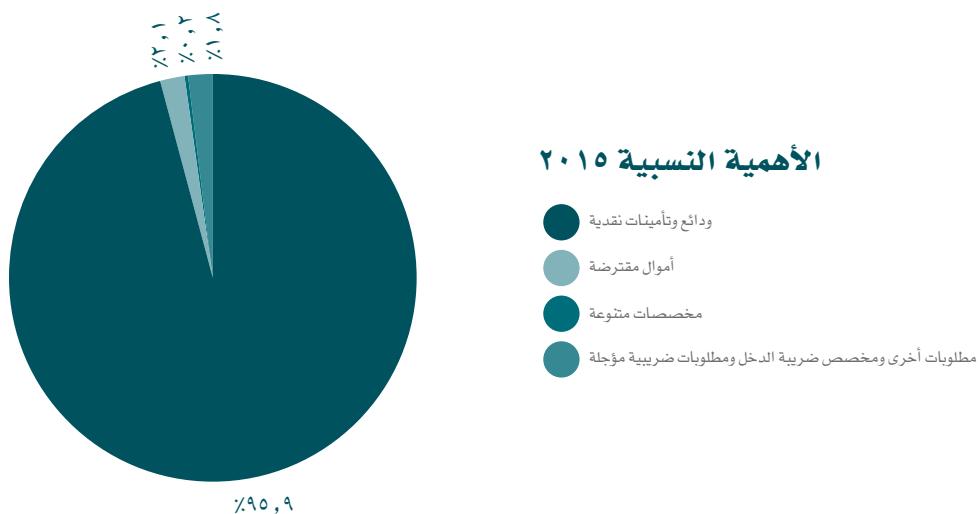
التسهيلات الائتمانية المباشرة - بالصافي					
٢٠١٤	٢٠١٥	النسبة النسبية	٢٠١٤	٢٠١٥	
%١١,٥	%١١,٥	%٠,٠	١٥١,٤٧٤,٨٢٥	١٥١,٤٩٦,١٣٦	حسابات جارية مدينة
%٧٣,٤	%٧٢,٢	-%١,١	٩٦٦,٠٣٣,٢٠٨	٩٥٥,٠٢٣,٣٥٠	قرض وكمبيالات
%١,٠	%١,٠	-%٥,٠	١٣,٧١٠,٨١٦	١٣,٠١٩,٥٢٢	بطاقات ائتمان
%١٢,٢	%١٣,٧	%١٢,٨	١٦٠,٢٨٠,٤٣٠	١٨٠,٧٦١,٩٧٢	قرض عقارية
%١,٨	%١,٦	-%٨,٧	٢٣,٧٦٢,٠١٣	٢١,٧٠١,١٧٦	الحكومة والقطاع العام
%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%٠,٥	١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢	١,٣٢٢,٠٠٢,١٥٦	مجموع التسهيلات الائتمانية المباشرة



## ثانياً: المطلوبات

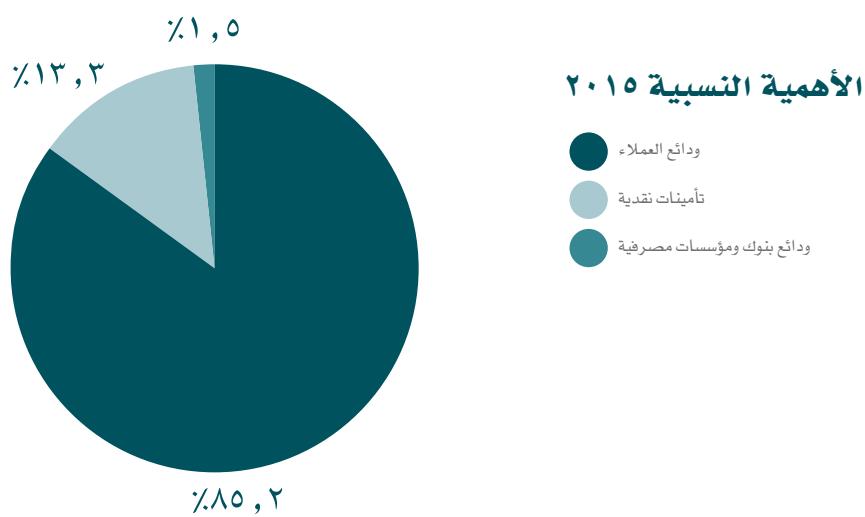
١- بلغ رصيد الودائع في حسابات جارية وودائع تحت الطلب وحسابات توفير ولأجل وبنوك ٢,٠٩٢,٠٥١,٥٧٢ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٥ مقابل ١,٩٣٤,٢٤٣,٤٥١ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤، أي بارتفاع مقداره ١٥٧,٨٠٨,١٢١ دينار.

٢٠١٤	٢٠١٥	النسبة النسبية	٢٠١٤	٢٠١٥	مطلوبات البنك
%٩٥,٩	%٩٥,٩	%٨,٢	١,٩٣٤,٢٤٣,٤٥١	٢,٠٩٢,٠٥١,٥٧٢	ودائع وتأمينات نقدية
%١,٧	%٢,١	%٣١,٨	٣٤,٥٨٣,٩٦٥	٤٥,٥٦٤,٥٦٤	أموال مفترضة
%٠,٣	%٠,٢	%١٤,٥-	٤,٢٨٥,٤٢٤	٣,٦٦٣,٢٠٦	مخصصات متغيرة
%٢,١	%١,٨	%٧,٨-	٤٣,٢٠٨,٦٠٢	٣٩,٨٣٠,٨٧٠	مطلوبات أخرى ومخصص ضريبية الدخل ومطلوبات ضريبية مؤجلة
%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%٨,٢	٢,٠١٦,٣٢١,٤٤٢	٢,١٨١,١١٠,٢١٢	مجموع المطلوبات



المودع والتأمينات النقدية					
٢٠١٤	٢٠١٥	التغير النسبي (%)	٢٠١٤	٢٠١٥	
%٦,٧	%١,٥	%٧٦,٣	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	٣٠,٦٢١,٥٣٠	ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
%٧٨,٧	%٨٥,٢	%١٧,٠	١,٥٢٢,١٠٤,٨١٤	١,٧٨٢,٢٢٢,٧٢٥	ودائع العملاء
%١٤,٦	%١٣,٣	%٠,٩	٢٨١,٧٧٧,٧٩٤	٢٧٩,١٩٧,٣١٧	تأمينات نقدية
%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%٨,٢	١,٩٣٤,٢٤٣,٤٥١	٢,٠٩٢,٠٥١,٥٧٢	مجموع الودائع والتأمينات النقدية

- بلغ رصيد الاحتياطات والمخصصات المتعددة ٣٥٢,٠٩٤ ديناراً بنتهاية عام ٢٠١٥ مقابل ١٢٠,١٧٢ ديناراً بنتهاية عام ٢٠١٤.



### ثالثاً: الحسابات النظامية

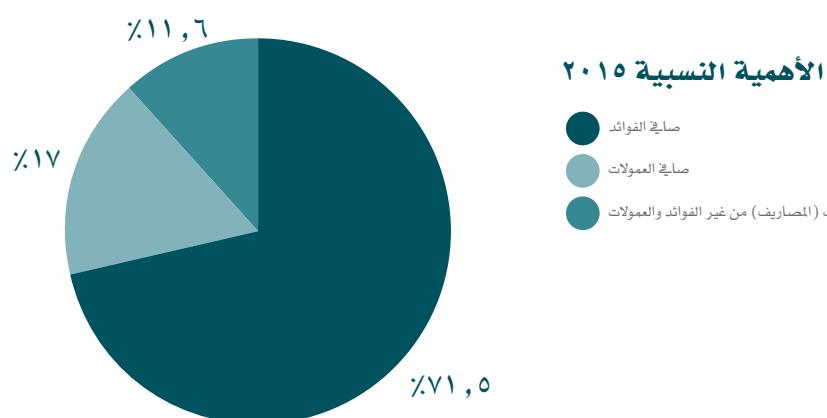
- ارتفاع رصيد الاعتمادات والقبولات في نهاية عام ٢٠١٥ إلى ١٧٨,٨٥٢ ديناراً مقابل ٨٤,٩٣٤,٤٥٢ دينار عام ٢٠١٤.
- ارتفاع رصيد السقوف غير المستغلة في نهاية عام ٢٠١٥ إلى ١٣٨,٩٧٧,٠٨٣ دينار مقابل ١٢٤,١٢٤,١٦٩ دينار عام ٢٠١٤.
- ارتفاع رصيد الكفالات في نهاية عام ٢٠١٥ إلى ٢٠١,٥٣٩ دينار مقابل ١٧٩,٨٠١,٥٩٩ دينار عام ٢٠١٤.

## رابعاً: الإيرادات والمصروفات التشغيلية

### ١. الإيرادات التشغيلية:

ارتفعت الإيرادات التشغيلية عام ٢٠١٥ بقيمة ٥١٧,٤٨٣ دينار ليصل ١١٩,٧٧٣ دينار في نهاية عام ٢٠١٥، مقابل ٦٦٩ دينار نهاية عام ٢٠١٤.

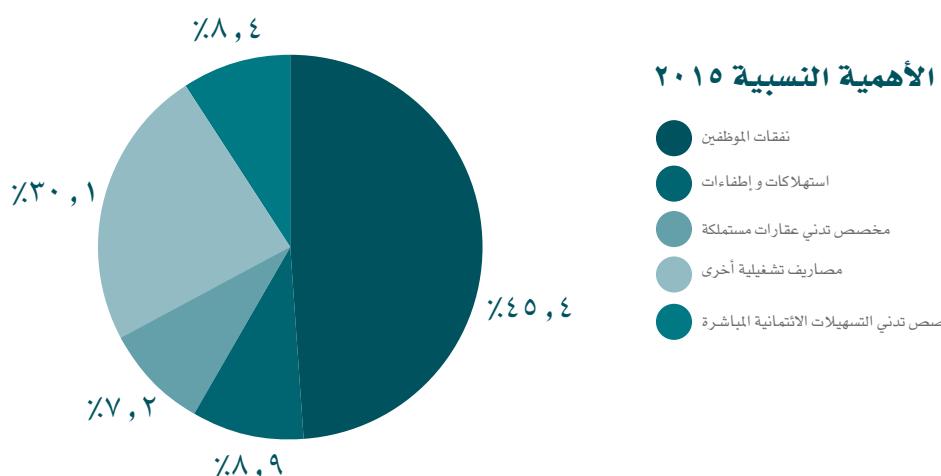
صافي الإيرادات التشغيلية	٢٠١٤	٢٠١٥	النسبة المئوية	٢٠١٤	٢٠١٥	النسبة المئوية
صافي الفوائد	%٧٤,٥	%٧١,٥	%٥,١	٨١,٤٠٠,١٠٥	٨٥,٥٨٢,٢٢٣	
صافي العمولات	%١٨,٤	%١٧,٠	%١,٣	٢٠,٠٦٩,١٦٠	٢٠,٢٢٨,٧٧٥	
مجموع الإيرادات (المصاريف) من غير الفوائد والعمولات	%٧,٢	%١١,٦	%٧٧,٢	٧,٨٢٠,٤٠٤	١٣,٨٦١,١٨٨	
صافي الإيرادات التشغيلية	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%٩,٦	١٠٩,٢٨٩,٦٦٩	١١٩,٧٧٣,١٨٦	



### ٢. المصروفات التشغيلية:

انخفضت المصروفات التشغيلية بقيمة ١٣١,٩٠٠ دينار بنهاية عام ٢٠١٥ لتصل ٨٧,٣٤٢,٧٢١ دينار بنهاية عام ٢٠١٥، مقابل ٨٩,٢٤٢,٨٥٢ دينار بنهاية عام ٢٠١٤.

المصروفات التشغيلية	٢٠١٤	٢٠١٥	النسبة المئوية	٢٠١٤	٢٠١٥	النسبة المئوية
نفقات الموظفين	%٤٤,٠	%٤٥,٤	%١,١	٣٩,٢٢٤,٦٨٩	٣٩,٦٧٢,٣٥٩	
استهلاكات واطفاءات	%٨,٦	%٨,٩	%١,٢	٧,٧٠٤,٩٦٥	٧,٨٠٠,٥٨٦	
مصاريف تشغيلية أخرى	%٢٥,٤	%٣٠,١	%١٥,٩	٢٢,٦٥٩,٨٠٣	٢٦,٢٥٩,٠٩٢	
مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة	%٢٠,٣	%٨,٤	%٥٩,٧-	١٨,١٠٠,٣١٨	٧,٢٩٩,٤٦٥	
مخصص تدبي عقارات مستملكة	%١,٧	%٧,٢	%٣٠٦,٤	١,٥٥٣,٠٧٧	٦,٣١١,٢١٩	
مجموع المصروفات التشغيلية	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%٢,١-	٨٩,٢٤٢,٨٥٢	٨٧,٣٤٢,٧٢١	





# البيانات المالية



# تقرير مدقق الحسابات المستقل

٤٧٦ / م

## إلى مساهمي البنك الأهلي الأردني عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة للبنك الأهلي الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة)، والتي تكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وكل من قوائم الدخل والدخل الشامل الموحدة والتغيرات في حقوق المساهمين الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص لسياسات المحاسبة الهامة ومعلومات إضافية أخرى.

### مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكنها من إعداد القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتحتاج تلك المعايير أن تقييد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن تقوم بتحطيط وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في القوائم المالية الموحدة، تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للبنك المتعلقة بالإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة، وذلك لغرض تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى البنك. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة، ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة وكذلك تقييم العرض الإجمالي للقوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق.

### الرأي

في رأينا ، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي الموحد للبنك الأهلي الأردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وأداءه المالي الموحد، وتدفقاته النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

## تقرير حول المتطلبات القانونية

يحتفظ البنك بقيود وسجلات حسابية منظمة بصورة أصولية، وهي متفقة مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ومع القوائم المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة ونوصي الهيئة العامة للمساهمين المصادقة عليها.

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٠١٦ آذار ٢٧

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن  
كريم بهاء النابسي  
إجازة رقم (٦٦٦)

# قائمة المركز المالي الموحدة

## قائمة (أ)

الموجودات	إيضاح	دينار	السنة
نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة	٤	٢٨٧,٨٣١,٥٨٧	٢٠١٥
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	٥	١٥١,٩٩٦,٤٩٨	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	٦	١٤,٦٤٧,٥١٠	-
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	٧	٤٦٥,٩٧٢	٣٨٩,٢٥٥
تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	٨	١,٢٢٧,٣٢٣,١٠١	١,٢٠٠,٩٩٤,٩١٥
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	٩	٢٧,٨٤١,٣٣٠	٢٧,٥٩١,٤٦٨
موجودات مالية بالكلفة المطافأة	١٠	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢
استثمارات في شركات حلية وشركة تابعة غير موحدة	١١	٥,٢١٩,٧٩٨	٩,٣٧٤,٦٤٢
ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي	١٢	٥٩,٧٤٥,١٤٩	٥٨,٦٩٤,٠٤٣
موجودات غير ملموسة - بالصافي	١٣	١,٤٢٨,٥٦٢	١,٤٧٥,٨١٧
موجودات أخرى	١٤	١١٠,١٣٣,٥٦٧	١١٠,٣٩٦,٢٦٢
موجودات ضريبية مؤجلة	٢٠	٦,١٣٧,٩٧٦	٤,٦٤٣,٧٦١
<b>مجموع الموجودات</b>		<b>٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨</b>	<b>٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٧) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأً معها ومع تقرير المدقق المرفق.

# قائمة المركز المالي الموحدة

تابع..

المطلوبات وحقوق المساهمين		
المطلوبات:	إيضاح	السنة
		٢٠١٤
دينار	دينار	٢٠١٥
١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	٢٠,٦٣١,٥٣٠	١٥
١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	١,٧٨٢,٢٢٢,٧٢٥	١٦
٢٨١,٧٧٧,٧٩٤	٢٧٩,١٩٧,٣١٧	١٧
٣٤,٥٨٣,٩٦٥	٤٥,٥٦٤,٥٦٤	١٨
٤,٢٨٥,٤٢٤	٣,٦٦٣,٢٠٦	١٩
٩,٨٦٠,٣٥٠	٧,٥٥٧,٦١٨	٢٠
٩٨٧,٠١٢	١,٠٥٨,٣٩٩	٢٠
٣٢,٣٦١,٢٤٠	٣١,٢١٤,٨٥٣	٢١
<b>٢,٠١٦,٣٢١,٤٤٢</b>	<b>٢,١٨١,١١٠,٢١٢</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>

حقوق المساهمين		
	السنة	إيضاح
١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٢ رأس المال المكتتب به والمدفوع
٤٧,٩٤٧,٦٩٤	٥١,١٩٧,١٠٨	٢٣ احتياطي قانوني
٣٠,٢٣٦,٦٦٩	٢٣,٤٨٦,٠٨٣	٢٣ احتياطي اختياري
١,٧٩١,٥٨٤	٢,٠٨٠,٤٩٧	٢٣ احتياطي التقلبات الدورية
٢١٣,٠٥٤	٢١٣,٠٥٤	٢٣ احتياطي خاص
١١,٠٠٥,٢٢٥	١١,٦٩٣,٣٧٤	٢٣ احتياطي مخاطر مصرافية عامة
١,٨٣٣,٠٢٠	١,٢٠٣,٤١٢	٢٤ احتياطي القيمة العادلة - بالصافي
٤٠,٧٩٥,٤٧٥	٣٨,٦٤٥,٢٥٨	٢٥ أرباح مدورة
٣٠٨,٨٢٢,٨٢١	٣١٣,٥١٨,٧٨٦	٢٥ مجموع حقوق المساهمين
<b>٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣</b>	<b>٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٧) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأً معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة الدخل الموحدة

قائمة (ب)

بيانات مالية			السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	بيان
دينار	دينار	دينار	
١٢٨,٨٨٩,٥٤٤	١٣٠,٩١٥,٣٩٢	٢٦	الفوائد الدائنة
٤٧,٤٨٩,٤٣٩	٤٥,٣٢٢,١٦٩	٢٧	الفوائد المدينة
٨١,٤٠٠,١٠٥	٨٥,٥٨٣,٢٢٣		صافي إيرادات الفوائد
٢٠,٠٦٩,١٦٠	٢٠,٣٢٨,٧٧٥	٢٨	صافي إيرادات العمولات
١٠١,٤٦٩,٢٦٥	١٠٥,٩١١,٩٩٨		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
٢,٨٨٧,٢٧٤	٣,٣١٦,٧٩٠	٢٩	أرباح عملات أجنبية
(٣٨٩,٩٩٩)	١١٨,٣٧٤	٣٠	أرباح (خسائر) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٩٤٤,٢٤٩	٩٦٧,٢٨٠		عوائد توزيعات موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
٤,٣٧٨,٨٨٠	٩,٤٥٨,٧٤٤	٣١	إيرادات الأخرى
٧,٨٢٠,٤٠٤	١٣,٨٦١,١٨٨		مجموع الإيرادات من غير الفوائد والعمولات
<b>١٠٩,٢٨٩,٦٦٩</b>	<b>١١٩,٧٧٣,١٨٦</b>		<b>إجمالي الدخل</b>

المصروفات:

٣٩,٢٢٤,٦٨٩	٣٩,٦٧٢,٣٥٩	٣٢	نفقات الموظفين
٧,٧٠٤,٩٦٥	٧,٨٠٠,٥٨٦	١٣,١٢	استهلاكات وإطفاءات
٢٢,٦٥٩,٨٠٢	٢٦,٢٥٩,٠٩٢	٣٣	مصاريف أخرى
١٨,١٠٠,٣١٨	٧,٢٩٩,٤٦٥	٨	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
١,٥٥٣,٠٧٧	٦,٣١١,٢١٩	١٤	مخصص تدني هبوط عقارات مستملكة
٨٩,٢٤٢,٨٥٢	٨٧,٣٤٢,٧٢١		إجمالي المصروفات
٢٠,٠٤٦,٨١٧	٣٢,٤٣٠,٤٦٥		الربح من التشغيل
١,٥٣٦,٧٣٢	-		أرباح تقييم أسهم نتيجة انخفاض مساهمة البنك في شركة حليفة سابقاً
٨٣,١٨٠	٦٢,٦٧٥	١١	حصة البنك من أرباح الاستثمار في شركات حليفة
٢١,٦٦٦,٧٢٩	٣٢,٤٩٤,١٤٠		الربح للسنة من العمليات المستمرة قبل الضرائب - قائمة (هـ)
(٥,٩٦٤,٣٨٠)	(٩,٦٦١,٤١٦)	٢٠	ضريبة الدخل
١٥,٧٠٢,٣٤٩	٢٢,٨٣٢,٧٢٤		الربح للسنة من العمليات المستمرة
١٨,٤٥٨,٤٦٢	-	٤٦	صافي الربح من العمليات غير المستمرة (بعد الضريبة) - قائمة (هـ)
٣٤,١٦٠,٨١٢	٢٢,٨٣٢,٧٢٤		الربح للسنة - قائمة (ج) (و(د))

ويُعود إلى:

**مساهمي البنك - قائمة (أ)**

حصة السهم من الربح للسنة من العمليات المستمرة وغير المستمرة العائد لمساهمي البنك

-/١٩٥	-/١٣٠	٢٤	أساسي
-/١٩٥	-/١٣٠	٢٤	مخفض
حصة السهم من الربح للسنة من العمليات المستمرة العائد لمساهمي البنك			
-/٠٩٠	-/١٣٠	٢٤	أساسي
-/٠٩٠	-/١٣٠	٢٤	مخفض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٧) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

### قائمة (ج)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
٢٠١٤	٢٠١٥
دينار	دينار
٣٤,١٦٠,٨١٢	٢٢,٨٣٢,٧٢٤
الربح للسنة - قائمة (ب)	

بنود الدخل الشامل:

بنود غير قابلة للتحويل لاحقاً لقائمة الدخل الموحدة:

(٧٧,٠٢٢)	(٧,١٥١)	(خسائر) بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
٣٥٣,٧٠٠	(٦٢٩,٦٠٨)	التغير في احتياطي القيمة العادلة - بالصافي
٣٤,٤٣٧,٤٩٠	٢٢,١٩٥,٩٦٥	إجمالي الدخل الشامل - قائمة (د)
إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:		

إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:

٣٤,٤٣٧,٤٩٠	٢٢,١٩٥,٩٦٥	مساهمي البنك
------------	------------	--------------

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٧) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة (د)

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

تعتبر الإيضاخات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٧٤) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها وفق ترتيب المدحفل المرفق.

قررت الهيئة العامة للمساهمين في جيماها عن العادي المعمد بتاريخ ١٧/٣/٢٠١٤ الموافق على توزيع أرباح بمقدار ١٥٪ من رأس المال كما في ١١/٣/٢٠١٢ أي ما يعادل ١٦٠ مليون دينار على المساهمين كارباح عن العام ١٤٢١.  
\* فقررت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها غير العادي المعتاد بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١٤ الموافقة على توزيع أرباح تقديرية بنسبة ٦٪ من رأس المال بما يعادل ٩٥ مليون دينار وتوزيع أسمهم مجاناً بنسبة ٦٪ من رأس المال المسدد في ذلك التاريخ من علاوة الإصدار والأرباح المدورة أي ما يعادل ١٠ مليون دينار على المساهمين كارباح عن العام ١٤٢٣.

پیر و مادر

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

### قائمة (هـ)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول			التدفقات النقدية من عمليات التشغيل:
٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح	
دينار	دينار		
٢١,٦٦٦,٧٢٩	٣٢,٤٩٤,١٤٠		الربح للسنة من العمليات المستمرة قبل الضرائب - قائمة (ب)
١٨,٤٥٨,٤٦٣	-		صافي الربح من العمليات غير المستمرة (بعد الضريبة) - قائمة (ب)
			تعديلات:
٧,٧٠٤,٩٦٥	٧,٨٠٠,٥٨٦	١٣,١٢	استهلاكات وإطفاءات
١٨,١٠٠,٣١٨	٧,٢٩٩,٤٦٥	٨	مخصصات تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
٢,٩٩٣,٩٨٥	٥١٨,١١٥	١٩	مخصصات متعددة
١,٥٥٣,٠٧٧	١,٧٣٦,٤٢٧	١٤	خسائر تدني عقارات مستملكة
-	٤,٥٧٤,٧٩٢	١٤	مخصص تدني هبوط عقارات مستملكة
(١,٥٣٦,٧٣٢)	-		(أرباح) تقييم أسهم نتيجة انخفاض مساهمة البنك في شركة حلية سابقاً
٨٦,٨٤٠	(١١٢,١٨١)	٢٠	(أرباح) خسائر تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
(٧٨,٥٥٢)	(٤,١٤٢,٨٢٥)		(أرباح) بيع موجودات وممتلكات ومعدات
(٨٣,١٨٠)	(٦٣,٦٧٥)	١١	حصة البنك من (أرباح) الاستثمار في شركات حلية
(١,٤٩٩,٨٩٩)	(١,٤١٣,٦٨٤)		صافي الفوائد
(٢,١١٣,٨٣١)	(٢,٦٠٠,٨٤٦)	٢٩	تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
٦٥,٢٥٢,١٨٣	٤٦,٠٩٠,٣١٤		الربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات
<b>التغيير في الموجودات والمطلوبات:</b>			
٧,٧٠٥,٤٣٤	(٧,٤٩٧,٤٢٥)		(الزيادة) النقص في أرصدة لدى بنوك مركبة تستحق خلال مدة تزيد عن ثلاثة أشهر
٢٦,٦٦١,٨٣٥	(١٤,٦٤٧,٥١٠)		(الزيادة) النقص في إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية تستحقاتها عن ثلاثة أشهر
(١٠,٠٠٠,٠٠٠)	١٠,٠٠٠,٠٠٠		النقص (الزيادة) في الأرصدة مقيدة السحب
٩٦٤,٢٢٥	٢٥,٤٦٤		النقص في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
(٣١,٠٩٣,٣٨٦)	(٣٢,٦٢٧,٦٥١)		(الزيادة) في التسهيلات الائتمانية المباشرة - بالصافي
(٩,٥٩٦,١٧٦)	٤٠٢,٩١٧		النقص (الزيادة) في الموجودات الأخرى
٥٥٧,١٤٥,٨١٩	-		النقص في موجودات محتفظ بها بهدف البيع
(١٢,٩٣٧,٩٩٩)	(١,٣١٢,٥٤٠)		(النقص) في ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية تستحق خلال مدة تزيد عن ثلاثة أشهر
٦١,٩١٠,٤٤١	٢٥٩,١١٧,٩١١		الزيادة في ودائع العملاء
٢٤,٣٨٩,١٤٠	(٢,٥٨٠,٤٧٧)		(النقص) الزيادة في تأمينات نقدية
٨,١٢٦,٤٢٢	(٦,٣٨٢,٦٢٣)		(النقص) الزيادة في مطلوبات أخرى
(٥١٤,٨٩٥,٧٩٩)	-		(النقص) في مطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها بهدف البيع
١٠٨,٣٧٩,٩٥٦	٢٠٣,٥٠٨,٠٥٦		صافي التغيير في الموجودات والمطلوبات
١٧٣,٦٣٢,١٣٩	٢٤٩,٥٩٨,٣٧٠		صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل ضريبة الدخل والمخصصات المدفوعة
(١١,٢٨٥,٤٠٣)	(١٣,٠٤٧,٩٥٥)	٢٠	ضريبة الدخل المدفوعة
(٥١,٥٠٠)	(١٣٧,٠٨٥)	١٩	القضايا المدفوعة
(٢,٠٣٢,٩٦٩)	(١,٠٠٣,٢٤٨)	١٩	تعويض نهاية الخدمة المدفوعة وأخرى
١٦٠,٢٦٢,٢٦٧	٢٣٥,٤١٠,٠٨٢		صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٧) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

تابع..

التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار:		
الإيضاح	دينار	لسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول
	٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار
	-	٤,٢١٨,٥١٩
		النقص في استثمار في شركة حلقة
(٣٩٩,٣٩٦)		(١,٢٢٥,٦٤٢) (الزيادة) في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
(١١٩,٥٩١,٥٩٠)		(٢٠٧,٤٠٠,٤٠٦) (الزيادة) في موجودات مالية بالكلفة المطأة
(١٢,٧٦٢,٨٤٧)		(١٣,٩٧٧,٠٤٤) (شراء) ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز وموجودات غير ملموسة
٧٥٧,٦٧٥		٩,٣١٥,٤٣٢ المتحصل من بيع موجودات وممتلكات ومعدات
(١٣١,٩٩٦,١٥٨)		(٢٠٩,٠٦٩,١٤١) صافي (الاستخدامات النقدية في) عمليات الاستثمار
التدفقات النقدية من عمليات التمويل:		
	٨,٠٤٧,٨٥٥	١٠,٩٨٠,٥٩٩
(٩,٧٣٩,٨٤٣)		الزيادة في أموال مقترضة
(١,٦٩١,٩٨٨)		(١٧,٣٠١,٥١١) أرباح موزعة على المساهمين
٢,١١٣,٨٣١		٢٩ تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
٢٨,٦٨٧,٩٥٢		٢٢,٦٢٠,٨٧٥ صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
٣٥٠,٢٧٠,١٠٣		٣٧٨,٩٥٨,٠٥٥ النقد وما في حكمه في بداية السنة
٣٧٨,٩٥٨,٠٥٥		٤٠١,٥٧٨,٩٣٠ النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٧) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## ١- معلومات عامة

- تأسس البنك الأهلي الأردني عام ١٩٥٥ تحت رقم (٦) بتاريخ الأول من تموز ١٩٥٥ وفقاً لأحكام قانون الشركات لسنة ١٩٢٧، وهو مسجل كشركة مساهمة عامة محدودة مركبها الرئيسي في عمان عنوانها شارع الملكة نور ص. ب. ٢١٠٣ ، عمان ١١٨١ الأردن، وقد تم دمج بنك الأعمال مع البنك اعتباراً من الأول من كانون الأول ١٩٩٦، كما تم دمج شركة بنك فيلادلفيا للاستثمار في شركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة اعتباراً من الأول من تموز ٢٠٠٥.

- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعددها ستة وخمسون فرعاً وفروعه الخارجية وعددتها ستة وشركات تابعة في الأردن.

- إن أسهم البنك مدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية - الأردن.

- تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم (١) المنعقدة بتاريخ ٩ شباط ٢٠١٦ وهي خاضعة لموافقة البنك المركزي الأردني والهيئة العامة للمساهمين.

## ٢- أهم السياسات المحاسبية:

### أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك والشركات التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة والتعليمات النافذة في البلدان التي يعمل بها البنك وتعليمات البنك المركزي الأردني.

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لمخاطر التغير في قيمتها العادلة.

- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.

- إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ وباستثناء أثر ما يرد في الإيضاح (٤٧ - أ).

### أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لنفروع البنك الأهلي الأردني في الأردن والخارج والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحتفق السيطرة عندما يكون للبنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة، أما المعاملات في الطريق فتظهر ضمن بند موجودات أخرى أو مطلوبات أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

تمثل الشركات التابعة للبنك كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ فيما يلي:

## أ - الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة

إن الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني، وتقوم بمنح قروض لذوي الدخل المحدود ويبلغ رأسمالها ٣,٢ مليون دينار. إن مجموع موجوداتها ١٦,٩٢٦ دينار ومجموع مطلوباتها ٨,٨٢٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥، ويبلغ مجموع إيراداتها ٤٢٢,٤٢٤ دينار ومجموع مصروفاتها ٦٧٢,٨١٩ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ قبل استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بينها وبين البنك.

## ب - شركة الأهلي للوساطة المالية

شركة الأهلي للوساطة المالية هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني ويبلغ رأسمالها ٥,٥ مليون دينار. إن مجموع موجوداتها ٧ دينار ومجموع مطلوباتها ٩٢٢,٥٢٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥، ويبلغ مجموع إيراداتها ٤٣٧,٤٦٦ دينار ومجموع مصروفاتها ٨٨٩,٧٧٦ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ قبل استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بينها وبين البنك.

## ج - شركة الأهلي للتأجير التمويلي

شركة الأهلي للتأجير التمويلي هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني ويبلغ رأسمالها ١٧,٥ مليون دينار. إن مجموع موجوداتها ٥٦,٧٣٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ ومجموع مطلوباتها ٤٢٦,٠٢٤ دينار، ويبلغ مجموع إيراداتها ٤,٦٠٨,٩٦٨ دينار ومجموع مصروفاتها ٢,٠٢٧,١٣٦ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ قبل استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بينها وبين البنك.

- يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للبنك باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتتبعة في البنك، وإذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتتبعة في البنك فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتطابق مع السياسات المحاسبية المتتبعة في البنك.

- يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الدخل الموحدة حتى تاريخ التخلص منها وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.

- تمثل حقوق غير المسيطرین ذلك الجزء غير المملوك من قبل البنك من حقوق الملكية في الشركات التابعة.

- في حال إعداد قوائم مالية منفصلة للبنك كمنشأة مستقلة يتم إظهار الاستثمارات في الشركات التابعة وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

## معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتراك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك.

- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئه اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

## تسهيلات ائتمانية مباشرة

- يتم تكوين مخصص تدني للتسهيلات الائتمانية المباشرة إذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتوفّر دليل موضوعي على أن حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدني، وتسجل قيمة المخصص في قائمة الدخل الموحدة.

إن التسهيلات الائتمانية المباشرة هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة أو محددة قيمتها في الأساس أو جرى اقتناصها وليس لها أسعار سوقية في أسواق نشطة.

- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة الممنوعة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية في الدول التي يتواجد فيها فروع أو شركات تابعة.

- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتتخذة لتحصيلها بتزيلها من المخصص ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي إلى قائمة الدخل الموحدة، ويضاف المحصل من الديون السابق شطبه إلى الإيرادات.

## موجودات مالية بالكلفة المطفأة

- هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة البنك وفقاً لنموذج أعمالها للاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل بالدفعات من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.

- يتم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالكلفة مضافة إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعالة، قيداً على أو لحساب الفائدة، وتزيل أية مخصصات ناتجة عن التدني في قيمتها يؤدي إلى عدم إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه، ويتم قيد أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

- يمثل مبلغ التدني في قيمة هذه الموجودات الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي.

- لا يجوز إعادة تصنيف أية موجودات مالية من / إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية (وفي حال بيع أي من هذه الموجودات قبل تاريخ استحقاقها يتم تسجيل نتيجة البيع ضمن قائمة الدخل الموحد في بند مستقل والإفصاح عن ذلك وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية بهذا الخصوص).

## موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

- تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أسهم وسندات الشركات لأغراض المتاجرة، وإن الهدف من الاحتفاظ بها هو توليد الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.

- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء في قائمة الدخل الموحدة عند الشراء) ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة.

- لا يجوز إعادة تصنيف أية موجودات مالية من / إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية.

- لا يجوز تصنيف أية موجودات مالية ليس لها أسعار في أسواق نشطة وتدالوات نشطة في هذا البند.

- يتم أخذ الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل الموحدة.

## **موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل**

- تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أدوات الملكية لأغراض الاحتفاظ بها لتوليد الأرباح على المدى الطويل وليس لأغراض المتاجرة.
- يتم إثبات الموجودات المالية من خلال الدخل الشامل بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق المساهمين بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتمأخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق المساهمين، ويتم تحويل رصيد احتياطي القيمة العادلة الخاص بأدوات الملكية المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.
- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني.
- يتمأخذ الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

## **القيمة العادلة**

- إن أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية الموحدة في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات والمشتقات المالية التي لها أسعار سوقية.
- في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات والمشتقات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:
- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
  - تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
  - نماذج تسعير الخيارات.
  - يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طويلة الأجل والتي لا يستحق عليها فوائد بموجب خصم التدفقات النقدية وبموجب سعر الفائدة الفعالة، ويتمأخذ فائدة الخصم ضمن إيرادات الفوائد المقبوضة في قائمة الدخل الموحدة.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الموجودات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعدى قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

## **التدني في قيمة الموجودات المالية**

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرا帝اً أو على شكل مجموعة، وفي حال وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

**يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:**

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة المطफأة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي.
- تدني الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة.
- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر السوق السائد للعائد على موجودات مالية مشابهة.

يتم قيد التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم قيد أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة باستثناء التدني في أسهم الشركات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل، بحيث يتم استرجاعه من خلال احتياطي تقييم القيمة العادلة.

## الاستثمارات في شركات حليفه وشركة تابعة غير موحدة

- الشركات الحليفه هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية ولا يسيطر البنك عليها، والتي يملك البنك نسبة تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من حقوق التصويت فيها. وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفه بموجب طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية الموحدة.
- يظهر الاستثمار في شركة أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي وفقاً لطريقة حقوق الملكية، وهي شركة لا تهدف لتحقيق الربح وجميع أعمالها خيرية ويتم التبع بكامل صافي إيراداتها، هذا وتم بموجب قرار الهيئة العامة باجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٨ تشرين الأول ٢٠١٥ الموافقة على تصفية الشركة تصفية اختيارية وتعيين مصفي للشركة.
- يتم استبعاد الإيرادات والمصروفات الناتجة عن المعاملات فيما بين البنك والشركات الحليفه وحسب نسبة مساهمة البنك في هذه الشركات.
- في حال إعداد قوائم مالية منفصلة للبنك كمنشأة مستقلة يتم إظهار الاستثمارات في الشركات الحليفه وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

## ممتلكات ومعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي تدني في قيمتها، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية التالية:

%	
٢	مباني
٢٠ - ١٠	أثاث وتجهيزات ومعدات
١٥	وسائل نقل
٣٠ - ٢٠	أجهزة الحاسوب الآلي
٢٠ - ١٥	أخرى

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدنى في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعددة سابقاً، يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات.
- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يكون هنالك منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

## المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

## مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

- يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية الخدمة للموظفين بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بموجب اللوائح الداخلية للبنك.
- يتم قيد التعويضات المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة عند دفعها. ويتم أخذ مخصص للالتزامات المترتبة على البنك من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الدخل الموحدة.

## ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب الموجلة.
- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتحتاج الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة التزيل لأغراض ضريبية.
- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.
- إن الضرائب الموجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب الموجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب الموجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية الموجلة.
- يتم مراجعة رصيد الموجودات والمطلوبات الضريبية الموجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقيع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

## رأس المال

### - تكاليف إصدار أو شراء أسهم البنك:

يتم قيد أية تكاليف ناتجة عن إصدار أو شراء أسهم البنك على الأرباح المدورة بالصافي بعد الأثر الضريبي لهذه التكاليف إن وجد. إذا لم تستكملي عملية الإصدار أو الشراء؛ فيتم قيد هذه التكاليف كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

## حسابات مدارة لصالح العملاء

تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل الموحدة. يتم تكوين مخصص لقاء انخفاض قيمة المحافظ مضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأسمالها.

## التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تحقق إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد عمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم قيدها لحساب الفوائد والعمولات المعلاقة.
- يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق
- يتم قيد العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تتحققها (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

## تاريخ الاعتراف بالموارد المالية

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ المتاجرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

## **المشتقات المالية ومحاسبة التحوط**

### - مشتقات مالية للتحوط

لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلي:

#### - التحوط لقيمة العادلة : هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.

في حال انطباق شروط تحوط القيمة العادلة الفعال، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تقدير أداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوط لها في قائمة الدخل الموحدة.

في حال انطباق شروط تحوط المحفظة الفعال يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة تقدير أداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.

#### - التحوط للتدفقات النقدية : هو التحوط لمخاطر تغير التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية والممتدة.

في حال انطباق شروط تحوط التدفقات النقدية الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق المساهمين ويتم تحويله لقائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يؤثر بها إجراء التحوط على قائمة الدخل الموحدة.

#### - التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية :

في حال انطباق شروط التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية، يتم قياس القيمة العادلة لأداة التحوط لصافي الموجودات المتحوط لها، وفي حال كون العلاقة فعالة يُعرف بالجزء الفعال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق المساهمين ويعترف بالجزء غير الفعال ضمن قائمة الدخل الموحدة، ويتم تسجيل الجزء الفعال في قائمة الدخل الموحدة عند بيع الاستثمار في الوحدة الأجنبية المستثمر بها.

- بالنسبة للتحوطات التي لا ينطبق عليها شروط التحوط الفعال؛ فيتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.

## **مشتقات مالية للمتاجرة**

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحافظ عليها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايسة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي الموحدة، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

## **عقود إعادة الشراء أو البيع**

- يستمر الاعتراف في القوائم المالية الموحدة بالموجودات المباعة والتي تم التعهد المترافق بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي، وذلك لاستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات وأن أية مخاطر أو منافع تؤول للبنك حال حدوثها، ويستمر تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة. تدرج المبالغ المستلمة لقاء هذه الموجودات ضمن المطلوبات في بند الأموال المقترضة، ويتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمصرف فوائد يستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

- أما الموجودات المشتراة مع التعهد المترافق بإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد فلا يتم الاعتراف بها في القوائم المالية الموحدة، وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات وأن أية مخاطر أو منافع لا تؤول للبنك حال حدوثها. وتدرج المبالغ المدفوعة لقاء هذه الموجودات ضمن الودائع لدى البنك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن التسهيلات الائتمانية حسب الحال، ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد تستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## **الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة**

تظهر الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن بند «موجودات أخرى» وذلك بالقيمة التي آلت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية الموحدة بالقيمة العادلة بشكل إفرادي، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها كخسارة في قائمة الدخل الموحدة ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في قائمة الدخل الموحدة إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

## الموجودات غير الملموسة

### أ- الشهرة

- يتم تسجيل الشهرة بالكلفة التي تمثل الزيادة في كلفة امتلاك أو شراء الاستثمار في الشركة الحليفة أو التابعة عن حصة البنك في الشركة العادلة لصافي الموجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ويتم لاحقاً تخفيض تكفة الشهرة بأي تدني في قيمة الاستثمار.
- يتم توزيع الشهرة على وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.
- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

### ب- الموجودات غير الملموسة الأخرى

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقييد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها. أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالكلفة.
- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر، ويتم قيد الإطفاء في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة لا تزيد عن خمس سنوات من تاريخ الشراء. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدنى في قيمتها في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.
- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال البنك ويتم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.
- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الإنتاجي لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.
- يتم إطفاء الأنظمة والبرامج على مدى عمرها الإنتاجي المقدر وبمعدلات سنوية تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٣٠٪.

## العملات الأجنبية

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة بتاريخ إجراء المعاملات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.
- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهره بالقيمة العادلة بتاريخ تحديد قيمتها العادلة.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تسجيل فروقات التحويل لبند الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية كجزء من التغير في القيمة العادلة.
- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني. أما بند الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة وتظهر فروقات العملة الناتجة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق المساهمين، وفي حالة بيع إحدى هذه الشركات أو الفروع: فيتم قيد مبلغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الإيرادات / المصروفات في قائمة الدخل الموحدة.

## النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

# الموجودات غير المتداولة المحفظ بها بهدف البيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة على أنها محتفظ بها بهدف البيع في حال كان استرداد المبالغ المقيدة بشكل رئيسي سيتم من خلال عملية بيع وليس من خلال العمليات المستمرة، ويجب أن يكون الأصل جاهزاً للبيع في وضعه الحالي بشرط تكون عادي ومؤلوفة لبيع هذا النوع من الموجودات، ويجب أن يكون أمر بيعها محتملاً بشكل كبير. بالإضافة إلى أن يكون هناك التزام بخطة البيع من قبل الإدارة بحيث يكون البيع مؤهلاً للاعتراف به كعملية بيع مكتملة خلال سنة واحدة من تاريخ هذا التصنيف.

عندما يكون البنك متزماً بخطة بيع تتضمن فقدان السيطرة على شركة تابعة، يتوجب عليه تصنيف جميع موجوداتها والتزاماتها على أنها محتفظ بها بهدف البيع وذلك عند استيفاء جميع الشروط المشار إليها أعلاه.

يتم قياس الموجودات غير المتداولة المصنفة بأنها محتفظ بها بهدف البيع بالقيمة الدفترية أو بالقيمة العادلة مطروح منها تكاليف البيع أيهما أقل، كما يتم إظهار نتائج أعمال تلك الشركة ضمن بند مستقل في قائمة الدخل الموحدة كصافي أرباح من العمليات غير المستمرة.

## ٣- استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات واجتها دات تؤثر في مبالغ الموجودات المالية والمطلوبات المالية واحتياطي القيمة العادلة وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتها دات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق المساهمين. وبشكل خاص يتطلب من إدارة البنك إصدار أحكام واجتها دات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

نعتقد بأن تقديراتنا المعتمدة في إعداد القوائم المالية الموحدة معقولة ومفصلة على النحو التالي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الديون اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية، ويتم مقارنة نتائج هذه الأسس والفرضيات مع المخصصات الواجب تكوينها بموجب تعليمات السلطات الرقابية التي تعمل من خلالها فروع البنك وشركاته التابعة، ويتم اعتماد النتائج الأكثر تشددًا فيما يتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.
- يتم قيد تدبي قيم العقارات المستملكة اعتماداً على تقييمات عقارية حديثة ومعتمدة من قبل مقدرين معتمدين لغایات احتساب التدبي، ويعاد النظر في ذلك التدبي بشكل دوري.
- تقوم الإدارة بتقدير التدبي في القيمة العادلة عند بلوغ أسعار السوق حدًّا معيناً يعتبر مؤشراً لتحديد خسارة التدبي، وبما لا يتعارض مع تعليمات السلطات الرقابية والمعايير الدولية للتقارير المالية.
- يتم تحويل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغایات احتساب الاستهلاكات والإطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتمأخذ خسارة التدبي في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقدمة ضد البنك اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي ومستشاري البنك والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
- تقوم الإدارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالقيمة العادلة أو بالكلفة لتقدير قيمة تدبي في قيمتها ويتمأخذ هذا التدبي في قائمة الدخل الموحدة.
- مستويات القيمة العادلة: يتم تحديد والإفصاح عن مستوى تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف فيه مقاييس القيمة العادلة كاملة، كما يتم فصل قياسات القيمة العادلة وفقاً للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية. يمثل الفرق بين المستوى (٢) والمستوى (٣) لمقاييس القيمة العادلة تقييم ما إذا كانت المعلومات أو المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى أهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام وتحليل دقيقاً للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الأصل أو الالتزام، وعند تقييم القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية يقوم البنك بالتعامل مع أطراف مستقلة ومؤهلة لإعداد دراسات التقييم، حيث يتم مراجعة طرق التقييم الملائمة والمدخلات المستخدمة لإعداد التقييم من قبل الإدارة.

## ٤- نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

نقد في الخزينة	أرصدة لدى بنوك مركبة:
٢٠١٥	- حسابات جارية وتحت الطلب
٤٢,٩٩٦,٠٩٤	- ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
٣٦,٩٧٢,٦٨٦	- مطلبات الاحتياطي النقدي
٥٣,٧٠٤,٧٨٥	- شهادات إيداع
١٣٤,٤٤٥,٤٠٥	مجموع أرصدة لدى بنوك مركبة
٨٥,٢١٦,١٨٦	مجموع نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
-	
٢٧٣,٣٦٦,٣٧٦	
٣١٠,٣٣٩,٠٦٢	
٢٦,٨٣١,٢٣٤	
٧٢,٤٤٤,٥٠٠	
٩٥,٧٥٩,٧٥٩	
٤٩,٨٠٠,٠٠٠	
٢٤٤,٨٣٥,٤٩٣	
٢٨٧,٨٣١,٥٨٧	

- إضافة إلى الاحتياطي النقدي لدى بنوك مركبة: هناك أرصدة بمبلغ ١٢٥,١٧٣ دينار مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٥) دينار كما في ٢١ كانون الأول (٢٠١٤).
- بلغت الأرصدة التي تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر ٥٠٠,٤٤٤,٥٠٠، كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٥) (لا يوجد أرصدة تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في ٢١ كانون الأول (٢٠١٤)).

## ٥- أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

بنوك ومؤسسات مصرفية محلية :	
٢٠١٥	- حسابات جارية وتحت الطلب
٢,١٢٦,٤٨٣	- ودائع تستحق خلال فترة ٣ أشهر أو أقل
٩٢,١٥٣	مجموع المحلية
٦٤,٨٩٨,٩٩٩	
٦٤,٩٩١,١٥٢	
٢٩,٥٩٨,٠٠٠	
٣١,٧٢٤,٤٨٣	

بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية :	
٣٥,٩٤١,١٢٠	- حسابات جارية وتحت الطلب
٨٤,٣٣٠,٨٩٥	- ودائع تستحق خلال فترة ٣ أشهر أو أقل
-	- شهادات إيداع تستحق خلال فترة ٣ أشهر أو أقل
١٤١,٧٩٦,٣٤٤	مجموع الخارجية
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	
١٥١,٩٩٦,٤٩٨	

- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا يتقادى البنك عليها فوائد ٣٥,٨٥٢,٩٥٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٥) دينار كما في ٢١ كانون الأول (٢٠١٤).
- لا يوجد أرصدة مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٥) (١٠ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٤) لقاء أموال مقترضة من قبل شركة تابعة).

## ٦- إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية	بنوك ومؤسسات مصرفية محلية	البيان
٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٣١ كانون الأول ٢٠١٤	إيداعات تستحق خلال فترة:
٢٠١٥ دينار	٢٠١٥ دينار	٢٠١٥ دينار	- من ٦ أشهر إلى ٩ أشهر
- ١٤,٦٤٧,٥١٠	- ٤,٦٤٧,٥١٠	- ١٠,٠٠٠,٠٠٠	
- ١٤,٦٤٧,٥١٠	- ٤,٦٤٧,٥١٠	- ١٠,٠٠٠,٠٠٠	المجموع

بلغت الإيداعات مقيدة السحب ١٠ مليون دينار لقاء أموال مقترضة من قبل شركة تابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

## ٧- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٢٠١٥ دينار	أسهم شركات
٣٨٩,٢٥٥	٤٦٥,٩٧٢	
٣٨٩,٢٥٥	٤٦٥,٩٧٢	

## ٨- تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الأنفاس (الجزء):	٢٠١٥	٢٠١٤	موعد الأول
حسابات جارية مدينة	٩,٥٠٦,١٢٦	٨,١١٣,٥٧٩	
قروض وكمبيالات *	٤٠٢,٣٤١,٤٦٨	٣٥٠,٢٧٠,٨٧٩	
بطاقات ائتمان	١٣,٠١٩,٥٢٢	١٣,٧١٠,٨١٦	
القروض العقارية	١٨٠,٧٦١,٩٧٢	١٦٠,٢٨٠,٤٣٠	
الشركات:			
أ- الشركات الكبرى:			
حسابات جارية مدينة	٩٣,٥٧٤,٩٣٩	٨٩,٥٩٦,٨٥٧	
قروض وكمبيالات *	٤٢٢,٨٣٩,٠٠٦	٤٤٠,٥٦٥,٤٩٤	
ب- مؤسسات صغيرة ومتوسطة:			
حسابات جارية مدينة	٤٨,٤١٥,٠٧٢	٥٣,٧٦٤,٣٨٩	
قروض وكمبيالات *	١١٩,٨٤٢,٨٧٦	١٧٥,١٩٦,٨٣٥	
الحكومة والقطاع العام	٢١,٧٠١,١٧٦	٢٣,٧٦٢,٠١٣	
المجموع	١,٣٢٢,٠٠٢,١٥٧	١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢	
(ينزل): مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة	(٧٤,٧٢٣,٩٢٥)	(٩١,٢٣٩,١٧٤)	
فوائد معلقة	(١٩,٩٥٥,١٣١)	(٢٢,٠٢٧,٢٠٣)	
صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة	١,٢٢٧,٣٢٣,١٠١	١,٢٠٠,٩٩٤,٩١٥	

\* صافي بعد تزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً البالغة ٤٦٨,٤٦٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥، ١٥,٩٠٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

## مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة

فيما يلي الحركة على مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة:

المجموع		الشركات		القرص		الأفراد		لعام ٢٠١٥
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar		
٩١,٢٣٩,١٧٤	١٢,٧٢٠,٧٢٦	٥٦,٨٩٥,٧١٨	٧٣٠,٦٥٤	٢٠,٨٩٢,٠٧٦			الرصيد في بداية السنة	
٧,٢٩٩,٤٦٥	١,٩٤٦,٧٨٠	٢,٨٥٢,٦٨٦	٣٧٣,٤٩٤	٢,١٢٦,٥٠٠			المقطوع خلال السنة من الإيرادات	
(١,٢١٧,٩٩٨)	(٩,٧٨٠)	(١,١٥٣,٤٨٦)	(١٤)	(٥٤,٧١٨)			المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)	
(٢٢,٥٤٦,٨٨١)	(٣,٩٨٩,٥٤٤)	(١٧,٢٧٠,١٨١)	(٢٥٦,٨٨٢)	(١,٠٣٠,٢٧٤)			المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة	
(٤٩,٨٣٥)	٧٣,٢١٠	(١١٤,٥٨٣)	-	(٨,٤٦٢)			فرق تقييم عملات أجنبية	
٧٤,٧٢٣,٩٢٥	١٠,٧٤١,٣٩٢	٤١,٢١٠,١٥٤	٨٤٧,٢٥٢	٢١,٩٢٥,١٢٧			الرصيد في نهاية السنة	
٧١,٦٦١,٧١١	٩,٨١٥,٦٩٧	٣٩,٦١١,٠٤٦	٨٤٣,٨٤٤	٢١,٣٩١,١٢٤			مخصص تدبي التسهيلات غير العاملة على أساس العميل الواحد	
٣,٠٦٢,٢١٤	٩٢٥,٦٩٥	١,٥٩٩,١٠٨	٣,٤٠٨	٥٣٤,٠٠٣			مخصص تدبي التسهيلات تحت المراقبة على أساس العميل الواحد	
٧٤,٧٢٣,٩٢٥	١٠,٧٤١,٣٩٢	٤١,٢١٠,١٥٤	٨٤٧,٢٥٢	٢١,٩٢٥,١٢٧			الرصيد في نهاية السنة	

المجموع		الشركات		القرص		الأفراد		لعام ٢٠١٤
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar		
١٠٤,٣٦٠,٧١٦	١٢,٢٨٢,٧٢١	٧١,٥٥٧,٦٢٢	١,٤٨٧,٤٧٣	١٩,٠٣٢,٩٠٠			الرصيد في بداية السنة	
١٨,١٠٠,٣١٨	١,٩٤١,٢٢٢	١٤,٤٧٨,٦٦٢	(٥١٢,٤٢١)	٢,١٩٢,٨٥٥			المقطوع (الفائض) خلال السنة من الإيرادات	
(٧,٧٠٦,٢٧٦)	(٧٣٠,٠٦٧)	(٦,٩٧٤,٧٠٩)	-	(١,٥٠٠)			المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)	
(٢٣,١٣١,٧٠٠)	(٦٩٦,٣٤١)	(٢١,٩٦١,٣٩٩)	(٢٤٤,٣٩٨)	(٢٢٩,٥٦٢)			المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة	
(٣٨٣,٨٨٤)	(٧٦,٨٠٩)	(٢٠٤,٤٥٨)	-	(١٠٢,٦١٧)			فرق تقييم عملات أجنبية	
٩١,٢٣٩,١٧٤	١٢,٧٢٠,٧٢٦	٥٦,٨٩٥,٧١٨	٧٣٠,٦٥٤	٢٠,٨٩٢,٠٧٦			الرصيد في نهاية السنة	
٨٧,٦٩٢,٣٩٩	١١,٧٩٥,٠٣١	٥٤,٥٤٦,٤٧٧	٧٢٧,٢٤٦	٢٠,٦٢٣,٦٤٥			مخصص تدبي التسهيلات غير العاملة على أساس العميل الواحد	
٣,٥٤٦,٧٧٥	٩٢٥,٦٩٥	٢,٣٤٩,٢٤١	٣,٤٠٨	٢٦٨,٤٣١			مخصص تدبي التسهيلات تحت المراقبة على أساس العميل الواحد	
٩١,٢٣٩,١٧٤	١٢,٧٢٠,٧٢٦	٥٦,٨٩٥,٧١٨	٧٣٠,٦٥٤	٢٠,٨٩٢,٠٧٦			الرصيد في نهاية السنة	

## الفوائد المعلقة

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة :

المجموع	الشركات			الأفراد			للعام ٢٠١٥
	المؤسسات صغيرة	الشركات الكبرى	ومتوسطة	القروض العقارية	الأفراد	القروض العقارية	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٢٣,٠٢٧,٢٠٣	٤,٣٨٦,٣٢٢	١٢,١٩٨,٢٧٤	٩١٢,٥٢٠	٥,٥٣٠,٠٨٧			الرصيد في بداية السنة
٧,٩١٨,١٤٨	١,٥٩٢,٠٩٤	٤,٠٩٦,٩٦٦	٣٧٨,٨١٦	١,٨٥٠,٢٧٢			يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
(١,٧٨٨,٩٥١)	(٨٦٠,٢٥١)	(٥٧٠,٩٦٩)	(٩٣,٢٦٤)	(٢٦٤,٤٦٧)			(ينزل): الفائض المحول للإيرادات
(١,٧٨٤,٣٥٩)	(١٢١,٣٨٧)	(٩٤٦,١١٣)	(٣٠,١٩٤)	(٦٧٦,٦٦٥)			الفوائد المعلقة التي تم شطبها
(٧,٤٤١,٥١٣)	(٨١٨,٧٠٤)	(٥,٣٢٧,٢٤١)	(٤٦٠,٦٤٨)	(٨٣٤,٩٢٠)			المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة
٢٤,٦٠٣	٨,٧٤٢	(٥,٧٩٣)	-	٢١,٦٥٤			فرق تقييم عملات أجنبية
١٩,٩٥٥,١٣١	٤,١٧٦,٨١٦	٩,٤٤٥,١٢٤	٧٠٧,٢٣٠	٥,٦٢٥,٩٦١			الرصيد في نهاية السنة

المجموع	الشركات			الأفراد			للعام ٢٠١٤
	المؤسسات صغيرة	الشركات الكبرى	ومتوسطة	القروض العقارية	الأفراد	القروض العقارية	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٢٣,٩٧٨,٧٧٩	٤,٨٥٥,٥٣٢	١٣,٧١٢,٠٢٠	١,٢٩٣,١٥٤	٤,١١٨,٠٧٣			الرصيد في بداية السنة
٩,٠٢٦,٠٣١	١,٨٨١,٣٤٤	٥,١١٢,٦٢٤	٤٩,٣٧٠	١,٩٨٢,٦٩٣			يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
(١,٠٥٦,٥٢٥)	(٧٢,١٥٤)	(٦٢٣,٥٦٤)	(١٤٧,٣٣٤)	(٢١٣,٤٧٣)			(ينزل): الفائض المحول للإيرادات
(٢,٦٨٠,١٧٢)	(١,٩١٨,٣٩٦)	(٤٦٤,٢٢٩)	(٣٩,١٧٣)	(٢٥٨,٣٦٤)			الفوائد المعلقة التي تم شطبها
(٦,١٦٤,٢٣٠)	(٣٥٩,٥٢١)	(٥,٥٠٨,٨٨٠)	(٢٤٣,٤٩٧)	(٥٢,٣٣٢)			المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة
(٧٦,٦٨٠)	(٤٨٣)	(٢٩,٦٨٧)	-	(٤٦,٥١٠)			فرق تقييم عملات أجنبية
٢٣,٠٢٧,٢٠٣	٤,٣٨٦,٣٢٢	١٢,١٩٨,٢٧٤	٩١٢,٥٢٠	٥,٥٣٠,٠٨٧			الرصيد في نهاية السنة

## تتوزع التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب التوزيع الجغرافي والقطاع الاقتصادي كما يلي قبل المخصصات والفوائد المعلقة:

القطاع الاقتصادي	داخل الأردن دينار	خارج الأردن دينار	كانتون الأول ٢٠١٥ دينار	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ دينار
مالي	١٢٣,٦١٨,٣٧٩	٢٦,٢٥١,١١٢	١٠٩,٨٦٩,٤٩١	١٤٩,٢٧١,٨٢١
صناعة	٩٧,٣٦٣,٥٥٠	٦,٧٧٠,٠٨٣	١٠٤,١٣٣,٦٣٣	١١٧,٨٢٣,٣٦٢
تجارة	٤٠٨,٨١٨,٤٦٨	٤٠,٣٥٥,٦١٣	٤٤٩,١٧٤,٠٨١	٤٤٠,٩٥٢,٢٥٨
عقارات	٣٠٠,٦٨٠,٢٣٤	٢٢,٢٩٩,٧٢٢	٣٢٢,٩٧٩,٩٥٦	٣٣٧,٧٣٤,٨٤٣
زراعة	١١,٤٠١,٠٨٣	٩٦,٠٥٣	١١,٤٩٧,١٣٦	٧,٥٨١,٥٦٣
أسهم	١١,٩٥٢,٦٨٩	-	١١,٩٥٢,٦٨٩	١١,٦٢٢,٣٣٨
أفراد	٢٠٣,٠٢٥,٣٧٣	٢,١٥٧,٥٤١	٢٠٦,١٨٢,٩١٤	١٨٣,٨٧٩,٩٥٤
حكومة وقطاع عام *	١,٢٣٩,٥٢٤	٢٠,٤٦١,٦٥٢	٢١,٧٠١,١٧٦	٢٣,٧٦٢,٠١٣
أخرى	٣٤,٠٦٧,٥٤٢	٤٤٣,٥٣٩	٣٤,٥١١,٠٨١	٤٢,٦٣٣,١٤٠
	١,٢٠٢,١٦٦,٨٤٢	١١٩,٨٣٥,٣١٥	١,٣٢٢,٠٠٢,١٥٧	١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢

\* يشمل هذا البند تسهيلات منحوحة للسلطة الوطنية الفلسطينية بحوالي ٢١ مليون دينار تم جدولتها بأصولية بموجب موافقة سلطة النقد الفلسطينية.

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة ١٤٤,٣٩٦,٦٣٤ دينار أي ما نسبته ١٠/٩٢ % من إجمالي التسهيلات الائتمانية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (١٥٤,٠٥٢,٣٥٤ دينار أي ما نسبته ١١/٧١ % من إجمالي التسهيلات الائتمانية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).
- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تزيل الفوائد والعمولات المعلقة ٦٧٧,٧٧٦ دينار أي ما نسبته ٥٨/٥٨ % من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تزيل الفوائد والعمولات المعلقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (١٣١,٢٨٢,٩٢٤ دينار أي ما نسبته ١٦/١٠ % من رصيد التسهيلات الائتمانية بعد تزيل الفوائد والعمولات المعلقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).
- لا يوجد تسهيلات ائتمانية منحوحة للحكومة الأردنية وبكتالاتها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وكما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.
- بلغ رصيد الديون غير العاملة المحولة إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة ٤٣,٨١١,٠١١ دينار لغاية ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٤١,١٢٨,١٠١ دينار لغاية ٣١ كانون الأول ٢٠١٤) ، علماً بأن هذه الديون مغطاة بالكامل بالمخصصات والفوائد المعلقة.
- بموجب قرارات مجلس الإدارة تم شطب رصيد ديون غير عاملة بالإضافة إلى فوائدها المعلقة ومجموعها ٣١,٤٦٦,٢٥٠ دينار خلال العام ٢٠١٥ داخلاً وخارج قائمة المركز المالي الموحدة (٢٩,٥٢٨,٦٢٩ دينار خلال العام ٢٠١٤).
- بلغت قيمة المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون غير عاملة أخرى ١١,١٨٦,٢٦٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (١٣,٤٣٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

## ٩ - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	
١٢,٨٧٢,٧٤٦	١١,٩٣٥,٢٢٥	أسهم متوفّر لها أسعار سوقية
١١,٤٧٧,١٧٤	١١,٧٩٤,٦١٤	*أسهم غير متوفّر لها أسعار سوقية *
٣,٢٤١,٥٤٨	٤,١١١,٤٩١	** صندوق استثماري
٢٧,٥٩١,٤٦٨	٢٧,٨٤١,٣٣٠	

\* تم تحديد القيمة العادلة للأسهم غير المدرجة وفقاً لطريقة حقوق الملكية والتي تعتبر أفضل أداة متوفّرة لقياس القيمة العادلة لتلك الاستثمارات وحسب آخر معلومات مالية متوفّرة.

\* \* يمثل هذا البند الاستثماري في صندوق أبراج كابيتال بمبلغ ٥/٦ مليون دولار أمريكي تظهر بالقيمة العادلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ ، حيث بلغ حجم الإصدار لهذا الصندوق ٢ مليار دولار أمريكي، وهو غير مضمون رأس المال.

- بلغت توزيعات الأرباح النقدية على الموجودات المالية أعلىه بمبلغ ٩٦٧,٢٨٠ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٩٤٤,٢٤٩ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

## ١٠ - موجودات مالية بالكلفة المطافأة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	
٣٧٥,٢٥٢,٣٢١	٥٨٣,٦٥٠,٩٧٣	أذونات وسندات خزينة
١٩,٨٣٠,٥٥٩	١٨,٨٢٢,٣١٣	أسناد قروض الشركات
٣٩٥,٠٨٢,٨٨٠	٦٠٢,٤٨٣,٢٨٦	
(٦٢٥,٣٣٨)	(٦٢٥,٣٣٨)	يطرح: مخصص تدني
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	
		تحليل السندات والأذونات:
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	ذات عائد ثابت
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	المجموع

تستحق الموجودات المالية بالكلفة المطافأة كما يلي:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	
١٠٠,٠٥٥,٤٦٠	١٧٥,٤٨٤,١٢٩	خلال سنة
٢٦٧,٣١٣,٤٠٨	٣٠٠,٣٠٠,١٢٩	من سنة إلى ثلاث سنوات
٢٧,٠٨٨,٦٧٤	١٢٦,٠٧٣,٦٩٠	أكثر من ثلاث سنوات
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	

## ١١ - استثمارات في شركات حلية وشركة تابعة غير موحدة

- يمتلك البنك عدة شركات حلية وشركة تابعة لم يتم توحيدها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و٢٠١٤ تفاصيلها كما يلي:

التأسيس	بلد المساهمة	نسبة	٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	طبيعة النشاط	حصة البنك	طريقة الاحتساب	من الأرباح %	تاريخ التملك	حقوق الملكية	٣١ كانون الأول
										الملكية	
٢٠٠٦	الأردن	٢٤/٨١٥	٧,٨١٣,٣٢٠	٣,٦٦٦,٢٩٩	خدمات فندقية	٢٤/٨١٥	٢٠٠٦	١٠٠	٢٠٠٦	حقوق الملكية	شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية *
٢٠٠٦	الأردن	١٠٠	١,٥٦١,٣٢٢	١,٥٥٣,٤٩٩	أعمال خيرية					حقوق الملكية	شركة أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي **
										٩,٣٧٤,٦٤٢ ٥,٢١٩,٧٩٨	

\* نجمت مساهمة البنك في شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية عن دمج شركتي الأهلية للاستثمارات العقارية التي كانت مملوكة بالكامل للبنك مع شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية (شركة ذات علاقة). هذا وقد اعتمدت القيمة الدفترية للأرض المملوكة للشركة الأهلية للاستثمارات العقارية لأغراض الدمج بموجب موافقة الهيئة العامة للشركاتين المندمجتين؛ وعليه نجم عن عملية الدمج تخفيف حصة البنك إلى ما نسبته ٤٦٪ من حقوق الملكية لشركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية البالغ رأسها ٢٠٠٧ مليون دينار، كما تم خلال العام ٢٠٠٧ زيادة رأس المال الشركة من خلال اكتتاب شرقاء قدامى ودخول شركاء جدد بقيمة إسمية لسهم البالغة دينار واحد؛ حيث أصبح رأس المال المدفوع ١٨ مليون دينار وبالتالي انخفضت مساهمة البنك في الشركة لتصبح ما نسبته ٢٥/٥٪ من رأس المال المدفوع، وتم خلال النصف الأول من عام ٢٠١١ زيادة رأس المال الشركة ليصبح ٢٠ مليون دينار وبالتالي انخفضت مساهمة البنك في الشركة لتصبح ٢٢٪ من رأس المال المدفوع، وتم خلال النصف الثاني من عام ٢٠١١ زيادة رأس مال الشركة ليصبح ٢٧ مليون دينار، وقد ساهم البنك في هذه الزيادة حيث بلغت حصة البنك ١,٢ مليون دينار وبالتالي أصبحت نسبة مساهمة البنك في الشركة ٨٪.

\*\* بموجب قرار ممثلي شركاء أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي (شركة حلية) في اجتماعهم المنعقد بتاريخ ٢١ أيار ٢٠١٢ تم انسحاب كافة الشركاء باستثناء البنك الأهلي الأردني من المساهمة في الشركة وبذلك أصبحت الشركة مملوكة بالكامل من قبل البنك، وقد تم الحصول على موافقة وزارة الصناعة والتجارة بتاريخ ٢٨ آذار ٢٠١٢، ويظهر الاستثمار بهذه الشركة وفقاً لحقوق الملكية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤. هذا ولم يتم توحيد القوائم المالية للشركة كون الشركة غير هادفة للربح وجميع أعمالها خيرية ويتم التبرع بكمال صافي إيراداتها، هذا وتم بموجب قرار الهيئة العامة باجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٨ تشرين الأول ٢٠١٥ الموافقة على تصفية الشركة تصفية اختيارية وتعيين مصفي للشركة.

وفيما يلي ملخص الحركة على قيمة الاستثمارات في الشركات الحلية والشركة التابعة غير الموحدة التي لم يتم توحيدها:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	الرصيد في بداية السنة
١٠,٣٠٤,٧٣٠	٩,٣٧٤,٦٤٢	
(١,٠١٣,٢٦٨)	(٤,٢١٨,٥١٩)	استبعادات
٨٣,١٨٠	٦٣,٦٧٥	حصة البنك من أرباح الاستثمار في شركات حلية
٩,٣٧٤,٦٤٢	٥,٢١٩,٧٩٨	الرصيد في نهاية السنة

- إن حق البنك في التصويت على قرارات الهيئة العامة لهذه الشركات هو حسب نسبة التملك في كل شركة.

## ٤- ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

لسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥									
	أراضي	مباني	أثاث وتجهيزات	وسائل نقل	آجهزة الحاسوب الآلي	معدات	أخرى	المجموع	
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
									الكلفة:
٩٣,١٩٢,٤٤١									الرصيد في بداية السنة
٦,٢٨٩,٩٠٧	٦,٢٠٦,٦١٧	١٧,٠٠٦,٣٥٦	١,٠٠٧,٥٠١	٣١,٤٠٢,٢٨٥	٢٦,٥٩٤,٦٤٠	١٠,٩٧٥,٠٤٢			
٦,٣٨٩,٩٠٧									إضافات
(٥,٩٣٩,٨٠٨)	-	(٢٢٤,٧٤١)	(١٥٠,٢٣٠)	(٩١٧,٢٦٨)	(٤٨٣,٩٦٢)	(٤,١٦٣,٦٠٦)			استبعادات
٩٣,٦٤٢,٥٤٠	٦,٩٠٦,٢٣٣	١٨,٨٢٦,٠٢٦	١,١٠٣,٧٢٦	٣٢,٥٥٠,٨٥٧	٢٦,٨٤٣,١٩٠	٧,٤١٢,٥٠٨			الرصيد في نهاية السنة
									الاستهلاك المتراكم:
٤٨,٦٢٨,٢٢١	٣,٦٥٣,٧٢٢	١٣,٠٩١,٣٨٢	٦٥٦,٩٣٣	٢٤,١١١,٦١٤	٧,١٢٤,٥٨٠	-			الرصيد في بداية السنة
٥,٠٦٥,٦٨١	٥٩٨,٤٣٧	١,٦٩٩,٠٣٢	٧٩,٣٩٥	١,٩٠٩,٢٧٨	٧٧٩,٥٣٩	-			استهلاك السنة
(٧٦٧,٢٠١)	-	(١١٥,٠١٥)	(٤٢,٢٢٧)	(١٦٤,٠٠٨)	(٤٤٤,٩٥١)	-			استبعادات
٥٢,٩٣٦,٧١١	٤,٢٥٢,١٥٩	١٤,٦٧٥,٣٩٩	٦٩٣,١٠١	٢٥,٨٥٦,٨٨٤	٧,٤٥٩,١٦٨	-			الرصيد في نهاية السنة
٤٠,٧٥٥,٨٢٩	٢,٦٥٤,٠٧٤	٤,١٥٠,٦٢٧	٤١٠,٦٢٥	٦,٦٩٣,٩٧٣	١٩,٣٨٤,٠٢٢	٧,٤١٢,٥٠٨			صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات
١٩,٠٣٩,٣٢٠	-	١٨,٦٥٧,٠٢٨	-	٣٨٢,٢٩٢	-	-			دفاتر على حساب مشاريع قيد الإنجاز
٥٩,٧٤٥,١٤٩	٢,٦٥٤,٠٧٤	٢٢,٨٠٧,٦٥٥	٤١٠,٦٢٥	٧,٠٧٦,٢٦٥	١٩,٣٨٤,٠٢٢	٧,٤١٢,٥٠٨			صافي الممتلكات والمعدات في نهاية السنة
لسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤									
	أراضي	مباني	أثاث وتجهيزات	وسائل نقل	آجهزة الحاسوب الآلي	معدات	أخرى	المجموع	
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
									الكلفة:
٨٧,٨٩٧,٦٢٢	٦,٤١٥,٢٤٨	١٣,٩٤٧,٩٦١	٧٦٨,١٣٥	٢٩,٢٢٣,٤٥٧	٢٧,١٩٣,٥١٨	١٠,٣٣٩,٣٠٣			الرصيد في بداية السنة
٧,١٤٢,٦٥٨	٦٨٣,٢٩٨	٣,١٠٩,٥٥٢	٢٢٩,٣٦٦	٣,٠٩٥,٥٤١	١٤,٩٠٠	-			إضافات
(٢٧٤,٥٩٣)	(٧٥,٩٢٩)	(٥١,١٥٨)	-	(١٤٧,٥٠٦)	-	-			استبعادات
-	(٨١٦,٠٠٠)	-	-	-	-	-			تحويلات
(١,٥٧٣,٢٤٦)	-	-	-	(٧٧٩,٢٠٧)	(٦١٣,٧٧٨)	(١٨٠,٢٦١)			استبعادات تخص الشركة التابعة المباعة
٩٣,١٩٢,٤٤١	٦,٢٠٦,٦١٧	١٧,٠٠٦,٣٥٦	١,٠٠٧,٥٠١	٣١,٤٠٢,٢٨٥	٢٦,٥٩٤,٦٤٠	١٠,٩٧٥,٠٤٢			الرصيد في نهاية السنة
									الاستهلاك المتراكم:
٤٤,٩٨٣,٤٢٧	٢,٩٢٩,٣٨٨	١١,٩٤٦,٧٦٩	٥٨٩,٥٠٥	٢٢,٦٣٣,٠٥٦	٦,٨٨٤,٦٥٩	-			الرصيد في بداية السنة
٤,٨٢٣,٥٢٠	٧٢٤,٣٣٤	١,١٩٤,٧٧٨	٦٧,٣٧٨	٢,٣٤٤,٣٨٥	٤٩٢,٦٤٥	-			استهلاك السنة
(١٦٨,٦٦٦)	-	(٥٠,١٦٥)	-	(١١٨,٤٦١)	-	-			استبعادات
(١,٠٠٠,٠٩٠)	-	-	-	(٧٤٧,٣٦٦)	(٢٥٢,٧٢٤)	-			استبعادات تخص الشركة التابعة المباعة
٤٨,٦٣٨,٢٢١	٣,٦٥٣,٧٢٢	١٣,٠٩١,٣٨٢	٦٥٦,٩٣٣	٢٤,١١١,٦١٤	٧,١٢٤,٥٨٠	-			الرصيد في نهاية السنة
٤٤,٥٥٤,٢١٠	٢,٥٥٢,٨٩٥	٣,٩١٤,٩٧٤	٣٥٠,٥٦٨	٧,٢٩٠,٦٧١	١٩,٤٧٠,٠٦٠	١٠,٩٧٥,٠٤٢			صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات
١٤,١٣٩,٨٣٣	-	١٣,٨٠٧,٩٧١	-	٢٢١,٨٦٢	-	-			دفاتر على حساب مشاريع قيد الإنجاز
٥٨,٦٩٤,٠٤٣	٢,٥٥٢,٨٩٥	١٧,٧٢٢,٩٤٥	٣٥٠,٥٦٨	٧,٦٢٢,٥٣٣	١٩,٤٧٠,٠٦٠	١٠,٩٧٥,٠٤٢			صافي الممتلكات والمعدات في نهاية السنة
٢٠-١٥	٣٠-٢٠	١٥	٢٠-١٠	٢	-	نسبة الاستهلاك السنوية٪			

تتضمن الممتلكات والمعدات موجودات مستهلكة بالكامل بمبلغ ٥٩٥,٥٧٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٣٥٢,١٤٠,٢٥٧) دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٤,٢٦,٢٠٦).

## ١٣ - موجودات غير ملموسة - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٥		البيان
المجموع	أنظمة حاسوب وبرامج	الرصيد في بداية السنة
دينار	دينار	إضافات
١,٤٧٥,٨١٧	١,٤٧٥,٨١٧	إطفاء للسنة
٢,٦٨٧,٦٥٠	٢,٦٨٧,٦٥٠	
(٢,٧٣٤,٩٠٥)	(٢,٧٣٤,٩٠٥)	
١,٤٢٨,٥٦٢	١,٤٢٨,٥٦٢	الرصيد في نهاية السنة
٣٠ - ٢٠		نسبة الإطفاء السنوية %

٢٠١٤		البيان
المجموع	أنظمة حاسوب وبرامج	الرصيد في بداية السنة
دينار	دينار	إضافات
١,٧٧٧,٣٤١	١,٧٧٧,٣٤١	إطفاء للسنة
٢,٥٧٩,٩٢١	٢,٥٧٩,٩٢١	
(٢,٨٨١,٤٤٥)	(٢,٨٨١,٤٤٥)	
١,٤٧٥,٨١٧	١,٤٧٥,٨١٧	الرصيد في نهاية السنة
٣٠ - ٢٠		نسبة الإطفاء السنوية %

## ١٤ - موجودات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤		موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون *
٢٠١٥		فوائد وعمولات مستحقة غير مقبوضة
دينار	دينار	شيكات وحوالات برسم القبض
٧٥,٧٢٧,١٦٧	٧٢,٣٣٩,٤٣١	موجودات مستملكة مباعة بالتقسيط - بالصافي **
٦,٨٧٧,٢٢٦	٦,٤٥١,٤٤١	مصرفوفات مدفوعة مقدماً
٤,٧٠٠,٣٣٧	٦,٢٩٣,٥٠٤	مدينون مختلفون
٥,٦٥٧,٩٥٨	٧,٩٩٣,٤٧٧	موجودات برسم البيع (ايضاح ٣١)
٢,٢٦٨,٨٦٧	٢,٥٤٧,٢٠٥	إيجارات مدفوعة مقدماً
٢,٤٤٦,٢٦٦	٣,٩١٦,٦٨٨	ذمم مدينة - بيع شركة تابعة ***
٢,٢٤٨,٦٢١	٥٥,١٥١	تأمينات مستردة ****
١,٩٤٥,٧٩٢	٢,٠٥٢,٢٢٢	طوابع واردات
١,١٠٠,٠٠٠	٨٢٥,٠٠٠	سلف موظفين
٢١٧,٦٢٤	٢٥٨,١١٥	سلف مؤقتة
١٦٩,٣٩٣	١٩٤,٨٨٥	أرصدة مدينة أخرى
٤٦,٨٤٧	-	
٤,٨١٦,٢٩٠	٥,٣٠٨,٠٠٠	
١,١٧٣,٨٧٤	١,٨٩٨,٤٣٨	
١١٠,٣٩٦,٢٦٢	١١٠,١٣٣,٥٦٧	

\* فيما يلي الحركة التي تمت على الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفأً لديون:

عقارات مستملكة		البيان
٢٠١٤	٢٠١٥	الرصيد في بداية السنة
دينار ٦٨,٦٤٦,٨٢٢	دينار ٧٥,٧٢٧,١٦٧	إضافات
١٥,٠٣٨,١٥٩	٦,٤٣١,٩٥٧	استبعادات
(٦,٤٠٤,٧٣٧)	(٣,٧٢٥,٣١٥)	خسارة التدريسي
(١,٥٥٣,٠٧٧)	(١,٧٣٦,٤٢٧)	مخصص عقارات مستملكة مخالفة*****
-	(٤,٥٧٤,٧٩٢)	خسارة تدريسي مستردة
-	٢١٦,٨٤١	
٧٥,٧٢٧,١٦٧	٧٢,٣٣٩,٤٣١	الرصيد في نهاية السنة

- بموجب قانون البنك، يتوجب بيع المبني والأراضي التي تؤول ملكيتها للبنك وفأً لديون مستحقة على العملاء خلال سنتين من تاريخ استلامها، وللبنك المركزي الأردني في حالات استثنائية أن يمدد هذه المدة لستين متتاليتين كحد أقصى.

\*\* قام البنك خلال العام ٢٠١١ ببيع قطعة الأرض رقم (٤١٨) من حوض رقم (٢) قطنه الجنوبي من أراضي قرية عمان بالأقساط بمبلغ ٤,٤ مليون دينار لشركة بيت الجنوب للتجارة والاستثمار، وقد تم تسديد مبلغ ٣,٤ مليون دينار من ثمن البيع خلال العام ٢٠١٢، هذا وقد تم خلال العام ٢٠١٣ قيد مخصص لكامل الرصيد المتبقى والبالغ مليون دينار كون أنه مشكوك في تحصيلها. هذا وقام البنك خلال العام ٢٠١٥ ببيع العقار القائم على قطعتي الأرض رقم (٩٢٢ و ٩٢٤) حوض رقم (٥) الشعيلية قرية القويسمة من أراضي جنوب عمان المعروفة بـ (كراج بغداد) لشركة السلسلة لإدارة المرافق السياحية وبمبلغ ٣/٨ مليون دينار على النحو التالي:

- دفع المشتري مبلغ ٣٠٠ ألف دينار كعربون للشراء (تم ذلك بتاريخ ٢١ كانون الثاني ٢٠١٥).

- دفع المشتري مبلغ ٥٠٠ ألف دينار بتاريخ أول تموز ٢٠١٥.

- يدفع المشتري باقي المبلغ بموجب دفعات نصف سنوية على مدار خمس سنوات وحتى السداد التام.

\*\*\* تم بتاريخ ٢٩ كانون الأول ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في شركة كلية الزرقاء الأهلية مع شركة القدس للتعليم والتدريب والاستشارات شاملة حصته في رأس المال بنسبة ١٠٠٪ من رأس المال الشركة، هذا وتم استبعاد الاستثمار كما في ٣٠ حزيران ٢٠١٤ إيضاح (٤٦-ب).

\*\*\*\* يشمل هذا البند تأمينات نقدية لدى شركة تداول ووساطة مالية خارجية تحت التصفية محجوزة لحين الانتهاء من تصفية الشركة، تم قيد مخصص لكامل الرصيد والبالغ ٨٩,٤٤٢ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٥ (٢٠٢,٨٤٧ دينار يظهر بتصافي القيمة التحصيلية بعد طرح مخصص تدريسي بقيمة ٢١٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

\*\*\*\* بموجب تعليم البنك المركزي الأردني رقم ٤٠٧٦/١/١٠ ورقم ٧٠٩٦/١/١٠، تم رصد مخصص بحوالي ٤/٥ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

## ١٥ - ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤ كانون الأول		٢٠١٥ كانون الأول		٢٠١٤ كانون الأول		٢٠١٥ كانون الأول		٢٠١٤ كانون الأول		٢٠١٥ كانون الأول		٢٠١٤ كانون الأول		٢٠١٥ كانون الأول		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٠,٤٣٧,٠٦٧	٩,٧٨٧,٦٨٢	٦٤٩,٣٨٥	٤,٦٢٧,١٢٠	٤,٠٢٩,١٧٤	٥٩٧,٩٤٦	حسابات جارية وتحت الطلب										
١١٨,٩٢٣,٧٧٦	٥٩,٢٩١,٨٤٠	٥٩,٦٣١,٩٣٦	٢٦,٠٠٤,٤١٠	٢٥,٨٨٦,٤٣٥	١١٧,٩٧٥	ودائع لأجل										
١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	٦٩,٠٧٩,٥٢٢	٦٠,٢٨١,٣٢١	٣٠,٦٣١,٥٣٠	٢٩,٩١٥,٦٠٩	٧١٥,٩٢١	المجموع										

- لا يوجد ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في ٣١٢,٥٤٠ (٢٠١٥) دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

## ٦ - ودائع عملاء

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥						
المجموع	العام	الحكومة والقطاع	مؤسسات صغيرة ومتوسطة	الشركات الكبرى	أفراد	حسابات جارية وتحت الطلب
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	ودائع التوفير
٤٩٩,٧٥٥,٣١١	١٩,٦٧٠,٨٨١	١١٨,٢٩١,٧٩٠	١١٧,٩٦٠,١٥١	٢٤٣,٧٨٢,٤٨٩		
٢٢٣,٢٣٠,٠٠٨	٣٤,٦١٦	١٨,١٣٦,٣٥١	٢,٤٥٩,٣٤٣	٢٠٢,٥٩٩,٦٩٨		
١,٠٥٩,٢٨٧,٤٠٦	٩١,٧٠٨,٢١٣	١٤٩,٦٢٣,٣٠٤	١٨٣,٨٧١,٦٦٠	٦٣٤,٠٧٤,٢٢٩		
١,٧٨٢,٢٢٢,٧٢٥	١١١,٤١٣,٧١٠	٢٨٦,٠٦١,٤٤٥	٣٠٤,٢٩١,١٥٤	١,٠٨٠,٤٥٦,٤١٦		

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤						
المجموع	العام	الحكومة والقطاع	مؤسسات صغيرة ومتوسطة	الشركات الكبرى	أفراد	حسابات جارية وتحت الطلب
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	ودائع التوفير
٤٩٧,٨٦٦,٣١٩	١١,٤٨٩,٦٩٣	١٠٧,٦٨٠,٣١٤	١٣٠,٣٦٧,٥٤١	٢٤٨,٣٢٨,٧٧١		
٢٠٦,٢٤٣,٥٧٩	٤٧٠	١٥,٥١٧,٢٤٧	٢,٨٢١,٥٦٨	١٨٧,٩٠٤,٢٩٤		
٨١٨,٢١٧,٣٢٣	٢٠,٠٩٤,٢١٨	١٢٦,٥٥٠,٨٨٩	١٤٠,٤٢٣,٤٠١	٥٣١,١٤٨,٨١٥		
٧٧٧,٥٩٢	-	-	-	٧٧٧,٥٩٣		
١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	٣١,٥٨٤,٣٨١	٢٤٩,٧٤٨,٤٠٠	٢٧٣,٦١٢,٥١٠	٩٦٨,١٥٩,٤٧٣		

- بلغت ودائع الحكومة الأردنية والقطاع العام داخل المملكة ٦٥٣,٣٢٥ دينار أي ما نسبته ٢٥٪ من إجمالي الودائع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٣١,٥٢٢,٥١٥ دينار أي ما نسبته ٢٪ كمما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

- بلغت الودائع التي لا يقيد ل أصحابها فوائد ٤٥٢,٥٥٠ دينار أي ما نسبته ٢٥٪ من إجمالي الودائع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٤٤٩,١٠١,٢٧٢ دينار أي ما نسبته ٤٪ كمما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

- بلغت الودائع المحجوزة (مقيدة السحب) ٩٧٥,٢٥٧ دينار أي ما نسبته ٥٪ من إجمالي الودائع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٥٤٣,٧٢٩ دينار أي ما نسبته ٤٪ كمما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

- بلغت الودائع الجامدة ٤٥,٧٩٩,٥٢٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٤٥,٧٩٩,٥٢٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

- بلغ رصيد صندوق الودائع المجمدة ٦٢١,٧٣٣ دينار أي ما نسبته ٣٪ من إجمالي الودائع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٦١٧,٦٨٢ دينار أي ما نسبته ٣٪ كمما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

## ٧ - تأمينات نقدية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤		٣١ كانون الأول ٢٠١٥		تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
دينار	دينار	دينار	دينار	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
٢١٥,٩٠٥,٩٣٧		٢٢٢,١٨٢,٢٨١		تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
٤٥,٠٧٠,٣٩٣		٤١,٠٤٣,١٥١		تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
٤,٩٣٥,٠٥٨		٣,١١٥,٤١٣		تأمينات التعامل بالهامش
١٥,٨٦٦,٤٠٦		١٢,٨٥٦,٤٧٢		تأمينات أخرى
٢٨١,٧٧٧,٧٩٤		٢٧٩,١٩٧,٣١٧		

## ١٨ - أموال مقترضة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

البنك المركزي الأردني	٢٠١٥ كانون الأول	دينار	المبلغ	الكلية المتبقية	الأقساط	الضمانت	إعادة الاقتراض الإقراض	سعر فائدة فائدة	سعر فائدة فائدة
البنك المركزي الأردني	٤,٩٦٧,٣٧٢	٣٠	٢٥	دفعات نصف سنوية	-	-	٢/١٣٠	-	٢/١٣٠
البنك المركزي الأردني	١,٣٥٠,٠٠٠	٢٠	١٨	دفعات نصف سنوية	-	-	٢/٥	-	٢/٥
البنك المركزي الأردني	٥,٣٥٠,٠٠٠	٢٠	٢٠	دفعات نصف سنوية	-	-	٢/٥	-	٢/٥
بنك محلي (قرض يعود لشركة تابعة)	٤,٩٩٨,٨٣٦	٢٤	-	٢٤ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ ٥ مليون وديعة عائدة للبنك الأهلي الأردني السحب	-	-	٤/٢٥	٤	٤/٢٥
بنك محلي (جارى مدین يعود لشركة تابعة)	٤,٩٧٣,١٧٥	-	-	٥ مليون ودیعہ عائده للبنک الأهلي الاردنی جاري مدين بسقف ٥ مليون دينار	-	-	٤	-	٤
الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري (قروض تعود لشركة تابعة)	١٧,٥٠٠,٠٠٠	٣	٣	٢٩ نيسان ٢٠١٦ و ١١ أيار ٢٠١٦ والأول من تموز ٢٠١٨ و ٢٨ كانون الأول ٢٠١٨	-	-	٤/٥٥ - ٥/٧٥	-	٤/٥٥ - ٥/٧٥
بنك محلي (قروض تعود لشركة تابعة)	٤,٦٥٧,٠٩٨	٢٤	-	٢٤ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	-	-	٧/٥ - ٧	-	٧/٥ - ٧
بنك محلي (قروض تعود لشركة تابعة)	٨٦٨,٠٨٣	٣٦	-	٣٦ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	-	-	٦/٧٥	-	٦/٧٥
بنك محلي (قروض تعود لشركة تابعة)	١,٤٠٠,٠٠٠	٣٦	-	٣٦ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	-	-	٧	-	٧
صندوق التنمية والتشغيل (قروض تعود لشركة تابعة)	٥٠٠,٠٠٠	٣٠	-	٣٠ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ السحب بعد فترة سماح ستة شهور	-	-	٧ - ٦	٧ - ٦	٧ - ٦
	٤٥,٥٦٤,٥٦٤								
البنك المركزي الأردني	٢٠١٤ كانون الأول	دينار	المبلغ	الكلية المتبقية	الأقساط	الضمانت	إعادة الاقتراض الإقراض	سعر فائدة فائدة	سعر فائدة فائدة
البنك المركزي الأردني	٤,٠٠٠,٠٠٠	٣٠	٢٧	دفعات نصف سنوية	-	-	٢/٥	-	٢/٥
البنك المركزي الأردني	١,٣٥٠,٠٠٠	٢٠	٢٠	دفعات نصف سنوية	-	-	٢/٥	-	٢/٥
بنك محلي (قرض يعود لشركة تابعة)	٨,٧٤٩,٩٦٤	٢٤	-	٢٤ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ ١٠ مليون وديعة عائدة للبنك الأهلي الأردني السحب	-	-	٤/٢	-	٤/٢
الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري (قروض تعود لشركة تابعة)	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٤	٤	١١ شباط ٢٠١٥ و أول تموز ٢٠١٥ و ٢٠١٦ نيسان ٢٠١٦ و ١١ أيار ٢٠١٦	-	-	٥/٦ - ٧/٧٥	-	٥/٦ - ٧/٧٥
بنك محلي (قروض تعود لشركة تابعة)	٤,٠١٣,١٦٨	٢٤	-	٢٤ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	-	-	٧/٥ - ٧	-	٧/٥ - ٧
صندوق التنمية والتشغيل (قروض تعود لشركة تابعة)	١,٤٧٠,٨٣٣	٣٠	-	٣٠ دفعه شهرية اعتباراً من تاريخ السحب بعد فترة سماح ستة شهور	-	-	٧ - ٦	٧ - ٦	٧ - ٦
	٣٤,٥٨٣,٩٦٥								

- تبلغ القروض ذات الفائدة الثابتة ٤٥,٥٦٤,٥٦٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٣٤,٥٨٣,٩٦٥) .

## ١٩ - مخصصات متعددة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

السنة	الرصيد في بداية السنة	إضافات	استخدامات	الرصيد في نهاية السنة
٢٠١٥	دinar	Dinar	Dinar	دinar
				مخصص تعويض نهاية الخدمة
٢٣٤,١٥٦	(١٣,٤٩٢)	-	٢١٠,٥٠٤	٣,١٨٨,٣٩٢
٢٤١,٩٠٣	(١٣٧,٠٨٥)	١٠٠,٠٠٠	(٧٨٩,١٦٥)	٢٤٧,٦٤٨
٥٧٧,٤١٦	(٢٠٠,٥٩١)	٢٠٧,٦١١	٢٧٨,٩٨٨	٥٧٠,٣٩٦
٣,٦٦٣,٢٠٦	(١,١٤٠,٣٣٣)	٥١٨,١١٥	٤,٢٨٥,٤٢٤	مخصصات أخرى

السنة	دinar	Dinar	Dinar	دinar
				مخصص تعويض نهاية الخدمة
٣,١٨٨,٣٩٢	(٢,٠٣٢,٩٧٩)	٢,٤٦١,٨٦٠	٢,٧٥٩,٥٠١	٢٤٧,٦٤٨
٢٧٨,٩٨٨	(٥١,٥٠٠)	-	١٢٦,٤٦٣	١٢١,١٨٥
٥٧٠,٣٩٦	-	٤٠٥,٦٦٢	٣٣٠,٤٨٨	٤,٢٨٥,٤٢٤
٤,٢٨٥,٤٢٤	(٢,٠٨٤,٤٦٩)	٢,٩٩٣,٩٨٥	٣,٣٧٥,٩٠٨	مخصصات أخرى

## ٤٠ - مخصص ضريبة الدخل

### أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

الرصيد في نهاية السنة	الرصيد في بداية السنة	دinar	دinar	٢٠١٤	٢٠١٥
٣,٩٤٨,٨٧٦	٩,٨٦٠,٣٥٠				٦,٩٤٨,٨٧٦
(١١,٢٨٥,٤٠٣)	(١٣,٠٤٧,٩٥٥)				(١١,٢٨٥,٤٠٣)
٦,٢١٠,٢٧٩	١٠,٧٤٥,٢٢٣				٦,٢١٠,٢٧٩
٧,٩٨٦,٥٩٨	-				٧,٩٨٦,٥٩٨
٩,٨٦٠,٣٥٠	٧,٥٥٧,٦١٨				٩,٨٦٠,٣٥٠

تمثل ضريبة الدخل الظاهرية في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

الرصيد في نهاية السنة	دinar	دinar	٢٠١٤	٢٠١٥
٣,٩٤٨,٨٧٦	٩,٨٦٠,٣٥٠			٦,٩٤٨,٨٧٦
(١١,٢٨٥,٤٠٣)	(١٣,٠٤٧,٩٥٥)			(١١,٢٨٥,٤٠٣)
٦,٢١٠,٢٧٩	١٠,٧٤٥,٢٢٣			٦,٢١٠,٢٧٩
(١,٨٥٢,٥١٦)	(٢,٤٥٢,٢٧٦)			(١,٨٥٢,٥١٦)
١,٦٠٦,٦١٧	٩٥٨,٠٦١			١,٦٠٦,٦١٧
-	٤١٠,٤٠٨			-
٥,٩٦٤,٣٨٠	٩,٦٦١,٤١٦			٥,٩٦٤,٣٨٠

- تبلغ نسبة ضريبة الدخل القانونية على البنوك العاملة الأردنية ٣٥٪ وتتراوح نسبة ضريبة الدخل القانونية في البلدان التي يوجد للبنك استثمارات وفروع فيها بين ١٢٪ - ٢٨٪.

- تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٤ لفروع الأردن.

- تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة لفروع البنك في فلسطين حتى نهاية العام ٢٠١٢.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل لفرع البنك في قبرص حتى نهاية العام ٢٠٠٩ وتم تقديم كشف التقدير الذاتي للأعوام ٢٠١٠ و ٢٠١١ و ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤ و تمت مراجعة الأعوام حتى عام ٢٠١٣ من قبل دائرة ضريبة الدخل ولم يصدر قرار نهائي بعد.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل للشركة التابعة (شركة الأهلي للوساطة المالية) حتى نهاية العام ٢٠١٣ حيث لم يتم تدقيقها بعد.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل للشركة التابعة (شركة الأهلي للتأجير التمويلي) حتى نهاية العام ٢٠١٣ ، كما قامت الشركة بتقديم كشف التقدير الذاتي للعام ٢٠١٤ ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات بعد.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل للشركة التابعة (الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة) حتى نهاية العام ٢٠١٤ .

- تم احتساب وقيد مخصص لضريبة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ للبنك وفروعه الخارجية وشركاته التابعة، وبرأي الإدارة والمستشار الضريبي فإنه لن يترب على البنك أية التزامات ضريبية تفوق المخصص المأخذ في القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ .

- **تم احتساب الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤ كما يلي:**

نسبة ضريبة الدخل		فروع الأردن	فروع البنك في فلسطين
٢٠١٤	٢٠١٥	%٣٥	%٣٣٪/٧٩

**إن الحركة على حساب الموجودات / المطلوبات الضريبية المؤجلة كما يلي :**

الرصيد في بداية السنة	المضاف	المطأفة	الرصيد في نهاية السنة
٢٠١٤	٢٠١٥		
٦٣٥,٥١٤	٤,٣٩٧,٨٦٢	٩٨٧,٠١٢	٤,٦٤٣,٧٦١
٣٥١,٤٩٨	١,٨٥٢,٥١٦	٤٥٧,٥٧٧	٢,٤٥٢,٢٧٦
-	(١,٦٠٦,٦١٧)	(٣٨٦,١٩٠)	(٩٥٨,٠٦١)
٩٨٧,٠١٢	٤,٦٤٣,٧٦١	١,٠٥٨,٣٩٩	٦,١٣٧,٩٧٦

## ب- موجودات / مطلوبات ضريبية مؤجلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الحسابات المشمولة					
المؤجلة	نهاية السنة	المضافة	المبالغ	الرصيد في	الرصيد في الضريبة
دinar	dinar	dinar	dinar	dinar	dinar
<b>٢٠١٥</b>					
٨٩٠,٣٦٩	٢,٠٣١,٨٩٣	(٤٥٩,٥٦٧)	٤٣٧,٥٩٠	٣,٠٥٣,٨٧٠	مخصص الديون غير العاملة من سنوات سابقة
٦٢٦,٣٧٦	٢,١٧٥,٤٤٤	(١٨٣,٠٧٤)	٨٧,٠٦٤	٢,٢٧١,٤٥٤	فوائد معلقة
٣,٤٥٦,٣٣٤	٩,٨٧٥,٢٣٨	(٢٧٤,٤٢٢)	٦,٣١١,٢٢٠	٣,٨٣٨,٤٤٠	مخصص تدني أراضي وعقارات
٨١,٣٥٦	٢٤١,٩٠٣	(١٣٧,٠٨٥)	١٠٠,٠٠٠	٢٧٨,٩٨٨	مخصص قضايا
٧٥٢,٠٧٣	٢,٥٣٤,٥٥٢	(٧٤٣,٧٨٥)	١٨٢,٩٥٨	٣,٠٩٥,٣٧٩	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٨١,٩٥٤	٢٣٤,١٥٦	(١٣,٤٩٢)	-	٢٤٧,٦٤٨	مخصص هبوط أسعار العملات الأجنبية
٢١٨,٨٦٨	٦٢٥,٣٣٨	-	-	٦٢٥,٣٣٨	مخصص تدني موجودات مالية بالكلفة المطفأة
٣٠,٦٤٦	١٠٦,٤٣٧	-	١١,٠١٣	٩٥,٤٢٤	مخصصات أخرى
٦,١٣٧,٩٧٦	١٨,٨٢٤,٩٦١	(١,٨١١,٤٢٥)	٧,١٢٩,٨٤٥	١٣,٥٠٦,٥٤١	
* مطلوبات ضريبية مؤجلة					
<b>٢٠١٤</b>					
٦٤٧,٩٩١	١,٨٥١,٤٠٤	(١,١٠٣,٣٩٧)	١٣٤,٧٦٨	٢,٨٢٠,٠٣٣	احتياطي القيمة العادلة لموجودات مالية من خلال الدخل الشامل
٤١٠,٤٠٨	١,١٧٢,٥٩٥	-	١,١٧٢,٥٩٥	-	آخر
١,٠٥٨,٣٩٩	٣,٠٢٣,٩٩٩	(١,١٠٣,٣٩٧)	١,٣٠٧,٣٦٣	٢,٨٢٠,٠٣٣	
* مطلوبات ضريبية مؤجلة					
<b>٢٠١٤</b>					
١,٠٣٩,٤١٣	٣,٠٥٣,٨٧٠	(٢,٣٨٠,٧٢٥)	٦٤,٧٦٩	٥,٣٦٩,٨٢٦	مخصص الديون غير العاملة من سنوات سابقة
٧٦٧,٦١٥	٢,٢٧١,٤٥٤	(١٠١,٥٠٣)	٢٢,٠١٤	٢,٣٥٠,٩٤٣	فوائد معلقة
١,٣٤٣,٤٥٥	٣,٨٣٨,٤٤٠	(٦٩,٩٤١)	١,٥٥٣,٠٧٧	٢,٣٥٥,٣٠٤	مخصص تدني أراضي وعقارات
٩٧,٠٠٢	٢٧٨,٩٨٨	(٥١,٥٠٠)	-	٣٣٠,٤٨٨	مخصص قضايا
١,٠٥٨,٤٨٥	٣,٠٩٥,٣٧٩	(١,٩٩٢,٨٥٦)	٢,٤١٨,٠٢١	٢,٦٧٠,٢١٤	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٨٦,٦٧٧	٢٤٧,٦٤٨	-	١٢٦,٤٦٣	١٢١,١٨٥	مخصص هبوط أسعار العملات الأجنبية
٢١٨,٨٦٨	٦٢٥,٣٣٨	-	-	٦٢٥,٣٣٨	مخصص تدني موجودات مالية بالكلفة المطفأة
٣٢,٢٤٦	٩٥,٤٢٤	-	٩٥,٤٢٤	-	مخصصات أخرى
٤,٦٤٣,٧٦١	١٣,٥٠٦,٥٤١	(٤,٥٩٦,٥٢٥)	٤,٢٧٩,٧٦٨	١٣,٨٢٣,٢٩٨	
* مطلوبات ضريبية مؤجلة					
<b>٢٠١٤</b>					
٩٨٧,٠١٢	٢,٨٢٠,٠٣٣	-	٧٠١,٦٥٣	٢,١١٨,٣٨٠	احتياطي القيمة العادلة لموجودات مالية من خلال الدخل الشامل
٩٨٧,٠١٢	٢,٨٢٠,٠٣٣	-	٧٠١,٦٥٣	٢,١١٨,٣٨٠	

\* تشمل المطلوبات الضريبية المؤجلة مبلغ ٦٤٧,٩٩١ دينار كما في ٢٠١٤ (٩٨٧,٠١٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥) ناتجة عن التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الشامل التي تظهر بالصافي ضمن احتياطي القيمة العادلة في حقوق المساهمين.

## ج - ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
٤٨,٤٦٥,٤٩٠	٣٢,٤٩٤,١٤٠	الربح المحاسبي
(٨,٠٣٧,٩٨٩)	(٩,٩٨٤,٥٠٦)	أرباح غير خاضعة للضريبة
١٢,٦٦٧,١٠٣	١٠,١٦٢,٠٦٧	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
٥٣,٠٩٤,٦٠٤	٣٢,٦٧١,٧٠١	الربح الضريبي

## ٦١ - مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
١٠,٨٥٢,٣٢٨	٩,٩٠٠,٢٩٧	شيكات وحوالات برسم الدفع
٨٧٨,٩٣٠	٨٥١,٤٩٣	الذمم الدائنة لعملاء الوساطة المالية
٥,٣٧٧,٣٢٦	٥,١١٠,٥٦٦	فوائد مستحقة وغير مدفوعة
٧,٣٥٩,٩٧٦	٧,٥٠٧,١١٩	أمانات مؤقتة
٣,٣٨٧,٣٩٥	٤,٦١٦,٥٥٠	دائنوون مختلفون
٢,٥٠٦,٤٢٢	١,١٦٣,٨٤٠	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة
٢٣٨,٠٦٣	٢٤٠,٣٥٤	فوائد وعمولات مقبوضة مقدماً
١,٣٧٣,٦٠٩	١,٥٦٧,٤٠٧	شيكات متاخرة الدفع
١٥٧,٢٥٥	١٥٧,٢٥٥	مخصص رسوم صندوق دعم التعليم والتدريب المهني والتكني
٧٣,٨٧١	٧٧,٨٠٩	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٧٤,٣٩٨	١٦,٢٩٤	إيرادات مقبوضة مقدماً
٨١,٦٥٧	٥,٨٦٩	مطلوبات أخرى
٢٢,٣٦١,٢٤٠	٢١,٢١٤,٨٥٣	

## ٦٢ - رأس المال وعلاوة الإصدار

- يبلغ رأس المال المصرح به والمدفوع ١٧٥ مليون دينار موزعاً على ١٧٥ مليون سهماً قيمة السهم الإسمية دينار واحد كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٥ (١٧٥ مليون كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤).

- قررت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ١٩ نيسان ٢٠١٥ الموافقة على توزيع أرباح نقدية بنسبة ١٠٪ من رأس المال كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ أي ما يعادل ١٧/٥ مليون دينار على المساهمين كأرباح عن العام ٢٠١٤.

قررت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١٤ الموافقة على توزيع أرباح نقدية بنسبة ٦٪ من رأس المال كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣ أي ما يعادل ٩/٩ مليون دينار وتوزيع أسهم مجانية بنسبة ٦/٦٪ من رأس المال المسدد في ذلك التاريخ من علاوة الإصدار والأرباح المدورة؛ أي ما يعادل ١٠ مليون دينار على المساهمين كأرباح عن العام ٢٠١٣.

## ٦٣ - الاحتياطيات

إن تفاصيل الاحتياطيات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و٢٠١٤ هي كما يلي:

### أ- احتياطي قانوني:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة ١٠٪ وفقاً لقانون البنوك وقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

### ب- احتياطي اختياري:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪. يستخدم الاحتياطي الاختياري في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

### ج- احتياطي مخاطر مصرافية عامة:

يمثل هذا البند احتياطي مخاطر مصرافية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

### د- احتياطي التقلبات الدورية:

يمثل هذا البند احتياطي التقلبات الدورية وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (١) لعام ٢٠١١ الصادرة إلى كافة البنوك العاملة في فلسطين بتاريخ ٢٧ كانون الثاني ٢٠١٠، يتم إنشاء حساب احتياطي التقلبات الدورية بنسبة ١٥٪ من صافي الربح بعد الضريبة ويستمر البنك بالاقطاع السنوي بحيث لا يتجاوز رصيد هذا الاحتياطي عن ٢٠٪ من رأس المال المدفوع. ويحظر استخدام هذا الاحتياطي لأي هدف كان دون الحصول على موافقة خطية مسبقة من سلطة النقد الفلسطينية.

إن الاحتياطيات المقيد التصرف بها هي كما يلي:

اسم الاحتياطي	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	طبيعة التقيد
احتياطي مخاطر مصرافية عامة	١١,٦٩٣,٣٧٤	١١,٠٠٥,٢٢٥	بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني
احتياطي قانوني	٥١,١٩٧,١٠٨	٤٧,٩٤٧,٦٩٤	بموجب قانون البنوك وقانون الشركات
احتياطي التقلبات الدورية	٢,٠٨٠,٤٩٧	١,٧٩١,٥٨٤	بموجب تعليمات سلطة النقد الفلسطينية

## ٤- احتياطي القيمة العادلة - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الرصيد في بداية السنة	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	أسهم مباعة
١,٤٧٩,٣٢٠	١,٨٣٣,٠٢٠	٩,٢٧٥	
١٦٢,٩٧٢			(٣٥١,٤٩٨)
		٢٢٩,٠٢٠	٥٤٢,٢٢٦
		(٩٧٧,٩٠٣)	صافي (خسائر) أرباح غير متحققة منقولة لقائمة الدخل الشامل الموحدة
	١,٨٣٣,٠٢٠	١,٢٠٣,٤١٢	الرصيد في نهاية السنة

\* يظهر احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد تزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ ٦٤٧,٩٩١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٩٨٧,٠١٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤).

## ٤٥ - أرباح مدورة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
٢٥,٥٤٦,٦٦٧	٤٠,٧٩٥,٤٧٥	الرصيد في بداية السنة
٢٤,١٦٠,٨١٢	٢٢,٨٣٢,٧٢٤	الربح لسنة - قائمة (ب)
(٩,٩٠٠,٠٠٠)	(١٧,٥٠٠,٠٠٠)	* الأرباح الموزعة
(٨,٢٨٠,٧٩٩)	(٧,٤٧٥,٧٩٠)	المحول إلى الاحتياطيات
(٦٥٤,١٨٣)	-	المحول لزيادة رأس المال
(٧٧,٠٢٢)	(٧,١٥١)	(خسائر) بيع موجودات مالية من خلال الدخل الشامل
٤٠,٧٩٥,٤٧٥	٣٨,٦٤٥,٢٥٨	الرصيد في نهاية السنة

- من أصل الأرباح المدورة هناك ٦,١٣٧,٩٧٦ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٥ مقيد التصرف به بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني لقاء موجودات ضريبية مؤجلة (٤,٦٤٣,٧٦٤) دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤.

\* قرر مجلس الإدارة التوصية للهيئة العامة للبنك بتوزيع ما نسبته ١٠٪ من رأس المال المسدد كما بتاريخ اجتماع الهيئة العامة العادي كتوزيعات أرباح نقدية على المساهمين عن العام ٢٠١٥، علماً بأن هذه التوزيعات خاضعة لموافقة البنك المركزي الأردني والهيئة العامة للمساهمين في حين بلغت الأرباح الموزعة على المساهمين في العام السابق ما نسبته ١٠٪ كتوزيعات نقدية.

## ٤٦ - الفوائد الدائنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
٨٤٩,٦٨٤	١,٠٥١,٥٢٨	تسهيلات ائتمانية مباشرة:
٢٩,٣٩٤,٧١٤	٣٢,٧١٩,٥٣٣	للأفراد (التجزئة):
٢,٢١٩,٦٦٧	٢,٣٣٦,٥٧٣	حسابات جارية مدينة
١٢,٥١٥,٢٩٦	١٣,٧٧٢,١٤٢	قروض وكمبيالات
		بطاقات ائتمان
		القروض العقارية
		الشركات:
٧,٠٤٦,٠٠٩	٧,٦١٩,٨٥٣	الشركات الكبرى:
٣١,٩٥٨,٧٣٢	٣١,٤٤٢,٧٠٦	حسابات جارية مدينة
		قروض وكمبيالات
٤,٢٣٦,٤٤٨	٣,٩٩٨,١٩٦	مؤسسات صغيرة ومتوسطة:
١٥,٨١١,٧٢٨	١٢,١٤٧,٥٩٤	حسابات جارية مدينة
٢,٠٧١,١١٦	١,٧٨٦,٢٧٢	قروض وكمبيالات
٣,١٧٧,٥٢٦	٢,٨٥٣,٢٨٣	الحكومة والقطاع العام
١,٧٦٥,٩٢١	١,٠٤٥,٧٨٩	أرصدة لدى بنوك مركزية
١٧,٨٤٢,٧٠٣	٢٠,١٤١,٩٢٣	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
١٢٨,٨٨٩,٥٤٤	١٣٠,٩١٥,٣٩٢	موجودات مالية بالكلفة المطأفة

## ٦٧ - الفوائد المدينة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
١,٦٥٦,٨٧٠	٨٠٠,٨٧٢	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
		ودائع عملاء:
٢٦٨,٢٩٩	٤١٥,٧٧٩	حسابات جارية وتحت الطلب
١,٣١٤,٠٧٥	١,٥٧٦,٢٤٨	ودائع توفير
٣٢,٥٦٨,٣٥٨	٣٠,٦١١,٣١٧	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
٦,٩٨٥,٤٩٨	٧,٠٠٧,٢٤١	تأمينات نقدية
١,٦٩٢,٧٧٣	١,٦٧٩,١٢٠	أموال مقترضة
٣,٠٠٣,٥٦٦	٣,٢٤١,٥٩٢	رسوم ضمان الودائع
٤٧,٤٨٩,٤٣٩	٤٥,٣٣٢,١٦٩	

## ٦٨ - صافي إيرادات العمولات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
		عمولات دائنة:
٦,٠٢٣,٣٧٤	٦,٣٤٦,٥٣١	عمولات تسهيلات مباشرة
٥,٧٨٦,٧٤٥	٤,٩٤٩,٤٨٦	عمولات تسهيلات غير مباشرة
٨,٨٨٣,٧٤٣	٩,٦٤٧,٣٥٢	عمولات أخرى
(٦٢٤,٧٠٢)	(٦١٤,٥٩٤)	(ينزل) : عمولات مدينة
٢٠,٠٦٩,١٦٠	٢٠,٣٢٨,٧٧٥	صافي إيرادات العمولات

## ٦٩ - أرباح عملات أجنبية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
٧٧٣,٤٤٣	٧١٥,٩٤٤	ناتجة عن التعامل
٢,١١٣,٨٢١	٢,٦٠٠,٨٤٦	ناتجة عن التقييم
٢,٨٨٧,٢٧٤	٣,٣١٦,٧٩٠	

## ٣٠ - أرباح (خسائر) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	أرباح (خسائر) غير متحققة	أرباح (خسائر) متحققة	
دينار	دينار	دينار	٢٠١٥
١١٨,٣٧٤	١١٢,١٨١	٦,١٩٣	أسهم شركات
١١٨,٣٧٤	١١٢,١٨١	٦,١٩٣	
			٢٠١٤
(٣٨٩,٩٩٩)	(٨٦,٨٤٠)	(٣٠٣,١٥٩)	أسهم شركات
(٣٨٩,٩٩٩)	(٨٦,٨٤٠)	(٣٠٣,١٥٩)	

## ٣١ - الإيرادات الأخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
١,٢٦٧,٤٧٣	١,٩٠٥,٤٤٥	*فوائد معلقة مستردة
١٧٣,٥٨٩	١٢٠,٠٦٥	إيرادات عمولة الوساطة المالية
١٤٩,٠٦٩	٢٨٦,٢٩٥	إيراد بيع ممتلكات ومعدات
-	٣,٧٥٦,٥٣٠	إيراد بيع موجودات برسم البيع**
١,٧٥٠,٤٨٦	١,٣١٦,٩٧٩	المسترد من ديون معدومة***
٤٤٦	-	إيراد إدارة محافظ استثمارية
١٨٣,٢٤٩	٢٠٦,٦٩٩	إيراد دفاتر الشيكات
١٩٧,٣٦٧	٢٤٤,٤٣٢	إيراد إيجارات عقارات البنك
١٦٤,٦٦٧	١٥٢,٧٥١	إيجار الصناديق الحديدية
١١,٢٩٢	٢٤,٦٣٥	إيراد فرق الصندوق
-	٢١٦,٨٤١	خسارة تدني موجودات آلت ملكيتها للبنك مسترددة
١٨٥,٨١٨	٢٧١,٩٤٠	إيراد سنوات سابقة
٢٩٥,٤٢٤	٨٥٦,١٣٢	إيرادات أخرى
٤,٣٧٨,٨٨٠	٩,٤٥٨,٧٤٤	

\* وفيما يلي تفاصيل الفوائد المعلقة المسترددة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
١,٠٥٦,٥٢٥	١,٧٨٨,٩٥١	*فوائد معلقة مسترددة
٢١٠,٩٤٨	١١٦,٤٩٤	فوائد معلقة مسترددة من ديون معدومة
١,٢٦٧,٤٧٣	١,٩٠٥,٤٤٥	

\*\* تم خلال العام ٢٠١٥ بيع قطعتي الأرض أرقام ٦٠٩ و ٨٩٤ حوض ١٦ اللويبدة الغربي ونتج عن عملية البيع أرباح بمبلغ ٧,٣ مليون دينار.

\*\*\* يمثل هذا الحساب المسترد من ديون مأخوذ لها مخصص بالكامل في سنوات سابقة.

## ٣٤ - نفقات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	
٣٠,٣٥٠,١٢٣	٣٢,١١٠,٥٤٤	رواتب ومتناعف وعلاوات الموظفين
٢,٥٥٤,٣٨٠	٢,٨٥٠,٣٢٦	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
١,٦٢٨,٥٥٣	١,٧٦٦,٧١٨	مساهمة البنك في صندوق الادخار
١,٣٦٦,٠٤٩	١,٥٥٨,٩٧١	نفقات طبية
٢,٤٦١,٨٦٠	٢١٠,٥٠٤	تعويض نهاية الخدمة
٣٦٩,٧٠٠	٤٢٤,١٨٢	تدريب الموظفين
١٩٦,٥٤١	٣٨٧,٥٣٠	مياومات سفر
١٢٥,٣٨٨	٢٠٣,١٠٦	نفقات التأمين على حياة الموظفين
١٥٤,٤٩٧	١٤٦,٠٥٢	وجبات طعام الموظفين
١٧,٥٩٨	١٤,٤٢٦	ألبسة المراسلين
٣٩,٢٢٤,٦٨٩	٣٩,٦٧٢,٣٥٩	

## ٣٣ - مصاريف أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	
٣,٢٧٩,٩٩٧	٤,١١٤,٤٦٥	رسوم واشتراكات
٤,٧٣٦,٥٢٢	٥,٢٨٨,٨٢٤	صيانة وتصليحات
٢,٦٦٧,٤٨٣	٢,٦٩١,٠١٥	دعائية وإعلان
١,١٥٣,٧٤٤	١,٠٦٤,٨١٢	قرطاسية ومطبوعات
٢,٢٥٨,٨٢٥	٢,٧٦٩,٧٢٩	إيجارات والخواص
٢١٠,٣٦٨	٤٩٢,٣١٧	مصاريف دراسات واستشارات وأبحاث
١,٥٣٥,٣٢٧	١,٤٥٠,٤٣٦	رسوم التأمين
١,٩٥٨,٥٢٤	٢,٠٧٦,١٢١	كهرباء ومياه وتدافئة
١,١٧٧,٤٩٣	١,٢٦٠,٥٩٩	مصاريف قانونية
٣٧٢,٠٨٢	٦٣٧,٩٩٤	مصاريف التبرعات
٩٠٣,٧٩١	٦٢٨,٤٦٣	تقلات
٧٤٦,٢٦٦	٨٣٦,٤٤٩	بريد وهاتف
٣٠٢,٥٧٥	٣٣١,٩٤٧	مصاريف متفرقة
٥٧,٨٨٢	٤٤,٩٤٥	مصاريف اجتماع الهيئة العامة
١٨٩,٠٠٢	٩٠٣,٣٠٠	مصاريف مجلس الإدارة
٤١٦,٨٥٠	٥٠٨,٨٧٢	مصاريف الأمن والحماية
٣١٨,٥٤٥	٣٤١,١٩٣	أتعاب مهنية
١٨٣,٧٧٨	١٧١,٤٥٠	رسوم الطوابع
٣٨,٥٦٦	٢٨,٣٥٢	إكراميات وضيافة
٤٢,١٤١	٣٤,٦٠٨	مصاريف تقدير الأراضي والعقارات
٤,٥٨٩	٥,١٧٤	فروقات الصناديق
-	١٠٠,٠٠٠	مصاريف مخصص قضايا
٤٠,٤٤٣	٤١٣,٠٢٧	خسائر بيع موجودات
٦٥,٠٠٠	٦٥,٠٠٠	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٢٢,٦٥٩,٨٠٣	٢٦,٢٥٩,٠٩٢	

## ٤-٣- حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

من العمليات المستمرة:	الربح للسنة - قائمة (ب)
دinar ٢٠١٤ ١٥,٧٠٢,٣٤٩	دinar ٢٠١٥ ٢٢,٨٣٢,٧٢٤
١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠,٠٠٠
- / ٩٠	- / ١٣٠
من العمليات غير المستمرة:	الربح للسنة - قائمة (ب)
١٨,٤٥٨,٤٦٣	-
١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠,٠٠٠
- / ١٠٥	- / -
- / ١٩٥	- / ١٣٠
المجموع	أساسي ومحضن

## ٤-٣٥- النقد وما في حكمه

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

دinar ٢٠١٤ ٣١٠,٣٣٩,٠٦٢	دinar ٢٠١٥ ٢٨٠,٣٨٧,٠٨٧	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية تستحق خلال ثلاثة أشهر
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	١٥١,٩٩٦,٤٩٨	يضاف: أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية تستحق خلال ثلاثة أشهر
(١٢٨,٠٤٨,٣٠٣)	(٣٠,٦٣١,٥٣٠)	ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر
(١٠,١٢٠,٢٠٠)	(١٧٣,١٢٥)	أرصدة مقيدة السحب
٣٧٨,٩٥٨,٠٥٥	٤٠١,٥٧٨,٩٣٠	

## ٦٣- الأرصدة والمعاملات مع أطراف ذات علاقة

أ- تشمل القوائم المالية الموحدة قوائم مالية للبنك والشركات التابعة التالية:

رأس المال الشركيّة			نسبة الملكية %	اسمه الشركيّة
٢٠١٤	٢٠١٥	دينار		
٣,٥٠٠,٠٠٠	٣,٥٠٠,٠٠٠		١٠٠	الشركة الأهليّة لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٧,٥٠٠,٠٠٠		١٠٠	شركة الأهليّي للتغيير التمويلي
١٥,٠٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠		١٠٠	شركة الأهليّي للوساطة الماليّة

قام البنك بالدخول في معاملات مع الشركات الشقيقة ومع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية.

المجموع			الجهة ذات العلاقة			الجهة ذات العلاقة			الجهة ذات العلاقة		
٣١ كانون الأول ٢٠١٥	*	آخر	المدراء التنفيذيون	أعضاء مجلس الإدارة	الشركات الحليفة	٣١ كانون الأول ٢٠١٥	*	آخر	المدراء التنفيذيون	أعضاء مجلس الإدارة	الشركات الحليفة
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٩٦,٥٤٩,٠٢٠	٨٥,٥٩٦,٩٦٩		٤,٣٠٧,٣٤٥	٦,٦٤٤,٧٠٦	-						
٦١,٨٠١,٨٢٢	١٢,٤٤١,١١٤		١,٩٥٠,٥٤٧	٤٦,٦٣٣,٥٢٢	٧٧٦,٦٣٩						
٢,٤٠١,٢٠٤	١,٩٨٢,٢٦٥		٦٥,٨٨٣	٢٥٣,٠٥٦	-						
٥,٢٦٢,٧٣٧	٥,١٢٢,٣٥٨		-	٩٠,٣٧٩	٥٠,٠٠٠						
<b>بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة:</b>											
<b>عناصر قائمة الدخل الموحدة:</b>											
٧,٥٢٨,٥٩٤	٦,٩٣٧,٢٦٥		٢٢٢,٥١٣	٣٦٦,٠٢١	٢,٧٩٥						
١,٢٢٠,٧٣٨	٦٢٨,٩٨١		٥٦,٣٥٠	٣٢٣,٤٨٣	٢٠١,٩٢٤						

المجموع			الجهة ذات العلاقة			الجهة ذات العلاقة			الجهة ذات العلاقة		
٣١ كانون الأول ٢٠١٤	*	آخر	المدراء التنفيذيون	أعضاء مجلس الإدارة	الشركات الحليفة	٣١ كانون الأول ٢٠١٤	*	آخر	المدراء التنفيذيون	أعضاء مجلس الإدارة	الشركات الحليفة
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٩٦,٩٩٥,٣٦٤	٨٣,٥٩٥,١٥٥		٤,٥٣٨,٥٦٢	٨,٣٦٣,٢٥٢	٤٩٨,٣٩٥						
٤٥,٩٧٩,٨٠٠	٢١,٦٩٤,٠٧٩		٣,٩٠١,٠٥١	٤,٦٠٩,٤٢١	١٥,٧٧٥,٢٤٩						
٤,٠٩٤,٥٧٨	٣,١٠٥,٢٥٧		١٢٧,٣٥٧	٤,٥٠٠	٨٥٧,٤٦٤						
٦,٢٦٥,٥٨٧	٦,١٢٥,٥٨٧		-	٩٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠						

<b>بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة:</b>											
عناصر قائمة الدخل الموحدة:			فواتيد وعمولات دائنة			فواتيد وعمولات مدينة			تسهيلات ائتمانية		
٧,١٠٥,١٦١	٦,٥٠٣,٣٧٧	٢٥٣,٧٠٠	٢١٥,٣١٣	٣٢,٧٧١							
٢,٩٣٨,٢٧٩	٨٤١,٤٦٥	١٧٥,٣٨٨	١,٤٥٧,٦٦٢	٤٦٣,٧٦٤							

- \* يشمل هذا البند شركات مملوكة جزئياً من أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء مجلس الإدارة وموظفي البنك.
- هنالك تسهيلات ممنوعة لطرف ذو علاقة بمبلغ ٢,٢ مليون دينار تم تحويلها خلال العام ٢٠١٥ إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة، علماً بأن هذه التسهيلات مغطاة بالمحضنات بالكامل.
- هنالك ذمم مدينة لعملاء لدى شركة تابعة (شركة الأهلي للوساطة المالية) بلغ رصيدها ٩٠٥,٥٠٤ دينار تعود لطرف ذي علاقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥، قامت الشركة بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠١٢ بتوقيع تسوية مع العملاء لتسديد تلك المديونية تمثل في دفعه مقدمة في بداية التسوية وت Sidded أقساط شهرية بالإضافة لتعزيز الضمانات من قبلهم.
- تتراوح أسعار الفوائد المدينة بين صفر٪ إلى ٤٪.
- تتراوح أسعار الفوائد الدائنة بين ٥٪ إلى ٩٪.
- بموجب قرار مجلس الإدارة بتاريخ ١٧ كانون الأول ٢٠١٤ تم التعاقد بتاريخ ١٥ كانون الثاني ٢٠١٥ مع رئيس مجلس الإدارة السابق لتقديم خدمات استشارية للبنك لقاء ٣٠,٠٠٠ دينار شهرياً إضافة إلى تأمين صحي وحياة ومنافع أخرى لمدة خمس سنوات، وتم إنهاء العقد بالفترة اللاحقة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٦.

**ب - بلغت الرواتب للإدارة التنفيذية العليا للبنك والشركات التابعة ما مجموعه ٦,١٣٢,٣٤٨ دينار (٢٠١٥) دينار ٥,٨٤٤,٦٢٧ دينار للعام ٢٠١٤ (٢٠١٤) بالإضافة لمكافآت وحوافز مرتبطة بالإنتاجية.**

## **٣٧ - الأدوات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالقواعد المالية الموحدة**

لا توجد فروقات جوهرية بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية كما في نهاية العام ٢٠١٥ و٢٠١٤.

## **٣٨ - إدارة المخاطر**

تمارس إدارة المخاطر لدى البنك أعمالها من حيث التعرف، القياس، الإدراة، الرقابة والسيطرة من خلال تطبيق البنك لأفضل الممارسات الدولية فيما يتعلق بأسس إدارة المخاطر، التنظيم الإداري، أدوات إدارة المخاطر وبما يتناسب مع حجم البنك وعملياته وأنواع المخاطر التي يتعرض لها.

يتكمel الهيكل التنظيمي في البنك في مراقبة إدارة المخاطر كل حسب مستوى، حيث تقوم لجنة إدارة المخاطر على مستوى مجلس الإدارة بإقرار استراتيجية وسياسات المخاطر الخاصة بالبنك وكذلك التأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمهمة إدارة المخاطر الأمر الذي يتضمن التأكد من عملية وضع ومراقبة السياسات والتعليمات بمستوى مناسب لكل من المخاطر التي يتعرض لها البنك وصولاً إلى تحقيق العائد المقبول للمساهمين دون المساس بالمتانة المالية للبنك، وكذلك وفي هذا الإطار يتكمel عمل دائرة إدارة المخاطر لدى البنك مع اللجان المنبثقة عن الإدارة التنفيذية وهي لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات وللجنة التسهيلات.

## **(٣٨/أ) مخاطر الائتمان**

ينطوي على الأعمال المصرفية تعرض البنك للعديد من المخاطر ومنها مخاطر الائتمان الناتجة عن تخلف أو عجز الطرف الآخر للأداء المالي عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك، مما يؤدي إلى حدوث خسائر، ومن أهم واجبات البنك وإداراته التأكد من أن هذه المخاطر لا تتعذر الإطار العام المحدد مسبقاً في سياسة البنك الائتمانية والعمل على الحفاظ على مستوياتها ضمن منظومة العلاقة المتوازنة بين المخاطر والعائد والسيولة. ويقوم على إدارة مخاطر الائتمان في البنك عدد من اللجان من الإدارة العليا والإدارة التنفيذية حيث يتم تحديد سقف لمبالغ التسهيلات الائتمانية التي يمكن منحها للعميل الواحد (فرد أو مؤسسة) ولحسابات ذات الصلة وتسجy مع النسب المعتمدة من البنك المركزي الأردني، مع الاعتماد على أسلوب توزيع التسهيلات بشكل محافظ ائتمانية لكل مدير ائتمان وكل قطاع ومع مراعاة كل منطقة جغرافية وبما يحقق توافق مناسب بين العائد والمخاطرة والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة ورفع قدرة البنك على تنويع الإقرارات وتوزيعها على العملاء والنشاطات الاقتصادية.

ويعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان حيث يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء بشكل دوري وفق نظام تقييم مخاطر العملاء لدى البنك والمستند إلى تقييم عناصر المخاطر الائتمانية واحتمالات عدم السداد سواءً لأسباب إدارية أو مالية أو تنافسية إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من

العملاء للحالات التي تتطلب ذلك حسب مستويات المخاطر لكل عميل ولكل عملية منح تسهيلات إضافية. وكذلك يعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان ويعمل باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء.

إن سياسة البنك لإدارة مخاطر الائتمان تتضمن الآتي:

- **تحديد التركيزات الائتمانية والسوقوف:**

تتضمن السياسة الائتمانية نسب محددة وواضحة للحد الأقصى للائتمان الممكن منحه لأي عميل، كما أن هناك سقوفاً لحجم الائتمان الممكن منحه من قبل كل مستوى إداري.

- **تحديد أساليب تحفيض المخاطر:**

عملية إدارة المخاطر في البنك تعتمد على العديد من الأساليب من أجل تحفيض المخاطر منها:

- الضمانات وقابليتها للتسهيل ونسبة تغطيتها للائتمان الممنوح.

- الحصول على موافقة لجنة التسهيلات قبل منح الائتمان.

- صلاحية الموافقة على الائتمان تتفاوت من مستوى إداري آخر وتعتمد على حجم محفظة العميل والاستحقاق ودرجة مخاطرة العميل.

- **الحد من مخاطر تركز الموجودات والمطلوبات:**

يعمل البنك بفعالية لإدارة هذا الجانب، حيث تتضمن خطة البنك السنوية التوزيع المستهدف للائتمان على عدة قطاعات مع التركيز على القطاعات الوعادة، إضافة إلى أن الخطة تتضمن توزيع الائتمان على عدة مناطق جغرافية داخل وخارج المملكة.

- **دراسة الائتمان والرقابة عليه ومتابعته:**

لقد قام البنك بتطوير السياسات والإجراءات الالزامية لتحديد أسلوب دراسة الائتمان والمحافظة على حيادية وتكامل عملية اتخاذ القرارات والتأكد من أن مخاطر الائتمان يتم تقييمها بدقة والموافقة عليها بشكل صحيح ومتابعة مراقبتها باستمرار.

إن الإطار العام للسياسة الائتمانية تضمن وضع صلاحيات للموافقة على الائتمان، توضيح حدود الائتمان وأسلوب تحديد درجة المخاطر.

يتضمن الهيكل التنظيمي للبنك الفصل بين وحدات العمل المسؤولة عن منح الائتمان ووحدات العمل المسؤولة عن الرقابة على الائتمان من حيث شروط المنح وصحة القرار الائتماني والتأكد من تنفيذ كافة شروط منح الائتمان والالتزام بالسوقوف والمحددات الواردة في السياسة الائتمانية وغيرها من التعليمات ذات العلاقة.

كما أن هناك إجراءات محددة لمتابعة حسابات الائتمان العاملة من أجل المحافظة عليها عاملة وحسابات الائتمان غير العاملة من أجل معالجتها.

يحد البنك من مخاطر تركز الموجودات والمطلوبات من خلال توزيع نشاطاته على عدة قطاعات وعلى عدة مناطق جغرافية داخل وخارج المملكة، كما يعتمد البنك على سياسة محددة تبين السوقوف الممنوحة للبنوك والبلدان ذات التصنيف الائتماني المرتفع ومراجعةها بشكل مستمر من قبل إدارة الموجودات والمطلوبات لتوزيع المخاطر وأعتماد التقييم الائتماني، كما تحدد السياسة الاستثمارية نسب التوزيع للاستثمارات ومواصفات تلك الاستثمارات بحيث يتم توزيعها لتحقيق العائد المرتفع وتحفيض المخاطرة.

**التعرض لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدبي والفوائد المعلقة وقبل الضمانات ومحفظات المخاطر الأخرى) :**

٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	
		بنود داخل قائمة المركز المالي الموحدة
٢٧٣,٣٦٦,٣٧٦	٢٤٤,٨٣٥,٤٩٣	أرصدة لدى بنوك مركبة
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	١٥١,٩٩٦,٤٩٨	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
-	١٤,٦٤٧,٥١٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
		<b>التسهيلات الائتمانية:</b>
٣٤٥,٦٧٣,١١١	٣٩٧,٣١٦,٠٢٨	للأفراد
١٥٨,٦٣٧,٢٥٦	١٧٩,٢٠٧,٤٩٠	القروض العقارية
		للشركات
٤٦١,٠٦٨,٣٥٩	٤٧٥,٧٥٨,٦٦٧	الشركات الكبرى
٢١١,٨٥٤,١٧٦	١٥٣,٣٢٩,٧٤٠	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
٢٣,٧٦٢,٠١٣	٢١,٧٠١,١٧٦	للحوكمة والقطاع العام
		<b>سندات وأسناد وأذونات:</b>
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	موجودات مالية بالكلفة المطافأة
٧,١٤٦,٦٠٣	١٠,٢١٠,١٩٢	موجودات أخرى
٢,٠٨٢,٧٥٢,٩٣٢	٢,٢٥٠,٨٧٠,٧٤٢	<b>المجموع</b>
		بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة
١٧٩,٨٠١,٥٩٩	٢٠١,٥٣٩,٠١٢	كفالات
٤٠,٦٦٥,٤٣٤	٣٩,٧٧٤,٧٧١	اعتمادات
٤٤,٢٦٩,٠١٨	٥٥,٠٧٧,٤٠٧	قبولات
١٠١,١٢٤,١٦٩	١٣٨,٩٧٧,٠٨٣	سقوف تسهيلات غير مستغلة
٣٦٥,٨٦٠,٢٢٠	٤٣٥,٣٦٨,٢٧٣	<b>المجموع</b>

إن أنواع الضمانات مقابل القروض والتسهيلات هي كما يلي:

- الرهونات العقارية.
- رهن الأدوات المالية مثل الأسهم.
- الكفالات البنكية.
- الضمان النقدي.
- كفالة الحكومة.

**تتواءل التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:**

الشركات										
المجموعة	المجتمع	الآخرين	العقارات	الشركات الكبرى	القروض	الأفراد	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	القطاع العام	المؤسسات والمبنوك	الحكومة والقطاع العام
كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	٤٣,٩٤٦,٤٢٣	٢٢,٦٠٢,٤٩٦	٨٢٨,٤٨٦,٤٦٦	١٤,٩١٦,٧٨٤	-	٩٤٨,٢٠٨,٩٨٧
متدنية المخاطر										
١,١٠٥,٥٦٩,٥٣٧	١٠,٢١٠,١٩٢	١٨٤,٨٥٠,٩٨٣	٢١,٧٠١,١٧٦	١٠٨,٩١٩,٩٢٩	٢٧٩,٦١١,١٧٤	١٥٥,٦٦٩,٤١٨	٢٤٤,٦٦٦,٦٦٥			١,١٠٥,٥٦٩,٥٣٧
مقبولة المخاطر										
٨٧٨,٨٩٤	-	-	-	٤٥,٢٠٨	٥٢٦,٥٢٢	-	٤٠٧,١٦٤			٨٧٨,٨٩٤
٣٢,٥١٤	-	-	-	-	-	-	-	٣٢,٥١٤		٣٢,٥١٤
١٤٧,٣٧٤,٦٤٠	-	-	-	١٨,١٢٩,٤٦٨	١١٩,٧٠٤,٩٤٦	٤٩,٤٨٢	٩,٤٩٠,٧٤٤			١٤٧,٣٧٤,٦٤٠
تحت المراقبة										
غير عاملة:										
٢٩,٢٨٨,٥٠٥	-	-	-	٤,٠٦٢,٤٤٠	٢٣,٤١٤,٤٦٢	٣٧,٩٦٦	١,٧٧٣,٦٣٧			٢٩,٢٨٨,٥٠٥
دون المستوى										
١٢,٢١٥,٧٧٣	-	-	-	٣,٦١٩,٤٩٦	٦,٠٧٣,٥٢٧	٢٤٨,١٨٩	٢,٣٧٤,٥٥١			١٢,٢١٥,٧٧٣
مشكوك فيها										
١٠٢,٧٩٢,٣٥٦	-	-	-	١٨,٦٠٩,٨٢١	٥٣,٦٦٣,٣٩٣	٢,١٥٤,٤٢١	٢٨,٣٦٤,٧١١			١٠٢,٧٩٢,٣٥٦
هالكة										
٢,٣٤٥,٥٤٩,٧٩٨	١٠,٢١٠,١٩٢	١٨٤,٨٥٠,٩٨٣	٨٥٠,١٨٧,٦٤٢	١٦٨,٢٥٧,٩٤٨	٥٢٦,٤١٣,٩٤٥	١٨٠,٧٦١,٩٧٢	٤٢٤,٨٦٧,١١٦			٢,٣٤٥,٥٤٩,٧٩٨
المجموع										
١٩,٩٥٥,١٣١	-	-	-	٤,١٧٦,٨١٦	٩,٤٤٥,١٢٤	٧٠٧,٢٣٠	٥,٦٢٥,٩٦١			١٩,٩٥٥,١٣١
يطرح: فوائد معلقة										
٧٤,٧٢٣,٩٢٥	-	-	-	١٠,٧٤١,٣٩٢	٤١,٢١٠,١٥٤	٨٤٧,٢٥٢	٢١,٩٢٥,١٢٧			٧٤,٧٢٣,٩٢٥
مخصص التدني										
٢,٢٥٠,٨٧٠,٧٤٢	١٠,٢١٠,١٩٢	١٨٤,٨٥٠,٩٨٣	٨٥٠,١٨٧,٦٤٢	١٥٣,٣٣٩,٧٤٠	٤٧٥,٧٥٨,٦٦٧	١٧٩,٢٠٧,٤٩٠	٣٩٧,٣١٦,٠٢٨			٢,٢٥٠,٨٧٠,٧٤٢
الصافي										

الشركات										
المجموعة	المجتمع	الآخرين	العقارات	الشركات الكبرى	القروض	الأفراد	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	القطاع العام	المؤسسات والمبنوك	الحكومة والقطاع العام
كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	٢١,٤١١,١٧٥	٣٥,٤٨٩,٩٥٦	٦٤٩,٨٨٨,٩١٥	٢٢,٥٢٩,٧٣٦	-	٧٧٣,٤١٣,٢٠٣
متدنية المخاطر										
١,١٣٧,٧٠٦,٦٥٩	٧,١٤٦,٦٠٣	٢٢٥,٩٩٢,٧١٧	٢٢,٤٩١,٧٩٥	١٣٩,٨٥١,٩٦٣	٣١٢,٢٥٣,٤٥٨	١٣٦,٤٤١,٧٩٤	٢٩٣,٥٢٨,٢٢٩			١,١٣٧,٧٠٦,٦٥٩
مقبولة المخاطر										
٦٦٤,٢٦٧	-	-	-	١٦٢,٩١١	٩٣,٣٣٧	-	٤٠٨,٠١٩			٦٦٤,٢٦٧
١٣١,٨٤٧,٠٩٣	-	-	-	٣٦,٧٥٧,٤٤٤	٨٤,٥٥٦,٧٨٦	١٧٨,٩٥٦	١٠,٣٥٣,٩٠٧			١٣١,٨٤٧,٠٩٣
تحت المراقبة										
غير عاملة:										
١٨,٥٦٩,٤٦٧	-	-	-	٢,٢٨١,٣٠٠	١٤,٣٨٨,٣١٩	-	١,٨٩٩,٨٤٨			١٨,٥٦٩,٤٦٧
دون المستوى										
٨,٤٠٨,٧٥١	-	-	-	٤,٣٠٢,٨٩٤	٥٤٤,٨٠٠	٣٧٢,٨٥٨	٣,١٨٨,١٩٩			٨,٤٠٨,٧٥١
مشكوك فيها										
١٢٧,٠٧٤,١٣٦	-	-	-	٢٢,٢٢٧,٨٨٧	٧٥,٢٢٥,٥٦٧	١,٨٧٥,٦٤٧	٢٧,٦٣٥,٠٣٥			١٢٧,٠٧٤,١٣٦
هالكة										
٢,١٩٧,٠١٩,٣٠٩	٧,١٤٦,٦٠٣	٢٢٥,٩٩٢,٧١٧	٦٧٢,٣٨٠,٧١٠	٢٢٨,٩٦١,٢٢٤	٥٣٠,١٦٢,٣٥١	١٦٠,٢٨٠,٤٣٠	٣٧٢,٠٩٥,٢٧٤			٢,١٩٧,٠١٩,٣٠٩
المجموع										
٢٣,٠٢٧,٢٠٣	-	-	-	٤,٣٨٦,٣٢٢	١٢,١٩٨,٢٧٤	٩١٢,٥٢٠	٥,٥٣٠,٠٨٧			٢٣,٠٢٧,٢٠٣
يطرح: فوائد معلقة										
٩١,٢٢٩,١٧٤	-	-	-	١٢,٧٢٠,٧٢٦	٥٦,٨٩٥,٧١٨	٧٣٠,٦٥٤	٢٠,٨٩٢,٠٧٦			٩١,٢٢٩,١٧٤
مخصص التدني										
٢,٠٨٢,٧٥٢,٩٣٢	٧,١٤٦,٦٠٣	٢٢٥,٩٩٢,٧١٧	٦٧٢,٣٨٠,٧١٠	٢١١,٨٥٤,١٧٦	٤٦١,٠٦٨,٣٥٩	١٥٨,٦٣٧,٢٥٦	٣٤٥,٦٧٣,١١١			٢,٠٨٢,٧٥٢,٩٣٢
الصافي										

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات:

الجموع		الشركات						كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥	
المجموعة	الحكومة والقطاع العام	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	دinar	دinar	دinar	دinar
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
الضمانات مقابل:									
١١٩,٧٩٣,٥٣٤	-	١٤,٩١٦,٧٨٤	٤٤,٠١٧,٤٤٦	٢٢,٦٠٢,٤٩٦	٣٨,٢٥٦,٨٠٨				متدينية المخاطر
٩٣٣,٣٨٩,٢٠٤	٢١,٧٠١,١٧٦	١٠٨,٠٧٧,٥٤٩	٢٧٨,٠٧١,٩٠٤	١٩٤,٥٩٤,٣٢٣	٣٣٠,٩٤٤,٢٥٢				مقبولة المخاطر
٢٨,٠٥٦,٧٩٢	-	١,٢٠٧,٢٤٦	٢٢,٩٨٩,٠٦٢	١٠,٤٢٩	٣,٨٥٠,٠٥٥				تحت المراقبة
غير عاملة:									
٢٠,٤٩٨,٠٧٧	-	٤,٤٠٧,٨١٥	١٤,٢٣٥,٨٨٢	٢٥,٦٠٠	١,٨٢٨,٧٧٥				دون المستوى
١٠,٧٤١,٢٢٩	-	٤,٠٦١,٤٠٥	٤,٥٣٩,٢٠٠	١٧٤,٠٤٠	١,٩٦٦,٥٨٤				مشكوك فيها
٤٧,٩٦٩,١٠٨	-	١٧,٥٠٨,٨٦١	١٧,٨٥٠,٧٥٧	٢,١٢٤,٣١٨	١٠,٤٨٥,١٧٢				هالكة
١,١٦٠,٤٤٧,٩٣٩	٢١,٧٠١,١٧٦	١٥٠,١٧٩,٦٦٠	٢٨١,٧٠٤,٢٥١	٢١٩,٥٣١,٢٠٦	٢٨٧,٣٣١,٦٤٦				المجموع
٢٢٢,١٨٢,٢٨١	-	٢٨,٣٧٦,٩٣٤	٩٧,٨٩٦,٤١٢	٢٣,٤٨٥,٦٨١	٧٢,٤٢٣,٢٥٤				منها : تأمينات نقدية
١٧,٧١٨,٤١٣	-	٣,٤٨١,٧١٨	١٤,٢٣٦,٦٩٥	-	-				كفالات بنكية مقبولة
٦٨١,٤٩٤,٨٦١	-	٧٤,٠٠٤,٦٥٧	١٩٧,٣٤٩,٤١٨	٢١٧,٢٩٠,٢٦٣	١٩٢,٨٥٠,٥٢٣				عقارات
١٩,٢٣٢,٨٨٧	-	-	١١,٦٧٤,٩٢٥	-	٧,٥٥٧,٩٦٢				أسهم متداولة
٣١,٦٦٥,٤٣٦	-	٢,١٨٩,٩٨١	٧٨٩,٧١٦	٢٣,١٠٠	٢٨,٦٦٢,٦٣٩				سيارات وأليات
٩٧٢,٢٩٣,٨٧٨	-	١٠٨,٠٥٣,٢٩٠	٣٢١,٩٤٧,١٦٦	٢٤٠,٧٩٩,٠٤٤	٣٠١,٤٩٤,٣٧٨				المجموع

الجموع		الشركات						كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤	
المجموعة	الحكومة والقطاع العام	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	دinar	دinar	دinar	دinar
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
الضمانات مقابل:									
١٢٤,٩٩٢,١٨٧	١,٢٧٠,٢١٨	٢٣,٥٢٩,٧٣٦	٤٣,٠٩٣,٤٢١	٢١,٤١١,١٧٥	٣٥,٦٨٧,٦٢٧				متدينية المخاطر
٩٧٧,٣١٦,٢٦٩	٢٢,٨٨٥,٥٠٦	١٤٦,٦٥٩,٠٢٥	٣٢٥,٤٠٦,٧٩٩	١٦١,٩٨٠,٦٢١	٣٢٠,٣٨٤,٣٠٨				مقبولة المخاطر
١١,٨٣٤,٩٨٢	-	٤,٤٤٩,٨٨٠	٥,٩٢٩,٧١٣	٥٢,٤٤١	١,٤٠٢,٩٤٨				تحت المراقبة
غير عاملة:									
٧,٦٤٨,٤٧١	-	٣,٨٥٦,٧٠٧	٢,٦٧٤,٩١٧	-	١,١١٦,٨٤٧				دون المستوى
٩,٣٨٢,٦٤٨	-	٤,٧٦٢,١٦٩	٣,٦٧٦,٩٧٠	٣١١,٧٣٩	٦٣١,٧٧٠				مشكوك فيها
٦٣,١٢٧,٣٢٦	-	٢٠,٩٣٨,٧٥٣	٢٩,٢٩٦,٢٤٦	١,٤٢٤,٧٩٢	١١,٤٧٧,٥٤٥				هالكة
١,١٩٤,٣١١,٨٩٣	٢٤,١٥٥,٧٢٤	٢٠٤,١٩٦,٢٧٠	٤١٠,٠٧٨,٠٦٦	١٨٥,١٨٠,٧٧٨	٣٧٠,٧٠١,٠٥٥				المجموع
٢١٥,٩٠٥,٩٣٧	-	٤٩,٨٠٥,٥٧٨	٨٣,٧٠٣,٣٧٦	٢٨,١٩٧,٢٤٨	٥٤,١٩٩,٧٣٥				منها: تأمينات نقدية
٢٨,٣٢٢,١٠١	-	٣,٣٤٧,٩٥٥	٢٤,٩٧٥,١٤٦	-	-				كفالات بنكية مقبولة
٧٢٥,٥٧٤,٥٨١	-	١١١,٢٦٥,٤٦٩	١٨٥,٩٦٤,٥٨١	٢١٢,٦٥٥,٨٢٠	٢١٥,٦٨٨,٧١١				عقارات
٢١,١٦٧,٧٦٤	-	٣,٣٠٧	١٣,٠٤٥,٦٧٤	-	٨,١١٨,٧٨٣				أسهم متداولة
٤٥,١٢٧,٦٩٠	-	٧,٢٣١,٢٨٢	٢,٢٩٢,٣٠٧	٣١,٦٠٠	٣٥,٥٧٢,٥٠١				سيارات وأليات
١,٠٣٦,٠٩٩,٠٧٣	-	١٧١,٦٥٣,٥٩١	٣٠٩,٩٨١,٠٨٤	٢٤٠,٨٨٤,٦٦٨	٣١٣,٥٧٩,٧٣٠				المجموع

وتقوم الإدارة بمراقبة القيمة السوقية لتلك الضمانات بشكل دوري وفي حال انخفاض قيمة الضمان يقوم البنك بطلب ضمانات إضافية لتعطيل قيمة العجز إضافة إلى أن البنك يقوم بتقييم الضمانات مقابل التسهيلات الائتمانية غير العاملة بشكل دوري.

## الديون المجدولة:

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدوله أصولية وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة. وقد بلغ إجماليها كما في نهاية العام ٢٠١٥ مبلغ ٢٠١٥,٣٥٥,١٩٧ دينار (١١,٣١٧,٠٨٢ دينار للعام ٢٠١٤).

## الديون المعاد هيكلتها:

يقصد بإعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو إطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تمديد فترة السماح ... إلخ، وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة. وقد بلغ إجماليها كما في نهاية العام ٢٠١٥ مبلغ ٢٠١٥,٩٤٧,٧٦٠ دينار (٦,٠٦٩,٢٥٦ دينار للعام ٢٠١٤).

## سندات وأسناد وأذونات وصناديق استثمارية:

يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات والأسناد والأذونات والصناديق الاستثمارية حسب مؤسسات التصنيف الخارجية :

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

الإجمالي	dinars	dinars	dinars	درجة التصنيف	
				ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	ضمن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة
٧٠٦,٩٧٥	٧٠٦,٩٧٥	-		MOODY'S	AA3
٢١,٦١١,٤٩١	١٧,٥٠٠,٠٠٠	٤,١١١,٤٩١	-		غير مصنف
٥٨٣,٦٥٠,٩٧٣	٥٨٣,٦٥٠,٩٧٣	-		سندات حكومية وبكتالاتها	حكومية
٦٠٥,٩٦٩,٤٣٩	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٤,١١١,٤٩١			الإجمالي

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

الإجمالي	dinars	dinars	dinars	درجة التصنيف	
				ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	ضمن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة
٧٠٦,٠٢١	٧٠٦,٠٢١	-		MOODY'S	AA3
١,٦٤٣,٨٧١	١,٦٤٣,٨٧١	-		MOODY'S	B1
٢١,٧٤٠,٧٤٨	١٨,٤٩٩,٢٠٠	٣,٢٤١,٥٤٨	-		غير مصنف
٣٧٣,٦٠٨,٤٥٠	٣٧٣,٦٠٨,٤٥٠	-		سندات حكومية وبكتالاتها	حكومية
٣٩٧,٧٩٩,٠٩٠	٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٣,٢٤١,٥٤٨			الإجمالي

**التركيز في التعرضات الائتمانية حسب التوزيع الجغرافي وكما يلي :**

المنطقة الجغرافية	دول						الداخل			الخارج			
	إجمالي	آسيا*	أمريكا	آخرين	أوروبا	آسيا	أمريكا	آخرين	دول المملكة	دول الشرق الأوسط الأخرى	دول		
بنوك مركزية	بنوك	مؤسسات مصرفية	بنوك	بنوك	بنوك	مؤسسات مصرفية	بنوك	بنوك	بنوك	بنوك	بنوك		
أرصدة لدى بنوك مركزية	-	-	-	-	٢٢٢,٧٨٢	٣٧,٨٩٤,٠٢٣	٢٠٦,٦١٨,٦٨٨	٢٠٦,٦١٨,٦٨٨	٢٠٦,٦١٨,٦٨٨	٢٠٦,٦١٨,٦٨٨	٢٠٦,٦١٨,٦٨٨		
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	١٥١,٩٩٦,٤٩٨	٢٠٩,٤٩٨	١٨,٤٥٧,٢٥٤	١,٤٤٢,٨٤٥	٧٠,٩٨٢,٣٨٢	٣٣,٨٣٨,٨٤٠	٢٧,٠٦٥,٦٧٩	٢٧,٠٦٥,٦٧٩	٢٧,٠٦٥,٦٧٩	٢٧,٠٦٥,٦٧٩	٢٧,٠٦٥,٦٧٩	٢٧,٠٦٥,٦٧٩	
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	١٤,٦٤٧,٥١٠	-	-	-	-	-	٤,٦٤٧,٥١٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	

التسهيلات الائتمانية :													
للأفراد	٣٩٧,٣١٦,٠٢٨	-	-	-	١٧٤,٤٢٦	٤٠,٠٦٦,٣٥١	٣٥٧,٠٧٥,٢٥١	٣٥٧,٠٧٥,٢٥١	٣٥٧,٠٧٥,٢٥١	٣٥٧,٠٧٥,٢٥١	٣٥٧,٠٧٥,٢٥١	٣٥٧,٠٧٥,٢٥١	
القروض العقارية	١٧٩,٢٠٧,٤٩٠	-	-	-	-	٢,٣٨٣,٢٦٤	١٧٦,٨٢٤,٢٢٦	١٧٦,٨٢٤,٢٢٦	١٧٦,٨٢٤,٢٢٦	١٧٦,٨٢٤,٢٢٦	١٧٦,٨٢٤,٢٢٦	١٧٦,٨٢٤,٢٢٦	
الشركات الكبرى	٤٧٥,٧٥٨,٦٦٧	-	-	-	٢٥,٥٤٣,٩١٦	١٦,٢٨٥,٣٦١	٤٢٣,٩٢٩,٣٩٠	٤٢٣,٩٢٩,٣٩٠	٤٢٣,٩٢٩,٣٩٠	٤٢٣,٩٢٩,٣٩٠	٤٢٣,٩٢٩,٣٩٠	٤٢٣,٩٢٩,٣٩٠	
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	١٥٣,٣٣٩,٧٤٠	-	-	-	٨٤,١٠٧	١٢,١٥٣,٥٠٣	١٤١,١٠٢,١٣٠	١٤١,١٠٢,١٣٠	١٤١,١٠٢,١٣٠	١٤١,١٠٢,١٣٠	١٤١,١٠٢,١٣٠	١٤١,١٠٢,١٣٠	
للحوكمة والقطاع العام	٢١,٧٠١,١٧٦	-	-	-	-	٢٠,٤٦١,٦٥٢	١,٢٣٩,٥٢٤	١,٢٣٩,٥٢٤	١,٢٣٩,٥٢٤	١,٢٣٩,٥٢٤	١,٢٣٩,٥٢٤	١,٢٣٩,٥٢٤	

سنادات وأسناد وأذونات:													
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	-	-	-	-	٢٤,٩٧١,٠٠٠	٥٧٦,٨٨٦,٩٤٨	٥٧٦,٨٨٦,٩٤٨	٥٧٦,٨٨٦,٩٤٨	٥٧٦,٨٨٦,٩٤٨	٥٧٦,٨٨٦,٩٤٨	٥٧٦,٨٨٦,٩٤٨	
الموجودات الأخرى	١٠,٢١٠,١٩٢	-	-	-	٢٦,٣٣٨	٥,٦٢٣,٥٢٣	٤,٥٦٠,٢٢١	٤,٥٦٠,٢٢١	٤,٥٦٠,٢٢١	٤,٥٦٠,٢٢١	٤,٥٦٠,٢٢١	٤,٥٦٠,٢٢١	
الاجمالي	٢٢٥٠,٨٧٠,٧٤٢	٢٠٩,٤٩٨	١٨,٤٥٧,٢٥٤	١,٤٤٢,٨٤٥	٩٧,١٣٣,٩٥١	١٩٨,٣٢٥,٠٣٧	١,٩٣٥,٣٠٢,١٥٧	٢٠١٥	٢٠١٥	٢٠١٥	٢٠١٥	٢٠١٥	
الاجمالي	٢٠٨٢,٧٥٢,٩٣٢	-	٢,٨٩٢,٢٠١	١,٠١٨,٨٥٠	١٢١,٤٠٦,٥٥٠	١٨١,٩٩٩,٦٢٨	١,٧٧٥,٤٣٥,٧٠٣	٢٠١٤	٢٠١٤	٢٠١٤	٢٠١٤	٢٠١٤	

\* باستثناء دول الشرق الأوسط.

القطاع الاقتصادي	مالي	صناعية	تجارة	عقارات	زراعة	أفراد	أسهم	حكومة	آخر	إجمالي
dinars	dinars	dinars	dinars	dinars	dinars	dinars	dinars	dinars	dinars	dinars
أرصدة لدى بنوك مركزية	-	٢٤٤,٨٣٥,٤٩٣	-	-	-	-	-	-	-	٢٤٤,٨٣٥,٤٩٣
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	١٥١,٩٩٦,٤٩٨	-	-	-	-	-	-	-	-	١٥١,٩٩٦,٤٩٨
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	١٤,٦٤٧,٥١٠	-	-	-	-	-	-	-	-	١٤,٦٤٧,٥١٠

التسهيلات الائتمانية :													
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	-	٥٨٣,٦٥٠,٩٧٢	-	-	-	-	-	-	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	
الموجودات الأخرى	١٠,٢١٠,١٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠,٢١٠,١٩٢	١٠,٢١٠,١٩٢	١٠,٢١٠,١٩٢	
الاجمالي	٢٠٨٠,٨٧٠,٧٤٢	٣٤,٠٢٩,١٣	٨٥٠,١٨٧,٦٤٢	١٨٩,٣٤٥,٦٥٢	٥٧٥,١٠٥	١١,٣٦٠,١٢٤	٣١٢,٢٩٢,٦٧٧	٤٠١,٥٩٨,٧١١	١٠٣,١٦٥,٢٨٢	١٥٣,٢٤٥,٣٤١	١٥٣,٢٤٥,٣٤١	١٥٣,٢٤٥,٣٤١	
الاجمالي	٢٠٨٢,٧٥٢,٩٣٢	٤٢,٦١٥,٦٨٩	٦٧٢,٣٨٠,٧١٠	١٢٣,٣٩٧,٢٣٨	٣,٣٤٢,٣٤٤	٧,٤٣٦,٤٩٩	٣٩٢,٠٥٤,٧٤٢	١١٣,٧٦٣,١٣٨	٤٠٧,١٤٦,٧٩٠	٢٠١٤	٢٠١٤	٢٠١٤	

سنادات وأسناد وأذونات:													
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	-	٥٨٣,٦٥٠,٩٧٢	-	-	-	-	-	-	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	
الموجودات الأخرى	١٠,٢١٠,١٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠,٢١٠,١٩٢	١٠,٢١٠,١٩٢	١٠,٢١٠,١٩٢	
الاجمالي	٢٠٨٠,٨٧٠,٧٤٢	٣٤,٠٢٩,١٣	٨٥٠,١٨٧,٦٤٢	١٨٩,٣٤٥,٦٥٢	٥٧٥,١٠٥	١١,٣٦٠,١٢٤	٣١٢,٢٩٢,٦٨٧	٤٠١,٥٩٨,٧١١	١٠٣,١٦٥,٢٨٢	٢٤٨,٣٠٦,٥١٦	٢٤٨,٣٠٦,٥١٦	٢٤٨,٣٠٦,٥١٦	
الاجمالي	٢٠٨٢,٧٥٢,٩٣٢	٤٢,٦١٥,٦٨٩	٦٧٢,٣٨٠,٧١٠	١٢٣,٣٩٧,٢٣٨	٣,٣٤٢,٣٤٤	٧,٤٣٦,٤٩٩	٣٩٢,٠٥٤,٧٤٢	١١٣,٧٦٣,١٣٨	٤٠٧,١٤٦,٧٩٠	٢٠١٤	٢٠١٤	٢٠١٤	

## (٣٨) مخاطر السوق

المخاطر السوقية هي عبارة عن الخسائر بالقيمة الناتجة عن التغير في أسعار السوق كالنقدية، أسعار الفوائد، أسعار الصرف الأجنبي، أسعار أدوات الملكية وبالتالي تغير القيمة العادلة للتدفقات النقدية للأدوات المالية داخل وخارج قائمة المركز المالي الموحدة.

ضمن سياسة البنك الاستثمارية المعتمدة من مجلس الإدارة يتم تحديد قيمة المخاطر المقبولة، حيث يتم مراقبتها بشكل شهري من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات وإبداء التوجيهات والتوصيات بخصوصها، كما أن الأنظمة المتوفرة تقوم باحتساب أثر التقلبات في أسعار الفوائد وأسعار صرف العملات وأسعار الأسهم.

## مخاطر أسعار الفائدة

تنجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الأدوات المالية، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الآجال الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر.

يعمل البنك على إدارة التعرض لمخاطر أسعار الفائدة المرتبطة بموجوداته ومطلوباته على أساس مجمع. ويتم أخذ كافة العناصر المرتبطة بالتعرض لأسعار الفائدة بعين الاعتبار في إدارة مخاطرها، حيث تقوم لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات ومن خلال اجتماعاتها الدورية باستعراض تقرير فجوات أسعار الفائدة وتقرير توقعات أسعار الفائدة للوقوف على مخاطر أسعار الفائدة في الأجل القصير والأجل الطويل واتخاذ القرارات الملائمة للحد من هذه المخاطر في ضوء توقعات تجاه أسعار الفائدة من خلال استخدام كل من أو بعض الأساليب التالية:

- إعادة تسويق الودائع و/أو القروض.
- إجراء تغيير في آجال استحقاق وحجم الموجودات والمطلوبات الحساسة لأسعار الفائدة.
- شراء أو بيع الاستثمارات المالية.
- استخدام المشتقات المالية لأغراض التحوط لأسعار الفائدة.

## تحليل الحساسية:

مخاطر أسعار الفائدة:

العملة	%	دينار	دينار	التغير(زيادة) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر) حساسية حقوق المساهمين	٢٠١٥ كانون الأول
دولار أمريكي	١	٢,١٥٨,١٨٥	١٥,٨٨٩			
يورو	١	(١٣,٢٥٤)	٥			
جنيه إسترليني	١	٩,٠٨٢	-			
ين ياباني	١	(٧,٢٩١)	-			
عملات أخرى	١	(٢٠,٠١٣)	٩			

العملة	%	دينار	دينار	التغير(نقص) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر) حساسية حقوق المساهمين	٢٠١٥ كانون الأول
دولار أمريكي	١	(٢,١٥٨,١٨٥)	(١٥,٨٨٩)			
يورو	١	١٣,٢٥٤	(٥)			
جنيه إسترليني	١	(٩,٠٨٢)	-			
ين ياباني	١	٧,٢٩١	-			
عملات أخرى	١	٢٠,٠١٣	(٩)			

العملة	%	دينار	دينار	التغير(زيادة) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر) حساسية حقوق المساهمين	٢٠١٤ كانون الأول
دولار أمريكي	١	٢,٤٣٦,٦٢٦	٢٣,٠٨٦			
يورو	١	(٩٦,٣٧٠)	٨			
جنيه إسترليني	١	١١,٢٢٢	-			
ين ياباني	١	(٩,٤٦٤)	١١			
عملات أخرى	١	(٢٥,٧٥٦)	٧٠			

العملة	%	دينار	دينار	التغير(نقص) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر) حساسية حقوق المساهمين	٢٠١٤ كانون الأول
دولار أمريكي	١	(٢,٤٣٦,٦٢٦)	(٢٣,٠٨٦)			
يورو	١	٩٦,٣٧٠	(٨)			
جنيه إسترليني	١	(١١,٢٢٢)	-			
ين ياباني	١	٩,٤٦٤	(١١)			
عملات أخرى	١	٢٥,٧٥٦	(٧٠)			

## مخاطر العملات:

يظهر الجدول أدناه العملات التي يتعرض لها البنك وأثر تغير محتمل ومعقول على أسعارها مقابل الدينار على قائمة الأرباح والخسائر ويتم مراقبة مركز العملات بشكل يومي والتأكد من بقائها ضمن السقوف المحددة وترفع التقارير بذلك إلى الإدارة.

العملة	٢٠١٥ كانون الأول	التغير في سعر صرف العملة	الأثر على حقوق المساهمين	الأثر على الأرباح والخسائر	دينـار
دولار أمريكي	-	-	-	-	-
يورو	(٢٢,٥٦٥)	٥	-	-	-
جنيه إسترليني	١٨,٩٤٨	٥	-	-	-
ين ياباني	٥١	٥	-	-	-
عملات أخرى	١٥,٨٢٩	٥	-	-	-

العملة	٢٠١٤ كانون الأول	التغير في سعر صرف العملة	الأثر على حقوق المساهمين	الأثر على الأرباح والخسائر	دينـار
دولار أمريكي	-	-	-	-	-
يورو	٣٤,٠١١	٥	-	-	-
جنيه إسترليني	٧,١٩٩	٥	-	-	-
ين ياباني	٣٦٨	٥	-	-	-
عملات أخرى	(٦٣,٢٥٧)	٥	-	-	-

## مخاطر العملات الأجنبية

يقوم مجلس إدارة البنك ضمن السياسة الاستثمارية المعتمدة بوضع حدود للمراكز لدى البنك ويتم مراقبة هذه المراكز بشكل يومي من خلال دائرة الخزينة والاستثمار ورفعها للإدارة العليا للتأكد من الاحتفاظ بمراكز عملات ضمن الحدود المعتمدة، وكما يتبع البنك سياسة التحوط للتقليل من مخاطر العملات الأجنبية باستخدام المشتقات المالية.

## مخاطر التغير بأسعار الأسهم:

وهو خطر انخفاض القيمة العادلة للمحفظة الاستثمارية للأسهم بسبب التغير في قيمة مؤشرات الأسهم وتغير قيمة الأسهم منفردة.

المؤشر	٢٠١٥ كانون الأول	التغير في المؤشر	الأثر على حقوق المساهمين	الأثر على الأرباح والخسائر	دينـار
أسواق مالية	٥٩٦,٧٦١	٥	-	-	-

المؤشر	٢٠١٤ كانون الأول	التغير في المؤشر	الأثر على حقوق المساهمين	الأثر على الأرباح والخسائر	دينـار
أسواق مالية	٦٤٣,٦٣٧	٥	-	-	-

## مخاطر أسعار الأسهم

يتبع مجلس الإدارة سياسة محددة في تنوع الاستثمار في الأسهم تستند إلى التنوع القطاعي والجغرافي، وبنسبة محددة سلفاً، يتم مراقبتها بصورة يومية كما أن هذه السياسة توصي عادة بالاستثمار في الأسهم المدرجة ضمن الأسواق العالمية ذات السمعة الجيدة، والتي تتمتع بنسبة سيولة عالية لمواجهة أي مخاطر قد تنشأ.

## فجوة إعادة تسعير الفائدة:

يتبع البنك سياسة التوافق في مبالغ الموجودات والمطلوبات ومواءمة الاستحقاقات لتقليل الفجوات من خلال تقسيم الموجودات والمطلوبات لفئات الأجل الزمنية المتعددة أو استحقاقات إعادة مراجعة أسعار الفوائد أيهما أقل لتقليل المخاطر في أسعار الفائدة ودراسة الفجوات في أسعار الفائدة المرتبطة بها واستخدام سياسات التحوط باستخدام الأدوات المتطرفة.

يتم التصنيف على أساس فترات إعادة تسعير الفائدة أو الاستحقاق أيهما أقرب. إن حساسية أسعار الفوائد هي كما يلي:

الموجودات	كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥	المجموع	عنصربدون المجموع	أكثر من ٣ سنوات	أقل من شهر	من شهر	أقل من ٣ شهور	أقل من ٦ شهور	أقل من ٦ شهور إلى ٦ شهور	أقل من شهر إلى سنة	أقل من شهر	كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
نقد وأرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	٤٢,٩٩٦,٠٩٤											٤٢,٩٩٦,٠٩٤
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	١٠٦,٢٦٢,٢٥٨											١٠٦,٢٦٢,٢٥٨
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	-											-
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	-											-
تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	٣٣,٩٠٠,٦٩٠											٣٣,٩٠٠,٦٩٠
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	-											-
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة	٨٩٤,٠٠٠											٨٩٤,٠٠٠
استثمارات في شركات حلية وشركة تابعة غير موحدة	-											-
ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي	-											٧٥٤,١٤٩
موجودات غير ملموسة - بالصافي	-											١,٤٢٨,٥٦٢
موجودات أخرى	-											١١٠,١٢٣,٥٦٧
موجودات ضريبية مؤجلة	-											٦,١٣٧,٩٧٦
مجموع الموجودات	١٨٤,٠٥٣,٠٤٢											٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨
المطلوبات												
ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية	٢٥,٠٢٣,٦٤٤											٣٠,٦٣١,٥٣٠
ودائع العملاء	٣٨٥,١٧١,٤٢٧											١,٧٨٢,٢٢٢,٧٢٥
تأمينات نقدية	٢٦,٤٢٣,٢٦٣											٢٧٩,١٩٧,٣١٧
أموال مقرضنة	-											٤٥,٥٦٤,٥٦٤
مخصصات متغيرة	-											٣,٦٦٢,٢٠٦
مخصص ضريبة الدخل	-											٧,٥٥٧,٦١٨
مطلوبات ضريبية مؤجلة	-											١,٠٥١,٣٩٩
مطلوبات أخرى	-											٣١,٢١٤,٨٥٣
مجموع المطلوبات	٤٣٦,٦١٨,٣٢٤											٢,١٨١,١١٠,٢١٢
فجوة إعادة تسعير الفائدة	(٢٥٢,٥٦٥,٢٩٢)											٢١٣,٥١٨,٧٨٦
إجمالي الموجودات	٣٤٤,٢٧٥,٥٢٩											٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣
إجمالي المطلوبات	٥٥١,٧٥٢,٤١٨											٢,٠١٦,٢٢١,٤٤٢
فجوة إعادة تسعير الفائدة	(٢٠٧,٤٧٦,٨٨٩)											٢٠٨,٨٢٢,٨٢١

## كم في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

إجمالي المطلوبات	٥٥١,٧٥٢,٤١٨											
إجمالي الموجودات	٣٤٤,٢٧٥,٥٢٩											
فجوة إعادة تسعير الفائدة	(٢٠٧,٤٧٦,٨٨٩)											

# التركيز في مخاطر العملات الأجنبية

الموجودات							كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
المجموع	آخرى	جنيه إسترليني	ين يابانى	يورو	دولار أمريكي	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٧٠,٤٩٢,٠٦٥	١٨,٣٤٨,٨٧٤	-	٢٤٨,٠٥٩	٨,٠١٢,٠١٠	٤٣,٨٨٣,١٢٢		نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
١٢٩,٠٥٤,٨٦٨	٨,٠٥٢,٠٨٨	١,٤٦٨,٨٧٠	٦,٥٩٨,١٨٣	٢٣,٠٧٩,١٥١	٨٩,٨٥٦,٥٧٦		أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
٤,٦٤٧,٥١٠	-	-	-	-	٤,٦٤٧,٥١٠		إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
٢٠٤,٩١٥,٥٨٤	٢٧,٦٩٧,٣٨٠	-	٣١	٧,٨٤٧,٠٦٥	١٦٩,٣٧١,١٠٨		تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
٤,٤٤٨,٣١٦	-	-	-	-	٤,٤٤٨,٣١٦		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
٢٣,٧٤٩,٤٧٥	-	-	-	-	٢٣,٧٤٩,٤٧٥		موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
٧٠٧,٧٩٨	-	-	-	-	٧٠٧,٧٩٨		ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي
١٠٥,٨٣٢	-	-	-	-	١٠٥,٨٣٢		موجودات غير ملموسة - بالصافي
٧,٥٥٢,٠٨٨	٤,٥٧١,٥٧٩	(٣٦,٥٣٤)	(٤٠٥,٠٨٨)	(٣,٢٦٩,٧٤٤)	٦,٦٩١,٨٧٥		موجودات أخرى
٤٤٥,٦٧٣,٥٣٦	٥٨,٦٦٩,٩٢١	١,٤٣٢,٣٣٦	٦,٤٤١,١٨٥	٣٥,٦٦٨,٤٨٢	٣٤٣,٤٦١,٦١٢		مجموع الموجودات
المطلوبات							
٤,٦٦٢,٠٥٩	٢١,٥٥٨	-	٢٣٢,٨٩٦	١,٠٠٠,٠٩٩	٣,٤٠٧,٥٠٦		ودائع بنوك ومؤسسات مصرية
٣٨١,٩٩٩,٥٩٩	٥٣,٩٠٥,٨٨٧	٩٠٧,٧٩٠	٦,٠٦٥,١٤٨	٣٣,٧٤٢,٧٥٨	٢٨٧,٣٧٨,٠١٦		ودائع العملاء
٥٢,٥٤٦,٤٠٠	٥,٤٥٦,٠٢٧	٢٣٣,٠٠٢	١٨٩,٥٧١	٣,٣٣٠,٩٤١	٤٣,٣٣٦,٨٥٩		تأمينات نقدية
١٠١,٥٢٨	-	-	-	-	١٠١,٥٢٨		مخصصات متعددة
٦,٣٧٥,٥٧١	٦٥٦,٠٢٤	-	٣٢,٣٩٩	٢٥٣,٤٧١	٥,٤٣٣,٦٧٧		مطلوبات أخرى
٤٤٥,٦٨٥,١٥٧	٦٠,٠٣٩,٤٩٦	١,١٤٠,٧٩٢	٦,٥٢٠,٠١٤	٣٨,٣٢٧,٢٦٩	٣٣٩,٦٥٧,٥٨٦		مجموع المطلوبات
(١١,٦٢١)	(١,٣٦٩,٥٧٥)	٢٩١,٥٤٤	(٧٨,٨٢٩)	(٢,٦٥٨,٧٨٧)	٣,٨٠٤,٠٢٦		صافي التركيز داخل قائمة المركز المالي الموحدة
٢٤٣,٧٥٧,٥٩١	٦,٠٧٩,٥٦٢	٢,٩٩٢,٨٥٣	٢٢٨,٢٢٩	٢٦,٣٦٥,٧٠٠	٢٠٨,٠٨١,٢٤٧		التزامات محتملة خارج قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤							
٤٩٣,٤٩٥,٢٥٧	٥٤,٢٩١,٢٢٩	١,٠٣٧,٨٥٨	١١,٤٧٧,٠٥٠	٤٠,٨٤٢,١٥٧	٣٨٥,٨٤٦,٩٦٣		إجمالي الموجودات
٥١٣,٠٠١,١١٨	٥١,٥١٦,٥٣٣	١,٠٣١,٥٣١	١٣,٤٢٧,٩٢٥	٤٠,٤١٠,٢١١	٤٠٦,٦١٤,٩١٨		إجمالي المطلوبات
(١٩,٥٠٥,٨٦١)	٢,٧٧٤,٦٩٦	٦,٣٢٧	(١,٩٥٠,٨٧٥)	٤٣١,٩٤٦	(٢٠,٧٦٧,٩٥٥)		صافي التركيز داخل قائمة المركز المالي الموحدة
٢٨٧,٥٨٨,٨٨٢	٩,٨٦٨,١٢٦	٣,٥٠٣,٤٦٩	١,٢٦١,١٧٧	٢٧,٩٥٩,٩٦٤	٢٤٤,٩٩٦,١٤٦		التزامات محتملة خارج قائمة المركز المالي الموحدة

## ج) مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها، وللوقاية من هذه المخاطر تقوم الإدارة بتوجيع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات ومواءمة آجالها والاحتفاظ برصيد كافٍ من النقد وما في حكمه والأوراق المالية القابلة للتداول.

تهدف سياسة إدارة السيولة في البنك إلى تدعيم إمكانية الحصول على السيولة بأقل التكاليف الممكنة. ومن خلال إدارة السيولة يسعى البنك إلى الحفاظ على مصادر تمويل مستقرة يمكن الاعتماد عليها وبمعدل تكلفة معقول.

يتم قياس ورقابة وإدارة السيولة على أساس الظروف الطبيعية والطارئة، ويشمل ذلك استخدام تحليل آجال الاستحقاق للموجودات والنسب المالية المختلفة.

### مصادر التمويل:

يعلم البنك على تنويع مصادر أمواله حتى يحقق المرونة المالية وخفض تكاليف التمويل.

لدى البنك قاعدة عملاء كبيرة تشمل العمالء الأفراد والمؤسسات والشركات. إضافة إلى ذلك؛ فإن قدرة البنك على الوصول إلى الأسواق النقدية «نظرًا لما يتمتع به من قوة مالية» تشكل مصدر تمويل إضافي متاح.

كما أن انتشار البنك الأهلي الأردني في معظم مدن المملكة (٥٦ فرعاً) إضافة إلى فروعه في فلسطين وقبرص، مكنته البنك من تنويع مصادر أمواله وعدم الاعتماد على منطقة جغرافية واحدة كمصدر للأموال.

وتشمل تعليمات السلطات الرقابية، يحتفظ البنك بجزء من ودائع عمالئه لدى البنوك المركزية كاحتياطي نقدى لا يمكن التصرف به إلا بشروط محددة. إضافة إلى المحافظة على نسب السيولة عند مستويات أعلى من الحد الأدنى المفروض من قبل البنوك المركزية للدول التي يعمل البنك فيها.

تم تحديد تواريخ الاستحقاق التعاقدية للموجودات والمطلوبات بالجدول على أساس الفترة المتبقية من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وحتى تاريخ الاستحقاق التعاقدى دون الأخذ بعين الاعتبار الاستحقاقات الفعلية التي تعكسها الوقائع التاريخية للاحتفاظ بالودائع وتوفير السيولة.

#### - توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ :

المطلوبات	دينار	دينار	دينار	دينار	الدينار	أكثـر من سـنة	أكـثر من ٣ سـنـات	أكـثر من ٣ سـنـات	أكـثر من ٦ شـهـور	أكـثر من ٣ شـهـور	أكـثر من ٣ شـهـور	حتـى شـهـرـاً واحـدـاً	حتـى من شـهـرـاً لـغاـيـةـاً	المجمـوع	
ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية	٥,٦٠٧,٨٨٦	٢٥,٠٢٣,٦٤٤													
ودائع العملاء	٢٨٥,١٧١,٤٢٧	٧٧٩,٦٨٩,٠٤٣	١٩٤,٣١٥,٨٩٨	١٨٩,٨٢٣,٠٩٢	٢٢٣,٢٢٢,٢٦٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٧٨٢,٢٢٢,٧٢٥
تأمينات نقدية	٢٦,٤٢٣,٢٦٣	١٧,٨١٥,٨١٥	٣٥,٦٠٩,٢٠٦	٢٢,٧٧٤,٢١٦	٢٥,٠١٦,١٩٢	١٥١,٥٥٨,٦٢٥	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٧٩,١٩٧,٣١٧
أموال مقرضة	-	-	-	-	-	١٩,٢٧٤,١٢١	١٥,٦٢٣,٠٧١	١٠,٦٦٧,٣٧٢	-	-	-	-	-	-	٤٥,٥٦٤,٥٦٤
مخصصات متنوعة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣,٦٦٣,٢٠٦
مخصص ضريبة الدخل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٧,٥٥٧,٦١٨
مطلوبات ضريبية مؤجلة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٠٥٨,٣٩٩
مطلوبات أخرى	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣١,٢١٤,٨٥٣
مجموع المطلوبات	٤٣٦,٦١٨,٣٣٤	٤٣٣,٦١٠,٢١٢	٤٣٣,٦١٠,٢١٢	٤٣٣,٦١٠,٢١٢	٤٣٣,٦١٠,٢١٢	٢٢٩,٩٢٥,١٠٤	٢٢٩,٩٢٥,١٠٤	٨٠٣,١١٢,٧٤٤	٢٢٧,٨٦٢,٥٢٨	٢٣١,٨٧١,٤٢٩	٢٢٧,٨٦٢,٥٢٨	٨٠٣,١١٢,٧٤٤	٣٧١,٥٠٦,٨٣٢	٣٧١,٥٠٦,٨٣٢	٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨
مجموع الموجودات	٢١٠,٥٠٦,٣٨٢	٤٩٢,٨٥٤,٤٤٠	٤٩٢,٨٥٤,٤٤٠	٤٩٢,٨٥٤,٤٤٠	٤٩٢,٨٥٤,٤٤٠	٦٩٧,٣٢٢,٤٣٧	٦٩٧,٣٢٢,٤٣٧	٢٥٤,١٠٨,٣٦٣	١٢٧,١٧٩,٩٣٤	٣٤١,١٥٠,٦٠٠	٣٤١,١٥٠,٦٠٠	٣٤١,١٥٠,٦٠٠	٢١٠,٥٠٦,٣٨٢	٢١٠,٥٠٦,٣٨٢	٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨

- توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ :

المطلوبات	المجموع						حتى شهر واحد					
	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	-	-	-	-	-	١,٣١٢,٥٤٠	٤,٢٨٠,٠٠٠	١٢٣,٧٦٨,٣٠٣			
ودائع العملاء	١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	-	-	١٨٨,٧٩٨,٧٦٥	١١٨,٨٢٥,١٧٨	١٧٢,٣٤٣,٨٦٠	٦٣١,٢٠٧,٥٨٩	٤١١,٩٢٩,٤٢٢				
تأمينات نقدية	٢٨١,٧٧٧,٧٩٤	-	٩٥,٧٥١,٨٣٢	٧٥,٤٥٦,٢٢٠	٣٣,٤٩٤,٧٣٣	٢٦,٩٣٣,٧٢٨	٣٤,٠٨٦,٥٨٨	١٦,٠٥٤,٦٩٣				
أموال مقترضة	٣٤,٥٨٣,٩٦٥	-	-	١٩,٢٧٣,٥٤٠	١٥,٣١٠,٤٢٥	-	-	-	-			
مخصصات متعددة	٤,٢٨٥,٤٢٤	٤,٢٨٥,٤٢٤	-	-	-	-	-	-	-			
مخصص ضريبية الدخل	٩,٨٦٠,٣٥٠	٩,٨٦٠,٣٥٠	-	-	-	-	-	-	-			
مطلوبات ضريبية مؤجلة	٩٨٧,٠١٢	٩٨٧,٠١٢	-	-	-	-	-	-	-			
مطلوبات أخرى	٣٢,٣٦١,٢٤٠	٣٢,٣٦١,٢٤٠	-	-	-	-	-	-	-			
مجموع المطلوبات	٢٠١٦,٣٢١,٤٤٢	٤٧,٤٩٤,٠٢٦	٩٥,٧٥١,٨٣٢	٢٨٣,٥٢٨,٥٢٥	١٦٧,٦٣٠,٣٣٦	٢٠٠,٥٩٠,١٢٨	٦٦٩,٥٧٤,١٧٧	٥٥١,٧٥٢,٤١٨				
مجموع الموجودات	٢١٢,١٧٥,٩٩٣	٤٠٣,٥١٩,٦٥٧	٥٤٨,٥٦٣,٩٣٤	٢٦٤,٤٧٣,٠٦٣	١٣٥,٩٥٥,٢٧٠	٢٠١,٦٥٣,٥٤٨	٥٥٨,٨٠٢,٧٩٨					

### بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة

المجموع	أكثر من سنة ولغاية			٢٠١٥ كانون الأول
	خمس سنوات	دinar	لغاية سنة	
٢٠٨,٤٨٢,٧٤٣	٢,٤٥٤,٠٦٣		٢٠٦,٠٢٨,٦٨٠	الاعتمادات والقبولات
١٣٨,٩٧٧,٠٨٣	٤,٦٨٤,٢٩٠		١٣٤,٢٩٢,٧٩٣	السقوف غير المستغلة
٢٠١,٥٣٩,٠١٢	٢٢,٣٥٤,٣٧٤		١٧٨,١٨٤,٦٢٨	الكفارات
٥٤٨,٩٩٨,٨٣٨	٣٠,٤٩٢,٧٢٧		٥١٨,٥٠٦,١١١	المجموع

المجموع	أكثر من سنة ولغاية			٢٠١٤ كانون الأول
	خمس سنوات	دinar	لغاية سنة	
٢٥٥,٦٣٣,٧٥٢	-		٢٥٥,٦٣٣,٧٥٢	الاعتمادات والقبولات
١٠١,١٢٤,١٦٩	-		١٠١,١٢٤,١٦٩	السقوف غير المستغلة
١٧٩,٨٠١,٠٩٩	١٨,٣٨٨,٦٩٥		١٦١,٤١٢,٩٠٤	الكفارات
٥٣٦,٥٥٩,٥٢٠	١٨,٣٨٨,٦٩٥		٥١٨,١٧٠,٨٢٥	المجموع

### أ - معلومات عن قطاعات أعمال البنك

يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية من خلال ستة قطاعات أعمال رئيسية، وكذلك خدمات الوساطة من خلال الشركة التابعة الأهلي للوساطة المالية:

#### - حسابات الأفراد :

يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنهم التسهيلات الائتمانية والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.

#### - حسابات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة :

يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لعملاء هذا القطاع والمصنفين بحسب حجم الودائع والتسهيلات بموجب التعليمات والسياسات القائمة في البنك وبما يتناسب مع تعليمات الجهات الرقابية.

#### - حسابات الشركات الكبرى :

يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لعملاء هذا القطاع والمصنفين بحسب حجم الودائع والتسهيلات بموجب التعليمات والسياسات القائمة في البنك وبما يتناسب مع تعليمات الجهات الرقابية.

#### - الخزينة :

يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك والاستثمارات طويلة الأجل بالكلفة المطفأة والمحفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعادلية.

#### - إدارة الاستثمارات والعملات الأجنبية :

يشمل هذا القطاع استثمارات البنك المحلية والأجنبية والمقيدة بالقيمة العادلة بالإضافة إلى خدمات المتاجرة بالعملات الأجنبية.

#### - أخرى :

يشمل هذا القطاع كافة الحسابات غير المدرجة ضمن القطاعات أعلاه ومثال ذلك حقوق المساهمين والاستثمارات في الشركات الحليف والأصول الثابتة والإدارة العامة والإدارات المساندة.

فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك موزعة حسب الأنشطة :

٢٠١٤	٢٠١٥	أخرى	ادارة الاستثمارات والعملات الأجنبية	الخزينة والعملات الأجنبية	المؤسسات المصرفية للشركات والمتوسطة	خدمات الصغرى لأفراد	خدمات مصرفية للأفراد	٢٠١٤ دينار	٢٠١٥ دينار	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	إجمالي الإيرادات	
١٠٩,٢٨٩,٦٦٩	١١٩,٧٧٣,١٨٦	٨,١٥٤,٨٢٧	٧٨٤,٨٣٣	٥,٠٤١,٨٨٠	٢١,٩٣٥,٨٧٧	١٨,١١٤,٣٦٤	٥٥,٧٤١,٥٥٠									
(١٨,١٠٠,٣١٨)	(٧,٢٩٩,٤٦٥)	-	-	-	(٢,٨٥٢,٦٨٦)	(١,٩٤٦,٧٨٠)	(٢,٤٩٩,٩٩٩)									مخصص تدريسيات الائتمانية المباشرة
٩١,١٨٩,٣٥١	١١٢,٤٧٣,٧٢١	٨,١٥٤,٨٢٧	٧٨٤,٨٣٣	٥,٠٤١,٨٨٠	٢٩,٠٨٣,١٩١	١٦,١٦٧,٤٨٤	٥٣,٢٤١,٥٠٦									نتائج أعمال القطاع
(٦٩,٥٨٩,٤٥٧)	(٧٣,٧٢٢,٠٣٦)	(١,٨٢٤,٣٢٧)	(١,٠٤٤,٢٨٢)	(٣,٧٣٤,٦٢٨)	(١٦,٨١٨,٥٨٧)	(١١,٥٧٢,٩٢٠)	(٢٨,٧٣٧,٢٧٢)									صافي (مصاريف) موزعة
(١,٥٥٣,٠٧٧)	(٦,٣١١,٢٢٠)	(٦,٣١١,٢٢٠)	-	-	-	-	-									مخصص تدريسيات مستملكة
١,٥٣٦,٧٣٢	-	-	-	-	-	-	-									أرباح تقييم أسهم نتيجة انخفاض مساهمة البنك في شركة حلية سابقاً
٨٣,١٨٠	٦٣,٦٧٥	-	٦٣,٦٧٥	-	-	-	-									حصة البنك من أرباح الاستثمار في شركات حلية
٢١,٦٦٦,٧٢٩	٢٢,٤٩٤,١٤٠	١٩,٢٧٠	(١٩٥,٧٧٤)	١,٣٠٧,٢٤٢	١٢,٢٦٤,٦٠٤	٤,٥٩٤,٥٦٤	١٤,٥٠٤,٢٢٤									الربح للسنة قبل الضرائب
(٥,٩٦٤,٣٨٠)	(٩,٦٦١,٤١٦)															ضريبة الدخل
١٥,٧٠٢,٣٤٩	٢٢,٨٣٢,٧٢٤															الربح للسنة من العمليات المستمرة
١٨,٤٥٨,٤٦٣	-															صافي الربح من العمليات غير المستمرة
٣٤,١٦٠,٨١٢	٢٢,٨٣٢,٧٢٤															الربح للسنة
<b>معلومات أخرى</b>																
٢,٢٠٥,٣٧٣,٣٥٩	٢,٣٧٩,٢٧٥,٦٢٣	٨٢,٩٧٣,٩٥٣	٢٦,٢٥٢,١٢١	١,٠٢٠,٢٨٥,٢٢٨	٥٠٦,٢٨٤,٧٧٨	١٦٤,٨٢٠,١٥٩	٥٧٧,٦٥٨,٣٩٤									موجودات القطاع
٩,٣٧٤,٦٤٢	٥,٢١٩,٧٩٨	٥,٢١٩,٧٩٨	-	-	-	-	-									الاستثمار في شركات حلية وتابعة غير موحدة
١١٠,٣٩٦,٢٦٢	١١٠,١٢٣,٥٦٧	١١٠,١٢٣,٥٦٧	-	-	-	-	-									موجودات غير موزعة على القطاعات
٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣	٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨	١٩٩,٢٢٧,٣١٨	٢٦,٢٥٢,١٢١	١,٠٢٠,٢٨٥,٢٢٨	٥٠٦,٢٨٤,٧٧٨	١٦٤,٨٢٠,١٥٩	٥٧٧,٦٥٨,٣٩٤									مجموع الموجودات
١,٩٨٣,٩٦٠,٢٠٢	٢,١٤٩,٨٩٥,٣٥٩	١١٤,٢١٢,٨٤٠	-	٩٠,٣٧٥,٤٦٢	٤٢٩,٩٥٥,١٤٧	٣٥٢,٤١٣,٩٠١	١,١٦٢,٩٣٨,٠٠٨									مطلوبات القطاع
٢٢,٣٦١,٢٤٠	٣١,٢١٤,٨٥٣	٣١,٢١٤,٨٥٣	-	-	-	-	-									مطلوبات غير موزعة على القطاعات
٢,٠١٦,٣٢١,٤٤٢	٢,١٨١,١١٠,٢١٢	١٤٥,٤٢٧,٦٩٣	-	٩٠,٣٧٥,٤٦٢	٤٢٩,٩٥٥,١٤٧	٣٥٢,٤١٣,٩٠١	١,١٦٢,٩٣٨,٠٠٨									مجموع المطلوبات
١٢,٧٦٢,٨٤٧	١٣,٩٧٧,٠٤٤															مصاريف رأسمالية
٧,٧٠٤,٩٦٥	٧,٨٠٠,٥٨٦															الاستهلاكات والإطفاءات

## بـ- معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا القطاع التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطات إقليمية من خلال فروعه في فلسطين وقبرص.

فيما يلي توزيع إيرادات وموجودات البنك ومصاريفه الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

المجموع	خارج المملكة *		داخل المملكة *		إجمالي الإيرادات
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٠٩,٢٨٩,٦٦٩	١١٩,٧٧٣,١٨٦	١١٨٥١,٢١٨	٩٧,٤٣٨,٤٥١	١٠٩,٣٧٧,٦٤٩	١٠٩,٣٧٧,٦٤٩
٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣	٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨	٢٥٠,١٦٤,٥٨٣	٢٤٣,٦٦٠,٠٤٥	٢,٢٥٠,٩٦٨,٩٥٢	مجموع الموجودات
١٢,٧٦٢,٨٤٧	١٣,٩٧٧,٠٤٤	١,٨٣٨,٦٢٠	٩٧٠,٢٧١	١٠,٩٢٤,٢٢٧	المصروفات الرأسمالية

\* بعد استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الفروع الخارجية والشركات التابعة وبين البنك.

## ٤ - إدارة رأس المال:

### أ- وصف لما يتم اعتباره كرأس مال

يصنف رأس المال إلى عدة تصنيفات كرأس مال مدفوع، رأس المال اقتصادي، ورأس مال تنظيمي، ويعرف رأس المال التنظيمي حسب قانون البنك بإجمالي قيمة البنك التي يحددها البنك المركزي لأغراض رقابية تلبية لمتطلبات كفاية رأس المال المقررة بموجب تعليمات يصدرها البنك المركزي الأردني ويكون رأس المال التنظيمي من جزئين؛ الأول يسمى رأس المال الأساسي (Tier 1) [ويكون من رأس المال المدفوع، الاحتياطيات المعونة (تتضمن الاحتياطي القانوني، الاحتياطي، علاوة الإصدار وعلاوة إصدار أسهم الخزينة)، الأرباح المدورة بعد استثناء أية مبالغ تخضع لأي قيود وحقوق الأقلية وبطريق منها خسائر الفترة، تكلفة شراء أسهم الخزينة، المخصصات المؤجلة بموفقة البنك المركزي والشهرة وأية موجودات غير ملموسة أخرى. أما الجزء الثاني رأس المال الإضافي (Tier 2) [فيكون من فروقات ترجمة العملات الأجنبية،احتياطي مخاطر مصرافية عامة،الأدوات ذات الصفات المشتركة بين رأس المال والدين، الديون المساعدة و٤٥٪ مناحتياطي القيمة العادلة إذا كان موجباً وبطريق بالكامل إذا كان سالباً. وهناك جزء ثالث (Tier 3) [قد يتم اللجوء لتكوينه في حال انخفضت نسبة كفاية رأس المال عن ١٢٪ نتيجة لتضمين مخاطر السوق لنسبة كفاية رأس المال. وتطرح الاستثمارات في بنوك وشركات مالية تابعة (إذا لم يتم دمج قوائمه المالية) وكذلك تطرح الاستثمارات في رؤوس أموال البنك والشركات المالية الأخرى.

### بـ- متطلبات الجهات الرقابية بخصوص رأس المال وكيفية الإيفاء بهذه المتطلبات

تطلب تعليمات البنك المركزي أن لا يقل رأس المال المدفوع عن ١٠٠ مليون دينار. وأن لا تتحفظ نسبة حقوق المساهمين إلى الموجودات عن ٦٪، أما رأس المال التنظيمي فتطلب تعليمات البنك المركزي أن لا تتحفظ نسبة إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر ومخاطر السوق (نسبة كفاية رأس المال) عن ١٢٪ ويراعي البنك الالتزام بها.

يلتزم البنك بالمادة (٦٢) من قانون البنك بأنه على البنك أن يقتطع سنويًا لحساب الاحتياطي القانوني ما نسبته (١٠٪) من أرباحه الصافية في المملكة وأن يستمر في الاقتطاع حتى يبلغ هذا الاحتياطي ما يعادل رأس المال المكتتب به. ويقابل هذا الاقتطاع الاحتياطي الإجباري المنصوص عليه في قانون الشركات.

يلتزم البنك بالمادة (٤١) من قانون البنك والتي تتطلب أن يتم التقييد بالحدود التي يقررها البنك المركزي والمتعلقة بما يلي:

- ١- نسب المخاطر الخاصة بموجوداته وبالموجودات المرجحة بالمخاطر وكذلك بعناصر رأس المال وبالاحتياطيات وبالحسابات النظامية.
- ٢- نسبة إجمالي القروض إلى رأس المال التنظيمي المسموح للبنك منحها لمصلحة شخص وحلفائه أو لمصلحة ذوي الصلة.
- ٣- نسبة إجمالي القروض الممنوحة لأكبر عشرة أشخاص من عملاء البنك إلى المبلغ الإجمالي للقروض الممنوحة من البنك.

## جـ- كـيفـية تـحـقـيق أـهـدـاف إـدـارـة رـأـس المـال

- تتمثل إدارة رأس المال في التوظيف الأمثل لمصادر الأموال بهدف تحقيق أعلى عائد ممكن على رأس المال مع المحافظة على الحد الأدنى المطلوب بحسب القوانين والأنظمة حيث يقوم البنك باتباع سياسة مبنية على السعي لتخفيض تكفة الأموال Cost of Fund إلى أدنى حد ممكن من خلال إيجاد مصادر أموال قليلة الكلفة والعمل على زيادة قاعدة العملاء والتوظيف الأمثل لهذه المصادر في توظيفات مقبولة المخاطر لتحقيق أعلى عائد ممكن على رأس المال.

### دـ- كـفـاـيـة رـأـس المـال

يتم احتساب نسبة كفاية رأس المال وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني المستندة لمقررات لجنة بازل، فيما يلي نسبـة كـفـاـيـة رـأـس المـال مـقارـنة مـع السـنة السـابـقة:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٤	٢٠١٥	
بـالـافـ الدـانـيـر		
١٧٥,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠	بنود رأس المال الأساسي
٤٧,٩٤٨	٥١,١٩٧	رأس المال المكتتب به والمدفوع الاحتياطي القانوني
٣٠,٢٢٦	٢٣,٤٨٦	الاحتياطي الاحتياطي الاحتياطي الائتماني
٢,٠٠٥	٢,٢٩٤	احتياطيات أخرى
٢٣,٢٩٥	٢١,١٤٥	الأرباح المدورة
(٤,٦٩٦)	(٢,٦٩٩)	يطـرحـ منهـ المـخـصـصـاتـ المـؤـجلـةـ بـمـوـافـقـةـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ
(٣٨,٩١٤)	-	الـعـقـارـاتـ الـمـسـتـمـلـكـةـ مـقـابـلـ دـيـنـ
(٦,١١٩)	(٧,٥٦٦)	مـوجـودـاتـ ضـرـبـيـةـ مـؤـجلـةـ وـغـيرـ مـلـمـوسـةـ أـخـرىـ
(١,٦٠٩)	(١,٦٠٣)	استـثـمـارـاتـ فـيـ شـرـكـاتـ التـأـمـيـنـ وـالـشـرـكـاتـ الـمـالـيـةـ غـيرـ الـمـوـحـدـةـ
٢٢٧,١٤٦	٢٧١,٢٥٤	مجموع رأس المال الأساسي
١١,٠٠٥	١١,٦٩٣	بنـوـدـ رـأسـ الـمـالـ الإـضـافـيـ
٨٢٥	٥٤١	احتـيـاطـيـ الـقيـمةـ الـعادـلـةـ
		يطـرحـ منهـ
(١,٦٠٩)	(١,٦٠٣)	استـثـمـارـاتـ فـيـ شـرـكـاتـ التـأـمـيـنـ وـالـشـرـكـاتـ الـمـالـيـةـ غـيرـ الـمـوـحـدـةـ
١٠,٢٢١	١٠,٦٣١	مجموع رأس المال الإضافي
٢٣٧,٣٦٧	٢٨١,٨٨٥	مجموع رأس المال التنظيمي
١,٦٥٣,١٨٨	١,٧٣٠,٧٦٢	مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
١٤/٣٦	١٦/٢٩	نـسـبةـ كـفـاـيـةـ رـأسـ الـمـالـ التـنظـيمـيـ (%)
١٢/٧٤	١٥/٦٧	نـسـبةـ رـأسـ الـمـالـ الأسـاسـيـ (%) *

\* تم احتساب رأس المال الأساسي بعد طرح استثمارات في بنوك وشركات مالية تابعة كونه لم يتم دمج قوائمها المالية. تم احتساب كفاية رأس المال بموجب مقررات بازل II كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وكما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ .

#### ٤- تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات:

**يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:**

المجموع	أكثر من سنة	لغاية سنة	ون الأول ٢٠١٥ كم ٣١
دينـار	دينـار	دينـار	
الموجودات:			
٢٨٧,٨٣١,٥٨٧	٧,٤٤٤,٥٠٠	٢٨٠,٢٨٧,٠٨٧	نقد وأرصدة لدى بنوك مرئية
١٥١,٩٩٦,٤٩٨	–	١٥١,٩٩٦,٤٩٨	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
١٤,٦٤٧,٥١٠	–	١٤,٦٤٧,٥١٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
٤٦٥,٩٧٢	–	٤٦٥,٩٧٢	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
١,٢٢٧,٣٢٣,١٠١	٧٥٦,٣٥٨,٥٦٨	٤٧٠,٩٦٤,٥٣٣	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
٢٧,٨٤١,٢٣٠	–	٢٧,٨٤١,٢٣٠	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	٤٢٦,٣٧٣,٨١٩	١٧٥,٤٨٤,١٢٩	موجودات مالية بالكلفة المطأفة
٥,٢١٩,٧٩٨	٥,٢١٩,٧٩٨	–	استثمارات في شركات حليفة وشركة تابعة غير موحدة
٥٩,٧٤٥,١٤٩	٥٩,٧٤٥,١٤٩	–	ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي
١,٤٢٨,٥٦٢	١,٤٢٨,٥٦٢	–	موجودات غير ملموسة - بالصافي
١١٠,١٣٣,٥٦٧	١١٠,١٣٣,٥٦٧	–	موجودات أخرى
٦,١٣٧,٩٧٦	٦,١٣٧,٩٧٦	–	موجودات ضريبية مؤجلة
٢,٤٩٤,٦٢٨,٩٩٨	١,٣٧٢,٨٤١,٩٣٩	١,١٢١,٧٨٧,٠٥٩	إجمالي الموجودات

المطلوبات:

٣٠,٦٣١,٥٣٠	-	٣٠,٦٣١,٥٣٠	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
١,٧٨٢,٢٢٢,٧٧٥	٢٣٣,٢٢٣,٢٦٥	١,٥٤٨,٩٩٩,٤٦٥	ودائع العملاء
٢٧٩,١٩٧,٣١٧	١٧٦,٥٧٤,٨١٧	١٠٢,٦٢٢,٥٠٠	تأمينات نقدية
٤٥,٥٦٤,٥٦٤	٢٦,٢٩٠,٤٤٣	١٩,٢٧٤,١٢١	أموال مقرضة
٣,٦٦٣,٢٠٦	-	٣,٦٦٣,٢٠٦	مخصصات متعددة
٧,٥٥٧,٦١٨	-	٧,٥٥٧,٦١٨	مخصص ضريبة الدخل
١,٠٥٨,٣٩٩	١,٠٥٨,٣٩٩	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٣١,٢١٤,٨٥٣	٣١,٢١٤,٨٥٣	-	مطلوبات أخرى
٢,١٨١,١١٠,٢١٢	٤٦٨,٣٦١,٧٧٧	١,٧١٢,٧٤٨,٤٣٥	إجمالي المطلوبات
٣١٣,٥١٨,٧٨٦	٩٠٤,٤٨٠,١٦٢	(٥٩٠,٩٦١,٣٧٦)	الصافي

## الموجودات:

المجموع	أكثر من سنة	لغایة سنة	
دينار	دينار	دينار	
٣١٠,٣٣٩,٠٦٢	-	٣١٠,٣٣٩,٠٦٢	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	-	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
٣٨٩,٢٥٥	-	٣٨٩,٢٥٥	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
١,٢٠٠,٩٩٤,٩١٥	٦٥٧,٦٨١,٥٠٩	٥٤٣,٣١٣,٤٠٦	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
٢٧,٥٩١,٤٦٨	-	٢٧,٥٩١,٤٦٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٢٩٤,٤٠٢,٠٨٢	١٠٠,٠٥٥,٤٦٠	موجودات مالية بالتكلفة المطافأة
٩,٣٧٤,٦٤٢	٩,٣٧٤,٦٤٢	-	استثمارات في شركات حلية وشركة تابعة غير موحدة
٥٨,٦٩٤,٠٤٣	٥٨,٦٩٤,٠٤٣	-	ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي
١,٤٧٥,٨١٧	١,٤٧٥,٨١٧	-	موجودات غير ملموسة - بالصافي
١١٠,٣٩٦,٢٦٢	١١٠,٣٩٦,٢٦٢	-	موجودات أخرى
٤,٦٤٣,٧٦١	٤,٦٤٣,٧٦١	-	موجودات ضريبية مؤجلة
٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣	١,١٣٦,٦٦٨,١١٦	١,١٨٨,٤٧٦,١٤٧	إجمالي الموجودات

## المطلوبات:

١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	-	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	١٨٨,٧٩٨,٧٦٥	١,٣٣٤,٣٠٦,٠٤٩	ودائع العملاء
٢٨١,٧٧٧,٧٩٤	١٧١,٢٠٨,٠٥٢	١١٠,٥٦٩,٧٤٢	تأمينات نقدية
٣٤,٥٨٣,٩٦٥	١٩,٢٧٣,٥٤٠	١٥,٣١٠,٤٢٥	أموال مقتضضة
٤,٢٨٥,٤٢٤	-	٤,٢٨٥,٤٢٤	مخصصات متغيرة
٩,٨٦٠,٣٥٠	-	٩,٨٦٠,٣٥٠	مخصص ضريبة الدخل
٩٨٧,٠١٢	٩٨٧,٠١٢	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٣٢,٣٦١,٢٤٠	٣٢,٣٦١,٢٤٠	-	مطلوبات أخرى
٢,٠١٦,٣٢١,٤٤٢	٤١٢,٦٢٨,٦٠٩	١,٦٠٣,٦٩٢,٨٣٣	إجمالي المطلوبات
٣٠٨,٨٢٢,٨٢١	٧٢٤,٠٣٩,٥٠٧	(٤١٥,٢١٦,٦٨٦)	الصافي

## ٤٤ - حسابات مدارة لصالح الغير

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٢٠١٥	حسابات مدارة لصالح الغير*
دinar	Dinar	
٣٢,٩٠٠,٧٢٢	١٠,١٧٨,٦٠٦	

\* يمثل هذا البند حسابات مدارة لصالح العملاء غير مضمونة رأس المال ولا يتم إظهار هذه الحسابات ضمن موجودات ومطلوبات البنك في القوائم المالية الموحدة.

## ٤٤- ارتباطات والتزامات محتملة

أ- ارتباطات والتزامات محتملة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٢٠١٥	العتمادات
دinar	Dinar	
٤٠,٦٦٥,٤٣٤	٣٩,٧٧٤,٧٧١	اعتمادات صادرة
١٧٠,٦٩٩,٣٠٠	١١٣,٦٣٠,٥٦٥	اعتمادات واردة
٤٤,٢٦٩,٠١٨	٥٥,٠٧٧,٤٠٧	قبولات
٩٥,٠٤٦,٥٤١	١٠٩,٤٩١,٦٢١	- دفع
٦٢,٢٢٥,٧٣٩	٦٦,٤٦٣,٩٢٤	- حسن تنفيذ
٢٢,٥٢٩,٣١٩	٢٥,٥٨٣,٤٦٧	- أخرى
١٠١,١٢٤,١٦٩	١٣٨,٩٧٧,٠٨٣	سوق تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستغلة
٥٣٦,٥٥٩,٥٢٠	٥٤٨,٩٩٨,٨٣٨	المجموع

ب- قام البنك بتوقيع اتفاقيات لشراء نظام بنكي جديد بتكلفة إجمالية حوالي ٢٠ مليون دينار ولا يزال هذا النظام قيد الإنجاز، علماً بأن هناك حوالي ٦,٦ مليون دينار لم يتم دفعها بعد كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٥.

ج- تم التعاقد بتاريخ ١٥ كانون الثاني ٢٠١٥ مع رئيس مجلس الإدارة السابق لتقديم خدمات استشارية للبنك لقاء ٣٠,٠٠٠ دينار شهرياً إضافة إلى تأمين صحي وحياة ومنافع أخرى ولمدة خمس سنوات، وتم إنهاء العقد بالفترة اللاحقة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٦.

## ٤٤- القضايا المقدمة على البنك

بلغت قيمة القضايا المقدمة على البنك ١١,٨٤٢,٧٢١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مقابل ٧٩٠,٢٣٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤، وبرأي الإدارة والمستشار القانوني للبنك فإنه لن يترتب على البنك التزامات تفوق المخصص المأذود لها والبالغ ٩٠٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

## ٤٥ - مستويات القيمة العادلة

### أ- الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك والمحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر:

إن بعض الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك مقيمة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية، والجدول التالي يوضح معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية (طرق التقييم والمدخلات المستخدمة):

		القيمة العادلة		
الموجودات المالية	العام	القيمة العادلة	العام	القيمة العادلة
العلاقة بين الدخلات الهامة غير ملموسة والقيمة العادلة	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ العادلة	٣١ كانون الأول ٢٠١٥ العادلة	٢٠١٤ العادلة	٢٠١٥ العام
طريقة التقييم والدخلات المستخدمة	دinar	دinar	دinar	دinar

موجودات مالية بالقيمة العادلة

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل:

أسهم شركات	٤٦٥,٩٧٢	٢٨٩,٢٥٥	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق	المستوى الأول	٤٦٥,٩٧٢	٢٨٩,٢٥٥	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق	لا ينطبق	أسهم شركات

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل:

أسهم متوفّر لها أسعار سوقية	١١,٩٣٥,٢٢٥	١٢,٨٧٢,٧٤٦	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق	المستوى الأول	٤٦٥,٩٧٢	٢٨٩,٢٥٥	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق	لا ينطبق	أسهم متوفّر لها أسعار سوقية
صندوق استثماري	٤,١١١,٤٩١	٢,٢٤١,٥٤٨	تقييم مدير الصندوق للقيمة العادلة	لا ينطبق	المستوى الثاني	٤٦٥,٩٧٢	٢٨٩,٢٥٥	تقييم مدير الصندوق للقيمة العادلة	لا ينطبق	لا ينطبق	صندوق استثماري
أسهم غير متوفّر لها أسعار سوقية	١١,٧٩٤,٦١٤	١١,٤٧٧,١٧٤	عن طريق استخدام طريقة حقوق الملكية وبحسب آخر معلومات مالية متوفّرة	لا ينطبق	المستوى الثاني	٤٦٥,٩٧٢	٢٨٩,٢٥٥	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق	لا ينطبق	أسهم غير متوفّر لها أسعار سوقية
	٢٧,٨٤١,٢٣٠	٢٧,٥٩١,٤٦٨									

مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة

لم تكن هناك أية تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤.

بـ- الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك وغير المحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر؛  
باستثناء ما يرد في الجدول أدناه إنما نعتقد بأن القيمة الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية الظاهرة في القوائم المالية الموحدة للبنك تقارب قيمتها العادلة:

مستوى القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	دinar	دinar	دinar	دinar	كانتون الأول ٢٠١٤	كانتون الأول ٢٠١٥	كانتون الأول ٢٠١٦

موجودات مالية غير محددة بالقيمة العادلة

ودائع لأجل وخاضعة لإشعار وشهادات إيداع لدى بنوك مركبة	١٢٢,٢٤٤,٥٠٠	١٢٢,٢٤٧,١٧١	١٣٤,٤٤٥,٤٠٥	١٣٤,٤٥٤,٩١٤	المستوى الثاني	٢٠٦,٨٢١,٠٥١	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	١٦٦,٧٧٤,٨٨٤	١٦٦,٦٤٤,٠٠٨	حسابات جارية وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطفأة	١,٢٢٧,٣٧٣,١٠١	١,٢٢٨,٦٦٤,٩٠١	١,٢٠٠,٩٩٤,٩١٥	١,٢٠٣,٠٢٥,٤٢٠	المستوى الثاني	٣٩٩,٩٤٦,٣٧٦	٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٦٠٧,٨٦٢,٦٣٤	٦٠١,٨٥٧,٩٤٨	موجودات مالية أخرى بالتكلفة المطفأة
مجموع الموجودات المالية غير المحددة بالقيمة العادلة	١,٩٤٤,٢٤٧,٧٦١	٢,١٢٥,٥٤٩,٥٩٠	٢,١١٨,٠٦٩,٥٥٧	٢,١٤٢,٦٥٨,٧٧٩	٢,١٣٧,٦١٦,١٣٦	١,٩٣٦,٦٨٥,٣٥٨	١,٩٢٥,٥٤٩,٥٩٠	١,٩٢٣,١٠٤,٨١٤	١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	١,٥٢٨,٣٠٢,٧٣٩
<b>مطابقات مالية غير محددة بالقيمة العادلة</b>										

مطابقات مالية غير محددة بالقيمة العادلة

ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية	٣٠,٦٣١,٥٣٠	٣٠,٦٨٦,٨٤٥	١٢٩,٤٥٩,١٤٥	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	المستوى الثاني	١,٥٢٨,٣٠٢,٧٣٩	١,٧٨٧,١٦٥,٢٩٢	١,٧٨٢,٢٢٢,٧٢٥	١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤	١,٥٢٨,٣٠٢,٧٣٩
ودائع عملاء											
تأمينات نقدية											
أموال مقترضة											
<b>مجموع المطابقات المالية غير المحددة بالقيمة العادلة</b>											

للبند المبينة أعلاه تم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطابقات المالية للمستوى الثاني وفقاً لنماذج تسعير متافق عليها والتي تعكس مخاطر الائتمان لدى الأطراف التي يتم التعامل معها.

## ٦ - العمليات غير المستمرة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	٢٠١٤	٢٠١٥	دinar
١٨,٢٥٠,٩٣٦	-		صافي الربح من بيع مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان (أ)
٢٠٧,٥٢٧	-		صافي الربح من بيع مساهمة البنك في كلية الزرقاء الأهلية (ب)
١٨,٤٥٨,٤٦٣	-		

أـ- تم بتاريخ ٢٢ أيار ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان مع فرنسيبنك ش.م.ل. شاملة حصته في رأس المال بنسبة ٩٧٪/٨٩٪ من رأس المال البنك بالإضافة إلى حصته من مقدمات رأس المال وبنسبة ٤١٪/٨٩٪، هذا وتم استبعاد الاستثمار كما في ٣٠ نيسان ٢٠١٤ واستكمال الإجراءات القانونية والحصول على موافقة مصرف لبنان المركزي بتاريخ ٢٥ حزيران ٢٠١٤.

إن تفاصيل الموجودات والمطلوبات (صافي القيمة الدفترية) للاستثمار المباع واحتساب الربح من عملية البيع هي كما يلي:

٢٠١٤ نيسان ٣٠ دينار	الموجودات:
١٠٠,٨٤٦,٨١٩	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
٣,٩٧٦,٧٦٩	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
١٥٨,٩٠٨,٥٩٤	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
٢٦٧,٤٦٨,٦٧٠	موجودات مالية
١٤١,٤٠٠	استثمارات في شركات حليفة
٧,٣٣٨,٨٤١	ممتلكات ومعدات - بالصافي
١,٤١٨,٠٠٠	موجودات غير ملموسة - بالصافي
٣,٧٣٤,١١٦	موجودات أخرى
<b>٥٤٣,٨٣٣,٢٠٩</b>	<b>مجموع الموجودات</b>

٥٤٣,٨٣٣,٢٠٩	المطلوبات:
١٥,٧٠٣,٣٤٥	ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
٤٧٨,٨٥٠,٣٠٨	ودائع عملاء
٣١٤,٢٧١	تأمينات نقدية
١,٥٢٠,٧٩٨	مخصصات متنوعة
٤,٤٢٣,٠٢٦	مطلوبات أخرى
<b>٥٠٠,٨١١,٧٤٨</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>٤٣,٠٢١,٤٦١</b>	صافي القيمة الدفترية للاستثمار المباع بعد ربح الفترة ولغاية ٣٠ نيسان ٢٠١٤

إن تفاصيل احتساب الربح من بيع مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان هي كما يلي:

البنك الأهلي الدولي - لبنان هي كما يلي:	المبلغ	المبلغ	المبلغ
دينار	دولار أمريكي	ليرة لبنانية	دينار
٧٧,٢٥٥,٥٥٨	١٠١,٩١١,٩٣٠	(٢٠١٤ تموز ٢٣ بتاريخ قبض المبلغ)	صافي بدل البيع بعد تخفيض ربح الفترة لغاية ٣٠ نيسان ٢٠١٤
(٣,٠٣٤,٥٢٠)	(٤,٢٨٠,٠٠٠)		استخدامات للأعباء التالية:
(١٩٤,٩٧٥)	(٢٧٥,٠٠٠)		ينزل: تعويضات الموظفين وتكلفة إنهاء عقود المدراء
(٢٦٩,٤٢٠)	(٢٨٠,٠٠٠)		مصاريف واستشارات مالية وقانونية
(٣١٢,٦٦٩)	(٤٤١,٠٠٠)		تكلفة رفع إشارة الحجز عن عقارات البنك في لبنان
(٥٠٢,٦٨١)	(٧٠٩,٠٠٠)		مصاريف إطفاء رخص وبرامج حاسب آلي غير قابلة للتحويل
(٣٨٩,٩٥٠)	(٥٥٠,٠٠٠)		إطفاء مصاريف تم تحميلها للشركة سابقاً
(٤,٧٠٤,٢١٥)	(٦,٦٣٥,٠٠٠)		مكافأة صرف لأعضاء مجلس الإدارة
٦٧,٥٥١,٣٤٣	٩٥,٢٧٦,٩٣٠		مجموع المصاريف الخاصة بعملية البيع
(٤٢,٢٥٠,٠٢٠)	(٥٩,٥٩١,٠٠١)	٢٠١٤ نيسان ٣٠ قبل ربح الفترة ولغاية	صافي بدل البيع بعد تزيل المصاريف الخاصة بها
٢٥,٣٠١,٣٢٣	٣٥,٦٨٥,٩٢٩		ينزل: صافي القيمة الدفترية للاستثمار المباع قبل ربح
٧٧١,٤٤٢	١,٠٨٨,٠٧٠	٢٠١٤ نيسان ٣٠ ل الأربعه أشهر المنتهية في	الربح من عملية البيع
٢٦,٠٧٢,٧٦٥	٣٦,٧٧٣,٩٩٩		يضاف: نتائج أعمال البنك الأهلي الدولي - لبنان للأربعة أشهر المنتهية في ٣٠ نيسان ٢٠١٤
(٧,٨٢١,٨٢٩)	(١١,٠٣٢,١٩٩)		صافي الربح من عملية البيع قبل الضريبة
١٨,٢٥٠,٩٣٦	٢٥,٧٤١,٨٠٠		ينزل: ضريبة الدخل (إيضاح ٢٠١٤)
			صافي الربح من عملية البيع

- بـ- تم بتاريخ ٢٩ كانون الأول ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في شركة كلية الزرقاء الأهلية مع شركة القدس للتعليم والتدريب والاستشارات شاملة حصته في رأس المال بنسبة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة بمبلغ ١،٢ مليون دينار تدفع كما يلي:
- ١ - مبلغ ١٠٠ ألف دينار يتم دفعها قبل توقيع الاتفاقية (قبض المبلغ بتاريخ ٢٤ كانون الأول ٢٠١٤).
  - ٢ - مبلغ ٢٠٠ ألف دينار خلال ١٠ أيام عمل من تاريخ توقيع الاتفاقية (قبض المبلغ بتاريخ ١٤ كانون الثاني ٢٠١٥).
  - ٣ - مبلغ ٤٠٠ ألف دينار بعد ستة أشهر من تاريخ تنفيذ سند التأمين أمام دائرة مراقبة الشركات.
  - ٤ - مبلغ ٥٠٠ ألف دينار بعد ١٢ شهراً من تاريخ تنفيذ سند التأمين أمام دائرة مراقبة الشركات، هذا وتم استبعاد الاستثمار كما في ٣٠ حزيران ٢٠١٤.

إن تفاصيل الموجودات والمطلوبات (صافي القيمة الدفترية) للاستثمار المباع واحتساب الربح من عملية البيع هي كما يلي:

٢٠١٤ حزيران	٣٠	دينار
<b>الموجودات:</b>		
٦٥٣,٨٠٢		نقد وأرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
٥٦٥,٧٤٩		ممتلكات ومعدات - بالصافي
٣٧,٤٠٦		موجودات أخرى
١,٢٥٦,٩٥٧		مجموع الموجودات
<b>المطلوبات:</b>		
٥٧,٤٢١		مخصصات متنوعة
٧٢,٨٠٢		مطلوبات أخرى
١٣٠,٢٢٣		مجموع المطلوبات
١,١٢٦,٧٣٤	٢٠١٤ حزيران ٣٠	<b>صافي القيمة الدفترية للاستثمار المباع بعد ربح الفترة ولغاية ٣٠ حزيران ٢٠١٤</b>

إن تفاصيل احتساب الربح من بيع مساهمة البنك في كلية الزرقاء الأهلية هي كما يلي:

المبالغ	دينار
١,١٩٩,٨٥٠	بدل البيع غير شامل الأرباح الموزعة لغاية ٣٠ حزيران ٢٠١٤
(٢٦,٥٨٠)	استخدامات للأعباء التالية:
(٢٤,٠٠٠)	ينزل: تعويضات الموظفين وتكلفة إنهاء عقود المدراء
(٥٠,٥٨٠)	مصاريف استشارات مالية وقانونية
١,١٤٩,٢٧٠	مجموع المصاريف الخاصة بعملية البيع
(١,٠١٠,٢٩٧)	صافي بدل البيع بعد تنزيل المصاريف الخاصة بها
١٣٨,٩٧٣	ينزل: صافي القيمة الدفترية للاستثمار المباع قبل ربح الفترة ولغاية ٣٠ حزيران ٢٠١٤
٢٢٢,٣٢٣	يضاف: بدل الأرباح الموزعة لغاية ٣٠ حزيران ٢٠١٤
٣٧٢,٢٩٦	صافي الربح من عملية البيع قبل الضريبة
(١٦٤,٧٦٩)	ينزل: ضريبة الدخل (إيضاح ٢٠)
٢٠٧,٥٢٧	صافي الربح من عملية البيع

## ٤٧- تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

١- **معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة والتي ليس لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة:**

تم اتباع معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التالية في إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك، والتي لم تؤثر بشكل جوهري على المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة لسنة والسنوات السابقة، علماً بأنه قد يكون لها تأثير على المعالجة المحاسبية للمعاملات والترتيبات المستقبلية:

أ- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٢-٢٠١٠ والتي تتضمن تعديلات تتعلق بالمعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (٢) و (٣) و (٨) و (١٣) و معايير المحاسبة الدولية أرقام (١٦) و (٢٤) و (٢٨).

ب- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١١ والتي تتضمن تعديلات تتعلق بالمعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (١) و (٢) و (١٣) و معيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠).

ج- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) : منافع الموظفين، توضح هذه التعديلات كيفية توزيع المساهمات المدفوعة من الموظفين أو الأطراف الخارجية والتي ترتبط بخدماتهم على فترات الخدمة.

٢- **معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:**

لم يقم البنك بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة والجاهزة للتطبيق المبكر لكن غير سارية المفعول بعد:

معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة	سارية المفعول لمستويات المالية التي تبدأ في أو بعد
--	--

أول كانون الثاني ٢٠١٦ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٤) : حسابات التأجيل التنظيمية.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) : عرض القوائم المالية وال المتعلقة بالمبادرة بالإفصاح.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١١) : الاتفاقيات المشتركة وال المتعلقة بالمعالجة المحاسبية لشراء الحصص في العمليات المشتركة.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) : الممتلكات والآلات والمعدات، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨) الموجودات غير الملموسة: توضيح للطرق المحاسبية المقبولة للاستهلاك والإطفاء.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) : الممتلكات والآلات والمعدات ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الزراعة: النباتات المنتجة.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) : القوائم المالية المنفصلة، السماح للمنشآت بتسجيل الاستثمارات في الشركات التابعة، المشاريع المشتركة والشركات الزميلة إما بالكلفة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) أو باستخدام طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) : القوائم المالية الموحدة والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٢) : الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) : الاستثمار في الشركات الخليفة والمشاريع المشتركة، وال المتعلقة بتطبيق الاستثناء من التوحيد في الشركات الاستثمارية.

أول كانون الثاني ٢٠١٦ التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٤-٢٠١٢ والتي تغطي التعديلات الحاصلة على المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (٥) و (٧) و معايير المحاسبة الدولية أرقام (١٩) و (٣٤).

حيث صدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) الأدوات المالية في تشرين ثاني ٢٠٠٩ وطرح متطلبات جديدة لتصنيف وقياس الموجودات المالية، وتم تعديله في تشرين الأول ٢٠١٠ بالإضافة متطلبات لتصنيف وقياس واستبعاد المطلوبات المالية، كما تم طرح نسخة جديدة في تشرين الثاني ٢٠١٣ لتتضمن متطلبات جديدة لمحاسبة التحوط. كما تم إصدار نسخة معدلة من المعيار في تموز ٢٠١٤ كي يتضمن بشكل رئيسي كل من (أ) متطلبات التدريبي للموجودات المالية (ب) تعديلات محددة لمتطلبات التصنيف والقياس من خلال طرح فئة لقياس الموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر لبعض أدوات الدين البسيطة.

إن النسخة النهائية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) تحتوي على المتطلبات المحاسبية للأدوات المالية وحلت محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) : الاعتراف والقياس. وتتضمن النسخة الجديدة من المعيار المتطلبات التالية:

#### التصنيف والقياس:

أول كانون الثاني ٢٠١٨

تصنّف الموجودات المالية بناءً على نموذج الأعمال والتడفقات النقدية التعاقدية. وقدّمت هذه النسخة تصنیفاً جديداً لبعض أدوات الدين حيث يمكن تصنیفها ضمن «الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر». ويتم تصنیف المطلوبات المالية بشكل مشابه لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) لكن هنالك اختلافات في المتطلبات المنطبقية على قیاس مخاطر الائتمان المتعلقة بالمنشأة.

#### التدريبي:

قدمت نسخة ٢٠١٤ نموذج «الخسارة الائتمانية المتوقعة» لاحتساب خسارة تدريبي الموجودات المالية، وعليه أصبح من غير الضروري زيادة المخاطر الائتمانية بشكل مسبق حتى يتم الاعتراف بخسارة التدريبي.

#### محاسبة التحوط:

قدمت نسخة ٢٠١٤ نموذجاً جديداً لمحاسبة التحوط تم تصميمه ليكون أكثر ملاءمة مع كيفية قيام المنشآت بإدارة المخاطر عند التعرض لمخاطر التحوط المالي وغير المالي.

#### إلغاء الاعتراف:

تم اتباع متطلبات إلغاء الاعتراف للموجودات المالية والمطلوبات المالية كما وردت في المعيار المحاسبى الدولى رقم (٣٩).

عندما يتم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) لأول مرة

التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٧) : الأدوات المالية: الإصلاحات المتعلقة بالتطبيق الأولى للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩).

عندما يتم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) لأول مرة

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٧) : الأدوات المالية: إصلاحات إضافية حول محاسبة التحوط (والتعديلات اللاحقة) والناتجة عن محاسبة التحوط في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩).

صدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) في أيار ٢٠١٥ حيث وضع نظام شامل وموحد تستعين به المنشآت في قيد الإيرادات الناتجة من العقود المبرمة مع العملاء. المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) سوف يحل محل الإرشادات الحالية بشأن الاعتراف بالإيرادات بما في ذلك المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٨) : الإيرادات، والمعيار المحاسبي الدولي رقم (١١) : عقود الإنشاءات وما يتعلق بها من تفسيرات عند سريان العمل بالمعايير الدولي للتقارير المالية رقم (١٥).

ويقوم المبدأ الأساسي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) على أنه يتوجب على المنشأة الاعتراف بإيراداتها لوصف التحويل الحاصل للبضائع أو الخدمات المتفق عليها للعملاء بقيمة تعكس القيمة التي تتوقع المنشأة الحصول عليها لقاء تلك البضائع أو الخدمات، ويقدم المعيار على وجه الدقة منهاجاً للاعتراف بالإيرادات بناءً على خمس خطوات:

أول كانون الثاني ٢٠١٨

- × الخطوة ١: تحديد العقود المبرمة مع العميل.
- × الخطوة ٢: تحديد التزامات الأداء الواردة بالعقد.
- × الخطوة ٣: تحديد قيمة المعاملة.
- × الخطوة ٤: تحصيص قيمة المعاملة على التزامات الأداء الواردة بالعقد.
- × الخطوة ٥: الاعتراف بالإيرادات عند (أو حين) استيفاء المنشأة للتزامات الأداء.

وبموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) تعرف المنشأة بإيراداتها عندما يتم استيفاء الالتزام، أي عندما تحول السيطرة للعميل على البضائع أو الخدمات التي تتطلب على استيفاء التزام ما. لقد تم إضافة المزيد من التوجيهات المستقبلية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) حتى يتم معالجة حالات محددة، وإضافة إلى ذلك يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) مزيداً من الإفصاحات التفصيلية.

أول كانون الثاني ٢٠١٩

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) : عقود الإيجار، يحدد هذا المعيار كيفية الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح لعقود الإيجار وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. كما يوفر هذا المعيار نموذجاً محاسبياً موحداً للمستأجر، حيث يتطلب قيام المستأجرين بالاعتراف بالأصول والالتزامات لكافحة عقود الإيجار باستثناء العقود التي تكون مدتها ١٢ شهراً أو أقل أو تكون أصولها ذات قيم منخفضة.

لقد أتاحت المعيار الاستثمارية للمؤجر في تصنيف العقود إما عقوداً تشغيلية أو تمويلية، وبموجب هذا المعيار فإن محاسبة عقود الإيجار في دفاتر المؤجر بقيت إلى حد كبير كما هي دون تغيير مما كانت عليه بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧).

تاريخ التطبيق غير محدد بعد

التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) : القوائم المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) : الاستثمار في الشركات الحليفية والمشاريع المشتركة (٢٠١١) وذلك لمعالجة البيع أو المساعدة في الموجودات من المستثمر لشركة الحليف أو مشروعه المشترك.

توقع إدارة البنك أن يتم تطبيق المعايير المبينة أعلاه في إعداد القوائم المالية الموحدة عند تاريخ سريان كل منها دون أن تحدث هذه المعايير أي أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للبنك باستثناء تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (٩) و(١٥) و(١٦)، حيث تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (٩) و(١٥) في القوائم المالية الموحدة للبنك خلال الفترات المالية الذي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٨، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٩، علماً بأنه قد يكون لها أثر جوهري على المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة والمتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء والموجودات والمطلوبات المالية للبنك وعقود الإيجار، إلا أنه من غير العملي أن يتم تقدير أثر تطبيق ذلك في الوقت الحالي بشكل معقول لحين قيام الإدارة باستكمال الدراسة التفصيلية لتطبيق تلك المعايير على القوائم المالية الموحدة للبنك.



# بيانات الإفصاح



# متطلبات هيئة الأوراق المالية وبيانات الإفصاح لعام ٢٠١٥

## ١- (أ) وصف أنشطة البنك الرئيسية

### (ب) أماكن البنك الجغرافية

تقع الإدارة العامة للبنك الأهلي الأردني في منطقة الشميساني - شارع الملكة نور ويبلغ عدد موظفيها (٨٦٩) موظفاً، وتنشر شبكة فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني وعددها (٥٧) بتوزيع أمثل داخل محافظات الأردن ومدينة عمان بشكل خاص، وتقطي فروعنا أيضاً كل من فلسطين بفروع عددها (٦) وفرع قبرص، وتفاصيلها جميعاً في نهاية التقرير السنوي. أما عدد الموظفين الكلّي خلال عام ٢٠١٥ فقد بلغ (١٥٨٩) موظفاً موزعين على هذه الفروع كما يلي:

تقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية الشاملة وتوفير جميع الخدمات والتطورات التكنولوجية في مجال الأعمال المصرفية للعميل وفي جميع القطاعات الاقتصادية.

اسم الفرع	عدد الموظفين	اسم الفرع	عدد الموظفين	اسم الفرع	عدد الموظفين	العنوان
الفرع الرئيسي	٢٢	سوق أم أذينة	٧	جامعة البلقاء	٧	
الشركات الكبرى	٣٣	الراية	٨	بوابة السلط	٩	
عبدون	٩	سيتي مول	٧	الفحص	٧	
تاج مول	٦	خلدا	٧	دير علا	٧	
جبل عمان	١٤	صويلح	٨	الزرقاء	١٥	
شارع مكة	١٢	أبونصیر	٦	الزرقاء الجديدة	٨	
الصويفية	٨	الهاشمي الشمالي	٦	المنطقة الحرة/ الزرقاء	٥	
الوكالات	٩	شارع الحرية	٧	جرش	١٠	
شارع الثقافة	٩	سحاب	٧	المفرق	٩	
شارع الملكة رانيا	٩	ماركا	٩	الرمثا	٩	
جبل الحسين	١٠	ضاحية الياسمين	٨	إربد - شارع الجيش	١٣	
شارع وصفي التل	١٤	شارع ابن خلدون	٥	إربد - شارع الهاشمي	١١	
وادي صقرة	١٠	الرصيفة	٧	الكرك	١٣	
عمان - وسط البلد	١٦	الجيبيه	٧	الطفيلة	٩	
دوّار الشرق الأوسط	٩	خريبة السوق	٨	معان	١١	
بيادر وادي السير	٨	مرج الحمام	٨	العقبة	١٩	
مبني غرفة الصناعة	٨	مأدبا	١٠	أرابيلا مول	٦	
تل العلى	٧	إربد - المنطقة الصناعية	٦	السلط	٨	
شارع عبد الله غوشة	٨	الخدمات البنكية للعملاء المميزين	١١	طبربور	٨	
فلسطين						
البيرة - رام الله	١٩	بيت لحم	٢٢	شارع الشلاله - الخليل	٣	
نابلس	٢١	شارع السلام - الخليل	١٨	جنين	١٢	
قبرص	١٣					
ليماسول						

## (ج) حجم الاستثمار الرأسمالي

يبلغ حجم الاستثمار الرأسمالي للبنك الأهلي الأردني ما قيمته (٥٩,٧) مليون دينار وذلك كما في ٢١/١٢/٢٠١٥.

### ٦- يتبع للبنك عدة شركات وهي مبينة تالياً كما في نهاية عام ٢٠١٥ :

الرقم	اسم الشركة	النشاط الرئيسي	عدد الموظفين	رأس المال مليون دينار	نسبة التملك %
١	الأهليّة لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة ذ.م.م	تمويل المشاريع الصغيرة	١٧٥	٣,٥	% ١٠٠
٢	الأهلي للاوساطة المالية م.خ	واسطة مالية	١٢	٧,٥	% ١٠٠
٣	شركة الأهلي للتأجير التمويلي	تأجير تمويلي	١١	١٧,٥	% ١٠٠

### ٣ - (أ) - نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني:

<p>تم تعيينه عام ٢٠١٤ . أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦١ .</p> <p>يحمل شهادة ما بعد الدكتوراه من جامعة هارفرد كلية القانون، دكتوراه في التخطيط الحضري من جامعة هارفرد، ماجстير في التنمية الدولية والتخطيط الإقليمي من جامعة MIT ، وبكالوريوس هندسة مدنية في مجال تخطيط النقل والتصميم البيئي من جامعة لويزيانا للتكنولوجيا.</p> <p>شغل منصب مدير عام البنك الدولي في واشنطن وبيروت، مدير عام الصندوق الاستثماري للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، رئيس الفريق الفني لإعداد الاستراتيجية الوطنية، رئيس لجنة التحاصية الأردنية، رئيس مجلس منتدى الاستراتيجيات الأردني، رئيس مجلس أممان صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية.</p> <p>عضو مستقل</p>	 <p>خطوقة الدكتور عمر الرزاز رئيس مجلس الإدارة</p>
---	---

<p>تم تعيينه عام ٢٠١٤ . أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٤ .</p> <p>يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة Stanford ، وشهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة North Western .</p> <p>شغل منصب نائب أول للمدير العام في البنك الأهلي الأردني، نائب المدير العام للشركة الدولية للفنادق والأسوق التجارية - فندق الشيراتون، عضو مجلس إدارة عدة شركات.</p> <p>عضو غير مستقل</p>	 <p>سعادة السيد سعد نبيل المعشر نائب رئيس مجلس الإدارة</p>
--	---

<p>تم تعيينه عام ١٩٩٧ . أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٠ .</p> <p>يحمل شهادة الماجستير تخصص هندسة مدنية من الولايات المتحدة الأمريكية ، وشهادة البكالوريوس هندسة معمارية.</p> <p>شغل منصب عضو مجلس الأعيان سابقاً.</p> <p>رئيس مجلس إدارة كل من العربية الدولية للفنادق (الماريوت) ، شركة الزي لصناعة الألبسة، شركة مصانع الأجواف الأردنية، الشركة الدولية للفنادق (الشيراتون) وشركة الأعمال السياحية.</p> <p>عضو غير مستقل</p>	 <p>سعادة السيد يوسف المشري عضو مجلس الإدارة</p>
--	---

<p>تم تعيينه عام ٢٠١٥ . لبناني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٩ .</p> <p>يحمل شهادة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية والبكالوريوس في الاقتصاد.</p> <p>نائب مدير عام بنك بيبلوس، عضو مجلس إدارة بنك بيبلوس وعضو مجلس إدارة بنك بيبلوس أفريقيا.</p> <p>عضو غير مستقل</p>	 <p>سعادة السيد آلان ونا ممثل بنك بيبلوس عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ١٥/٩/٢٠١٥</p>
--	--

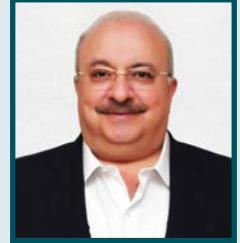
تم تعيينه عام ١٩٩٧

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٧ .

يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في العلوم الاقتصادية.

يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة عدّة شركات مختلفة وشركة عشر هي إحدى شركات مجموعة المعشر.

عضو غير مستقل



سعادة السيد عماد يوسف المعشر  
ممثل شركة عشر للاستثمارات  
والتجارة  
عضو مجلس الإدارة

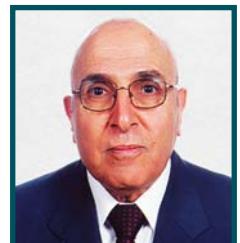
تم تعيينه عام ١٩٩٧ .

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٣٦ .

يحمل شهادة الماجستير في إدارة التنمية والاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في الحقوق من دمشق.

عضو في مجلس الأعيان، وزير صناعة وتجارة سابقًا، عضو مجلس إدارة في عدّة شركات مختلفة، خدمة طويلة في القطاع العام والقطاع الخاص وفي عدة مجالات مختلفة، وزير صناعة وتجارة سابق ومدير عدد من المؤسسات والشركات.

عضو غير مستقل



معالي السيد واصف عازر  
ممثل شركة مركز المستثمر  
الأردني  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينها عام ٢٠١٥ .

أردنية الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٨ .

تحمل شهادة الماجستير في اقتصاد التنمية من جامعة جورجتاون في أمريكا.

شغلت عدة مناصب منها مدير عام المكتب التمثيلي للبنك السعودي الأمريكي في نيويورك، مدير عام بنك سيتي جروب ووزيرة التخطيط والتعاون الدولي. عضو مجلس أمناء في كل من الصندوق الأردني الهاشمي، اللجنة الوطنية لشؤون المرأة، مركز الحسين للسرطان، جامعة الأميرة سمية، الجمعية الملكية للفنون الجميلة والهيئة الملكية الأردنية للأفلام.

عضو غير مستقل



معالي السيدة سهر العلي  
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي  
عضو مجلس الإدارة  
اعتباراً من ١٥/٦/١٥

تم تعيينه عام ١٩٩٧ .

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٤٩ .

يحمل شهادة الماجستير في الهندسة الإنشائية وماجستير إدارة المشاريع الهندسية من الولايات المتحدة الأمريكية.

١٩٨٠ شركة رانكو للتعدّادات والتجارة

١٩٨٥-١٩٨٠ شركة رجائي العشر واخوانه

١٩٨٨-١٩٨٥ الشركة الأهلية للاستثمارات المالية

١٩٨٨ ولتاريخه - الشركة الأهلية للأوراق المالية

عضو غير مستقل



سعادة السيد رفيق المعشر  
ممثل شركة رجائي العشر  
وأخوانه  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه عام ١٩٩٧ .

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٣٥ .

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية في بيروت.

رجل أعمال، يملك شركة المحمودية للتجارة العامة والوكالات التجارية منذ عام ١٩٩٤ ، رئيس وعضو في عدّة مجالس الإدارة لبعض البنوك والشركات.

عضو غير مستقل



سعادة السيد محمود زهدي ملحس  
عضو مجلس الإدارة



سعادة السيد علاء الدين سامي  
ممثل شركة ZI & IME  
ال سعودية  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه عام ١٩٩٧.

مصري الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٣.

يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة وماجستير إدارة مالية.

نائب رئيس مجموعة شركات الزاهد السعودية، رئيس مجلس إدارة الشركة العربية السودانية للشاحنات، عضو مجلس إدارة الشركة العربية للشاحنات والسيارات السعودية وعضو مجلس إدارة في شركة لاجونا للتنمية السياحية - مصر.

عضو غير مستقل



سعادة السيد كريم توفيق قوار  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه عام ٢٠٠٨.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٦.

يحمل شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية وعلم الحاسوب من Boston College.

السفير الأردني السابق في الولايات المتحدة الأمريكية، عضو هيئة مدربين سابق في كل من المجموعة المثالية-Ideal، الرؤية للاستثمار، بتلوكالأردن، (National Equipment & Technical Services) عضو سابق في المجلس الاقتصادي الاستشاري، رئيس مجلس إدارة حاليًّا في مجموعة قعوار وعضو في شركة جوايكو، رئيس هيئة مدربين كل من Iris Guard و Nathealth. قعوار للطاقة، مجلس أمناء صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، مجلس أمناء مؤسسة نهر الأردن، مؤسس ورئيس هيئة مدربين جمعية شركات تقنية المعلومات، رئيس الجمعية الأردنية للحواسيب وعدد من المبادرات والجمعيات والمجموعات.

عضو مستقل



سعادة السيدة ابتسام الايoubi  
عضو مجلس الإدارة  
اعتباراً من ٢٠١٥/٤/١٥

تم تعيينها عام ٢٠١٥.

أردنية الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٩.

تحمل شهادة الماجستير في علوم النقد والمصارف من لبنان.

عضو مجلس إدارة في شركة MEPS ممثل بنك كابيتال، وشريك تنفيذي في الاستشارات وبناء القدرات.

عضو مستقل



سعادة السيد طارق الجlad  
عضو مجلس الإدارة  
اعتباراً من ٢٠١٥/٤/١٥

تم تعيينه عام ٢٠١٥.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٩.

يحمل شهادة الماجستير والبكالوريوس في الاقتصاد من لندن.

عمل في عدة بنوك وشركات منها البنك العربي ومصفاة البترول الأردنية. كما عمل كنائب لرئيس شركة الجدران والمعدات الأردنية.

عضو مستقل

## (ب) - نبذة تعريفية عن أشخاص الإدارة العليا التنفيذية للبنك الأهلي الأردني:

تم تعيينه عام ٢٠١٥.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٦.

يحمل شهادة البكالوريوس في الرياضيات وإدارة الأعمال من الجامعة الأردنية.



السيد محمد موسى داود  
الرئيس التنفيذي/المدير العام

شغل عدة مناصب منها نائب الرئيس التنفيذي/ مدير منطقة الأردن/ مدير مشروع ليبيا/ مدير إدارة الأعمال المصرفية والاستثمارية للشركات في الأردن

وفلسطين في البنك العربي للفترة (٢٠٠٩-٢٠١٢).

كما شغل منصب نائب رئيس أول/ مدير ائتمان الشركات في الأردن وفلسطين في البنك العربي للفترة (٢٠٠٤-٢٠٠٩).

شغل عدة مناصب رئيسية منها مدير التسهيلات التجارية والتجزئة ومسؤول قروض التجمع البنكي في البنك العربي للفترة (١٩٨٣-٢٠٠٤) بالإضافة إلى

منصب نائب رئيس مجلس إدارة البنك العربي الإسلامي الدولي وعضو مجلس إدارة شركة الفنادق والسياحة الأردنية.

تم تعيينه عام ٢٠١٥.

أردني الجنسية من مواليد عام ١٩٦٦

يحمل شهادة الدكتوراة في إدارة التمويل/ جامعة عمان العربية.

خبرة مصرافية امتدت لأكثر من ٢٧ عاماً في الائتمان المغربي وعمليات البنوك كما يلي:

البنك العربي ١٩٩٤-١٩٦٥

بنك الأردن والخليج ١٩٩٤/٧-١٩٩٤/١

بنك القاهرة ١٩٩١-١٩٩٤

بنك الأردن ١٩٨٩-١٩٩١



د. أحمد موضع عبد الحليم الحسين  
النائب الأول للرئيس التنفيذي/  
المدير العام

تم تعيينه عام ٢٠١٤.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٤.

يحمل شهادة الماجستير في الإدارة الدولية من جامعة فينكس في الولايات المتحدة الأمريكية وبكالوريوس محاسبة من الجامعة الأردنية.

شغل عدة مناصب منها مراقب مالي لدى بنك القاهرة عمان، بالإضافة إلى منصب نائب المدير العام - رئيس الإدارة المالية لدى شركة الاتصالات الفلسطينية.



السيد إبراهيم غاوي  
مدير إدارة الشؤون المالية  
والرقابة الداخلية

تم تعيينها عام ١٩٩٨.

أردنية الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٣.

تحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت.

البنك الأهلي الأردني منذ عام ١٩٩٨.

تشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الأهلي للوساطة المالية.

شغلت منصب مديرية الخزينة لدى البنك الأهلي الأردني للاستثمار والتمويل سابقاً.



الأنسة لينا البichiتي  
مدير إدارة الخزينة  
والاستثمارات والمؤسسات المالية

تم تعيينها عام ١٩٨٤.

أردنية الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٩.

تحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت.

منذ عام ١٩٩٧ البنك الأهلي الأردني.

منذ عام ١٩٩٠ بنك الأعمال.



السيدة هديل خلف  
مدير إدارة العمليات والخدمات  
المصركية المشتركة

تم تعيينه عام ١٩٩٥

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٤٦.

يحمل شهادة البكالوريوس في الآداب ودبلوم إدارة.

خبرة سابقة بالمجالات الإدارية والمالية والقانونية في مؤسسة الإذاعة والتلفزيون واتحاد إذاعات الدول العربية لمدة سبعة وعشرين عاماً، وأخر رتبة وظيفية

نائب المدير العام للشؤون الإدارية والمالية لدى مؤسسة الإذاعة والتلفزيون.



السيد هاني فراج  
مدير إدارة العقارات المستملكة  
وأمين سر مجلس الإدارة

تم تعيينه عام ١٩٩٨

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٩.

يحمل شهادة البكالوريوس في الإحصاء من جامعة بغداد في العراق.

شغل عدة مناصب منها مدير وحدة الإحصاء، مدير قسم الودائع في بنك عمان للاستثمار ومدير تخليص لدى مؤسسة مدنات التجارية.



السيد كميل حداد  
مدير دائرة معالجة الائتمان

تم تعيينه عام ٢٠٠٣

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٣.

يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من الجامعة الأردنية، دراسات عليا في إدارة المؤسسات.

شغل عدة مناصب منها المدير الإداري لشركة مكتشف القابضة في الرياض ومدير الموارد البشرية لدى الملكية الأردنية.



السيد بشار البكري  
مدير إدارة الموارد  
البشرية واللوجستيات

تم تعيينه عام ٢٠٠٩

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٣.

يحمل شهادة الماجستير في نظم المعلومات من جامعة الكويت.



السيد سامر أبو زايد  
مدير إدارة تقنية الأعمال  
ومركز التميز

تم تعيينه عام ١٩٩٤

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧١.

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من الجامعة الأردنية.

البنك الأهلي الأردني منذ عام ١٩٩٤



السيد طارق عميش  
مدير إدارة الخدمات المصرفية  
للأفراد

تم تعيينه عام ٢٠١٣.



د. ميشيل نعمان  
مدير إدارة المخاطر

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٣ .  
يحمل شهادة الدكتوراه في العلوم المالية والمصرفية.

شغل عدة مناصب منها البنك الاستثماري ٢٠١٠-٢٠١٣ ، مساعد مدير عام في كابيتال بنك ١٩٩٩-١٩٩٥ ، مدير في بنك HSBC ١٩٩٩-١٩٩٥ .

تم تعيينه عام ٢٠٠٤.



السيد معين البهو  
مدير دائرة مراجعة الائتمان

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٧ .

يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك.

شغل عدة مناصب منها بنك القاهرة عمان ١٩٩٥-١٩٩٤ ، وبنك كريندليز ١٩٩٢-١٩٩٥ .

تم تعيينه عام ١٩٩٣.



السيد باسم اسلبي  
مدير دائرة التدقير الداخلي

تم تعيينه عام ١٩٩٤.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٢ .

يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك.

يحمل شهادة الماجستير في المحاسبة والتمويل / جامعة جوبا - السودان

البنك الكويتي الأردني ١٩٨٨-١٩٩٤

شركة عزمي صبرى وشركاه ١٩٨٧-١٩٨٨

مكتب إبراهيم حنا خوري للمحاسبة والتدقيق، المحاسب ١٩٨٤-١٩٨٦



السيد جعفر مجدلاوي  
مدير دائرة الشركات الكبيرة  
وتمويل المشاريع

تم تعيينه عام ١٩٩٧.



السيد مروان شحاتة  
مدير دائرة الشركات الصغرى  
والمتوسطة

يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك.

بنك الاتحاد ١٩٩٤-١٩٩٧

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٠ .

#### ٤- كبار مساهمي البنك الأهلي الأردني الذين يملكون ٥٪ فأكثر من رأس المال:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم ٢٠١٥	نسبة المساهمة	عدد الأسهم ٢٠١٤	نسبة المساهمة
١	بنك بيبلوس	١٨,١٦٦,١٩٢	% ١٠,٣٨	١٨,١٦٦,١٩٢	% ١٠,٣٨
٢	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	١٧,٥٠٠,٠٠٠	% ١٠,٠٠	١٧,٥٠٠,٠٠٠	% ١٠,٠٠
٣	مصانع الأ gioax الأردنية	١١,٢٩٠,١٧٧	% ٦,٤٥	١١,٢٩٠,١٧٧	% ٦,٤٥
٤	شركة مركز المستثمر الأردني	٩,٥٢٧,٠٣٠	% ٥,٤٤	٩,٥٢٧,٠٣٠	% ٥,٤٤
المجموع		٥٦,٤٨٣,٣٩٩	% ٣٢,٢٨	٥٦,٤٨٣,٣٩٩	% ٣٢,٢٨

#### ٥- الوضع التناافيسي:

يحتل البنك الأهلي الأردني المرتبة الرابعة من حيث رأس المال المدفوع، كما أن ودائع العملاء والتسهيلات الائتمانية المباشرة والموجودات احتلت المرتبة الرابعة من بين البنوك المحلية والبالغ عددها ١٣ بنكاً. أما بالنسبة لحقوق المساهمين فقد احتل البنك الأهلي الأردني المرتبة الخامسة وذلك كما نهاية كانون الأول من عام ٢٠١٥.

ويعمل البنك داخل الأردن وفي كل من فلسطين وقبرص ويحتل حصة سوقية ممتازة في كل منها.

**٦- لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو علماء رئيسيين داخلياً أو خارجياً يشكلون ١٠٪ من المشتريات أو إيرادات البنك.**

**٧- لا يتمتع البنك الأهلي الأردني أو أي من منتجاته بأي حماية حكومية أو امتيازات بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.**

- لا يوجد لدى البنك الأهلي الأردني أية براءات اختراع أو حقوق امتياز حصل عليها.

**٨- لا يوجد أية قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على البنك أو منتجاته أو قدراته التناافية.**

- يوجد معايير جودة خاصة بنشاطات البنك، وخاصة فيما يتعلق بجودة الخدمات والمنتجات التي يقدمها البنك إلى جانب اختبار جودة أنشطة التدقيق الداخلي، ولا تطبق عليها معايير الجودة الدولية.

**٩- (أ) الهيكل التنظيمي للبنك الأهلي الأردني والشركات التابعة له:**

كما هو موضح في آخر صفحات التقرير السنوي لكل من البنك والشركات التابعة.

## (ب) أعداد وفئات ومؤهلات موظفي البنك الأهلي الأردني:

أقل من ثانوي ثانوي										
المجموع										
الجامعة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	كلية مجتمع	ثانوي	ثانوي	فرع الأردن		
١٤١٦	١٠	١٠٨	٧	٩٤٦	١٥٣	١٣٨	٥٤	قبرص		
١٣	-	٣	-	٤	٤	٢	-	فلسطين		
١٦٠	-	٦	-	١١٨	٢١	١٠	٥	المجموع		
١٥٨٩	١٠	١١٧	٧	١٠٦٨	١٧٨	١٥٠	٥٩	والشركات التابعة:		
١٧٥	-	٣	-	١١٨	٢٨	٢٠	٦	الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة		
١٢	-	-	-	٨	١	-	٣	الأهلي للواسطة المالية		
١١	١	٤	-	٤	١	١	-	الأهلي للتأجير التمويلي		

## (ج) برامج التأهيل والتدريب لموظفي البنك الأهلي الأردني:

نفذت دائرة التطوير والتدريب ما مجموعه ٢٤٩ برنامج تدريبي، شارك من خلالها ٣٠٥٦ مشاركاً موقعاً موزعين على ذكور و١٨٨٧ إناث.

نبين تالياً تفاصيل البرامج التدريبية كما يلي:

نوع البرامج	عدد البرامج التدريبية	عدد الفرص التدريبية	عدد الإناث	عدد الذكور	عدد الأيام التدريبية
برامج داخل مركز التدريب	١٠٠	٢,٥٦٣	١,٥٤٤	١,٠١٩	٤٤,٦٣٣
البرامج الخارجية - داخل الأردن	١٠٢	٢١٥	٢١٩	٩٦	٤٣,٥٣٢
برامج مع شركات وهيئات تدريب محلية	١٥	٢٨	١٦	١٢	٣٠,١٧٩
البرامج الخارجية - خارج الأردن	٣٢	١٥٠	١٠٨	٤٢	٢٢,٢١٩
برامج مع شركات وهيئات تدريب أجنبية*	٢٤٩	٣,٠٥٦	١,٨٨٧	١,١٦٩	١٤٠,٥٦٣
المجموع					

\*من ضمن هذه البرامج مشاركات موظفي فرع قبرص

المساق التدريبي	Training Domain	عدد البرامج	عدد الفرص التدريبية	عدد الذكور	أعما تفاصيل الدورات فهي كما يلي:
برامج تدقيق	Audit	٣	٥	٤	١
برامج مالية ومحاسبة	Financial & Accounting	١٤	٥٩	٤٨	١١
برامج الشهادات المهنية	Certificates & Diplomas	٣	٥	٢	٣
برامج حاسوب	Desktop Training	٦	٤٦	٢٨	١٨
برامج اللغة	Language	٢	٢٨	٥	٢٣
برامج تقنية المعلومات	IT	١٥	١٥٨	٨٣	٧٥
برامج تسويق	Marketing	٣	٦	٤	٢
برامج عمليات	Operations	١٢	٨١	٦٠	٢١
برامج خزينة وأسواق مالية	Treasury	٦	١٢	٨	٤
برامج ائتمانية ومخاطر	Credit & Risk	٢١	٩٢	٦٥	٢٧
برامج الموارد البشرية	HR	٦	٥٠	٣٦	١٤
برامج امتثال وقانونية	Compliance & Legal	٢٥	٢١٥	١٤٥	٧٠
برامج إدارية	Management	١٤	١١٠	٧٥	٣٥
برامج مهارات البيع وخدمة العملاء	Selling Skills & Customer care	٢٤	٢٢٠	١٤٥	٧٥
برامج المعرفة بالمنتجات المصرفية	Product Knowledge	١٣	١٦٩	٩٧	٧٢
برامج وظيفية	Functional	١١	٧٢	٦١	١١
برامج فنية	Technical	٢	٢٦	١٤	١٢
مهارات شخصية	Soft Skills	١٧	١٦٨	٩٢	٧٦
برامج المبالغ المسترددة	Remedials	٢	٢	١	١
الندوتات وورش العمل	Seminars & Workshops	١٩	١٥٦	٨٣	٧٣
المجتمعات وجلسات التوعية	Forums & Awareness	٢١	١٣٧٦	٨٣١	٥٤٥
<b>المجموع الكلي</b>		<b>٢٤٩</b>	<b>٣٠٥٦</b>	<b>١,٨٨٧</b>	<b>١,١٦٩</b>

١٠ - لا يوجد مخاطر من الممكن أن يتعرض لها البنك الأهلي الأردني خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير مادي على البنك.

١١ - لم يمر على البنك خلال السنة المالية ٢٠١٥ أية عملية أو حدث هام ذو تأثير على أوضاع البنك.

- وصف الإنجازات: كما هو مفصل ومدعم بالأرقام في تقرير مجلس الإدارة عن إنجازات البنك.

١٢ - لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال عام ٢٠١٥ ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك.

## ١٣ - السلسلة الزمنية لتطور أرقام البنك الأهلي الأردني خلال الخمسة أعوام السابقة:

السنة المالية	صافي حقوق المساهمين مليون دينار	نسبة الأرباح الموزعة %	قيمة الأرباح الموزعة مليون دينار	صافي الأرباح قبل الضريبة مليون دينار	السعر السوقى للسهم دينار
٢٠١١	٢٥٣,١	%١٠	١٤,٥	٣٣,٦	١,٤٣
٢٠١٢	٢٦٨,٣	-	-	٣٠,٧	١,٢٦
٢٠١٣	٢٨٤,٣	-	-	٢٠,٩	١,٢٢
٢٠١٤	٣٠٨,٨	%١٢	٢١	٢١,٧	١,٣٢
٢٠١٥	٣١٣,٥	%١٠	١٧,٥	٣٢,٥	١,٢٥

سيتم التوصية في اجتماع الهيئة العامة على توزيع ما نسبته ١٠٪ كأرباح على المساهمين كل بنسبة مساهمته.

تم خلال عام ٢٠١٣ توزيع ما نسبته ١٠٪ كأسهم مجانية على المساهمين.

تم خلال عام ٢٠١٢ توزيع ما نسبته ١٠٪ كأسهم مجانية على المساهمين.

تم خلال عام ٢٠١١ توزيع أسهم مجانية بنسبة ١٥٪ على المساهمين.

## ١٤ - تحليل المركز المالي للبنك

٢٠١٣	*٢٠١٤	٢٠١٥	
%٥,٦٣	%١١,٠٦	%٧,٢٨	العائد على حقوق المساهمين
%٠,٦	%١,٤٧	%٠,٩٢	العائد على الموجودات
%٩,٧	%١٩,٥٢	%١٣,٠٥	العائد على رأس المال المدفوع
%٤٣,٩٦	%٥١,٦٥	%٤٩,٢٠	نسبة التسهيلات إلى الموجودات
%٧٥,١٠	%٧٢,٦٨	%٦٧,٧٠	نسبة التسهيلات إلى إجمالي الودائع
%١٢,٥٨	%١٠,١٦	%٩,٥٨	نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات
٩,٦٠٦ د	٢١,٤٥٧ د	١٤,٣٦٩ د	الربح بعد الضريبة لكل موظف

\* أحداث غير متكررة ناجمة عن بيع الشركة التابعة "البنك الأهلي الدولي".

## ١٥ - الخطة المستقبلية موجودة في بند مستقل ضمن تقرير مجلس الإدارة.

٦- بلغت أتعاب التدقيق للبنك الأهلي الأردني والشركات التابعة لعام ٢٠١٥ مبلغ (١٩٧,٨٩٦) دينار، وهي مفصلة كما يلي:

الرقم	اسم الشركة	مبلغ التدقيق / دينار	المجموع
١	البنك الأهلي الأردني	١٦٣,٢١٢	
٢	الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة	١٢,٢٤١	
٣	الأهلي للوساطة المالية	١٥,٤٤٧	
٤	الأهلي للتأجير التمويلي	٦,٩٩٦	
		١٩٧,٨٩٦	

## ١٧ - (أ) - الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم ٢٠١٥	نسبة المساهمة	عدد الأسهم ٢٠١٤	نسبة المساهمة
١	عطوفة الدكتور عمر الرزاز	١١٠,٠٠٠	٪ ٠,٠٦	٢,٠٠٠	٪ ٠,٠
٢	سعادة السيد سعد العشر السيدة تانيا حرب	٢,٠٩١,٨٧٥	٪ ١,٢٠	١٣١,٩٤٤	٪ ٠,٠٧
٣	سعادة السيد نديم العشر السيدة رانيا دلل	٦,٣٦٣,٦٣٥	٪ ٣,٦٤	٩٣,٦٨٧	٪ ٠,٠٥
٤	بنك بيلوس سعادة السيد آلان ونا	١٨,١٦٦,١٩٢	٪ ١٠,٣٨	-	٪ ٠,٠
٥	شركة مركز المستثمر الأردني معالي السيد واصف عازر السيدة عبلاء العشر	٩,٥٢٧,٠٣٠	٪ ٥,٣٩	٩٨,٢٧٦	٪ ٠,٠٦
٦	شركة معاشر للاستثمارات والتجارة سعادة السيد عماد العشر السيدة ندين هلسه السيد طارق عماد العشر	٤٦١,٥٧٥	٪ ٠,٢٦	٦,٣٩٢,٥٧٢	٪ ٣,٦٥
٧	شركة رجائي العشر وإخوانه سعادة السيد رفيق العشر	١١,٤٢٤	٪ ٠,٠١	٢,٥٠٠,٠٠٠	٪ ١,٤٣
٨	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي معالي السيدة سهير العلي	١٧,٥٠٠,٠٠٠	٪ ١٠,٠٠	-	٪ ٠,٠
٩	سعادة السيد محمود زهدي ملحس	١,٩٥٢,١١٠	٪ ١,١٢		
١٠	شركة ZI & IME (ال سعودية) سعادة السيد علاء الدين سامي	١,٢٣٥,٣٧٩	٪ ٠,٧١	-	٪ ٠,٠
١١	سعادة السيد كريم توفيق قعوار	١١٥,١١٥	٪ ٠,٠٧	-	٪ ٠,٠
١٢	سعادة السيدة ابتسام محمد صبحي الأيوبي	٢,٠٠٠	٪ ٠,٠٠١	-	٪ ٠,٠
١٣	سعادة السيد طارق زياد منير الجلاد	٧٩٢,٧٣٨	٪ ٠,٤٥	-	٪ ٠,٤٥

## (ب) - الأوراق المالية المملوكة من قبل الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم:

الرقم	الاسم	المركز	عدد الأسهم	عدد الأسهم
١	السيد محمد موسى داود	الرئيس التنفيذي / المدير العام	-	٢٠١٤
٢	د. أحمد عوض عبدالحليم الحسين	نائب الأول للرئيس التنفيذي / المدير العام	-	-
٣	السيد عيسى خوري	مستشار رئيس مجلس الإدارة	١٨,٤٨١	١٨,٤٨١
٤	السيد إبراهيم غاوي	مدير إدارة الشؤون المالية والرقابة الداخلية	-	-
٥	الآنسة لينا البخيت	مدير إدارة الخزينة والاستثمارات والمؤسسات المالية	٥,٣٢١	٥,٣٢١
٦	السيدة هديل خلف	مدير إدارة العمليات والخدمات المركزية المشتركة	١٥,٢٥٣	١٥,٢٥٣
٧	السيد هاني فراج	مدير إدارة العقارات المستملكة وأمين سر مجلس الإدارة	٢١,٢١٢	٢١,٢١٢
٨	السيد بشار البكري	مدير إدارة الموارد البشرية واللوجستيات	٧,٥٣٠	٧,٥٣٠
٩	السيد كميل حداد	مدير دائرة معالجة الائتمان	١١,٨٤٩	١١,٨٤٩
١٠	السيد سامر أبو زايد	مدير إدارة تقنية الأعمال ومركز التميز	٢٠٥	٢٠٥
١١	السيد جعفر مجلاوي	مدير دائرة الشركات الكبرى وتمويل المشاريع	١٥,٥٥٢	-
١٢	السيد معين البهو	مدير دائرة مراجعة الائتمان	-	-
١٣	السيد مروان شحاتي	مدير دائرة الشركات الصغرى والمتوسطة	١,١٨٠	-
١٤	السيد باسم اسليم	مدير دائرة التدقيق الداخلي	٨٧١	٨٧١
١٥	السيد طارق عميش	مدير إدارة الخدمات المصرفية للأفراد	-	-
١٦	الدكتور ميشيل نعمان	مدير إدارة المخاطر	-	-

## (ج) - الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم:

الرقم	الاسم	المركز	ملكية الشركة في البنك الأهلي	ملكية الشركة في البنك الأهلي
١	سعادة السيد سعد العاشر	النبيل للتجارة وإدارة الاستثمارات التأمين العربية - الأردن الدولية للفنادق والأسواق التجارية	٢,٤٨٢,٦٤٤ ٢,٦٨٦,٦٧٠ ٢٦,٤٥٨	٢,٤٨٢,٦٤٤ ٢,٦٨٦,٦٧٠ -
٢	سعادة السيد نديم العاشر	شركة تصنيع الأقمشة والأجواخ الأردنية الشركة العربية الدولية للفنادق شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية شركة الزي لصناعة الألبسة الجاهزة شركة رانكو للتعهدات العامة التجارية لتسويق الأزياء العالمية مركز المستثمر الأردني أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي	٤,٤٦٤,٢٩٣ ١,٣٧١,٨٣٨ - ٢٣٥,٠٤٤ ١,٠٢٧,٨٤٨ ١٠٠,٢٢٦ ٩,٥٢٧,٠٣٠	٤,٤٦٤,٢٩٣ ١,٣٧١,٨٣٨ - ٢٣٥,٠٤٤ ١,٠٢٧,٨٤٨ ١٠٠,٢٢٦ ٩,٥٢٧,٠٣٠
٣	شركة مركز المستثمر الأردني معالي السيد واصف عازر	الشرق الأوسط للتأمين	١١٦,٦٦٦	١١٦,٦٦٦
٤	شركة العاشر للاستثمارات والتجارة سعادة السيد عماد العاشر	التجارية لتسويق الأزياء العالمية أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي مركز المستثمر الأردني الشركة العربية الدولية للفنادق شركة رانكو للتعهدات العامة شركة تصنيع الأقمشة والأجواخ الأردنية شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية	١٠٠,٢٢٦ - ٩,٥٢٧,٠٣٠ ١,٣٧١,٨٣٨ ١,٠٢٧,٨٤٨ ٤,٤٦٤,٢٩٣	١٠٠,٢٢٦ - ٩,٥٢٧,٠٣٠ ١,٣٧١,٨٣٨ ١,٠٢٧,٨٤٨ ٤,٤٦٤,٢٩٣
٥	شركة رجائي العاشر وإخوانه	مصنع الأجواخ الأردنية	١١,٢٩٠,١٧٧	١١,٢٩٠,١٧٧
٦	سعادة السيد محمود زهدي ملحس	الشركة محمودية التجارية	٥٤,٩٠١	٥٤,٩٠١
٧	السادة ZI & IME سعادة السيد علاء الدين سامي	الشركة العربية الدولية للفنادق	١,٣٧١,٨٣٨	١,٣٧١,٨٣٨
٨	سعادة السيد كريم توفيق قعوار	المتحدة للتأمين	٢٠٨,٨٦٥	٢٠٨,٨٦٥

## (د) - الشركات المسيطر عليها من قبل الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم:

الرقم	أسماء الإدارة العليا التنفيذية	الشركات المسيطر عليها من قبل العضو	ملكية الشركة في البنك الأهلي	ملكية الشركة في البنك الأهلي
١	السيد هاني فراج	الرواد للأمن والحماية	٣٣,١٣٩	٣٣,١٣٩

**١٨ - بلغ إجمالي الرواتب والمزايا والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا التنفيذية (٤٢,٥٠٤) دينار خلال عام ٢٠١٥.**

### **(أ) - الرواتب والمزايا والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة**

الاسم	بدل تنقلات وسفر	اجتماعات اللجان	المكافأة السنوية	المجموع
عطوفة الدكتور عمر أحمد منيف الرزاز	٧,٢٠٠	٣,٤٠٠	١,٠٦٢	١١,٦٦٢
سعادة السيد سعد المعاشر	٧,٢٠٠	٣,١٠٠	١,٠٦٢	١١,٣٦٢
سعادة السيد نديم المعاشر	٧,٢٠٠	١,٧٠٠	٥,٠٠٠	١٣,٩٠٠
سعادة الدكتور فرانسوا باسيل لغاية ٢٠١٥/٩/١٥ سعادة السيد آلان ونا اعتباراً من ٢٠١٥/٩/١٥ ممثل بنك بيبلوس	١,٨٠٠	٣,٠٠٠	٩٨٧	٥,٧٨٧
معالي السيد واصف عازر ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	٧,٢٠٠	٤,١٠٠	٥,٠٠٠	١٦,٣٠٠
سعادة السيد عماد المعاشر ممثل شركة معاشر للاستثمارات والتجارة	٧,٢٠٠	١,٤٠٠	٥,٠٠٠	١٣,٦٠٠
سعادة السيد رفيق المعاشر ممثل شركة رجائي المعاشر وإخوانه	٧,٢٠٠	٣,٢٠٠	٥,٠٠٠	١٥,٤٠٠
سعادة السيد هاني فريج ممثل الشركة العربية ش.م.ل (قابضة)	١,٨٠٠	-	٥,٠٠٠	٦,٨٠٠
سعادة السيد علاء الدين سامي ممثل شركة ZI & IME (ال سعودية )	٩,٠١٠	١٠٠	٥,٠٠٠	١٤,١١٠
سعادة السيد محمد العبداللات لغاية ٢٠١٥/٦/١٥	٧,٢٠٠	١,٣٠٠	٥,٠٠٠	١٣,٥٠٠
معالي السيدة سهير العلي اعتباراً من ٢٠١٥/٦/١٥ ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٧,٢٠٠	٤٠٠	٥,٠٠٠	١٢,٦٠٠
سعادة السيد محمود زهدي ملحس	٧,٢٠٠	٣,٣٠٠	٥,٠٠٠	١٥,٥٠٠
سعادة السيد طارق الجلاد اعتباراً من ١٥/٤/٢٠١٥	٥,١٠٠	٣٠٠	-	٥,٤٠٠
سعادة السيدة ابتسام الأيوبي اعتباراً من ١٥/٤/٢٠١٥	٥,١٠٠	٣,٩٠٠	١٠,٠٠٠	١٩,٠٠٠

## ( ب ) - الرواتب والمزايا والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء الإدارة العليا التنفيذية

الاسم	إجمالي الرواتب	بدل تنقلات وسفر	بدل مياومات	المجموع
السيد محمد موسى داود - الرئيس التنفيذي/ المدير العام اعتباراً من ٢٠١٥/١١/١	٦٨,٤٢٩	٨٠٠	-	٦٩,٢٢٩
معالي السيد مروان عوض - الرئيس التنفيذي/ المدير العام لغاية ٢٠١٥/١٠/٣٠	٤٢٦,٤٦٥	٩٤٠	١٢٠٠	٤٢٨,٦٠٥
السيد عيسى خوري - مستشار رئيس مجلس الإدارة	٩٣,٣٢٨	-	-	٩٣,٣٢٨
د. أحمد عوض عبدالحليم الحسين - النائب الأول للرئيس التنفيذي/ المدير العام اعتباراً من ٢٠١٥/١١/٨	٤٣,٣١٣	-	-	٤٣,٣١٣
السيد إبراهيم غاوي - مدير إدارة الشؤون المالية والرقابة الداخلية	١٩٣,٦٠٨	٧,٠٠٦	٣,٠٨٦	٢٠٣,٧٠٠
الأنسة لينا البخيت - مدير إدارة الخزينة والاستثمارات والمؤسسات المالية	١٤٤,٥٧٦	١٦٥٠	٢٦٧	١٤٦,٤٩٣
السيدة هديل خلف - مدير إدارة العمليات المركزية المشتركة	١٤٤,٩٦٠	٥٩٣	١٦٢٣	١٤٧,١٧٦
السيد هاني فراج - مدير إدارة العقارات المستملكة وأمين سر مجلس الإدارة	١٤١,٣٤٤	-	-	١٤١,٣٤٤
السيد بشار البكري - مدير إدارة الموارد البشرية واللوجستيات	١٣٤,٢٨٨	-	-	١٣٤,٢٨٨
السيد كميل حداد - مدير دائرة معالجة الائتمان	١٣٢,٩٩٢	٩٤٣	٢,٧٣٨	١٣٦,٦٧٣
السيد سامر أبو زايد - مدير إدارة تقنية المعلومات ومركز التميز	١٥٣,٣٦٠	٩,٠٩٦	٣,٦٦٣	١٦٦,١١٩
السيد طارق عميش - مدير إدارة الخدمات المصرفية للأفراد	١١٥,٦٢٤	٤,٠٩٦	٣,٣٠٠	١٢٣,٠٢٠
السيد جعفر مجلاوي - مدير دائرة الشركات الكبرى وتمويل المشاريع	٧٢,٢٥٦	-	-	٧٢,٢٥٦
السيد مروان شحاتيت - مدير دائرة الشركات الصغرى والمتوسطة	٦١,٤٥٦	-	-	٦١,٤٥٦
الدكتور ميشيل نعمان - مدير إدارة المخاطر	١٢٧,٢٠٠	-	-	١٢٧,٢٠٠
السيد معين البهو - مدير دائرة مراجعة الائتمان	٨٠,٨٠٠	-	-	٨٠,٨٠٠
السيد باسم اسليم - مدير دائرة التدقيق الداخلي	٧٥,٨٤٠	-	-	٧٥,٨٤٠

**١٩ - بلغت قيمة التبرعات الممنوحة لجهات مختلفة خلال عام ٢٠١٥ مبلغ (٤٤٣,٥١٢) دينار، وهي مفصلة كما يلي:**

الاسم	التبرعات الممنوحة خلال عام ٢٠١٥	المبلغ
جمعيات وطنية		٢٦٧,٦٣٤
نوادي رياضية وثقافية		٨,٥٥٠
أنشطة دينية		٣,٩١٠
منتديات ثقافية وفنون		٤٨,٥٩٠
صناديق تنمية اجتماعية ومبرات		٦٠,٣٩٥
مراكز ثقافية / جامعات/مدارس/ تعليم		١٢,٠١٩
النقابات		٦,٠٠٠
محافظات ودوائر رسمية		١٠٥,٣٤٥
<b>المجموع</b>		<b>٥١٢,٤٤٣</b>

**٢٠ - لم يبرم البنك أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في البنك أو أقاربهم.**

\* التسهيلات الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة بصورة غير تفضيلية:

أعضاء مجلس الإدارة	الرصيد ٢٠١٥/١٢/٣١	تأمينات نقدية دينار
سعادة السيد نديم العشر		٧٢٩,٥٦٦
(أ) داخل المملكة:		٨٥٧,٨٩٠
(ب) خارج المملكة:		
السيد سعد العشر	٤٧٢,٨٠٠	٠
شركة مركز المستثمر الأردني		٢٥,٧١٣
(أ) داخل المملكة:		٣,٠١٣,٢٥٠
(ب) خارج المملكة:		
سعادة السيد رفيق العشر		١٧٠,٣٦٩
(أ) داخل المملكة:		١,١٣٤,٤٠٠
(ب) خارج المملكة:		
شركة عشر للاستثمارات والتجارة	٧٥,٧٨٥	٠
سعادة السيد عماد العشر	١٥٤,١٠٧	٠
سعادة السيد كريم قعوار - كفالات	٩٠,٠٠٠	٤,٥٠٠

\* التسهيلات الممنوحة للأطراف ذوي الصلة بأعضاء مجلس الإدارة:

أعضاء مجلس الإدارة	الرصيد / دينار	تأمينات نقدية
	٢٠١٥/١٢/٣١	دinar

(أ) التسهيلات ذات الصلة بالسيد نديم المعشر:

شركة رانكو للتعهادات العامة والإسكان	١,٩٦٥,٢٩٣	٠
السادة نديم وعماد وأبناء نبيل المعشر	٩٨٥,٧٤١	٠
كفالات	٥,٠٠٠	٠
شركة تصنيع الأقمشة والأجواخ الأردنية	٠	٥١٣,٠٤١
كفالات	٥٠٠,٠٠٠	٠
اعتمادات مؤجلة	١٢٦,٩٩٨	٢٢,١٦٣
شركة أبناء يوسف المعشر	٩٤,٣٥٨	٠
الشركة التجارية لتسويق الأزياء العالمية	٥٢١,٠٧٥	٥,٦٠٠
كفالات	٢٠٢,٤٩٤	٠
شركة الأعمال السياحية	٣,٠٤٢,٦٤٣	٦٠٠
كفالات	١١,٠٠٠	٠
شركة الرماح لإدارة المشاريع والتعهادات	٠	٣٧,٥٧٧
كفالات	٦,٠٠٠	٠
ستوديو التصاميم الداخلية	٦٤,٣٥٠	٥٠٠
كفالات	٣٧,٥٧٧	٠
شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية	٠	٠
كفالات	٥٠,٠٠٠	٠
شركة الأيدي الكريمة ل المنتوجات الزراعية	١٥٢,٣٦٥	٠
كفالات	١٠,٠٠٠	٠
شركة الكرم ل المنتوجات الزراعية	٤٢٧,٧٨٧	٠
كفالات		

(ب) التسهيلات ذات الصلة بالسيد رفيق المعشر:  
الشركة الأهلية للأوراق المالية

شركة مركز الازدهار للتجارة والاستثمار	٤٨٣,١٩٠	٠
الشركة الأردنية للتعليم الفندقي والسياحي	٥١٦,٧٧٦	٦٧,١٠٧
كفالات	١٥,٨٥٠	٠

(د) التسهيلات ذات الصلة بالسيد سعد المعشر:  
شركة النبيل للاستثمارات

إبراهيم نبيل المعشر

يوسف نبيل المعشر

٥٤,٦١١	٠
١٧١,٧٢٨	٠
٣٨٥	٠

(ه) التسهيلات ذات الصلة بالسيد محمود ملحس:  
الشركة محمودية لتجارة السيارات

٤٩٣,٣٠١	٠
---------	---

(و) التسهيلات ذات الصلة بالسيد كريم قعوار:  
شركة أمين قعوار وأولاده م.خ.م

شركة الدليل العربي للمواقع الإلكترونية

شركة قعوار للطاقة

٩٣١,٤٨٩	٠
١٠٠,٠٠٠	٠
١٩١,٢١٦	٠

\* حسب تعريف " ذو الصلة" بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني رقم ٢٠٠١/٩ تاريخ ٢٠٠١/٨/١.

٦ - (أ) يساهم البنك الأهلي الأردني في دعم أنشطة المحافظة على البيئة من خلال رعايته وصيانته لحديقة الأهالي المقابلة لموقع الإدارة العامة للبنك الأهلي الأردني.

(ب) يساهم البنك الأهلي الأردني في تقديم الدعم لأفراد المجتمع المحلي من خلال مساهمنته في عدة مجالات وهي مفصلة كما يلي:

الاسم	مساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي لعام ٢٠١٥	المبلغ
جمعيات وطنية تُعنى بأفراد المجتمع	١٩,٥٥٨	٢٣,٣٦٥
متحف الأطفال	٥٧,٣٨٨	١,٤٣٢
دعم المجتمع المحلي	١٠١,٧٤٣	المجموع

## **الالتزام البنك بنود الحاكمة المؤسسية**

استناداً إلى تعليمات البنك المركزي الأردني وتعليمات هيئة الأوراق المالية الخاصة بالحكومة، تابعت الإدارة التنفيذية، وبإشراف اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، التأكيد من تطبيق كافة بنود دليل الحاكمة المؤسسية المعتمد في البنك، حيث تم تحقيق درجات عالية ومتقدمة من الالتزام بالدليل وبقواعد الحكومة، والرقابة متواصلة لضمان الامتثال بالدليل، ومن ضمنها اعتماد ميثاق أعضاء مجلس الإدارة، واعتماد سياسة متواصلة للإفصاح والرقابة لضمان الامتثال بالدليل وبأفضل القواعد والممارسات المحلية والدولية في هذا المجال. كما أن لجان مجلس الإدارة استمرت بأداء مهماتها وفقاً لما ورد في دليل الحاكمة. وهذه اللجان مفصلة كما يلي:

### **(أ) - لجنة الحاكمة للبنك: و تتكون من السادة:**

رئيس اللجنة	1- عطوفة الدكتور عمر الرزاز
نائباً للرئيس	2- سعادة السيد سعد العشر
عضوأ	3- سعادة السيد نديم العشر
عضوأ	4- سعادة السيد طارق الجلاد

### **(ب) - لجنة التدقيق: و تتكون من السادة:**

رئيساً	1- سعادة السيد كريم قعوار
نائباً للرئيس	2- سعادة السيدة ابتسام الأيوبي
عضوأ / ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	3- سعادة السيد واصف عازر
عضوأ / ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي	4- معالي السيدة سهير العلي

### **(ج) - لجنة المخاطر والامتثال: و تتكون من السادة:**

رئيس اللجنة	1- سعادة السيد سعد العشر
عضوأ / ممثل شركة رجائى العشر وإخوانه	2- سعادة السيد رفيق العشر
عضوأ	3- سعادة السيدة ابتسام الأيوبي
عضوأ / ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي	4- معالي السيدة سهير العلي
عضوأ	5- عطوفة الرئيس التنفيذي / المدير العام
عضوأ	6- الدكتور أحمد الحسين / نائب المدير العام
عضوأ	7- الدكتور ميشيل نعمان

### **(د) - لجنة الترشيحات والمكافآت: و تتكون من السادة:**

رئيس اللجنة	1- عطوفة الدكتور عمر الرزاز
(مسئل) عضو / ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	2- معالي الأستاذ واصف عازر
(غير تنفيذي) عضو / شركة رجائى العشر وإخوانه	3- سعادة السيد رفيق العشر
(مسئل) عضو	4- سعادة السيد محمود ملحس

## (م)- لجنة تسهيلات المجلس (التنفيذية): وتشكل من السادة:

رئيس اللجنة	١- عطوفة الدكتور عمر الرزاز
نائباً للرئيس	٢- سعادة السيد سعد العشر
عضوأ	٣- سعادة السيد نديم العشر
عضوأ/ ممثل شركة رجال المعشر وإخوانه	٤- سعادة السيد رفيق المعشر
عضوأ/ ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	٥- معالي الأستاذ واصف عازر
عضوأ	٦- سعادة السيد كريم قعوار
عضوأ/ ممثل شركة عشر للاستثمارات والتجارة	٧- سعادة السيد عماد المعشر
عضوأ	٨- سعادة السيدة ابتسام الأيوبي
عضوأ	٩- عطوفة الرئيس التنفيذي/ المدير العام

## (و)- لجنة الاستراتيجيات وتقنية المعلومات: وتشكل من السادة:

رئيس اللجنة	١- سعادة السيد سعد العشر
عضوأ	٢- عطوفة الدكتور عمر الرزاز
عضوأ	٣- سعادة السيد نديم العشر
عضوأ	٤- سعادة السيد كريم قعوار
عضوأ	٥- سعادة السيدة ابتسام الأيوبي
عضوأ	٦- سعادة السيد طارق الجلاد

\* تم إعادة تشكيل اللجان بتاريخ ١٩/٤/٢٠١٥ بموجب قرار مجلس الإدارة باجتماعه الرابع لعام ٢٠١٥.

\* المهام المنطة باللجان ضمن دليل الحاكمة المؤسسية.

## اجتماعات مجلس الإدارة واللجان:

- (أ)- عقد مجلس الإدارة اثنى عشر اجتماعاً خلال عام ٢٠١٥.
- (ب)- عقدت لجنة التدقيق اثنى عشر اجتماعاً منتظماً خلال عام ٢٠١٥ بالإضافة إلى ثلاثة اجتماعات فرعية.
- (ج)- عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت تسعة اجتماعات خلال العام ٢٠١٥.
- (د)- عقدت لجنة إدارة المخاطر سبعة اجتماعات خلال العام ٢٠١٥.
- (ه)- عقدت لجنة تسهيلات المجلس (التنفيذية) ستة وعشرين اجتماعاً خلال عام ٢٠١٥.
- (و)- عقدت لجنة الحاكمة اجتماعين خلال العام ٢٠١٥.
- (ز)- عقدت لجنة الاستراتيجيات وتقنية المعلومات خمسة اجتماعات خلال عام ٢٠١٥.

# دليل الحاكمة المؤسسية

موافقة مجلس الإدارة في اجتماعه السادس بتاريخ ٢٠١٥/٥/١٢

## المحتويات

الفصل	المحتويات	رقم الصفحة
الفصل الأول	المقدمة	٤
	التعريف	٦
	أطراف الحاكمة المؤسسية ذات العلاقة	٩
	المساهمون	٩
	أعضاء مجلس الإدارة	١٠
	موظفو البنك	١٠
	العملاء والأطراف الخارجية	١٠
الفصل الثاني	الهيكل التنظيمي	١١
	مجلس الإدارة	١٢
	تشكيلة مجلس الإدارة	١٢
	مهام ومسؤوليات المجلس	١٣
	رئيس مجلس الإدارة	١٦
	أعضاء مجلس الإدارة	١٧
	أمين سر مجلس الإدارة	١٩
الفصل الثالث	تنظيم أعمال المجلس	٢٠
	اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	٢١
	لجنة الحاكمة المؤسسية	٢٢
	لجنة التدقيق	٢٢
	لجنة الترشح والمكافآت	٢٤
	لجنة إدارة المخاطر والامتثال	٢٦
	لجنة مجلس الإدارة للتسهيلات الائتمانية (اللجنة التنفيذية)	٢٧
الفصل الخامس	الملاعة	٢٩
	ملاعنة أعضاء مجلس الإدارة	٢٩
	ملاعنة أعضاء إدارة التنفيذية العليا	٣٠
الفصل السادس	تقييم الأداء والمكافآت المالية	٣٢
	تقييم أعمال المجلس	٣٢
	تقييم أداء إدارة التنفيذية	٣٢
	المكافآت المالية للإداريين	٣٣
الفصل السابع	تعارض المصالح	٣٤
	التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة	٣٤
	مياثق السلوك المهني	٣٥
	سياسة الإبلاغ السري	٣٥
الفصل الثامن	أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والخارجية	٣٦
	دائرة التدقيق الداخلي	٣٦
	التدقيق الخارجي	٣٧
	إدارة المخاطر	٣٧
الفصل التاسع	إدارة الامتثال	٣٩
	الإفصاح والشفافية	٤٠

## المقدمة

لقد أصبحت الحكومية المؤسسية واحدة من متطلبات الإدارة الحديثة في الشركات والمؤسسات على صعيد اقتصاديات كل دول العالم، واعتبارها عنصراً هاماً وفعلاً لتعزيز النجاح والإصلاح الاقتصادي خصوصاً في ظل العولمة وانفتاح الاقتصاديات الدولية على بعضها البعض هي إحدى آليات عملية الإصلاح الإداري، من خلال تعزيز مبادئ العدالة والمساءلة، والمراقبة والشفافية والإفصاح، وتحديد المسؤوليات وتحديد العلاقات بين كافة الأطراف بوضوح لا لبس ولا غموض فيه لتحقيق رؤية وأهداف البنك. وعليه فإن أهمية الحكومية المؤسسية في البنك تتطلب من أنها توفر أساساً وقواعد للتطوير والأداء المؤسسي المستقبلي بهدف دعم وتعزيز الثقة في البنك كوعاء استثماري لأموال المودعين والمساهمين من جهة وتمكينه من المساهمة بكفاءة ونجاح في تطوير الجهاز المصري الذي يعتبر بدوره ركناً أساسياً من أركان التنمية الاقتصادية والاجتماعية من جهة ثانية.

وتعرف الحكومية المؤسسية بأنها النظام الذي يوجه ويدار به البنك والذي يهدف إلى تحديد الأهداف المؤسسية للبنك وتحقيقها وإدارة عمليات البنك بشكل آمن، وحماية مصالح المودعين والالتزام بالمسؤولية الواجبة تجاه المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين والتزام البنك بالتشريعات وسياسات البنك الداخلية.

كما عرفتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية **OECD**: بأنها مجموعة العلاقات ما بين إدارة المؤسسة، مجلس إدارتها، مساهميها والجهات الأخرى التي لها اهتمام بالمؤسسة، كما أنها تبين الآية التي توضح من خلالها أهداف المؤسسة والوسائل لتحقيق تلك الأهداف ومراقبة تحقيقها. وبالتالي فإن الحكومية المؤسسية الجيدة هي التي توفر لكل من المجلس والإدارة التنفيذية الحوافز المناسبة للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة، وتسهل إيجاد عملية مراقبة فاعلة، وبالتالي تساعد المؤسسة على استغلال مواردها بكفاءة.

تعتبر الحكومية المؤسسية الجيدة أساساً لنجاح المؤسسات، وهي التي توفر لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للبنك الأدوات والوسائل السليمة والمناسبة للوصول إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتتضمن إيجاد بيئة عمل راقية فاعلة، كما أنها تعتبر هي مفتاح ثقة العملاء وكافة الأطراف الأخرى المتاثرة به.

وعليه فقد قرر مجلس الإدارة في البنك الأهلي الأردني تبني تعليمات الحكومية المؤسسية، الذي سيشار إليه لاحقاً بالدليل، والذي تم إعداده وفقاً لتعليمات الحكومية المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي الأردني ووفقاً لأفضل الممارسات الدولية التي تضمنتها توصيات لجنة بازل حول الحكومية المؤسسية، إضافةً لتطبيق متطلبات وتعليمات السلطات الرقابية في الدول الأخرى التي يعمل فيها. كما ويلتزم مجلس الإدارة بتطبيق دليل الحكومية المؤسسية بما يتوافق مع بيئة العمل المصرفي الأردني والأطر التشريعية والقانونية الناظمة لأعمال البنك.

هذا ويقوم البنك بمراجعة هذا الدليل وتطويره وتعديلاته من وقت لآخر وكلما اقتضت الحاجة، وذلك بهدف مواكبة التغيرات في احتياجاتاته وتوقعاته إضافة إلى التغيرات في السوق المصري. وعليه فقد قام البنك بنشر سحة محدثة من الدليل مرفقة بالقرير السنوي، بالإضافة إلى تضمين القرير السنوي تقريراً للجمهور عن مدى التزام إدارة البنك ببنود الدليل حسب المحاور التي تضمنها الدليل.

كما يهدف البنك من إعداده لهذا الدليل إلى تحقيق المبادئ الإرشادية المتمثلة بمعاملة كافة الجهات ذات العلاقة بالعدالة والشفافية والإفصاح عن وضع البنك المالي والإداري والمساءلة في العلاقات ما بين الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة، وبين مجلس الإدارة والمساهمين وبين مجلس الإدارة والجهات الأخرى ذات العلاقة والمسؤولية وذلك من خلال التتحقق من وجود فصل واضح في المسؤوليات وتفويض الصالحيات.

## الإطار القانوني ومصادر إعداد الدليل

لقد تم إعداد هذا الدليل بما يتواافق مع القوانين والتعليمات التالية:

- قانون البنوك رقم ٢٨ لسنة ٢٠٠٠.
- قانون الشركات رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧.
- قانون الأوراق المالية رقم ٧٦ لسنة ٢٠٠٢.
- تعليمات الحكومية المؤسسية رقم ٥٨ لسنة ٢٠١٤ والصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- تعليمات لجنة بازل بهذا الخصوص.

# التعريف

البنك المركزي الأردني.	البنك المركزي
البنك الأهلي الأردني.	البنك
مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني.	المجلس
عضو مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني سواء بصفته الشخصية أو بصفته ممثلاً لشخص اعتباري.	أعضاء مجلس الإدارة:
النظام الذي يُوجَّه ويُدار به البنك والذي يهدف إلى تحديد الأهداف المؤسسية له وتحقيقها وإدارة عملياته بشكل آمن، وحماية مصالح المودعين والالتزام بالمسؤولية الواجبة تجاه المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين والتزامه بتشريعاته و سياساته الداخلية.	الحاكمية المؤسسية
عضو مجلس الإدارة الذي يشارك بمقابل في إدارة العمل اليومي.	عضو تنفيذي
تشمل مدير عام البنك أو المدير الإقليمي ونائب المدير العام أو نائب المدير الإقليمي ومساعد المدير العام أو مساعد المدير الإقليمي والمدير المالي ومدير العمليات ومدير إدارة المخاطر ومدير التدقيق الداخلي ومدير الخزينة (الاستثمار) ومدير الامتثال بالإضافة لأي موظف في البنك له سلطة تنفيذية موازية لأي من سلطات أي من الموظفين ويرتبط وظيفياً مباشرة بالمدير العام.	الإدارة التنفيذية العليا
الشركة التي يملك فيها شخص أو مجموعة أشخاص، تجمعهم مصلحة واحدة، ما لا يقل عن (٥٠٪) من رأس المال أو يملك هذا الشخص أو هؤلاء الأشخاص مصلحة مؤثرة فيها تسمح بالسيطرة على إدارتها أو على سياستها العامة.	الشركة التابعة
توفر متطلبات معينة في أعضاء مجلس إدارة البنك وإدارته التنفيذية.	الملاءمة
شخاص أو أكثر يشكلان مخاطرة مصرافية واحدة بسبب سيطرة أحدهما على الآخر أو تملك أحدهما ما لا يقل عن (٤٠٪) من رأس المال الشخص الآخر أو نظراً لتبادلهما تقديم الضمانات فيما بينهما أو لأن سداد قروضهما من مصدر واحد أو لأن اقتراضهما كان لمشروع واحد أو ما شابه ذلك من الحالات، ويعتبر ذوو الصلة شخصاً واحداً.	ذو الصلة
يعتبر الشخص ذا علاقة مع البنك إذا كان لأي منهما (الشخص أو البنك) مصلحة مؤثرة في الآخر بشكل مباشر أو غير مباشر (وتعتبر الشركة التابعة للبنك من الأطراف ذوي العلاقة) أو إذا كان الشخص إدارياً في البنك أو له مصلحة عمل مشتركة مع أحد الإداريين فيه أو إذا كان الشخص زوجاً لأحد الإداريين في البنك أو كان قريباً لذلك الإداري أو لزوجه حتى الدرجة الثالثة أو كانت له مصلحة عمل مشتركة مع أي منهم.	الأطراف ذوي العلاقة
القدرة المباشرة أو غير المباشرة على ممارسة تأثير فعال على أعمال شخص آخر وقراراته.	السيطرة
السيطرة على ما لا يقل عن (١٠٪) من رأس المال شخص اعتباري.	المصلحة المؤثرة
الشخص الذي يملك نسبة (٥٪) أو أكثر من رأس المال البنك بشكل مباشر أو غير مباشر.	المساهم الرئيسي
الأشخاص الذين لهم مصلحة مع البنك بما في ذلك المساهمين والعاملين في البنك والمودعين والمستثمرين المحتملين.	الأطراف ذوي المصالح
هي أية علاقة قد تقوم بين أي من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفي البنك والعملاء أو الموردين أو المنافسين وتُحدَّد من قدرة الفرد على القيام بواجباته ومسؤولياته بموضوعية وتكون نتيجة هذه العلاقة تحقيق منفعة للموظف على حساب البنك سواء كانت هذه المنفعة معنوية أو مادية.	تعارض المصالح
هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية (ولا يسيطر البنك عليها) ويملك نسبة تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من حقوق التصويت فيها.	الشركات الحليفية
الشخص الذي يسيطر على شخص آخر أو يسيطر عليه ذلك الشخص أو يسيطر عليهما معاً شخص آخر.	الحليف
جميع المدققين (الأشخاص الطبيعيين) المنصوصين تحت اسم مكتب تدقيق الحسابات الذي يدقق حسابات البنك والمدرجين ضمن القائمة التي يصدرها البنك المركزي سنوياً.	مدقق الحسابات
هو مجموع التسهيلات الائتمانية المباشرة وغير المباشرة وأسناد القرض المشتراء من البنك والصادرة عن الشخص.	الائتمان

عضو مجلس الإدارة الذي توفر فيه الشروط المبينة أدناه استناداً إلى ما ورد في المادة ٦/د من تعليمات الحاكمة المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي الأردني:

١. أن لا يكون قد كان عضواً تنفيذياً في المجلس خلال السنوات الثلاث السابقة من تاريخ نفاذ هذه التعليمات.
٢. أن لا يكون قد عمل موظفاً في البنك أو في أي الشركات التابعة له خلال السنوات الثلاث السابقة من تاريخ نفاذ هذه التعليمات.
٣. أن لا تربطه بأي من أعضاء المجلس الآخرين أو بأي عضو من أعضاء مجالس إدارات الشركات التابعة للبنك أو بأحد المساهمين الرئисيين في البنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية.
٤. أن لا تربطه بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في البنك أو بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركات التابعة للبنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية.
٥. أن لا يكون شريكاً أو موظفاً لدى المدقق الخارجي للبنك وأن لا يكون قد كان شريكاً أو موظفاً خلال الثلاث سنوات السابقة لتاريخ انتخابه عضواً في المجلس وأن لا ترتبطه بالشريك المسؤول عن عملية التدقيق صلة قرابة من الدرجة الأولى.
٦. أن لا يكون مساهماً رئيساً في البنك أو ممثلاً لمساهم رئيسي أو حليفاً لمساهم رئيسي في البنك، أو تُشكّل مساهمته مع مساهمة حليف مقدار مساهمة مساهم رئيسي، أو مساهماً رئيسياً في إحدى الشركات التابعة للبنك، أو مساهماً رئيسياً في المجموعة المالكة للبنك.
٧. أن لا يكون قد شغل عضوية مجلس إدارة البنك أو إحدى شركاته التابعة أو عضو هيئة مدیرین فيها لأكثر من ثمانية سنوات متصلة.
٨. أن لا يكون حاصلاً هو أو أي شركة هو عضو في مجلس إدارتها أو مالكاً لها أو مساهماً رئيسياً فيها على ائتمان من البنك تزيد نسبته عن (٥٪) من رأس المال البنك المكتتب به، وأن لا يكون ضامناً لائتمان من البنك تزيد قيمته عن ذات النسبة.
٩. أن يكون من ذوي المؤهلات والخبرات المالية أو المصرفية العالية.

التقييم الداخلي لكفاءة  
رأسمال البنك ICAAP

هي عملية مستقبلية لتقييم مدى كفاية رأس المال لكافة عناصر المخاطر الكمية التي تتضمن مخاطر الدعامة الأولى (الائتمان، السوق، التشغيل) ومخاطر الدعامة الثانية (السيولة، الفائدة في المحفظة البنكية، التركزات الائتمانية، الاستراتيجية، السمعة، دوره للأعمال) وعناصر المخاطر النوعية التي تتضمن (الحاكمية المؤسسية، مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية، إدارة المخاطر، التدقيق الداخلي، إجراءات الضبط والرقابة الداخلية) التي من الممكن أن يتعرض لها البنك سواء كانت ضمن المخاطر المتوقعة أو غير المتوقعة.

اختبارات الأوضاع الضاغطة هي مجموعة من السيناريوهات الافتراضية التي تغطي كافة أنواع المخاطر (الائتمان، السوق، التشغيل، التركزات، السيولة) تهدف إلى تقييم قدرة البنك على الاستمرار في ظل الأوضاع الطبيعية والأوضاع الضاغطة من خلال تقييم حجم الخسائر غير المتوقعة التي يمكن أن يتعرض لها البنك وتتأثيرها على الأرباح والخسائر، الوضع المالي للبنك، الخطة الاستراتيجية وخطط الطوارئ.

وثيقة المخاطر المقبولة

هي الوثيقة التي تحدد فيها المستويات المقبولة من المخاطر التي قد يتعرض لها البنك.

# ١- أطراف الحاكمة المؤسسية ذات العلاقة

## ١/١ المساهمون:

- بهدف تعزيز الحاكمة المؤسسية السليمة؛ اتخاذ البنك، ممثلاً بمجلس إدارته، الإجراءات الكافية لحماية حقوق المساهمين مع تأمين معاملة عادلة لهم وذلك ضمن المعطيات التالية:
- الإفصاح وتوفير المعلومات ذات الدلالة حول أنشطة البنك لأصحاب المصالح من خلال الموقع الإلكتروني للبنك، التقرير السنوي وقسم خاص بعلاقات المساهمين.
  - تشجيع المساهمين على حضور اجتماعات الهيئة العامة من خلال توضيح حقوقهم ونشر المستندات المعنية بالاجتماعات ومن ضمنها النص الكامل للدعوة ومحاضر الاجتماعات على الموقع الإلكتروني للبنك.
  - يراعى التصويت على حدود في كل قضية تثار في اجتماعات الهيئة العامة السنوي.
  - قيام المجلس بالحد من تأثيرات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة.
  - قيام المجلس باتخاذ الإجراءات الكفيلة بإيجاد فصل واضح بين سلطات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة من جهة والإدارة التنفيذية من جهة أخرى، بحيث لا يشغل أي من المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة أي وظيفة في الإدارة التنفيذية العليا.
  - الفصل ما بين منصبي رئيس المجلس والمدير العام على أن لا يكون رئيس المجلس أو أي عضو من أعضاء المجلس أو المساهمين الرئيسيين مرتبطاً مع المدير العام بصلة قرابة دون الدرجة الرابعة.
  - نظام لتقييم أعمال المجلس وأعمال أعضائه يضمن أن يكون هناك تواصل ما بين مجلس الإدارة والمساهمين بشكل مستمر.

## ١/٢ أعضاء مجلس الإدارة:

وهم أي عضو في مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني سواء بصفته الشخصية أو بصفته ممثلاً لشخص اعتباري، وهم المسؤولون عن إدارة البنك بالنيابة عن المساهمين وتكون مهامهم ومسؤولياتهم مستنيرة من التشريعات والقوانين والتعليمات التي يخضع لها البنك.

## ١/٣ موظفو البنك:

كافحة موظفي البنك الذين تقع على عاتقهم مسؤولية تطبيق الإجراءات الرقابية الداخلية كجزء من مسؤولياتهم لتحقيق أهداف البنك، ويجب أن يتمتعوا بالخبرات والمهارات والصلاحيات للقيام بأعمال البنك التي تتطلب منهم الفهم الكامل لعمليات البنك المصرفية والمخاطر التي يواجهونها.

## ١/٤ العملاء والأطراف الخارجية:

الأطراف المختلفة الذين يرتبطون مع البنك بعلاقات تعاقدية مثل العملاء والموردين والدائنين وتحكم هذه العلاقة سياسات وإجراءات معتمدة تنظم هذه العلاقة.

## ٤- الهيكل التنظيمي

تقع على مجلس الإدارة مسؤولية اعتماد هيكل تنظيمي يتلاءم مع طبيعة نشاطات البنك وذلك ضمن المعطيات التالية:

- اعتماد هيكل تنظيمي للبنك والشركات التابعة تبين التسلسل الإداري، بما في ذلك لجان المجلس والإدارة التنفيذية
- اعتماد حدود واضحة للمسؤولية والمساءلة والالتزام والإلتزام بها ضمن جميع المستويات الإدارية في البنك.
- أن يعكس الهيكل التنظيمي بوضوح خطوط المسؤولية والسلطة، على أن يشمل المستويات الرقابية التالية على الأقل:
  - ١- مجلس الإدارة.
- إدارات مستقلة ومنفصلة للمخاطر والامتثال والتدقيق لا تمارس أعمال تنفيذية يومية.
- وحدات / موظفون غير مشاركون في العمليات اليومية لأنشطة البنك.

## ٣- مجلس الإدارة

### ١/٣ تشكيلة مجلس الإدارة

- ١- يجب أن لا يقل أعضاء مجلس الإدارة عن أحد عشر عضواً يتم انتخابهم من قبل الهيئة العامة للبنك.
- ٢- يراعي البنك بأن لا يكون أي من أعضاء مجلس الإدارة عضواً تنفيذياً.
- ٣- يراعي البنك أن لا يقل عدد الأعضاء المستقلين عن أربعة أعضاء.
- ٤- يعرف البنك العضو المستقل على أنه العضو الذي توفر فيه الشروط التالية:
  - ٤،١. أن لا يكون قد كان عضواً تنفيذياً في المجلس خلال السنوات الثلاث السابقة من تاريخ نفاذ هذه التعليمات .
  - ٤،٢. أن لا يكون قد عمل موظفاً في البنك أو في أي الشركات التابعة له خلال السنوات الثلاث السابقة من تاريخ نفاذ هذه التعليمات .
  - ٤،٣. أن لا تربطه بأي من أعضاء المجلس الآخرين أو بأي عضو من أعضاء مجالس إدارات الشركات التابعة للبنك أو بأحد المساهمين الرئисيين في البنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية.
  - ٤،٤. أن لا تربطه بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في البنك أو بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركات التابعة للبنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية .
  - ٤،٥. أن لا يكون شريكاً أو موظفاً لدى المدقق الخارجي للبنك وأن لا يكون قد كان شريكاً أو موظفاً خلال الثلاث سنوات السابقة لتاريخ انتخابه عضواً في المجلس وأن لا تربطه بالشريك المسؤول عن عملية التدقيق صلة قرابة من الدرجة الأولى.
  - ٤،٦. أن لا يكون مساهماً رئيساً في البنك أو ممثلاً لمساهم رئيسي أو حليفاً لمساهم رئيسي في البنك، أو تُشكل مساهمنته مع مساهمة حليف مقدار مساهمة مساهم رئيسي، أو مساهماً رئيسياً في إحدى الشركات التابعة للبنك، أو مساهماً رئيسياً في المجموعة المالكة للبنك .
  - ٤،٧. أن لا يكون قد شغل عضوية مجلس إدارة البنك أو إحدى شركاته التابعة أو عضو هيئة مدیرین فيها لأكثر من ثمانية سنوات متصلة .
  - ٤،٨. أن لا يكون حاصلاً هو أو أي شركة هو عضو في مجلس إدارتها أو مالكاً لها أو مساهماً رئيسياً فيها على ائتمان من البنك تزيد نسبته عن ٥٪ من رأس المال المكتتب به، وأن لا يكون ضاماً لائتمان من البنك تزيد قيمته عن ذات النسبة .
  - ٤،٩. أن يكون من ذوي المؤهلات والخبرات المالية أو المصرفية العالمية.
  - ٥- ينتخب كل عضو في مجلس الإدارة لمدة أربع سنوات.
  - ٦- يجب على أعضاء مجلس الإدارة حضور اجتماعات المجلس حضوراً شخصياً، وفي حال تعذر الحضور الشخصي فيمكن لعضو المجلس إبداء وجهة نظره من خلال الفيديو أو الهاتف بعد موافقة رئيس المجلس ودون أن يكون له حق التصويت أو التوقيع على المحضر.
  - ٧- عدم وجود صلة قرابة بين رئيس المجلس أو أي عضو من أعضاء المجلس أو المساهمين الرئисيين مع المدير العام بصلة قرابة دون الدرجة الرابعة.

## ٢/٣ مهام ومسؤوليات المجلس

- الإشراف على الإدارة التنفيذية العليا ومتابعة أدائها، والتأكد من سلامة الأوضاع المالية للبنك ومن ملاءته، واعتماد سياسات وإجراءات مناسبة للإشراف والرقابة على أداء البنك.
- تحديد الأهداف الاستراتيجية للبنك، وتوجيه الإدارة التنفيذية لإعداد استراتيجية لتحقيق هذه الأهداف، واعتماد هذه الاستراتيجية، وكذلك اعتماد خطط عمل تتماشى مع هذه الاستراتيجية.
- اعتماد سياسة لمراقبة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية عن طريق وضع مؤشرات أداء رئيسية KPI's لتحديد وقياس ورصد الأداء والتقدم نحو تحقيق الأهداف المؤسسية.
- التأكد من توفر سياسات وخطط وإجراءات عمل لدى البنك شاملة لكافة أنشطته وتنماشى مع التشريعات ذات العلاقة، وأنه قد تم تعديمها على كافة المستويات الإدارية، وأنه يتم مراجعتها بانتظام.
- تحديد القيم المؤسسية للبنك، ورسم خطط واضحة للمسؤولية والمساءلة لكافة أنشطة البنك وترسيخ ثقافة عالية للمعايير الأخلاقية والنزاهة والسلوك المهني لإداري البنك.
- يتحمل المجلس مسؤولية سلامة كافة عمليات البنك بما فيها أوضاعه المالية ومسؤولية تنفيذ متطلبات البنك المركزي، وكذلك متطلبات الجهات الرقابية والتنظيمية الأخرى المتعلقة بعمله، ومراعاة أصحاب المصالح، وأن البنك يدار ضمن إطار التشريعات والسياسات الداخلية للبنك، وأن الرقابة الفعالة متوفرة باستمرار على أنشطة البنك بما في ذلك أنشطة البنك المسندة لجهات خارجية.
- تعيين كل من مدير التدقيق ومدير إدارة المخاطر ومسؤول الامتثال وقبول استقالاتهم بناء على توصية اللجنة المختصة.
- اعتماد أنظمة ضبط ورقابة داخلية للبنك ومراجعتها سنويًا والتأكد من قيام المدقق الداخلي والمدقق الخارجي بمراجعة هيكل هذه الأنظمة مرة واحدة على الأقل سنويًا، وتضمين التقرير السنوي للبنك بما يؤكد كفاية هذه الأنظمة.
- ضمان استقلالية مدقق الحسابات الخارجي بدايةً واستمراً.
- اعتماد استراتيجية لإدارة المخاطر ومراقبة تنفيذها، بحيث تتضمن مستوى المخاطر المقبولة وضمان عدم تعريض البنك لمخاطر مرتفعة، وأن يكون المجلس ملماً ببيئة العمل التشغيلية للبنك والمخاطر المرتبطة بها، وأن يتتأكد من وجود أدوات وبنية تحتية لإدارة المخاطر في البنك قادرة على تحديد وقياس وضبط ومراقبة كافة أنواع المخاطر التي يتعرض لها البنك.
- ضمان وجود نظم معلومات إدارية (MIS) كافية وموثوق بها تغطي كافة أنشطة البنك.
- التحقق من أن السياسة الائتمانية للبنك تتضمن تقييم نوعية الحاكمة المؤسسية لعملائه من الشركات وخاصة الشركات المساهمة العامة، بحيث يتم تقييم المخاطر للعملاء بنقاط الضعف والقوة تبعاً لممارساتهم في مجال الحاكمة.
- التأكيد من أن البنك يتبنى مبادرات اجتماعية مناسبة في مجال حماية البيئة والصحة والتعليم ومراعاة تقديم التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم بأسعار وآجال مناسبة.
- اتخاذ الإجراءات الكفيلة بإيجاد فصل واضح بين سلطات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة من جهة والإدارة التنفيذية من جهة أخرى بهدف تعزيز الحاكمة المؤسسية الإسلامية، وعليه: إيجاد آليات مناسبة للحد من تأثيرات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة.
- اعتماد هيكل تنظيمي للبنك وللشركات التابعة بين التسلسل الإداري، بما في ذلك لجان المجلس والإدارة التنفيذية مع مراعاة التعليمات الصادرة بهذا الشأن عن البنوك المركزية أو الجهات الرقابية للدول المتواجدة فيها الشركات التابعة.
- الإحاطة بهيكل المجموعة وخاصة ذات الهياكل المعقدة، وذلك من خلال معرفة الروابط والعلاقات ما بين الوحدات والشركة الأم، ومدى كفاية الحاكمة المؤسسية ضمن المجموعة مع المواءمة بين استراتيجيات وسياسة الحاكمة المؤسسية للشركة الأم وتعليمات البنك المركزي أو الجهات الرقابية الأخرى ذات العلاقة لاحقاً في هذا المجال.
- اعتماد هيكل الصالحيات الذي يحدد العمليات المصرفية التي تتطلب موافقته على أن يراعي عدم التوسيع في ذلك بما يدخل بالدور الرقابي للمجلس، وأن لا يمنع صالحيات تنفيذية بما فيها صالحيات منح ائتمان لعضو من أعضاء مجلس الإدارة منفرداً بما في ذلك رئيس المجلس.
- تعيين أمين سر مجلس الإدارة وتحديد مهامه ومسؤولياته.
- الإتاحة للأعضاء مجلس الإدارة ولجانه الاتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية وأمين سر المجلس، وتسهيل قيامهم بمهام الموكلا إليهم بما في ذلك الاستعانة عند اللزوم وعلى نفقة البنك بمصادر خارجية وذلك بالتنسيق مع رئيس المجلس.

- ٢٠- التأكيد من عدم قيام أي من أعضاء المجلس بالتأثير على قرارات الإدارة التنفيذية إلا من خلال المداولات التي تتم في المجتمعات المجلس أو اللجان المنبثقة عنه.
- ٢١- قيام المجلس بإقرار خطة إحلال (Succession Plan) لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا للبنك، وعلى المجلس مراجعة هذه الخطة مرة في السنة على الأقل.
- ٢٢- قيام المجلس بإعلام البنك المركزي عن أية معلومات جوهرية يمكن أن تؤثر سلباً على ملاءمة أي من أعضائه أو أي من أعضاء إدارته التنفيذية العليا.
- ٢٣- ضمان استقلالية دائرة إدارة المخاطر في البنك، وذلك من خلال رفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر والامتثال، ومنح الدائرة الصالحيات الضرورية لتمكنها من الحصول على المعلومات من دوائر البنك الأخرى والتعاون مع اللجان الأخرى للقيام بمهامها.
- ٢٤- ضمان استقلالية إدارة الامتثال، وضمان استمرار رقتها بكفاءة ومدرية.

## ٣/٣ رئيس مجلس الإدارة

يقوم رئيس مجلس الإدارة بالمهام التالية:

- ١- الحرص على إقامة علاقة بناءة بين المجلس والإدارة التنفيذية للبنك.
- ٢- التشجيع على النقد البناء حول القضايا التي يتم بحثها بشكل عام وتلك التي يوجد حولها تباين في وجهات النظر بين الأعضاء ويشجع على النقاشات والتصويت على تلك القضايا.
- ٣- التأكيد من استلام جميع أعضاء المجلس لمحاضر الاجتماعات السابقة وتوقيعها واستلامهم جدول أعمال أي اجتماع قبل انعقاده بمدة كافية، على أن يتضمن الجدول معلومات مكتوبة كافية عن المواضيع التي يتم مناقشتها في الاجتماع ويكون التسليم بواسطة أمين سر المجلس.
- ٤- التأكيد من وجود ميثاق ينظم ويحدد عمل المجلس.
- ٥- مناقشة القضايا الاستراتيجية والهامة في المجتمعات المجلس بشكل مستفيض.
- ٦- تزويدي كل عضو من أعضاء المجلس عند انتخابه بنصوص القوانين ذات العلاقة بعمل البنك وتعليمات البنك المركزي ذات العلاقة بعمل المجلس بما فيها هذه التعليمات، وبكتيب يوضح حقوق العضو ومسؤولياته وواجباته، ومهام وواجبات أمين سر المجلس.
- ٧- تزويدي كل عضو بملخص كاف عن أعمال البنك عند التعين أو عند الطلب.
- ٨- التداول مع أي عضو جديد بمساعدة المستشار القانوني للبنك حول مهام ومسؤوليات المجلس وخاصة ما يتعلق بالمتطلبات القانونية والتوضيحية للمهام والصلاحيات والأمور الأخرى الخاصة بالعضو ومنها فترة العضوية، ومواعيد الاجتماعات، ومهام اللجان، وقيمة المكافآت، وأمكانية الحصول على المشورة الفنية المتخصصة المستقلة عند الضرورة.
- ٩- تلبية احتياجات أعضاء المجلس فيما يتعلق بتطوير خبراتهم وتعلمهم المستمر، وأن يتبع للعضو الجديد حضور برنامج توجيه Orientation Program، بحيث يراعي الخلافية المصرفية للعضو، وعلى أن يحتوي هذا البرنامج البنية التنظيمية للبنك، والحاكمية المؤسسية، وميثاق قواعد السلوك المهني، والأهداف المؤسسية وخطة البنك الاستراتيجية وسياساته المعتمدة، الأوضاع المالية للبنك، هيكل مخاطر البنك وإطار إدارة المخاطر لديه.
- ١٠- التأكيد من توفر معايير عالية من الحاكمة المؤسسية في البنك.
- ١١- يجب على رئيس المجلس التأكيد من إعلام البنك المركزي عن أية معلومات جوهرية يمكن أن تؤثر سلباً على ملاءمة أي من أعضائه.

## ٤/٤ أعضاء مجلس الإدارة

### ١/٤/١ ملاءمة أعضاء مجلس الإدارة

يتوجب على المجلس اعتماد سياسة فعالة لضمان ملاءمة أعضائه، على أن تتضمن هذه السياسة المعايير والمتطلبات والشروط الواجب توفرها في العضو المرشح والمعين التالية:

## **أ- توفر المؤهلات والشروط الالزمة للعضوية**

يجب أن يتتوفر فيمن يشغل رئاسة أو عضوية مجلس إدارة البنك الشروط التالية:

- ١- أن لا يقل عمره عن خمس وعشرين سنة
- ٢- أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك آخر داخل المملكة أو مديرًا عاماً أو مديرًا إقليمياً أو موظفاً فيه ما لم يكن البنك الآخر تابعاً لذلك البنك.
- ٣- أن لا يكون محامياً أو مستشاراً قانونياً أو مدقق حسابات للبنك.
- ٤- أن يكون حاصلًا على الدرجة الجامعية الأولى كحد أدنى سواء في الاقتصاد أو المالية أو المحاسبة أو إدارة الأعمال أو أي من التخصصات المشابهة، ويجوز للجنة الترشيح والمكافآت النظر في إضافة تخصصات أخرى إن اقترن بخبرة لها علاقة بأعمال البنك.
- ٥- أن لا يكون موظفاً في الحكومة أو أية مؤسسة رسمية عامة ما لم يكن ممثلاً عنها.
- ٦- أن لا يكون عضواً في مجالس إدارة أكثر من خمس شركات مساهمة عامة داخل المملكة بصفته الشخصية في بعضها وبصفته ممثلاً لشخص اعتباري في بعضها الآخر.
- ٧- أن يكون لديه خبرة لا تقل عن خمس سنوات في مجال أعمال البنك أو المالية أو المجالات المشابهة.

## **ب- المصداقية والنزاهة :**

- ١- يجب أن يتمتع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وكافة موظفي البنك بأكبر قدر من المصداقية والنزاهة والكفاءة والخبرات الالزمة والقدرة على الالتزام وتكرис الوقت لعمل البنك ويقع على عاتق المجلس وللجنة الترشيح والمكافآت مسؤولية التأكد من ذلك.
- ٢- يجب على كل من يشغل رئاسة أو عضوية المجلس توقيع إقرار الملاءمة وفق النموذج المعتمد من البنك المركزي الأردني.
- ٣- يجب على رئيس المجلس التأكد من إعلام البنك المركزي عن أية معلومات جوهرية يمكن أن تؤثر سلباً على ملاءمة أي من أعضائه.
- ٤- عدم الإفصاح عن المعلومات السرية الخاصة بالبنك أو استخدامها لمصلحته الخاصة أو لمصلحة غيره.
- ٥- تغليب مصلحة البنك في كل المعاملات التي تم مع أية شركة أخرى له مصلحة شخصية فيها، وعدمأخذ فرص العمل التجاري الخاصة بالبنك لمصلحته الخاصة، وأن يتتجنب تعارض المصالح والإفصاح للمجلس بشكل تفصيلي عن أي تعارض في المصالح في حالة وجوده مع الالتزام بعدم الحضور أو المشاركة بالقرار المتتخذ بالمجتمع الذي يتم فيه تداول مثل هذا الموضوع، وأن يدون هذا الإفصاح في محضر اجتماع المجلس.
- ٦- تجنب تعارض المصالح.
- ٧- الإفصاح عن أي تعارض في المصالح قد ينشأ عن ارتباط البنك بالشركات داخل المجموعة.

## **٢/٤/٣ مهام ومسؤوليات الأعضاء :**

يتوجب على أعضاء مجلس الإدارة الاضطلاع بما يلي:

- ١- الإلمام بالتشريعات والمبادئ المتعلقة بالعمل المصرفي والبيئة التشغيلية للبنك ومواكبة التطورات التي تحصل فيه وكذلك المستجدات الخارجية التي لها علاقة بأعماله بما في ذلك متطلبات التعيين في وظائف الإدارة التنفيذية العليا في البنك.
- ٢- حضور اجتماعات المجلس واجتماعات لجانه حسب المقتضي واجتماعات الهيئة العامة.

## **٣/٤/٣ البرنامج التوجيهي للمجلس :**

- يجب أن يتاح لكل عضو جديد حضور برنامج توجيه Orientation Program لتطوير خبراته وتعلمها المستمر بحيث يراعى الخلفية المصرفية للعضو، على أن يحتوي هذا البرنامج على المواضيع التالية:
- ١- البنية التنظيمية للبنك، الحاكمة المؤسسية وميثاق قواعد السلوك المهني.
  - ٢- الأهداف المؤسسية وخطة البنك الاستراتيجية وسياسات المعمدة.
  - ٣- الأوضاع المالية للبنك.
  - ٤- هيكل مخاطر البنك وإطار إدارة المخاطر لديه.
  - ٥- معلومات عن نشاط البنك ومقارنته مع البنوك المحلية الأخرى.

## ٥/٣ أمين سر مجلس الإدارة

يكون أمين سر مجلس الإدارة مسؤولاً عما يلي:

- ١- حضور جميع اجتماعات المجلس وتدوين كافة المداولات والاقتراحات والاعتراضات والتحفظات وكيفية التصويت على مشروعات قرارات المجلس.
- ٢- تحديد مواعيد اجتماعات المجلس وذلك بالتنسيق مع رئيس المجلس.
- ٣- التأكد من توقيع أعضاء المجلس على محاضر الاجتماعات والقرارات.
- ٤- متابعة تنفيذ القرارات المتخذة من مجلس الإدارة، ومتابعة بحث أي موضع تم إرجاء طرحها في اجتماع سابق.
- ٥- حفظ سجلات ووثائق اجتماعات مجلس الإدارة.
- ٦- اتخاذ الإجراءات الالزمة والتأكد من أن مشاريع القرارات المنوي إصدارها عن المجلس تتوافق مع التشريعات.
- ٧- التحضير لاجتماعات الهيئة العامة والتعاون مع اللجان المنبثقة عن المجلس.
- ٨- تزويذ البنك المركزي بإقرارات الملاعنة التي يتم توقيعها من قبل أعضاء المجلس.

## ٦/٣ تنظيم أعمال المجلس

- ١- يجتمع مجلس الإدارة ست مرات على الأقل في السنة كحد أدنى.
- ٢- يحق لرئيس المجلس الدعوة إلى عقد الاجتماعات عند حدوث أي تطورات.
- ٣- يجب تسليم كافة أعضاء المجلس جدول أعمال أي اجتماع قبل انعقاده بأسبوع على الأقل، على أن يتضمن الجدول معلومات مكتوبة كافية عن الموضوعات التي يتم مناقشتها في الاجتماع ونتائج تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس سابقاً، ويكون التسليم بواسطة أمين سر المجلس.
- ٤- يجب على أعضاء مجلس الإدارة حضور اجتماعات المجلس حضوراً شخصياً.
- ٥- يجوز للعضو وفي حال تعذر الحضور الشخصي إبداء وجهة نظره من خلال الفيديو أو الهاتف بعد موافقة رئيس المجلس دون أن يكون له حق التصويت أو التوقيع على المحضر.
- ٦- يجب على أمين سر مجلس الإدارة حضور جميع اجتماعات المجلس وتدوين محاضر اجتماعات المجلس ولجانه بصورة دقيقة وكاملة وأية تحفظات أثيرت من قبل أي عضو وتدوين كافة المداولات والاقتراحات والاعتراضات والتحفظات وكيفية التصويت على مشروعات قرارات المجلس.
- ٧- تحفظ جميع سجلات ومحاضر الاجتماعات وقراراته بعهدة أمين سر مجلس الإدارة.
- ٨- يجب على الإدارة التنفيذية العليا، وقبل اجتماع مجلس الإدارة بوقت كافٍ، تقديم معلومات وافية ودقيقة لأعضاء المجلس وعلى رئيس المجلس التتحقق من ذلك.
- ٩- يجب على الحضور توقيع محاضر اجتماعات المجلس السابقة وعلى أمين سر مجلس الإدارة التتحقق من ذلك.
- ١٠- يجب على أمين سر مجلس الإدارة تسليم أعضاء المجلس جدول أعمال الاجتماعات قبل أسبوع من موعد انعقاد الاجتماع.
- ١١- يجب أن يحضر رئيس المجلس الاجتماعات ويحق للرئيس تفويض أي عضو في حال غيابه لرئاسة الاجتماع.
- ١٢- في حال غياب أحد الأعضاء يتم اعتماد تصويت العضو/ الأعضاء الذين قاموا بحضور الاجتماع.

## ٤- اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

بهدف تنظيم أعمال المجلس وزيادة كفاءته وفعاليته، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجان مختلفة فوّضها بعض الصالحيات والمسؤوليات وبما يتوافق مع تعليمات الحكومية المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي الأردني ومع أهداف واستراتيجيات البنك، علماً بأن وجود هذه اللجان لا يعفي المجلس من تحمل المسؤولية مباشرة لجميع الأمور المتعلقة بالبنك، ويراعي عند تشكيل هذه اللجان الأمور التالية:

- أن يكون عدد أعضاء اللجان من عدد فردي لغایات التصويت على القرارات.
- إعداد ميثاق معتمد من مجلس الإدارة لكل لجنة يحدد دورية اجتماعات اللجنة ومهامها وصلاحياتها ومسؤولياتها وطبيعة اللجنة (مؤقتة أو دائمة) وتعمل اللجنة وفقاً له.
- تتألف كل لجنة من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة بما لا يقل عن ثلاثة أعضاء يتم تعيينهم من قبل المجلس بموجب توصية من لجنة الترشيحات والمكافآت بما في ذلك رئيس اللجنة ما لم يذكر ما يخالف ذلك في ميثاق اللجنة.
- يجب أن يتمتع أعضاء اللجان بأكبر قدر من المصداقية والنزاهة والكفاءة والخبرات اللازمـة والقدرة على الالتزام وتكريس الوقت لعمل البنك.
- يجب أن يكون لدى أعضاء كل لجنة المعرفة والخبرة والمؤهلات التي تمكـنـهم من اتخاذ القرارات المناسبة باستقلالية وموضوعية.
- يمكن لعضو أن يكون عضواً في أكثر من لجنة من لجان المجلس إلا في الحالـاتـ التي ينشأـ عنهاـ تضارـبـ فيـ المصالـحـ.
- يعين رئيس مجلس الإدارة رئيساً لكل لجنة من لجان المجلس بحيث يكون رئيس كل لجنة مسؤولاً عن أداء اللجنة ورفع تقارير دورية للمجلس.
- تجتمع لجان المجلس بشكل دوري وذلك وفقاً لميثاق المعتمد من مجلس الإدارة.
- يقوم البنك بالإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان بالإضافة إلى مهامها ومسؤولياتها ضمن التقرير السنوي للبنك.
- ترفع اللجان تقاريرها وتوصياتها ونتائج ممارساتها لمهامها إلى مجلس الإدارة وبشكل دوري.

### ٤/١ لجنة الحكومية المؤسسية

- ١- تتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة اثنين منهم على الأقل مستقلين على أن تضم رئيس مجلس الإدارة.
- ٢- لرئيس اللجنة دعوة أي موظف من الإدارة التنفيذية العليا لحضور اجتماعاتها (بدون حق التصويت).
- ٣- التوجيه والإشراف على إعداد دليل الحكومية المؤسسية.
- ٤- مراقبة تطبيق دليل الحكومية المؤسسية.
- ٥- العمل على نشر وتعزيز ثقافة الحكومية المؤسسية في البنك.
- ٦- التوصية للمجلس باعتماد دليل الحكومية المؤسسية.
- ٧- مراجعة وتعديل وتحديث دليل الحكومية المؤسسية بشكل سنوي أو كلما اقتضـتـ الحاجـةـ بماـ يـتوافقـ معـ تعـليمـاتـ البنكـ المـركـزيـ وـيـنسـجمـ معـ اـحـتـياـجـاتـ وـسـيـاسـاتـ البنـكـ.
- ٨- رفع تقرير لمجلس الإدارة عن مدى التزام إدارة البنك ببنود دليل الحكومية المؤسسية.
- ٩- التأكـدـ منـ نـشـرـ دـلـيـلـ الحـاكـمـيـةـ عـلـىـ مـوـقـعـ البنـكـ الإـلـكـتـرـوـنيـ لـاطـلاـعـ الجـمـهـورـ عـلـىـ الدـلـيـلـ.

### ٤/٢ لجنة التدقيق

- ١- تتألف لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء على الأقل على أن تكون غالبية أعضائها بما فيهم رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
- ٢- يجب أن يكون جميع أعضاء اللجنة حاصـلينـ علىـ مؤـهـلاتـ علمـيةـ وـيـتـمـعـونـ بـخـبـرـةـ عمـلـيةـ منـاسـبةـ فيـ مـجاـلـاتـ المحـاسـبـةـ أوـ المـالـيـةـ أوـ أيـ منـ التـخصـصـاتـ أوـ المـجاـلـاتـ المشـابـهـةـ ذاتـ العـلـاقـةـ بـأـعـمـالـ البنـكـ.
- ٣- تعمل اللجنة وفقاً لميثاق معتمد من مجلس الإدارة يحدد مهامها وصلاحياتها ومسؤولياتها.
- ٤- توفر لدى اللجنة صلاحية الحصول على أي معلومات من الإدارة التنفيذية ولها الحق في استدعاء أي إداري لحضور أي من اجتماعاتها على أن يكون منصوص على ذلك في ميثاقها.

- ٥- تقوم اللجنة بتقديم التوصيات للمجلس بخصوص تعيين المدقق الخارجي وإنهاء عمله وأنعابه وأي شروط تتعلق بالتعاقد معه، بالإضافة إلى تقييم استقلاليته، آخذه بالاعتبار أية أعمال أخرى كلف بها خارج نطاق التدقيق .
- ٦- تقوم اللجنة بالاجتماع مع المدقق الخارجي والمدقق الداخلي ومسؤول الامتثال مرة واحدة على الأقل في السنة دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.
- ٧- التتحقق من استقلالية المدقق الخارجي سنويًا.
- ٨- تقوم اللجنة بمراجعة ومراقبة الإجراءات التي تمكن الموظف من الإبلاغ بشكل سري عن أي خطأ في التقارير المالية أو أية أمور أخرى، وتتضمن اللجنة وجود الترتيبات اللازمة للتحقيق المستقل والتأكد من متابعة نتائج التحقيق ومعالجتها بموضوعية.
- ٩- تقوم اللجنة بممارسة دور المكلف فيه بموجب قانون البنوك وتعليمات الحاكمة المؤسسية وأية تشريعات أخرى ذات علاقة بحيث تتضمن ما يلي على الأقل:
- ١،٩ نطاقة ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي للبنك.
  - ٢،٩ القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
  - ٣،٩ أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.
- ١٠- التتحقق من توفر الموارد الكافية والعدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لإدارة التدقيق الداخلي وتدريبهم.
- ١١- تضمن اللجنة وتعمل على تعزيز استقلالية المدققين الداخليين، وإعطائهم مكانة مناسبة في السلم الوظيفي للبنك، وضمان أن يكونوا مؤهلين للقيام بواجباتهم، بما في ذلك حق وصولهم إلى جميع السجلات والمعلومات والاتصال بأي موظف داخل البنك بحيث يمكنهم من أداء المهام الموكلة إليهم وإعداد تقاريرهم دون أي تدخل خارجي.
- ١٢- التتحقق من تدوير موظفي التدقيق الداخلي على تدقيق أنشطة البنك كل ثلاثة سنوات كحد أعلى .
- ١٣- التتحقق من عدم تكليف موظفي التدقيق الداخلي بأية مهام تنفيذية.
- ١٤- تعزيز فعالية التدقيق الداخلي وذلك من خلال إعطاء الأهمية اللازمية لعملية التدقيق وترسيخ ذلك في البنك ومتابعة تصويب ملاحظات التدقيق.
- ١٥- التتحقق من إخضاع كافة أنشطة البنك للتدقيق بما فيها المسندة لجهات خارجية (**Outsourced Activites**).
- ١٦- أن تكون اللجنة مشرفة إشرافاً مباشراً على دائرة التدقيق الداخلي، وترفع تقاريرها مباشرة إلى رئيس لجنة التدقيق.
- ١٧- أن تقوم اللجنة بمراجعة والمصادقة على ميثاق التدقيق الداخلي **Internal Audit Charter** والذي يتضمن مهام ومسؤوليات إدارة التدقيق.
- ١٨- تقوم لجنة التدقيق بتقييم أداء مدير وموظفي التدقيق الداخلي وتحديد مكافآتهم.
- ١٩- التأكد من أن دائرة التدقيق الداخلي في البنك قادرة على القيام بالمهام الآتية كحد أدنى:
- ١،١٩ التتحقق من توفر أنظمة ضبط ورقابة داخلية كافية لأنشطة البنك وشركته التابعة والالتزام بها.
  - ٢،١٩ التتحقق من الامتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير الدولية والتشريعات ذات العلاقة.
- ٢٠،١٩ تدقيق الأمور المالية والإدارية، بحيث يتم التأكد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية والإدارية تتوفّر فيها الدقة والاعتمادية والتوقّيتو المناسب.
- ٤،١٩ مراجعة الالتزام بدليل الحاكمة المؤسسية.
- ٥،١٩ مراجعة صحة وشمولية اختبارات الأوضاع الضاغطة (**Stress Testing** )، وبما يتفق مع المنهجية المعتمدة من المجلس.
- ٦،١٩ التأكد من دقة الإجراءات المتتبعة لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال البنك (**ICAAP** ).
- ٢٠- تقوم اللجنة برفع تقاريرها وتوصياتها ونتائج ممارساتها لمهامها إلى مجلس الإدارة.

## ٤/٣ لجنة الترشيح والمكافآت

- ١- تتألف لجنة الترشيح والمكافآت من ثلاثة أعضاء بحيث لا يقل عدد الأعضاء المستقلين عن اثنين بما فيهم رئيس اللجنة.
- ٢- تتولى اللجنة المهام التالية :

- ١،٢ تحديد الأشخاص المؤهلين للانضمام إلى عضوية المجلس مع الأخذ بعين الاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين، كما يؤخذ بعين الاعتبار في حالة إعادة ترشيح العضو عدد مرات حضوره وفاعلية مشاركته في اجتماعات المجلس .
- ٢،٢ ترشيح الأشخاص المؤهلين للانضمام للإدارة التنفيذية العليا إلى المجلس.
- ٢،٢ التأكيد من حضور أعضاء المجلس ورشات عمل أو ندوات في المواضيع المصرفيّة وبالاًخص إدارة المخاطر والحاكمية المؤسسيّة وآخر تطورات العمل المصرفي .
- ٢،٤ تحديد الشروط الواجب انتهاقها على صفة العضو المستقل.
- ٢،٥ تحديد فيما إذا كان العضو يحقق صفة العضو المستقل مع مراعاة شروط تعريف العضو المستقل، ومراجعة ذلك بشكل سنوي .
- ٢،٦ اتباع أسس محددة ومعتمدة في تقييم أداء المجلس والمدير العام، بحيث يكون معيار تقييم الأداء موضوعياً.
- ٢،٧ توفير معلومات وملخصات حول خلية بعض المواضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب، والتأكد من اطلاعهم المستمر على أحد المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصرفي .
- ٢،٨ التأكيد من وجود سياسة منح مكافآت لإداريي البنك ومراجعتها بصورة دورية وتطبيق هذه السياسة كما توصي اللجنة بتحديد رواتب المدير العام وبباقي الإدارة التنفيذية العليا ومكافآتهم وامتيازاتهم الأخرى .
- ٢،٩ التأكيد من وجود خطة إحلال للإدارة التنفيذية العليا.
- ٢،١٠ التأكيد من أن أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا يتمتعون بأكبر قدر من المصداقية والنزاهة والكفاءة والخبرات اللازمة والقدرة على الالتزام وتكرис الوقت لعمل البنك.
- ٢،١١ تقوم اللجنة سنوياً بتقييم عمل المجلس ككل وللجانه ولأعضائه، على أن تقوم اللجنة بإعلام البنك المركزي بنتيجة هذا التقييم.
- ٢،١٢ إعداد نظام لتقييم أداء المدير العام سنوياً ووضع مؤشرات الأداء الرئيسية بحيث تتضمن معايير تقييم أداء المدير العام كل من الأداء المالي والإداري للبنك، ومدى إنجازه لخطط واستراتيجيات البنك متوضطة وطويلة الأجل، على أن تقوم اللجنة بإعلام البنك المركزي بنتيجة هذا التقييم.

## ٤/٤ لجنة إدارة المخاطر والامتثال

- ١- تتألف لجنة إدارة المخاطر والامتثال من ثلاثة أعضاء من المجلس على أن يكون من بينهم عضو مستقل، ويجوز أن يشارك في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا .
- ٢- تتولى اللجنة المهام التالية :
- ٢،١ مراجعة إطار إدارة المخاطر في البنك.
- ٢،٢ مراجعة استراتيجية إدارة المخاطر لدى البنك قبل اعتمادها من المجلس.
- ٢،٢ مواكبة التطورات التي تؤثر على إدارة المخاطر في البنك، ورفع تقارير دورية عنها للمجلس.
- ٢،٤ التتحقق من عدم وجود تفاوت بين المخاطر الفعلية التي يأخذها البنك ومستوى المخاطر المقبولة التي وافق عليها المجلس.
- ٢،٥ تهيئة الظروف المناسبة التي تضمن التعرف على المخاطر ذات الأثر الجوهرى وأية أنشطة يقوم بها البنك يمكن أن تعرضه لمخاطر أكبر من مستوى المخاطر المقبولة، ورفع التقارير بذلك إلى المجلس ومتابعة معاجتها.
- ٣- ضمان استقلالية دائرة إدارة المخاطر في البنك، وذلك من خلال رفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر والامتثال، ومنح الدائرة الصالحيات اللازمة لتمكينها من الحصول على المعلومات من دوائر البنك الأخرى والتعاون مع اللجان الأخرى للقيام بمهامها.
- ٤- اعتماد استراتيجية لإدارة المخاطر ومراقبة تنفيذها، بحيث تتضمن مستوى المخاطر المقبولة وضمان عدم تعريض البنك لمخاطر مرتفعة، على أن يكون أعضاء المجلس واللجنة ملمين ببيئة العمل التشغيلية للبنك والمخاطر المرتبطة بها، وأن يتتأكد من وجود أدوات وبنية تحتية لإدارة المخاطر في البنك قادرة على تحديد وقياس وضبط ومراقبة كافة أنواع المخاطر التي يتعرض لها البنك.
- ٥- المراجعة والمصادقة على وثيقة للمخاطر المقبولة للبنك لغايات اعتمادها من مجلس الإدارة.

- ٦- التأكيد من أن دائرة إدارة المخاطر تقوم بإجراء اختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري لقياس قدرة البنك على تحمل الصدمات ومواجهة المخاطر المرتفعة، وأن يكون للمجلس دور رئيسي في اعتماد الفرضيات والسيناريوهات المستخدمة ومناقشة نتائج الاختبارات واعتماد الإجراءات الواجب اتخاذها بناءً على هذه النتائج.
- ٧- مراجعة منهجية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال البنك، بحيث تكون هذه المنهجية شاملة وفعالة وقدرة على تحديد جميع المخاطر التي من الممكن أن يواجهها البنك لغایات اعتماده من مجلس الإدارة، على أن يؤخذ بالاعتبار خطة البنك الاستراتيجية وخطة رأس المال، ومراجعة هذه المنهجية بصورة دورية والتحقق من تطبيقها، والتأكد من احتفاظ البنك برأس المال كاف لمقابلة جميع المخاطر التي يواجهها.
- ٨- على اللجنة وقبل الموافقة على أي توسيع في أنشطة البنك الأخذ بالاعتبار المخاطر المترتبة على ذلك وقدرات ومؤهلات موظفي دائرة إدارة المخاطر.
- ٩- ضمان استقلالية إدارة الامتثال، وضمان استمرار رفعها بكوادر كافية ومدرية.
- ١٠- اعتماد سياسة لضمان امتثال البنك لجميع التشريعات ذات العلاقة، ومراجعة هذه السياسة بشكل دوري والتحقق من تطبيقها.
- ١١- اعتماد مهام ومسؤوليات دائرة إدارة الامتثال.
- ١٢- ترفع دائرة إدارة الامتثال تقاريرها إلى لجنة المخاطر والامتثال مع إرسال نسخة عنها إلى المدير العام.

## ٤/٥ لجنة تسهيلات المجلس

- ١- تتألف لجنة تسهيلات المجلس من خمسة أعضاء من المجلس على الأقل، ويجوز أن يشارك في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا.
- ٢- تعمل اللجنة وفقاً لميثاق معتمد من مجلس الإدارة يحدد مهامها وصلاحياتها ومسؤولياتها.
- ٣- تتوفر لدى اللجنة صلاحية الحصول على أية معلومات من الإدارة التنفيذية ولها الحق في استدعاء أي إداري لحضور أي من اجتماعاتها على أن يكون منصوص على ذلك في ميثاقها.
- ٤- تتولى اللجنة المهام التالية:
- ٤،١. البت في التسهيلات الائتمانية التي تزيد عن صلاحيات اللجنة العليا.
  - ٤،٢،٤. الشطب من الفوائد المعلقة أو غيرها ومن فوائد التأخير على الكمبيوترات المخصومة والسوبرات المكافحة المستحقة وغير المسددة ومن المخصص الخاص، وذلك حسب ما هو منصوص عليه في دليل الصلاحيات و بتوصية من اللجان الداخلية صاحبة الصلاحية.

## ٥- الملاعنة

### ١/٥ ملاعنة أعضاء مجلس الإدارة:

يجب أن يتمتع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا بأكبر قدر من المصداقية والنزاهة والكفاءة والخبرات الالازمة والقدرة على الالتزام وتكرис الوقت لعمل البنك وفقاً للمعطيات التالية:

١- اعتماد المجلس لسياسة فعالة لضمان ملاعنة أعضائه، على أن تتضمن هذه السياسة الحد الأدنى من المعايير والمتطلبات والشروط الواجب توفرها في العضو المرشح والمعين، وعلى أن يتم مراجعة هذه السياسة كلما استدعت الحاجة لذلك.

٢- وضع إجراءات وأنظمة كافية للتأكد من استيفاء جميع الأعضاء لمعايير الملاعنة واستمرار تمعهم بها.

٣- توفر الشروط التالية فيمن يشغل رئاسة أو عضوية مجلس إدارة البنك:

١،٣. أن لا يقل عمره عن خمسة وعشرين عاماً.

٢،٣. أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك آخر داخل المملكة أو مديرأً عاماً أو مديرأً إقليمياً أو موظفاً فيه ما لم يكن البنك الآخر تابعاً لذلك البنك.

٣،٣. أن لا يكون محامياً أو مستشاراً قانونياً أو مدقق حسابات للبنك.

٤،٤. أن يكون حاصلاً على الدرجة الجامعية الأولى كحد أدنى سواء في الاقتصاد أو المالية أو المحاسبة أو إدارة الأعمال أو أي من التخصصات المشابهة ويجوز للجنة الترشيح والمكافآت النظر في إضافة تخصصات أخرى إن اقترن بخبرة لها علاقة بأعمال البنك.

٥،٥. أن لا يكون موظفاً في الحكومة أو أية مؤسسة رسمية عامة ما لم يكن ممثلاً عنها.

٦،٦. أن لا يكون عضواً في مجالس إدارة أكثر من خمس شركات مساهمة عامة داخل المملكة بصفته الشخصية في بعضها وبصفته ممثلاً لشخص اعتباري في بعضها الآخر.

٧،٧. أن يكون لديه خبرة لا تقل عن خمس سنوات في مجال أعمال البنك أو المالية أو المجالات المشابهة.

٨،٨. توقيع الإقرار من كل من يشغل رئاسة أو عضوية المجلس وفق النموذج المعتمد من البنك المركزي الأردني في تعليمات الحاكمة المؤسسية.

٩،٩. على رئيس المجلس التأكد من إعلام البنك المركزي عن أية معلومات جوهرية يمكن أن تؤثر سلباً على ملاعنة أي من أعضائه.

### ٢/٥ ملاعنة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا:

١- على المجلس اعتماد سياسة لضمان ملاعنة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في البنك، وتقضي هذه السياسة الحد الأدنى من المعايير والمتطلبات والشروط الواجب توفرها في عضو الإدارة التنفيذية العليا وعلى المجلس مراجعة هذه السياسة من وقت لآخر.

٢- وضع إجراءات وأنظمة كافية للتأكد من استيفاء جميع أعضاء الإدارة التنفيذية العليا لمعايير الملاعنة واستمرار تمعهم بها.

٣- على المجلس تعيين مدير عام يتمتع بالنزاهة والكفاءة الفنية والخبرة المصرفية وحصول موافقة البنك المركزي المسبيقة على تعيينه.

٤- الحصول على موافقة المجلس عند تعيين أي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للبنك.

٥- قيام المجلس بإقرار خطة إحلال (Succession Plan) لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا للبنك، وعلى المجلس مراجعة هذه الخطة مرة في السنة على الأقل.

٦- أن تتوفر الشروط التالية فيمن يعين في الإدارة التنفيذية:

٦،١. أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك آخر داخل المملكة، ما لم يكن البنك الآخر تابعاً لذلك البنك.

٦،٢. أن يكون متفرغاً لإدارة أعمال البنك.

٦،٣. أن يكون حاصلاً على الدرجة الجامعية الأولى كحد أدنى في الاقتصاد أو المالية أو المحاسبة أو إدارة الأعمال أو أي من التخصصات المشابهة لها علاقة بعمل البنك.

٦،٤. أن يكون لديه خبرة في مجال أعمال البنك أو أعمال ذات صلة لا تقل عن خمس سنوات باستثناء منصب المدير العام أو المدير الإقليمي، الذي يجب أن لا تقل خبرته في مجال أعمال البنك عن عشر سنوات.

٧- على البنك قبل تعيين أي عضو في الإدارة التنفيذية العليا أن يحصل من المرشح للتعيين على سيرته الذاتية مرافقاً بها الوثائق والشهادات العلمية وشهادة الخبرة وشهادات حسن السيرة والسلوك وغيرها من الوثائق المعززة الالازمة، والطلب من المرشح.

٨- الحصول على عدم ممانعة البنك المركزي قبل تعيين أي عضو في الإدارة التنفيذية العليا وتوقيع العضو المرشح للإقرار المعتمد وتزويد البنك المركزي بنسخة عن الإقرار مرافقاً بها السيرة الذاتية للعضو.

## ٦- تقييم الأداء والمكافآت المالية

### ٦/١ تقييم أعمال المجلس:

يقوم المجلس باستحداث نظام لتقييم أعماله وأعمال أعضائه، على أن يتضمن النظام كحد أدنى ما يلي:

- ١- تقوم لجنة الترشيح والمكافآت سنويًا بتقييم عمل المجلس ككل ولجانه وأعضائه، على أن تقوم اللجنة بإعلام البنك المركزي بنتيجة هذا التقييم.
- ٢- وضع أهداف محددة وتحديد دور المجلس في تحقيق هذه الأهداف بشكل يمكن قياسه.
- ٣- تحديد مؤشرات أداء رئيسية (KPI's) يمكن استخلاصها من الخطط والأهداف الاستراتيجية وميثاق المجلس ولجانه واستخدامها لقياس أداء المجلس.
- ٤- التواصل ما بين مجلس الإدارة والمساهمين ودورية هذا التواصل.
- ٥- دورية اجتماعات مجلس الإدارة مع الإدارة التنفيذية العليا.
- ٦- دور العضو في اجتماعات مجلس الإدارة، وكذلك مقارنه أدائه بأداء الأداء الآخرين، ويجب الحصول على التغذية الراجعة من العضو المعنى وذلك بهدف تحسين عملية التقييم.

### ٦/٢ تقييم أداء الإدارة التنفيذية:

١- على المجلس تقييم أداء المدير العام سنويًا وفق نظام تقييم معد من قبل لجنة الترشيح والمكافآت بما في ذلك وضع مؤشرات الأداء الرئيسية، بحيث تتضمن معايير تقييم أداء المدير العام كل من الأداء المالي والإداري للبنك، ومدى إنجازه لخطط واستراتيجيات البنك متوسطة وطويلة الأجل، على أن تقوم اللجنة بإعلام البنك المركزي بنتيجة هذا التقييم.

- ٢- اعتماد المجلس نظام لقياس أداء إداري البنك من غير أعضاء مجلس الإدارة والمدير العام، على أن يشمل كحد أدنى ما يلي:
  - ١.٢. أن يعطى وزنٌ ترجيحيًّا مناسبًّا لقياس أداء الالتزام بإطار عمل إدارة المخاطر وتطبيق الضوابط الداخلية والمتطلبات التنظيمية.
  - ٢.٢. أن لا يكون إجمالي الدخل أو الربح العنصر الوحيد لقياس الأداء، ولكن يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار عناصر أخرى لقياس أداء إداريين مثل المخاطر المرتبطة بالعمليات الأساسية ورضا العميل وغيرها حيثما كان ذلك قابلاً للتطبيق.
  ٣. عدم استغلال النفوذ وتعارض المصالح.

### ٦/٣ المكافآت المالية للإداريين:

- ١- يجب على المجلس وضع إجراءات لتحديد مكافآت أعضائه، وذلك اعتمادًا على نظام التقييم الذي أقره.
- ٢- يجب على لجنة الترشيح والمكافآت في البنك وضع سياسة منح مكافآت مالية للإداريين تتصف بالموضوعية والشفافية، وأن يتم اعتمادها من قبل المجلس.
- ٣- يجب أن يتتوفر في سياسة منح المكافآت المالية العناصر التالية:
  - ١.٣. أن تكون معدة للمحافظة على الإداريين ذوي الكفاءات والمهارات والخبرات الالزمة واستقطابهم وتحفيزهم والارتقاء بأدائهم .
  - ٢.٣. أن تكون مصممة لضمان عدم استخدامها بشكل يؤثر على ملاءة وسمعة البنك.
  - ٣.٣. تأخذ بالاعتبار المخاطر ووضع السيولة والأرباح وتقويتها.
- ٤.٣. أن لا يستند عنصر منح المكافأة فقط على أداء السنة الحالية، بل أن يستند أيضًا على أداء البنك في المدى المتوسط والطويل (٣-٥) سنوات .
- ٥.٣. أن تعبر عن أهداف البنك وقيمه واستراتيجيته.
- ٦.٣. تحدد شكل المكافآت كأن تكون على شكل أتعاب أو رواتب أو بدلات أو علاوات أو خيارات الأسهم أو أية مزايا أخرى .
- ٧.٣. أن تتضمن إمكانية تأجيل دفع نسبة معقولة من المكافآت، بحيث يتم تحديد هذه النسبة وفترة التأجيل على أساس طبيعة العمل ومخاطر ونشاطات الإداري المعنى.
- ٨.٣. أن لا يتم منح مكافآت مالية لإداري الدوائر الرقابية (إدارة المخاطر، التدقيق، الامتثال، وغيرها) اعتمادًا على نتائج أعمال الدوائر التي يراقبونها.

## ٧- تعارض المصالح

### ١/١ تعارض المصالح:

لضمان عدم وجود تعارض في المصالح ما بين أعضاء مجلس الإدارة وبين البنك أو بين الإدارة التنفيذية وبين البنك؛ فقد اعتمد البنك سياسة خاصة بتضارب المصالح تغطي مختلف الجوانب ووفقاً للمعطيات التالية:

١- يجب على الإداريين تجنب تعارض المصالح.

٢- اعتماد سياسة وإجراءات لمعالجة تعارض المصالح من قبل المجلس والذي قد ينشأ عندما يكون البنك جزءاً من مجموعة بنكية، والإفصاح عن أي تعارض في المصالح قد ينشأ عن ارتباط البنك بالشركات داخل المجموعة.

٣- يقوم المجلس بالتأكد من أن الإدارة التنفيذية العليا تنفذ السياسات والإجراءات المعتمدة.

٤- على المجلس اعتماد ضوابط لحركة انتقال المعلومات بين مختلف الإدارات تمنع الاستغلال للمنفعة الشخصية.

٥- قيام المجلس بالتأكد من أن الإدارة التنفيذية تتمتع بنزاهة عالية في ممارسة أعمالها وتتجنب تعارض المصالح.

### ٢/٢ التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة:

١- اعتماد سياسات وإجراءات للتعاملات مع ذوي العلاقة من قبل المجلس بحيث تشمل تعريف هذه الأطراف أخذًا بالاعتبار للتشريعات وشروط التعاملات وإجراءات الموافقة وأالية مراقبة هذه التعاملات، بحيث لا يسمح بتجاوز هذه السياسات والإجراءات.

٢- على الدوائر الرقابية في البنك التأكد من أن عمليات ذوي العلاقة قد تمت وفق السياسة والإجراءات المعتمدة.

٣- على لجنة التدقيق القيام بمراجعة جميع تعاملات ذوي العلاقة ومراقبتها، وإطلاع المجلس على هذه التعاملات.

### ٣/٣ ميثاق السلوك المهني:

اعتماد سياسات وميثاق للسلوك المهني من قبل مجلس الإدارة وعممها على جميع الإداريين بحيث تتضمن بحد أدنى ما يلي:

١- عدم استغلال أي من الإداريين للمعلومات الداخلية في البنك لمصلحتهم الشخصية.

٢- قواعد وإجراءات تنظم العمليات مع ذوي العلاقة.

٣- الحالات التي قد ينشأ عنها تعارض مصالح.

### ٤/٤ سياسة الإبلاغ السري:

- يجب على البنك إعداد واعتماد سياسة بإجراءات عمل للتبلیغ عن الأعمال غير القانونية/ الاحتيال/ التلاعُب/ التواطؤ بما تمكن الموظفين من الاتصال بالإدارة العليا - لجنة التدقيق للإبلاغ عن أية مخاوف لديهم حول إمكانية حصول أية مخالفة أو احتيال على نحو يسمح بفتح تحقيق مستقل للنظر في هذه المخاوف ومتابعتها وبما يضمن تأمين البنك الحماية المطلوبة لهؤلاء الموظفين لطمأنتهم من عدم تعريضهم للتهديد أو معاقبتهم في حال عدم إثبات صحة مخاوفهم.

- يجب على لجنة التدقيق مراجعة ومراقبة الإجراءات التي تمكن الموظف من الإبلاغ بشكل سري عن أي خطأ في التقارير المالية أو أية أمور أخرى، وتتضمن اللجنة وجود الترتيبات اللازمة للتحقيق المستقل والتأكد من متابعة نتائج التحقيق ومعالجتها بموضوعية.

## ٨- أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والخارجية

تقع على مجلس الإدارة مسؤولية اعتماد أنظمة ضبط ورقابة داخلية للبنك وتعليمات داخلية للبنك تحدد مهام الدوائر المختلفة بما يكفل تحقيق الرقابة المطلوبة وذلك وفقاً للمهام والمسؤوليات الموكلة لكل من الجهات والدوائر التالية:

### ١/٨ دائرة التدقيق الداخلي:

على المجلس التأكيد من أن دائرة التدقيق الداخلي في البنك قادرة على القيام بالمهام الآتية:

- ١- التتحقق من توفر أنظمة ضبط ورقابة داخلية كافية لأنشطة البنك وشركته التابعة والالتزام بها.
- ٢- التتحقق من الامتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير الدولية والتشريعات ذات العلاقة.
- ٣- تدقيق الأمور المالية والإدارية، بحيث يتم التأكيد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية والإدارية تتتوفر فيها الدقة والاعتمادية والتقويم المناسب.
- ٤- مراجعة الالتزام بدليل الحاكمة المؤسسية.

٥- مراجعة صحة وشموليّة اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing)، وبما يتفق مع المنهجية المعتمدة من المجلس.

٦- التأكيد من دقة الإجراءات المتبعة لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال البنك [ICAAP].

٧- قيام المجلس بضمان وتعزيز استقلالية المدققين الداخليين، وإعطائهم مكانة مناسبة في السلم الوظيفي للبنك، وضمان أن يكونوا مؤهلين للقيام بواجباتهم، بما في ذلك حق وصولهم إلى جميع السجلات والمعلومات والاتصال بأي موظف داخل البنك بحيث يمكنهم من أداء المهام الموكلة إليهم وإعداد تقاريرهم دون أي تدخل خارجي.

### ٢/٨ التدقيق الخارجي:

١- على المجلس ضمان تدوير منتظم للمدقق الخارجي بين مكاتب التدقيق وشركاتها التابعة أو الحليف أو المرتبطة بها بأي شكل من الأشكال كل سبع سنوات كحد أعلى وذلك من تاريخ الانتخاب.

٢- احتساب مدة السبع سنوات عند بدء التطبيق اعتباراً من ٢٠١٠.

٣- تكون السنة الأولى (عند التدوير) للمكتب الجديد بشكل مشترك (Joint) مع المكتب القديم.

٤- لا يجوز إعادة انتخاب المكتب القديم مرة أخرى قبل مرور سنتين على الأقل من تاريخ آخر انتخاب له بالبنك بخلاف مهمة التدقيق المشتركة.

٥- على لجنة التدقيق التحقق من استقلالية المدقق الخارجي سنوياً.

٦- على المجلس اتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجة نقاط الضعف في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية أو أي نقاط أخرى أظهرها المدقق الخارجي.

### ٣/٨ إدارة المخاطر:

١- يجب على إدارة المخاطر مراقبة التزام دوائر البنك التنفيذية بالمستويات المحددة للمخاطر المقبولة.

٢- على المجلس التتحقق من معالجة التجاوزات على مستويات المخاطر المقبولة، بما في ذلك مسأله لإدارة التنفيذية العليا المعنية بشأن هذه التجاوزات.

٣- على المجلس التأكيد من أن دائرة إدارة المخاطر تقوم بإجراء اختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري لقياس قدرة البنك على تحمل الصدمات ومواجهة المخاطر المرتفعة، وأن يكون للمجلس دور رئيسي في اعتماد الفرضيات والسيناريوهات المستخدمة ومناقشة نتائج الاختبارات واعتماد الإجراءات الواجب اتخاذها بناءً على هذه النتائج.

٤- على المجلس اعتماد منهجية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال البنك، بحيث تكون هذه المنهجية شاملة وفعالة وقدرة على تحديد جميع المخاطر التي من الممكن أن يواجهها البنك، وتأخذ بالاعتبار خطة البنك الاستراتيجية وخطة رأس المال، ومراجعة هذه المنهجية بصورة دورية والتحقق من تطبيقها، والتأكد من احتفاظ البنك برأس المال كاف لمقابلة جميع المخاطر التي يواجهها.

٥- على المجلس وقبل الموافقة على أي توسيع في أنشطة البنك الأخذ بالاعتبار المخاطر المترتبة على ذلك وقدرات ومؤهلات موظفي دائرة إدارة المخاطر.

٦- على المجلس ضمان استقلالية دائرة إدارة المخاطر في البنك، وذلك من خلال رفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر، ومنح الدائرة الصلاحيات اللازمة لتمكنها من الحصول على المعلومات من دوائر البنك الأخرى والتعاون مع اللجان الأخرى للقيام بمهامها.

٧- على المجلس اعتماد وثيقة للمخاطر المقبولة للبنك.

٨- تكون مهام دائرة إدارة المخاطر ما يلي:

١،٨- مراجعة إطار إدارة المخاطر (Risk Management Framework) في البنك قبل اعتماده من المجلس.

٢،٨- تنفيذ استراتيجية إدارة المخاطر بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات عمل لإدارة كافة أنواع المخاطر.

٣،٨- تطوير منهجيات لتحديد وقياس ومراقبة وضبط كل نوع من أنواع المخاطر.

٤،٨- رفع تقارير للمجلس من خلال لجنة إدارة المخاطر ونسخة للإدارة التنفيذية العليا تتضمن معلومات عن منظومة المخاطر (الفعالية لكافة أنشطة البنك بالمقارنة مع وثيقة المخاطر المقبولة Risk Appetite) ومتابعة معالجة الانحرافات السلبية.

٥،٨- التحقق من تكامل آليات قياس المخاطر مع أنظمة المعلومات الإدارية المستخدمة.

٦،٨- دراسة وتحليل كافة أنواع المخاطر التي يواجهها البنك.

٧،٨- تقديم التوصيات للجنة إدارة المخاطر عن تعرضات البنك للمخاطر، وتسجيل حالات الاستثناءات من سياسة إدارة المخاطر.

٨،٨- توفير المعلومات الازمة حول مخاطر البنك، لاستخدامها لأغراض الإفصاح.

## ٤/٨ إدارة الامتثال

تعتبر عملية مراقبة الامتثال وظيفة مستقلة تهدف إلى التأكد من امتثال البنك وسياساته الداخلية لجميع القوانين والأنظمة والتعليمات والأوامر وقواعد السلوك والمعايير والممارسات المصرفية السليمة الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية، ولتحقيق ذلك على مجلس دائرة اعتماد ما يلي:

١- على المجلس اعتماد سياسة لضمان امتثال البنك لجميع التشريعات ذات العلاقة، ومراجعة هذه السياسة بشكل دوري والتحقق من تطبيقها.

٢- اعتماد مهام ومسؤوليات دائرة إدارة الامتثال.

٣- على المجلس ضمان استقلالية إدارة الامتثال، وضمان استمرار رفدها بكوادر كافية ومدربة.

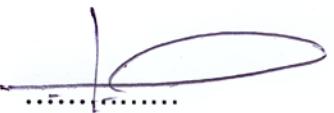
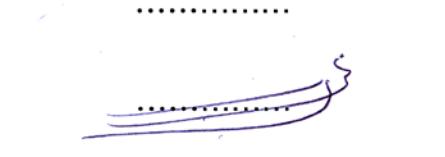
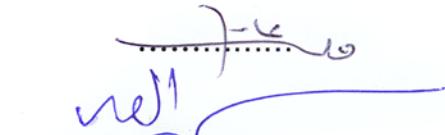
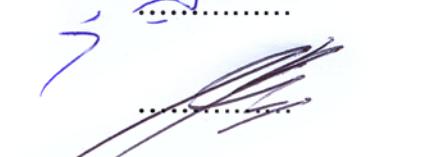
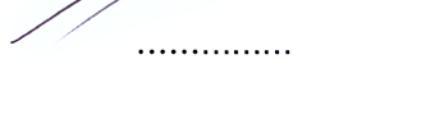
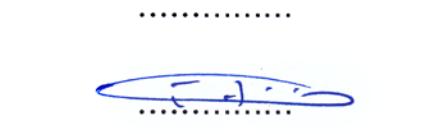
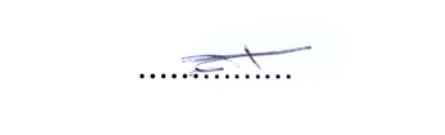
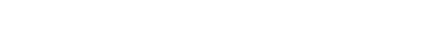
٤- ترفع دائرة إدارة الامتثال تقاريرها إلى المجلس أو اللجنة المنبثقة عنه -إن وجدت- مع إرسال نسخة عنها إلى المدير العام.

## ٩- الإفصاح والشفافية

- ١- على المجلس التأكيد من نشر المعلومات المالية وغير المالية التي تهم أصحاب المصالح.
- ٢- على المجلس توفير آلية محددة لضمان التواصل مع أصحاب المصالح وذلك من خلال الإفصاح وتوفير معلومات ذات دلالة حول أنشطة البنك لأصحاب المصالح من خلال الآتي:
  - ١،٢ . اجتماعات الهيئة العامة.
  - ٢،٢ . التقرير السنوي.
- ٢،٢ . تقارير ربع سنوية تحتوي على معلومات مالية، بالإضافة إلى تقرير المجلس حول تداول أسهم البنك ووضعه المالي خلال السنة.
- ٤،٤ . الموقع الإلكتروني للبنك.
- ٥،٢ . قسم علاقات المساهمين.
- ٣- على المجلس ضمان تخصيص جزء من موقع البنك الإلكتروني يتضمن توضيحاً لحقوق المساهمين وتشجيعهم على الحضور والتصويت في اجتماعات الهيئة العامة، وكذلك نشر المستندات المعنية بالاجتماعات ومن ضمنها النص الكامل للدعوة ومحاضر الاجتماعات.
- ٤- أن يتأكد المجلس من التزام البنك بالإفصاحات التي حددتها المعايير الدولية للإبلاغ المالي (IAS) [معايير المحاسبة الدولية] وتعليمات البنك المركزي والتشريعات الأخرى ذات العلاقة وأن يتأكد من أن الإدارة التنفيذية على علم بالتغييرات التي تطرأ على المعايير الدولية للإبلاغ المالي.
- ٥- على مجلس الإدارة التأكيد من أن التقرير السنوي يتضمن ما يلي:
  - ١،٥ . ملخصاً للهيكل التنظيمي للبنك.
  - ٢،٥ . ملخصاً لمهام ومسؤوليات لجان المجلس، وأية صلاحيات قام المجلس بتفويضها لتلك اللجان.
- ٣،٥ . المعلومات التي تهم أصحاب المصالح المبينة في دليل الحاكمة المؤسسية للبنك ومدى التزامه بتطبيق ما جاء في الدليل.
- ٤،٥ . معلومات عن كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة من حيث مؤهلاته وخبراته ومقدار مساهنته في رأس المال للبنك وفيما إذا كان مستقلأً أم لا وعضويته في لجان المجلس وتاريخ تعيينه وأى عضويات يشغلها في مجالس إدارات شركات أخرى، والمكافآت بكافة أشكالها التي حصل عليها من البنك وذلك عن السنة المنصرمة، وكذلك القروض الممنوعة له من البنك، وأية عمليات أخرى تمت بين البنك والعضو أو الأطراف ذوي العلاقة به.
- ٥،٥ . معلومات عن دائرة المخاطر تشمل هيكلها وطبيعتها وعملياتها والتطورات التي طرأت عليها.
- ٦،٥ . عدد مرات اجتماع مجلس الإدارة ولجانه وعدد مرات حضور كل عضو في هذه الاجتماعات.
- ٧،٥ . أسماء كل من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا المستقلين خلال العام.
- ٨،٥ . ملخصاً عن سياسة منح المكافآت لدى البنك، مع الإفصاح عن كافة أشكال مكافآت أعضاء المجلس كل على حدة، والمكافآت بكافة أشكالها التي منحت للإدارة التنفيذية العليا كل على حدة، وذلك عن السنة المنصرمة.
- ٩،٥ . أسماء المساهمين الذين يملكون نسبة (١٪) أو أكثر من رأس المال للبنك، مع تحديد المستفيد النهائي (Ultimate Beneficial Owners) لهذه المساهمات أو أي جزء منها، وتوضيح إن كان أي من هذه المساهمات مرهونة كلياً أو جزئياً.
- ١٠،٥ . إقرارات من كافة أعضاء مجلس الإدارة بأن العضو لم يحصل على أية منافع من خلال عمله في البنك ولم يفصح عنها، سواء كانت تلك المنافع مادية أم غيرية، وسواء كانت له شخصياً أو لأي من ذوي العلاقة به، وذلك عن السنة المنصرمة.
- ١١،٥ . يجب أن يتضمن التقرير السنوي للبنك نصاً يفيد أن المجلس مسؤول عن دقة وكفاية البيانات المالية للبنك والمعلومات الواردة في ذلك التقرير، وعن كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
- ١٢،٥ . أن يتأكد المجلس من تضمين التقرير السنوي للبنك وتقاريره الرباعية، إفصاحات تتيح للمساهمين الحاليين أو المحتملين الاطلاع على نتائج العمليات والوضع المالي للبنك.
- ١٣،٥ . أن يتضمن التقرير السنوي تقريراً من المجلس حول تداول أسهم البنك ووضعه المالي خلال السنة.

إقرار من مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة ، وحسب علمه واعتقاده بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية عمل البنك خلال السنة المالية 2016 ، كما يقر المجلس بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وانه يتتوفر لدى البنك نظام ضبط ورقابه داخلية فعال .

	رئيس مجلس الإدارة	1- الدكتور عمر الرزاز
	نائب رئيس مجلس الإدارة	2- سعد نبيل المعاشر
	عضوأ	3- نديم يوسف المعاشر
	عضوأ	4- الدكتور الان فؤاد ونا ممثل بنك بيبلوس (لبنان)
	عضوأ	5- عماد يوسف المعاشر ممثل شركة معاشر للاستشارات والتجارة
	عضوأ	6- واصف عازر ممثل شركة مركز المستثمر الأردني
	عضوأ	7- سهير العلي ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
	عضوأ	8- رفيق صالح المعاشر ممثل شركة رجائي المعاشر واخوانه
	عضوأ	9- علاء الدين سامي ممثل شركة ZI & IME ( السعودية )
	عضوأ	10- محمود ملحس
	عضوأ	11- كريم قعوار
	عضوأ	12- ابتسام الايوبي
	عضوأ	13- طارق الجلا

إقرار

نحن الموقعين أدناه رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني ، الرئيس التنفيذي / المدير العام ، ومدير ادارة الشؤون المالية والرقابة الداخلية ، نقر بصحبة ودقة واتصال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي للبنك عن عام 2015.

الدكتور عمر الرزاز

رئيس مجلس الإدارة

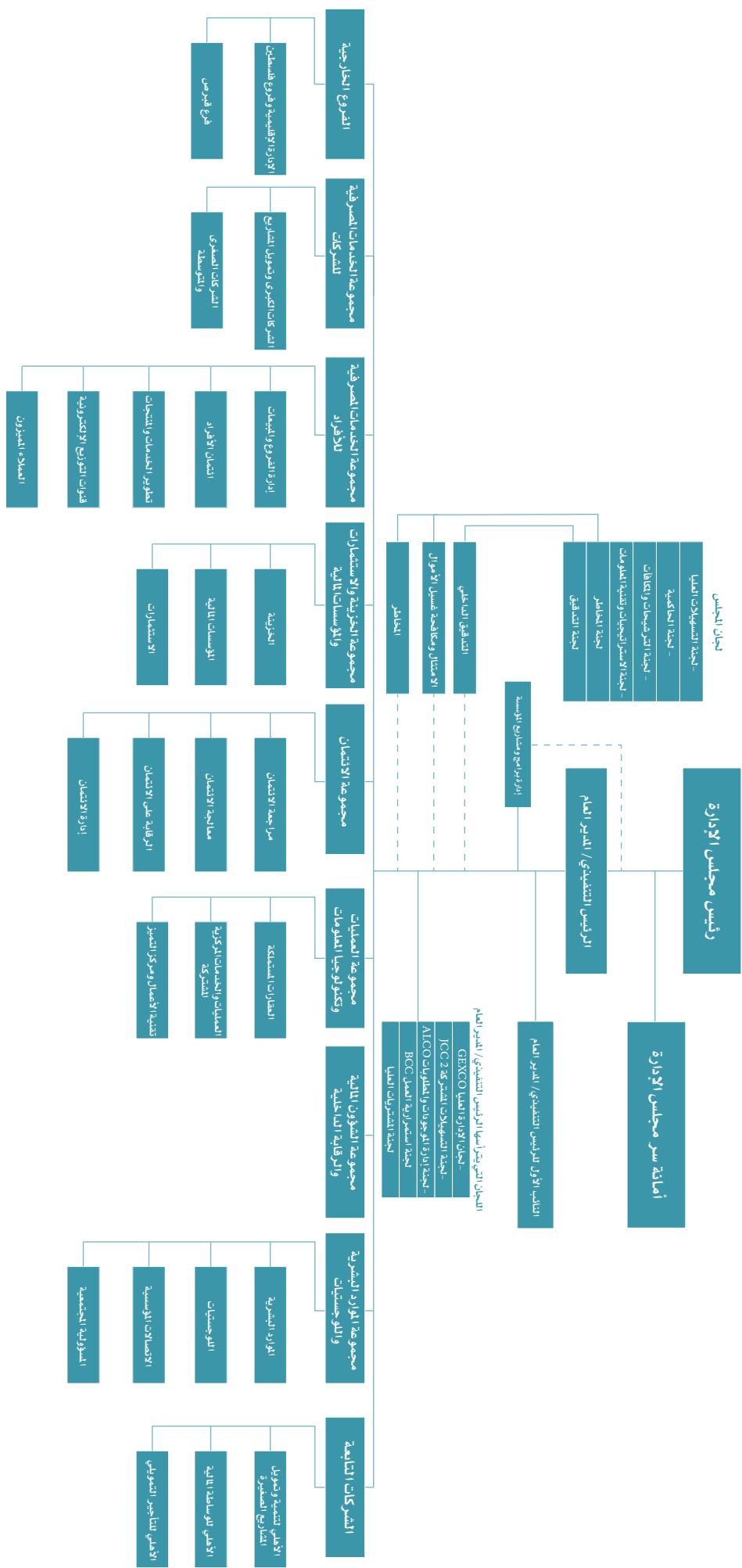
محمد موسى داود

الرئيس التنفيذي/المدير العام

ابراهيم غاوي

مدير ادارة الشؤون المالية  
والرقابة الداخلية

# العام التدريسي المبكر



# الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة

Ahli Microfinance Company  
الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة

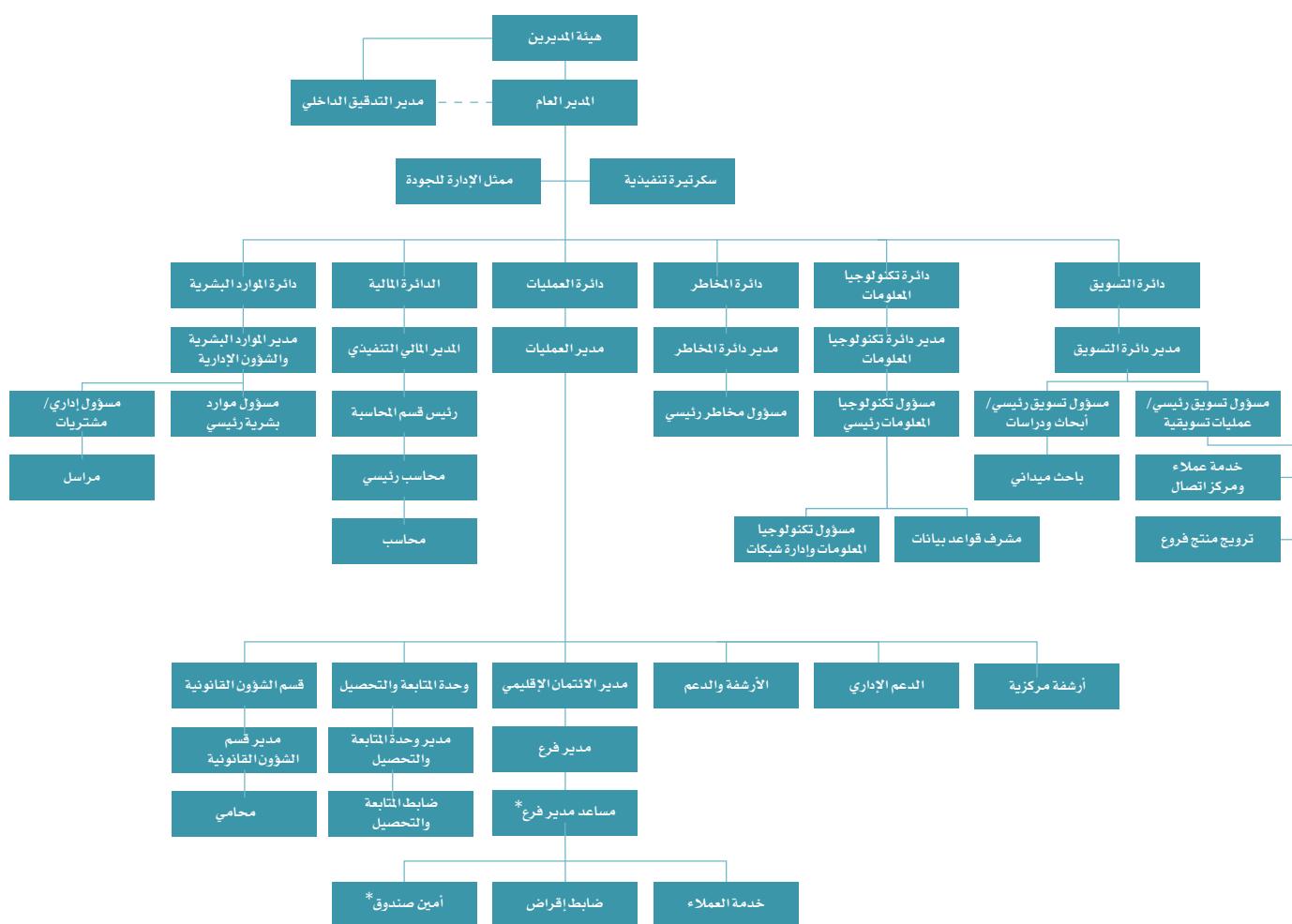
## نبذة:

تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة بتاريخ ٢٠ تموز ١٩٩٩ ويبلغ رأس المالها حالياً ٢,٥ مليون دينار / حصة، وهي مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني. ومن غياراتها استثمار أموالها ومصادر تمويلها في كافة عمليات تمويل المشاريع الصغيرة في القطاعات المالية والصناعية والتجارية والسياحية والخدمات بكل أنواعها. تم إعفاء الشركة من كافة الرسوم والضرائب والرخص وأية أعباء مالية أخرى كضريبة الدخل والمعيقات. وتعتبر الأهلية أول شركة ربحية تعمل في مجال تمويل المشاريع الصغيرة في القطاع الخاص.

## الإنجازات:

لقد كان العام ٢٠١٥ عاماً مميزاً في أداء الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة حيث استطاعت الشركة تحقيق نمو في حجم محفظة القروض بنسبة ٦٢,٦٪ بنتهاية العام ٢٠١٥ مقارنة بالعام الذي سبقة، لترتفع قيمة القروض القائمة بنتهاية العام الماضي إلى ١٤,٥١٥ مليون دينار. وتالياً ملخص لأهم التطورات والإنجازات التي واكبته الشركة خلال العام الماضي:

- حققت الشركة نمواً في عدد العملاء القائمين بنسبة ١١,١٪ بنتهاية العام ٢٠١٥، ليبلغ عدد العملاء القائمين ٢٨,٤٠٥ عميل مقارنة مع ٢٥,٥٤٩ عميل بنتهاية العام ٢٠١٤.
- حققت الشركة نمواً في موجوداتها بنسبيٌٰ ١٧٪ بنتهاية العام الماضي مقارنة بالعام ٢٠١٤ لتصل قيمة الموجودات إلى ١٦ مليون دينار.
- بلغت نسبة النمو بالأرباح ١٢٪ للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مقارنة بالعام ٢٠١٤ لتصل إلى ٨٤٣,٦ ألف دينار.
- حققت الشركة نمواً في حقوق الملكية بنسبة ٩٪ بنتهاية العام الماضي مقارنة بالعام ٢٠١٤ لتصل إلى حوالي ١٧,٠ مليون دينار.



\* يتوفر حسب الحاجة

تأسست كشركة مساهمة خاصة محدودة وفقاً لقانون الشركات الأردني برأس مال قدره ١٠ مليون دينار حيث باشرت أعمالها في الأول من أيلول ٢٠٠٦، ويبلغ رأس مالها حالياً ٧,٥ مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني، ومن غايياتها القيام بأعمال الوساطة والتعامل بالأوراق المالية المدرجة في بورصة عمان، وهي حاصلة على تراخيص لممارسة أعمال الوسيط لحسابه وأعمال التمويل على الهامش.

### الإنجازات:

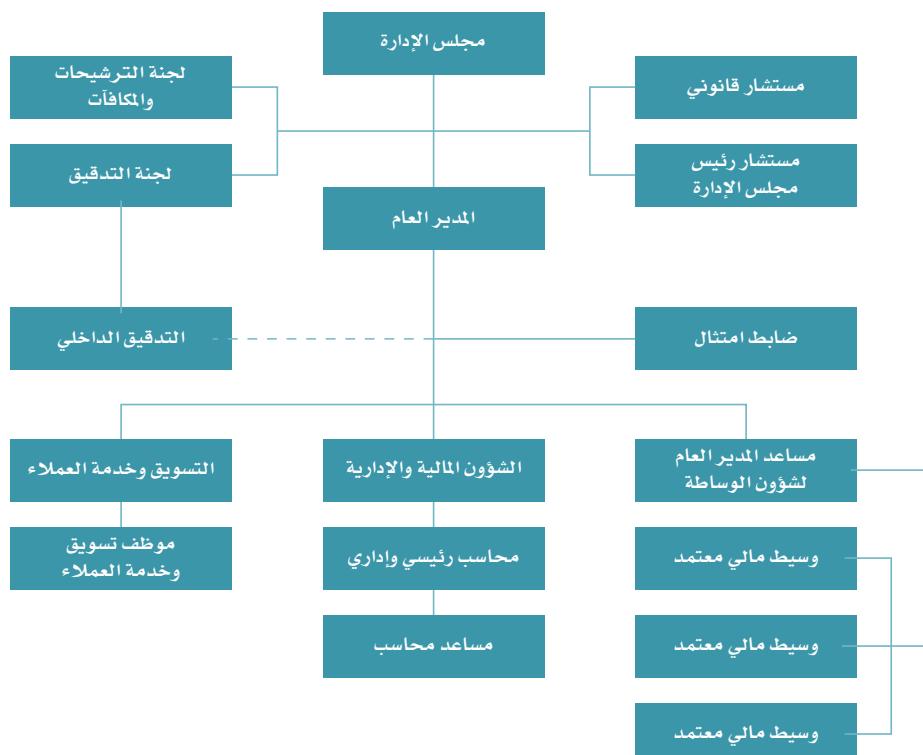
في ضوء استمرار حالة الركود والصعوبات والتحديات التي ما زالت تفرض نفسها على المنطقة ودول الجوار وتفاقم حالة عدم اليقين لدى المستثمرين وتراجدهم في الدخول في سوق رأس المال، فقد واصلت الشركة تنفيذ خططها الاستراتيجية الهادفة إلى تقوية حقوق مساهميها وزيادة ملاءتها المالية بالإضافة إلى زيادة مصادر أموالها بما يحقق أهدافها بشكل عام. في حين استمرت الشركة في سياستها باتباع أسلوب التعامل النقدي مع عملائها والذي كان له الأثر الكبير في التغلب على المخاطر التي تحيط بالعمليات الاستثمارية في بورصة عمان، وبالتالي إلى تقليل تلك المخاطر التي من الممكن أن تتعرض لها إلى أدنى مستوياتها، والمحافظة على جودة وسلامة موجوداتها.

وكمحصلة للسياسة الحصيفة التي اتبعتها الشركة؛ فقد ارتفعت نسبة الملاعة المالية بنهاية عام ٢٠١٥ لتبلغ ٢٠١٥٪ مقارنة مع ١٠٦٪ بنهاية عام ٢٠١٤، وتؤكد هذه النسبة قوة القاعدة الرأسمالية للشركة وقدرتها على الالتزام بتعليمات السادة هيئة الأوراق المالية.

وتتجدر الإشارة هنا إلى أن إجمالي حجم التداول في بورصة عمان قد شهد خلال عام ٢٠١٥ ارتفاعاً بمقدار ١٦ مليار دينار (أي بنسبة ٥١٪ تقريباً) ليبلغ ٤٢ مليار دينار مقارنة مع ٣٢ مليار دينار للعام الذي سبقه، ولكن إدراة ما تم استثناء الصفقات التي تمت خارج السوق المالي، والتي تعتبر غير متكررة - فإن نسبة النمو تتبع ١٥٪ فقط، علماً بأن عام ٢٠١٥ قد شهد تداولات مكثفة على أسهم المضاربة بشكل عام.

وعلى صعيد النتائج المالية للعام ٢٠١٥، ونظرًا لقيام الشركة بالرصد الكافي للمخصصات المطلوبة بما يتوازن مع تعليمات الجهات الرقابية وذلك لدرء أية مخاطر مالية قد ت تعرض لها الشركة مستقبلاً بالإضافة إلى تخفيض رأس مالها بمقدار ٥٧ مليون دينار مقارنة مع ١٥ مليون دينار خلال عام ٢٠١٤، كان له الأثر في انخفاض مجموع موجوداتها وليصل إلى ٩١ مليون دينار كما بنهاية عام ٢٠١٥ مقارنة مع ١٦٩ مليون دينار للسنة التي سبقتها، كما وترجع إجمالي حقوق مساهميها ليصبح ٨٢ مليون دينار عام ٢٠١٥ مقارنة مع ١٥٩ مليون دينار بنهاية عام ٢٠١٤.

هذا واستستمرت الشركة بالعمل على تسويق خدماتها الاستثمارية بغاية استقطاب عملاء جدد بهدف زيادة إيراداتها، والعمل على استكمال تطوير عمليات أمن نظام الوساطة والنظام التشغيلي التقني للمعلومات والبيانات الخاصة بعملائها وتحسين إجراءات الأمان والحماية الإلكترونية بالشركة حسب المعايير المعتمدة من قبل هيئة الأوراق المالية، بالإضافة إلى التركيز على الكادر الوظيفي الحالي وإيفادهم بدورات مختلفة بهدف الاستمرار بتقديم الخدمات الاستثمارية لعملائها بكفاءة ومهنية عالية.

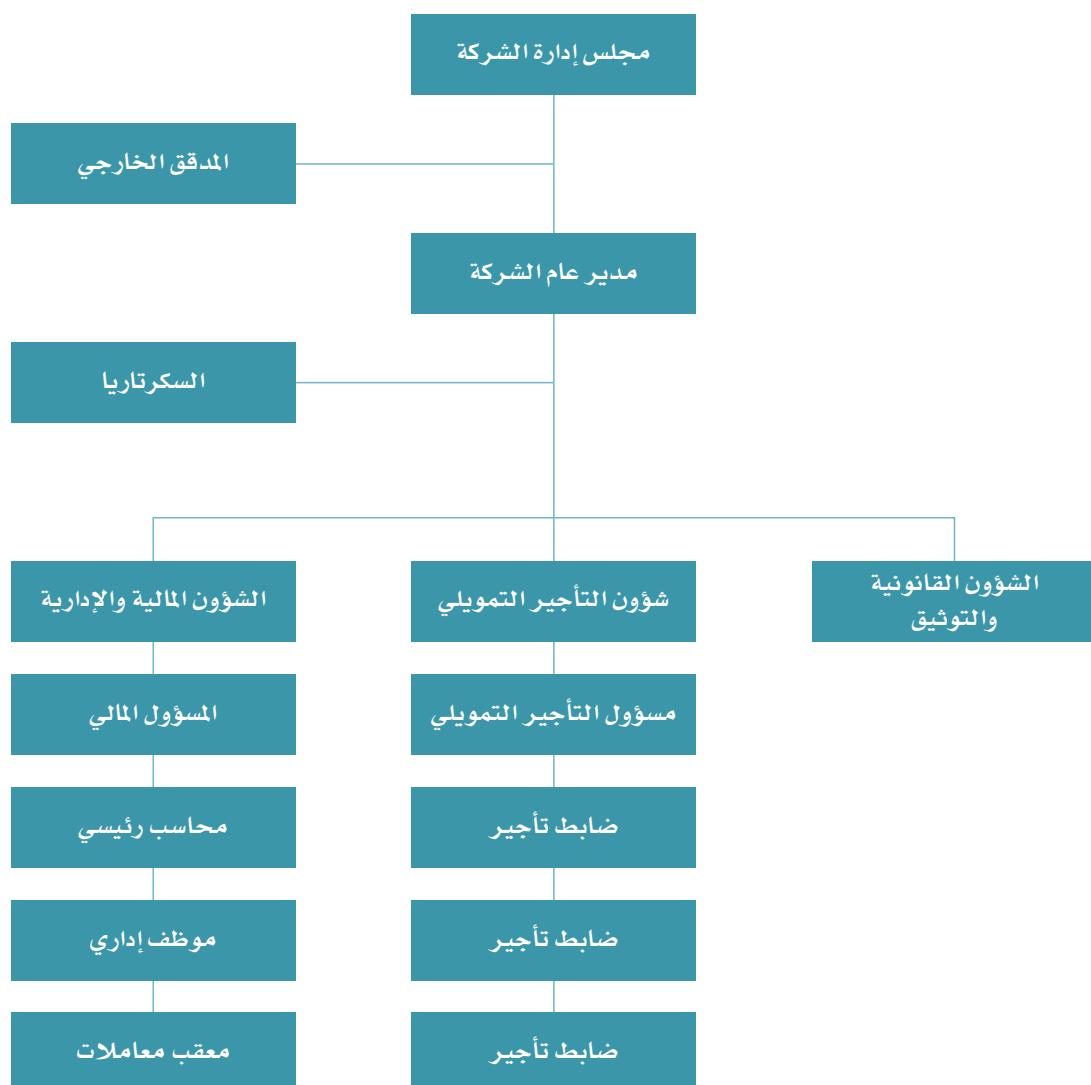


تأسست الشركة عام ٢٠١٠ كشركة مساهمة خاصة مملوكة بالكامل من قبل البنك الأهلي الأردني برأسمال ١٧,٥ ملايين دينار أردني، ومن غايات الشركة تقديم خدمات التأجير التمويلي وفقًّا لمعايير عصرى لتمويل القطاعات الإنتاجية من خلال تمويل الأصول الرأسمالية مثل العقارات والمعدات والمكائن الصناعية بالإضافة إلى الأجهزة الطبية ووسائل النقل بالاعتماد على الأصول كمصدر رئيسي للسداد وكضمانة من خلال إعداد الدراسات المالية والفنية للأصول المملوكة.

## الإنجازات:

ارتفع مجموع الموجودات خلال عام ٢٠١٥ بنسبة ٢٩,٤٪، كما ارتفع رصيد صافي الاستثمار في عقود التأجير التمويلي بنسبة ١٥,٧٪ لنفس الفترة نتيجةً لمنح عقود تأجير تمويلي بعدد ١٥٧ عقداً وبقيمة إجمالية بلغت ٢٧,٩٥٢ مليون دينار، وبالتالي ارتفعت إيرادات التأجير بنسبة ١٢٧,١٪ خلال عام ٢٠١٥ حيث حققت الشركة صافي ربح الفترة قبل الضريبة بنسبة ٤٥,٤٪. وبذلك تكون الشركة قد حققت عائداً على حقوق الملكية بنسبة ٨,٦٪ من إجمالي حقوق الملكية البالغ ٢٦,٧٣١ مليون دينار نهاية عام ٢٠١٥، مقارنة مع ١٦,٦٢٩ مليون دينار للعام السابق.

توقع الشركة أن تحقق نمواً في صافي الأرباح قبل الضريبة بنسبة ٢٢,٥٪ لعام ٢٠١٦، ونمواً في إجمالي الموجودات بنسبة ١٠٪ تقريباً.



# فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني داخل المملكة المغربية

## الادارة العامة

عمان - الشميساني - شارع الملكة نور  
ص.ب ٣٠٣ عمّان ١١١٨١ الأردن  
هاتف: ٥٣٨٨٠٠ ، فاكس: ٥٦٢٢٢٨١

Swift Code: JONB JOAX

موقع الإنترنط: <http://www.ahli.com>  
E-mail: info@ahlibank.com.jo

## إدارة العمليات

جبل عمان - الدوار الثالث  
ص.ب ١٥٧٨ عمّان ١١١٨ الأردن  
هاتف: ٤٦٥٧٦٠١ ، ٥٠٠٢١٣٠  
فاكس: ٤٦٢٨٨٠١ ، تلکس: ٢١٨٢٠

## إدارة الائتمان

عمان - شارع يعقوب صروف - الشميساني  
ص.ب ٩٢٥٩٩٣ عمّان ١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٦٦٣١٤٥ ، فاكس: ٥٦٩٩٨٠٠

## الفرع الرئيسي

عمان - الشميساني - شارع الملكة نور  
ص.ب ٩٤١٢٧٣ الشميساني ١١١٩٤ الأردن  
هاتف: ٥٦٣٨٨٠٠ ، المدير: ١ ، فاكس: ٥٦٩٩٨٦٧

## فرع الشركات الكبرى

عمان - الشميساني - شارع يعقوب صروف  
ص.ب ٩٢٥٩٩٣ عمّان ١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٦٩٦٧٦١ ، المدير: ٥٦٠٨٧٣٠ ، فاكس: ٥٦٩٩٨٦٧

## فرع عبدون

عمان - عبدون - شارع القاهرة ١١١٨٥ عمّان  
ص.ب ٨٥١٢١٦ الصويفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٩٢٩٣٩٧ ، ٥٩٢٩٤٣١ ، المدير: ٥٩٢٣٠٢٤ ، فاكس: ٥٩٢٩٦٥٢

## فرع تاج مول

تاج مول - عبدون - شارع سعد عبد شموط  
ص.ب ٨٥٠٦٦٣ الصويفية ١١١٨٥ عمّان  
هاتف: ٥٩٣٠٩٦١/٧٥/٧٦/٨٦ ، المدير: ٥٩٣٠٨٩٥ ، فاكس: ٥٩٣١٠٢٤

## فرع جبل عمان

جبل عمان - الدوار الثالث  
ص.ب ٣٥٠١١ فندق الأردن ١١١٨٠ ، المدير: ٤٦٢٨٨١٩ ، فاكس: ٤٦١١٥٤١  
هاتف: ٥٠٠٢١٣٠ ، ٤٦٥٣٦٤٥ ، المدير: ٤٦٢٨٨١٩ ، فاكس: ٤٦١١٥٤١

## فرع شارع مكة

عمان - شارع مكة ١١٨٢١  
ص.ب ٩٧٣ تلاع العلي ١١٨٢١ الأردن  
هاتف: ٥٨٦٠١٧ ، ٥٨٥٦١٩٧ ، المدير: ٥٨٥٢٥١١ ، فاكس: ٥٨٦٦٠٩٧

## فرع الصويفية

عمان - الصويفية - مجمع حداد التجاري  
ص.ب ٨٥٠٦٦٣ الصويفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٨٦٥٤٠١ ، المدير: ٥٨٢٥٦٥١ ، فاكس: ٥٨٦٥٤٠٢

### فرع شارع الوكالات / الصويفية

عمان - الصويفية - شارع الوكالات  
ص.ب ٨٥٢١٢٦ الصويفية ١١١٨٥ عمّان  
هاتف: ٥٨٥٤٢٨٦ ، المدير: ٥٨٢١٥٠٩ ، فاكس: ٥٨٥٤٢٨٣

### فرع شارع الثقافة / الشميساني

عمان - الشميساني - شارع الثقافة  
ص.ب ٩٤٠١٧ الشميساني ١١١٩٤ الأردن  
هاتف: ٥٦٨١٢٨٢ ، المدير: ٥٦٧٣٥٧٨ ، فاكس: ٥٦٨١٢٢٦

### فرع شارع الملكة رانيا العبد الله

عمان - دوار المدينة الرياضية - مبني الطباعون العرب  
ص.ب ١٩٢٨٥ عمّان ١١١٩٦ الأردن  
هاتف: ٥٦٩٩٧٤٢ ، المدير: ٥٦٩٩٨٦٩ ، فاكس: ٥٦٩٩٨٨٢

### فرع جبل الحسين

عمان - جبل الحسين - شارع بئر السبع  
ص.ب ٩٢١٠٨٥ جبل الحسين ١١١٩٢ الأردن  
هاتف: ٥٦٦٧٢١٦ ، المدير: ٥٦٧٣٩٨٤ ، فاكس: ٥٦٩٨٠٦٩

### فرع شارع وصفي التل

عمان - شارع وصفي التل - مبني المحاسب  
ص.ب ١١٤١ تلاع العلي ١١٩٥٣ الأردن  
هاتف: ٥٦٨٢١٢٤ ، المدير: ٥٦٨٢١٧٧ ، فاكس: ٥٦٨٢١٨٨

### فرع وادي صقرة

فرع وادي صقرة - مجمع صقرة التجاري - شارع عرار - مبني ب٢٣٨  
ص.ب ١٨٢٣٥٢ عمّان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٦٧٩١٢٨ ، المدير: ٥٦٧٩٣١٧ ، فاكس: ٥٦٧٨٦١٢

### فرع وسط البلد

عمان - شارع الرضا  
ص.ب ٧٩١ عمّان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٧ / ٤٦٢٤٢١٦ ، المدير: ٤٦٢٥١٢٠ ، فاكس: ٤٦٢٥١٢٠

### فرع دوار الشرق الأوسط

عمان - دوار الشرق الأوسط  
ص.ب ٦٢٠٩٠ حي الشعيلية ١١١٦٢ الأردن  
هاتف: ٤٧٧٧٢٧٩ ، المدير: ٤٧٧٧٢٨٨ ، فاكس: ٤٧٧٧٢٨٩

### فرع البيادر

عمان - البيادر - الشارع الرئيسي  
ص.ب ١٤٠٢٧٨ البيادر ١١٨١٤ الأردن  
هاتف: ٥٨٥٧٧٩١ ، المدير: ٥٨٥٩٩٣٤ ، فاكس: ٥٨١٩٨٣٤

### فرع مبني غرفة الصناعة

جبل عمان - الدوار الثاني - شارع الكلية العلمية الإسلامية  
ص.ب ٢٩٥٨ الدوار الأول ١١١٨١ الأردن  
هاتف: ٤٦٤٤٣٩١ ، ٤٦٤٤٣٩٦ ، المدير: ٤٦٤١١٤٢ ، فاكس: ٤٦٤٩٥٦٤

### فرع شارع عبدالله غوشة

عمان - الدوار السابع - شارع عبدالله غوشة  
ص.ب ٨٥٠٦٦٤ الصويفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٨١٧٩٢٠ ، ٥٨٢٨٧١٧ ، المدير: ٥٨٠٧٧٨٢ ، فاكس: ٥٨١٧٩٢١

## فرع سوق أم أذينة

عمّان - شارع شط العرب

ص.ب ٨٥١٦٧٦ عمّان ١١١٨٥ الأردن

هاتف: ٥٥٢٣٠٢٨ ، ٥٥٢٢٩٠٧ ، المدير: ٥٥٢٢٤٦٩ ، فاكس: ٥٥٢٢٣١٨١

## عمّان - الرابية

شارع كابل التجاري - مجمع اليرموك بلازا

ص.ب ١١١٩٥٥ - الأردن

هاتف: ٤٦٠٣١٢٦ ، ٤٦٠٣١٢٥

هاتف المدير: ٤٦٠٣١٢٤

فاكس: ٥٥١٦٥٩٤

## فرع سيتي مول

شارع المدينة الطبية - سيتي مول

ص.ب ٤٨٢٢ عمّان ١١٩٥٣ الأردن

هاتف: ٥٨٢٣١٥٤ ، ٥٨٢٢١٥٦ ، المدير: ٥٨٢٣١٧٤ ، فاكس:

## فرع خلدا

شارع عامر بن مالك - مجمع خلدا سنتر رقم (٩)

ص.ب ٢٨٦٧ عمّان ١١٨٢١ الأردن

هاتف: ٥٣٤١٤٠٩ ، ٥٣٤١٦٥٣ ، ٥٣٤٠٦٩٨ ، ٥٣٤٠٥٩٨ ، المدير: ٥٣٤١٤٠٩

فاكس: ٥٣٤١٢٦٣

## فرع صويلح

عمّان - صويلح - الشارع الرئيسي

ص.ب ١٥ صويلح ١١٩١٠ الأردن

هاتف: ٥٣٤٣١٤٣ ، ٥٣٤٣٢٥٧ ، المدير: ٥٣٤٣٢٥٧ ، فاكس:

## فرع أبو نصير

عمّان - أبو نصير - شارع الكرامة

ص.ب ٥٤٢١١٣ أبو نصير ١١٩٣٧ عمّان

هاتف: ٥١٠٥١٣٧ ، ٥١٠٥١٤٦ ، المدير: ٥١٠٥١٤٢ ، فاكس:

## فرع الهاشمي الشمالي

عمّان - الهاشمي الشمالي - شارع الأمير راشد

ص.ب ٢٢٠١٢٠ الهاشمي الشمالي ١١١٢٣ الأردن

هاتف: ٤٩٠١٣٤٣ ، ٤٩٠١٣٤٢ ، المدير: ٤٩٠١٣٣٤ ، فاكس: ٤٩٠١٣٠٢

## فرع شارع الحرية

عمّان - شارع الحرية - حي أم القصیر

ص.ب ١١١١٠ عمّان ١١١١٠ الأردن

هاتف: ٤٢٠٦١٧٤ ، ٤٢٠٦١٩٤ ، المدير: ٤٢٠٦١٩٤ ، فاكس:

## فرع سحاب

شارع الأمير حسن

ص.ب ٢ سحاب ١١٥١١ الأردن

هاتف: ٤٠٢١٦٠٩ ، المدير: ٤٠٢٥٦٧٣ ، فاكس: ٤٠٢١٦٠٩

## فرع ماركا الشمالية

عمّان - ماركا الشمالية - مقابل المستشفى العسكري

ص.ب ١٥٣٩٧ ماركا ١١١٤٣ الأردن

هاتف: ٤٨٩٤٨٢٥ / ٤٨٩٠٩٧٠ ، المدير: ٤٨٩٠٣٦٠ ، فاكس: ٤٨٩٠٣٦٠

## فرع ضاحية الياسمين

عمّان - حي الياسمين

ص.ب ٦٣٠٦٨٨ عمّان ١١١٦٣ الأردن

هاتف: ٤٢٠٦٨٤٢ ، المدير: ٤٢٠٦٨٤١ ، فاكس: ٤٢٠٦٧٥٩

## فرع شارع ابن خلدون

جبل عمان - الدوار الثالث - شارع ابن خلدون - مبني ٦٧

ص.ب ٣١٣ عمّان ١١١٨١ الأردن

هاتف: ٤٦٤١٢٢٠ ، ٤٦٤١٣١٠ ، المدير: ٤٦٤١٣٧٧ ، فاكس: ٤٦٤١٣٩٩

## فرع الجبيهة

عمّان - شارع ياجوز - حي البلدية

ص.ب ٢٦٦٦ عمّان ١١٩٤١ الأردن

هاتف: ٥٣٥٤٨٤٣ ، المدير: ٥٣٤٩٨٣٦ ، فاكس: ٥٣٥٧٨٢

## فرع خريبة السوق

عمّان - خريبة السوق - شارع مأدبا

ص.ب ٦٦٥ خريبة السوق ١١٦٢١ الأردن

هاتف: ٤١٢٦٥٢٢ ، ٤١٢٦٥٢٢ ، المدير: ٤١٢٥٨٨ ، فاكس: ٤١٢٧٦١٠

## فرع مرج الحمام

مرج الحمام - شارع الأميرة تغريد

ص.ب ٧٧٦ عمّان ١١٧٣٢ الأردن

هاتف: ٥٧١٦١٣٢ / ٥٧١٦١٣٢ ، المدير: ٥٧١٦٩٠٦ ، فاكس: ٥٧١٦٩١٥

## فرع الرصيفة

شارع الملك حسين

ص.ب ٢٠٠ الرصيفة ١٣٧١٠ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٧٤٦١٩٠ ، ٠٥-٣٧٤٦١٩١ ، ٠٥-٣٧٤٦١٩١ ، المدير: ٠٥-٣٧٤٦١٩٠

فاكس: ٠٥-٣٧٤٦١٩٢

## فرع مأدبا

شارع الملك حسين - قرب دوار البلدية

ص.ب ٢٩٥ مأدبا ١٧١١٠ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٢٤٤٢٥٤ ، ٠٥-٣٢٤٤٢٥٤ ، المدير: ٠٥-٣٢٤٠٢٦٠ ، فاكس: ٠٥-٣٢٤٠٢٦٠

## فرع السلط

شارع البلدية

ص.ب ٥٠ السلط ١٩١١٠ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٥٥٥٧٧١ / ٢/٢ ، ٠٥-٣٥٥٥٧٧١ ، المدير: ٠٥-٣٥٥٨٠١٤

فاكس: ٠٥-٣٥٥٥٧٧٤

## فرع جامعة البلقاء

السلط - جامعة البلقاء

ص.ب ٩٢٩ ٩٢٩ السلط ١٩١١٧ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٥٣٢٦٩١ / ٢ ، ٠٥-٣٥٣٢٦٩١ ، داخلي: ٢٦١٠ ، فاكس: ٠٥-٣٥٣٢٦٩٠

## فرع بوابة السلط

مدخل مدينة السلط - بجانب قصر العدل

ص.ب ١٠٦ السلط ١٩١١٠ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٥٥٢٣١٤٤ ، ٠٥-٣٥٥٢٣١٤٤ ، المدير: ٠٥-٣٥٥١٤٤٠ ، فاكس: ٠٥-٣٥٥١٤٤٠

## فرع الفحيص

شارع الحجاز - بعد مدارس البكالوريا - مجمع علاء وعلي العكروش

ص.ب ٣٣٢٨ الفحيص ١٩١٥٣ الأردن

هاتف: ٠٦-٤٦٠٣١٢٩ ، ٠٦-٤٦٠٣١٢٨

فاكس: ٠٦-٤٦٢١٧٠٢ - ٠٦-٤٦٢١٧٠٣ - مباشر

٠٦-٤٧٢١٧٠٢

## فرع ديرعلا

الشارع الرئيسي

ص.ب ٩٩ ديرعلا ١٨٢١٠ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٥٧٣١٦١ ، ٠٥-٣٥٧٣١٦١ ، المدير: ٠٥-٣٥٧٣١٨٦ ، فاكس: ٠٥-٣٥٧٣١٨٦

**فرع الزرقاء**

شارع الملك حسين

ص.ب ١١١ الزرقاء ١٣١١٠ الأردن

هاتف: ٠٥-٣٩٨٢٢٦٣٢، ٠٥-٣٩٨٣١٥٠، المدير:

فاكس: ٠٥-٣٩٩٦٥٥٥

**فرع المدينة الصناعية**

إربد - المنطقة الصناعية

ص.ب ٦١ إربد ٢١١١٠ الأردن

تلفاكس: ٠٢-٧٤٠٠٥٥، المدير: ٠٢-٧٤٠٤١٤٣

**فرع الكرك**

الكرك - شارع المستشفى الإيطالي

ص.ب ١٧٧ الكرك ٦٦١١٠ الأردن

هاتف: ٠٣-٢٢٤٣٩٤٥، المدير: ٠٣-٢٢٥١٢٤٨/٩

فاكس: ٠٣-٢٢٥١٦٧٦

**فرع الطفيلة**

الطفيلة - الشارع الرئيسي

ص.ب ١٣ الطفيلة ٦٦١١٠ الأردن

هاتف: ٠٣-٢٢٤١١٢٠، المدير: ٠٣-٢٢٤٣٩٤٥

فاكس: ٠٣-٢٢٤١٧١٠

**فرع معان**

معان - شارع الملك حسين

ص.ب ١١٤ معان ٧١١١١ الأردن

هاتف: ٠٣-٢١٢٢٣٤٧/٨، المدير: ٠٣-٢١٢٣٧٤٩

فاكس: ٠٣-٢١٢٢٧٩٩

**فرع العقبة**

العقبة - شارع الحمامات التونسية

ص.ب ٤٩ العقبة ٧٧١١٠ الأردن

هاتف: ٠٣-٢٠٢٢٣٥٠/١٢، المدير: ٠٣-٢٠١٣٥٢٥

فاكس: ٠٣-٢٠٢٢٣٥٣

**فرع جرش**

شارع الملك عبدالله

ص.ب ١٢٥ جرش ٢٦١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٦٣٥١٨٩٣، ٠٢-٦٣٥١٨٩٠، المدير: ٠٢-٦٣٥١٨٩١/٢

فاكس: ٠٢-٦٣٥١٨٩٣

**فرع المفرق**

شارع البلدية - مقابل المقسم الإلكتروني

ص.ب ٥١٠ المفرق ٢٥١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٦٢٢٢٥٠١، المدير: ٠٢-٦٢٢٢٥٣٥

فاكس: ٠٢-٦٢٣٠٣٠٣

**فرع الرمثا**

شارع البنوك

ص.ب ١٩٨ الرمثا ٢١٤١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٧٣٨٣٨١٧، ٠٢-٧٣٨١٦٧٠، المدير: ٠٢-٧٣٨٢٦١٠

فاكس: ٠٢-٧٣٨٢٦١٧

**فرع إربد**

شارع الجيش

ص.ب ٦١ إربد ٢١١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٧٢٤٢٢٠١/٢، المدير: ٠٢-٧٢٤٢٦٨٦

فاكس: ٠٢-٧٢٧٦١٤٦

**فرع أرابيلا مول**

إربد - شارع الملك عبد الله الثاني

ص.ب ٣٢٠٥ إربد ٢١١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٧٢٤٩٣٢٤، ٠٢-٧٢٤٩٢٥٢، ٠٢-٧٢٤٩١٥٤

فاكس: ٠٢-٧٢٤٩٢٣٦

**فرع شارع الهاشمي / إربد**

إربد - شارع الهاشمي

ص.ب ٣٦٨ إربد ٢٢١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٧٢٧٨٦١٣، ٠٢-٧٢٥٠٣٧٤، ٠٢-٧٢٥٠٣٧١

فاكس: ٠٢-٧٢٧٨٦١٤، ٠٢-٧٢٥٠٣٦٤

**مكتب شارع حكما**

إربد - شارع حكما

ص.ب ٣٦٨ إربد ٢٢١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢-٧٢٧٨٦١٣، ٠٢-٧٢٥٤٣٧٧، ٠٢-٧٢٥٤٣٧٨

فاكس: ٠٢-٧٢٧٨٦١٤

# فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني في الخارج

## مركز الأعمال - رام الله

رام الله - شارع ركب - مركز دنيا التجاري - الطابق الثاني  
هاتف المدير: ٢٩٨٩٠٠٨ / ٢ / ٠٠٩٧٢  
تلفاكس: ٢٩٨٩٠٠٦ / ٢ / ٠٠٩٧٢  
٢٩٧٧٨٠٥ / ٧ / ٠٠٩٧٢

## فرع بيت لحم

شارع المهد  
هاتف المدير: ٢٧٧٠٣٥٣ / ٢ / ٠٠٩٧٢  
هاتف: ٢٧٧٠٣٥١ / ٢ / ٠٠٩٧٢  
فاكس: ٢٧٧٠٣٥٤ / ٢ / ٠٠٩٧٢  
ص.ب. ٨٠٧

البريد الإلكتروني: bethlehem@ahlbank.com.ps

## البنك الأهلي الأردني - قبرص

البنك الأهلي الأردني - قبرص  
Pecora Tower, 2nd floor Anexartisias Str1  
P.O.Box 53587 3303 lemesos-Cyprus  
Tel.: 00357/25/356669  
Fax: 00357/25/356673  
E-mail: jnb@cytanet.com.cy  
info@ahlbank.com.cy  
humanresources@ahlbank.com.cy  
treasury@ahlbank.com.cy

## غرفة التداول

Tel.: 00357/25/871123  
Reuters Code: JNBC  
Swift Code: JONB CY 21

## الفروع في فلسطين

الإدارة الإقليمية لفروع فلسطين  
شارع الزهراء - رام الله

هاتف المدير: ٢٩٥٩٣٤٠ / ٢ / ٠٠٩٧٢

هاتف مساعد المدير: ٢٩٥٩٣٤٧ / ٢ / ٠٠٩٧٢

هاتف المقسم: ٢٩٥٩٣٤٣ / ٤ / ٠٠٩٧٢

فاكس: ٢٩٥٩٣٤١ / ٢ / ٠٠٩٧٢

ص.ب. ٥٥٠ رام الله - فلسطين

البريد الإلكتروني: regional@ahlbank.com.ps  
info@ahlbank.com.ps

## فرع نابلس

المركز التجاري (ب) - مبني رقم ٨

هاتف المدير: ٢٢٧٤٥٠١ / ٩ / ٠٠٩٧٢

هاتف: ٢٢٨٢٢٨٠١ / ٢ / ٠٠٩٧٢

فاكس: ٢٢٨٢٢٨٢ / ٩ / ٠٠٩٧٢

ص.ب. ٤٠

البريد الإلكتروني: nablus@ahlbank.com.ps

## فرع شارع الشلالة

الخليل رقم ١٥ - شارع الشلالة

هاتف المدير: ٢٢٢٤٨٠٤ / ٢ / ٠٠٩٧٢

هاتف: ٢٢٢٤٨٠١ / ٣ / ٠٠٩٧٢

فاكس: ٢٢٢٤٨٠٥ / ٢ / ٠٠٩٧٢

ص.ب. ٦٢٣

البريد الإلكتروني: shallaleh@ahlbank.com.ps

## فرع شارع السلام

الخليل - شارع السلام

هاتف المدير: ٢٢١٢٧٧٠ / ٢ / ٠٠٩٧٢

هاتف: ٢٢٢٦٧١٢ / ٤ / ٠٠٩٧٢

فاكس: ٢٢٢٦٧١٢ / ٢ / ٠٠٩٧٢

ص.ب. ٧١٨

البريد الإلكتروني: salam@ahlbank.com.ps

## فرع رام الله

شارع الزهراء

هاتف المدير: ٢٩٨٦٢١٠ / ٢ / ٠٠٩٧٢

هاتف: ٢٩٨٦٢١٣ / ٤ / ٠٠٩٧٢

فاكس: ٢٩٨٦٢١١ / ٢ / ٠٠٩٧٢

ص.ب. ٥٥٠

البريد الإلكتروني: ramallah@ahlbank.com.ps

# موقع أجهزة الصرف الآلي داخل مبني البنك الأهلي:

١	الفرع الرئيسي	الشميساني / شارع الملكة نور / مبنى الإدارة العامة
٢	فرع جبل عمان	جبل عمان / الدوار الثالث / بجانب فندق الإنتركونتننتال
٣	فرع مبني غرفة صناعة عمان	جبل عمان / الدوار الثاني / مبني غرفة صناعة عمان
٤	فرع الصويفية	الصويفية / مجمع حداد التجاري
٥	فرع شارع مكة	عمان / شارع مكة
٦	فرع شارع عبدالله غوشة	الدوار السابع / شارع عبدالله غوشة
٧	فرع شارع الملكة رانيا	عمان / دوار المدينة الرياضية / مبني الطباعون العرب
٨	فرع وسط البلد	عمان / شارع الرضا
٩	فرع شارع الثقافة	الشميساني / شارع الثقافة
١٠	فرع شارع الحرية	البنيات / شارع الحرية
١١	فرع عبدون	عبدون / شارع القاهرة
١٢	فرع مرج الحمام	مرج الحمام / شارع الأميرة تغريد
١٣	فرع جبل الحسين	جبل الحسين / شارع بئر السبع
١٤	فرع وصفي التل جهاز ١	شارع وصفي التل / مبني المحاسب
١٥	فرع وصفي التل جهاز ٢	
١٦	مبني الأهلية للوساطه المالية	الشميساني / مقابل روضة وهبة تماري
١٧	فرع البيادر	البيادر / الشارع الرئيسي
١٨	فرع الوكالات	الصويفية / شارع الوكالات
١٩	فرع سيتي مول	خلدا / شارع المدينة الطبية
٢٠	مبني الائتمان / فيلا دلفيا	الشميساني / شارع يعقوب صروف
٢١	فرع وادي صقرة	مجمع صقر التجاري / شارع عرار
٢٢	فرع ضاحية الياسمين	منطقة بدر / حي الياسمين / شارع جبل عرفات / بناية رقم ٩
٢٣	فرع سوق أم أذينة	سوق أم أذينة / شارع شط العرب / بناية رقم ١٤
٢٤	فرع تاج مول	عبدون / شارع سعد عبده شموط / داخل السوق التجاري
٢٥	مبني دائرة بيانات العملاء المركزية	DHL الدوار السابع بجانب
٢٦	مجمع الملك حسين للأعمال	عمان / الجنديول / شارع الشعب
٢٧	فرع الراية جهاز ١	عمان / شارع الحي التجاري / مبني اليرموك بلازا
٢٨	فرع الراية جهاز ٢	
٢٩	فرع تلاع العلي	عمان / تلاع العلي / شارع خليل السالم
٣٠	فرع أبو نصیر	أبو نصیر / شارع الكرامة
٣١	فرع دوار الشرق الأوسط	الوحدات / فرع دوار الشرق الأوسط
٣٢	فرع صويلح	صويلح / الشارع الرئيسي / مبني رقم ٦B
٣٣	فرع سحاب	سحاب / شارع الأمير حسن
٣٤	فرع خريبة السوق	خربة السوق / شارع مأدبا
٣٥	فرع ماركا	ماركا / مقابل المستشفى العسكري
٣٦	فرع خلدا جهاز ١	خلدا سنتر / مقابل المدرسة الإنجليزية الحديثة
٣٧	فرع خلدا جهاز ٢	
٣٨	فرع الهاشمي الشمالي	الهاشمي / شارع الأمير راشد
٣٩	فرع الجبيهة	شارع ياجوز

**محافظة البلقاء**

السلط/ شارع البلدية	فرع السلط	٤٠
مدخل مدينة السلط/ بجانب قصر العدل	فرع بوابة السلط	٤١
دير علا/ الشارع الرئيسي	فرع دير علا	٤٢
السلط/ داخل حرم جامعة البلقاء	فرع جامعة البلقاء	٤٣
الفحيص/ شارع حجازي/ بجانب مدرسة البكالوريا	فرع الفحيص	٤٤
<b>محافظة الزرقاء</b>		
الزرقاء/ شارع الملك حسين (شارع السعادة)	فرع الزرقاء	٤٥
الزرقاء الجديدة/ مجمع الكردي بلازا	فرع الزرقاء الجديدة	٤٦
الرصيفة/ ش.الملك حسين	الرصيفة	٤٧
<b>إقليم الشمال</b>		
شارع الجيش/ مبني البنك الأهلي الأردني	فرع إربد جهاز ١	٤٨
	فرع إربد جهاز ٢	٤٩
شارع البازجي/ بجانب شركة ميتسوبوishi	فرع المنطقة الصناعية - إربد	٥٠
الرمثا/ شارع البنوك	فرع الرمثا	٥١
إربد/ شارع الهاشمي	فرع شارع الهاشمي / إربد	٥٢
إربد/ شارع الملك عبدالله الثاني/ داخل السوق التجاري	فرع أرابيلا مول	٥٣
<b>محافظة الطفيلة</b>		
الطفيلة/ الشارع الرئيسي	فرع الطفيلة	٥٤
<b>محافظة الكرك</b>		
الكرك/ شارع المستشفى الإيطالي	فرع الكرك	٥٥
<b>العقبة</b>		
العقبة/ شارع الحمامات التونسية	فرع العقبة	٥٦
<b>محافظة مأدبا</b>		
مأدبا/ بجانب مبني البلدية	فرع مأدبا	٥٧
<b>محافظة المفرق</b>		
المفرق/ شارع البلدية مقابل المقسم الإلكتروني	فرع المفرق	٥٨
<b>محافظة جرش</b>		
جرش/ شارع الملك عبدالله	فرع جرش	٥٩
<b>محافظة معان</b>		
معان/ شارع الملك حسين	فرع معان	٦٠

# موقع أحجزة الصراف الآلي خارج مباني البنك الأهلي:

الشميساني / شارع الملكة نور / داخل السوق التجاري	بلازا سوبر ستورز	١
الدوار السابع / داخل السوق التجاري	سيفوي السابع	٢
تلع العلي / داخل السوق التجاري	عمّان مول	٣
شارع المدينة المنورة / محطة الكسواني	محطة الكسواني	٤
الجندوبل / داخل السوق التجاري	مؤسسة السلام	٥
الشميساني / داخل السوق التجاري	سيفوي الشميساني	٦
خلدا / داخل مكة مول	مكة مول	٧
الدوار الخامس / داخل فندق الشيراتون	فندق الشيراتون	٨
الدوار السابع / داخل السوق التجاري	كوزمو السابع	٩
داخل حرم الجامعة الأردنية	جامعة الأردنية	١٠
الشميساني / داخل فندق الماريوت	فندق ماريوت عمان	١١
الدوار الرابع / خلف السفاره البلجيكيه	سوبر ماركت كورنر	١٢
جبل الحسين / دوار فراس	مكسيم مول	١٣
المقابلين / داخل السوق التجاري	سيفوي سوق الجملة	١٤
طريق المطار / داخل حرم جامعة الإسراء	جامعة الإسراء	١٥
شارع الجامعة الأردنية / داخل المركز	مركز الحسين للسرطان	١٦
الصوفية / داخل البركة مول	البركة مول	١٧
شارع الملكة رانيا العبد الله / بجانب دوار المدينة الرياضية	المختار مول	١٨
جبل عمان / الدوار الأول / شارع الرینبو	ATM Shop	١٩
عمّان / جبل عمان	فندق لاند مارك	٢٠
عمّان / جبل الحسين	وزارة الصناعة والتجارة / مراقبة الشركات	٢١
شمال عمان / إدارة ترخيص السواقين والمركبات	ترخيص شفا بدران	٢٢
عمّان / حدائق الحسين / شارع الملك عبد الله	متحف الأطفال	٢٣
الهاشمي الشمالي / داخل بلازا مول	بلازا مول	٢٤
ماركا / داخل منطقة الترخيص	ترخيص ماركا	٢٥
مرج الحمام / شارع الأميرة تغريد / دوار الجندي	سيفوي مرج الحمام	٢٦
شارع الجامعة الأردنية / مقابل جامع الجامعة / مجمع الخليفة	شارع الجامعة الأردنية	٢٧
طبربور / بجانب الجامعة العربية المفتوحة	الأحوال المدنية والجوازات	٢٨
المحطة / شارع الجيش	إدارة السير المركزية - المحطة	٢٩
شفا بدران / داخل السوق التجاري	سيفوي شفا بدران	٣٠
دابوق / مدينة الحسين الطبية	مدينة الحسين الطبية	٣١
داخل حرم الجامعة الأهلية / طريق السلط	سوبرماركت سنakis - الجامعة الأهلية	٣٢
داخل محطة توتال / صافوط	محطة توتال - صافوط	٣٣

البلقاء	٣٤
ماريوت البحر الميت	
داخل فندق الماريوت البحر الميت البلقاء/شارع السرو/ مقابل جامعة عمان الأهلية	
الزرقاء	٣٥
ترخيص السلط	
الزرقاء الجديدة/ داخل السوق التجاري	
العقبة	٣٦
سيفوي الزرقاء	
العقبة/ داخل الفندق	
العقبة/ داخل السوق التجاري	
العقبة/ مبني البنك الأهلي الأردني سابقاً	
إقليم الشمال	٣٧
سيفوي العقبة	
فندق الإنتركونتننتال/ العقبة	
سوق العقبة	
سوق العقبة	
محافظة مادبا	٣٨
سيفوي إربد	
إربد/ داخل السوق التجاري	
محافظة مادبا	٣٩
كارفور مأدبا - مجمع فرح	
شارع اليرموك/ مقابل محطة الشخاترة	
٤٠	
٤١	

ahli | الأهلي

البنك الأهلي الأردني  
Jordan Ahli Bank



ستون عاماً.. وأنتم أهلي

