

**بنك الإسكان للتجارة والتمويل**  
The Housing Bank for Trade & Finance

الرقم : 2011/6/200  
التاريخ: - 2011/3/15

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين  
عمان - الأردن

الموضوع: اجتماع الهيئة العامة لمساهمي بنك الإسكان للتجارة والتمويل

تحية واحتراماً،،،

إشارة إلى الموضوع أعلاه، وإلى المادة رقم (4) من تعليمات الإفصاح لسنة 2004، ارفق لكم بطيه ما يلي:

- التقرير السنوي لمجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل متضمناً الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر .
- رسالة الدعوة المقرر ارسالها لمساهمين مبيناً فيها جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين في رأس المال بنك الإسكان للتجارة والتمويل المقرر عقده في الساعة التاسعة من صباح يوم الخميس الواقع في 2011/3/31 .

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

بنك الإسكان للتجارة والتمويل

حسـنـ عـمـارـ  
ـسـيـرـتـ كـلـيـةـ

الإـنـتـاجـ

البـورـجـ

٤ / ١٥

٢٦

هـيـةـ الأـورـاقـ الـمـالـيـةـ
الـدـاـتـرـةـ الـاـدـارـيـةـ
الـدـيـوـانـ
٢٠١١ـ آـذـارـ ١٥ـ
رـقـمـ التـسـلـسـلـ ..... ١٧٩٣
رـقـمـ الـسـلـفـ ..... ٢٠١١/٣/١٥
الـجـهـةـ الـمـخـتـصـ ..... ٢٠١١/٣/١٥



حضره ..... المساده

الدعاوى / عذرها العذر صلة صرحت

تحية احتراماً ،،،  
عثلاً بأحكام المادتين (169) و(171) من قانون الشركات ، يسر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل ، دعوتك لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي الثامن والثلاثين ، الذي سوف يعقد في تمام الساعة التاسعة من صباح يوم الخميس الموافق 31/03/2011 في فندق المریديان / عمان ، لمناقشة الأمور التالية واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها :-

أ- ثلاثة وقائع الاجتماع السابق للهيئة العامة العادية.

بـ- تقرير مجلس الإدارة عن أعمال البنك خلال عام 2010 وخطة البنك المستقبلية للعام العالى 2011.

ج- تقرير مدققي حسابات البنك عن العام المالى 2010.

د- مناقشة ميزانية البنك وحساب الأرباح والخسائر كما هو في 31/12/2010 والمصادقة عليها ، بما في ذلك الموافقة على توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع الأرباح على حملة الأسهم عن سنة 2010 بنسبة (25%) من القيمة الاسمية للسهم .

هـ- انتخاب مدققي حسابات البنك للسنة المالية 2011 وتلویض مجلس الإدارة بتحديد انعقابهم.

وـ- آية امور أخرى تقترح الهيئة العامة ابراجها في جدول الأعمال شريطة أن يلتزم ذلك بموجة حملة (10%) من الأسهم الممثلة في الاجتماع.

نرجو حضوركم لهذا الاجتماع شخصياً أو توكيل مساهم آخر يلوب عنكم ، ولذلك بتعبيلاً للتسوية أدناه ، وتوقيعها من قبلكم ، على أن يودع التوكيل في إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل في عمان ، قبل ثلاثة أيام من التاريخ المحدد للاجتماع . كما ويجوز التوكيل لغير المساهم بموجب وكالة عدلية تُجيز له حضور الاجتماع بنيابة عنكم برفقين لكم طبقاً لتقرير مجلس الإدارة السنوي السابع والثلاثين .

ملاحظة :-  
بناء على طلب "مركز إيداع الأوراق المالية" ، نرجو من كافة المساهمين الذين لم يزودونا بالرقم الوطني مع الاسم حسب بطاقة الأحوال المدنية ، تزويد قسم المساهمين بصورة من هوية الأحوال المدنية "للأفراد الأردنيين" / صورة من جواز السفر "للأفراد غير الأردنيين" / صورة من شهادة التسجيل للشركات ، وذلك حفاظاً على حقوق هؤلاء المساهمين ، ليتمكنوا من التصرف بملكيةهم للأسماء بأي من النصريفات الجائزة قائموا .

و لفضلاً بقبول فائق الاحترام ،،،،،،

د. ميشيل مارتو

رئيس مجلس الإدارة

صك توكيل

إلى: رئيس مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل المحترم  
من بـ(7693) عمان 11118 الأردن  
هاتف: 5005555

أنا.

بصفتي مساهماً في بنك الإسكان للتجارة والتمويل

عُنت السيد ..... وكيلاً عن ..... من مدينة ..... وقوفته أن يصوت باسمي ، وبالنيابة عني ، في اجتماع الهيئة العامة العادي للمالدي لمساهمي بنك الإسكان للتجارة والتمويل الذي سيعقد في فندق المریديان / عمان ، في الساعة التاسعة من صباح يوم الخميس الموافق 31/03/2011 أو في أي اجتماع آخر روجل اليه ، علماً بأن المذكور مساهم في بنك الإسكان للتجارة والتمويل .

حرز هذا الصك ووقع بحضور الشاهدين المبين إسمهما وتوقيعهما أدناه في هذا اليوم ..... من شهر ..... من سنة 2011 .

اسم المساهم : ..... توقيع المساهم : .....

الاسم الشاهد : ..... توقيع الشاهد : .....

الاسم الشاهد : ..... توقيع الشاهد : .....

ملاحظة :-  
يجوز التوكيل لغير مساهم في رأس المال بنك الإسكان للتجارة والتمويل بموجب وكالة عدلية تُجيز له حضور الاجتماع .

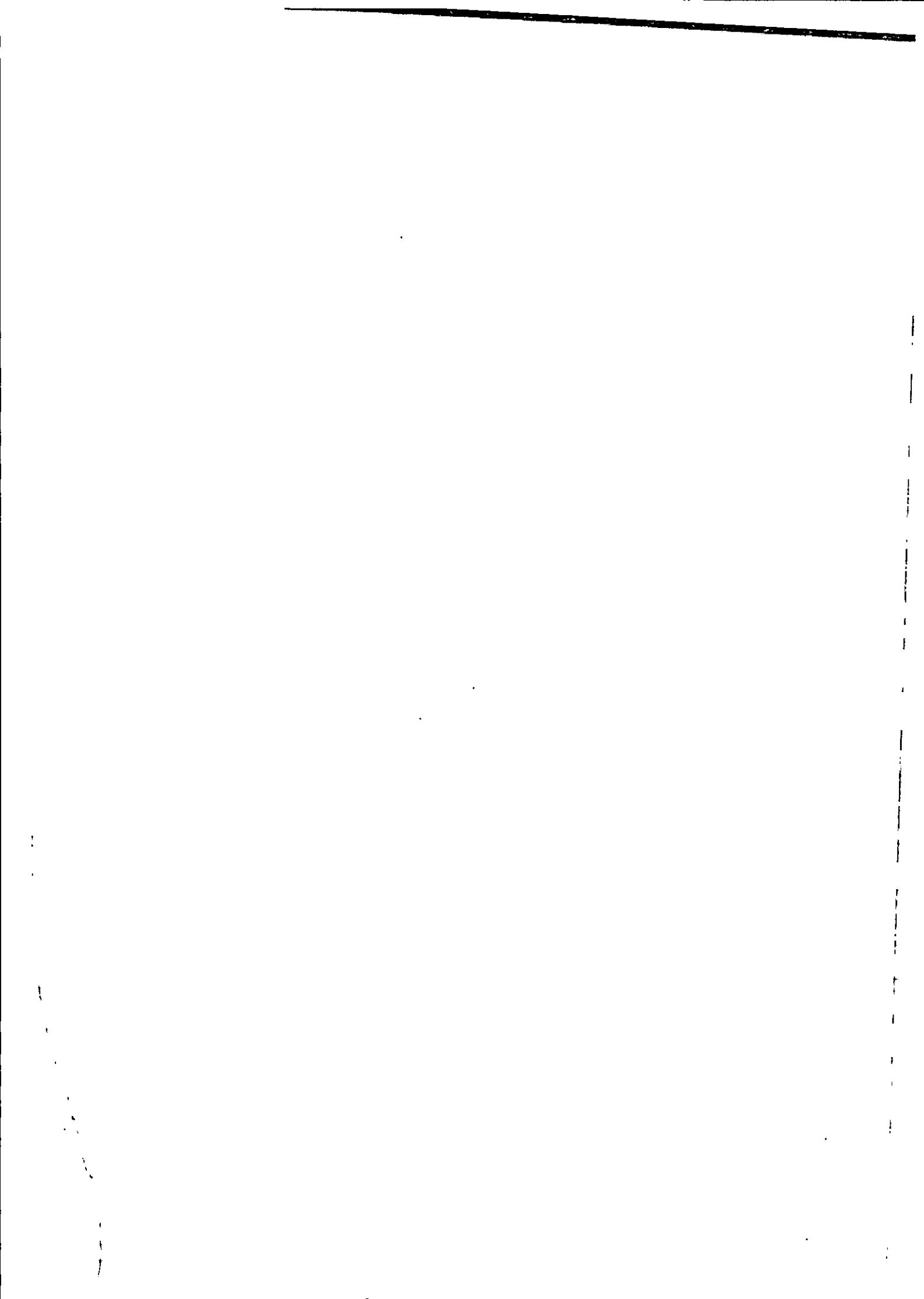
# التقرير السنوي السابع والثلاثين

2010



بنك الإسكان للتجارة والتمويل

The Housing Bank for Trade & Finance

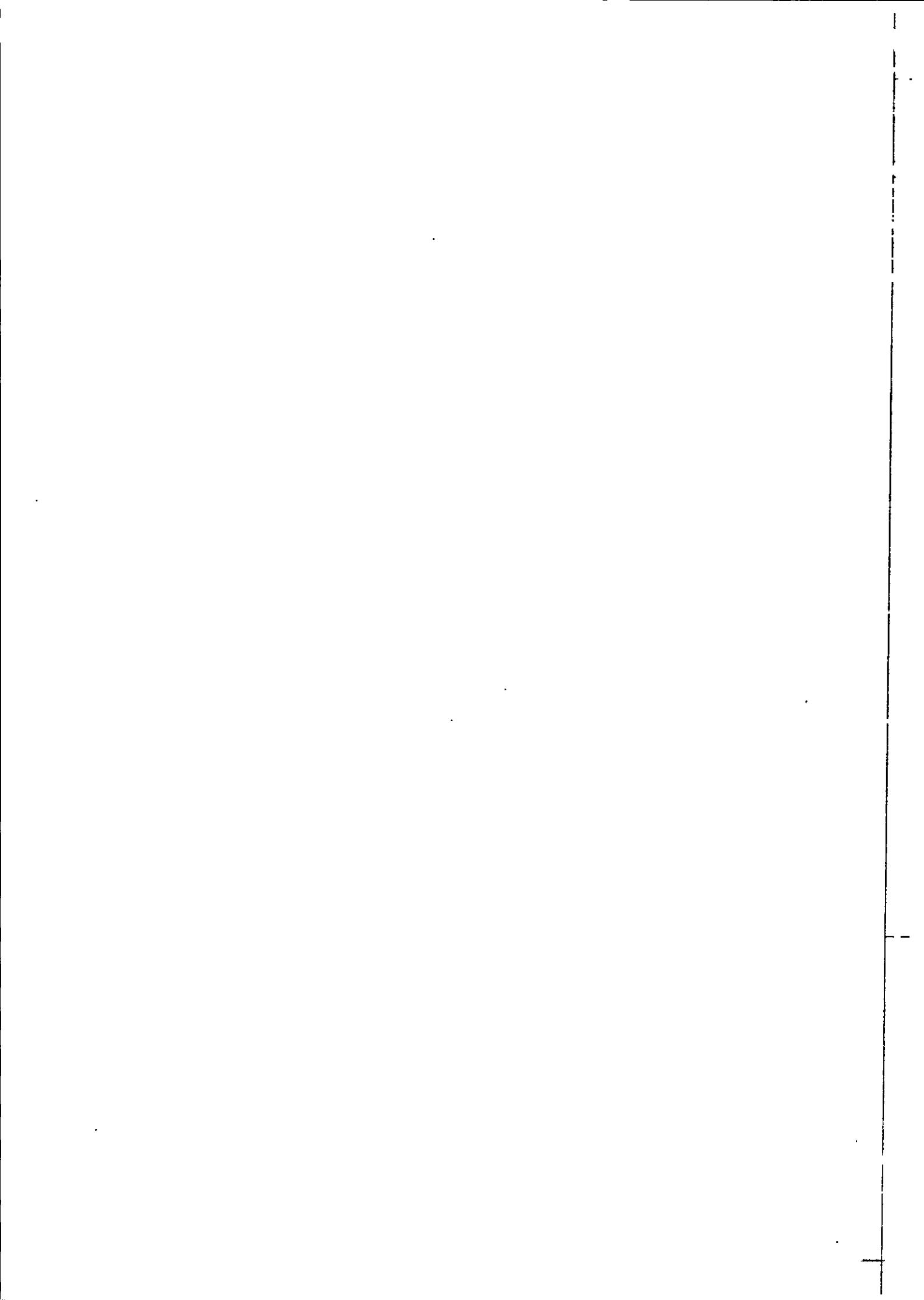




## تقرير مجلس الإدارة السابع والثلاثين

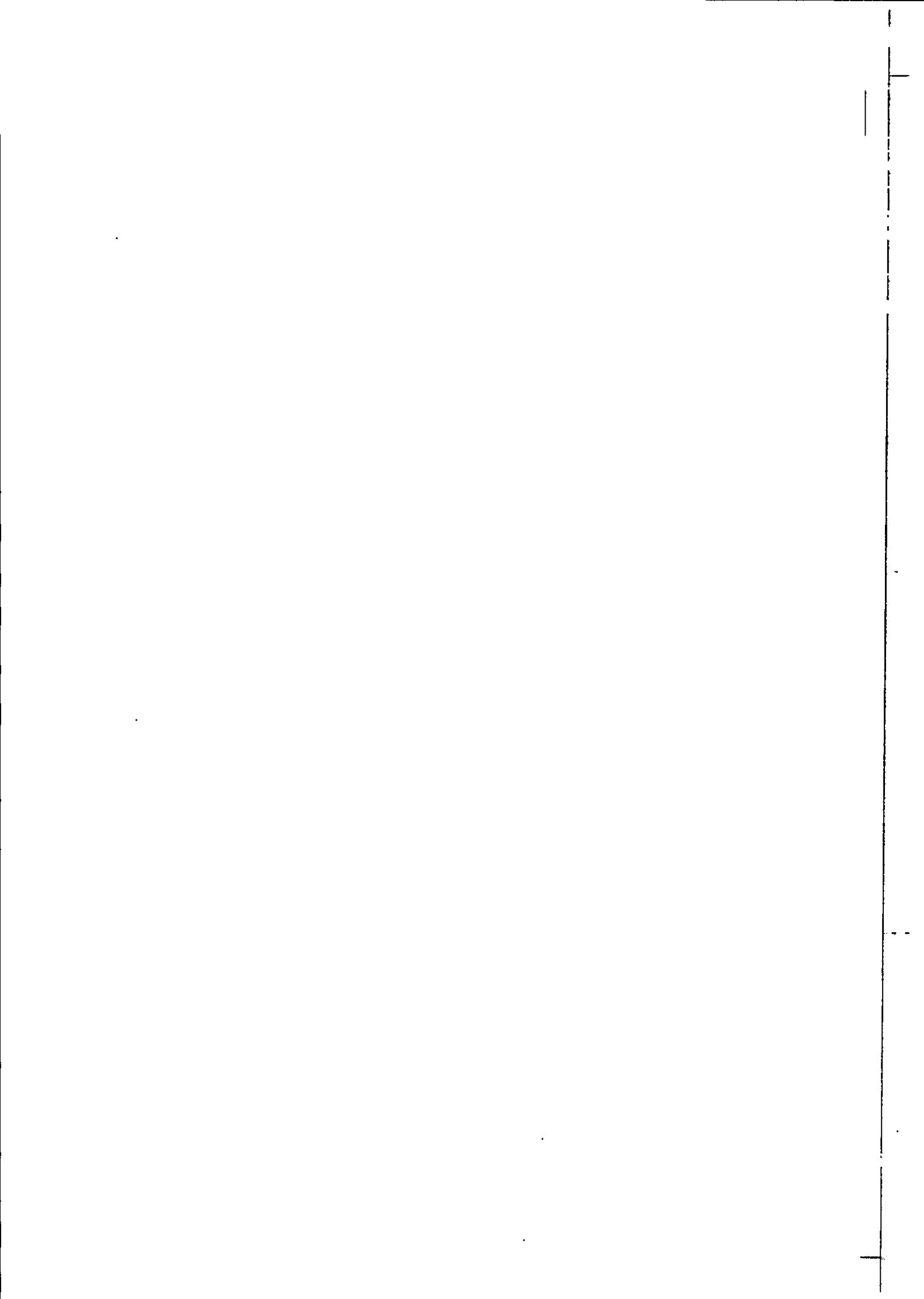
عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010

الإدارة العامة  
عمان . العبدلي . شارع مجلس الأمة  
ص.ب (7693) عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية  
هاتف (009626) 5005555  
الهاتف المجاني 080022111  
فاكس (009626) 5690207  
[info@hbtf.com.jo](mailto:info@hbtf.com.jo)  
[hbtf.com](http://hbtf.com)



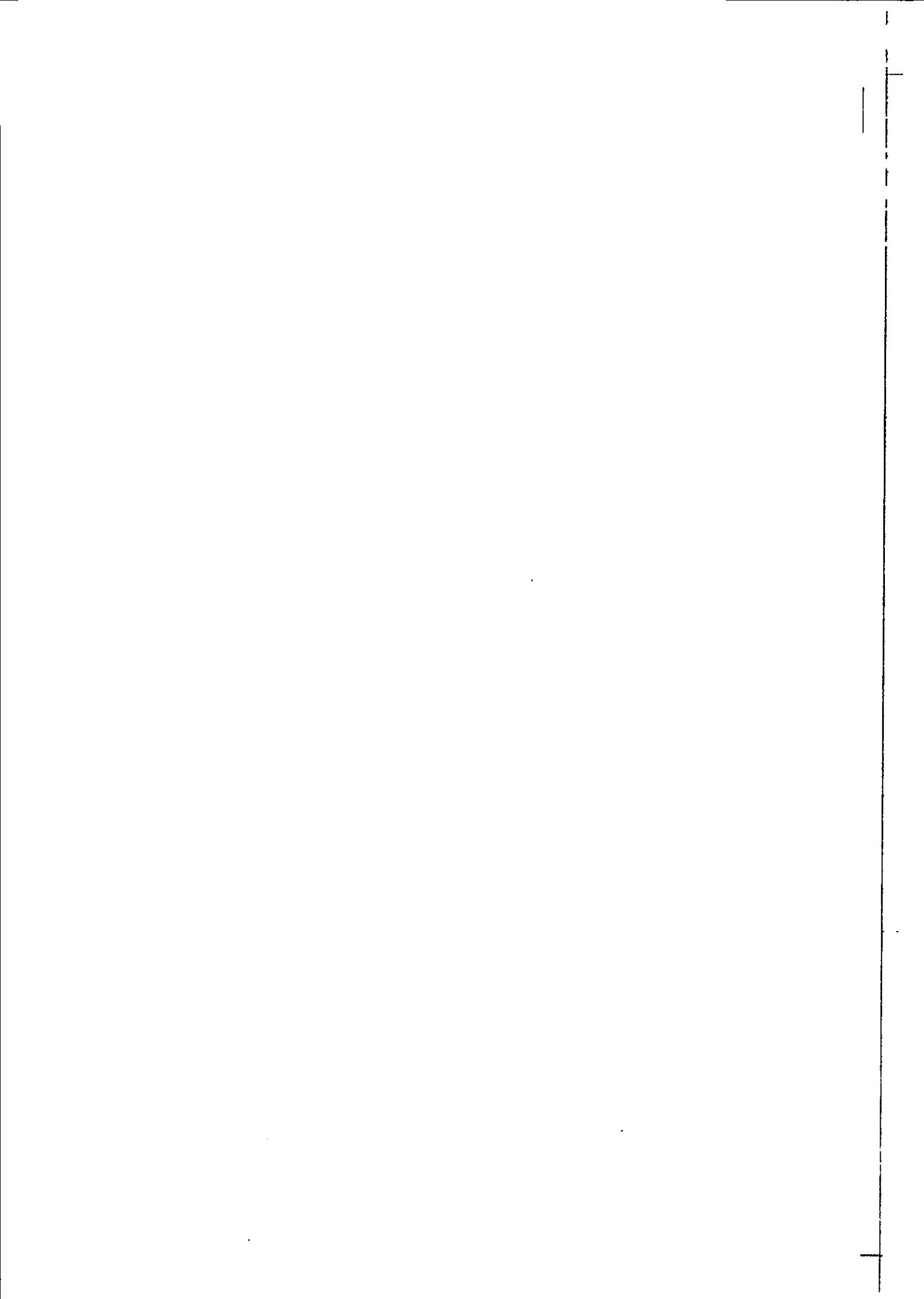


حضره صاحب الجلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم

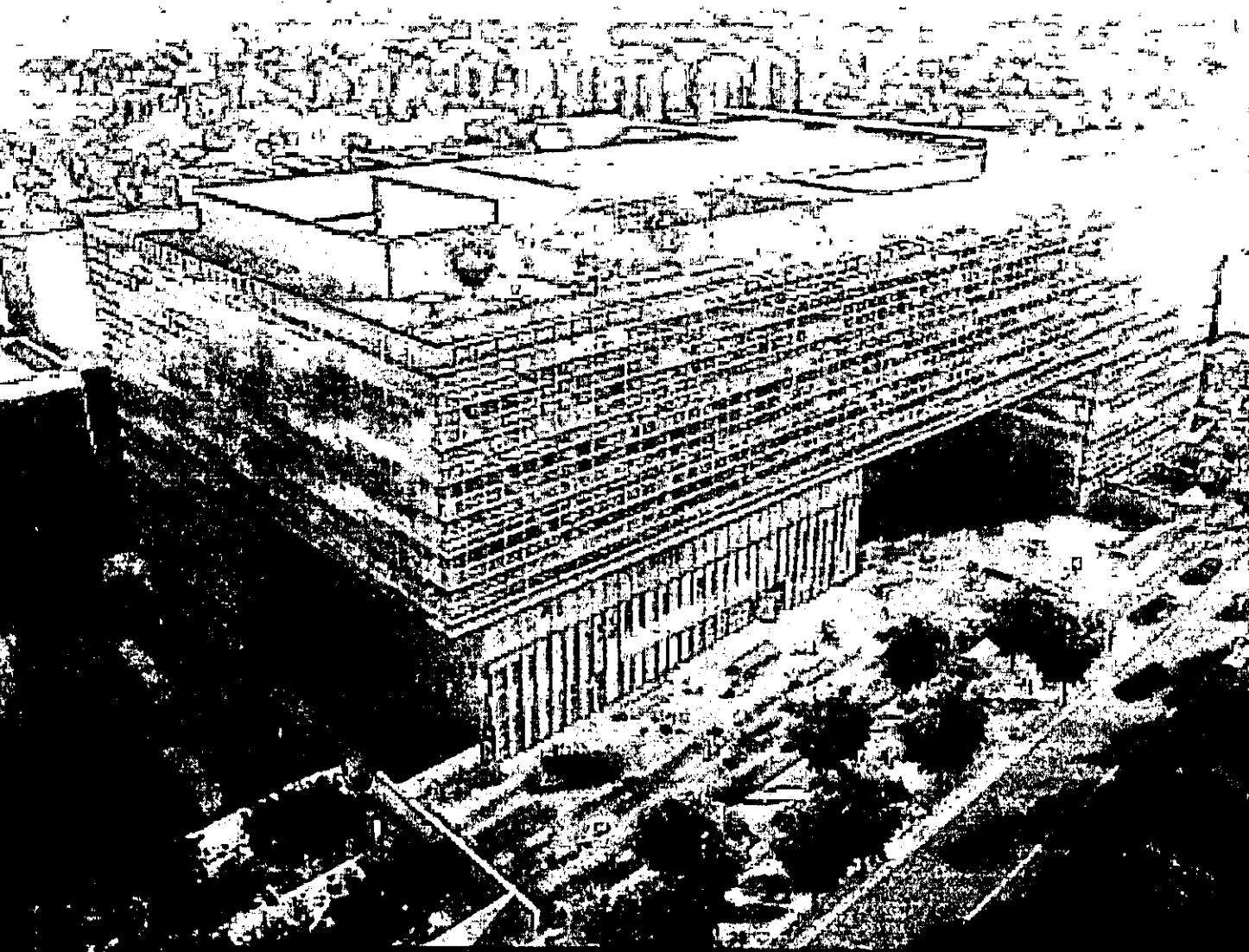


## **المحتويات**

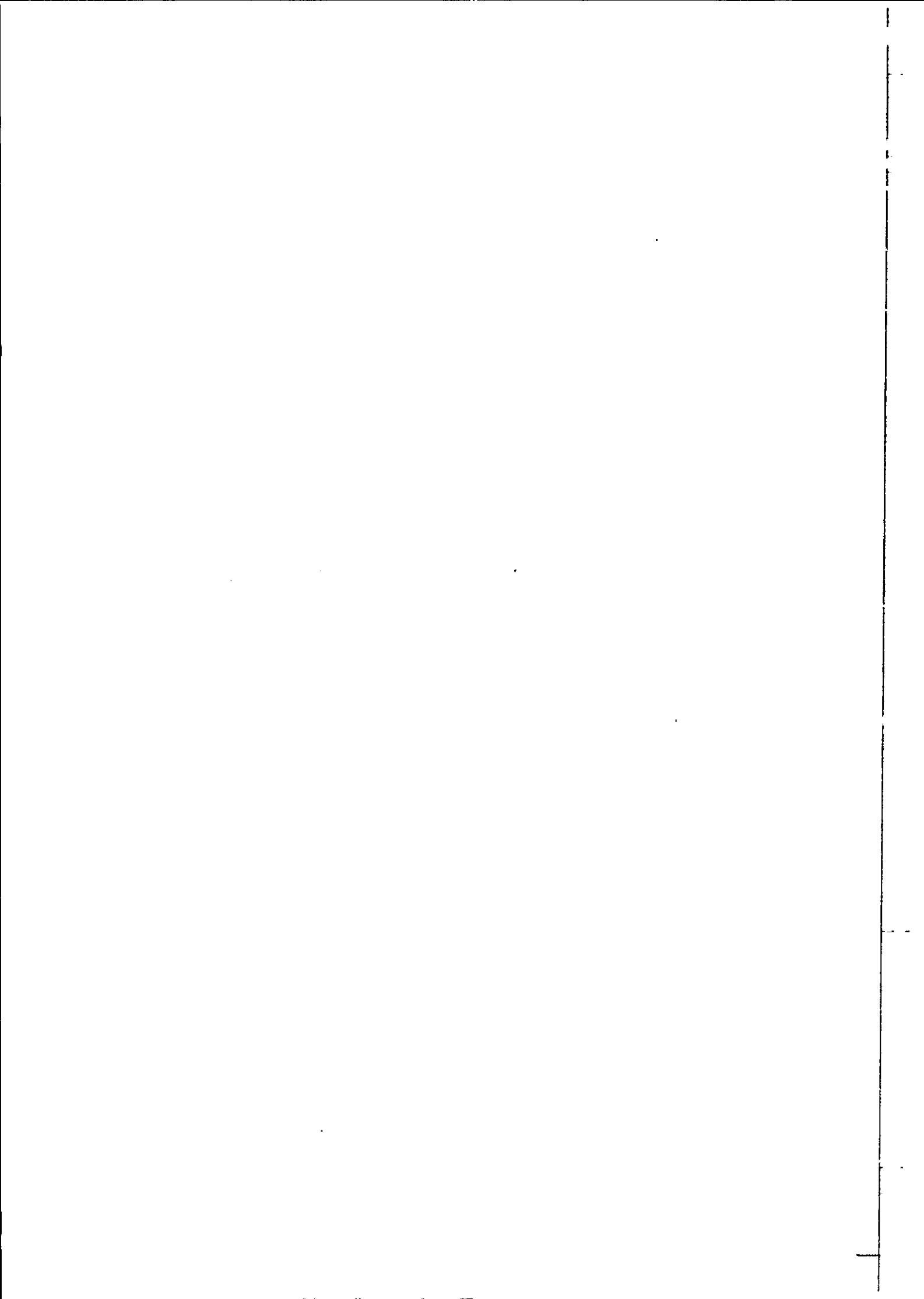
7	مجلس الإدارة
10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
13	الأداء المالي للبنك
23	نشاطات البنك وأعماله
37	الخطة المستقبلية
41	القواعد المالية الموحدة
111	ميثاق التحكم المؤسسي
125	بيانات الإفصاح والتحكم المؤسسي
167	عناوين فروع البنك والشركات التابعة

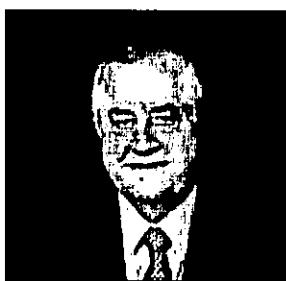


# مجلس الادارة



منظر عام لمشروع مبني الإدارة العامة الجديد (الشبيهاني)





معالى الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتون - رئيس مجلس الإدارة



السيد يوسف محمود النعمة  
ممثل بنك قطر الوطني



السيد عبد الله مبارك آل خليفة  
ممثل بنك قطر الوطني



الشيخ علي بن جاسم آل ثاني  
نائب رئيس مجلس الإدارة



السيد محمد سعد المطيفي  
ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية



السيد علي عبد الله درويش  
ممثل بنك قطر الوطني



السيد محمد علي الخليفي  
ممثل بنك قطر الوطني



السيد مختار علي القناص  
ممثل المصرف الليبي الخارجي



السيد محمد محمد بن يوسف  
ممثل المصرف الليبي الخارجي



السيد حمود جاسم الفلاح  
ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية



الشاعر ثابت عيسى الدر  
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن



السيد جهاد علي الشرع  
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن



السيد عمر ملحس: المدير العام

السيد معن الدين العلي: أمين سر مجلس الإدارة

مدقو الحسابات: إبراهيم وبوغنا / الأردن



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

باسم أعضاء مجلس الإدارة وباسمي يسعدني أن أقدم لحضراتكم خالص التحيّة والتقدير، وأن أضع بين أيديكم التقرير السنوي السابع والثلاثين لمجموعة بنك الإسكان للتجارة والتمويل، متضمناً ما تم إنجازه خلال العام 2010، والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2010، وخطة البنك المستقبلية، ويشتمل التقرير على جميع متطلبات الشفافية ويلبي قواعد الحاكمة الجيدة وفق أعلى المعايير ويلتزم بجميع الشروط والقواعد التي تنص عليها القوانين والأنظمة.

المساهمين الكرام،

كان للإجراءات التي اتخذتها السلطات النقدية والمالية في الأردن أثراً في تجاوز تبعات الأزمة المالية العالمية، حيث بدأ الاقتصاد الأردني خلال العام بالتعافي، متأثراً بتحسن الظروف الإقليمية والعالمية ونمو القطاعات التصديرية والخدمة، بالإضافة إلى تحسن ملموس في معدلات نمو الائتمان المصرفي. وقد ساعد في ذلك استمرار البنك المركزي الأردني بالإجراءات التوسيعية التي بدأها في عام 2009 والتي تمثلت بشكل رئيسي بخفض أسعار الفائدة، وتخفيف نسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي. وقد نتج عن هذه العوامل أن الاقتصاد المحلي تمكن من تحقيق معدل نمو حقيقي خلال عام 2010 يتراوح حول 3%.

وبهذه الظروف حققت مجموعة البنك أرباحاً صافية قبل الضريبة وبعد المخصصات مقدارها 116.4 مليون دينار، أي بزيادة عن العام السابق مقدارها 19.4 مليون دينار، ونسبتها 20%. كما بلغت الأرباح بعد الضريبة 88.4 مليون دينار، وبزيادة مقدارها 21.9 مليون دينار ونسبة 32.9%. وقد تحققت هذه النتائج على الرغم من استدراك مخصصات إضافية في هذا العام بلغت 46.2 مليون دينار، استمراراً لنهج إدارة البنك باعتماد مبدأ الشفافية والتعფظ في التعامل مع القروض المتعثرة وبناء المخصصات اللازمة لها. وبهذه النتائج تكون حقوق الملكية قد تعززت بمبلغ إضافي قدره 57.5 مليون دينار ونسبة 5.9%， ليبلغ مجموعها 1.024 مليار دينار في نهاية العام.

كما حقق البنك إنجازات إيجابية في مختلف بنود الميزانية الرئيسية، إذ ارتفع حجم الموجودات مع نهاية العام ليبلغ 6.7 مليار دينار، أي بزيادة مقدارها 589.3 مليون دينار ونسبة 9.7%. وزادت أرصدة ودائع العملاء بمبلغ 378.2 مليون دينار، وبنسبة 8.5%， ليصل مجموعها إلى 4.8 مليار دينار. وارتفع رصيد محفظة التسهيلات الائتمانية "بالصافى" ليصل إلى 2.4 مليار دينار، أي بزيادة مقدارها 80.5 مليون دينار ونسبة 3.4%.

وقد انعكست النتائج المالية التي تم تحقيقها خلال عام 2010 إيجابياً على مجموعة من المؤشرات المالية، إذ بلغت نسبة كفاية رأس المال 22.5%， وهي تفوق النسبة المحددة من البنك المركزي الأردني البالغة 12%. ومتطلبات لجنة بازل الثالثة 0.8%. وبلغت نسبة السيولة 182.2% وهي تفوق أيضاً الحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي البالغ 100%. وبلغت نسبة القروض إلى الودائع 50%. كما ارتفع العائد "قبل الضريبة" على الموجودات من 61.68% عام 2009 إلى 61.82% عام 2010. وارتفع معدل العائد "قبل الضريبة" على حقوق الملكية من 10.33% إلى 11.7%. وحافظ مؤشر الكفاءة أي "نسبة المصاريف إلى إجمالي الدخل" على مستواه في العام السابق أي نسبة 38%， وهو مستوى مناسب قياساً بالنسب المتحققة لدى الجهاز المصرفي المحلي. وتعكس هذه المؤشرات في مجملها سلامية استراتيجية البنك في النمو، وصلابة قاعدته المالية والائتمانية، وقدرتها على مواجهة التحديات القائمة في التعامل مع ظروف السوق.

حضرات المساهمين،

تم خلال عام 2010 افتتاح 7 فروع جديدة ليرتفع عدد فروع البنك العاملة في الأردن إلى 110 فرعاً، وبذلك يكون البنك قد حافظ على صدارته للسوق المصرفي المحلي من حيث عدد الفروع العاملة. كما تم خلال العام إضافة 25 جهازاً جديداً لشبكة الصرافات الآلية، ليصبح بذلك عدد الصرافات الآلية العاملة في المملكة 187 جهازاً، وهي أيضاً أكبر شبكة أجهزة صراف آلي في المملكة. كما حافظ البنك على الحصة الأكبر من ودائع التوفير بالعملة المحلية وبنسبة 41.9%. إلى جانب الاستحواذ على حصص مناسبة، في السوق المصرفية بلغت 14.5% من إجمالي الموجودات. و15.8% من ودائع العملاء، و11.5% من التسهيلات الائتمانية المباشرة.

وفي مجال نشاط البنك الخارجي فقد حقق المصرف الدولي للتجارة والتمويل في سوريا خلال العام 2010 إنجازات متميزة في مختلف الأنشطة، حيث تمكن من زيادة الأرباح والودائع والقروض بنسبة جيدة . وزاد عدد فروعه العاملة في سوريا إلى 30 فرعاً. كما حقق بنك الإسكان للتجارة والتمويل في الجزائر وفروع البنك الخارجية في كل من فلسطين والبحرين أرباحاً جيدة قياساً بما تحقق في السنوات السابقة وإنجازات مرضية ومناسبة في نشاطي الودائع والقروض. وحققت الشركات التابعة - الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي وشركة المركز المالي الدولي - نتائج جيدة.

أما مكاتب التمثيل في الإمارات العربية المتحدة وليبها والعراق فقد واصلت مهامها في مجال تسويق خدمات ومنتجات البنك في أماكن تواجدها، بما ساعد في تعزيز وتطوير علاقات العمل بين البنك والعملاء الحاليين والمستهدفين في تلك المناطق.

في مجال التوسيع الخارجي، قام البنك خلال عام 2010 بإتمام صفقة الاستحواذ على حصة مؤثرة من رأس المال بنك الأردن الدولي "JIB" في لندن، ليصبح 68.57% من رأس المال. ويؤمل أن تعزز هذه الخطوة تواجد البنك في السوق الأوروبي والدولي، وأن تهيئ فرصاً جديدة أخرى للنمو والتوسيع الخارجي الأقليمي والدولي في الأوقات والظروف المناسبة.

واستناداً للنتائج الجيدة التي حققها البنك، فإن مجلس الإدارة يوصي للهيئة العامة للمساهمين بتوزيع أرباح على المساهمين عن العام 2010 بنسبة 25% من القيمة الاسمية للسهم.

،،،  
المساهمين الكرام ،،،

لتلتزم إدارة البنك بنصوص ميثاق التحكم المؤسسي المعتمد لدى البنك، والمستند لدليل التحكم المؤسسي الصادر عن البنك المركزي الأردني، ودليل قواعد حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

وإيماناً بمسؤولية البنك تجاه المجتمع المحلي، فقد قام بالتزامن مع العديد من المبادرات والإنجازات لدعم الأنشطة الوطنية والاجتماعية، حيث تم خلال العام تقديم الدعم والتبرع للعديد من المراكز والمؤسسات الصحية والتعليمية والثقافية والفنية والاجتماعية والانسانية والرياضية والبيئية، بالإضافة إلى رعاية ودعم بعض المؤتمرات والندوات الفكرية التي تستهدف خدمة وتطوير مؤسسات المجتمع المدني بمختلف غياباتها.

وللحافظة على هذه الإنجازات وتعزيزها فقد تبنى البنك خطة عمل طموحة ترجمتها الموازنة التقديرية للبنك لعام 2011، فقد بنيت هذه الموازنة على أساس علمية وواقعية، أخذت بالاعتبار ضرورة تحقيق معدلات نمو صحية في أنشطة البنك المختلفة، وتحسين حصته في السوق المصري، دون تضرير بالسياسات المحفوظة التي ينتهجها البنك في الاستثمار والأراضي، مع إعطاء العناية الالزمة لتجنب "المخاطر" التي تواجه عمل البنك بكل أنواعها استناداً إلى تعليمات بازل II.

الاخوة المساهمين، ،،،

أغتنتم هذه المناسبة لتقديم خالص الشكر والتقدير للبنك المركزي الأردني على تعاونه ودعمه للقطاع المصرفي، بما أسهم في المحافظة على سلامة هذا القطاع واستقراره، ولا يسعني سوى الاشادة بحكمة القائمين على إدارة السياسة النقدية، بما حافظ على استقرار سعر صرف الدينار، والشكر مستحق أيضاً لهيئة الأوراق المالية على دورها في إدارة سوق رأس المال بحكمة ودرأة، وكل الشكر والتقدير لعملائنا الذين نعتز بثقتهم وولائهم لهذا البنك. ولا يفوتي أن أقدم خالص الشكر والتقدير إلى كافة الزملاء في مجلس الإدارة على دورهم الحيوي وموافقتهم الحكيمة، والثناء والتقدير موصولان أيضاً لإدارة البنك التنفيذية "إدارة عليا وموظفي" على تفانيهم واجلامتهم بما مكن البنك من تحقيق هذه النتائج.

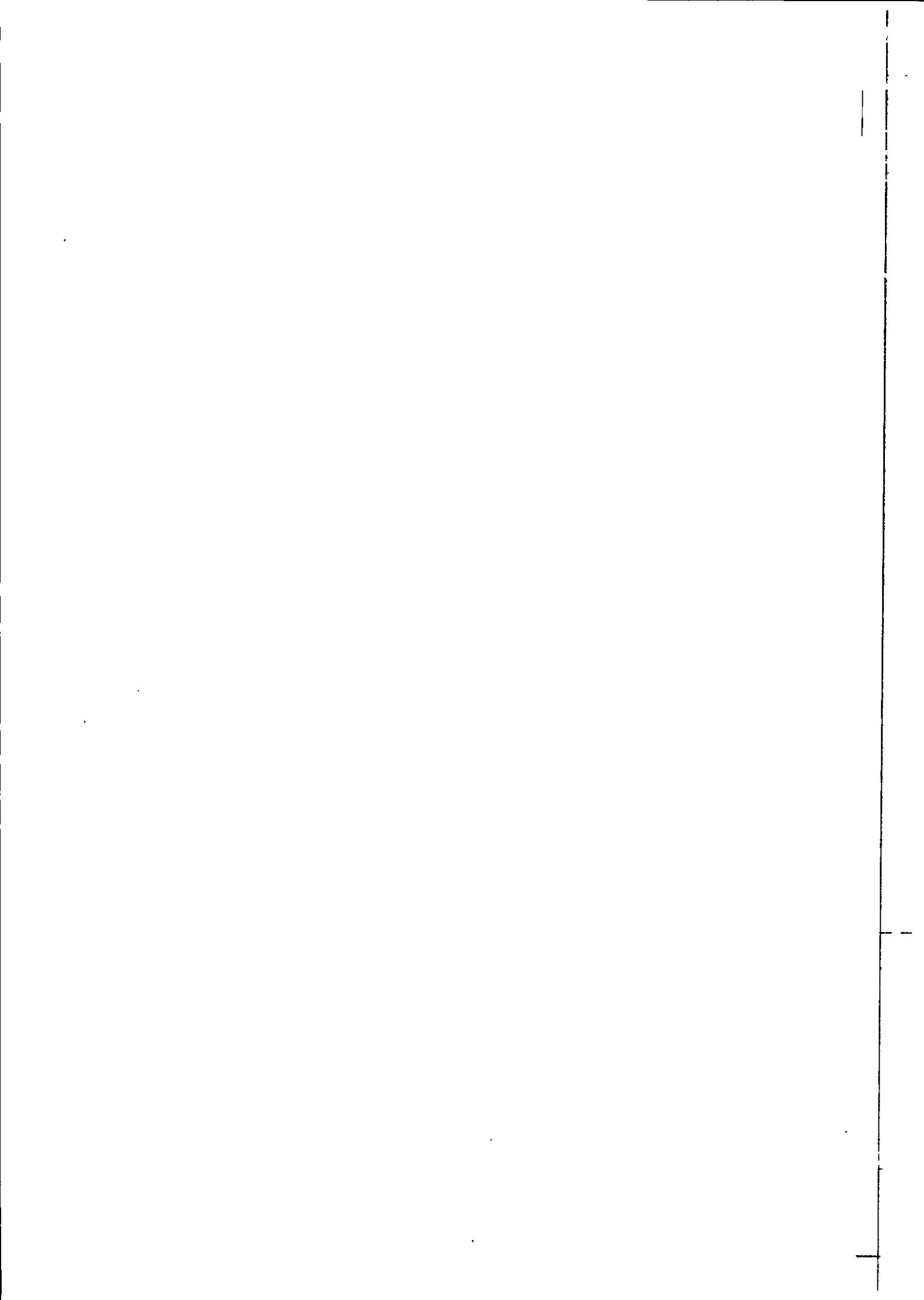
حمى الله أمن هذا البلد واستقراره بقيادة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين راعي بناء دولة الأردن الحديثة، حفظه الله ورعاه.

والله ولي التوفيق

د. ميشيل مارتون

رئيس مجلس الإدارة





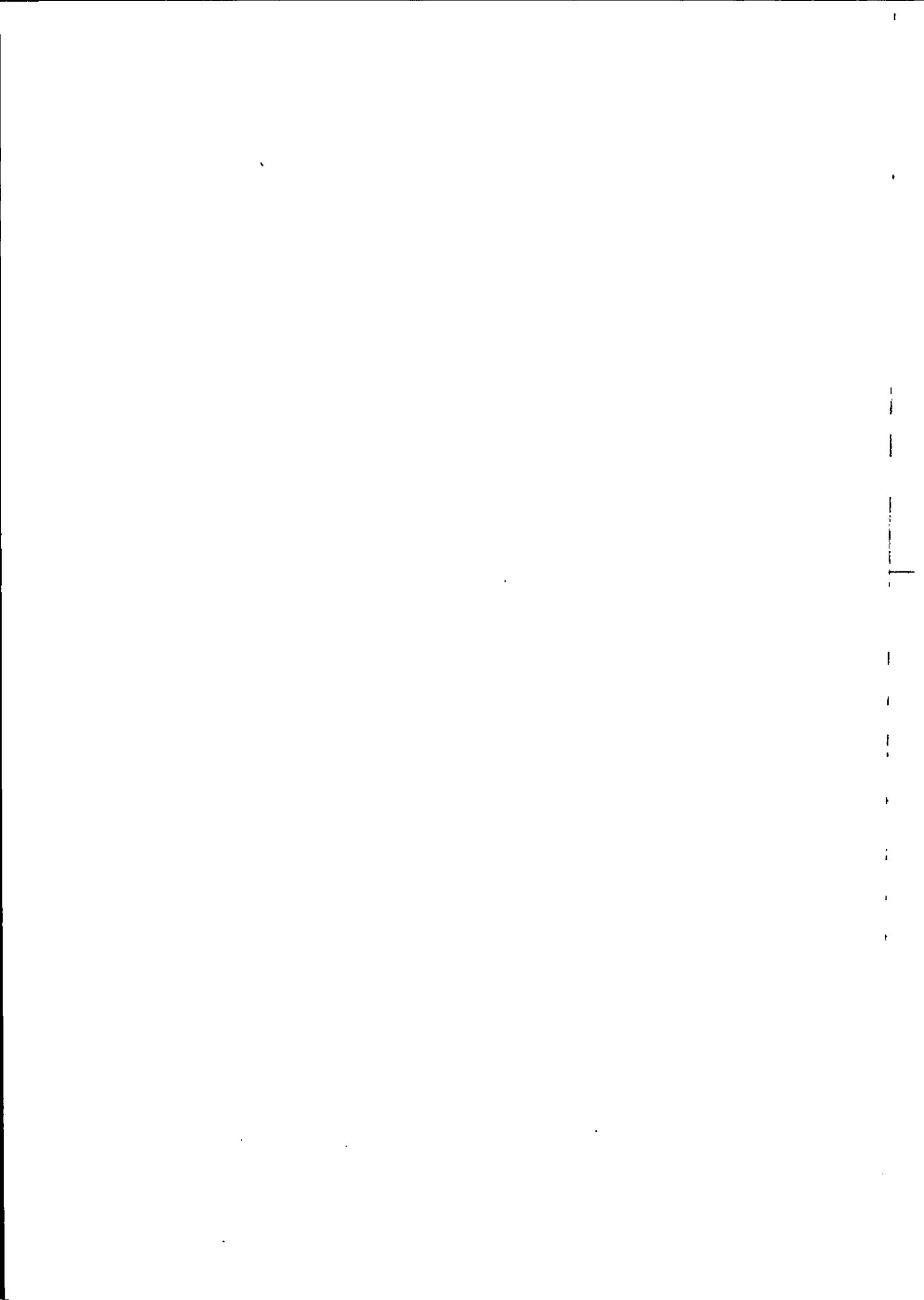
# الأداء المالي للبنك

تفاوتنا بينك، الاسكان للتجارة والتمويل هي علاقة طيبة ومتينة لما يتمتع به هذا البنك من مصداقية عالية ورعايه مستمرة وحقيقية في تنمية عجلة الاقتصاد الوطنى ويسخن الاستثمار بالواعه المختلفة

السيد يعقوب ناصر الدين - رجل اعمال



MIDDLE EAST



**(2010 - 2006) ملخص نتائج أعمال مجموعة بنك الإسكنان للتجارة والتمويل خلال السنوات**

\* الدينار الأردني

الدينار الأردني

البيان / السنة

2010	2009	2008	2007	2006
6679.7	6090.4	5430.6	5020.1	4096.5
4808.6	4430.4	3764.5	3500.6	2832.7
2449.1	2368.6	2341.7	1936.3	1589.9
1023.9	966.5	911.0	890.3	835.2
264.0	260.4	245.2	238.8	201.9
116.4	97.0	142.0	154.5	130.1
88.4	66.6	101.3	111.5	94.7
*63.0	50.4	75.0	64.3	25.0
0.313	0.238	0.383	0.435	0.391
0.250	0.200	0.250	0.300	0.260
8.100	7.150	8.330	7.210	***6.550

مجموع الموجودات

ودائع العملاء

القرض والتسهيلات الإنذانية (بالصاجة)

حقوق الملكية

إجمالي الدخل

الربح قبل الضرائب

الربح بعد الضرائب

الأرباح الموزعة

الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة (EPS)

حصة السهم من الأرباح الموزعة (دينار)

سعر السهم في نهاية العام (دينار)

\* الدينار الأردني = 1.4104 دولار أمريكي

\*\* أرباح مقترن توزيعها على المساهمين عن عام 2010

\*\*\* تم تحمل إلساً 2006 زيادة رأس المال البنك من 100 مليون دينار / سهم إلى 252 مليون دينار / سهم عن طريق:

• طرح 100 مليون سهم للأكتاب الخاص بسعر أربعة دنانير.

• تخفيض 50 مليون سهم تم توزيعها مجاناً على المساهمين، كل حسب حصته في رأس المال.

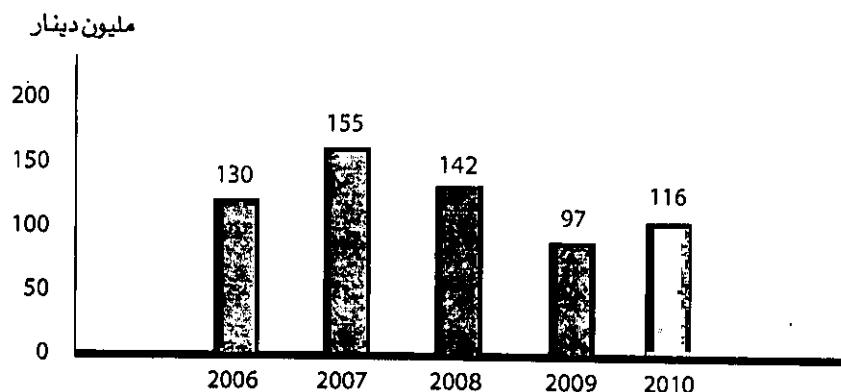
• تخفيض 2 مليون سهم تم تسجيلها باسم صناديق الثروات المسماحة الأردنية.

## تحليل نتائج التشغيل

بالرغم من تأثر عام 2010 بتداعيات الأزمة المالية العالمية التي بدأت في عام 2008 وتعمقت في عام 2009، إلا أن عام 2010 شهد بداية ظهور علامات التعافي واستعادة الثقة في عدد من الاقتصاديات الإقليمية والعالمية تمثلت بيده الانتعاش الاقتصادي.

وفي هذا الإطار، فقد تمكنت مجموعة بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال عام 2010 من تخفيض تداعيات تلك الأزمة معتمدة على قوتها المالية وانتشارها الجغرافي واستراتيجياتها السليمة المعززة بخطط تنفيذية حكيمة، مما أثمر عن تحقيق مؤشرات ونسب نمو وملاءة عالية. حيث حققت مجموعة بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال العام 2010 ربحاً صافياً قبل الضريبة قدره 116.4 مليون دينار بزيادة مقدارها 19.4 مليون دينار ونسبة 20% عن أرباح عام 2009، في حين بلغت الأرباح الصافية بعد الضريبة والمخصصات 88.4 مليون دينار وبزيادة مقدارها 21.9 مليون دينار ونسبة 32.9% عن أرباح العام السابق.

### تطور الربح قبل الضريبة



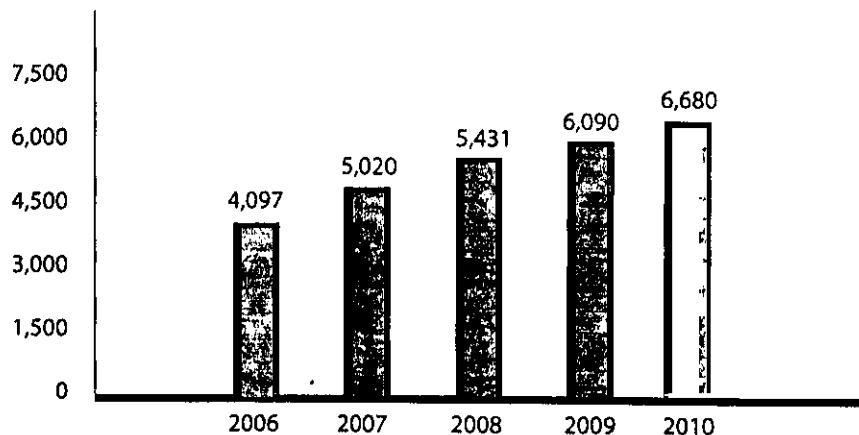
وعلى صعيد تفاصيل النتائج التشغيلية للمجموعة، فقد جاءت كما يلي:

- ارتفاع إجمالي الدخل من 260.4 مليون دينار خلال عام 2009 إلى 264 مليون دينار خلال عام 2010، أي بزيادة قدرها 3.6 مليون دينار ونسبة 1.4%.
- انخفاض صافي ايرادات الفوائد والعمولات من 224.3 مليون دينار خلال العام 2009 إلى 221.8 مليون دينار خلال العام 2010، أي بانخفاض مقداره 2.4 مليون دينار ونسبة 1.1%. ويعزى الانخفاض الذي حدث في صافي ايرادات الفوائد والعمولات إلى انخفاض كل من صافي ايرادات الفوائد وصافي ايرادات العمولات بنسبي 0.6% و 3.6% على التوالي وذلك نتيجة الانخفاض في أسعار الفوائد محليةً وإقليمياً وعالمياً.
- انخفاض إجمالي المصروفات من 163.4 مليون دينار خلال عام 2009 إلى 147.6 مليون دينار خلال عام 2010، أي بانخفاض مقداره 15.8 مليون دينار ونسبة 9.7%. وجاء هذا الانخفاض في إجمالي المصروفات على الرغم من الاستثمارات المتواصلة في البنية التحتية كما هو واضح من زيادة شبكة الصراف الآلي واستمرار تطوير أنظمة تكنولوجيا المعلومات والاستثمار في رأس المال البشري.

## تحليل المركز المالي

بلغت موجودات مجموعة بنك الإسكان للتجارة والتمويل 6679.7 مليون دينار في نهاية عام 2010 أي بزيادة مقدارها 589.3 مليون دينار ونسبة 9.7% عن نهاية عام 2009، وبلغ معدل نمو صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة 3.4% ومعدل نمو ودائع العملاء 8.5%.

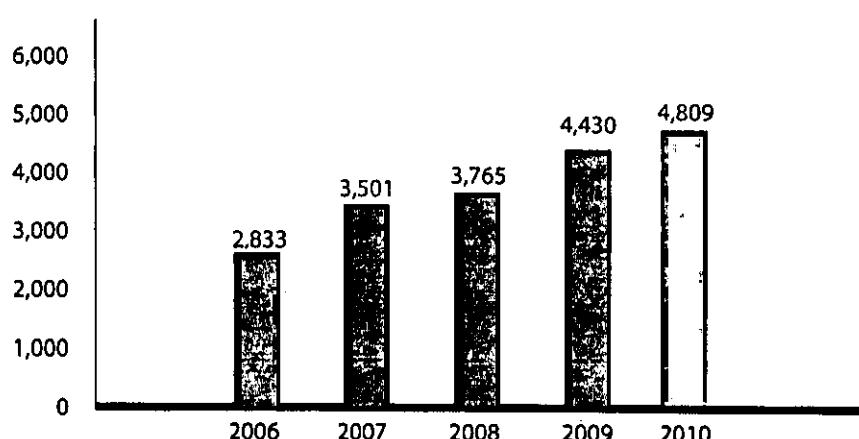
تطور مجموع الموجودات  
مليون دينار



## إجمالي الودائع

تركزت الجهود خلال عام 2010 على استقطاب المزيد من ودائع العملاء وبشكل خاص الودائع ذات التكلفة المنخفضة والتي تشمل ودائع التوفير والودائع تحت الطلب، الأمر الذي ساهم في زيادة رصيد إجمالي الودائع (ودائع العملاء وودائع البنوك والمؤسسات المصرفية) ليصل إلى 5213.9 مليون دينار أي بزيادة قدرها 499.4 مليون دينار ونسبة 10.6% عن رصيد نهاية عام 2009، وإذا ما تم استثناء ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية لدى المجموعة، فإن رصيد ودائع العملاء يصبح 4808.6 مليون دينار في نهاية عام 2010، أي بزيادة قدرها 378.2 مليون دينار ونسبة 8.5% عن رصيد نهاية العام السابق.

تطور ودائع العملاء  
مليون دينار



ويشير هذا الارتفاع في ودائع عمالء المجموعة إلى تزايد ثقة العملاء القوية بهذه المؤسسة، هذا وتتذرع المجموعة باستمرار استحواذ فروعها في المملكة الأردنية الهاشمية على الحصة الأكبر من أرصدة حسابات التوفير بالدينار الأردني وبما نسبته 41.9% كما هو الوضع في نهاية عام 2010.

هذا ولدى استعراض هيكل ودائع العملاء وفقاً للجهة المودعة، نجد أن ودائع الأفراد زادت خلال عام 2010 بنسبة 10.8%. كما زادت ودائع الشركات "الصغيرة والمتوسطة والكبيرة" بنسبة 10%. في حين تراجعت الودائع الحكومية بنسبة 22.1%.

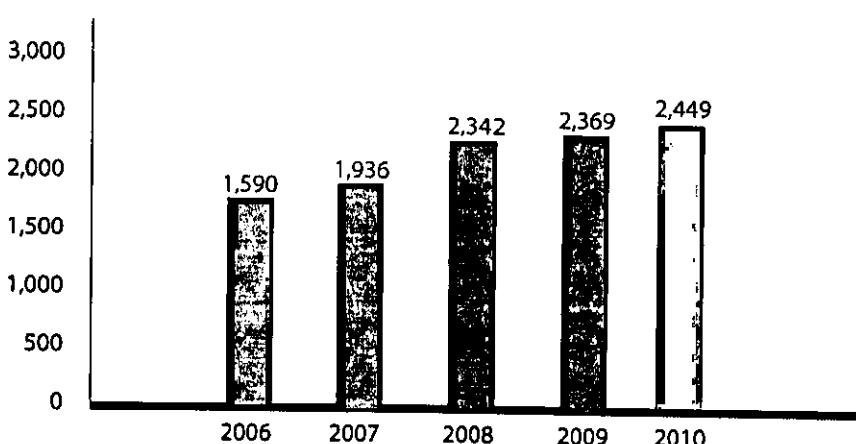
#### **التسهيلات الائتمانية المباشرة**

أدى استمرار الظروف الشديدة الصعبة وتحديات السوق إلى انتهاج مجموعة بنك الإسكان للتجارة والتمويل سياسة حذرة في منح الائتمان وبما يضمن جودة المحفظة الائتمانية وتحسين العائد عليها، ونتيجة لتلك السياسة فقد سجلت التسهيلات الائتمانية ارتفاعاً مقداره 135.8 مليون دينار ونسبة 5.4% عن نهاية عام 2009 ليصل الرصيد الإجمالي للتسهيلات الائتمانية إلى 2629.2 مليون دينار في نهاية عام 2010، وإذا ما تم تنزيل أرصدة المخصصات والفوائد المعلقة، فإن رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة "بالصافي" يصبح 2449.1 مليون دينار، أي بزيادة مقدارها 80.5 مليون دينار ونسبة 3.4% عن رصيد نهاية العام 2009. وينظر أن المجموعة تسعى دوماً إلى زيادة أنشطتها الائتمانية لمساهمة في دعم اقتصاد الدول التي تعمل فيها.

ولدى استعراض هيكل إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة وفقاً للجهة المقترضة، نجد أن القروض المنوحة للأفراد زادت خلال عام 2010 بنسبة 7.8%， وزادت القروض العقارية بنسبة 5.6%， كما زادت القروض الحكومية بنسبة 81% في حين تراجعت القروض المنوحة للشركات "الصغيرة والمتوسطة والكبيرة" بنسبة 2.8%.

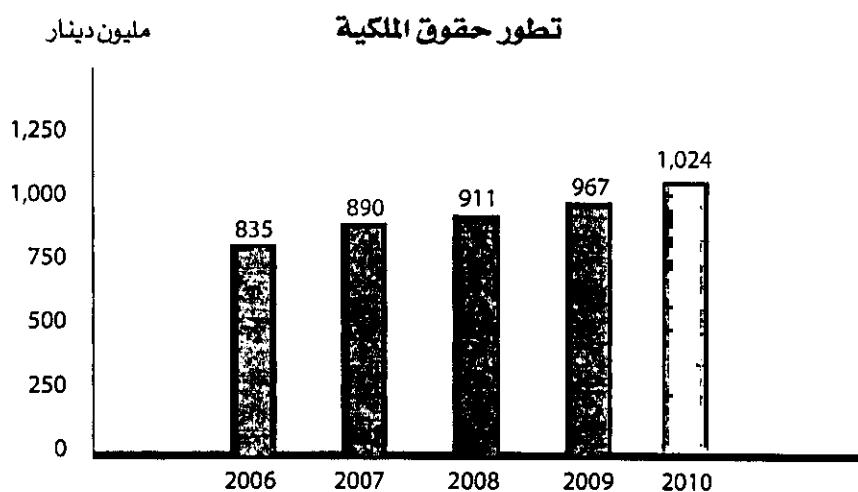
#### **تطور التسهيلات الائتمانية "بالصافي"**

مليون دينار



## حقوق الملكية

بلغ إجمالي حقوق مساهمي البنك 920.1 مليون دينار في نهاية عام 2010 مقابل 891.1 مليون دينار في نهاية العام 2009، أي بزيادة مقدارها 29.1 مليون دينار ونسبتها 3.3%. وبإضافة حقوق الأقلية “غير المسيطرین” في الشركات التابعة إلى حقوق مساهمي البنك فإن مجموع حقوق الملكية يرتفع من 966.5 مليون دينار في نهاية عام 2009 ليصل إلى 1023.9 مليون دينار في نهاية عام 2010، أي بزيادة مقدارها 57.5 مليون دينار ونسبتها 5.9%. وبهذه التطورات تكون حقوق الملكية قد شكلت 15.3% من مجموع الميزانية الموحدة في نهاية العام 2010 مقارنة مع 15.9% في نهاية العام 2009.



## تحليل مؤشرات الأداء العام

أدت التغيرات الحاصلة على جانبي المركز المالي وقائمة الدخل لمجموعة بنك الإسكان للتجارة والتمويل إلى تحقيق مقاييس أداء جيدة بشكل عام ويظهر ذلك بما يلي:

- زيادة العائد على متوسط الموجودات قبل الضريبة (ROaA) إلى 11.82% خلال عام 2010 مقابل 11.68% عام 2009، وزيادة العائد على متوسط حقوق الملكية قبل الضريبة (ROaE) إلى 11.7% مقابل 10.33% عام 2009. وتعتبر هذه النسب جيدة في ظل الظروف التي سادت خلال عام 2010 علاوة على أنها أعلى من العوائد المحققة لدى معظم البنوك في الأردن.
- بلغت نسبة كفاية رأس المال في نهاية عام 2010 حوالي 22.5% وهي أعلى من النسبة المحددة من لجنة بازل II البالغة 8%， وأعلى من النسبة المطلوبة من البنك المركزي الأردني والبالغة 12%， الأمر الذي يعكس قوة المثانة المالية للمجموعة، ويعزز من قدرتها على مواجهة التحديات وإدارة المخاطر، علاوة على تعزيز قدرتها على دعم التوسيع المستقبلي في مختلف الأنشطة والأعمال.
- بلغت نسبة السيولة في نهاية عام 2010 حوالي 182.2%， وهي أعلى من النسبة المحددة من البنك المركزي الأردني البالغة 100%.
- ارتفاع سعر السهم من 7.15 دينار في نهاية عام 2009 ليغلق على سعر 8.10 دينار في نهاية عام 2010، محققاً بذلك زيادة نسبتها 13.3% وبهذا الارتفاع فقد بلغت القيمة السوقية “لأسهم رأسمال البنك” 2041.2 مليون دينار في نهاية عام 2010، علماً بأن البنك احتل المرتبة الثالثة من حيث القيمة السوقية بين الشركات المدرجة في بورصة عمان وذلك في نهاية عام 2010.
- ارتفاع العائد الأساسي على السهم من 0.238 دينار عام 2009 إلى 0.313 دينار عام 2010، بارتفاع نسبته 31.5%.

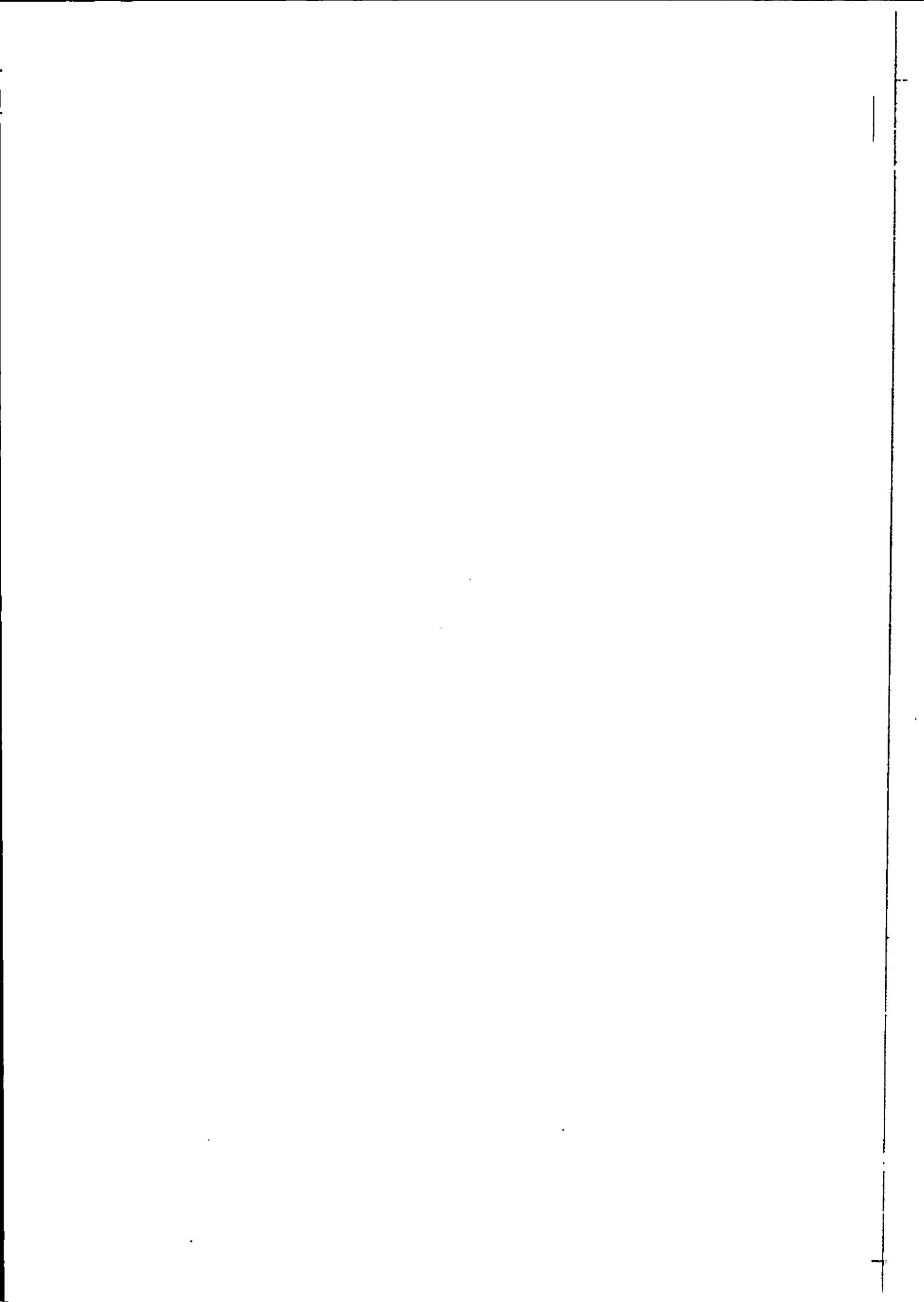
## الوضع التنافسي

أثبت البنك على مدى الأعوام الماضية قدرته على العمل وسط بيئة تنافسية شديدة، ويعود ذلك إلى سمعته الممتازة، وإلى مثابة وقوة مركزه المالي وقاعدة رأس المال الكبيرة، وشبكة فروعه المحلية الواسعة، وانتشاره الخارجي المدروس، وتقدمه للخدمات المصرفية المتقدمة والمتطرفة للعملاء، كل ذلك ساهم في جعل البنك الخيار الأفضل لقاعدة عريضة من العملاء، وتعزيز القدرة التنافسية لديه، مما عزز مركزه الريادي في القطاع المصرفي الأردني. وفيما يلي لحة موجزة عن المراكز الريادية التي احتلها البنك كما هو الوضع في نهاية عام 2010 داخل السوق المصرفية الأردنية:

- حافظ البنك على مركز الصدارة من حيث أرصدة حسابات التوفير بالعملة المحلية وبحصة سوقية بلغت 41.9%， وبذلك تمكن البنك، ولأكثر من ثلاثين عاماً، من المحافظة على مركزه الأول كوعاء ادخاري لودائع التوفير في المملكة.
- حافظ البنك على مركز الصدارة من حيث شبكة فروعه والبالغ عددها 110 فرعاً، وبحصة سوقية بلغت 15.8% وهو المركز الذي تبنته البنك اعتباراً من عام 1978، أي بعد أقل من أربعة أعوام على تأسيسه.
- حافظ البنك على مركز الصدارة من حيث شبكة أجهزة الصراف الآلي لديه والبالغ عددها 187 جهازاً، وبحصة سوقية تجاوزت 16%， وبذلك تكون شبكة أجهزة الصراف الآلي هي الأوسع والأكثر انتشاراً في المملكة.
- حافظ البنك على مركز الصدارة من حيث عدد العملاء والذي تجاوز 707 ألف عميل، وبذلك تمكن البنك من الحفاظ على القاعدة العريضة من عملائه التي تميز بها على الدوام، وعزز من قاعدة عملائه في قطاعي الأفراد والشركات نتيجة ارتفاع مستوى جودة الخدمات التي يقدمها لهم واستمرار تواصله معهم وتنوع الخدمات والمنتجات التي تلبي احتياجاتهم وبما يفوق توقعاتهم.
- حافظ البنك على مركز الصدارة من حيث عدد بطاقات الفيزا الإئتمانية والتي تجاوز عددها 45 ألف بطاقة وبحصة سوقية بلغت 24%， وبطاقات الفيزا الكترون بعدد تجاوز 640 ألف بطاقة وبحصة سوقية بلغت 28.9%， وبذلك بقي البنك الخيار الأول للعملاء في مجال حمل البطاقات الإلكترونية التي أتاحت لهم إمكانية السحب النقدي وسداد قيمة المشتريات عبر أجهزة نقاط البيع P.O.S.
- احتل البنك المرتبة الثانية بمعايير مجموع أرصدة الموجودات، وبحصة سوقية بلغت 14.5%.
- احتل البنك المرتبة الثانية بمعايير مجموع الودائع المصرفية، وبحصة سوقية بلغت 15.8%.
- احتل البنك المرتبة الثانية بمعايير مجموع التسهيلات الإئتمانية، وبحصة سوقية بلغت 11.5%.

أما على صعيد الوضع التنافسي في المؤشرات النوعية، فقد حظي البنك وخلال مسيرته الناجحة على العديد من التصنيفات الائتمانية الرفيعة المستوى من عدة مؤسسات دولية، كما تمكن البنك من الحفاظ على ريادته في مجال التكنولوجيا المصرفية، من خلال تطبيق مجموعة من الأنظمة اللازمة لتسهيل عمليات الفروع والإدارات وبما يتواافق ويتواءم مع أحدث المستجدات التكنولوجية، وفي هذا الإطار تجدر الاشارة إلى أن البنك حصل خلال السنوات الماضية على مجموعة كبيرة من الجوائز وشهادات التقدير كان من أهمها:

- جائزة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين للتميز.
- جائزة الجودة العربية.
- جائزة التميز من مؤتمر الأردن الإلكتروني.
- جائزة التميز للأداء النوعي على المستوى الوطني.
- جائزة الفيزا الدولية.
- جائزة أفضل بنك أردني من مجلة البانكر العالمية.
- جائزة أفضل بنك أردني من مجلة اليوروموني العالمية.
- جائزة النجمة الدولية بفتفيتها الذهبية والبلاتينية من مؤسسة المبادرات الإدارية.
- الحصول على أعلى درجات التوافق الكلي المتكامل مع معايير التدقيق الداخلي الدولية من جمعية المدققين الداخلين الأمريكية.

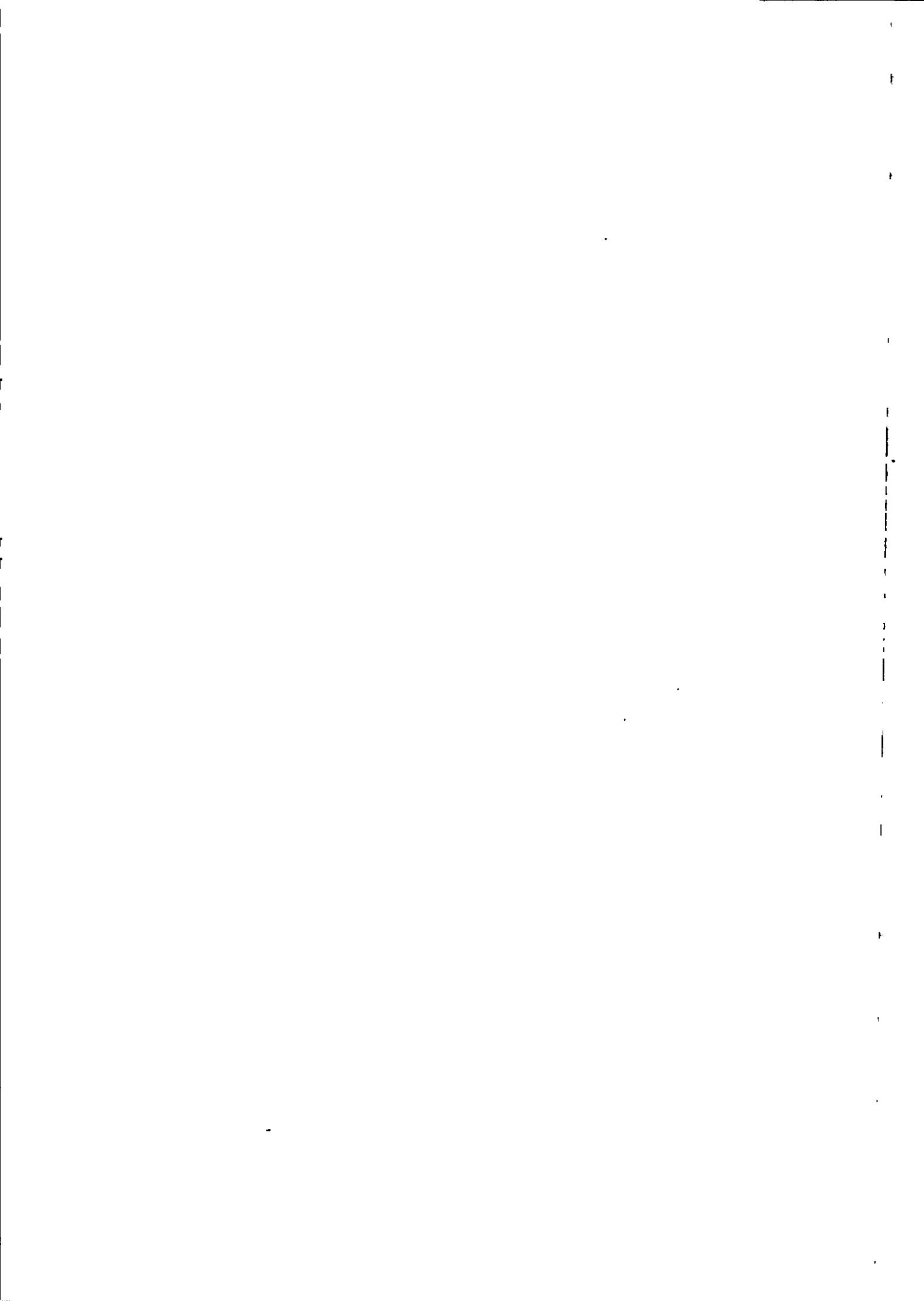


# تشاطئ البنك وأعماله

"الابتكار سمة من سمات بنك الإسكان. فهو يجعل من أحلامي حقيقة ملموسة من خلال ما يقدمه لي من ظيارات تلبي احتياجاتي بل وتحاوز ما أتوقعه منه."

الأنسة مليحة حجازي - موظفة قطاع خاص



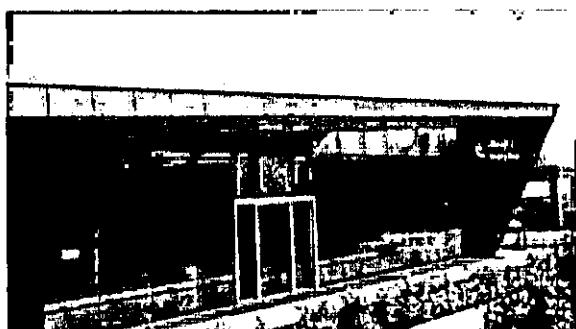


## **الخدمات المصرفية للأفراد**

واصل البنك خلال عام 2010 تحقيق المزيد من التوسيع في الخدمات المصرفية المقدمة للأفراد، مع التركيز على جودة الخدمات والمنتجات ورفع كفاءة قنوات التوزيع وذلك لتحسين مستوى خدمة العملاء لضمان رضاهم بشكل مستمر والمحافظة على ممتازة العلاقة معهم. كما عزز البنك من قوته وصادراته لقطاع الخدمات المصرفية للأفراد في الأردن، وذلك من حيث عدد العملاء وعدد الفروع وعدد أجهزة الصراف الآلي العاملة في المملكة، حيث يوفر هذا الانتشار الواسع للفروع وأجهزة الصراف الآلي للبنك شبكة فعالة لتوزيع وتقديم الخدمات والمنتجات المصرفية للعملاء بسهولة ويسر، إضافة إلى المساهمة في استحداث المزيد من الأعمال والمنتجات، وزيادة قاعدة العملاء.

### **شبكة الفروع**

قام البنك خلال عام 2010 بزيادة شبكة فروعه ومكاتبها داخل الأردن وذلك بإضافة 7 فروع جديدة في عدد من المواقع الرئيسية والهامة، وبذلك أصبحت شبكة التفرع الداخلي للبنك تتكون من 110 فرعاً.



فرع حديقة بنك الإسكان



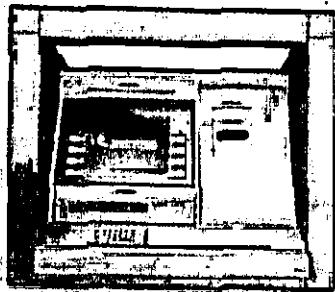
فرع عبدون بتصميمه الجديد



فرع بارك بالذرا

وتتميز الفروع الجديدة بجاذبيتها واتساعها وتصميمها الراقي من الداخل والخارج وهو ما يوفر للعملاء تجربة متقدمة للعمل المصرفية وقدراً أكبر من الراحة والاستمتاع في أجواء مهنية مريحة.

## القنوات المصرفية البديلة

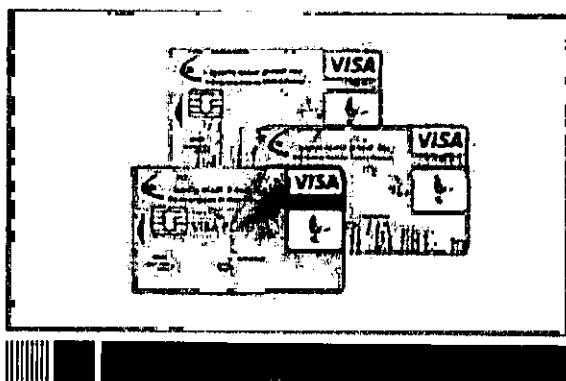


تم خلال العام 2010 التوسيع في شبكة أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنك من خلال تركيب 25 جهازاً جديداً في المناطق الحيوية ومرافق التسوق الهامة المنتشرة في محافظات المملكة، أخذت بعين الاعتبار القرب من العملاء وسهولة وصولهم إليها أينما تواجدوا، مما رفع عدد أجهزة الصراف الآلي إلى 187 جهازاً عام 2010. كما شهدت الخدمات المقدمة من خلال القنوات الأخرى (البنك الفوري والإنترنت المصرفي والبنوك الآلية)، نمواً في عدد مستخدميها وانتشارها بين العملاء، ولقد ساهمت تلك القنوات بتعزيز صورة البنك لدى عملائه من خلال إنجاز معاملاتهم بصورة سريعة وبشكل مرضي على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع، ومن الخدمات التي تقدمها تلك القنوات: تسديد المدفوعات بالطرق الإلكترونية، وحصول العملاء على معلومات عن حساباتهم وتحويل الأرصدة بين الحسابات، وإصدار الحالات الداخلية والخارجية بكافة العملات، وطلب دفترشيكات، وخدمة إرسال الرسائل القصيرة لهم لإشعارهم بالحركات التي تتم على حساباتهم فور تنفيذ أي عملية عليها.

## خدمة العملاء

ولما كان منتج نجاح البنوك في مجال الخدمات المصرفية المقدمة للأفراد "خدمات التجزئة" هو جودة الخدمات وتطوير المنتجات التي تقدمها لكافة شرائح العملاء من خلال قنوات التوزيع المختلفة، وللوصول إلى فهم أعمق لمتطلبات واحتياجات العملاء، فقد استمر البنك بوضع معايير لقياس جودة مستوى الخدمات والمنتجات المقدمة لعملائه، ويعتمد البنك هذه المعايير كجزء من بطاقات الأداء المتوازن "Balanced Scorecard" للفروع والموظفين، ويعترز البنك بما أظهرته الدراسات الميدانية التي تم إجراؤها وفق الأسس العلمية من ارتفاع مستوى رضى العملاء عن الخدمات التي يقدمها البنك لهم.

## البطاقات



على الرغم من المنافسة المتزايدة في القطاع المصرفي، إلا أن البنكتمكن من المحافظة على مركزه الريادي كأكبر بنك مصدر للبطاقات في المملكة، حيث زاد عدد بطاقات الفيزا (VISA) بمقدار 6155 بطاقة ليتجاوز بذلك عدد البطاقات المصدرة 45 ألف بطاقة في نهاية عام 2010، وبحصة سوقية بلغت 24%. كما زاد عدد بطاقات الفيزا إلكترون بمقدار 52 ألف بطاقة ليتجاوز عددها 640 ألف بطاقة، وبحصة سوقية بلغت 28.9%.

وقد اتخذ البنك خلال العام عدداً من المبادرات الهدافة إلى زيادة عدد حاملي البطاقات وتعاملاتهم بها، إذ تم تطوير خدمات البطاقات الائتمانية بإضافة المزيد من الخصائص عليها مثل: الاستعلام عن رصيد البطاقة، واستخراج كشف حساب من خلال الموقع الإلكتروني للبنك، وإمكانية تغيير الرقم السري عبر أجهزة الصراف الآلي، وتطبيق نظام الحواجز (Bonus Points) لمستخدميها، كما تم البدء بإدخال تقنية جديدة لتحويل بطاقات الفيز إلكترون إلى بطاقات ذكية (EMV)، وهو ما يعزز من أمن تلك البطاقات ضد عمليات الاحتيال.

#### القروض الشخصية

طبق البنك خلال العام 2010 نهجاً محافظاً للتوجه في عمليات الإقراض للأفراد، إلا أنه كثف حملاته الترويجية الموجهة لبعض الشرائح في السوق بهدف مساعدتهم على تنفيذ مطلباتهم وأحتياجاتهم الشخصية بفوائد وعمولات ائتمانية تفضيلية تتاسب ودرجة المخاطرة. وواصل البنك توفير التمويل اللازم للمواطنين من ذوي الدخل المتدنى والمحدود للحصول على المسكن المناسب، وذلك تنفيذاً للمبادرة الملكية السامية "سكن كريم لم يعش كريم" ، بالإضافة إلى ذلك استمر البنك في توطيد علاقاته مع كبريات الشركات العاملة في مجال الإسكان والتطوير العقاري، وذلك لتقديم التمويل للمنتفعين من مشاريع هذه الشركات لتمكنهم من شراء الوحدات السكنية اللازمة لهم. كما وسع البنك من نشاطه في مجال عقد الاتفاقيات مع الشركات والمؤسسات المحلية لتقديم الخدمات المصرفية لموظفيها والعاملين فيها وفق برامج إقراض خاصة بشروط ومتطلبات تفضيلية.

#### الأعمال المصرفية للشركات والمؤسسات

تعامل البنك خلال عام 2010 بطريقة أكثر حذراً تجاه المخاطر التي فرضتها حالة الترقب وظروف الأعمال التجارية والاقتصادية في السوق، حيث تم التركيز على تطبيق إجراءات تمكن البنك من مراقبة المحفظة الائتمانية بشكل أكثر فاعلية، ووفقاً لتعليمات الجهات الرقابية والمعايير الائتمانية الدولية، وإخضاع عمليات المنح الجديدة للمزيد من الفحص والدراسة. ورغم تباطؤ نمو الأعمال في معظم أسواق المنطقة، إلا أن البنك واصل تلبية احتياجات عملائه، حتى في أصعب الظروف من خلال تقديم مجموعة متكاملة من الخدمات الائتمانية، كما ساهم في تمويل عدد من القطاعات المحركة للاقتصاد الوطني، واستقطاب نخبة من العملاء ذوي الأنشطة المتميزة، مع التركيز على عنصري الجودة والأمان، حيث تم تقديم التمويل لعدد من الأنشطة المختارة كان أبرزها في قطاعات التعليم والمياه والطاقة والنقل والاتصالات، بالإضافة إلى الصناعات الدوائية والغذائية.

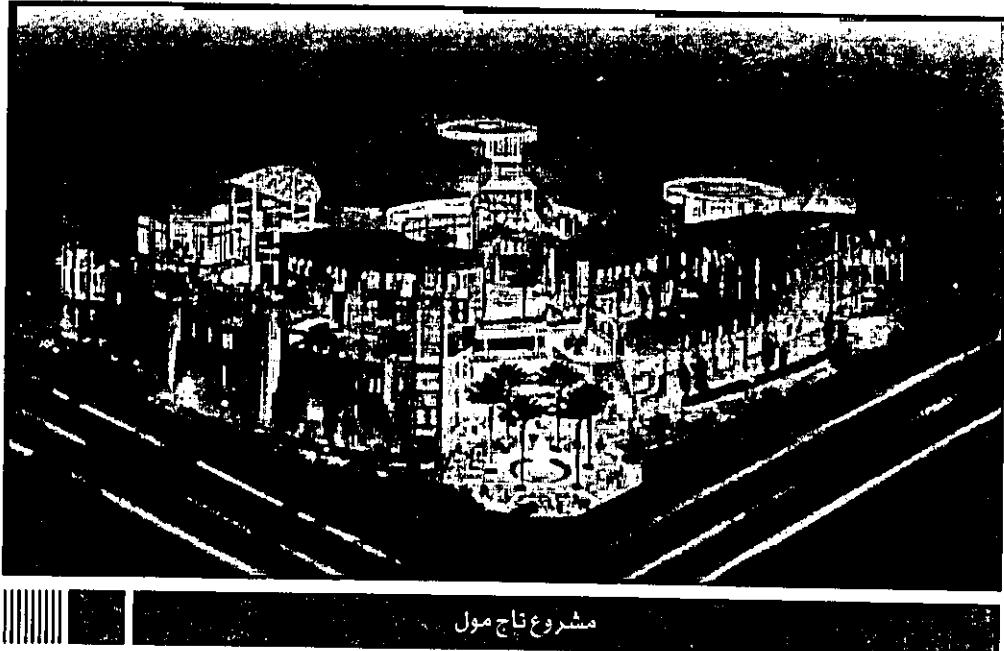
وتركتز جهود البنك خلال عام 2010 على إقامة علاقات جديدة مع العديد من الشركات الكبيرة والمتوسطة وصغيرة الحجم، بالإضافة إلى توثيق أواصر العلاقات مع كبرى الشركات القائمة وكبار العملاء في المملكة.

وباعتبار البنك رائداً في مجال تمويل قطاع الشركات، ولملزماً بالمساهمة في عملية التنمية الاقتصادية، فقد وافق البنك تعزيز مكانته في هذا المجال من خلال التوسيع في خدماته للاستفادة من الفرص الجيدة المتاحة في السوق، وتعزيز دوره بالاستثمار في مشاريع البنية التحتية وتمويل مختلف مشاريع القطاعات الخدمية والإنتاجية في السوق المحلي.

كما وافق البنك تمويل عدد من الاتفاقيات والبرامج المتخصصة التي تسعى بتمويل أنشطة وعمليات التجارة الدولية، وذلك بشروط ميسرة وأسعار تنافسية، الأمر الذي ساهم إيجابياً في تعزيز التبادل التجاري بين الأردن والدول الشقيقة والصديقة.

## تمويل المشاريع الكبيرة

ركز البنك خلال عام 2010 جهوده على إقامة علاقات جديدة وتنمية العلاقات القائمة مع كبريات الشركات التي تعمل على تطوير البنية التحتية في المملكة، بما يعزز مسانته في مجالات تمويل المشاريع الكبرى المتنوعة، وتقديم العديد من الاستشارات المالية والاستثمارية والتي من أهمها: إدارة عمليات الاندماج والتملك، وإصدار السندات، وخدمات تقييم الأعمال، ودراسة هيكل رأس المال، كما أصل البنك تعزيز موقعه وتكريس سمعته كبنك يتمتع بقدرات عالمية وكبار رئيسي للشركات الباحثة عن شريك مصرفي يلبي طموحاتها، في إدارة وترتيب صفقات التمويل المختلفة، حيث لعب البنك، ولازال، دوراً رئيساً كمدير ووكيل للعديد من عمليات التمويل المتميزة للمشاريع المحلية والإقليمية الكبرى، حتى أصبح من المؤسسات الرائدة في قطاع تمويل المشاريع المشتركة الكبرى، وخصوصاً على الصعيد المحلي، وضمن هذا السياق، فقد عزز البنك من مكانته في مجال تمويل المشاريع الكبيرة، إذ تم خلال عام 2010 توقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي طوبل الأجل بقيمة 40 مليون دينار بقيادة بنك الإسكان وبمشاركة 3 بنوك محلية، وقد منح هذا القرض لتمويل مركز التسوق الجديد "تاج مول" الذي تقيمه شركة التجمعات للمشاريع السياحية في منطقة عبدون.



مشروع تاج مول

كما قدم البنك خلال عام 2010 خدماته الاستشارية في مجال دراسات الجدوى الاقتصادية لعدد من المشاريع الاستراتيجية في المملكة التي تعمل ضمن قطاعات اقتصادية متنوعة من ضمنها استيراد وتخزين النفط، ومعالجة النفايات الطبية والصناعية، وتطوير مشاريع عقارية ضخمة، والعمل جار على توثيق اتفاقيات التمويل النهائية لهذه المشاريع بما يزيد عن 150 مليون دينار، ليتم توقيعها خلال العام

القادم 2011.

## **الخدمات الاستثمارية وخدمات الخزينة**

عكست نشاطات العام 2010 دقة الإستراتيجية التي طبّقها البنك في مجال الخزينة والاستثمار، إذ تم مضاعفة الجهود لإدارة وتوظيف السيولة بشكل أكثر فعالية وبما يضمن مستويات سيولة صحية وقوية، مع تعزيز الإيرادات من غير الفوائد بعيداً عن المخاطر والظروف الاقتصادية غير المواتية التي صاحبت الأزمة المالية العالمية.

كما واصل البنك تعزيز موقعه كرائد في سوق الودائع بين البنوك في المملكة وذلك نظراً لمستوى السيولة العالية التي يتمتع بها، كما يدير البنك أكبر صندوق استثمار مشترك محلي من حيث قاعدة رأس المال، حيث تتم إدارة هذا الصندوق من قبل لجنة متخصصة.

لقد انتصب تركيز البنك خلال عام 2010 على الاستمرار في عملية التطوير، والالتزام بتقديم الخدمات والمنتجات على أعلى مستوى للعملاء "الأفراد والمؤسسات" وبما يتناسب مع متطلباتهم في مجالي الخزينة والاستثمار، حيث واصل البنك تقديم خدمات التعامل بالعملات الأجنبية والمعادن الثمينة من خلال خدمات التعامل بالحساب / حساب وبالهامش بالعملات الأجنبية، وخدمات العقود الآجلة، إضافة إلى تقديم خدمات الوساطة في الأسواق المالية "المحلية والإقليمية والدولية"، وخدمات إدارة المحافظ الاستثمارية، وصناديق الاستثمار المشترك، وأمانة الاستثمار وغيرها من الخدمات.

## **البنوك المراسلة والمؤسسات المالية**

على الرغم من حالة عدم الاستقرار التي شهدتها السوق المحلي والمنطقة والعالم ككل، فقد اتّخذ البنك خلال عام 2010 خطوات عديدة لزيادة فرص الأعمال التجارية على الجانب الدولي، إذ تم الاحتفاظ بعلاقات العمل الحالية وبناء علاقات ثانية متبادلة وقوية جديدة مع المؤسسات المالية والبنوك المراسلة الرائدة حول العالم، وتم تكريس فريق متخصص للأسواق الخارجية.

وحافظ البنك خلال العام على نشاطه في مجال دراسة منح السقوف الائتمانية للبنوك المراسلة بهدف تسهيل وتنظيم الحجم المتزايد للعمل، وواظّف على متابعة مستجدات الوضع الائتماني على مستوى الدول والبنوك المراسلة فيها للوقوف على آخر المستجدات المتعلقة بوضعها المالي ومدى تأثيرها بتداعيات الأزمة العالمية، ومن جانب آخر تم مفاوضة البنك المراسلة للحصول على الأسعار المنافسة في مجال الخدمات المصرفية الخارجية، بالإضافة إلى تسهيل وتنظيم كافة العمليات التجارية الدولية.

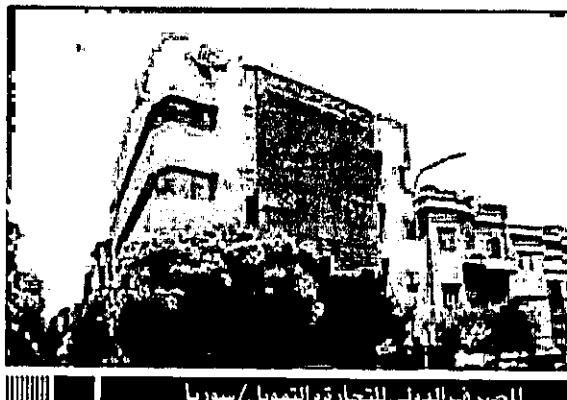
هذا ويرتبط البنك بعلاقات أعمال مميزة مع شبكة واسعة من المراسلين على نطاق العالم يتجاوز عددهم 350 بنكاً ومؤسسة مالية منتشرة في أكثر من 70 دولة حول العالم، وهو ما يجعل البنك في موقع قوي ومتين يمكنه من ترسيخ اسمه وتعزيز مكانته وخدمة عملائه في العمليات الدولية المختلفة.

## الفروع الخارجية والشركات التابعة

تعد المنطقة العربية السوق الرئيسية للانتشار الخارجي للبنك في الوقت الحالي، ويفesti انتشاره 7 دول عربية إلى جانب الأردن، حيث يقدم البنك من خلال شبكة فروعه الخارجية وشركته التابعة ومكاتب التمثيل مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية الشاملة لعملائه في قطاعي الأفراد والشركات، وأعمال الوساطة المالية، وأعمال التأجير التمويلي، الأمر الذي ساهم في تنمية علاقات البنك بعملائه من المصادر والموردين من جهة، وتعزيز التبادلات التجارية والاستثمارات بين الأردن والدول التي ينتشر فيها البنك من جهة أخرى.

هذا ويتمثل التواجد المصري للبنك في الدول العربية التالية: الفروع الخارجية في كل من فلسطين والبحرين، والبنوك التابعة في سوريا والجزائر، والشركات التابعة في الأردن وفلسطين، بالإضافة إلى مكاتب التمثيل المتواجدة في كل من أبوظبي / الإمارات، وطرابلس / ليبيا، وبغداد / العراق، حيث تقوم تلك المكاتب بتسويق خدمات البنك وتعزيز سمعته وحضوره في أماكن تواجدها.

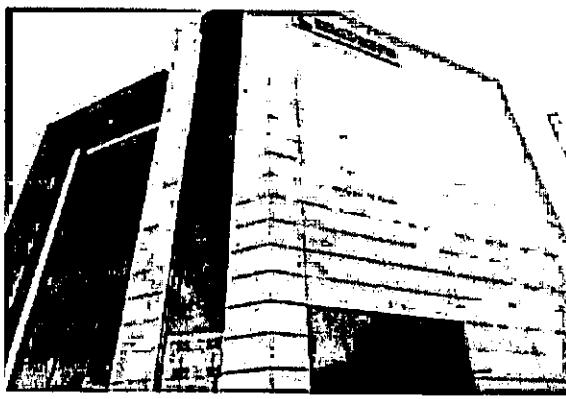
وفي إطار خطة البنك لتعزيز تواجده خارجياً وتقویی مصادر الإيرادات والنشاطات وتوزيع المخاطر، فقد شهد العام 2010 خطوة هامة على هذا الصعيد تكفلت بتملك البنك لحصة مؤثرة في بنك الأردن الدولي / لندن تبلغ 63.75% من رأس المال البالغ 20 مليون جنيهاً استرلينياً "عند الاستحواذ" والذي تم في مرحلة لاحقة رفعه إلى 35 مليون جنيه استرليني ويحصل على 68.571% في نهاية عام 2010، ويقدم هذا البنك الذي تأسس في بريطانيا عام 1984 مجموعة واسعة من الخدمات المصرفية والمالية الموجهة للشركات والمؤسسات على حد سواء، للمقيمين في المملكة المتحدة أو خارجها.



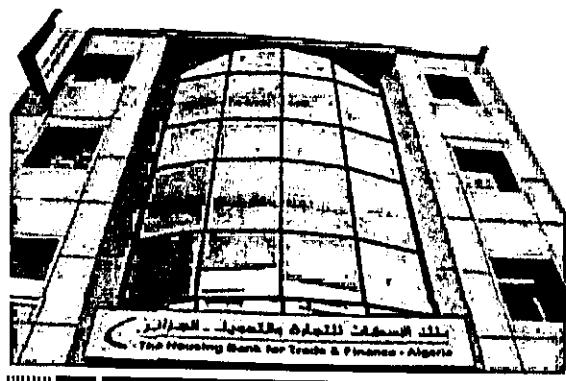
المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا



بنك الأردن الدولي / لندن



الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي



بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر

## **الموارد البشرية**

يؤمن البنك بأن الموظفين هم من أهم مقومات نجاحه، لذلك يسعى باستمرار لضمان تطوير قدراتهم، وتشكيل فرق عمل قادرة على تحقيق أداء مالي قوي ومتميز، واستقطاب أفضل الكفاءات وأكثرها موهبة في مجال العمل المصري وتعيين المتميزين من حديثي التخرج من الجامعات المحلية وال العربية والعالمية.

### **هيكل الموارد البشرية**

يذكر البنك اليوم بكوادر بشرية مؤهلة، استطاع بفضلها تحقيق إنجازات كبيرة على صعيد الأداء ونوعية الخدمات التي يقدمها لعملائه، وتؤكد الأرقام ارتفاع نسبة الموظفين الحاصلين على شهادات جامعية، والتي بلغت 67% من مجموع العاملين في البنك عام 2010.

### **أنظمة وسياسات الموارد البشرية**

واصل البنك خلال عام 2010 تطوير كافة السياسات والإجراءات المتعلقة بالموارد البشرية، وتم استكمال تحديث بطاقات الأدوار الوظيفية (Role Profile) لكافة الوظائف وبما يتوافق مع التطورات التي تمت على الهياكل التنظيمية، كما تم تقييم كافة الوظائف وتصنيفها حسب معايير التقييم العالمية (International Position Evaluation)، بالإضافة إلى اعتماد سلم الرواتب والدرجات الخاص بوظائف البنك. وفي إطار توفير بيئة العمل المناسبة بما يكفل الاستقرار الوظيفي ويعزز ولاء الموظفين، فقد بادرت إدارة البنك خلال العام إلى اتخاذ عدد من القرارات التي تتعلق بتحسين مزايا ومنافع الموظفين المرتبطة بالدرجات والمستويات الوظيفية، علاوة على تحسين المستوى المعيشي لهم، وتحفيزهم من خلال أنظمة المكافأة وتقييم الأداء.

### **التدريب والتطوير**



تركزت المبادرات الإستراتيجية للبنك في مجال التدريب والتطوير خلال العام 2010 على الاستمرار في تعزيز مهارات جميع الموظفين من خلال تقديم تدريب عالي المستوى لكافة الفئات الوظيفية في مختلف إدارات وفروع البنك مع التركيز على الوظائف التي تتطلب تعاملًا مباشرًا مع العملاء Front Office، حيث تم توفير مجموعة شاملة ومتعددة من برامج التدريب المتخصصة داخل المملكة

وخارجها، والتزاماً من البنك بتطوير قدرات الموظفين وتعزيز فرص نجاح مستقبلهم الوظيفي، فقد تم إثبات عدد منهم للحصول على الشهادات المهنية والأكاديمية محلية وخارجية، وتتضمن بيانات الإفصاح في الجزء الأخير من هذا التقرير تفصيلاً لمعدل ونوع البرامج التدريبية التي وفرها البنك خلال عام 2010.

## **التطوير وهندسة العمليات**

شكلت إدارة هندسة العمليات إحدى أهم المبادرات الرئيسية التي تبناها البنك خلال العامين الماضيين، وقد بُرِزَتْ أهميتها بصفتها الأداة الأكثُر قوَّةً لإدارة تنظيم العمليات وإجراءات العمل، الأمر الذي ساهم في جعل العمليات وإجراءات العمل أكثر فاعلية، مما نجم عنه تحسين الكفاءة التشغيلية لدى كافة مراكز العمل في البنك، بالإضافة إلى تحسين إنتاجية الموظفين.

فقد استكمل البنك خلال العام 2010 إعادة هيكلة وتنظيم كافة عمليات وأنشطة دوائر العمليات والخدمات المصرفية للأفراد والشركات والدائرة المالية، ولتنميه دور الفروع كمركز بيع للائتمان التجاري وسرعة إنجاز المعاملات بشكل دقيق ومستمر تم استحداث مركز للشركات الصغيرة يتبع مباشرةً لدائرة الخدمات المصرفية للأفراد، كما تم تأسيس دائرة التخطيط الاستراتيجي والأبحاث. علاوة على ما تقدم، فقد تم خلال عام 2010 تحديث أدلة السياسات والإجراءات والصلاحيات للدوائر التي تم إعادة هيكلتها والتي تم استحداثها، بالإضافة إلى مراجعة أدلة سياسات وإجراءات وصلاحيات باقي الدوائر ومراكم العمل المختلفة وفروع البنك في الأردن والخارج ووفقاً لأفضل الممارسات العالمية.

ويذكر أن العام 2010 شهد تعديل الهيكل التنظيمي العام للبنك والذي تم بموجبه تقسيم البنك إلى ثلاثة مجموعات رئيسية، تكمل بعضها بعضها، وهي: الأعمال المصرفية، والعمليات، والرقابة، ويظهر الهيكل التنظيمي الجديد الوارد في نهاية صفحات هذا التقرير المزيد من التفاصيل عن التقسيمات الإدارية العليا في البنك.

## **إدارة المخاطر والامتثال**

استمر البنك في تطوير وتعزيز إجراءاته الخاصة ب إدارة المخاطر، وذلك باتباع أفضل الممارسات المطبقة عالمياً، وبما يكفل تحقيق التوازن الأمثل بين مستوى المخاطر والعوائد تمشياً مع أهداف البنك الإستراتيجية ومتطلبات الجهات الرقابية والمعايير الدولية. ويجري العمل حالياً على التحضير لتطبيق تعليمات الدعامة الثانية "المراجعة الإشرافية" لبازل II، وتطبيق نظام آلي لتحليل وتصنيف وتقييم العملاء (Foundation Internal Rating Based Approach) وبما يتوافق مع تعليمات البنك المركزي الأردني، بالإضافة إلى تطبيق وتطوير منهجيات اختبارات الاجهاد.

كما واصل البنك اهتمامه بمكافحة وضبط أنشطة غسل الأموال من خلال الرصد والمراقبة الفعالة لكافة المعاملات والعمليات المالية وزيادة التوعية حول أساليب الجرائم المالية وكيفية منع وقوعها، وضمن هذا الإطار فقد اعتمد مجلس إدارة البنك خلال عام 2010 سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وسياسة الامتثال.

ويذكر أن لدى البنك ميثاق للحكم المؤسسي يتماشى مع أنظمة وتعليمات الإفصاح والشفافية الصادرة عن البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية، ويمكن الاطلاع على الميثاق في نهاية هذا التقرير السنوي، أو من خلال موقع البنك على شبكة الانترنت [www.hbtf.com](http://www.hbtf.com). كما يقدم الإيضاح رقم 43 في القوائم المالية من هذا التقرير المزيد من المعلومات والتفاصيل عن إدارة المخاطر في البنك.

## **تكنولوجيا المعلومات**

واصل البنك خلال العام 2010 جهوده الرامية إلى تعزيز مركزه التنافسي بصفته من أكثر البنوك المحلية ابتكاراً، وذلك عن طريق تطبيق تقنيات متقدمة تتسم بالقوة والأمان والمونة، الأمر الذي ساهم في تقليل فترات الأعطال، وتحسين مستوى الاتصال بين إدارات البنك والفرع، وتحسين نوعية تقديم الخدمات وخاصة الإلكترونية منها.

فعلى صعيد تحسين البيئة التواافية والكفاءة التشغيلية، فقد تم خلال العام استبدال أجهزة الحاسوب المركزية بأجهزة أكثر تطوراً، وتم تطوير أنظمة التخزين المركزي وشبكات الاتصالات، وتطوير نظام الاتصال الصوتي العامل من خلال شبكات الحاسوب IP Telephony إلى أحد الإصدارات، إضافة إلى التوسيع في تطبيق هذا النظام في عدد من المواقع.

وفي مجال التوافق مع متطلبات الحماية المحلية والعالمية، فقد تم إطلاق مشروع البطاقات الذكية (EMV) في الأردن وفلسطين، وقد شمل المشروع تطوير كافة أجهزة الصراف الآلي وتزويدها بخاصية التوافق مع أنظمة البطاقات الذكية وكشف التزوير. وعلى صعيد تطوير أنظمة الخدمات المصرفية، فقد تم البدء بتطوير نظام الرواتب المحوسبة للبنك من الشركات ليتم قيدها في حسابات موظفيها لدى البنك حيث سيوفر هذا النظام للشركات إمكانية تحويل رواتب موظفيها بدقة وسرعة ويسراً وأمان، علاوة على تطوير نظام الانترنت المصرفي.

## **المسؤولية الاجتماعية**

بالرغم من التحديات التي واجهها القطاع المصرفي خلال العامين الماضيين وما ترتب عليها من ترشيد للنفقات، إلا أن البنك وصل ترجمة رسالته الاجتماعية إلى واقع ملموس مع إظهار أعلى مستويات الالتزام تجاه المجتمعات التي يعمل فيها، وحرص البنك على تسخير جهوده وإمكانياته لخدمة هذه المجتمعات والمساهمة في تعميمها، هذا وقد تجلت برامج المسؤولية الاجتماعية لدى البنك في مجالات عدة أهمها:

### **التبرع بالدم**

إيماناً بأهمية تقوية التكافف الاجتماعي، وضرورة رفد بنك الدم باحتياجاته من الدماء، ولنا لعملية التبرع بالدم من فوائد صحية لجسم المتبرع، فقد نظم البنك خلال عام 2010 حملتين للتبرع بالدم وقد لاقت الحملتان صدىً جيداً واستجابة كبيرة من قبل موظفي البنك وعلى اختلاف مستوياتهم الإدارية.



## أنشطة شهر رمضان المبارك

رمى البنك خلال العام عدداً من الأنشطة والأمسيات الرمضانية، حيث تم رعاية حفل الإفطار الخيري الذي أقامته الجمعية الأردنية للعون الطبي للفلسطينيين، ورعاية الأمسية الرمضانية التي أقامتها جمعية السلط الخيرية، بالإضافة إلى رعاية الحفل الذي أقامه نادي العون الإنساني، وتأتي إقامة هذه الفعاليات الخيرية لمشاركة الأسر المحتاجة والأيتام والطلبة المحتاجين البهجة والإحتفال بشهر رمضان المبارك.

## البيئة والصحة

كان اهتمام البنك في مجال حماية البيئة والصحة ملحوظاً وملئ أكثر من صعيد وظهر ذلك واضحاً من خلال المبادرات التالية:

- تنظيم حملة "يوم الابتعاد عن التدخين" وذلك لما يشكله التدخين من مشكلات صحية وبيئية يعاني منها معظم سكان الأرض، وتعزيزاً لذلك فقد تم منع التدخين داخل كافة فروع ومبانٍ وأروقة البنك.
- المشاركة في مسيرة "مكافحة المخدرات" التي نظمتها إدارة مكافحة المخدرات بمناسبة اليوم العالمي لمكافحة المخدرات.
- التبرع لعدد من الجمعيات منها: جمعية مكافحة السرطان الأردنية، جمعية ابن سينا للشلل الدماغي، جمعية الحسين لرعاية وتأهيل ذوي التحديات الحركية.
- التزام البنك بعملياته اليومية بالوثائق الإلكترونية إلى أقصى حد ممكн بهدف الوصول إلى بيئه عمل خالية من الورق، بالإضافة إلى إعادة تدوير الأوراق المستعملة في البنك.
- وفي خطوة تؤكد عمق التزام البنك بتنمية البيئة وحمايتها، فقد تم الانتهاء من إنشاء حديقة عبدون والتي تم تصميدها بطريقة صديقة للبيئة بهدف توفير أماكن استرخاء بأجواء عائلية وسط مناظر طبيعية تساعده على تنزه المشاه وتحافظ على البيئة.



حديقة بنك الإسكان - عبدون

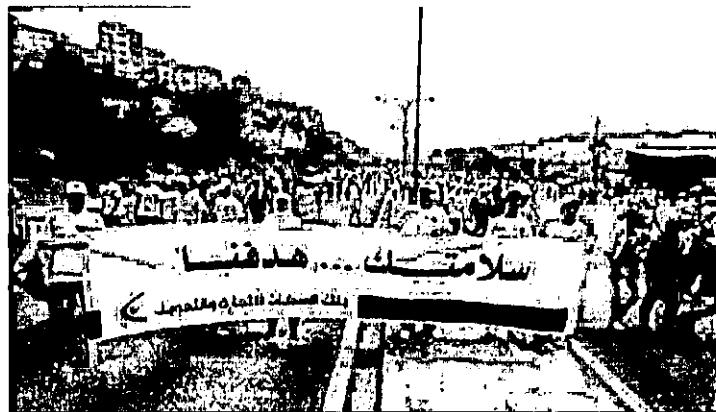


## **المؤتمرات والمعارض الوطنية والدولية**

وانطلاقاً من أهمية تعزيز ورفع مستوى الثقافة في مختلف المجالات، فقد شارك البنك في رعاية المؤتمر الوطني الأول للإعلام والذي أطلقته نقابة الصحفيين تحت عنوان "الإعلام الأردني حرية ومسؤولية وطنية"، ورعاية المؤتمر العلمي الدولي الثاني للنباتات الطبية والذي أقيم في جامعة البلقاء التطبيقية / كلية الشوبك الجامعية، كما تم رعاية مؤتمر إدارة التغيير في المؤسسات المالية والمصرفية الذي أقيم في جامعة الأميرة سمية، بالإضافة إلى رعاية معرض الأردن للبناء والإنشاء والصناعات الهندسية.

## **التوعية المرورية**

وفي سياق توعية المواطنين بمختلف شرائحهم الاجتماعية لتخفييف حوادث السير، فقد شارك البنك في رعاية مسيرة التوعية المرورية التي نظمتها مديرية الأمن العام / إدارة السير المركزية، كما شارك البنك في حملة إدارة السير "شكراً نحن معك" للحد من الحوادث المرورية حيث أن فكرة الحملة تتطرق من تحفيز السائقين الملتزمين والذين لم يرتكبوا مخالفات مرورية أو حوادث خلال عام أو أكثر وذلك لتعزيز السلوك الإيجابي والسليم لديهم، بالإضافة إلى رعاية مسرحية التوعية المرورية "طريق زعل خضره".

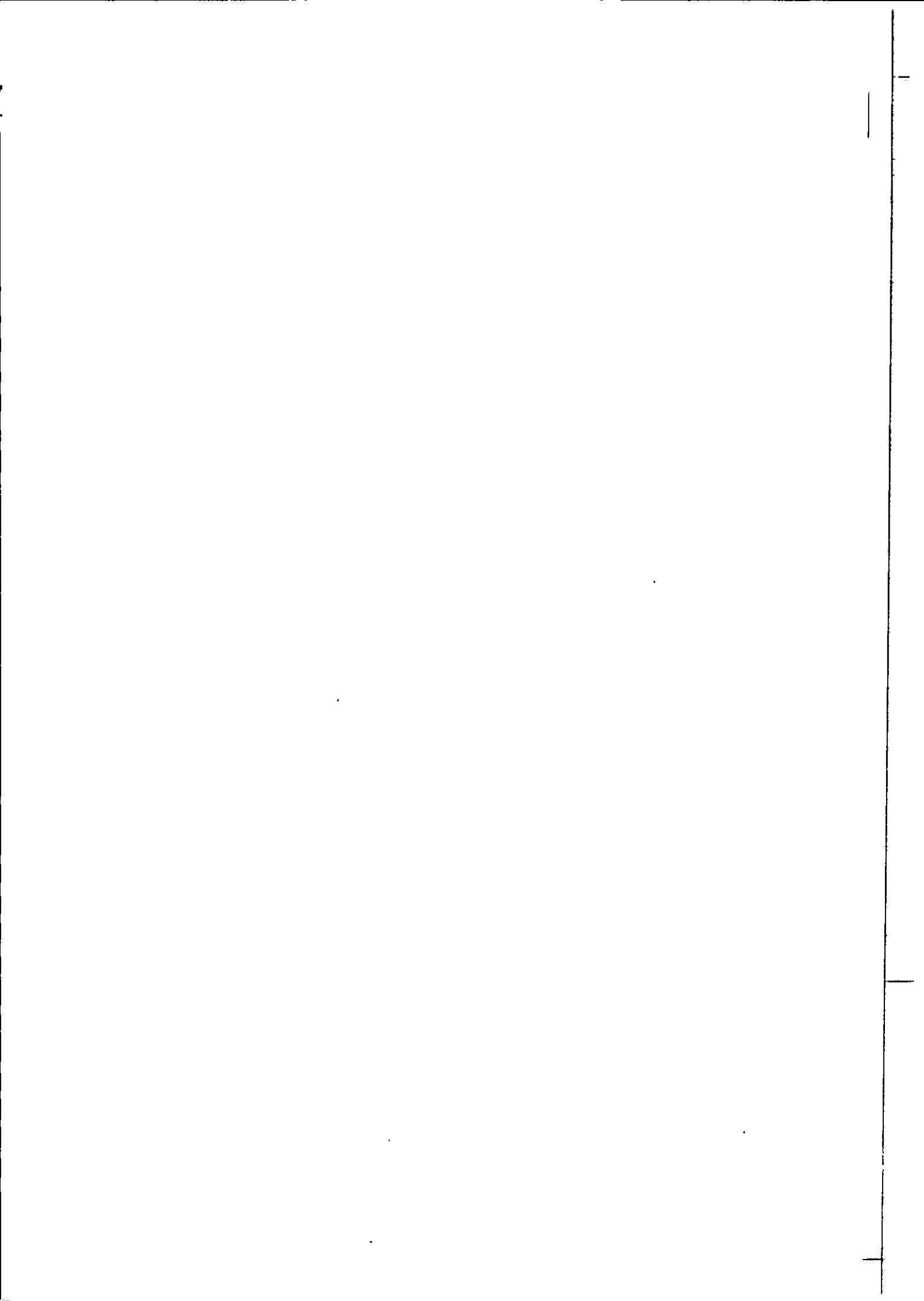


## **عيد الأم**

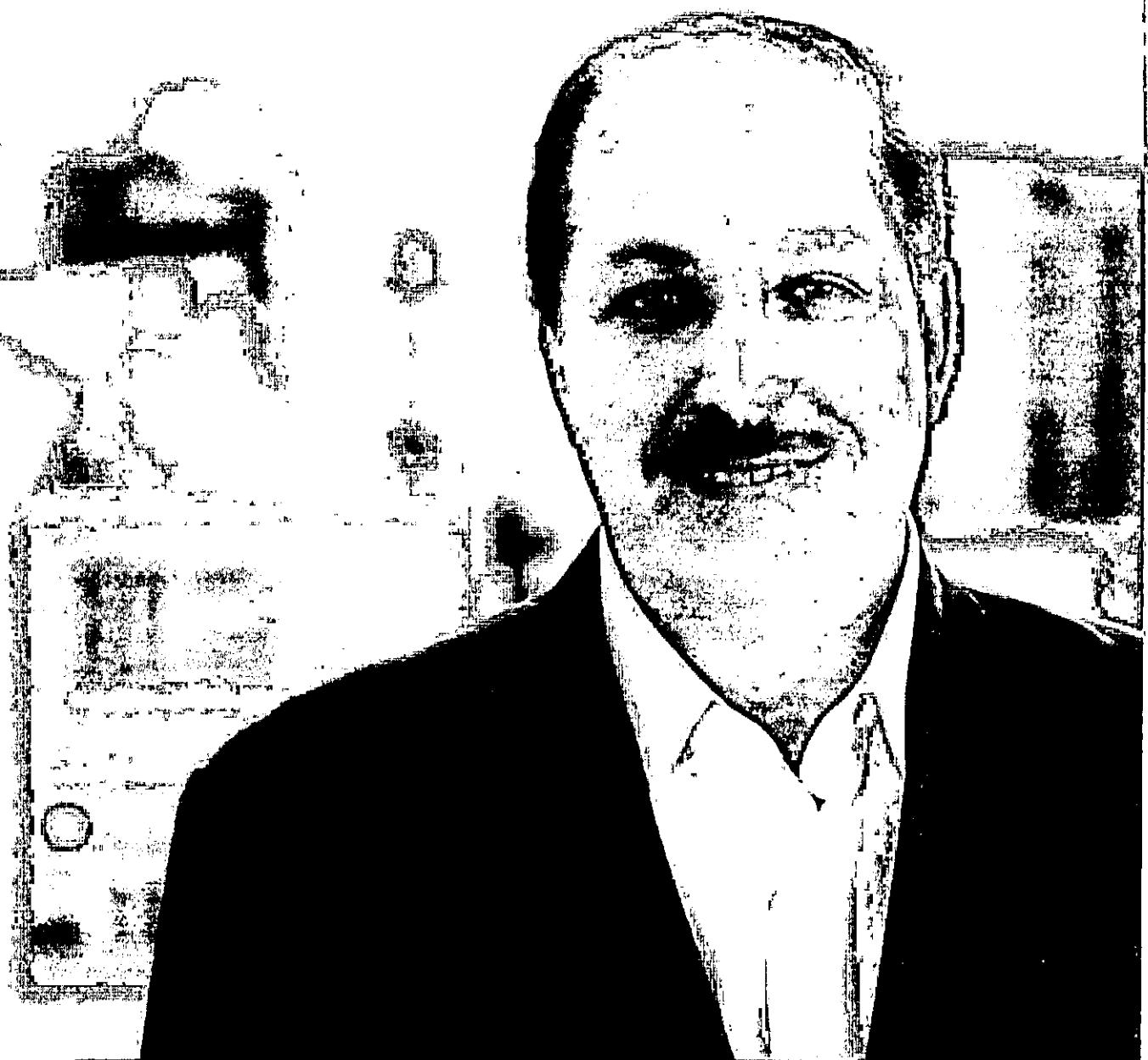
شارك البنك المجتمع الأردني الاحتفال بعيد الأم وذلك بقيام مجموعات من موظفي وموظفات البنك في جميع أنحاء المملكة بزيارات مكثفة إلى عدد من مراكز الأيتام والمسنين والجمعيات الخيرية وقرى الأطفال، ليقدم البنك الهدايا العينية والدعم المادي لهذه المراكز والجمعيات، كما قدم عدد من فروع البنك باقات الزهور والورود إلى كافة الأمهات العاملات لدى زيارتهن لفروع البنك في هذا اليوم.

## **الأنشطة الاجتماعية والخيرية والانسانية**

في إطار تعزيز قيم التكافل وروح التضامن، قام البنك بدعم ورعاية العديد من الجمعيات الخيرية التي تعنى بتقديم المساعدات للمحتاجين، ومن أبرز هذه الجمعيات: مؤسسة نهر الأردن، وحملة البر والإحسان، والصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، وصندوق الأمان لمستقبل الأيتام، علاوة على تكفل البنك لمصاريف بيت عائلي في قرية الأطفال SOS لعام 2010.

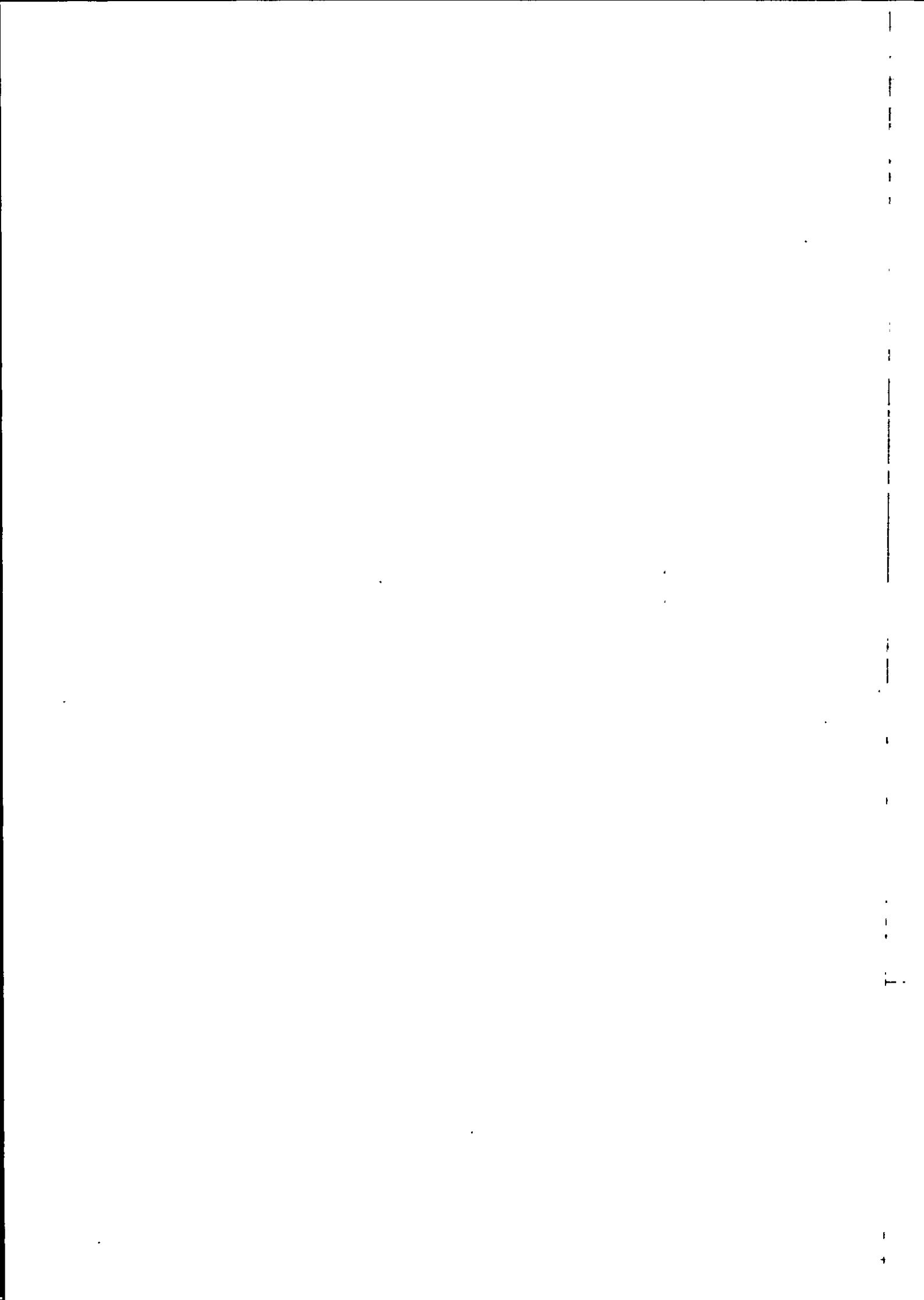


# الدكتور جمال حامد



التفرد كلمة مرادفة لبنك الإسكان، فمتى احتجت إليه في أي مكان، وفي أي زمان أجده دوماً إلى حالي، ومع بنك الإسكان أشعر بابي على علاقة بشريك حقيقي يقدم لي لدعم اللازم لتنفيذ مشاريعي.

السيد جمال حامد - صناعي



## **الخطة المستقبلية**

على الرغم من التوقعات بعام آخر من التحديات في بيئة الأعمال، إلا أن البنك تبني خطة أساسها الحصافة والمتانة، وسيساعد تطبيق هذه الخطة على تعزيز الإنجازات النوعية والكمية التي حققها خلال السنوات الماضية، هذا وقد تضمنت خطة العام القادم الأهداف الإستراتيجية الرئيسية الآتية:

### **على مستوى الأهداف المالية**

1. تحقيق نمو مستدام ومتزايد في الأرباح، بما يساهم في تحسين معدلات العوائد على الموجودات وحقوق الملكية.
2. تحقيق نمو في موجودات البنك من خلال التركيز على الأنشطة الأساسية مع المحافظة على جودة هذه الموجودات ومتانتها.
3. تعزيز المركز الرئيسي الذي يحتله البنك في السوق المصرفية المحلية من خلال زيادة الحصة السوقية في أرصدة الموجودات والودائع والتسهيلات الإئتمانية.
4. تحسين مؤشر الكتأة (نسبة النفقات إلى الدخل) من خلال زيادة الإيرادات وترشيد النفقات.
5. تحسين نوعية المحفظة الإئتمانية من خلال تخفيض نسبة الديون غير العاملة.

### **على مستوى العمليات**

1. إعادة هندسة العمليات واستكمال بناء الهياكل التنظيمية بما يتاسب مع احتياجات البنك، وإعداد بطاقات الوصف الوظيفي، وتحديث أدلة السياسات والإجراءات.
2. تقوية شبكة تواجد البنك داخلياً وخارجياً، وبالتالي تنمية حصته السوقية والمحافظة على مكانه كأكبر مؤسسة مصرفية محلية بمؤشر عدد الفروع.
3. تحديث وتجديد ديكورات وتصاميم فروع البنك بما يعكس المستوى المرموق للبنك ويعزز صورته في أذهان العملاء.
4. تحديث وتطبيق أنظمة معلومات متقدمة ويشمل ذلك مشروع النظام البنكي الجديد (Core Banking System) وتطبيق أنظمة جديدة في جميع مجالات عمل البنك ونشاطاته.
5. تعزيز شبكة فروع التوزيع الإلكترونية، وبشكل خاص عدد أجهزة الصراف الآلي وبالتالي ضمان مركز البنك كأكبر مؤسسة مصرفية محلية بمؤشر عدد أجهزة الصراف الآلي.
6. البدء بتنفيذ أعمال المبنى الجديد للإدارة العامة للبنك في منطقة الشميساني.

#### **على مستوى العملاء**

1. العمل بمشروع تحديث بيانات العملاء وربطهم على نظام الـ CE (الرقم الموحد للعميل).
2. ترسیخ ولاء العملاء وزيادة نسبة رضاهem من خلال:
  - السعي لتقديم أعلى مستويات التمييز في الخدمات المصرفية.
  - الحفاظ على علاقات عمل قوية ودائمة مع العملاء الحاليين، وبناء علاقات جديدة مع عملاء محتملين.
  - تطوير وتتوسيع وطرح خدمات ومنتجات جديدة تلبي احتياجات مختلف شرائح العملاء.

#### **على مستوى الموظفين**

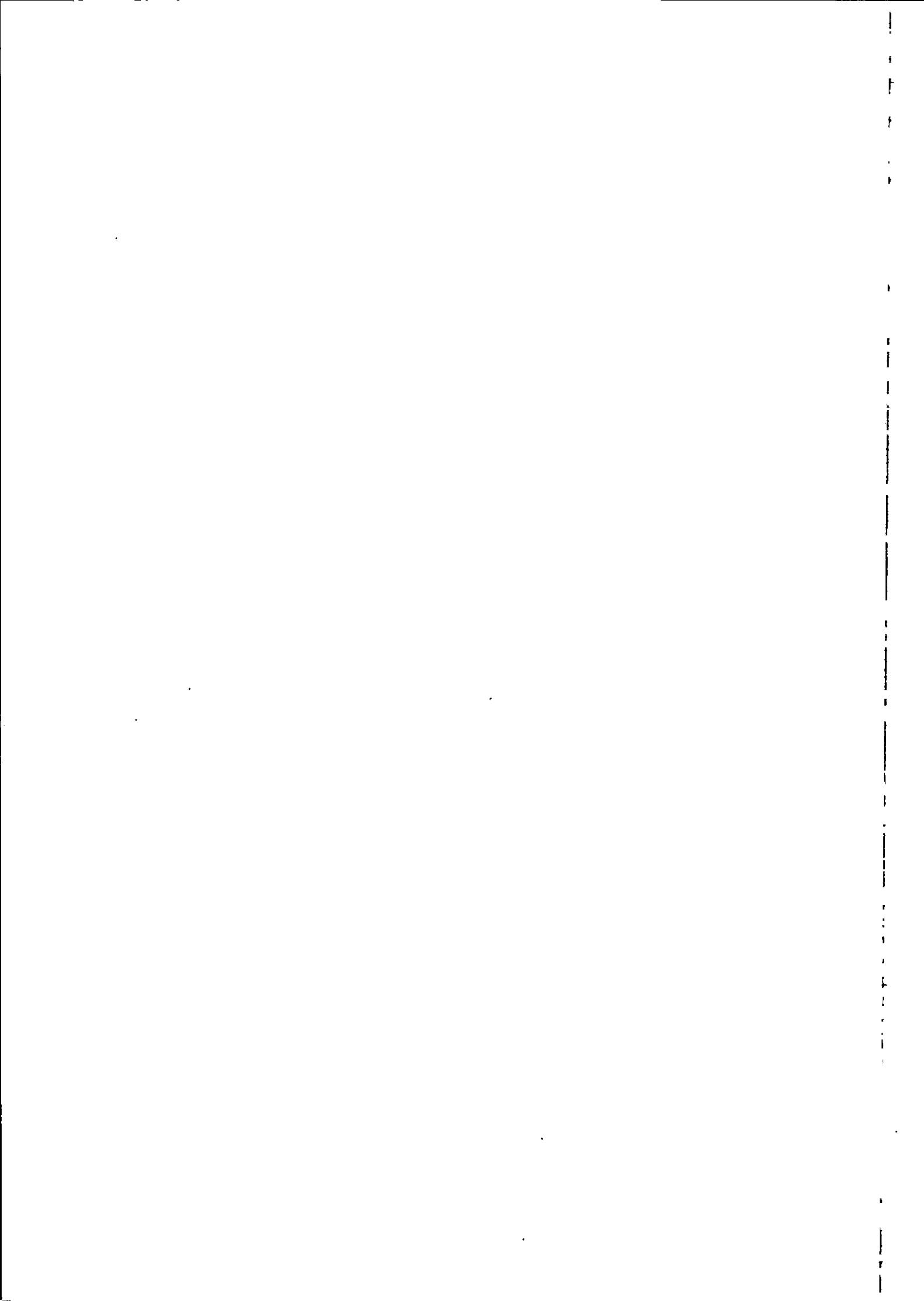
1. تطوير ورفع كفاءة الموظفين مع المحافظة على الكفاءات المتميزة في البنك.
2. تطوير أسس ومعايير تقييم الوظائف، وإدارة الأداء، وأنظمة التمويلات والمزايا والحوافز.
3. ترسیخ ولاء الموظفين وزيادة نسبة رضاهem من خلال:
  - إتاحة فرصة التنقلات الداخلية وتطوير خطط الإحلال الوظيفي.
  - تحديث سلم الرواتب لضمان تنافسية رواتب البنك في السوق المصري المحلي.
  - تطوير البرامج التدريبية وتأهيل عدد من الموظفين للحصول على الشهادات المهنية والأكاديمية المتخصصة في مجالات عمل البنك المختلفة.

# القواعد المالية الموحدة

فا دفعني للتعامل مع تلك الاسكان هو تقاليده العريقة وسمعته الجيدة ومكانة مركزه المالي.

السيد قيس جعفر - مدير عام شركة مجودهات وساعات





لـ لـ رئيس وـ رئيس

• محاسبون قانونيون  
صندوق بريد 1140 عمان 11118  
المملكة الأردنية الهاشمية

**تقرير مدققي الحسابات المستقلين  
إلى مساهمي بنك الاسكان للتجارة والتمويل  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة لبنك الاسكان للتجارة والتمويل (شركة مساهمة عامة محدودة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 وقائمة الدخل الموحد وقائمة الدخل الشامل الموحد وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

**مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية**  
إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

**مسؤولية مدققي الحسابات**  
إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتحتاج إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بأعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومقبولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم المرصد العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

**الرأي**  
في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لبنك الاسكان للتجارة والتمويل كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 واداء المالي الموحد وتدفقاته النقدية الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

**تقرير حول المتطلبات القانونية**  
يتحقق البنك بقيد وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وأن القوائم المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متقدمة معها ونوصي بالصادقة عليها.

برنسست ويونغ / الأردن  
بشر إبراهيم بكر  
ترخيص رقم 592

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
27 كانون الثاني / يناير 2011

**قائمة المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010**

31 كانون الاول /	31 كانون الاول /	الاضاحات
ديسمبر 2009	ديسمبر 2010	
دينار	دينار	

**الموجودات :-**

1,478,337,776	1,560,185,378	4	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
689,876,798	780,109,396	5	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
53,097,828	107,963,062	6	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
1,495,880	130,253	7	موجودات مالية للمتاجرة
	40,539,333	8	موجودات مالية متجددۃ بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
2,368,648,748	2,449,148,398	9	تسهيلات ائتمانية مباشرة بالصياغة
581,008,188	193,247,5022	10	الموجودات المالية متوفزة للبيع
744,569,957	600,167,401	11	موجودات مالية محظوظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
93,025,899	102,914,317	12	الملكيات والمعدات
3,176,127	5,901,181	13	موجودات غير ملموسة
9,199,723	17,672,877	19	موجودات ضريبية مؤجلة
67,900,813	82,453,825	14	موجودات أخرى
<b>6,090,337,737</b>	<b>6,679,660,443</b>		<b>مجموع الموجودات</b>

**المطلوبات وحقوق الملكية :-**

**المطلوبات :-**

284,067,286	405,352,656	15	أذائم بنوك ومؤسسات مصرفية
4,430,410,552	4,808,562,716	16	ودائع عملاء
289,680,522	295,034,707	17	الاحتياطيات النقدية
18,719,304	22,342,648	18	مخصصات متعددة
31,339,932	32,236,421	19	المخصص ضريبة الدخل
1,006,216	652,748	19	مطلوبات ضريبية مؤجلة
	7,885,154	20	قرض من مسالمة
68,641,153	83,665,127	21	مطلوبات أخرى
<b>5,123,864,965</b>	<b>5,655,732,177</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>

**حقوق الملكية :-**

			<b>حقوق مساهمي البنك</b>
252,000,000	252,000,000	22	رأس المال المكتتب به والمدفوع
357,925,469	357,925,469	22	ملاقة الأصدار
96,660,257	106,409,104	23	احتياطي قانوني
33,222,068	33,222,068	23	احتياطي اختياري
22,450,000	22,450,000	23	احتياطي مخاطر مصرفية عامة
1,733,632	(980,308)	24	قرىقات ترقحقة عملات أجنبية
(2,840,657)	332,052	25	النغير المترافق في القيمة العادلة بالصياغة
129,917,723	148,771,404	26	أرباح مدورة
<b>891,068,492</b>	<b>920,129,789</b>		<b>مجموع حقوق مساهمي البنك</b>
<b>75,404,280</b>	<b>103,798,477</b>		<b>حقوق غير المسطرين</b>
<b>966,472,772</b>	<b>1,023,928,266</b>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>6,090,337,737</b>	<b>6,679,660,443</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

تعتبر الإضافات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.

**قائمة الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010**

2009 دينار	2010 دينار	الإضاحات	
292,906,561	281,129,562	28	الفوائد الدائنة
(102,100,602)	(91,560,962)	29	الفوائد المديونة
<b>190,805,959</b>	<b>189,568,600</b>		<b>صافي إيرادات الفوائد</b>

33,451,519	32,242,372	30	صافي إيرادات العمولات
<b>224,257,478</b>	<b>221,810,972</b>		<b>صافي إيرادات الفوائد والعمولات</b>

9,815,541	11,112,025	31	أرباح عمليات اجتبيبة
94,989	(256,983)	32	(خسائر) أرباح موجودات مالية للمتاجرة
	310,550	33	أرباح موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال
1,967,649	6,744,248	34	أرباح موجودات مالية متوفرة للبيع
24,289,226	24,296,242	35	إيرادات أخرى
<b>260,424,883</b>	<b>264,017,054</b>		<b>اجمالي الدخل</b>

49,504,875	52,094,075	36	نفقات الموظفين
11,361,148	11,736,843	12,13	استهلاكات وأطفاء آلات
34,121,557	34,670,317	37	مصاريف أخرى
64,542,482	46,193,594	9	مخصص تدني التسهيلات الإئتمانية المباشرة
3,880,697	2,920,257	18	مخصصات متعددة
<b>163,410,759</b>	<b>147,615,086</b>		<b>اجمالي المصروفات</b>
<b>97,014,124</b>	<b>116,401,968</b>		<b>الربح قبل الضرائب</b>
30,451,614	27,964,730	19	ضريبة الدخل
<b>66,562,510</b>	<b>88,437,238</b>		<b>الربح للسنة</b>

59,896,310	78,976,269		مساهمي البنك
6,666,200	9,460,969		حقوق غير المسيطرین
<b>66,562,510</b>	<b>88,437,238</b>		
0.238 دينار	0.313 دينار	38	<b>الحصة الأساسية والمحضة للسهم من ربح</b>

السنة العائد الى مساهمي البنك.

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.

**قائمة الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010**

2009 دينار	2010 دينار	الربح للسنة
<b>66,562,510</b>	<b>88,437,238</b>	
		<b>إضافات بندو الدخل الشامل الأخرى بعد الضريبة</b>
1,104,611	(4,766,822)	فرقotas ترجمة عملات أجنبية
<b>25,470,471</b>	<b>3,172,709</b>	الناتج في القيمة المادلة بالصادر
<b>26,575,082</b>	<b>(1,594,113)</b>	مجموع بندو الدخل (المخسارة) الشامل الأخرى للسنة بعد الضريبة
<b>93,137,592</b>	<b>86,843,125</b>	مجموع الدخل الشامل للسنة
		ويعود إلى:
<b>86,043,184</b>	<b>79,435,038</b>	مساهمي البنك
<b>7,094,408</b>	<b>7,408,087</b>	غير المسيطرین
<b>93,137,592</b>	<b>86,843,125</b>	

تتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.

**قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية 31 كانون الأول / ديسمبر 2010**

**حقوق مساهمي البنك**

الاحتياطات		رأس المال		المكتتب به والمدفوع		أمواله		الرصيد في بداية السنة	
الحقوق غير المدفوعة	المستظير	مخاطر عملياته	مخاطر عامله	الأرصاد	الإدارات	الحقوق	الالتزام	الحقوق غير المدفوعة	المكتتب به والمدفوع
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
<b>966,472,772</b>	<b>75,404,280</b>	<b>891,068,492</b>	<b>129,917,723</b>	<b>(2,840,657)</b>	<b>1,733,632</b>	<b>22,450,000</b>	<b>33,222,068</b>	<b>96,660,257</b>	<b>357,925,469</b>
<b>86,843,125</b>	<b>7,408,087</b>	<b>79,435,038</b>	<b>78,976,269</b>	<b>3,172,709</b>	<b>(2,713,540)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23,749,742</b>	<b>23,749,742</b>	<b>-</b>							
<b>الزيادة في رأس المال (الشركات التابعة)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>الحقول والآلات والأدوات</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>الأرباح الموزعة</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>الخربي</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>القيبات الدورية لدى فروع فلسطين متأتيل 12,040,380 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010</b>	<b>لإسكندرية</b>	<b>التصريف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010</b>	<b>لإسكندرية</b>	<b>التصريف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010</b>	<b>لإسكندرية</b>	<b>التصريف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010</b>	<b>لإسكندرية</b>	<b>التصريف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010</b>	<b>لإسكندرية</b>
<b>• إن احتياطي مخاطر مصرفية عامة احتياطي مقيد المسحب ولا يمكن التصرف به إلا بموافقة البنك المركزي والسلطات الرقابية.</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته موجودات ضريبية مؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>	<b>• لا يكفي التصرف بمبلغ 148 دينار كمالي 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 والذى يصل قيمته الموجودات الضريبية المؤجلة ورصيد التصريف المتأتيل في النهاية</b>
<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>	<b>• تغطية الإيداعات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتحتها.</b>

**قائمة التغيرات في حقوق الملكية المحددة للسنة المنتهية 31 كانون الأول / ديسمبر 2009**

**حقوق مساهمي البنك**

الرصيد في بداية السنة		المجموع		التغير في الأختيارات		ترجمة مخاطر مصرفية عاملة في الصيغة العادلة		رأس المال المستثمر والمدفوع	
النوع	المقدار	النوع	المقدار	النوع	المقدار	النوع	المقدار	النوع	المقدار
حقوق الملكية	42,349,841	المجموع	1,733,632	أرباح مدورة	1,057,229	الربحية	دييار	رأس المال المستثمر والمدفوع	252,000,000
حقوق غير المستثمر	868,663,134	المجموع	22,450,000	أرباح مدورة	23,702,983	الربحية	دييار	رأس المال المستثمر والمدفوع	357,925,469
الاحتياطات	143,861,445	(28,311,128)			33,222,068	الربحية	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	85,205,068
النقد	911,012,975								
النقد	7,094,408	86,043,184	59,896,310	25,470,471	67,640	متحوط بالدخل	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	252,000,000
النقد	93,137,592								
النقد	29,005,887	(558,948)	(558,948)	-	-	النقد	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	357,925,469
النقد	28,446,939								
النقد	-	-	(10,203,706)	(1,252,983)	11,455,189	الحمل على/من	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	85,205,068
النقد	(66,036,730)	(3,036,730)	(63,000,000)	(63,000,000)	-	الاحتياطات	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	357,925,469
النقد	(88,004)	(9,126)	(78,878)	(78,878)	-	الأرباح المدعة	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	252,000,000
النقد	966,472,772	75,404,280	891,068,492	129,917,723	(2,840,657)	الرصيد في نهاية السنة	دينار	رأس المال المستثمر والمدفوع	357,925,469

تتغير الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتصدر أصلها.

**قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010**

<b>الأشعة التشغيلية</b>	<b>النقد وما يحكمه في نهاية السنة</b>	<b>النقد وما يحكمه في بداية السنة</b>	<b>النقد وما يحكمه في نهاية السنة</b>	<b>النقد وما يحكمه في بداية السنة</b>
<b>(الروم قبل التصرف)</b>				
تميلات لبند غير نقدية				
الأشغال رأس المال				
مخصص لدى التسهيلات الائتمانية المباشرة				
تحصيل موجهات مالية للمتأخرة غير متخصصة				
(المصدر من) خسائر دين موجودات مالية متوفرة للبيع				
(المصدر من) اسعار المستوفى على النبذ وما يحكمها				
مصرف توسيع نهاية الخدمة				
الإيجار تدبر اصلاحات تخصيص الأصدار				
(أرباح) بيع ممتلكات ومعدات				
مخصصات أخرى				
الخرى				
التغير في ممتلكات التشغيل قبل التغيير في موجودات والمتطلبات				
<b>(الزيادة) النقص في الأدوات لدى البنك المركزي (الزيادة استثناء من 3 قيم)</b>				
(الزيادة) به الأدوات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية (التي تزيد استحقاقاتها عن 3 شهور)				
<b>(الزيادة) تميلات انتقالية متخصصة</b>				
النقد في موجودات مالية للمتأخرة				
النقد في موجودات مقدرة بالقيمة المادلة من خلال فاتحة الدخل				
(النقد) في الموجودات الأخرى				
الزيادة في الموجودات الأخرى				
<b>الزيادة (النقد) به دليل بنك ومؤسسات مصرفية (استحقاق خلال مدة لا تزيد عن 3 شهور)</b>				
الزيادة في المخصصات المتطرفة				
صلبة التحقق النقدي من عمليات التشغيل قبل ضريبة الدخل المنظورة				
ضريبة الدخل المدفومة				
صلبة التتحقق النقدي من عمليات التشغيل				
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>				
(شراء) موجودات مالية متوفرة للبيع				
دفع موجودات مالية متوفرة للبيع				
(شراء) موجودات مالية مستنبط بها حتى تاريخ الاستحقاق				
التحصيل من استحقاق موجودات مالية متقطبة بما يلزم الاستحقاق				
النقد الناجح من تحمله شركة ذات				
(شراء) ممتلكات ألمدلة - بالأسلاك				
بيع ممتلكات ومعدات - بالأسلاك				
(شراء) موجودات غير قابلة				
صلبة التحقق النقدي (الستخدمن) في عمليات الاستثمار				
<b>الأنشطة التجارية</b>				
رسوم ذراقة (أصول) تذكرات دائمة				
الأموال المترتبة				
الروابط مدققة للمساهمين				
حقوق غيرسيطرتين - بالأسلاك				
صلبة التحقق النقدي (الستخدمن) في عمليات التمويل				
صلبة الزيادة في النقد وما يحكمه				
التأثير لنزير اسعار المصرف على النقد وما يحكمه				
فرق ثبات الصرف العملات الأجنبية				
النقد وما يحكمه في بداية السنة				

تفتر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 53 جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معاً.

**الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010**

1- معلومات عامة

- تأسس بنك الإسكان للتجارة والتمويل (البنك) خلال عام 1973 وتم تسجيله كشركة مساهمة عامة أردنية مركزها الرئيسي في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية وفقاً لقانون الشركات رقم (12) لسنة 1964.
- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه الرئيسي بمدينة عمان وفروعه ومكاتبته داخل المملكة وعددها (110) وخارجها في فلسطين والبحرين وعدها (13) فرع ومن خلال الشركات التابعة له في الأردن وسوريا والجزائر وبريطانيا وفلسطين.
- أسهم البنك مدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية.
- تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته رقم (2011/01/27) بتاريخ (2011/01/1) وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

2- أهم السياسات المحاسبية

**أسس إعداد القوائم المالية**

- تم اعداد القوائم المالية الموحدة للبنك وشركته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الأردني.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات / المطلوبات المالية للمتاجرة والموجودات المالية من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية المتوفرة للبيع والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية، كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لخاطر التغير في قيمتها العادلة.
- إن الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.

**التغييرات في السياسات المحاسبية**

إن السياسات المحاسبية المتتبعة للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة باستثناء أن البنك قام بتطبيق التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية والتعديلات على معايير المحاسبة الدولية التالية ابتداءً من أول كانون الثاني 2010:

معايير التقارير المالية الدولي رقم 2 - معدل - الدفع على أساس الأسهم

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار تعديل على معيار التقارير المالية الدولي رقم 2 لتوضيح المعالجة المحاسبية لأدوات حقوق الملكية التي يتم تسويتها نقداً المنوحة من قبل الشركة الأم أو إحدى شركاتها التابعة،  
لم ينبع عن هذا التعديل أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك.

**معايير التقارير المالية الدولي رقم 3 - اندماج الاعمال- معدن ومعايير المحاسبة الدولي رقم 27 القوائم المالية الموحدة  
والمفصلة- معدن**

إن معيار التقارير المالية الدولي رقم 3 - معدن تضمن عدداً من التعديلات التي تؤثر على السياسة المحاسبية لعمليات إندماج الأعمال. تؤثر التعديلات على تقييم حقوق غير المسيطرین، والمعالجة المحاسبية للتکالیف المباشرة المتعلقة باندماج الأعمال، والاعتراف المبدئي والمعالجة المحاسبية لاندماج الاعمال الذي يتم اتمامه على مراحل والاعتراف المبدئي والمعالجة المحاسبية للتعديلات على كلفة الاندماج المشروطة بأحداث مستقبلية. وبالتالي تؤثر هذه التعديلات على مبلغ الشهرة المعترف به ونتائج الأعمال خلال الفترة التي تمت فيها عملية الاندماج والفترات اللاحقة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 27 - معدن عدم زيادة الشهرة أو الاعتراف بربح أو خسارة نتيجة تغير نسبة الملكية في شركة تابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة حيث يتم تسجيل الاثر في حقوق الملكية. بالإضافة إلى ذلك فإن هذا المعيار المعدل قام بتغيير المعالجة المحاسبية المتعلقة في الخسائر المتحققة من قبل الشركة التابعة والمعالجة المحاسبية المتعلقة بفقدان السيطرة على الشركة التابعة.

**معايير المحاسبة الدولي رقم 39 الأدوات المالية الاعتراف والقياس- بنود التحوط المؤهلة**

يوضح هذا التعديل بأنه يسمح للمنشأة بتحديد جزء من التغير في القيمة العادلة أو التنوع في التدفق النقدي للأداة المالية كبند متحوط له. ويشمل ذلك تحديد بند التضخم أو جزء منه في حالات معينة كمخاطر متحوط لها.

لم ينتج عن تطبيق هذا التعديل اثر على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك، حيث انه لم يتم الدخول في مثل أدوات التحوط هذه.

تفصير رقم 17 الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - توزيعات الموجودات غير النقدية على الملاك.

لم ينتج عن تطبيق هذا التفسير اثر على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك.

**أسس توحيد القوائم المالية**

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للبنك والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحقق السيطرة عندما يكون للبنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشفيلية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة التالية:-

أ- المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا: تبلغ نسبة الملكية 49% من رأس مال المصرف المدفوع والبالغ 5 مليار ليرة سوريا أي ما يعادل 73.1 مليون دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010. ونظراً لأن البنك لديه القدرة للسيطرة على السياسات التشغيلية والمالية وإدارة المصرف فقد تم توحيد حسابات المصرف في القوائم المالية المرفقة، ويقوم المصرف بكافة الأعمال المصرفية التجارية، وتعود الملكية في هذا المصرف لعام 2003 ، كما أن المصرف الدولي للتجارة والتمويل يملك شركة تابعة هي شركة المركز المالي الدولي سوريا وتبلغ نسبة مساهمته 85% من رأس المال البالغ 100 مليون ليرة سوريا كما ان بنك الاسكان للتجارة والتمويل يملك 5% من رأس المال هذه الشركة.

ب- بنك الاسكان للتجارة والتمويل الجزائري: تبلغ نسبة الملكية 61.171% في عام 2010 مقابل 64.74% في عام 2009 من رأس مال البنك البالغ 10 مليار دينار جزائري ، ويقوم البنك بكافة الاعمال المصرفية التجارية، وتعود الملكية في هذا البنك لعام 2002.

ج- شركة المركز المالي الدولي / الأردن: تبلغ نسبة ملكية البنك 77.5% في رأس مالها المدفوع البالغ 4.5 مليون دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 ، وتقوم الشركة بأعمال الوساطة المالية لدى بورصة عمان وغيرها من البورصات (أسواق الأوراق المالية) في المملكة الأردنية الهاشمية وخارجها، وتقوم بعمليات بيع وشراء الأوراق المالية وتدالوها لحساب الفيرو / أو لحسابها، وتعود الملكية في هذه الشركة لعام 1998. قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد في 21 آذار 2010 زيادة رأس المال الشركة بمبلغ 500 ألف دينار ليصبح 4.5 مليون دينار وذلك عن طريق رسملة 500 ألف دينار من الأرباح المدورة.

د- شركة الأردن وفلسطين للاستثمارات المالية / فلسطين: تبلغ الملكية فيها 99.9% في رأس مالها المدفوع البالغ 1.6 مليون دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 ، وتقوم الشركة بالعمل وسيطًا بالعمولة بالأوراق المالية لصالح العملاء في سوق فلسطين للأوراق المالية والقيام بإدارة الاستثمارات وإصدار القرض واسناد الدين، وتعود الملكية في هذه الشركة لعام 1996.

هـ- الشركة المتخصصة للتاجير التمويلي / الأردن: تبلغ نسبة الملكية 100% من رأس مالها المدفوع البالغ 20 مليون دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 ، وتقوم الشركة بأعمال التأجير التمويلي للآليات والمعدات والأجهزة على اختلاف أنواعها، بالإضافة إلى القيام بتأجير العقارات والأراضي والسيارات بكافة أشكالها و/أو أية أمور أخرى يمكن للشركة شراؤها بهدف تأجيرها تأجيرًا تمويليًّا، وتعود الملكية في هذه الشركة لعام 2005.

و- الشركة الأردنية للاستثمارات العقارية / الأردن: تبلغ نسبة الملكية 100% من رأس مالها المدفوع والبالغ 40 ألف دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 وتقوم الشركة بإدارة موظفي الخدمات غير البنوكية، وتعود الملكية في هذه الشركة لعام 1997.

ز- بنك الأردن الدولي / لندن: تبلغ نسبة الملكية فيه 68.571% من رأس ماله المدفوع والبالغ 35 مليون سهم بقيمة اسمية جنيه استرليني لكل سهم أي ما يعادل 39.3 مليون دينار اردني كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 22.1% من رأس المال المدفوع والبالغ 20 مليون سهم بقيمة اسمية جنيه استرليني للسهم كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009 ويقوم البنك بكافة الاعمال المصرفية.

- يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحد من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الدخل الموحدة حتى تاريخ التخلص منها وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.
- تمثل حقوق غير المسيطرین ذلك الجزء غير الملوك من قبل البنك من حقوق الملكية في الشركات التابعة.

### **معلومات القطاعات**

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتهر معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى (والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير العام وصانع القرار الرئيسي لدى البنك).
- القطاع الجفري يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئه اقتصادية محددة خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

### **موجودات مالية للمتاجرة**

- هي موجودات مالية قام البنك بشراؤها بفرض بيعها في المستقبل القريب وجنى الأرباح قصيرة الأجل من خلال عمليات الشراء والبيع والتقلبات في الأسعار السوقية لهذه الموجودات.
- يتم تسجيل الموجودات المالية للمتاجرة بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء في قائمة الدخل الموحد عند الشراء)، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة في نفس فترة حدوث التغير بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل الموحدة.

### **موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل**

- هي موجودات تقرر عند اقتناصها بناءً على قياسها بالقيمة العادلة مع اثبات التغير في قيمتها العادلة ضمن قائمة الدخل.
- يتم تسجيل الموجودات المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل عند الشراء بقيمتها العادلة (وتقيد مصاريف الاقتناء في قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغيرات اللاحقة في قيمتها العادلة في قائمة الدخل الموحدة في نفس فترة حدوث التغير بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل الموحدة.

## **تسهيلات ائتمانية مباشرة**

- ان التسهيلات الائتمانية المباشرة هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة او محددة منحها البنك في الأساس او جرى اقتناها وليس لها أسعار سوقية في أسواق نشطة.
- يتم تكوين مخصص تدني للتسهيلات الائتمانية المباشرة إذا ثبت عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتتوفر دليل موضوعي على أن حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدني، وتسجل قيمة المخصص في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تطبيق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة المنوحة للعملاء، وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.
- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتنزيلها من المخصص ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي - إن وجد - إلى قائمة الدخل الموحدة، ويضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.

## **الاستثمار في عقود التأجير التمويلي**

يتم تصنيف جميع عقود التأجير في القوائم المالية الموحدة كتأجير تمويلي عندما يتم نقل جميع المخاطر والمنافع المرتبة عنها للمستأجر، في حين يتم تصنيف جميع عقود التأجير الأخرى كإيجارات تشغيلية.

تظهر الاستثمارات في عقود التأجير التمويلي بصفة القيمة الحالية بعد تنزيل الإيرادات غير المكتسبة ومخصص تدني الاستثمار في عقد التأجير التمويلي (إن وجد). تظهر جميع التكاليف المباشرة لعقد التأجير التمويلي ضمن صافي القيمة الحالية للاستثمارات في عقود التأجير التمويلي.

## **موجودات مالية متوفرة للبيع**

- هي موجودات مالية لا تتجه نية البنك إلى الاحتفاظ بها لغايات المتاجرة أو الاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.
- يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافةً إليها مصاريف الاقتضاء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، تظهر الأرباح أو الخسائر غير المحققة ضمن بنود الدخل الشامل في بند التغير في القيمة العادلة، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في قائمة الدخل الشامل والتي تخصل هذه الموجودات. يمكن استرجاع خسارة التدني التي تم تسجيلها سابقاً في قائمة الدخل الموحدة إذا ما تبين بموضوعية أن الزيادة في القيمة العادلة قد حدثت في فترة لاحقة لتسجيل خسائر التدни، حيث يتم استرجاع خسائر التدни لأدوات الدين من خلال قائمة الدخل الموحدة، في حين يتم استرجاع خسائر التدни في أسهم الشركات من خلال التغير المتراكم في القيمة العادلة ضمن قائمة الدخل الشامل الموحد.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناجمة عن فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الدين (التي تحمل فوائد) ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع في قائمة الدخل الموحدة. في حين يتم تسجيل فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الملكية في بند التغير المتراكم في القيمة العادلة ضمن قائمة الدخل الشامل الموحد.
- يتم تسجيل الفوائد المكتسبة من الموجودات المالية المتوفرة للبيع في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية كما يسجل التدни في قيمة هذه الموجودات في قائمة الدخل الموحدة عند حدوثه.
- تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالتكلفة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

## **موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق**

- هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة أو محددة القيمة والأجل ولدى البنك النية والقدرة للاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.
- يتم تسجيل الموجودات المالية عند الشراء بالكلفة (القيمة العادلة) مضافةً إليها مصاريف الاقتضاء، وطنطا العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، قيداً على أو لحساب الفائدة، وينزل أية مخصصات ناتجة عن التدني في قيمتها يؤدي إلى عدم امكانية استرداد الأصل أو جزء منه. ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

## **القيمة العادلة**

إن أسعار الإغلاق (شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ القوائم المالية في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات والمشتقات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات والمشتقات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- نماذج تسعير الخيارات.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالإعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعدز قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

### **التدنى في قيمة الموجودات المالية**

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي لتحديد فيما إذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها افرادياً او على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدنى.

يتم تحديد مبلغ التدنى كما يلى:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطأة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.
- تدني الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة.
- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر السوق السائد للعائد على موجودات مالية مشابهة.

يتم تسجيل التدنى في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل اي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدنى السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة باستثناء التدنى في أسهم الشركات المتوفرة للبيع حيث يتم استرجاعه من خلال التغير المترافق في القيمة العادلة.

### **الممتلكات والمعدات**

- تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق واى تدني في قيمتها ، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية التالية:

%2	مبالغ
%15 - %5	معدات وأجهزة وأثاث وتركيبات
%20	وسائل نقل
%33 - %14	أجهزة الحاسوب الآلي

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدريسي في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم مراجعة العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الانتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات.
- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

#### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ قائمة المركز المالي ناشئة عن احداث سابقة وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

#### مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة لكل موظف بتاريخ قائمة المركز المالي بموجب اللوائح الداخلية للبنك .

#### ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.
- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلن في القوائم المالية لأن الارباح المعلنة تشمل ايرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتوزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة او الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة او مقبولة للتوزيل لاغراض ضريبية.
- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.
- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها او استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على اسasها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي او تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.
- يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية ويتم تخفيضها في حالة توفر عدم امكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً او كلياً.

## **رأس المال :**

**تكاليف اصدار أو شراء أسهم البنك**

يتم قيد أي تكاليف ناتجة عن اصدار أو شراء أسهم البنك على علاوة الاصدار (بالصافي بعد الأثر الضريبي لهذه التكاليف إن وجد) .  
اذا لم تستكملي عملية الإصدار أو الشراء فيتم قيد هذه التكاليف كمصاريف على قائمة الدخل الموحدة.

## **أسهم الخزينة**

تظهر أسهم الخزينة بالتكلفة، ولا تتمتع هذه الأسهم بأي حق في الأرباح الموزعة على المساهمين، وليس لها الحق في المشاركة أو التصويت في اجتماعات الهيئة العامة للبنك. لا يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أسهم الخزينة في قائمة الدخل الموحدة إنما يتم اظهار الربح في حقوق الملكية ضمن بند علاوة/ خصم اصدار أسهم، أما الخسارة فيتم قيدها على الأرباح المدورة في حال استنفاد رصيد علاوة اصدار أسهم خزينة.

## **حسابات مداره لصالح العملاء**

تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل الموحدة، ويتم إعداد مخصص مقابل انخفاض قيمة المحافظ مضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأس مالها.

## **التقاض**

يتم اجراء تقاض بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما توفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاض او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## **تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف**

- يتم تحقق إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الإئتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم تسجيلها في حساب الفوائد والعمولات المعلقة.
- يتم الإعتراف بالمصاريف بموجب أساس الإستحقاق.
- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بارباح اسهم الشركات عند تتحققها (اقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

## **تاريخ الاعتراف بال الموجودات المالية**

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتأخر (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

## **المشتقات المالية ومحاسبة التحوط**

### **مشتقات مالية للتحوط**

لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلي:

#### **التحوط لقيمة العادلة :**

هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.

في حال انطباق شروط تحوط القيمة العادلة الفعال، يتم تسجيل الارباح والخسائر الناتجة عن تقييم اداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتاح لها في قائمة الدخل الموحدة.

في حال انطباق شروط تحوط المحفظة الفعال يتم تسجيل اية ارباح او خسائر ناتجة عن اعادة تقييم اداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات او المطلوبات في قائمة الدخل الموحد في نفس الفترة.

#### **التحوط للتغيرات النقدية :**

هو التحوط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية المتوقعة.

في حال انطباق شروط تحوط التدفقات النقدية الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لاداة التحوط ضمن قائمة الدخل الشامل ويتم تحويله لقائمة الدخل الموحد في الفترة التي يؤثر بها اجراء التحوط على قائمة الدخل الموحد.

#### **التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية :**

في حال انطباق شروط التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية، يتم قياس القيمة العادلة لاداة التحوط لصافي الموجودات المتاح لها، وفي حال كون العلاقة فعالة يعترف بالجزء الفعال من الارباح او الخسائر لاداة التحوط ضمن قائمة الدخل الشامل ويعرف بالجزء غير الفعال ضمن قائمة الدخل الموحد، ويتم تسجيل الجزء الفعال في قائمة الدخل الموحد عند بيع الاستثمار في الوحدة الأجنبية المستثمر بها.

• التحوطات التي لا ينطبق عليها شروط التحوط الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لاداة التحوط في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.

### **مشتقات مالية للمتاجرة**

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحافظ عليها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايدة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي الموحد ، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

## **عقود إعادة الشراء أو البيع**

- يستمر الاعتراف في القوائم المالية بالموجودات المباعة والتي تم التعميد المتزامن بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي، وذلك لاستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات لأن أية مخاطر أو منافع تؤول للبنك حال حدوثها، ويستمر تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعه. (هذا وفي حال وجود حق للمشتري بالتصريف بهذه الموجودات (بيع أو إعادة رهن) يتم إعادة تصنيفها ضمن الموجودات المالية المرهونة). تدرج المبالغ المقابلة للمبالغ المستلمة لهذه العقود ضمن المطلوبات في بند الأموال المقرضة، ويتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمصلحة فوائد يستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.
- أما الموجودات المشتراء مع التعميد المتزامن بإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد فلا يتم الاعتراف بها في القوائم المالية الموحدة ، وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات لأن أية مخاطر أو منافع لا تؤول للبنك حال حدوثها. وتدرج المبالغ المدفوعة المتعلقة بهذه العقود ضمن الودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن التسهيلات الإئتمانية أو الموجودات الأخرى حسب واقع الحال، ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد تستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## **الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة**

تظهر الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي ضمن بند «موجودات أخرى» وذلك بالقيمة التي آلت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية بالقيمة العادلة بشكل إفراادي، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها كخسارة في قائمة الدخل الموحدة ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في قائمة الدخل الموحدة إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

## **الموجودات غير الملموسة**

### **(أ) الشهرة**

- يتم تسجيل الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك او شراء الاستثمار في الشركة الحليفه او التابعة عن حصة البنك في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفه فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفه ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة بأي تدني في قيمة الاستثمار.
- يتم توزيع الشهرة على وحدة/وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.
- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ اعداد القوائم المالية ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة / وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

## **ب) الموجودات غير الملموسة الأخرى**

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقييد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها . أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالتكلفة.
- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة . ويتم اطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الاطفاء في قائمة الدخل الموحد. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدنى في قيمتها في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تسجيل أي تدنى في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.
- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن اعمال البنك ويتم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.
- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدنى قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.
- أنظمة حاسوب وبرامج : يتم اطفاءها باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة لا تزيد عن 3 سنوات من تاريخ الشراء.

## **العملات الأجنبية**

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي والملنة من البنك المركزي الأردني.
- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الاجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.
- يتم تسجيل الارباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تسجيل فروقات التحويل لبنود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية (مثل الأسهم) كجزء من التغير في القيمة العادلة.
- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية (الأساسية) إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ قائمة المركز المالي والملنة من البنك المركزي الأردني. أما بنود الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة وتظهر فروقات العملة الناتجة في بند مستقل ضمن بنود الدخل الشامل الآخر. وفي حالة بيع احدى هذه الشركات أو الفروع فيتم قيد مبلغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الإيرادات / المصروف في قائمة الدخل الموحدة.

## **النقد وما في حكمه**

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى بنوك مركزية والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

### 3 - استخدام التقديرات

ان اعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والافصاح عن الالتزامات المحتملة . كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الابادات والمصاريف والخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن قائمة الدخل الشامل . وبشكل خاص يتطلب من إدارة البنك اصدار احكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها . ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

اننا نعتقد بأن تقديراتنا ضمن القوائم المالية الموحدة معقولة ومنصولة على النحو التالي :-

- مخصص تدني القروض والتسهيلات : يتم مراجعة مخصص الديون ضمن الاسس الموضوعة من الادارة وتطبيق تعليمات البنك المركزي الأردني والبنوك المركزية في البلدان التي يعمل فيها البنك ويتم احتساب المخصص وفقا للأسس الأكثر تشدداً .
- يتم اثبات خسارة تدني قيمة العقارات المستملكة اعتمادا على تقديرات عقارية حديثة ومعتمدة من قبل مقدرين معتمدين لغایات اثبات خسارة التدني ويعاد النظر في ذلك التدني بشكل دوري .
- مخصص ضريبة الدخل : يتم تحميم السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقا للأنظمة والقوانين ومعايير التقارير المالية الدولية ويتم احتساب واثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم .
- تقوم الادارة باعادة تقييم الاعمار الانتاجية للاصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغایات احتساب الاستهلاكات والاطفاء ات السنوية اعتمادا على الحالة العامة لتلك الاصول وتقديرات الاعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم اخذ خسارة التدني ( ان وجدت ) في قائمة الدخل الموحدة .
- تقوم الادارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير أي تدني في قيمتها ويتم اخذ هذا التدني في قائمة الدخل الموحدة للسنة .
- مخصصات قضائية : يتم اخذ مخصصات لمواجهة اي الالتزامات قضائية استنادا لرأي المستشار القانوني للبنك .
- مستويات القيمة العادلة : يتوجب تحديد والافصاح عن المستوى في تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف بموجب مقاييس القيمة العادلة كاملة وفصل قياسات القيمة العادلة وفقا للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية . يمثل الفرق بين المستوى 2 والمستوى 3 لمقاييس القيمة العادلة تقييم ما اذا كانت المعلومات او المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى اهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع احكام وتحليل دقيق للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الاصول او الالتزام .

#### 4 - تقدّم وأرصدة لدى بنوك مركبة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر		
2009	2010	
دinar	دinar	
118,408,746	130,419,933	نقد في الخزينة
		الأرصدة لدى بنوك مركبة
912,637,008	853,414,252	حسابات جارية وتحت الطلب
120,970,693	179,689,436	ودائع لأجل وخصومات لاشمار
326,321,329	361,761,757	متطلبات الاحتياطي النقدي
	34,900,000	الشهادات ايداع*
<b>1,478,337,776</b>	<b>1,560,185,378</b>	<b>المجموع</b>

- عدا الاحتياطي النقدي لدى البنوك المركبة والسلطات الرقابية لا يوجد ارصدة مقيدة السحب.

\* هذا البند يمثل شهادات ايداع مشتراء من البنك المركزي الأردني تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة شهور كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010.

#### 5 - أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

المجموع		بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية		بنوك ومؤسسات مصرفية محلية	
31 كانون الاول / ديسمبر	31 كانون الاول / ديسمبر	2009	2010	2009	2010
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
44,468,876	115,982,913	44,403,444	113,906,951	65,432	2,075,962
642,481,922	664,126,483	638,936,922	661,999,483	3,545,000	2,127,000
<b>2,926,000</b>	<b>2,926,000</b>				
<b>689,876,798</b>	<b>780,109,396</b>	<b>686,266,366</b>	<b>775,906,434</b>	<b>3,610,432</b>	<b>4,202,962</b>
<b>المجموع</b>					

بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا تتضمن فوائد 17,593,415 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010

مقابل 10,986,699 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009.

## 6 - ايداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية		31 كانون الاول / ديسمبر 2010	31 كانون الاول / ديسمبر 2009
	دinars	دinars	دinars
48,295,530	98,978,678	2,060,323	

ايداعات تستحق خلال فترة

من 3 أشهر إلى 6 أشهر

أكتر من سنتين

شهادات ايداع تستحق خلال فترة

من 3 إلى 6 أشهر

أكتر من 6 أشهر إلى 9 أشهر

أكثر من سنة

المجموع

1,463,000

3,339,298

6,924,061

53,097,828

107,963,062

31 كانون الاول / ديسمبر 2009

31 كانون الاول / ديسمبر 2010

1,495,880

130,253

1,495,880

130,253

أسهم شركات مدرجة في الأسواق المالية

المجموع

## 7 - موجودات مالية للمتاجرة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

31 كانون الاول / ديسمبر 2010		31 كانون الاول / ديسمبر 2009
	دinars	دinars
1,495,880	130,253	

## 8 - موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

31 كانون الاول / ديسمبر 2010		31 كانون الاول / ديسمبر 2009
	دinars	دinars

موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية

سندات مالية حكومية وبنكية

سندات واسناد قروض شركات

المجموع

13,775,909

26,763,424

40,539,333

40,539,333

40,539,333

تحاليل السندات والآذونات

دات عائد ثابت

المجموع

9 - تسهيلات ائتمانية مباشرة بالصيغة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010
دينار	دينار

**الأفراد (التجزئة)**

12,493,095	11,900,662	حسابات جارية مدينة
384,734,596	417,674,068	قروض وكمبيالات *
10,670,925	10,289,191	بطاقات الائتمان
<b>490,425,933</b>	<b>517,958,551</b>	<b>القروض العقارية</b>
375,932,244	390,655,380	ممتلكات سكنية

الشركات ،  
الشركات الكبرى

276,134,532	279,660,397	حسابات جارية مدينة
898,286,516	860,967,881	قروض وكمبيالات *

منشآت صغيرة ومتوسطة

105,097,418	117,331,476	حسابات جارية مدينة
170,514,502	150,940,251	قروض وكمبيالات *
<b>144,978,863</b>	<b>262,441,389</b>	<b>الحكومة والقطاع العام</b>

**المجموع**

(100,463,002)	(142,807,898)	ينزل : مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة
(24,224,630)	(37,207,570)	فوائد معلقة
<b>2,368,648,748</b>	<b>2,449,148,398</b>	<b>صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة</b>

\* صافي بعد تنزيل الفوائد والمعمولات المقبوضة مقدماً البالغة 23,526,383 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 27,973,996 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009.

. بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة 261,941,456 دينار أي ما نسبته (9.96%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 176,968,840 دينار أي ما نسبته (7.1%) من الرصيد المنوح كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009.

. بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة 226,264,216 دينار أي ما نسبته (8.72%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد المعلقة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 156,808,815 دينار أي ما نسبته (6.35%) من الرصيد المنوح بعد تنزيل الفوائد المعلقة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009.

. بلغت التسهيلات الائتمانية المنوحة للحكومة الأردنية وبكافالتها 82,410,650 دينار أي ما نسبته (3.13%) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 88,673,116 دينار أي ما نسبته (3.56%) كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009.

## مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة

فيما يلي الحركة على مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:

الشركات	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	2010
الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	
100,463,002	16,623,587	62,528,275	10,694,123	10,617,017	<b>الرصيد في بداية السنة</b>
(46,193,594)	3,970,459	39,415,053	(172,872)	2,635,210	المقتطع خلال السنة من الأداءات
436,258	-	436,258	-	-	رصيد ناج عن تلك شركة تابعة المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)
(4,284,956)	(341,028)	(3,655,011)	(6,548)	(282,369)	
142,807,898	20,253,018	98,724,575	10,860,447	12,969,858	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>
140,510,388	(20,138,152)	97,543,962	(10,509,391)	(12,318,883)	مخصص تدني
2,297,510	114,866	1,180,613	351,056	650,975	مخصص تحت المراقبة
142,807,898	20,253,018	98,724,575	10,860,447	12,969,858	

الشركات	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	2009
الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	الإجمالي دينار	
36,575,585	12,500,966	7,733,064	7,324,960	9,016,595	<b>الرصيد في بداية السنة</b>
(64,542,482)	4,314,387	55,108,474	3,378,683	(1,740,938)	المقتطع خلال السنة من الأداءات
(655,065)	(191,766)	(313,263)	(9,520)	(140,516)	المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)
100,463,002	16,623,587	62,528,275	10,694,123	10,617,017	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>
98,318,234	16,512,017	61,536,025	10,361,590	9,908,602	مخصص تدني
2,144,768	111,570	992,250	332,533	708,415	مخصص تحت المراقبة
100,463,002	16,623,587	62,528,275	10,694,123	10,617,017	

• بلغت قيمة المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون 5,503,830 دينار كما في 31

كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 5,194,621 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009.

**الفوائد المعلقة:**

فيما يلى الحركة على الفوائد المعلقة:

الإجمالي دينار	الشركات الصغيرة والمتوسطة دينار	الكبرى دينار	القروض العقارية دينار	الأفراد دينار	2010
<b>24,224,630</b>	<b>5,733,435</b>	<b>8,468,015</b>	<b>5,628,044</b>	<b>4,395,136</b>	<b>الرصيد في بداية السنة</b>

<b>23,188,496</b>	<b>5,117,558</b>	<b>12,979,209</b>	<b>3,537,320</b>	<b>1,554,409</b>	<b>إضافة الفوائد المعلقة خلال السنة</b>
-------------------	------------------	-------------------	------------------	------------------	---

<b>(8,445,303)</b>	<b>(2,971,916)</b>	<b>(2,385,666)</b>	<b>(2,790,578)</b>	<b>(297,143)</b>	<b>ينزل: الفوائد المعلقة للأيرادات</b>
<b>(1,760,253)</b>	<b>(498,262)</b>	<b>(490,439)</b>	<b>(252,465)</b>	<b>(519,087)</b>	<b>الفوائد المعلقة التي تم تحطيمها</b>
<b>37,207,570</b>	<b>7,380,815</b>	<b>18,571,119</b>	<b>6,122,321</b>	<b>5,133,315</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

الإجمالي دينار	الشركات الصغيرة والمتوسطة دينار	الكبرى دينار	القروض العقارية دينار	الأفراد دينار	2009
<b>14,747,862</b>	<b>4,133,988</b>	<b>2,614,566</b>	<b>4,571,665</b>	<b>3,427,643</b>	<b>الرصيد في بداية السنة</b>

<b>13,487,414</b>	<b>2,500,619</b>	<b>6,999,091</b>	<b>12,187,618</b>	<b>1,800,086</b>	<b>إضافة الفوائد المعلقة خلال السنة</b>
<b>(2,912,613)</b>	<b>(512,223)</b>	<b>(878,356)</b>	<b>(1,032,917)</b>	<b>(489,117)</b>	<b>ينزل: الفوائد المعلقة للأيرادات</b>
<b>(1,098,033)</b>	<b>(388,949)</b>	<b>(267,286)</b>	<b>(98,322)</b>	<b>(343,476)</b>	<b>الفوائد المعلقة التي تم تحطيمها</b>

<b>24,224,630</b>	<b>5,733,435</b>	<b>8,468,015</b>	<b>5,628,044</b>	<b>4,395,136</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>
-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------------------

## 10 - موجودات مالية متوفرة للبيع

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الأول / ديسمبر 2009	31 كانون الأول / ديسمبر 2010
دينار	دينار

### موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية

341,480,322	706,450,071	سندات مالية حكومية وبنكية منها
124,058,099	141,290,911	سندات واسناد قروض شركات
11,353,377	10,385,650	اسهم شركات
61,793,506	32,447,842	صناديق استثمارية
<b>538,685,304</b>	<b>890,574,474</b>	<b>مجموع موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية</b>

### موجودات مالية غير متوفرة لها اسعار سوقية

25,676,573	27,911,262	سندات واسناد قروض شركات
16,646,311	13,989,286	اسهم شركات
<b>42,322,884</b>	<b>41,900,548</b>	<b>مجموع موجودات مالية غير متوفرة لها اسعار سوقية</b>
<b>581,008,188</b>	<b>932,475,022</b>	<b>المجموع</b>
<b>تحليل السندات والاذونات</b>		
366,761,745	773,112,014	الذات خالدة ثابت
124,453,249	102,540,230	ذات عائد متغير
<b>491,214,994</b>	<b>875,652,244</b>	<b>المجموع</b>

ان آجال استحقاق السندات تتراوح من شهر ولغاية 5.9 سنوات.

هناك اسهم شركات قيمتها 13,989,286 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 16,646,313 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009 يتعدى عمليا قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية ونظهر بالكلفة وتم تسجيل التدفق بقيمته في قائمة الدخل الموحدة والبالغ 8,793 دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 9,012 دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009 .

## 11 - موجودات مالية محفظة بها حتى تاريخ الاستحقاق

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010
دينار	دينار

### موجودات مالية متوفّر لها اسعار سوقية

423,491,628	432,812,009	اذونات خزانة حكومية
235,984,929	74,228,942	سندات مالية حكومية ويكالتها
72,257,399	86,290,449	السندات والاسناد قروضي شركات
<b>731,733,956</b>	<b>593,331,400</b>	<b>مجموع موجودات مالية متوفّر لها اسعار سوقية</b>

موجودات مالية غير متوفّر لها اسعار سوقية		
12,836,001	6,836,001	سندات واسناد قروض شركات
<b>12,836,001</b>	<b>6,836,001</b>	<b>مجموع موجودات مالية غير متوفّر لها اسعار سوقية</b>
<b>744,569,957</b>	<b>600,167,401</b>	<b>المجموع</b>
تحليل السندات والاذونات		
660,161,240	522,597,506	اذونات عامة ثالث
84,408,717	77,569,895	ذات عائد متغير
<b>744,569,957</b>	<b>600,167,401</b>	<b>المجموع</b>

. ان آجال استحقاق السندات تتراوح من شهر ولغاية 9 سنوات.

. تستحق السندات على عدة دفعات آخرها في 16 كانون الأول / ديسمبر 2019.

. يتراوح معدل اسعار الفائدة على السندات من 0.35 % إلى 8.419 % سنويا.



12 - ممتلكات ومعدات

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

المجموع	آخر دينار	أجهزة الآلي دينار	وسائل نقل دينار	معدات وأجهزة وأثاث دينار	مباني دينار	أراضي دينار	2010
<b>الكلفة:</b>							
139,096,363	5,858,315	29,017,258	2,014,364	51,045,954	34,609,231	16,551,241	الرصيد في بداية السنة
1,094,211	-	433,193	-	661,018	-	-	ممتلكات وممتلكات من شراء شركة تابعة
23,024,059	-	7,195,781	146,969	7,900,770	4,557,536	3,223,003	الاستهلاك
(3,192,314)	(23,293)	(2,464,159)	(156,026)	(548,836)	-	-	استهلاكات
14,632	-	(12,623)	(3,294)	(91,125)	1,14,495	7,179	آخر التغير في أسعار الصرف
160,036,951	5,835,022	34,169,450	2,002,013	58,967,781	39,281,262	19,781,423	الرصيد في نهاية السنة
63,014,128	4,113,515	20,916,862	1,438,050	31,660,794	4,884,907	-	الاستهلاك المتراكم في بداية السنة
629,688	-	164,924	-	464,764	-	-	الاستهلاك المتراكم من شراء شركة تابعة
10,049,430	497,318	3,743,325	226,650	4,746,646	835,491	-	استهلاك السنة
(2,850,671)	(16,743)	(2,226,132)	(149,610)	(408,186)	-	-	استهلاكات
(50,050)	-	(6,174)	1,656	(32,570)	(12,962)	-	آخر التغير في أسعار الصرف
70,792,525	4,594,090	22,542,805	1,516,746	36,431,448	5,707,436	-	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
89,244,426	1,240,932	11,626,645	485,267	22,536,333	33,573,826	19,781,423	ماليـة القيمة المدورة للممتلكات والمعدات
963,598	-	27,734	60,086	875,776	-	-	خدمات على حساب شراء الممتلكات والمعدات
12,706,293	-	-	-	-	12,706,293	-	مشاريع تحت التنفيذ
102,914,317	1,240,932	11,654,379	545,353	23,412,111	46,280,119	19,781,423	ماليـة القيمة المدورة في نهاية السنة
المجموع	آخر دينار	أجهزة الآلي دينار	وسائل نقل دينار	معدات وأجهزة وأثاث دينار	مباني دينار	أراضي دينار	2009
<b>الكلفة:</b>							
117,391,300	4,420,542	29,413,882	2,054,562	44,736,803	20,248,408	16,517,103	الرصيد في بداية السنة
26,876,644	1,460,432	3,646,872	80,880	7,412,476	14,275,984	-	إضافات
(5,311,690)	(22,659)	(4,061,700)	(122,889)	(1,094,848)	(7,553)	(2,041)	استهلاكات
140,109	-	18,204	1,811	(8,477)	92,392	36,179	آخر التغير في أسعار الصرف
139,096,363	5,858,315	29,017,258	2,014,364	51,045,954	34,609,231	16,551,241	الرصيد في نهاية السنة
59,432,098	3,505,801	21,903,912	1,308,119	28,443,236	-4,271,030	-	الاستهلاك المتراكم في بداية السنة
8,786,794	607,714	3,007,918	243,319	4,310,594	617,249	-	استهلاك السنة
(5,200,400)	-	(4,000,903)	(118,302)	(1,081,195)	-	-	استهلاكات
(4,364)	-	5,935	4,914	(11,841)	(3,372)	-	آخر التغير في أسعار الصرف
63,014,128	4,113,515	20,916,862	1,438,050	31,660,794	4,884,907	-	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
76,082,235	1,744,800	8,100,396	576,314	19,385,160	29,724,324	16,551,241	ماليـة القيمة المدورة للممتلكات والمعدات
5,380,180	-	4,820,561	3,453	1,556,166	-	-	خدمات على حساب شراء الممتلكات والمعدات
11,563,484	-	-	-	-	11,563,484	-	مشاريع تحت التنفيذ
93,025,899	1,744,800	12,920,957	579,767	19,941,326	41,287,808	16,551,241	ماليـة القيمة المدورة في نهاية السنة

\* تتضمن الممتلكات والمعدات موجودات تم استهلاكها بالكامل بقيمة 29,704,190 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010.

مقابل 26,073,352 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009.

\* تظهر الالتزامات التعاقدية المتعلقة بالدفعات على حساب شراء ممتلكات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ في ابضاح رقم (49).

## 13 - موجودات غير ملموسة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الأول / ديسمبر 2009		31 كانون الأول / ديسمبر 2010			
المجموع	الشهرة *	أنظمة حاسوب وبرامج	المجموع	الشهرة *	أنظمة حاسوب وبرامج
5,098,194	372,333	4,725,861	3,176,127	358,397	2,817,730
- 666,223	*	666,223	4,412,467	3,569,230	843,237
(13,936)	(13,936)	-	-	-	-
(2,574,354)	*	(2,574,354)	(1,687,413)	*	(1,687,413)
3,176,127	358,397	2,817,730	5,901,181	3,927,627	1,973,554
<b>رصيد بداية السنة</b>		<b>استبعادات</b>		<b>الاملاع المائية</b>	
<b>3,176,127</b>		<b>358,397</b>		<b>2,817,730</b>	
<b>رصيد نهاية السنة</b>		<b>5,901,181</b>		<b>3,927,627</b>	
<b>1,973,554</b>		<b>1,973,554</b>		<b>1,973,554</b>	

\* نتجت الشهرة عند قيام البنك بشراء حصة اضافية في بنك الاسكان للتجارة والتمويل / الجزائر من احد المساهمين الرئيسيين خلال عام 2008 وامتلاك البنك ما نسبته 68.571% من أسهم بنك الأردن الدولي / لندن خلال عام 2010.

\* تم اجراء اختبار لقيمة الشهرة ولا يوجد تدني في قيمتها.

\*\* تتضمن الاضافات في انظمة حاسوب وبرامج مبلغ 274,997 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 399,575 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009 تمثل دفعات على حساب شراء برامج حاسوب.

## 14 - موجودات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الأول / ديسمبر 2009		31 كانون الأول / ديسمبر 2010			
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
16,155,081		16,681,364		<b>فوائد وايرادات برسم القبض</b>	
3,543,468		3,915,623		<b>مضرر وفوات مقدورة متقدمة</b>	
5,899,515		11,179,919		<b>موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة</b>	
29,480,032		21,602,465		<b>شيكات برسم القبض</b>	
4,012,854		5,908,302		<b>مشاريع فيد التنفيذ</b>	
8,859,863		23,166,152		<b>الخرى</b>	
<b>67,900,813</b>		<b>82,453,825</b>		<b>المجموع</b>	

فيما يلى ملخص الحركة على الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة والمتمثلة بعقارات وأراضي مستملكة :

2009		2010			
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
<b>5,573,297</b>		<b>5,899,515</b>		<b>رصيد بداية السنة</b>	
1,342,368		5,512,757		<b>الاضافات</b>	
(1,016,150)		(232,353)		<b>استبعادات</b>	
<b>5,899,515</b>		<b>11,179,919</b>		<b>اصحىات نهاية السنة</b>	

## 15 - ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر 2010					
المجموع	خارج الملكة	داخل الملكة	المجموع	خارج الملكة	داخل الملكة
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
108,659,769	89,750,226	18,909,543	85,831,380	83,660,106	2,171,274
174,924,109	1,67,770,595	7,153,514	284,613,750	282,375,816	2,237,334
483,408	483,408	-	8,126	8,126	-
			34,900,000		34,900,000
284,067,286	258,004,229	26,063,057	405,352,656	366,044,048	39,308,608
<b>المجموع</b>					

## 16 - ودائع عمالء

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر 2010					
المجموع	الحكومة والقطاع العام	منشآت صغيرة ومتوسطة	شركات كبرى	أفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
1,149,145,884	45,031,042	254,532,352	197,793,419	651,789,071	حسابات جارية
1,350,556,935	387,652	32,384,458	12,110,946	1,305,673,879	وتحت الطلب
2,300,352,201	173,314,511	108,460,302	565,517,564	1,453,059,824	أو دائن التوفير
7,919,644				7,919,644	ودائع لأجل
588,052	-	-	-	588,052	وخاصصة لأشعار
4,808,562,716	218,733,205	395,377,112	775,421,929	3,419,030,470	شهادات إيداع أخرى
<b>المجموع</b>					

31 كانون الاول / ديسمبر 2009					
المجموع	الحكومة والقطاع العام	منشآت صغيرة ومتوسطة	شركات كبرى	أفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
1,029,826,689	75,437,050	207,140,517	183,843,610	563,405,512	حسابات جارية
1,166,181,782	36,203,480	34,121,547	37,67,096	1,131,089,659	وتحت الطلب
2,230,360,666	205,273,155	135,022,005	503,162,663	1,386,902,843	أو دائن التوفير
3,365,752		128,257		3,237,495	ودائع لأجل
675,663	-	-	-	675,663	وخاصصة لأشعار
4,430,410,552	280,913,685	376,412,326	687,773,369	3,085,311,172	شهادات إيداع أخرى
<b>المجموع</b>					

- بلغت ودائع الحكومة الأردنية والقطاع العام الأردني داخل المملكة 208.6 مليون دينار أي ما نسبته (64.3%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 276.4 مليون دينار أي ما نسبته (66.2%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009.
- بلغت الودائع التي لا تتقاضى فوائد 1,185 مليون دينار أي ما نسبته (624.6%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 996 مليون دينار أي ما نسبته (22.5%) كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009.
- بلغت الودائع المحجوزة (مقيدة السحب) 85.9 مليون دينار أي ما نسبته (1.8%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 59.7 مليون دينار أي ما نسبته (1.3%) كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009.
- بلغت الودائع الجامدة 48.1 مليون دينار أي ما نسبته (61.0%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 40.5 مليون دينار أي ما نسبته (0.9%) كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009.

## 17 - تأمينات نقديّة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول / ديسمبر 2009	31 كانون الأول / ديسمبر 2010	
تأمينات مُ مقابل تسهيلات ائتمانية مباشرة	تأمينات مُ مقابل تسهيلات ائتمانية غير مباشرة	
160,035,718	144,996,591	تأمينات مُ مقابل تسهيلات ائتمانية مباشرة
126,799,402	148,762,096	تأمينات مُ مقابل تسهيلات ائتمانية غير مباشرة
2,675,101	932,628	تأمينات التعامل بالهامش
170,301	343,392	تأمينات أخرى
<b>289,680,522</b>	<b>295,034,707</b>	<b>المجموع</b>

## 18 - مخصصات متنوعة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

رصيد نهاية السنة	ما تم ردّه للايرادات	المستخدم خلال السنة	المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة	2010
15,177,974	-	(959,986)	2,535,584	13,602,376	مخصص تعويض نهاية الخدمة
874,407	-	(125,463)	364,826	635,044	مخصصات التقاضي المتأخر ضمن التأمين
6,290,267	-	(747,048)	2,555,431	4,481,884	مخصصات أخرى
<b>22,342,648</b>		<b>(1,832,497)</b>	<b>5,455,841</b>	<b>18,719,304</b>	<b>المجموع</b>

رصيد نهاية السنة	ما تم ردّه للايرادات	المستخدم خلال السنة	المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة	2009
13,602,376	-	(1,672,267)	3,110,926	12,163,717	مخصص تعويض نهاية الخدمة
635,044	-	(8,256)	257,649	385,651	مخصصات التقاضي المتأخر ضمن التأمين والطالبات المحتملة
4,481,884	-	(2,580,207)	3,623,048	3,439,043	مخصصات أخرى
<b>18,719,304</b>		<b>(4,260,730)</b>	<b>6,991,623</b>	<b>15,988,411</b>	<b>المجموع</b>

## 19 - ضريبة الدخل

### أ- مخصص ضريبة الدخل

ان الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلى:

2009	2010	
دinar	دinar	
<b>50,089,827</b>	<b>31,339,932</b>	<b>رصيد بداية السنة</b>
(45,329,196)	(30,317,150)	ضريبة التدخل الموقعة
26,579,301	31,213,639	مخصص ضريبة دخل العام الحالى
<b>31,339,932</b>	<b>32,236,421</b>	<b>رصيد نهاية السنة</b>

- تم التوصل الى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2009 لنفوع البنك في الأردن، فروع البنك في فلسطين وللشركات التابعة.

تمثل ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل ما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010	
دinar	دinar	
<b>26,579,301</b>	<b>31,213,639</b>	<b>مخصص ضريبة دخل العام الحالى</b>
(4,422,497)	(7,510,455)	موجودات ضريبة مؤجلة للسنة
8,294,810	4,261,546	اطفاء موجودات ضريبة مؤجلة
<b>30,451,614</b>	<b>27,964,730</b>	

### ب - موجودات / مطلوبات ضريبية مؤجلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009	الضريبة المؤجلة	دinar	2010	الضريبة المؤجلة	دinar	الرصيد في نهاية السنة	دinar	المبالغ المضافة	دinar	المبالغ المحرة	دinar	رصيد بداية السنة	دinar	الحسابات المشمولة
<b>الموجودات</b>														
157,367	336,775	1,186,124	1,891,906	1,260,282	554,500									
1,553,295	1,714,084	6,037,018	8,905,200	8,341,385	5,473,203									
3,305,417	3,746,035	13,193,562	2,204,010	657,443	11,646,995									
36,449	75,298	265,199	136,768	-	128,431									
1,304,585	1,880,238	6,622,217	2,897,876	872,511	4,596,846									
899,362	1,127,908	3,972,500	3,972,500	3,169,000	3,169,000									
1,943,248	1,742,946	6,138,669		708,575	6,847,244									
			7,049,593	25,174,760	25,174,760									
<b>9,199,723</b>	<b>17,672,877</b>	<b>62,590,043</b>	<b>45,183,020</b>	<b>15,009,196</b>	<b>32,416,219</b>									
<b>المطلوبات</b>														
1,006,216	652,748	2,298,982	480,600	1,727,128	3,545,510									
1,006,216	652,748	2,298,982	480,600	1,727,128	3,545,510									
<b>الاجمالي</b>														

التغير المراكز في القيمة العالية  
لل موجودات المالية التي قدرت بالدينار

- ان الحركة على حساب الموجودات / المطلوبات الضريبية المؤجلة كما يلى:

2009		2010		
مطلوبات	موجودات	مطلوبات	موجودات	
دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>53,035</b>	<b>13,072,036</b>	<b>1,006,216</b>	<b>9,199,723</b>	<b>رصيد بداية السنة</b>
1,006,216	4,422,497	136,914	12,734,700	النضاف
(53,035)	(8,294,810)	(490,382)	(4,261,546)	المستبعد
<b>1,006,216</b>	<b>9,199,723</b>	<b>652,748</b>	<b>17,672,877</b>	<b>رصيد نهاية السنة</b>

ج - ملخص تسوية الربع المحاسبي مع الرابع الضريبي:

2009.	2010	
دينار	دينار	
<b>97,014,124</b>	<b>116,401,968</b>	<b>الربع المحاسبي للسنة</b>
(35,491,119)	(25,043,249)	الإيجار غير خاصة للضريبة
7,719,743	18,658,933	مصروفات غير مقبولة ضريبة
<b>69,242,748</b>	<b>110,017,652</b>	<b>الربع الضريبي</b>
%31	%24	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

• تبلغ نسبة ضريبة الدخل القانونية على البنوك في الأردن 30% تتراوح نسبة ضريبة الدخل القانونية في البلدان التي يوجد للبنك استثمارات فيها بين 28% إلى 30%.

• تتراوح نسبة الضريبة التي تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة بموجبها من 28% إلى 30%.

## 20- قروض مساندة

خلال عام 2008 قام بنك الأردن الدولي / لندن " وهو شركة تابعة لبنك الاسكان للتجارة والتمويل " بتوقيع اتفاقية قرض مساند بقيمة 15 مليون دولار أمريكي مع عدد من البنوك الاردنية مدة خمس سنوات يتم دفع فائضه كل ستة شهور وبسعر فائدة يساوي الليبور مضافة إليه هامش فائدة متفق عليه.

## 21 - مطلوبات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الأول / ديسمبر 2009 دينار	31 كانون الأول / ديسمبر 2010 دينار	
7,331,777	9,413,954	فوائد برسم الدفع
1,057,337	744,920	أقوالد وعمولات متباينة مقدماً
8,363,394	10,622,994	مصاريف مستحقة وغير مدفوعة
26,377,012	31,518,525	شيكات وسحوبات برسم الدفع
5,072,918	2,492,825	أمانات حوالات
2,605,663	2,677,636	أمانات برسم الدفع
716,861	1,358,531	أمانات الجوائز
595,205	452,608	أمانات الشوك المزائلة
1,008,152	1,450,128	أمانات الادارة العامة
783,982	758,715	أمانات ائتمان الساهمين*
2,048,526	6,400,607	ذمم دائنة
958,009	814,230	رسوم الجامعات الأردنية
719,717	-	صندوق دعم البحث العلمي
631,906	-	رسوم التسجيل والتدريب والتأهيل المهني والتكنى
6,460,086	7,471,156	الأمانات الأخرى
3,910,608	7,488,298	آخر
<b>68,641,153</b>	<b>83,665,127</b>	<b>المجموع</b>

\* يمثل هذا البند أمانات الساهمين المستحقة عن توزيعات سنوات سابقة.

## 22 - رأس المال وعلاوة الاصدار

### رأس المال المكتتب به والمدفوع

يبلغ رأس المال المصرح به والمكتتب به 252 مليون دينار مقسم الى 252 مليون سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم.

### علاوة الاصدار

تبلغ علاوة الإصدار 357,925,469 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 و 2009.

## 23 - الاحتياطيات

### احتياطي قانوني

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الارباح السنوية قبل الضريبة بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين وفقاً للقوانين والأنظمة النافذة.

### احتياطي احتياطي

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الارباح السنوية قبل الضرائب بنسبة لا تزيد عن 20% خلال السنوات السابقة. يستخدم الاحتياطي الاحتياطي في الاغراض التي يقررها مجلس الادارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

### احتياطي مخاطر مصرافية عامة

يمثل هذا البند إحتياطي مخاطر مصرافية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

### الاحتياطيات المقيد التصرف بها

إن الاحتياطيات المقيد التصرف بها كما يلي:

نوع الاحتياطي	31 كانون الاول / ديسمبر 2010:	31 كانون الاول / ديسمبر 2009:	احتياطي مخاطر مصرافية عامة
حسب تعليمات البنك المركزي	22,450,000	22,450,000	
القوانين والأنظمة النافذة	96,660,257	(2,713,940)	احتياطي قانوني

### 24- فروقات ترجمة عملات أجنبية

هي فروقات ناتجة عن ترجمة مصادر الاستثمار في الشركات الأجنبية التابعة والفروع الخارجية عند توحيد القوائم المالية للبنك وبيان الحركة عليها كما يلي :

الرصيد في بداية السنة	صافي التغير خلال السنة	الرصيد في نهاية السنة
2009		
دinar		
1,057,229	1,733,632	
676,403	(2,713,940)	
		1,733,632
		(980,308)

## 25 - التغير المترافق في القيمة العادلة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009				2010				2011			
المحجموع	صناديق استثمارية	سندات	أسهم	المحجموع	صناديق استثمارية	سندات	أسهم	المحجموع	صناديق استثمارية	سندات	أسهم
(28,311,128)	(12,838,237)	(14,931,231)	(541,660)	(2,840,657)	(1,545,290)	(3,834,661)	2,539,294	(25,213,680)	(13,807,628)	10,900,099	505,953
25,213,680	13,807,628	10,900,099	505,953	4,611,848	2,157,088	3,278,732	(823,972)	(953,181)	(953,181)	353,468	-
(953,181)	-	-	(953,181)	353,468	-	-	353,468	4,888,624	3,360,442	*	3,528,182
4,888,624	3,360,442	*	3,528,182	(306,393)	308,101	-	(614,494)	(3,678,652)	(3,875,123)	196,471	-
(3,678,652)	(3,875,123)	196,471	-	(1,486,214)	(1,079,339)	(598,813)	191,938	(2,840,657)	(1,545,290)	(3,834,661)	2,539,294
(2,840,657)	(1,545,290)	(3,834,661)	2,539,294	332,052	(159,440)	(1,154,742)	1,646,234	*(الرصيد في بداية السنة)	*(أرباح غير متتحققة)	*(المسترد) التدريسي المدين في	قائمة الدخل
*(الرصيد في نهاية السنة)	*	*	*	*	*	*	*	*(أرباح) خسائر متتحققة	*(أرباح) ضريبية مؤجلة	*(رسوم لفائدة الدخل الموحدة)	*(الرصيد في نهاية السنة)

\* يظهر التغير المترافق في القيمة العادلة بالصافي بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ 652,748 دينار مقابل 1,006,216 دينار للسنة السابقة.

## 26 - أرباح مدورة

لا يمكن التصرف بمبلغ 20,704,148 دينار كما في 31 كانون اول / ديسمبر 2010 الذي يمثل قيم موجودات ضريبية مؤجلة ورصيد التغير المترافق السالب في القيمة العادلة واحتياطي التقلبات الدورية لدى فروع فلسطين مقابل 12,040,380 دينار كما في 31 كانون اول / ديسمبر 2009.

## 27 - أرباح مقترن توزيعها

بلغت الأرباح المقترن توزيعها على المسامين للعام الحالي 0.250 دينار للسهم الواحد أي ما نسبته(25%) من رأس المال، وهذه النسبة خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمسامين، مقابل (20%) من رأس المال في العام السابق.

28 - الفوائد الدائنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دينار	2010 دينار	
تسهيلات ائتمانية مباشرة:		
اللافزاد (التجزئة):		
936,432	997,183	حسابات جارية مدينة
41,260,566	40,697,292	قروض وكابيلات
2,501,718	2,277,719	بطاقات الائتمان
271,120	412,630	آخرى
<b>36,492,444</b>	<b>40,708,514</b>	<b>القروض العقارية</b>
الشركات الكبرى:		
21,856,390	16,916,899	حسابات جارية مدينة
52,844,741	51,033,749	قروض وكابيلات
المنشآت الصغيرة والمتوسطة:		
9,692,866	10,833,433	حسابات جارية مدينة
16,122,382	13,293,705	قروض وكابيلات
<b>15,677,618</b>	<b>15,897,837</b>	<b>الحكومة والقطاع العام</b>
120,302,884	17,117,764	أرصدة لدى بنوك مركبة
11,593,305	13,233,664	أرصدة وآيداعات لدى بنوك
موجودات مالية متوفرة للبيع:		
المقدمة بحال إقامة التحقيق:		
29,665,049	33,170,237	موجودات مالية متوفرة للبيع
33,689,046	23,914,831	موجودات مالية متعلقة بواتصى
<b>292,906,561</b>	<b>281,129,562</b>	<b>المجموع</b>

## 29 - الفوائد المدينية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دinar	2010 دinar	
3,364,333	2,553,195	ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
		أذانع العملاء
1,468,396	1,013,206	حسابات جارية وتحت الطلب
9,855,232	11,847,624	ودائع توفير
76,665,948	62,464,308	ودائع لأجل وخاصة لإشعار
107,877	129,686	شهادات ايداع
4,750	417,695	أخرى
5,107,542	4,282,428	تأمينات تقديرية
	39,881	فروض مساندة
11,517	2,192,354	أموال مقتضبة
5,515,007	6,620,585	رسوم ضمان الودائع
<b>102,100,602</b>	<b>91,560,962</b>	<b>المجموع</b>

## 30 - صافي إيرادات العمولات

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دinar	2010 دinar	
		عمولات دائنة:
14,188,753	12,520,618	عمولات تسهيلات مباشرة
19,537,005	20,197,544	عمولات تسهيلات غير مباشرة
(274,239)	(475,790)	غير عمولات مدینة
<b>33,451,519</b>	<b>32,242,372</b>	<b>صافي إيرادات العمولات</b>

## 31 - ارباح عملات اجنبية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دinar	2010 دinar	
4,671,674	5,459,566	ناتجة عن التداول / التعامل
5,143,867	5,652,459	ناتجة عن التقييم
<b>9,815,541</b>	<b>11,112,025</b>	<b>المجموع</b>

32 - (خسائر) ارباح موجودات مالية للمتاجرة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

الجُمُعُون	عواائد توزيعات	غير متحققة	متتحققة	أرباح	(خسائر)	2010
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	
(256,983)	41,159	(194,095)	2,008	(150,965)	44,910	اسهم شركات
(256,983)	41,159	(194,095)	2,008	(150,965)	44,910	المجموع

الجُمُعُون	عواائد توزيعات	غير متحققة	متتحققة	أرباح	(خسائر)	2009
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	
2,746	-	-	-	-	2,746	سندات
92,243	31,869	(315,186)	134,555	(95,773)	336,778	اسهم شركات
94,989	31,869	(315,186)	134,555	(95,773)	339,524	المجموع

33 - ارباح موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009	2010	ارباح متتحققة
دinars	دinars	
-	3,385	ارباح غير متتحققة
	307,165	
	310,550	المجموع

34 - ارباح موجودات مالية متوفرة للبيع

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009	2010	عواائد توزيعات اسهم شركات
دinars	دinars	
2,355,592	3,087,090	ارباح (خسائر) بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
(4,057,582)	1,010,692	
3,669,639	1,477,421	إسترداد تدريجي موجودات مالية متوفرة للبيع
	1,169,045	إربح لغير استثماراتها، إعادة تصفيفها في استثمارات شركات ذاتية
1,967,649	6,744,248	المجموع

### 35 - إيرادات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دينار	2010 دينار	
2,835,533	2,763,309	رسوم مقوضة على حسابات الرواتب
3,407,950	3,777,995	إيرادات بطاقات الائتمان
253,937	263,351	إيرادات تأجير الصناديق
632,969	640,245	عمولة شركات معادة
4,175,776	4,553,861	عمولات ادارة
998,759	417,265	ضمان إيرادات الديون المستردّة
187,283	88,021	صافي نتائج البوند
2,512,643	1,603,732	الإيرادات المترفة.
1,599,444	1,227,321	إيرادات عمولات الوساطة
1,592,549	2,063,648	إيرادات الخدمات المصترفة
6,092,383	6,897,494	إيرادات الحوالات
<b>24,289,226</b>	<b>24,296,242</b>	<b>المجموع</b>

### 36 - نفقات الموظفين

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دينار	2010 دينار	
39,317,208	41,749,838	رواتب و منافع و علاوات
3,490,778	3,778,960	مساهمة البنك في التضامن الاجتماعي
123,167	118,757	مساهمة البنك في صندوق الادخار
3,110,926	2,535,584	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
1,467,981	1,646,565	نفقات طبية
413,501	735,985	المصاريف التدريبية
880,703	864,135	مصاريف سفر و تنقلات
700,611	664,251	الآخر
<b>49,504,875</b>	<b>52,094,075</b>	<b>المجموع</b>

### 37 - مصاريف أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دينار	2010 دينار	
5,834,849	5,617,089	تكنولوجي المعلومات
2,849,486	3,846,347	التسويق والترويج
1,194,968	1,062,754	خدمات مهنية وخارجية
11,578,762	11,574,707	الإنجازات ومصاريف موقع العمل
1,304,916	1,530,640	رسوم الاشتراك بالمؤسسات المصرفية
1,966,513	2,019,135	مصاريف مكتبة
2,290,915	814,230	رسوم الجامعات وصناديق البحث
574,797	598,365	نفقات على معاملات المقترضين
6,526,351	7,607,050	مصاريف أخرى
<b>34,121,557</b>	<b>34,670,317</b>	<b>المجموع</b>

### 38 - حصة الأسهم من ربح السنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

2009 دينار	2010 دينار	
59,896,310	78,976,269	الربح للسنة
252,000,000	252,000,000	النوع المزدوج لعدد الأسهم
0.238 دينار	0.313 دينار	الحصة الأساسية والخاصة للأسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي البنك

### 39 - النقد وما في حكمه

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الأول / ديسمبر 2009. دينار	31 كانون الأول / ديسمبر 2010. دينار	
1,478,337,776	1,525,285,378	نقد وأرصدة لدى بنوك مرئية تستحق خلال ثلاثة أشهر
689,876,798	780,109,396	ارتفاع، أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية تستحق خلال ثلاثة أشهر
283,583,878	370,444,530	بنزل، ودائع البنك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر
<b>1,884,630,696</b>	<b>1,934,950,244</b>	

#### 40 - مشتقات أدوات مالية

ان تفاصيل المشتقات المالية القائمة في نهاية العام هي كما يلي :-

خلال ثلاثة أشهر	مجموع الماله الاعتبارية (الاسميه)	القيمه العادله السائلة	القيمه العادله المؤجهة	2010
دینار	دینار	دینار	دینار	دینار

##### مشتقات مالية للمتاجرة :

-	30,253,575	35,352	-	لتفقوء تعامل بعملات أجنبية آجلة
-	45,645,746	3,175,364	46,817	عقد فائد لغايات التحوط
-	75,899,321	3,210,716	46,817	

خلال ثلاثة أشهر	مجموع الماله الاعتبارية (الاسميه)	القيمه العادله السائلة	القيمه العادله المؤجهة	2009
دینار	دینار	دینار	دینار	دینار
469	22,187,852	-	469	عقد فائد تعامل بعملات أجنبية آجلة
469	22,187,852	-	469	

تدل القيمة الاعتبارية (الاسمية) على قيمة المعاملات القائمة في نهاية السنة وهي لا تدل على مخاطر السوق أو مخاطر الإئتمان.

#### 41 - المعاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للبنك والشركات التابعة التالية:

رأسمال الشركة	نسبة الملكية	اسم الشركة
31 كانون الاول / ديسمبر 2010	2010 %	
دینار	%	
98,134,068	61.171	بنك الاسكان للتجارة والتمويل / الجزائر
41,920,486	49	المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا
2,500,000	99.9	شركة الأردن وفلسطين للاستثمارات المالية
4,000,000	77.5	شركة المركز المالي الدولي
20,000,000	100	الشركة المتخصصة للأجياد التمويلي
40,000	100	الشركةالأردنية للاستثمارات العقارية
-	68.571	بنك الأردن الدولي / لندن
39,345,830	46.65	المركز المالي الدولي / سوريا
1,495,780		

تملك الشركة التابعة المصرف الدولي للتجارة والتمويل - سوريا 85% من شركة المركز المالي الدولي - سوريا وتبلغ ملكية البنك 5% من هذه الشركة .

قام البنك بالدخول في معاملات مع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام اسعار الفوائد والعمولات التجارية. إن جميع التسهيلات الإئتمانية الممنوعة للجهات ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

فيما يلى ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنة:

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010	المجموع	المجموع	الادارة التنفيذية	أعضاء مجلس	كتاب المساهمين
دinars	Dinars	Dinars	Dinars	Dinars	Dinars	Dinars
159,865,255	203,305,464	-	-	203,305,464	الجمالي ودائع البنك، لدى جهات ذات علاقة	
157,724,304	132,130,328	1,299,059	1,566,642	129,264,627	اجمالي ودائع جهات ذات علاقة لدى البنك	
3,801,535	1,132,400	575,200	557,200	-	قرض وتسهيلات ممنوعة لجهات ذات علاقة	
4,418,341	2,845,514	20,687	54,387	2,770,440	بنود خارج قائمة المركز المالي :	
2,723,688	2,214,207	26,364	63,898	2,125,945	الإعتمادات وكفالات	

عناصر قائمة الدخل:

1,574,000	-	-	-	1,574,000	قواته وعمولات دائنة
4,418,341	2,845,514	20,687	54,387	2,770,440	فوائد وعمولات مدينة

42 - القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالقواعد المالية:

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010	الموجودات المالية المحافظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
القيمة الدفترية دinars	القيمة العادلة دinars	القيمة الدفترية دinars
744,620,326	744,569,957	600,343,857
16,646,313	13,989,286	600,167,401

• كما هو مبين في ايضاح رقم (10) تشمل الموجودات المالية المتوفرة للبيع اسهم غير متوفر لها اسعار سوقية بمبلغ 13,989,286 دينار كما هو

في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 16,646,313 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009.

• لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية الأخرى بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

يتقوم البنك بإدارة مخاطره المصرفية المتنوعة بوسائل متعددة وذلك من خلال إستراتيجية شاملة للحد من المخاطر وسبل مواجهتها وتخفيفها وذلك من خلال إدارة المخاطر ولجنة الموجودات والمطلوبات ولجنة الاستثمار ومركز توكيد جودة الائتمان، إضافة إلى أن كافة دوائر البنك مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية ووضع الضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استمرارية فعاليتها بما يتلاءم ونظام رقابة للمخاطر للوصول إلى التوازن الأمثل بين عوامل المخاطرة والعائد.

إن عملية إدارة المخاطر تشمل التعرف ، القياس ، الادارة والرقابة المستمرة على المخاطر المالية وغير المالية التي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على أداء البنك وسمعته، إضافة إلى ضمان توزيع فعال لرأس المال لتحقيق المعدل الأمثل للعوائد مقابل المخاطر.

يتعرض البنك للمخاطر التالية :-

- مخاطر السيولة
- مخاطر الائتمان
- المخاطر التشغيلية
- مخاطر السوق
- المخاطر الإستراتيجية
- مخاطر المعلومات
- مخاطر أسعار الفائدة والعملات

إن ادارة المخاطر لدى البنك تسير وفق مبادئ رئيسية تنسجم مع حجم نشاطاته وتنوع عملياته وتعليمات السلطات الرقابية ، تمثل تلك المبادئ فيما يلي:-

- توجيهات واستراتيجيات مجلس الادارة لإدارة المخاطر.
- سياسات لإدارة المخاطر المختلفة معتمدة من مجلس الادارة.
- تحديد سقف المخاطر القابلة.
- توزيع المهام والمسؤوليات الرقابية على الموظفين كل حسب اختصاصه.
- لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الادارة للتأكد من فعالية سياسات واجراءات إدارة المخاطر لدى البنك والتي يقع على عاتقها ضمان تطبيق إستراتيجية وتوجيهات مجلس الادارة فيما يتعلق بإدارة وتطبيق المبادئ والأطر العامة والحدود المسموح بها .
- لجنة الموجودات والمطلوبات والتي تقوم بالتحفيظ للتوظيف الأفضل لرأس المال والموجودات والمطلوبات والرقابة المستمرة لمخاطر السيولة ومخاطر السوق.
- دائرة ادارة المخاطر هي دائرة مستقلة عن أنشطة العمل لدى البنك وتقوم بإدارة مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة ومخاطر التشغيلية وفق منهجية متكاملة ومركزية داخل البنك مع وجود أنظمة تساعد على إدارة المخاطر. ترتبط دائرة المخاطر مباشرة بالمدير العام وللجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.

#### **المخاطر الائتمانية**

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجزء عن تخلف او عجز الطرف الآخر للإدامة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك مما يؤدي إلى حدوث خسائر . يعمل البنك على ادارة مخاطر الائتمان من خلال وضع سقوف لمبالغ التسهيلات الائتمانية الممنوعة للعملاء (فرد أو مؤسسة) ومجموع التسهيلات الائتمانية لكل قطاع وكل منطقة جغرافية. كذلك يعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان ويعمل باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء.

## قياس مخاطر الائتمان :-

### ١- القروض والتسهيلات:

يتم استخدام نظام التصنيف الداخلي للبنك (MOODY'S) لقياس درجة مخاطر المقترضين التجاريين والذي يتم بموجبه إعطاء المقترضين تصنيف يرتكز على التقييم النوعي والكمي لهم.

### ٢- أدوات الدين :

يستخدم التصنيف الخارجي الصادر عن مؤسسات التصنيف الدولية مثل (Standard & Poor) و (MOODY'S) أو ما يعادلها في إدارة مخاطر التعرض الائتماني لأدوات الدين.

### الرقابة على سقوف المخاطر وسياسات محفظات مخاطر الائتمان :-

يعمل البنك على إدارة السقوف والرقابة على مخاطر التركزات الائتمانية على مستوى العميل (فرد أو مؤسسة) وحجم التعرض الائتماني لكل قطاع أو منطقة جغرافية.

ويقوم البنك بتحديد مستويات مخاطر الائتمان المقبولة من خلال وضع سقوف لقدر المخاطر المقبولة للعلاقة مع المقترض الواحد أو مجموعة المقترضين وكل قطاع أو منطقة جغرافية.

هذه المخاطر تراقب بشكل مستمر وخاصة للمراجعة السنوية او الدورية وحجم التعرض الفعلي مقابل السقف يتم مراقبته يوميا.

### أساليب تخفيف مخاطر الائتمان :-

عملية إدارة المخاطر في البنك تعتمد على العديد من الأساليب من أجل تخفيف المخاطر منها :-  
الضمادات وحسب قابليتها للتسهيل ونسبة تغطيتها للائتمان المنح والتي يتم مراقبتها وتقييمها بصورة مستمرة.  
ان أنواع الضمادات مقابل القروض والتسهيلات هي كما يلي :-

- الرهونات للمباني السكنية والعقارات
- رهن الأدوات المالية مثل أدوات الدين والأسهم
- الكفالات البنكية
- الضمان النقدي
- كفالة الحكومة

كذلك فإن البنك يعتمد الأساليب التالية لتحسين نوعية الائتمان وتخفيف المخاطر :-

- اتباع نظام اللجان في منح الائتمان.
- التنويع في محفظة التسهيلات الائتمانية هومبدأ أساسى في تخفيف مخاطر الائتمان. حيث تتضمن خطة البنك السنوية التوزيع المستهدف للائتمان والاستثمارات على عدة قطاعات وأسواق مختلفة اعتماداً على نظام تصنيف مخاطر القطاعات الاقتصادية والجغرافية.
- اتباع نظام الموافقة الثلاثية في منح الائتمان.
- صلاحية الموافقة على الائتمان تتفاوت من مستوى إداري لأخر وتعتمد على حجم محفظة العميل ومستوى التعرض والاستحقاق ودرجة مخاطرة العميل.
- هناك فصل تام بين إدارات تسويق الائتمان (الأعمال) وإدارات تحليل ورقابة الائتمان.

(١) التعرضات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدنى والفوائد المعلقة وقبل الضمانات ومحفظات المخاطر الأخرى)

31 كانون الأول / ديسمبر 2009		31 ديسمبر 2010	
		دينار	
<b>بنود داخل قائمة المركز المالي</b>			
الأرصدة لدى بنوك مركبة	1,359,929,030	الأرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	1,429,765,445
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	689,876,798	أدءامات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	780,109,396
أدءامات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	53,097,828	التسهيلات الائتمانية:	107,963,062
للأفراد	392,886,463	القروض العقارية	421,760,748
للشركات	474,103,766	الشركات الكبيرة	500,975,783
للحكومة والقطاع العام	1,103,424,758	المنشآت الصغيرة والمتوسطة (SMEs)	1,023,332,584
ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع	253,254,898	ضمن الموجودات المالية المحددة القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	240,637,894
ضمن الموجودات المالية المحفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق	144,978,863	المجموع	262,441,389
المجموع	5,764,100,756	بنود خارج قائمة المركز المالي	6,313,225,995
الإعتمادات	764,266,760	الإعتمادات	892,938,139
التمويلات	163,191,399	التمويلات	687,84,894
كفالات	621,319,019	كفالات	688,979,496
سقوف تسهيلات غير مستقرة	268,334,018	المجموع	288,414,279
المجموع	1,717,111,196	الإجمالي	1,939,116,808
الإجمالي	7,481,211,952		8,252,342,803

الجدول اعلاه يمثل الحد الاقصى لمخاطر التعرض الائتماني للبنك كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 و 2009 دون اخذ الضمانات او محفظات مخاطر الائتمان الأخرى بعين الاعتبار.

التوزيع النسبي للتعرضات كما يلي:-

- 28% من اجمالي التعرضات ناتج عن ارصدة لدى بنوك مركبة وبنوك ومؤسسات مصرافية (2009: 28%).
- 30% من اجمالي التعرضات ناتج عن القروض والتسهيلات (2009: 32%).
- 19% من اجمالي التعرضات ناتج عن الاستثمار في السندات والاسناد والاذونات والصناديق (2009: 17%).
- 23% من اجمالي التعرضات ناتج عن البنود خارج الميزانية والبنود الأخرى (2009: 23%).

2) توزع التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

الجموع	البنوك والمؤسسات الصرفية الآخرى	الحكومة والقطاع العام	الشركات الصيغة والمتوسطة	الشركات الكبرى	العروض العقارية	الافراد	2010
2,644,551,486	2,317,837,903	202,479,148	53,962,179	25,341,576	19,294,134	25,636,546	متدينة المخاطر
3,434,714,972	392,493,032	1,194,363,497	163,494,531	862,070,448	436,084,011	386,209,453	متولدة المخاطر
							منها مستحقة (*)
79,380,704		300,024	18,300,688	28,738,041	20,470,919	11,571,032	لفاية 30 يوم
3,891,102			2,199,778	900,213	281,230	509,881	من 31 لغاية 60 يوم
152,033,349		19,345,406	10,625,035	87,395,452	26,063,492	8,604,164	تحت المراقبة
							غير عاملة :
15,906,751		-	4,427,839	580,284	8,623,621	2,275,007	أدون المسئلي
42,444,650		-	5,986,966	25,665,473	7,131,566	3,660,645	مشكوك فيها
203,590,053			29,775,177	139,575,045	20,761,727	13,478,106	هالكة
6,493,241,463	2,710,330,935	1,416,188,051	268,271,727	1,140,628,278	517,958,551	439,863,921	المجموع
37,207,570			7,380,815	18,571,119	16,122,321	15,133,315	لتسلق (فوائد معلقة)
142,807,898			20,253,018	98,724,573	10,860,447	12,969,858	مخصص التدلى
6,313,225,995	2,710,330,935	1,416,188,051	240,637,894	1,023,332,384	500,975,783	421,760,748	الصلبة

الجموع	البنوك والمؤسسات الصرفية الآخرى	الحكومة والقطاع العام	الشركات الصيغة والمتوسطة	الشركات الكبرى	العروض العقارية	الافراد	2009
2,442,093,858	2,102,903,656	81,872,623	47,294,713	134,810,840	15,231,807	59,980,219	متدينة المخاطر
3,163,151,403	332,912,765	1,022,741,827	187,273,312	878,718,256	419,810,572	321,674,671	متولدة المخاطر
							منها مستحقة (*)
62,934,905		4,088	16,980,341	18,077,022	20,148,048	7,749,494	لفاية 30 يوم
8,048,686	-	1,309,340	6,138,616	115,994	480,648		من 31 لغاية 60 يوم
106,594,287			10,823,488	66,257,570	21,931,699	7,581,530	تحت المراقبة
							غير عاملة :
17,532,784			3,075,571	4,173,342	7,771,841	2,512,030	أدون المسئلي
79,336,027			2,852,431	69,597,275	4,074,890	2,811,431	مشكوك فيها
180,100,029			24,292,405	20,863,765	21,605,124	13,338,735	هالكة
5,888,788,388	2,435,816,421	1,104,614,450	275,611,920	1,174,421,048	490,425,933	407,898,616	المجموع
24,224,630			5,733,435	8,468,015	5,628,044	4,395,136	لتسلق (فوائد معلقة)
100,463,002			16,623,587	62,528,275	10,694,123	10,617,017	مخصص التدلى
5,764,100,756	2,435,816,421	1,104,614,450	253,254,898	1,103,424,758	474,103,766	392,886,463	الصلبة

(\*) يعتبر كامل رصيد الدين مستحق في حال استحقاق أحد الأقساط أو الفوائد ويعتبر حساب الجاري مدين مستحق اذا اتجاوز السقف.

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات:

المجموع	الحكومة والقطاع العام	الشركات الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	الضمادات مقابل	2010
216,014,263	104,183,242	50,848,171	15,535,174	21,256,386	24,191,290	متدنية المخاطر	
755,308,245	10,412,927	63,963,214	310,228,381	288,974,588	81,729,135	مقدولة المخاطر	
156,755,898	19,345,390	21,659,136	84,512,124	25,058,030	6,181,218	خت المراقبة	
						غير عاملة	
13,175,654	-	4,052,362	149,850	7,906,226	1,067,216	دون المستوى	
28,376,268	-	4,018,978	15,562,808	6,870,305	1,924,177	مشكوك قبها	
94,963,098	-	19,041,294	53,141,166	18,614,567	4,166,071	هالكة	
1,264,593,426	133,941,559	163,583,155	479,129,503	368,680,102	119,259,107	المجموع	
						منها:	
95,654,819	10,000,000	25,290,173	31,060,059	5,557,172	23,747,415	تأمينات نقدية	
102,775,612	94,178,160	4,224,220	4,350,632	-	22,600	كفالات بنكية مقبولة	
824,432,064	29,758,317	99,436,834	271,110,851	361,927,096	62,198,966	عقارية	
92,067,078	-	-	91,416,428	353,145	297,505	أسهم متداولة	
57,420,120	-	4,809,904	27,595,737	783,089	24,231,390	اسئارات وأذنات	
1,172,349,693	133,936,477	133,761,131	425,533,707	368,620,502	110,497,876	المجموع	

المجموع	الحكومة والقطاع العام	الشركات الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	الضمادات مقابل	2009
271,426,890	81,872,623	63,058,614	72,791,060	16,519,100	37,185,493	متدنية المخاطر	
1,004,285,173	163,106,241	99,475,291	391,509,673	357,844,497	92,677,233	مقدولة المخاطر	
72,059,255	-	10,103,504	37,392,828	21,591,151	2,971,772	خت المراقبة	
						غير عاملة	
12,165,880	-	6,504,039	1,410,764	3,454,078	796,999	دون المستوى	
31,039,776	-	1,748,748	24,702,267	3,487,103	1,101,658	مشكوك قبها	
52,397,855	-	13,408,693	11,726,902	123,527,313	3,734,947	هالكة	
1,443,374,829	144,978,864	193,971,127	539,533,494	426,423,242	138,468,102	المجموع	
						منها:	
116,180,582	20,757	23,966,076	67,509,177	5,599,313	19,085,259	تأمينات نقدية	
4,386,759	-	2,376,508	2,000,000	-	10,251	كفالات بنكية مقبولة	
990,442,743	18,215,032	139,105,890	325,881,867	1418,673,258	88,566,696	غير ائتمان	
69,946,409	-	-	69,205,290	405,258	335,861	أسهم متداولة	
54,421,244	-	10,210,280	33,758,073	870,023	9,582,868	إيداعات أذن	
1,235,377,737	18,235,789	175,658,754	498,354,407	425,547,852	117,580,935	المجموع	

لأغراض تعبئة الجدول أعلاه يتم ادراج قيمة الضمانات أخذًا بالاعتبار أن لا تزيد عن مبلغ الدين لكل عميل افرادي.

## الديون المجدولة :

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وآخرت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدولة أصولية إلى تصنيف تحت المراقبة خلال عام 2010، وقد بلغت قيمتها كما في نهاية السنة الحالية 64.1 مليون دينار مقابل 43.6 مليون دينار كما في نهاية السنة السابقة.

## الديون المعاد هيكلتها :

يقصد باعادة الهيكلة اعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الاقساط او اطالة عمر التسهيلات الائتمانية او تأجيل بعض الاقساط او تمديد فترة السماح، وكانت قد صنفت كديون تحت المراقبة خلال عام 2010 نتيجة ذلك، وقد بلغت قيمتها كما في نهاية السنة الحالية 31.3 مليون دينار مقابل 13.8 مليون دينار كما في نهاية السنة السابقة.

## (3) سندات وأسناد وأذونات :

يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات والاسناد والاذونات حسب مؤسسات التصنيف الخارجية (مؤسسة التصنيف S&P) :

الاجمالي	ضمن الموجودات المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق	ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع	ضمن الموجودات المالية محددة القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	درجة التصنيف
دinars 19,212,053	-	dinars 19,212,053	-	AA+
11,460,483	2,242,881	6,362,921	2,854,681	AA
56,307,470	45,679,315	10,628,155	-	AA-
20,689,418	2,833,072	11,900,317	5,956,029	A+
71,836,718	7,089,819	62,586,136	2,160,763	A
14,510,029	-	11,720,152	2,739,877	A-
8,114,314	4,959,264	3,155,050	-	BBB+
15,423,572	2,120,398	11,491,001	1,812,173	BBB
28,059,403	8,496,316	12,891,475	6,671,612	BBB-
2,223,992	-	-	2,223,992	BB+
5,569,365	2,083,063	3,486,302	-	B+
3,765,045	1,220,748	1,234,297	1,234,297	CCC
1,684,834	1,065,561	619,273	-	C
60,347,500	15,420,162	44,927,338	-	غير مصنف
1,227,035,498	506,756,802	706,502,787	13,775,909	حكومة أو مكفولة من الحكومة
1,546,239,694	600,167,401	905,532,960	40,539,333	الاجمالي

٤) التأثير في التعرضات الائتمانية حسب التوزيع الجغرافي (بعد محضن المدنه) وكمالي:

النطاق الجغرافي							
البلد	دول إقليمي	دول أخرى	دول إسلامية	دول إفريقيا	دول آسيوية	دول أوروبا	دول أمريكا
السودان	سودان	غير	غير	غير	غير	غير	غير
ارضية لدى بنوك مركزية	1,023,210,736	254,884,075	1,023,210,736	-	-	-	-
نسبة لدى شركات مصرفية	102,116,848	263,411,061	325,904,529	3,331,434	8,916,965	55,491,616	20,907,243
ابحاث لدى بعوث ومؤسسات مصرية	107,963,062	77,579,913	30,383,149	-	-	-	-
السلطات الإستادلة	-	-	-	-	-	-	-
الأفراد	421,760,748	10,266,223	996,566	71,903,535	338,594,424	500,975,783	500,975,783
الشركات	1,023,332,584	3,085,806	5,602,788	1,802,473	436,259,395	5,265,82,122	3,085,806
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SME)	240,637,894	39,377,319	789,039	105,241,688	95,229,848	-	-
الحكومة والقطاع العام	262,441,389	-	5,082	115,273,131	147,63,176	-	-
سندات وأسناد وأذونات	40,539,333	-	3,836,102	4,956,624	1,812,173	24,657,369	5,277,065
البنوك التجارية	905,532,960	8,754,925	81,740,677	4,742,584	54,944,271	34,002,246	721,348,257
ضمن المؤجرات المالية المتوفرة للبيت	600,167,401	-	28,494,940	4,348,344	30,988,563	25,994,802	511,040,952
ضمن المؤجرات المالية المتقدمة على حتى تاريخ ٢٠١٠	6,313,225,995	32,747,974	165,727,233	219,379,216	22,964,217	455,042,674	1,467,548,521
لا يشمل	576,100,756	17,072,100	178,042,867	167,970,144	827,544	322,136,697	12,252,719,524
الإجمالي	1,429,765,445	-	-	151,670,634	-	-	-
* ياستاذ، دول الأوسط	780,109,396	20,907,243	55,491,616	3,331,434	8,916,965	325,904,529	-

5) المركز في التعرضات الافتتاحية حسب القطاع الاقتصادي وكمالي:

القطاع الاقتصادي		المالي		تجارة		صناعة		غيرات		استهلاكية / اقتصاد / اسهام		اخري		اجمالي ايجابي			
النقد	البنوك مرئية	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	دبيار	
1,429,765,445	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
780,109,395	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
107,963,062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2,449,148,398	-	2,449,57,283	262,441,389	421,760,748	39,909,954	-15,036,205	500,975,783	627,538,569	291,876,019	44,657,448	107,963,062	107,963,062	107,963,062	107,963,062	107,963,062	107,963,062	107,963,062
40,539,333	-	-	16,630,590	-	-	-	2,739,887	-	-	4,611,490	-2,192,556	-14,364,710	-	-	-	-	-
905,532,960	-	-	705,773,293	-	-	-	1,869,178	-	1,713,778	8,372,611	-	187,804,100	-	-	-	-	-
600,167,401	-	-	511,040,952	-	-	-	-	-	-	7,937,784	-	8,194,765	-	-	-	-	-
6,313,225,995	244,952,283	1,495,886,224	421,760,748	39,909,954	19,645,270	508,908,067	633,863,937	302,441,186	2,645,858,326	2010	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2009
5,764,100,756	214,861,269	1,168,135,743	537,692,357	41,734,042	18,690,763	646,004,376	436,372,676	289,535,355	2,411,423,160	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2009	2009

## مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة او التدفقات النقدية للادوات المالية نتيجة للتغير في اسعار السوق مثل اسعار الفائدة واسعار العملات واسعار الاسهم ، وتنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في اسعار الفائدة والعملات والاستثمار في الاسهم.

ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقا لسياسات واجراءات محددة ومن خلال لجان متخصصة ومراكز العمل المعنية . وتتضمن مخاطر السوق مخاطر اسعار الفائدة ، مخاطر اسعار الصرف ، مخاطر ادوات الملكية.

يتم قياس مخاطر السوق والرقابة عليها بعدة اساليب منها تحليل الحساسية والقيمة المعرضة للمخاطر (VAR) التي يتم احتسابها باستخدام مستوى ثقة 99% تماشيا مع تعليمات بازل II اضافة الى تقارير وقف سقف الخسائر Stoploss limits ومراقبة سقوف المتاجرة .

اسلوب تحليل الحساسية يقوم على اساس تقدير مخاطر تحقيق خسارة في القيمة العادلة نتيجة التغيرات في اسعار الفائدة واسعار صرف العملات الاجنبية ويتم احتساب القيمة العادلة بناء على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية التي ستتأثر بالتغيرات في السعر.

اسلوب القيمة المعرضة للمخاطر (VAR) هو اسلوب احصائي لتقدير الخسائر المحتملة في المحفظة الحالية نتيجة التغيرات المعاكسة في السوق، وتظهر اقصى خسارة ممكن أن تتحقق لكن فقط عند مستوى محدد من الثقة (99%) وفترة احتفاظ محددة.

### ١ - مخاطر اسعار الفائدة - ١

هي المخاطر الناجمة عن تغيرات اسعار الفائدة السائدة بالسوق وتعتبر مخاطر اسعار الفائدة من اكبر مخاطر السوق التي يتعرض لها البنك في ادواته المالية في محفظة المتاجرة.

يقوم البنك بادارة مخاطر اسعار الفائدة من خلال تطبيق تحليل الحساسية للادوات الخاضعة لاسعار الفائدة في محفظة المتاجرة (المتاح للمتاجرة والمتوفرة للبيع). (تحليل موازي ل +/- ١٪ على منحنى العائد).

#### تحليل الحساسية لعام 2010

العملة	اثر رفع سعر الفائدة على حقوق الملكية دينار	اثر خفض سعر الفائدة على قائمة الدخل دينار	اثر رفع سعر الفائدة على قائمة الدخل دينار	اثر خفض سعر الفائدة على حقوق الملكية دينار
الدولار الامريكي	1,469,704.	(1,347,548)	2,070,005	(1,897,956)
البيزو	210,714	(197,393)	296,781	(278,019)
الدينار الاردني	9,480,156	(9,204,084)	13,352,332	(12,963,499)

#### تحليل الحساسية لعام 2009

العملة	اثر رفع سعر الفائدة على حقوق الملكية دينار	اثر خفض سعر الفائدة على حقوق الملكية دينار	اثر رفع سعر الفائدة على قائمة الدخل دينار	اثر خفض سعر الفائدة على قائمة الدخل دينار
الدينار الاردني	2,862,403	(2,801,328)	4,031,553	(3,945,533)

## 2 - مخاطر العملات :-

وهي المخاطر الناجمة عن التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية والتي لها اثر محتمل على موجودات ومطلوبات البنك بالعملات الاجنبية ، يقوم البنك باعداد تحليل الحساسية لمراقبة اثر التغيرات في اسعار الصرف بمقدار (+/-6%) على صافي الأرباح والخسائر وحقوق الملكية.

### تحليل الحساسية لعام 2010

العملة	الارتفاع 6% على قائمة الدخل دينار	الانخفاض 6% على قائمة الدخل دينار	الارتفاع 6% على حقوق الملكية دينار	الانخفاض 6% على حقوق الملكية دينار	الارتفاع 6% على سعر الصرف دينار	الانخفاض 6% على سعر الصرف دينار
اليورو	18,666	(18,666)	13,253	(13,253)	نحوه استرليني	نحوه 6% على حقوق الملكية دينار
الدولار الاسترالي	1,027	(1,027)	729	(729)	الفرنك السويسري	نحوه 6% على حقوق الملكية دينار
الدولار الكندي	374	(374)	266	(266)	اليمني	نحوه 6% على حقوق الملكية دينار
اليمني	37,819	(37,819)	26,852	(26,852)		

### تحليل الحساسية لعام 2009

العملة	الارتفاع 6% على قائمة الدخل دينار	الانخفاض 6% على قائمة الدخل دينار	الارتفاع 6% على حقوق الملكية دينار	الانخفاض 6% على حقوق الملكية دينار	الارتفاع 6% على سعر الصرف دينار	الانخفاض 6% على سعر الصرف دينار
اليورو	41,805	(41,805)	29,682	(29,682)	نحوه استرليني	نحوه 6% على حقوق الملكية دينار
الدولار الاسترالي	769	(769)	546	(546)	الفرنك السويسري	نحوه 6% على حقوق الملكية دينار
الدولار الكندي	1,089	(1,089)	773	(773)	اليمني	نحوه 6% على حقوق الملكية دينار
اليمني	668	(668)	474	(474)		

## 3 - مخاطر التغيرات في اسعار الاسهم :-

هي المخاطر الناجمة عن التغيرات في اسعار الاسهم ضمن محفظة المتاجرة و/أو في محفظة المتوفّر للبيع. يقوم البنك بإدارة مخاطر أسعار الأسهم من خلال تحليل القيمة المعرضة للخسائر VAR Methodology حيث تم احتسابها على أساس الأسعار التاريخية لأدوات الملكية بدرجة ثقة 99% لمدة يوم واحد لكل شركة على حدى. ومن ثم تم احتساب الـ VAR لمحفظة البنك.

### تحليل القيمة المعرضة للمخاطر VAR لعام 2010

محفظة المتاجرة	محفظة المتوفّر للبيع	القيمة المعرضة للخسارة VAR
		دینار
(5,844)	(646,464)	

### تحليل القيمة المعرضة للمخاطر VAR لعام 2009

محفظة المتاجرة	محفظة المتوفّر للبيع	القيمة المعرضة للخسارة VAR
		دینار
(74,980)	(536,276)	

المجموع	الإعادة تسعير الفائدة	أقل من شهر إلى 3 أشهر	من شهر إلى 6 أشهر	من 6 أشهر إلى 3 سنوات	من سنة إلى 3 سنوات	عنصري بدون فائدة	عنصري دينار	عنصري دينار	فوجة إعادة تسعير الفائدة	
									موجدو <sup>ات</sup>	موجدو <sup>ات</sup>
1,356,0195,278	603,095,245	-	-	-	34,900,000	-	922,189,435	-	دينار	دينار
780,109,396	17,593,415	-	-	-	-	265,153,629	497,362,352	-	دينار	دينار
107,963,062	-	-	-	-	8,984,384	-	98,978,678	-	دينار	دينار
130,253	130,253	-	-	-	-	-	-	-	دينار	دينار
40,539,333	23,481,918	17,052,415	-	-	-	-	-	-	دينار	دينار
2,449,148,398	3,857,092	571,103,818	498,884,346	337,063,089	387,590,356	192,890,481	457,758,716	-	التسهيلات الائتمانية بالصالحة	التسهيلات الائتمانية بالصالحة
1,932,475,022	-	24,374,926	-	8,342,406	548,309,576	178,328,320	12,292,000	54,219,124	دينار	دينار
600,167,401	-	-	5,612,687	47,073,043	74,709,602	264,732,884	143,955,669	64,093,496	دينارات مستحقة ببيان تاريخ الاستحقاق	دينارات مستحقة ببيان تاريخ الاستحقاق
102,914,317	-	102,914,317	-	-	-	-	-	-	دينارات مستحقة	دينارات مستحقة
5,901,181	5,901,181	-	-	-	-	-	-	-	دينارات غير ملحوظة	دينارات غير ملحوظة
17,672,877	17,672,877	-	-	-	-	-	-	-	دينارات أخرى	دينارات أخرى
82,453,825	82,453,825	-	-	-	-	-	-	-	دينارات أخرى	دينارات أخرى
6,679,660,443	857,993,839	681,550,829	1,120,259,264	390,101,011	798,493,918	656,258,923	1,975,012,659	-	اجمالي المدخرات	اجمالي المدخرات
405,352,656	94,845,054	-	-	8,126	34,900,000	108,523,746	167,075,730	-	مطالبات:	مطالبات:
4,808,562,716	1,185,041,570	309,637,512	401,861,085	329,502,876	394,233,915	1,004,642,987	1,183,642,771	-	ديون المؤسسات الصناعية	ديون المؤسسات الصناعية
295,034,707	-	108,477,033	-	5,986,782	1,564,408	10,918,805	14,299,760	39,795,335	دائنات العملاء	دائنات العملاء
22,342,648	-	22,342,648	-	-	-	-	-	-	المساكن تمتلكها	المساكن تمتلكها
32,226,421	-	32,226,421	-	-	-	-	-	-	مخصصات متغيرة	مخصصات متغيرة
652,748	652,748	-	-	-	-	-	-	-	تحصيلات الدخل	تحصيلات الدخل
83,665,127	83,665,127	-	-	-	-	-	-	-	مطالبات ضريبية موجودة	مطالبات ضريبية موجودة
7,885,154	-	7,885,154	-	-	-	-	-	-	بيانات الخزينة	بيانات الخزينة
5,655,732,177	1,527,260,601	315,624,294	414,310,677	340,429,807	453,433,675	11,152,962,068	11,611,711,085	-	قرض مساعدة	قرض مساعدة
1,023,928,266	(669,266,762)	365,916,535	705,948,617	249,671,204	355,060,243	(496,703,145)	513,301,574	-	تجزئة إعادة تسعير الفائدة	تجزئة إعادة تسعير الفائدة
6,690,337,737	806,191,226	593,740,970	866,901,248	663,596,834	694,829,943	942,571,675	1,522,405,841	-	الاحتياطي بالودائع	الاحتياطي بالودائع
5,223,864,965	1,361,780,987	286,021,499	349,386,364	289,523,966	376,897,433	1,035,177,735	1,224,780,061	-	تجزئة إعادة تسعير الفائدة	تجزئة إعادة تسعير الفائدة
966,472,772	(555,589,761)	307,719,471	517,514,384	373,872,868	317,932,510	(92,602,480)	97,625,780	-	فوجة إعادة تسعير الفائدة	فوجة إعادة تسعير الفائدة

التركيز في مخاطر العملات الأجنبية ،

2010

البيان	اليورو	دولار أمريكي	عملة أخرى	ياباني	أجنبي	آخر	البيان
الموجودات							
نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة	11,850,444	112,323,181	403,120,627	4,613	319,328	527,618,193	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات	93,942,074	387,344,679	130,384,704	(582,641)	35,032,373	646,121,189	مصرفية
أيداعات لدى بنوك ومؤسسات	5,654,113	15,998,700	86,310,249	"	"	107,963,062	مصرفية
موجودات مالية للمتاجرة	-	-	5,257	5,257	-	40,539,333	موجودات مالية محددة بالقيمة
المادة من خلال قائمة الدخل	37,012,172	3,527,161	"	"	"	1,006,671,949	تسهيلات اثنينية مباشرة
موجودات مالية متوفرة للبيع	167,088,741	16,431,127	23,447,495	288,763	502,935,363	190,824,110	موجودات مالية محفظ بها حتى
تاريخ الاستحقاق	76,926,357	465,852,250	8,356,311	-	5,039,257	38,714,344	متكلمات وخدمات
موجودات غير ملموسة	-	3,613,867	624,011	-	16,413,952	4,437,878	موجودات أخرى
موجودات ضريبية مؤجلة	630,054	119,365	10,638,682	-	195,608	25,881,970	المطلوبات
موجودات أخرى	(21,407,184)	(3,611,593)	31,661,541	226	-	317,514,035	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
مجموع الموجودات	1,231,424,363	167,445,391	1,204,398,281	4,461,455	79,851,350	2,687,580,840	ودائع عملاء
موجودات أخرى	66,516,970	5,728,431	(369,361)	275,152	19,611,271	1,882,773,551	تأمينات نقدية
مخصصات متعددة	-	-	-	-	52,948	174,431,774	مخصصات متعددة
مخصصات ضريبة الدخل	-	-	-	-	15,237,414	306,053	مطابقات أخرى
مطابقات أخرى	4,211,984	1,936,492	31,744,589	11,117	19,611,271	6,684,388	أذونات ممتازة
مجموع المطلوبات	1,239,820,368	165,578,713	975,749,837	679,460	47,408,000	2,429,236,378	ضائمة التراكم داخل قائمة
ضائمة التراكم الثاني	(8,396,005)	1,866,678	32,443,350	3,781,995	(228,648,444)	258,344,462	ضائمة التراكم الثاني
قائمة المركز الثاني	713,303,693	624,360,640	5,224,567	4,074,335	146,480,974	1,493,444,209	الترامات محتملة خارج

التركيز في مخاطر العملات الأجنبية ،

2009

العملة	النسبة المئوية	الاجمالي المطلوبات	الاجمالي الموجودات	نسبة التركيز داخل قائمة المركز المالي	الالتزامات مختلفة حارج قائمة المركز المالي	الاجمالي	آخر	ين	جيبيه استرليني	يورو	دولار امريكي	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
العملة																	
النسبة المئوية																	
الاجمالي																	
دinar																	
2,265,773,906	909,873,610	3,301,080	30,884,034	140,656,949	1,181,058,233	2,095,789,381	757,033,412	3,234,310	26,314,099	136,476,431	1,172,731,129	169,984,525	152,840,198	66,770	4,569,935	4,180,518	8,327,104
1,363,669,958	220,135,223	532,560	5,972,267	600,219,070	536,810,838												

### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتغطية التزاماته في تواريخ استحقاقها.

عملية إدارة المخاطر تتضمن :

- متطلبات التمويل اليومية تدار من خلال الرقابة على التدفقات النقدية المستقبلية للتأكد من إمكانية تلبيتها وتحتفظ البنك بحضور في السوق النقدي يمكنه من تحقيق ذلك.

• الاحتفاظ بموجودات ذات قابلية عالية للتسويق يمكن تسليمها بسهولة كحماية ضد أي حالة نقص غير منظورة في السيولة.

• الرقابة على مؤشرات السيولة وفقاً للمتطلبات الداخلية ومتطلبات السلطات الرقابية.

• إدارة التركزات وتاريخ استحقاق الديون.

- الاحتفاظ بجزء من ودائع العملاء لدى البنك المركزية كاحتياطي نقدي لا يمكن التصرف به إلا بشرط تمشياً مع تعليمات السلطات الرقابية.

يتم قياس ورقابة السيولة على أساس الظروف الطبيعية والطارئة ويشمل ذلك تحليل المطلوبات المالية على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاوني والموجودات المالية على أساس التاريخ المتوقع لتعصيمها.

ويقوم مسؤول الخزينة لمجموعة البنك بالرقابة على هذا الجانب مع الأخذ بعين الاعتبار القروض والتسهيلات غير المستندة واستغلال حسابات الجاري مدین والالتزامات التي قد تطرأ والمرتبطة بالاعتمادات والكفالت.

### مصادر التمويل

يعمل البنك على تنوع مصادر أمواله ويشمل ذلك المناطق الجغرافية ، العملات ، العملات ، المنتجات والشروط حتى يحقق المرونة المالية وخفض تكاليف التمويل ، كما يسعى إلى الحفاظ على مصادر تمويل مستقرة يمكن الاعتماد عليها. لدى البنك قاعدة عملاء كبيرة تشمل العملاء من الأفراد والعملاء من المؤسسات والشركات، ويحتفظ هؤلاء العملاء بحسابات وودائع متعددة تشكل الودائع المستقرة منها بالدينار الأردني حوالي 49% ويتميز البنك باحتفاظه بحوالي 43% من حسابات التوفير بالدينار الأردني ضمن القطاع المصرفي الأردني.

**يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصوصة) على أساس الفترة المتبقية للإستخدام القاقد ب تاريخ القوائم المالية:-**

		المطلوبات		2010	
النوع	البيان	من شهر إلى 3 دينار			
أقل من شهور	دinars	235,325	176,235,145	108,704,619	35,030,825
من 3 شهور إلى 6 شهور	دinars	1,379,242,579	646,108,162	124,719,618	13,472,953
أكبر من 6 شهور	دinars	59,868,927	38,986,487	50,227,625	48,533,564
مدد بـ دينار	دinars	69,188,116	35,555,783	59,868,927	48,533,564
مدد بـ دينار	دinars	1,674,723	1,674,723	1,674,723	1,674,723
مدد بـ دينار	دinars	60,639,557	60,639,557	60,639,557	60,639,557
مدد بـ دينار	دinars	7,885,154	7,885,154	7,885,154	7,885,154
فروض مساندة	دinars	1,686,981,150	1,686,981,150	1,686,981,150	1,686,981,150
الجـمـع	دinars	479,484,776	697,209,277	1,120,299,669	622,991,076
مجموع الموجودات (حسب استحقاقاتها المترقبة)	دinars	610,756,266	800,685,076	2,348,234,303	6,679,660,443
المجموع	دinars	2009	أقل من شهر	من شهر إلى 3 شهور	من 3 شهور إلى 6 شهور
بدون استحقاق	دinars	3 من سنوات 3	أكثر من 3 سنوات	3 من سنوات 3	3 من سنوات 3
المجموع	دinars	أقل من شهر	أقل من شهر	أقل من شهر	أقل من شهر
المطلوبات :	دinars				
دائنـات شـركـةـيـةـ	دinars	49,318,521	49,318,521	49,318,521	48,7034
ودائـنـاتـ العـمـلـاءـ	دinars	1,343,770,913	643,421,558	120,530,217	108,559,769
تمـالـيلـ تـقـدـيمـةـ	دinars	59,362,466	56,026,192	41,527,650	2,337,712
مـخـصـصـاتـ مـتـوـلـعـةـ	دinars	21,499,456	7,825,471	36,510,469	36,180,203
مـطـلـوبـاتـ صـرـيـعـةـ مـؤـجـلـةـ	دinars	53,495,686	3,345,888	2,652,621	3,689,556
الـجـمـع	دinars	1,604,927,970	749,810,414	170,704,960	97,585,975
المجموع	دinars	1,928,809,202	1,928,809,202	2,703,127	2,338,792,427
بدون استحقاق	دinars	381,150,584	594,044,777	170,704,960	97,585,975
أـكـبـرـ مـنـ 3ـ سـنـواتـ	دinars	666,905,999	866,878,999	866,878,999	97,585,975
أـكـبـرـ مـنـ 3ـ سـنـواتـ	دinars	405,811,206	85,831,380	85,831,380	405,811,206

- بند خارج الميزانية :

النهاية سنة الى 2010	العتمادات والقبولات	المحفوظ غير المستلمة	الكفالت	النهاية سنة في 2010	أكتوبر من 5 سنوات	المجموع
911,882,347				49,840,686	-	961,723,033
288,414,279					-	288,414,279
599,645,962				89,333,534	-	688,979,496
1,799,942,588				139,174,220	-	1,939,116,808
						النهاية

النهاية سنة في 2009	العتمادات والقبولات	المحفوظ غير المستلمة	الكفالت	النهاية سنة في 2009	أكتوبر من 5 سنوات	المجموع
738,961,216				88,496,943	-	827,458,159
-268,334,018					-	268,334,018
559,667,547				61,651,472	-	621,319,019
1,566,962,781				150,148,415	-	1,717,111,196
						النهاية

44- التحليل القطاعي :

معلومات عن قطاعات أعمال البنك:

أ. معلومات عن أنشطة البنك :

يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية من خلال أربعة قطاعات أعمال رئيسية وفقا للتقارير المرسلة الى متخد القرار الرئيسي لدى البنك وهي :

- التجزئة: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد والأعمال الصغيرة ومنهم القروض والديون والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى .
- الشركات: يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات والشركات .
- التمويل المؤسسي: يتعلق نشاطه هذا القطاع بالترتيبات الخاصة بهيكلاة التمويل وتقديم خدمات الخصخصة والاندماج وإصدار نشرات الاكتتاب .
- الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة استثمارات البنك في السوق النقدي وسوق رأس المال .

فيما يلى معلومات عن قطاعات أعمال البنك:

الإيرادات المجموع 31 كانون الأول 2009 دinars	الإيرادات المبيعات المتحركة دinars	أخرى دinars	الإيجار دinars	التمويل التوسيعي دinars	الاستثمارات دinars	التجزئة دinars	غير موزعة للميلاد دinars
<b>362,525,485</b>	<b>355,578,016 (77,228,748)</b>	<b>5,619,120</b>	<b>121,368,229</b>	<b>1,432,144</b>	<b>150,057,425</b>	<b>154,129,846</b>	
(84,542,482)	(46,193,594)				(44,500,206)	(1,693,388)	
<b>3,669,639</b>	<b>1,477,421</b>		<b>1,477,421</b>				<b>استرداد (تدني)</b>
<b>106,091,449</b>	<b>125,439,926</b>		<b>3,972,758</b>	<b>33,554,154</b>	<b>469,966</b>	<b>26,111,891</b>	<b>61,331,157</b>
(9,077,325)	(9,037,958)						<b>مصاريف غير موزعة</b>
<b>97,014,124</b>	<b>116,401,968</b>						<b>الاستثمار في الأصول</b>
(30,451,614)	(27,964,730)						<b>ضريبة الدخل</b>
<b>66,562,510</b>	<b>88,437,238</b>						<b>ربحية السنة</b>
<b>8,812,011,055</b>	<b>10,378,687,167</b>		<b>760,282,028</b>	<b>4,251,000,519</b>	<b>470,705</b>	<b>1,828,825,393</b>	<b>3,538,108,522</b>
<b>2,730,873,041</b>	<b>3,716,699,601</b>		<b>668,368,208</b>	<b>(303,279,334)</b>	<b>(443,696)</b>	<b>(242,657,570)</b>	<b>2,501,951,793</b>
<b>9,199,723</b>	<b>17,672,877</b>						<b>موجودات غير موزعة</b>
<b>6,090,337,737</b>	<b>6,679,660,443</b>						<b>على القطاعات</b>
<b>8,510,693,951</b>	<b>9,371,779,032</b>		<b>104,239,705</b>	<b>3,836,042,599</b>	<b>(694)</b>	<b>1,941,097,640</b>	<b>3,490,399,782</b>
<b>3,387,835,202</b>	<b>3,716,699,603</b>			<b>3,413,421,269</b>		<b>(254,810,531)</b>	<b>(48,467,803)</b>
<b>1,006,216</b>	<b>652,748</b>						<b>مطلوبيات غير موزعة</b>
<b>5,123,864,965</b>	<b>5,655,732,177</b>						<b>على القطاعات</b>
<b>24,529,631</b>	<b>21,293,789</b>						<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>11,361,148</b>	<b>11,736,943</b>						<b>مصاريف رأسمالية</b>
							<b>استهلاكات وأطفاءات</b>

## بـ. معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا القطاع التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطات دولية من خلال فروعه والشركات التابعة في الشرق الأوسط، وآسيا وإفريقيا وأوروبا.

فيما يلي توزيع إيرادات وموجودات البنك ومصاريفه الرأسمالية داخل وخارج المملكة.

”حسب السياسة الداخلية للبنك بناءً على الأسلوب الذي يتم قياسها به ووفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك“.

المجموع		خارج المملكة		داخل المملكة			
31 كانون الأول / ديسمبر		31 كانون الأول / ديسمبر		31 كانون الأول / ديسمبر			
2009	2010	2009	2010	2009	2010	بيان	بيان
362,525,485	355,578,016	93,995,376	168,852,949	268,530,109	186,725,067	إجمالي الإيرادات	
6,090,337,737	6,679,660,443	2,099,630,666	2,519,243,094	3,990,707,071	4,160,417,349	مجموع الموجودات	
24,529,631	21,293,789	12,191,571	5,895,903	12,338,060	15,397,886	المصروفات الرأسمالية	

### 45 - إدارة رأس المال:

يهدف البنك من إدارة رأس المال إلى تحقيق الأهداف التالية :-

- التوافق مع متطلبات البنك المركزي المتعلقة برأس المال.

- المحافظة على قدرة البنك بالاستمرارية.

- الاحتفاظ بقاعدة رأس مال قوية لدعم النمو والتطور في أعمال البنك.

يتم مراقبة كفاية رأس المال من قبل إدارة البنك شهرياً كما يتم تزويد البنك المركزي بالمعلومات المطلوبة حول كفاية رأس المال رباعياً.

حسب تعليمات البنك المركزي الحد الأدنى لمعدل كفاية رأس المال يساوي 12% ويتم تصنيف البنك إلى 5 فئات افضلها التي معدلها يساوي 14% فأكثر.

يقوم البنك بإدارة هيكلة رأس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في ظروف العمل. هذا ولم يقم البنك بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلة رأس المال خلال السنة الحالية.

والجدول التالي يبين مكونات رأس المال وقيمتها ومجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر ومعدل كفاية رأس المال التي يتم قياسها حسب تعليمات البنك المركزي المستندة إلى تعليمات لجنة بازل II بهذا الخصوص.

2009 دينار	2010 دينار	
<b>بنود رأس المال الاساسي</b>		
252,000,000	252,000,000	(رأس المال المكتتب به (المدفوع))
96,660,257	106,409,104	الاحتياطي القانوني
33,222,068	33,222,068	(الاحتياطي الاحتياطي)
357,925,469	357,925,469	علاوة الاصدار
70,318,000	68,098,527	الأرباح المدورة
(2,710,520)	(5,584,115)	الشهرة أو أي موجودات غير ملموسة أخرى
<b>807,415,274</b>	<b>812,071,053</b>	<b>مجموع رأس المال الاساسي</b>
<b>بنود رأس المال الاضافية</b>		
1,733,632	(980,308)	قرفوقات ترجمة العملات الاحتياطية
(2,840,657)	149,423	التغير المتراكم في القيمة العادلة
22,450,000	22,450,000	احتياطي المخاطر المصرفية-العامة
<b>21,342,975</b>	<b>21,619,115</b>	<b>مجموع رأس المال الاضافية</b>
<b>النحو</b>		
(10,618,572)	(837,858)	استثمارات في رؤوس اموال البنوك والشركات المالية الأخرى
<b>818,139,677</b>	<b>832,852,310</b>	<b>مجموع رأس المال الثانوي</b>
<b>3,569,925,852</b>	<b>3,710,512,953</b>	<b>مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر</b>
<b>%22.92</b>	<b>%22.45</b>	<b>نسبة كفاية رأس المال (%)</b>
<b>%22.47</b>	<b>%21.87</b>	<b>نسبة كفاية رأس المال الاساسي (%)</b>

#### 46 - مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو

التالي:

- المستوى 1: الأسعار المعلنـة (غير المعدلـة) لأصول أو التزامـات مـنطـابـقة في أسـواق نـشـطة.
- المستوى 2: مـعلومات غير السـعرـ المـعلنـ المـتضـمنـ في المستوى 1 الذي يـتمـ رـصـدهـ لـلـأـصـلـ أوـ الـالـتـزـامـ، سـواـ بـصـورـةـ مـباـشـرةـ (مـثـلـ الأـسـعـارـ) أوـ غـيرـ مـباـشـرةـ (أـيـ مشـتـقـةـ منـ الأـسـعـارـ).
- المستوى 3: مـعلومات عنـ الأـصـلـ أوـ الـالـتـزـامـ لاـ تستـندـ إـلـىـ تـلـكـ المـرـصـودـةـ منـ السـوقـ (مـعلوماتـ غـيرـ ظـاهـرـةـ).

الاجمالي دينار	المستوى 3 دينار	المستوى 2. دينار	المستوى 1 دينار	31 كانون الاول / ديسمبر 2010
-------------------	--------------------	---------------------	--------------------	---------------------------------

130,253			130,253	موجودات ادوات مالية ، موجودات مالية للمتأخرة
932,475,022	-	41,900,549	890,574,473	* موجودات مالية متوفرة للبيع
600,167,401		16,836,001	593,331,400	موجودات مالية محفظتها حتى تاريخ الاستحقاق
40,539,333	-		40,539,333	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
1,573,312,009		48,736,550	1,524,575,459	المجموع

الاجمالي دينار	المستوى 3 دينار	المستوى 2 دينار	المستوى 1 دينار	31 كانون الاول / ديسمبر 2009
-------------------	--------------------	--------------------	--------------------	---------------------------------

1,495,880			1,495,880	موجودات ادوات مالية ، موجودات مالية للمتأخرة
581,008,188	-	42,322,884	538,685,304	* موجودات مالية متوفرة للبيع
744,569,957		12,836,001	731,733,956	موجودات مالية محفظتها حتى تاريخ الاستحقاق
1,327,074,025		55,158,885	1,271,915,140	المجموع

\* هناك أسهم شركات قيمتها 13,989,286 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 16,646,313 دينار كما في 31 كانون

الأول / ديسمبر 2009 يتعذر عملياً قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية و تظهر بالكلفة.

#### 47 - حسابات إدارة لصالح العملاء

بلغت الحسابات المدارة لصالح العملاء 2.3 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2010 مقابل 2.8 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2009 ، لا يتم إظهار هذه الحسابات ضمن موجودات ومطلوبات البنك في القوائم المالية. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل الموحدة.

48 - تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات،

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:

المجموع	آخر من سنه	نهاية سنه	2010
دينار	دينار	دينار	
الموجودات:			
1,560,185,378	-	1,560,185,378	أرصدة وأرصدة لدى بنوك مركبة
780,109,396	-	780,109,396	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
107,963,062	8,984,384	98,978,678	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
130,253	-	130,253	موجودات مالية للمتاجرة
40,539,333	40,539,333	-	موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة
2,449,148,398	1,069,988,664	1,379,159,734	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
932,475,022	642,152,797	290,322,225	موجودات مالية متوفقة للبيع
600,167,401	63,903,423	536,263,978	موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
102,914,317	92,864,888	10,049,429	أumentات ونقصانات صنافير
5,901,181	4,213,768	1,687,413	موجودات غير ملموسة
17,672,877	17,672,877	-	موجودات ضريبية مؤجلة
82,453,825	54,081,684	28,372,141	موجودات أخرى
5,679,660,443	1,994,401,818	4,685,258,625	<b>مجموع الموجودات</b>
المطلوبات:			
405,352,656	-	405,352,656	أداء بنوك ومؤسسات مصرفية
4,808,562,716	711,498,597	4,097,064,119	ودائع عملاء
295,034,707	97,116,169	197,918,538	تأمينات تقديرية
22,342,648	20,510,151	1,832,497	مخصصات متعددة
32,236,421	-	32,236,421	مخصص ضريبة الدخل
652,748	652,748	-	مطلوبات ضريبة مؤجلة
83,665,127	19,073,349	64,591,778	مطلوبات أخرى
7,885,154	7,885,154	-	قرض مساندة
15,655,732,177	856,736,168	14,798,996,009	<b>مجموع المطلوبات</b>
1,023,928,266	1,137,665,650	(113,737,384)	الصافي

المجموع	أكبر من سنة	نهاية سنة	2009
دينار	دينار	دينار	
1,478,337,776	-	1,478,337,776	<b>الموجودات:</b>
689,876,798	-	689,876,798	أرصدة لدى بنوك من ذكارة
53,097,828	-	53,097,828	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
1,495,880	-	1,495,880	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
2,368,648,748	1,095,024,243	1,273,624,505	موجودات مالية للمتاجرة
581,008,188	245,027,908	335,980,280	تسهيلات ائتمانية مباشرة بالصادر
744,569,957	120,590,067	623,979,890	موجودات مالية متوفرة للبيع
93,025,899	84,239,105	8,786,794	الاستحقاق
3,176,127	601,773	2,574,354	ممتلكات ومعدات - صافي
9,199,723	7,489,061	1,710,662	موجودات غير ملموسة
67,900,813	2,281,558	65,619,255	موجودات ضريبية مؤجلة
6,090,337,737	1,555,253,715	4,535,084,022	موجودات أخرى
<b>مجموع الموجودات:</b>			
284,067,286	-	284,067,286	<b>الاطلوبات:</b>
4,430,410,552	621,469,676	3,808,940,876	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
289,680,522	96,541,598	193,138,924	أودائع عملاء
18,719,304	14,458,574	4,260,730	تأمينات نقدية
31,339,932	-	31,339,932	مخصصات متولدة
1,006,216	1,006,216	-	مخصص ضريبة الدخل
68,641,153	765,511	67,875,642	أططلوبات ضريبية مؤجلة
5,123,864,965	734,241,575	4,389,623,390	مطلوبات أخرى
966,472,772	821,012,140	145,460,632	<b>مجموع الاطلوبات:</b>
<b>الصافي:</b>			

49 - ارتباطات والتزامات محتملة (خارج قائمة المركز المالي) :

#### أ- ارتباطات والتزامات ائتمانية :

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010	
دينار	دينار	
764,266,760	892,938,139	<b>اعتمادات:</b>
63,191,399	68,784,894	قيولات

#### ـ دفع:

- حسن تنفيذ

- أخرى

سقوف تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستقلة

**المجموع:**

117,632,577	148,007,249	
229,895,962	236,059,355	
273,790,480	304,912,892	
268,334,018	288,414,279	
1,717,111,196	1,939,116,808	

**بــ التزامات تعاقدية**

31 كانون الاول / ديسمبر 2009	31 كانون الاول / ديسمبر 2010	
دينار	دينار	
2,824,850	2,309,301	عقود شراء ممتلكات ومعدات
5,520,905	5,499,173	عقود مشاريع انشائية
5,065,185	6,118,738	عقود مشتريات اخرى
<b>13,410,940</b>	<b>13,927,212</b>	<b>المجموع</b>

**50- تملك شركة تابعة**

قامت المجموعة بتاريخ 6 تشرين الأول 2010 بتملك حصة إضافية في رأس المال بنك الأردن الدولي البالغ 20 مليون سهم لتصبح مساهمة المجموعة 12,750 مليون سهم بنسبة 63,75% من رأس المال البنك. إن بنك الأردن الدولي شركة بريطانية محدودة المسؤلية تعمل في مجال البنوك.

بتاريخ 28/10/2010 تم رفع رأس المال البنك من 20 مليون جنيه استرليني وبقيمة اسمية جنيه واحد للسهم ليصبح رأس المال 35 مليون سهم وأصبحت نسبة ملكية البنك %68.571.

إن القيمة العادلة لوجودات ومطلوبات شركة بنك الأردن الدولي كما بتاريخ التملك مساوية لقيمتها الدفترية قبل التملك مباشرة كما يلى :-

القيمة العادلة	
6 تشرين الاول 2010	دينار
73,589,034	نقد وارصدة لدى البنك
80,906,532	احتياطيات مالية
62,011,802	تسهيلات ائتمانية بالصلبة
8,754,024	ممتلكات ومعدات وأخرى
<b>225,261,392</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>
158,074,109	حسابات ودائع البنوك
23,637,995	ودائع العملاء
13,865,949	مطلوبيات أخرى
10,608,549	قروض مساندة
<b>194,186,602</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>
<b>31,074,790</b>	<b>صافي الموجودات</b>
(7,664,022)	حقوق غير المالكيين
23,410,768	صافي الموجودات المشتراء
3,569,230	النفقة الناتجة من الشراء *
<b>26,979,998</b>	<b>الثمن المدفوع لحصة البنك البالغة %68.571</b>
(26,979,998)	التدفق النقدي من الشراء *
(4,983,506)	يتناول القيمة العادلة للمساهمة الجديدة بنسبة 62.2%
(87,255,534)	بضاف : صافي النقد التملك من الشركة التابعة
<b>(109,252,026)</b>	<b>صافي التدفق النقدي من الشراء *</b>

\* لم يتم إعادة تقييم موجودات بنك الأردن الدولي/لندن وتم دمج الحسابات وفقاً لقيم الواردة ضمن سجلات بنك الأردن الدولي/لندن، وسيتم إعادة تقييم هذه الموجودات طبقاً لمعايير التقرير المالي الدولي رقم (3) وخلال عام واحد من تاريخ زيادة ملكية البنك، مما قد يؤثر على قيمة الشهرة المثبتة ضمن سجلات البنك.  
بلغت مساهمة بنك الأردن الدولي في أرباح المجموعة منذ التملك في 6 تشرين الاول 2010 وحتى 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مبلغ 1.9 مليون دينار.

## 51 - معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

1. تم اصدار معايير تقارير مالية جديدة وتعديلات على معايير المحاسبة الدولية القائمة حتى 31 كانون الأول 2010 الا انها غير ملزمة حتى الان ولم تطبق من قبل البنك :

### معايير المحاسبة الدولي رقم 24 الاصحاحات عن جهات ذات علاقة - (معدل)

ينبغي تطبيق المعيار المعدل لفترات المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2011 أو بعد ذلك، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يوضح المعيار المعدل تعريف الجهات ذات العلاقة لتسهيل عملية تحديد الجهات ذات العلاقة وإلغاء التقاويم في عملية التطبيق.

لا يتوقع البنك أي اثر على المركز المالي أو الأداء المالي عند تطبيق المعيار المعدل.

### معايير المحاسبة الدولي رقم 32 الأدوات المالية - عرض وتصنيف حقوق الاصدار - (معدل)

ينبغي تطبيق التعديل على معيار المحاسبة الدولي 32 لفترات المالية التي تبدأ في أول شباط 2010 أو بعد ذلك.

تم تعديل تعريف المطلوبات المالية بحيث يتم تصنيف حقوق الاصدار (وبعض عقود الخيارات) ضمن حقوق الملكية في حال تم منح الحقوق لجميع المالكين الحاليين لنفس الفتنة من أدوات حقوق ملكية المنشأة كل حسب ملكيته أو في حال تم منح حقوق لشراء عدد محدد من أدوات حقوق ملكية المنشأة مقابل مبلغ محدد. لن ينتج عن تطبيق هذا التعديل أثر على القوائم المالية للبنك .

## **معايير التقارير المالية الدولي رقم 9 - الادوات المالية**

تم اصدار المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 خلال شهر تشرين الثاني 2009. سيحل هذا المعيار عند اكماله محل معيار المحاسبة الدولي رقم 39. تتضمن هذه المرحلة ارشادات حول تصنیف وقياس الادوات المالية، ومن المتوقع ان ينبع عن تطبيقها تغييرات جوهريّة على تصنیف وقياس الادوات المالية. ينبغي تطبيق هذا المعيار على السنوات المالية التي تبدأ في اول كانون الثاني 2013 وما بعد، ويسمح بتطبيقه مبكراً.

2. تم اصدار التفسيرات النالية حتى 31 كانون الأول 2010 إلا أنها غير ملزمة ولم تطبق حتى الان من قبل البنك :  
**التفسير رقم 14 الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - الحد الأدنى للمبالغ التي تدفع مسبقاً لتمويل موجودات خطط منافع الموظفين المحددة**

**التفسير رقم 19 الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - تسديد المطلوبات المالية عن طريق ادوات حقوق الملكية.**

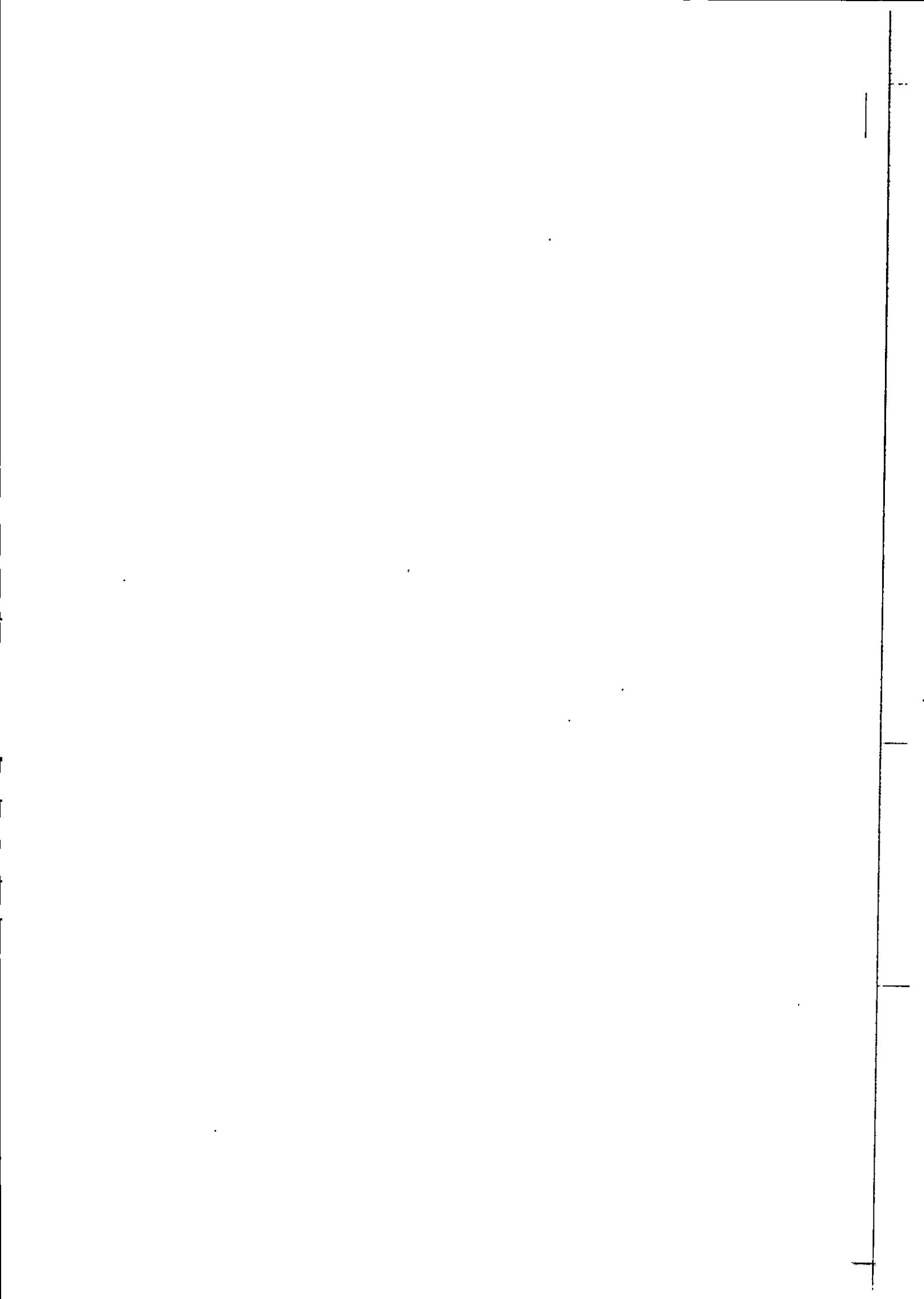
لن ينبع عن تطبيق هذه التفسيرات أثر على القوائم المالية للبنك .

## **52 - القضايا المقدمة على البنك**

بلغت قيمة القضايا المقدمة على البنك 27.6 مليون دينار تقريراً كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 17.6 مليون دينار تقريراً كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009 ويعود معظمها إلى مطالبات بدل ضرر وإبطال التنفيذ على العقارات ، وقد بلغ رصيد المخصصات لمواجهة القضايا المقدمة على البنك مبلغ 874,407 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2010 مقابل 635,044 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2009 وبرأي إدارة البنك والمستشار القانوني فإنه لن يتربّط على البنك التزامات تزيد عن المخصص المأذوذ.

## **53 - أرقام المقارنة**

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية لعام 2009 لتتناسب مع تبويب أرقام التوازن المالية العام 2010 ولم ينبع عن إعادة التبويب أي أثر على أرباح وحقوق الملكية للعام 2009.

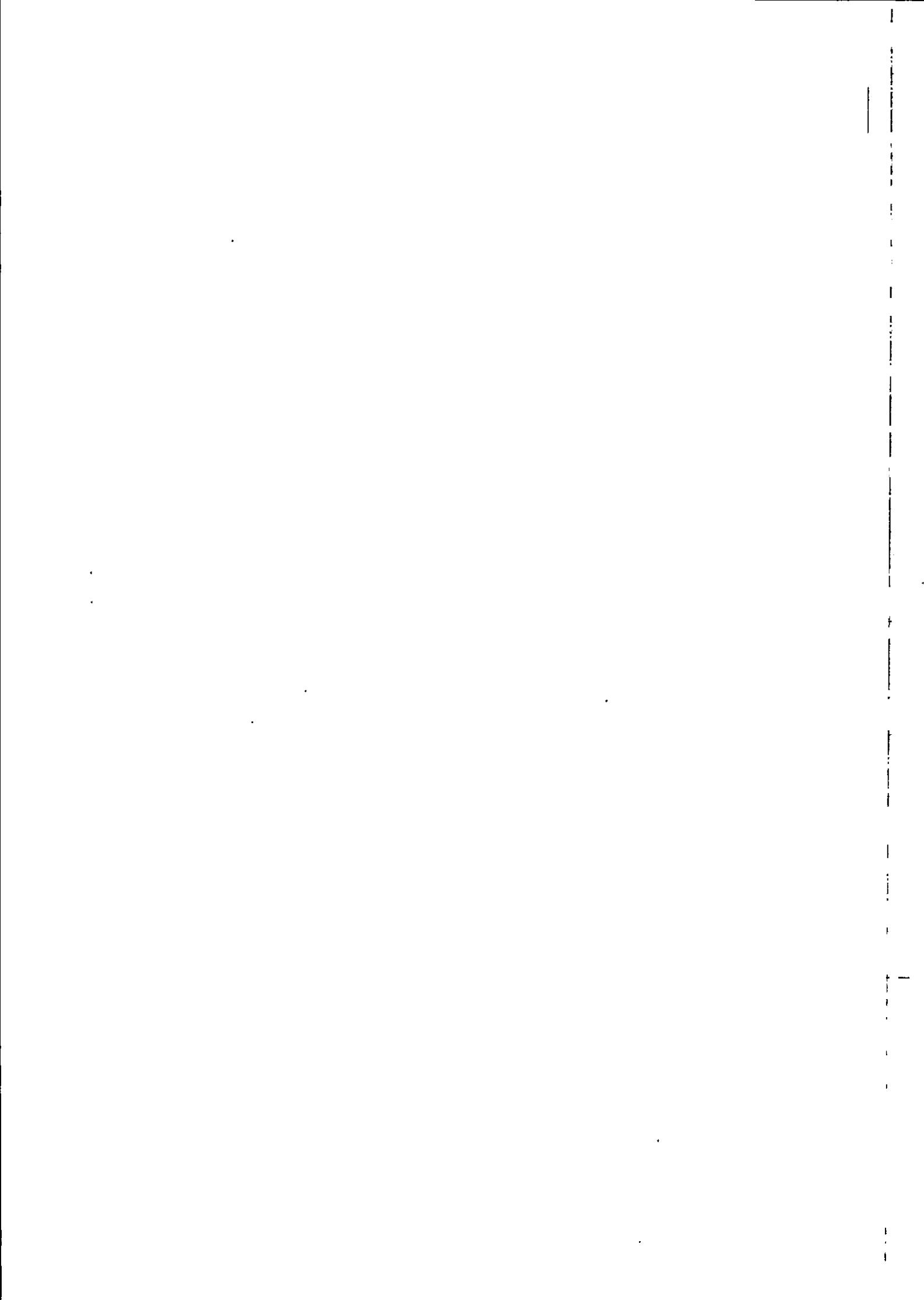


# ميثاق التحكيم المؤسسي



“وقع اختياري على بنك الاسكان ليس فقط للسمعة الطيبة التي يتحلى بها في السوق المصرفي الأردني، وإنما أيضاً لدقة معاملاته وتكامل حدماته.”

الدكتورة فريدة حلتوس - طبيبة



## **أولاً ، الالتزام بالتحكم المؤسسي**

يؤمن مجلس إدارة البنك بأهمية التحكم المؤسسي في وضع قاعدة لتطور البنك في المستقبل وتحسين أدائه، وتدعمه الثقة في نشاطاته أمام المودعين والمساهمين. وعليه، قرر مجلس الإدارة تبني التحكم المؤسسي بما يتوافق مع أفضل المعايير والممارسات العالمية، ومبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، وإرشادات لجنة بازل لمراقبة البنوك، وتعليمات البنك المركزي الأردني، وقانوني البنك والشركات وتعليمات هيئة الأوراق المالية. وقد تم إعداد واعتماد هذا الميثاق للتحكم المؤسسي لدى البنك لتحديد قيم البنك وتوجهاته الإستراتيجية في هذا المجال، ويقوم البنك بنشر هذا الميثاق ضمن تقريره السنوي وعلى الموقع الإلكتروني للبنك، وإعداد تقرير للجمهور عن مدى التزامه ببنوده.

## **ثانياً ، تعريف التحكم المؤسسي**

يعتمد البنك تعريف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) المعتمد من البنك المركزي الأردني والذي ينص على أن التحكم المؤسسي هو: - ”مجموعة العلاقات ما بين إدارة المؤسسة، مجلس إدارتها، مساهميها والجهات الأخرى التي لها اهتمام بالمؤسسة، كما أنه بين التركيبة التي توضح من خلالها أهداف المؤسسة والوسائل لتحقيق تلك الأهداف ومراقبة تحقيقها، وأن التحكم المؤسسي الجيد هو الذي يوفر لكل من مجلس إدارة البنك وإدارة المؤسسة الأسس المناسبة للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة، ويسهل إيجاد عملية مراقبة فاعلة، وبالتالي يساعد المؤسسات على استغلال مواردها بكفاءة“.

## **ثالثاً ، مسؤوليات مجلس الإدارة**

- يتحمل مجلس إدارة البنك المسؤوليات المتعلقة بادارة البنك وسلامة أوضاعه المالية، والتأكد من تلبية متطلبات البنك المركزي ورعاية مصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والجهات الأخرى ذات العلاقة. والتأكد من أن إدارة البنك تتم بشكل حصيف وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للبنك.
- مجلس إدارة البنك هو الجهة المخولة بالموافقة على استراتيجيات وخطط عمل البنك، والتي من ضمنها الموافقة على سياسة المخاطر واجراءات إدارة المخاطر مع التأكد من وجود آلية لقياس هذه المخاطر ووضع الحدود اللازمة لها .
- أعضاء مجلس إدارة البنك لديهم الخبرات الالزمة لأداء المهام والواجبات المطلوبة من المجلس، ويتم الاستعانة بالخبرات الاستشارية الالزمة في الحالات التي تستدعي خبرات متخصصة لتنفيذها.
- يقوم مجلس الإدارة باختيار أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للبنك ضمن المواصفات التي تضمن أداء الأعمال المناطة بهم ويعمل على مراقبة أدائهم واستبدالهم إن دعت الحاجة إلى ذلك، مع تأكيد المجلس من وجود خطة تعاقب لأعضاء الإدارة العليا تضمن توفير بلاء مؤهلين لإدارة شؤون البنك.

- يقوم مجلس إدارة البنك بالإشراف والرقابة على الإدارة العليا للبنك عن طريق ممارسة صلاحياته بالسؤال والاستفسار عن أوضاع البنك والحصول على الإجابة، وطلب التقارير اللازمة في المواجه المناسبة من الإدارة وبما يضمن تمكن المجلس من الحكم على مستوى أداء الإدارة وتنفيذها للاستراتيجيات والقرارات التي اتخذتها المجلس.
- يتبع مجلس إدارة البنك والإدارة العليا سياسات واضحة توافق مع الأنظمة والقوانين ذات العلاقة فيما يتعلق بمارسة أية عمليات خارج الأردن من خلال الفروع الخارجية و/أو الشركات المالية والبنوك التابعة. ويؤمن مجلس الإدارة بأن العمليات التي يقوم بها من خلال البنوك والشركات التابعة خارج الأردن قد تعرّض البنك للمطالبة القانونية أو لخاطر السمعة أو لمخاطر مالية في تلك البلاد وفي هذا السياق فإن هذه العمليات تبقى خاضعة للرقابة الفعالة والإشراف من قبل مجلس الإدارة والإدارة العليا.
- يقوم المجلس بتطوير إطار عام للادارة يشتمل على هيكل تنظيمي مناسب بين خطوط السلطة والمسؤولية ومستويات الادارة، ونظام متكملاً للتحكم المؤسسي، ونظام الرقابة والضبط الداخلي، ونظام لادارة المخاطر، وسياسات لراقبة الامتثال ومكافحة غسل الأموال، ومعيار للسلوك والأخلاقيات.
- يتتألف مجلس ادارة البنك غالباً من أعضاء (غير التنفيذيين) لا يشغلون وظائف في البنك، وأعضاء تنفيذيين. ويراعى أن يكون من بين أعضاء المجلس غير التنفيذيين ثلاثة أعضاء مستقلين على الأقل.
- يقوم أعضاء مجلس ادارة البنك بمارسة واجباتهم تجاه البنك بولاء وعناية ويقومون بالتأكد من وجود الاليات التي تضمن توافق البنك مع كافة التشريعات والأنظمة والقوانين. ويقوم أعضاء مجلس الادارة عند ممارستهم لنشاطاتهم بتجنب تعارض المصالح او التي تظهر كتعارض مصالح، ويلتزمون بتوفير الوقت والجهد اللازم للوفاء بمسؤولياتهم تجاه البنك.
- يقوم مجلس الادارة ومن خلال لجنة الترشيح والمكافأة بتقييم آداء المجلس كلّ مرّة واحدة على الأقل سنويًا.
- يقوم مجلس الادارة بتقييم المدير العام سنويًا.

#### **رابعاً ، دور رئيس مجلس الادارة**

- يتم الفصل بين منصب رئيس مجلس الادارة والمدير العام بموجب تعليمات كتابية مقررة من المجلس ويتم مراجعتها كلما اقتضت الحاجة، وبما يتوافق مع قانوني البنك والشركات، وعلى أن لا تربط بينهما أي قرابة دون الدرجة الثالثة.
- رئيس مجلس الادارة متفرغ ويمارس جميع المهام والصلاحيات المنوحة له بموجب قانوني البنك والشركات، ويقوم بمارسة الصلاحيات والمهام المفروضة اليه من المجلس.

**يقوم رئيس مجلس الادارة بالأدوار الرئيسية التالية :-**

- الاشراف على جميع أعمال البنك، وهو مسؤول أمام مجلس الادارة عن الاشراف ومتابعة سير أعمال البنك وعن متابعة تنفيذ السياسة التي يرسمها المجلس لتحقيق أهداف البنك وغاياته. ويقوم بمتابعة وتقدير الأداء العام للبنك وفقاً للاستراتيجيات والخطط والأهداف والسياسات والموازنات المعتمدة من قبل مجلس الادارة.

• يتأكد رئيس المجلس من توفر تحكم مؤسسي عالي المستوى وفعال لدى البنك. ويقوم بإنشاء والمحافظة على علاقة بناءة ما بين إدارة البنك وأعضاء مجلس الإدارة، ويساهم في ترويج ثقافة مؤسسية في مجلس الإدارة تشجع على النقد البناء والأراء البديلة بخصوص المواضيع المطروحة والمناقشات والتصويت على المقترنات الفردية. ويتأكد من حصول أعضاء المجلس والمساهمين على المعلومات الكافية في الوقت المناسب.

#### **خامساً ، ممارسات آلية عمل مجلس الإدارة**

• يتم عقد اجتماعات مجلس الإدارة دوريًا وحسب متطلبات قانون الشركات، وبحد أدنى ستة اجتماعات سنويًا، ويتم توضيح المواضيع الرئيسية في جدول أعمال كل اجتماع لضمان تغطية كافة المواضيع. وكذلك يتم تسجيل الأعضاء الذين حضروا الاجتماع والإفصاح عن ذلك.

• يوفر البنك المعلومات الكافية لأعضاء مجلس الإدارة قبل عقد الاجتماعات لتمكينهم من الوصول إلى قرارات سليمة. ويصدر كتاب تعيين رسمي لكل عضو مجلس إدارة يوضح فيه حقوقه وواجباته ومسؤولياته، ويزود البنك أعضاء مجلس الإدارة بالمعلومات اللازمة بمجرد انضمامهم لمجلس الإدارة وخلال فترة عضويتهم. ويتم تحديد فئات المعاملات المالية التي تتطلب موافقة المجلس (ومن ضمنها القروض التي تزيد عن حد معين أو المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بالبنك) بصورة مكتوبة وبوضوح، ويتم الإفصاح عن ذلك.

#### **سادساً ، دور أمين سر مجلس الإدارة**

ترتيب عقد اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه وتدوين محاضرها، والتأكد من تنفيذ قرارات مجلس الإدارة، والتأكد من انتقال المعلومات ما بين أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس والإدارة التنفيذية. ويحتفظ سكرتير مجلس الإدارة بسجل دائم مكتوب لمناقشات المجلس ونتائج تصويت الأعضاء. ويتم اتخاذ أي قرار يتعلق بتعيين أو تعيينة أمين سر المجلس من قبل مجلس الإدارة.

#### **سابعاً ، لجان مجلس الإدارة**

مجلس الإدارة هو المسؤول النهائي عن إدارة أعمال البنك وشؤونه، ولزيادة فعاليته يتم تشكيل لجان تساعده على القيام بمهامه وواجباته بشفافية، وترفع هذه اللجان تقاريرها إلى مجلس الإدارة، ويتم تحديد مهام وواجبات وصلاحيات ومسؤوليات هذه اللجان وال فترة الزمنية لها كتايباً من قبل مجلس الإدارة وفقاً للقوانين ذات العلاقة.

• يتم تعيين الأعضاء في لجان مجلس الإدارة بطريقة رسمية وشفافة، ويتم الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان وملخص مسؤولياتهم ومهامهم في التقرير السنوي للبنك، ويحق لكل لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة الاتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية للبنك من خلال رئيس مجلس الإدارة والمدير العام.

• ينبع عن مجلس الإدارة في البنك (خمسة) لجان رئيسية وهي (لجنة التدقيق)، و(لجنة التحكم المؤسسي)، و(لجنة الترشيح والمكافأة)، و(اللجنة التنفيذية)، و(لجنة إدارة المخاطر)، ولكن لجنة ميثاق مكتوب يتم مراجعته وتحديثه باستمرار. ويتم تشكيل لجان أخرى متخصصة من أعضاء مجلس الإدارة عند الحاجة، تهدف إلى التعامل مع معطيات محددة في حينه. ويمكن دمج عدة لجان معاً إذا وجد ذلك مناسباً.

### (Audit Committee) لجنة التدقيق

- تتألف لجنة التدقيق لدى البنك من خمسة أعضاء من الأعضاء غير التنفيذيين، ويتم مراعاة أن يكون غالبيتهم من الأعضاء المستقلين، ويتمتع جميع أعضاء لجنة التدقيق بمؤهلات علمية وخبرة عملية في المحاسبة والإدارة المالية. وتعمل اللجنة تحت إشراف مجلس الإدارة وتறع تقاريرها وتوصياتها بنتائج أعمالها اليه.
  - تجتمع لجنة التدقيق بصفة دورية وبعد أدنى أربعة مرات في السنة بحضور المدقق العام للبنك، ويتم إعداد محاضر لهذه الاجتماعات بشكل أصولي.
  - تقوم لجنة التدقيق بالمهام والواجبات المنصوص عليها في القوانين والتشريعات وتعليمات الجهات الإشرافية بالإضافة إلى أفضل الممارسات وإرشادات لجنة بازل.
- وتتولى اللجنة المهام الرئيسية التالية:-
- الإشراف على المدققين الخارجيين والداخليين ومراقبة مدى شمولية أعمالهم، والتتأكد من التنسيق ما بين المدققين الخارجيين، ومراجعة دورية ونطاق التدقيق الداخلي وإقرار خطة عملهم.
  - مراجعة الملاحظات الواردة في تقارير البنك المركزي والمدقق الخارجي والداخلي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها، وتحديد نقاط الضعف في إجراءات الرقابة وعدم التوافق مع القوانين والأنظمة والتشريعات، والتتأكد من قيام الإدارة باتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجتها.
  - مراجعة البيانات المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة للتحقق من سلامتها وفق المبادئ المحاسبية المتّبعة وتشريعات البنك المركزي والقوانين وكفاية المخصصات اللازمة.
  - دراسة التقارير المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم توصيات بشأنها ومن ضمنها التقارير حول أي تغيير في السياسات المحاسبية المتّبعة أو أي تغيير يطرأ على حسابات البنك جراء عملية التدقيق أو اقتراحات مدقق الحسابات، والتتأكد من دقة الإجراءات المحاسبية والرقابية وسلامتها ومدى التقيد بها.
  - التوصية لمجلس الإدارة بخصوص ترشيح/تعيين/انهاء عمل/مكافأة مدقق الحسابات الخارجي وانتخابه من قبل الهيئة العامة والتأكد من استيفائه لشروط الجهات الإشرافية وعدم وجود ما يؤثر على استقلاليته.
  - توفير الاستقلالية اللازمة لإدارة التدقيق الداخلي لأداء مهامها والموافقة على ترشيح المدقق العام الداخلي للبنك أو الاستغناء عن خدماته.
  - دراسة أي مسألة تعرض عليها من قبل مجلس إدارة البنك أو أي مسألة ترى اللجنة ضرورة بحثها وإبداء الرأي بشأنها.
  - التتأكد من كفاية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية في البنك من خلال الاطلاع على تقارير المدقق الخارجي والمدقق الداخلي أو أية تقارير أخرى تعرض على لجنة التدقيق.
  - التتأكد من كفاية نظام الرقابة الداخلي وكفاءته لضمان عدم وجود أي تضارب في المصالح قد ينجم عن قيام البنك بعقد الصفقات

أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة، والتتأكد من شمول خطط التدقيق لتفطية ذلك.

- دراسة حالات إطفاء القروض وبيان الرأي حولها وترفع توصياتها الخاصة بها لمجلس الإدارة.
- إن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغفي عن مسؤوليات المجلس أو الادارة التنفيذية للبنك فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه.

#### صلاحيات لجنة التدقيق - ١

- طلب أي معلومات أو حضور أي من موظفي البنك وذلك بالتنسيق مع رئيس مجلس الادارة والمدير العام، وعلى الموظفين التعاون وتوفير هذه المعلومات بشكل كامل ودقيق .
- طلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي.
- طلب حضور المدقق الخارجي اذا رأت اللجنة ضرورة مناقشته بأي امور تتعلق بعمله في البنك ولها أن تستوضح منه او تطلب رأيه خطيا.

#### (2) لجنة التحكم المؤسسي (Corporate Governance Committee)

- تتألف لجنة التحكم المؤسسي من أربعة أعضاء، رئيس المجلس وثلاثة من الأعضاء غير التنفيذيين، والمدير العام لتوجيهه عملية إعداد وتحديث وتطبيق الميثاق، وقد تم اعتماد الميثاق من قبل مجلس الادارة ويتم مراجعته وتحديثه دوريًا.
- يقوم مجلس إدارة البنك وبشكل دوري بتقييم فعالية ممارسته لعمليات التحكم المؤسسي، لتحديد نقاط الضعف وإجراء التعديلات اللازمة كلما دعت الحاجة، مع دعم المجلس لكافة برامج التدريب لأعضائه في المجالات العليا المتخصصة ذات العلاقة بعمل المجلس.

#### (3) لجنة الترشيح والمكافأة (Nomination & Remuneration Committee)

- تتألف لجنة الترشيح والمكافأة من ثلاثة أعضاء من مجلس الادارة جميعهم (غير التنفيذيين)، وعلى أن يكون أغلبهم (بما في ذلك رئيس اللجنة) من الأعضاء المستقلين، وتحدد مهام وواجبات اللجنة بقرار من مجلس الادارة.
- تقوم لجنة الترشيح والمكافأة بترشيح أعضاء مجلس الادارة مع الأخذ بعين الاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين، وفي حال إعادة الترشيح يؤخذ بعين الاعتبار عدد مرات حضورهم ونوعية وفاعلية مشاركاتهم في اجتماعات المجلس.
- تتولى لجنة الترشيح والمكافأة تحديد فيما إذا كان للموضوع صفة العضو المستقل<sup>\*</sup>أخذة بعين الاعتبار كحد أدنى توفر كافة شروط العضو المستقل الواردة في دليل التحكم المؤسسي الصادر عن البنك المركزي.
- يقوم مجلس الادارة ومن خلال لجنة الترشيح والمكافأة بتقييم أداء المجلس كل مرة واحدة على الأقل سنويًا بالإضافة إلى تقييم مشاركات العضو خلال مناقشات المجلس. وتقوم اللجنة بإتباع أسس محددة ومعتمدة في تقييم فعالية المجلس، وبحيث يكون معيار تقييم الأداء موضوعي، بالإضافة إلى معايير سلامة وصحة البيانات المالية للبنك ومدى الالتزام بالمتطلبات الرقابية.

- توصي لجنة الترشيح والمكافأة بالكافأت بما في ذلك الراتب الشهري والمنافع الأخرى للمدير العام، كما تقوم اللجنة بمراجعة الرواتب والمكافأة المنوحة لباقي الإدارة التنفيذية.
- تقوم لجنة الترشيح والمكافأة بالإشراف على سياسات الأجر بما يضمن أنها متوافقة مع قيم البنك وأهدافه وإستراتيجيته طويلة الأجل وبيئة الرقابة لديه، وتقوم سياسة البنك في مجال الأجر والمكافأة على أن تكون الأجر والمكافأة كافية لجذب المؤهلين والاحتفاظ بهم، وأن تكون الرواتب والمكافأة مرتبطة جزئياً بأداء البنك، ويتم الإفصاح عن سياسة المكافأة لدى البنك في التقرير السنوي.
- تتولى لجنة الترشيح والمكافأة مسؤولية توفير معلومات وملخصات حولخلفية بعض الماوضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب، والتأكد من اطلاعهم المستمر حول أحدث الماوضيع ذات العلاقة بالعمل المصري. وتحقيقاً لذلك يقوم البنك بشجع أعضاء مجلس إدارته على حضور الندوات والمناسبات التي تتيح لهم فرصة اللقاء مع المؤسسات والشركات المحلية والعالمية.

#### \* تعريف العضو المستقل

- \* يعرف العضو المستقل على أنه العضو (سواء بصفته الشخصية أو ممثلاً لشخص اعتباري) الذي لا يرتبط بالبنك أي علاقة أخرى غير عضويته في مجلس الإدارة، الأمر الذي يجعل حكمه على الأمور لا يتاثر بأي اعتبارات أو أمور خارجية. ويتضمن الحد الأدنى للمتطلبات الواجب توفرها في العضو المستقل ما يلي:-
- أن لا يكون قد عمل كموظفي في البنك خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لعضوية المجلس.
- أن لا تربطه بأي إداري في البنك قرابة دون الدرجة الثانية.
- أن لا يتقاضى من البنك أي راتب أو مبلغ مالي باستثناء ما يتلقاه لقاء عضويته في المجلس.
- أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أو مالكاً لشركة يتعامل معها البنك باستثناء التعاملات التي تنشأ بسبب الخدمات و/أو الأعمال العتادة التي يقدمها البنك لعميله وعلى أن تحكمها ذات الشروط التي تخضع لها التعاملات المماثلة مع أي طرف آخر دون أي شروط تفضيلية.
- أن لا يكون شريكاً للمدقق الخارجي أو موظفاً لديه خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لعضوية المجلس.
- أن لا تشكل مساهمته مصلحة مؤثرة في رأس المال البنك أو يكون حليفاً لسامح آخر.

#### (4) اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة (Board Executive Committee)

- تتشكل اللجنة التنفيذية بقرار من المجلس، ويرأسها رئيس مجلس الإدارة. وتحجج اللجنة دورياً، وبعد أدنى أربع مرات سنوياً وكلما دعت الحاجة، وتكلف اللجنة بدراسة أية معاوضات تحال إليها من قبل مجلس الإدارة. ويتم عرض جميع القرارات المتخذة على مجلس الإدارة للصادقة عليها.
- تقوم اللجنة التنفيذية بدراسة الميزانية التقديرية، والسياسات الرئيسية لأنشطة البنك مثل السياسة الانتمانية، والسياسات الاستثمارية، ولائحة شؤون الموظفين، وسياسة الرقابة، ودراسة استراتيجية البنك السنوية، ودراسة المشاريع الرأسمالية أو الاستثمارية الاستراتيجية مثل الاستحواذ أو المشاركة أو الدمج، أو التكوين، أو التملك الجزئي أو الكلي للمؤسسات والشركات الأخرى واقتراح الأمور المتعلقة بادارة تلك الاستثمارات

ورقة التوصيات المرفوعة من الادارة التنفيذية بخصوص انشاء أو شراء مقارن ل البنك داخل المملكة أو خارجها، ومناقشة البيانات المالية الختامية للبنك، والتوصية للمجلس بخصوص الهيكل التنظيمي العام للبنك لاتخاذ القرار.

- تكون صلاحيات اللجنة التنفيذية للمواضيع والبالغ التي تزيد عن الصلاحيات المفوضة لرئيس المجلس والادارة التنفيذية والتي تقع ضمن صلاحياتها، وتدرس اللجنة ما يزيد عن صلاحياتها في مجالات اختصاصها وترفع توصياتها الى مجلس الادارة لاتخاذ القرار المناسب بشأنها.

#### (5) لجنة إدارة المخاطر (Risk Management Committee)

- تتتألف لجنة إدارة المخاطر من أربعة أعضاء، رئيس مجلس الإدارة، وعضوين من المجلس والمدير العام.
- تقوم لجنة إدارة المخاطر بمراجعة سياسات واستراتيجيات وهيكل إدارة المخاطر بما فيها حدود المخاطر المقبولة لدى البنك قبل اعتمادها من المجلس. وتقع على الادارة التنفيذية للبنك مسؤولية تنفيذ هذه الاستراتيجيات بالإضافة الى تطوير سياسات واجراءات ادارة مختلف أنواع المخاطر.
- تواكب لجنة إدارة المخاطر التطورات التي تحدث على إدارة المخاطر داخل البنك وتقوم برفع تقارير دورية إلى مجلس الادارة حول تلك التطورات.

#### ثامناً، بيئة ونظام الرقابة والضبط الداخلي (Control Environment)

تم بناء نظام الرقابة والضبط الداخلي للبنك استناداً إلى الإطار العام لنظام الرقابة الداخلية المعد من قبل لجنة المؤسسات الداعمة (COSO). ويتم مراجعة نظام الرقابة والضبط الداخلي في البنك مرة واحدة سنوياً على الأقل من قبل المدقق الداخلي والمدقق الخارجي، وفقاً لمتطلبات قانون الشركات، ويقوم البنك بالإضافة بيان في التقرير السنوي حول كفاية الضوابط الداخلية على التقارير المالية.

- يضطلع مجلس الادارة بمسؤولياته بالاعتماد على اطار عام للرقابة والضبط الداخلي يتمتع بمواصفات تمكن مجلس الادارة من متابعة مهامه واتخاذ ما يلزم من اجراءات حيالها، ويشتمل نظام الضبط الداخلي للبنك على الميزانية السنوية التي تتطورها وتقرها الادارة، وتحليل شهري للأداء الفعلي مقارنة بالتوقع، والتقارير المالية التي ترفع إلى أعضاء مجلس الادارة في كل اجتماع دوري، ونشر البيانات المالية كل ثلاثة أشهر (ربع سنوي)، وارسال التقارير المالية وتقارير الأعمال الى المساهمين سنوياً، وكذلك كتابة العاملين وتقييم أدائهم سنوياً، ودليل المعايير المهنية، والرقابة المالية والادارية لدى مراكز العمل، وتوثيق أنظمة المعلومات، وأدلة سياسات واجراءات العمل التفصيلية المتوفرة لاطلاع جميع الموظفين.

#### (1) لائحة أخلاقيات العمل (Code of Conduct/Ethics)

اعتمد البنك لائحة سلوك أخلاقي تم تعميمها على كافة الموظفين وأعضاء مجلس الادارة، وإتاحتها لهم من خلال الموقع الالكتروني الداخلي للبنك، ويتم توقيع كل موظف في البنك على اقرار خطى في بداية كل سنه ماليه بأنه قام بالاطلاع على اللائحة وأية تعديلات عليها وبموافقتها على ما ورد فيها.

• أشارت لائحة اخلاقيات العمل لدى البنك الى المعايير الرئيسية التالية:- (المحتورات السلوكية، الواجبات،الجزاءات،الابلاغ عن المخالفات، تعارض المصالح، الهدايا والخصومات، العلاقات مع الموردين، توظيف الاقارب، سرية المعلومات والاتصالات، المنافسة والاحتكار، التوافق مع القوانين والتشريعات والسياسات المنظمة للعمل).

(2) الاقراض أو تعاملات البنك مع (أعضاء مجلس الإدارة، الموظفين، المساهمين، الأطراف ذوي العلاقة) تتوافق سياسات البنك المعتمدة من قبل مجلس الإدارة مع القوانين السارية والتشريعات الصادرة عن البنك المركزي ويشمل ذلك ما يلي :-

• القروض والتسهيلات التي تمنع لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والموظفين والتي تخضع لتعليمات التركيزات الائتمانية الصادرة عن البنك المركزي.

• القروض والتسهيلات التي يحصل عليها رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس تتوافق مع سياسة البنك في الإقراض وتراعي مصلحة البنك أولاً.

• الإقراض لموظفي البنك بكافة مستوياتهم يتم وفقاً لأنظمة و التعليمات داخل البنك.

• العمليات الأخرى خلاف عمليات الإقراض التي تتم مع الأطراف ذات علاقة تتم حسب السياسة المعتمدة لدى البنك وتأخذ بعين الاعتبار مصلحة البنك بالدرجة الأولى :

• يتم اجراء مراجعة دورية للقروض والتسهيلات المنوحة للملاء وقروض الموظفين والقروض المنوحة للأطراف ذوي العلاقة من قبل المدققين الداخليين والخارجيين للتأكد من توافقها مع القوانين والتشريعات وسياسات البنك الداخلية.

• يتم التعامل مع كبار عملاء البنك في مجال منح القروض والتسهيلات وفقاً للسياسة الائتمانية المعتمدة من مجلس الادارة، وتخضع ميزانيات العملاء لتحليل منفصل من قبل موظفين مؤهلين.

• خلال عملية الموافقة على منح الائتمان يتم تقييم نوعية التحكم المؤسسي للعملاء من كبار الشركات، بحيث يؤخذ بعين الاعتبار عند تقييم عملائه مدى جودة الحاكمة المؤسسية لديهم.

### (3) خط الاتصال المباشر (Hot Line/Whistle Blowing)

تم وضع ترتيبات داخلية يتمكن من خلالها الموظفون الإبلاغ بصورة سرية عن أية شكوك حول أية مخالفات محتملة، يمكن من التحقيق في هذه الشكوك ومتابعتها بصورة مستقلة، وذلك من خلال خط الاتصال المباشر (Hot Line/Whistle Blowing) المدار من قبل المدقق العام، ويتم الإشراف على هذه الترتيبات ومراقبتها من قبل لجنة التدقيق، ويتم التنسيق مع المدير العام والإدارة العليا للبنك.

## تاسعاً ، ادارات الرقابة والضبط في البنك

### (1) ادارة التدقيق الداخلي (Internal Audit Department)

- يدرك البنك أن وجود ادارة تدقيق داخلي فعالة يسهم في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية والاطار العام لادارة المخاطر المتعلقة بأنشطة البنك المختلفة، حيث تسعى ادارة التدقيق الى تزويد الادارة وللجنة التدقيق بتاكيد حول تطبيق السياسات والاجراءات الداخلية وبيان مدى فاعليتها.
- تتبع ادارة التدقيق الداخلي وظيفيا الى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الادارة لتعزيز استقلاليتها، كما تتبع اداريا الى المدير العام.
- تقوم ادارة التدقيق الداخلي بمهامها وفقا لميثاق التدقيق المعتمد من قبل لجنة التدقيق والذي يحدد مهامها ومسؤولياتها وصلاحياتها، وفقا للمعايير العالمية.
- تقوم ادارة التدقيق الداخلي بإعداد خطة التدقيق السنوية لكافة مراكز العمل في البنك بحيث تستند الخطة في تحديد أولويات التدقيق إلى مستويات التعرض إلى المخاطر لمراكيز العمل (Risk Based Plan) وبحيث ترتفع درجة الاهتمام بتدقيق أي مركز عمل في حال ارتفاع مستوى مخاطرته وتشمل الخطة كافة مراكز العمل في البنك وبعد بناءاً عليها خطة الموارد البشرية اللازمة لتنفيذ خطة التدقيق تمهد لإعداد الميزانية التقديرية لإدارة التدقيق التي تشمل كافة الموارد البشرية والمادية اللازمة لأداء مهام التدقيق. ويتم إقرارها من قبل لجنة التدقيق بعد عرضها على المدير العام.
- لضمان تمعن المدققين الداخليين بالموضوعية لا يتم تكليفهم بأعمال تنفيذية، ويتم الإبلاغ عن أي تعارض محتمل في المصالح إلى لجنة التدقيق.
- يتم مناقشة تقارير التدقيق الداخلي مع الإدارات ومراكيز العمل التي يتم التدقيق عليها، ويسمح للتدقيق الداخلي بإعداد تقارير دون تدخل أو تأثير من أطراف أخرى.
- تقوم ادارة التدقيق بالتنسيق مع المدقق الخارجي عند قيامه بفحص مدى كفاية نظام الضبط الداخلي للبنك.

### (2) إدارة المخاطر (Risk Management Department)

- تقوم ادارة المخاطر في البنك برفع تقاريرها الى لجنة إدارة المخاطر، أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع المدير العام.
- تشمل مهام وواجبات ومسؤوليات إدارة المخاطر ما يلي :-
- تحليل جميع أنواع المخاطر (الائتمان، السوق، السيولة، والمخاطر التشغيلية) وتطوير أساليب لقياس وضبط كل نوع من المخاطر، وتوفير المعلومات حول مقياس المخاطر وهكل المخاطر لدى البنك للإدارة العليا ومجلس الادارة، وتوفير معلومات المخاطر للاستخدام في البيانات العامة للبنك وتقاريره.

- إعداد تقارير مستويات التعرض المختلفة Exposure Levels وعرضها على لجنة إدارة المخاطر، ومراقبة تركزات المحافظ للتأكد أنها ضمن المستوى المنوحة، وتزويذ المجلس والإدارة التنفيذية بمعلومات عن قياس المخاطر ومنظومة المخاطر للبنك (Risk Profile).
- التنسيق مع الإدارات الأخرى لتوفير البيانات اللازمة لإدارة المخاطر، والدراسة المستمرة لوضع المخاطر التي تحيط بالأنشطة وإعداد التوصيات المناسبة ومتابعة تلافي الملاحظات السلبيات التي تتسم بمعدل خطورة مرتفع حسب التقارير المرفوعة بها.
- يتم المساهمة في إدارة المخاطر في البنك من خلال شبكة من اللجان المفوضة مثل (لجنة سياسات الائتمان، ولجنة الموجودات والمطلوبات ALCO).

### (3) مراقبة الامتثال والتحكم المؤسسي (Corporate Governance & Compliance)

- تعنى وظيفة مراقبة الامتثال والتحكم المؤسسي بوضع الآليات اللازمة لضمان التوافق مع جميع القوانين والتشريعات التي تحكم عمل البنك داخل الأردن وخارجه في الدول التي يتواجد فيها البنك من خلال فروعه أو شركاته التابعة.
- ترفع مراقبة الامتثال تقاريرها حول نتائج أعمالها ومراقبتها للامتثال إلى (لجنة التحكم المؤسسي) المنبثقة عن مجلس الإدارة مع إرسال نسخة إلى المدير العام، أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع المدير العام.
- يعتمد المجلس ويراقب سياسة الامتثال للبنك، ويكون أعدادها وتطويرها والتتأكد من تطبيقها في البنك من صلاحيات مراقبة الامتثال والتحكم المؤسسي.
- فيما يتعلق بمكافحة غسل الأموال تعمل الوظيفة كحالة اتصال مع البنك المركزي الأردني ووحدة مكافحة غسل الأموال، وتقوم بوضع السياسات والإجراءات الضرورية، وتصميم سياسات التعرف على العملاء، ومراقبة الحركات، والتحقيق في حالات الاشتباه، ورفع التقارير الضرورية لوحدة مكافحة غسل الأموال.

### عاشرًا ، التدقيق الخارجي

حسب القوانين والتعليمات السارية تقوم لجنة التدقيق بترشيح مدقق حسابات خارجي إلى مجلس الإدارة لانتخابه من قبل الهيئة العامة للبنك بعد التأكد من استيفائه لشروط الجهات الإشرافية (البنك المركزي، وهيئة الأوراق المالية)، ويتم دراسة تقرير المدقق الخارجي من قبل لجنة التدقيق والتتأكد من اتخاذ الإدارة للإجراءات التصحيحية الضرورية، ويقوم المدقق الخارجي بمهامه وفق ما نص عليه قانوني البنوك والشركات، ويقوم المدقق الخارجي بمراجعة ومراقبة كفاية التدقيق الداخلي وإجراءات الرقابة الداخلية ووضع توصياته، ويعتمد مع لجنة التدقيق بدون حضور الإدارة التنفيذية مرة واحدة على الأقل سنويًا.

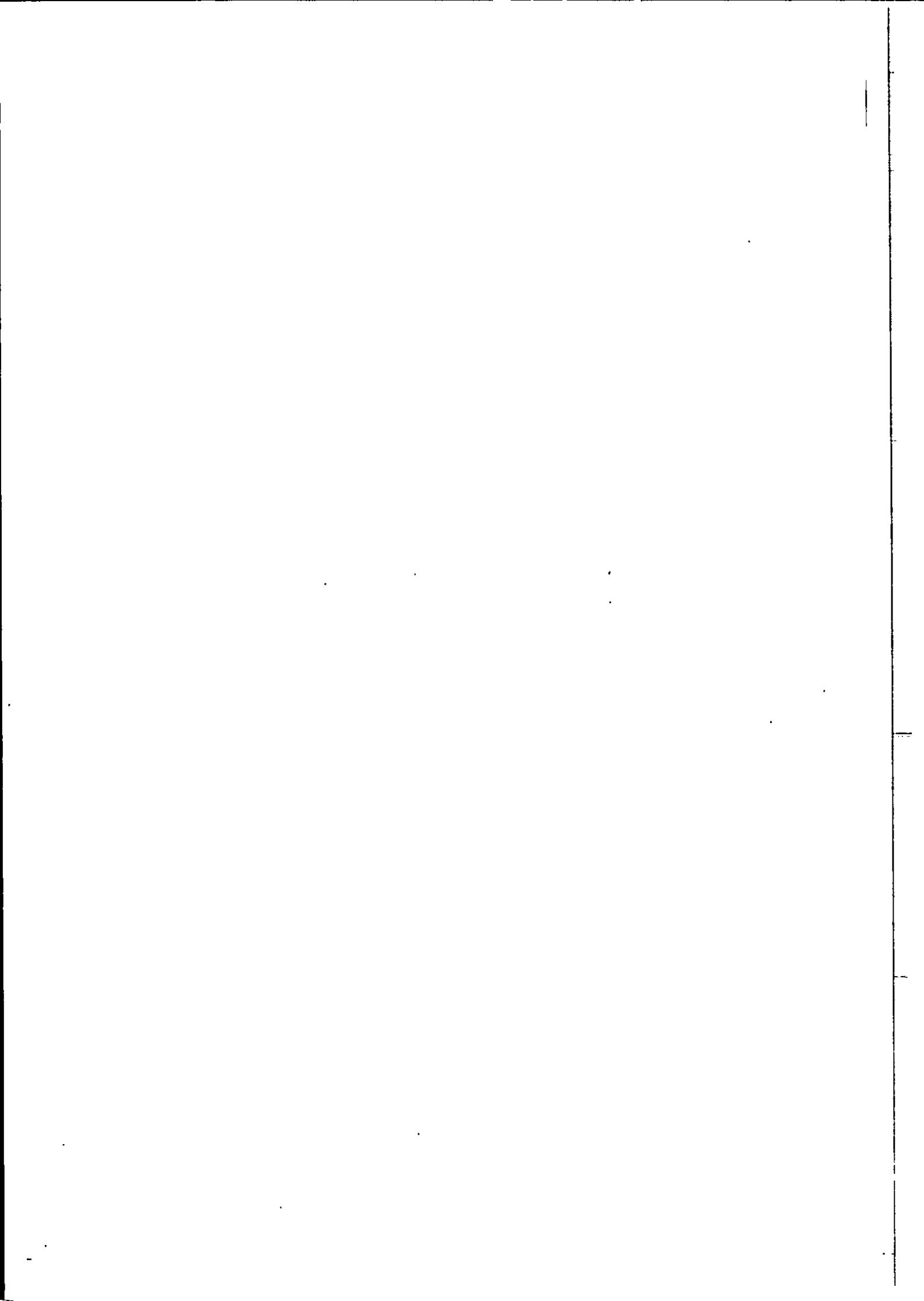
### حادي عشر ، المعاملة العادلة للمساهمين وحقوقهم

- يتكون مساهمو البنك من مجموعة من المؤسسات الرسمية والمالية والأفراد العاديين، ويضمن القانون لجميع المساهمين حق التصويت شخصياً أو بالوكالة في اجتماعات الهيئة العامة، وحق مناقشة المواضيع المطروحة على جدول أعمال الهيئة العامة على أساس من المساواة التامة، إضافة إلى أنه يحق للمساهمين اقتراح أي بنود على جدول أعمال الهيئة العامة العادلة شرط أن يقتربن هذا الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن 10% من الأسهم المسجلة في الاجتماع.

- يتخذ البنك خطوات فعالة لتشجيع المساهمين على المشاركة في اجتماع الهيئة العامة، حيث يتلقى جميع المساهمين نسخة من التقرير السنوي للبنك، ودعوة اجتماع الهيئة العامة وجداول أعمالها، كما يتلقون جميع المعلومات والمواد الاعلامية الموجهة للمساهمين بشكل عام على عناوينهم البريدية، ويحق لكل مساهم الاطلاع على سجل المساهمين فيما يتعلق بمساهمته وفقاً للسياسات السائدة. أما الأرباح فإنها توزع بعدل على المساهمين وبما يتناسب مع عدد الأسهم التي يملكونها كل منهم.
- يقوم أعضاء مجلس الإدارة ورؤساء لجان المجلس بحضور اجتماع الهيئة العامة والإجابة على أسئلة المساهمين واستفساراتهم، كما يحضر ممثلو مدقق الحسابات الخارجي اجتماع الهيئة العامة للإجابة على أي سؤال حول نتائج عملية التدقيق وتقريرهم. ويتم تعين مدققي الحسابات الخارجيين بالاقتراع السري في اجتماع الهيئة العامة. وكذلك يقوم أعضاء مجلس الإدارة بتقديم أنفسهم للانتخاب أو إعادة الانتخاب بطريقة الاقتراع السري في اجتماع الهيئة العامة .

## **ثاني عشر : الشفافية والإفصاح (Transparency & Disclosure)**

- يؤمن مجلس إدارة البنك بان الشفافية عنصر أساسى لتحكم مؤسسى فعال، وبأن الإفصاح الملائم يعزز التحكم المؤسسى ويعزز قدرة المشرفين لمزيد من الفعالية في مراقبة سلامة وضع البنك . ويطبق البنك جميع تعليمات الإفصاح المطلوبة بموجب قانون البنوك وتعليمات هيئة الأوراق المالية سارية المفعول.
- ويتابع البنك تطورات أفضل الممارسات الدولية (معايير المحاسبة والإبلاغ المالي المتعلقة بالإفصاح للقواعد المالية) في مجال التقارير المالية والإفصاح والشفافية المحلية والدولية، وتقوم الإدارة العليا للبنك برفع تقارير حول التطورات إلى مجلس الإدارة وتقديم توصيات لتحسين ممارسات الإفصاح لدى البنك.
- يدرك البنك وجبه في تزويد المعلومات المناسبة حول نشاطاته إلى المساهمين، والمودعين، ونظرائه في السوق المالي، والسلطات الرقابية على البنوك والجمهور بشكل عام، ويقوم بالإفصاح عن هذه المعلومات واتاحتها لجميع الأطراف ذوي العلاقة بما يتوافق مع القوانين.
- يقوم البنك بنشر عقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك على الموقع الإلكتروني. كما حدد القانون عند إجراء تعديلات على عقد التأسيس الدعوة إلى اجتماع هيئة عامة غير عادي وترفق مع الدعوة التعديلات المقترحة. ويقوم مجلس إدارة البنك بتزويد هيئة الأوراق المالية بقرار يتعلق بانتخاب مجلس الإدارة وأى تغيير في تشكيله أو هوية أعضائه وتتضمن هذه البيانات إلى الإفصاح حسب تعليمات هيئة الأوراق المالية.
- يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية البيانات المالية للبنك ومحفوظات التقرير السنوي من حيث دقتها وتكاملها، ويلتزم البنك بالمحافظة على قنوات المعلومات مع المساهمين والمستثمرين والتحفظ في السوق المالي والجمهور من خلال وحدة العلاقات مع المستثمرين، وتتوفر معلومات شاملة وموضوعية وحديثة عن البنك وأوضاعه المالية وأدائه ونشاطاته، وكذلك من خلال التقرير السنوي والتقارير ربع السنوية التي توفر معلومات مالية، حول مركز البنك وأوضاعه المالية خلال السنة.



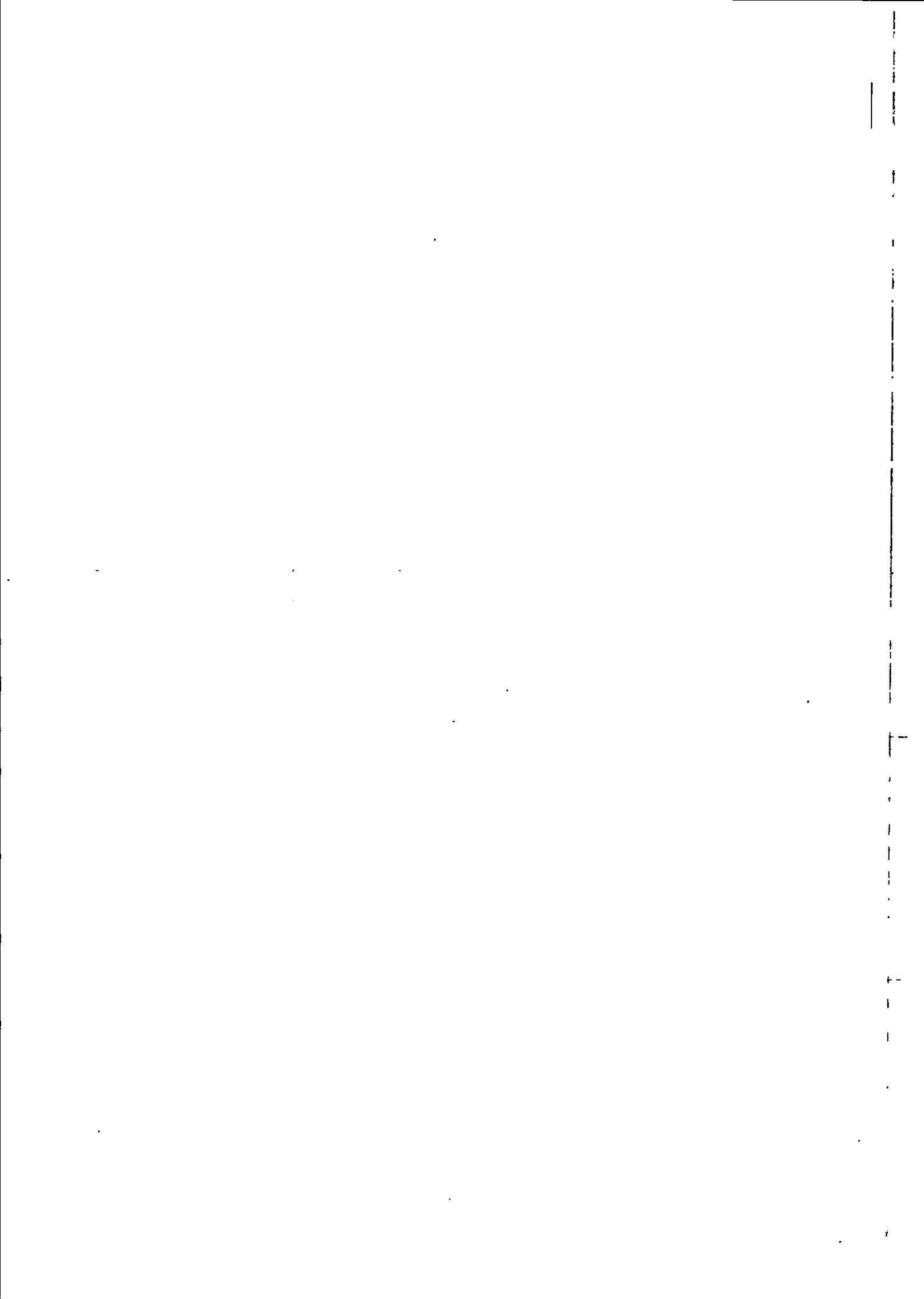
# الإمداد والتحكيم المؤسسي

٦

حرص بنك الإسكان منذ تأسيسه على الاتصال المباشر بالشعب ومؤسسات المجتمع وعمل على دعم المؤسسات الوطنية ليمانه بضرورة العمل على التهوض بالاقتصاد الوطني، والتعاون بين المؤسسات الاقتصادية الوطنية لخلق بيئة استثمارية ناجحة:

السيدة إنعام المفلح - رئيسة مجلس إدارة محلة





## إقرارات مجلس الإدارة

### الإقرار الأول

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمسؤوليته عن صحة واتكمال المعلومات والبيانات المالية الواردة في التقرير السنوي لعام 2010.

### الإقرار الثاني

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية البنك بأداء فعال خلال السنة المالية القادمة 2011.

### الإقرار الثالث

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بأن أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك هي أنظمة فعالة، كما هو الوضع في نهاية العام 2010.

### الإقرار الرابع

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمسؤوليته عن وجود أنظمة ضبط ورقابة داخلية على الإبلاغ المالي في البنك والمحافظة على تلك الأنظمة. وتنماش تلك الأنظمة مع التعليمات والتشريعات والقوانين النافذة من جهة ومع أفضل الممارسات من جهة أخرى.

### الإقرار الخامس

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمسؤوليته عن استخدام إطار عمل لتقييم فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.

الاسم	الصفة	التوقيع
مغالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتون	رئيس مجلس الإدارة	
السيد علي بن جاسم بن محمد آل ثاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	
السيد عبد الله مبارك ناصر آل خليفة	عضو مجلس الإدارة	
السيد يوسف محمود جعفر بن النعمان	عضو مجلس الإدارة	
السيد محمد علي عيسى الخليفي	عضو مجلس الإدارة	
السيد علي عبد الله أحمد درويش	عضو مجلس الإدارة	
السيد خود جاسم محمد الفلاح	عضو مجلس الإدارة	
السيد محمد سعيد محمد المنصور	عضو مجلس الإدارة	
السيد محمد علي بن يوسف	عضو مجلس الإدارة	
السيد نizar Ali Al Qasabi	عضو مجلس الإدارة	
السيد ثابت عيسى العايد الور	عضو مجلس الإدارة	
السيد جهاد علي أحmed الشريع	عضو مجلس الإدارة	
الفاضل أحمد بن سعيد بن محمد العرزي	عضو مجلس الإدارة	
السيد عمر تمير كهيد الفتاح ملحن	النائب العام	
السيد خالد محمود الزهبي	مدير تنفيذي/الدائرة المالية	

## **أنشطة البنك الرئيسية**

يقدم بنك الإسكان للتجارة والتمويل كافة المنتجات والخدمات المالية والمصرفية الموجهة إلى قطاعات الأفراد والمؤسسات والشركات في الأردن من خلال شبكة فروع منتشرة في مختلف أنحاء المملكة، ويمارس البنك نشاطه بشكل رئيس في المملكة الأردنية الهاشمية بالإضافة إلى كل من فلسطين والبحرين.

## **حجم الاستثمار الرأسمالي**

يبلغ رأس المال البنك المصرح به والمدفوع 252 مليون دينار.

## **برامج التأهيل والتدريب**

بلغ إجمالي عدد الفرص التدريبية التي وفرها البنك خلال العام 2010 ما مجموعه 3900 فرصة تدريبية، بالإضافة إلى عقد ندوات داخلية متخصصة في مجال العمل المصري شارك فيها 716 موظفاً، كما وفر البنك خلال العام فرصة الالتحاق لنيل الشهادات الأكاديمية لـ 29 موظفاً والحصول على الشهادات المهنية لـ 53 موظفاً.

أعداد المشاركين	البيان
342	برامـج التدريـب التي عـقدت في المركـز التـدرـيبـي للبنـك
448	برامـج التـدرـيبـيـةـ التي عـقدـتـ بالـشـاءـنـ معـ مـفـاهـمـ التـدرـيبـ المـحلـيـةـ المتـخـصـصـةـ
31	الدورـاتـ التـدرـيبـيـةـ التي عـقدـتـ فيـ الدـولـ الـعـربـيـةـ وـالـاجـنبـيـةـ
716	الـندـوـاتـ الدـاخـلـيـةـ
29	الـالـتـحـاقـ بـنـدـرـاسـةـ الشـهـادـاتـ الـأـكـادـيـمـيـةـ
53	الـالـتـحـاقـ بـنـدـرـاسـةـ الشـهـادـاتـ الـمـهـنيـةـ فيـ مـجاـلـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـمحـاسـبـيـةـ وـالـتـموـيلـ وـالـحـاسـبـ وـمـراـقـيـةـ الـإـمـتـانـ
4698	<b>المـجمـوعـ</b>

وفقاً لما يلي جدول يبين أهم الدورات التي تم عقدها خلال العام 2010:

أعداد المشاركين	البيان
461	الـدورـاتـ الـادـارـيـةـ
32	الـدورـاتـ المـالـيـةـ وـالـمحـاسـبـيـةـ وـالـتـدـيقـيـةـ
300	دورـاتـ الـائـتمـانـ الـمـصـرـيـ
472	دورـاتـ الـمـهـارـاتـ السـلـوكـيـةـ وـالـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ
1798	دورـاتـ الـعـمـلـيـاتـ المـصـرـفـيـةـ وـالـبـرـيدـيـةـ وـالـإـسـتـثـمـارـ
223	دورـاتـ الـحـاسـبـ الـشـخـصـيـ
3286	<b>المـجمـوعـ</b>

**أعداد الموظفين**

**1. عدد موظفي مجھوّعة بنك الإسكان حسب قنات مؤهلاً لهم في نهاية العام 2010**

		أجنبي واسناد		أجنبي واستثنى داخل وخارج الأردن		ال مشروع داخل وخارج الأردن		المؤهل التعليمي	
		شركة المركب العربي	شركة المركب العربي وفقط	شركة المركب العربي	شركة المركب العربي وفقط	مشروع البحرين	مشروع البحرين	غير المؤهل (غير المؤهل)	غير المؤهل (غير المؤهل)
-	-	-	-	-	-	-	-	٤	٤
-	-	-	-	-	-	-	-	١٠٧	١٠٧
-	٢	-	-	١	٣	٦	٨	٥	١٣
٢	٧	٦	٧	٣	١١٥	٢٧١	١٣	١٧٩	١٣٤٨
١٨	٣	١	٤	٣	٤٩	٧٠٦	٣	١٢	٣٩٣
٤٠٣	٥	٢	٣	١٩	٢٧	٦٥	٥	٤٩	٩٨
<b>٤٢٣</b>	<b>١٧</b>	<b>٩</b>	<b>١٥</b>	<b>٢٩</b>	<b>٢٠٠</b>	<b>٤٥٢</b>	<b>٢٦</b>	<b>٢٥٩</b>	<b>١٩٥٦</b>
		<b>الإجمالي</b>		<b>ثانوية عامة</b>		<b>ثانوية عامة</b>		<b>الإجمالي</b>	

## 2. عدد موظفي فروع الأردن في نهاية العام 2010

بلغ عدد موظفي البنك داخل الأردن 1956 موظفًا، منهم 883 موظفًا يعملون في دوائر ومراكم العمل المختلفة في الإدارة العامة.

الاسم الفرع	عدد الموظفين	الاسم الفرع	عدد الموظفين	الاسم الفرع	عدد الموظفين	الاسم الفرع	عدد الموظفين	المركز الرئيسي
ام السماق	6	دير أبي سعيد	13	الجيبيه	35	البلديه	8	المركز الرئيسي
الازرق الشمالي	11	حكما	8	التحيتين	8	البلديه	8	البلديه
حي معصوم	11	المحصن	13	السلط	12	المدينة	12	المدينة
الاطفال	7	خطيب	11	صوياج	10	الجليل عمان	10	الجليل عمان
وادي صقرة	7	ايدون	9	سعاب	14	جبل الحسين	14	جبل الحسين
القمر	5	المشارق	11	أثير علدا	14	الوحدات	14	الوحدات
مدينة الحسن الصنافية	7	كرنوجة	9	الجويدة	14	ماركا	14	ماركا
نايرية	10	شانزيفلسطين	11	بريج النمام	13	شارع قريش	13	شارع قريش
عبد الله غوشة	3	الكرامة	8	ناعور	8	جبل الناج	8	جبل الناج
السوق المركزي	8	نهجوان	4	المقر	12	بني الأمير حسن	12	بني الأمير حسن
دور القبة	8	شارع العبيش	10	تلع العلي	11	الهاشمي الشمالي	11	الهاشمي الشمالي
الافران	3	الكريمة	7	ميدلتلعلعبيدهاللهالداني	9	أواسن (تعين)	9	أواسن (تعين)
المدينة المنورة	7	البرموك	9	البنتة	9	البشرية	9	البشرية
سيتي مول	14	العقبة	13	شارع الصرارة	8	الضاويه	8	الضاويه
شارع المدينة الطيبة	9	الطفيلة	9	القوسنة	10	النرمه	10	النرمه
المنطقة الحرارة/ الزرقاء	15	منان	14	الباهار	14	المدينة الرياضية	14	المدينة الرياضية
حديقة بتن الاسكان/ عبدون	11	الكرك	14	الزرقاء	8	السلام	8	السلام
الترفقاء الجديدة	7	البرتائين	19	زون	17	المجمع التجاري	17	المجمع التجاري
ضاحية الياسمين	9	البتراه	11	صلحون	8	شارع الأمير محمد	8	شارع الأمير محمد
العمارات التسنية الشاملة/ قرطبة/ عمان	3	الشوبال	15	المرقى	11	ملائق	11	ملائق
البنك العربي	10	مانه	12	جرش	8	أبو نصیر	8	أبو نصیر
مكتتب الصويفية	5	الحسنه	13	ماقابلا	11	رحبي بوقا	11	رحبي بوقا
مكتب المقابلين	8	الجليل الشمالي	7	ديرعلا	13	عبدون	13	عبدون
مكتب مركز جمال الدين	13	المطران	8	الموبريه	20	اليازده بلاوة	20	اليازده بلاوة
مكتب صرافه المدورة	8	الضلليل	9	الرصيفة	14	الجاردنز	14	الجاردنز
مكتب المير الشمالي	8	الأذامه	71	الرمثا	11	الشيسائي	11	الشيسائي
البارحة	9	الشونة الشمالية	11	الرمثا	11	بلج ابيه	11	بلج ابيه
الشديدة	3	الشديدة	7	الشديدة	11	بلج ابيه	11	بلج ابيه

3. عدد موظفي قروع فلسطين في نهاية العام 2010

الادارة الإقليمية	اسم الفرع	عدد الموظفين	اسم الفرع	عدد الموظفين	اسم الفرع	عدد الموظفين
الخليل	بيت لحم	25	خان يونس	15	الظاهرية	12
غزة	أثابك	22	الاحتضان	17	المجتمع	13
رام الله	بيترليت	27	حلحول	65	يطا	11
الادارة العامة						
الجهاز	المزة	173	التجارة	8	درعا	9
الباكستان	الزيادات	18	الفردوس	7	محردة	5
البنغال	الزيادات	10	حمص	8	الحسكة	7
مخيم اليرموك	حمص	8	فيصل	9	اللاذقية	12
الحسينية	الشيشان	7	الشيشان	9	السويداء	12
دوما	مشروع دمنهور	7	الجميلية	9	القامشلي	14
الحرقة	الشيشان تجارت	9	شهباء مول	7	دير الزور	9
جيزان						
قصاع						
المجموع		9				452

4. عدد موظفي المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سورية في نهاية العام 2010

الادارة العامة	اسم الفرع	عدد الموظفين	الادارة العامة	اسم الفرع	عدد الموظفين	الادارة العامة	اسم الفرع	عدد الموظفين
الجهاز	المزة	173	التجارة	8	درعا	9	حماة	11
الباكستان	الزيادات	17	الفردوس	7	محردة	5	الحسكة	7
البنغال	الزيادات	10	حمص	8	اللاذقية	12	السويداء	9
مخيم اليرموك	حمص	8	فيصل	9	القامشلي	14	الحسينية	7
الحسينية	الشيشان	7	الشيشان	9	دير الزور	9	القامشلي	7
دوما	مشروع دمنهور	7	الجميلية	9	مساكن برزة	9	الشيشان تجارت	5
الحرقة								
جيزان								
قصاع								
المجموع		9						

5. عدد موظفي بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر في نهاية العام 2010

الادارة العامة	اسم الفرع	عدد الموظفين
الادارة العامة		115
البلدية		14
بهران		22
سطيف		14
دان البيضاء		8
المجموع		200

**طبيعة عمل الشركات التابعة ومجاالت نشاطها**

نوع الشركة	اسم الشركة	النشاط الرئيسي	نسبة مساهمة المالك
الصرف الدولي للتجارة والتعمير / سودية	القيام بالاعمال المصرفية التجارية	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	9649.0
بنك الأسكان للتجارة والتعمير / السحاقي	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	٦٦١٧.١
بنك البحرين والгуانغzhou	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	٥٠٠٠.٠
مساهمة خاصة بنكالأردن / الثكن	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	٣٥٨٥٧.١
بنكالأردن الدولي / الثكن	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	ال القيام بالاعمال المصرفية التجارية	٩٦٦٨٥٧.١
الشركة الخصميه للإيداع التمويلي	ال القيام بأعمال التأمين التمويلي	ال القيام بأعمال التأمين التمويلي	٢٠٠٠.٠
مساهمة خاصة بنكالأردن	ال القيام بأعمال التأمين التمويلي	ال القيام بأعمال التأمين التمويلي	١٦٠٠.٠
١.٦ مليون ينار اردني	مساهمة خاصة القيام بمعامل الوساطة المالية	مساهمة خاصة القيام بمعامل الوساطة المالية	٩٩٩.٩
شركة الأردن وفلسطين للمستشارات المالية / رام الله	مساهمة خاصة القيام بمعامل الوساطة المالية	مساهمة خاصة القيام بمعامل الوساطة المالية	٠
٤٥ ملليون ينار اردني	القيام بمعامل الوساطة المالية	القيام بمعامل الوساطة المالية	٣٦٧.٥
٤٠ ألف ينار اردني	دات مسؤولية القيام بإدارة موظفي الخدمات غير البنكية	دات مسؤولية القيام بإدارة موظفي الخدمات التجارية	٩٦٠٠.٠
٤٠ ألف ينار اردني	الشركة الأردنية للإرسارات العقارية والخدمات التجارية	الشركة الأردنية للإرسارات العقارية والخدمات التجارية	٠

نبذة تعريفية عن مجلس الإدارة - كما في 31/12/2010

### معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو

المنصب: رئيس مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد: 21/8/1940

المؤهل العلمي: دكتوراه اقتصاد / عام 1970

• وزير مالية خلال الفترة (1998 - 2003)

• رئيس هيئة الأوراق المالية الأردنية خلال الفترة (1997 - 1998)

• نائب محافظ البنك المركزي الأردني خلال الفترة (1989 - 1997)

• مدير عام بنك الأردن خلال الفترة (1987 - 1989)

• نائب مدير عام بنك الأردن خلال الفترة (1979 - 1987)

• نائب مدير عام شركة صناعة الأسمنت الأردنية خلال الفترة (1977 - 1979)

• اقتصادي في البنك الدولي / واشنطن خلال الفترة (1975 - 1977)

• مستشار سمو الأمير الحسن بن طلال ورئيس الدائرة الاقتصادية في الجمعية العلمية الملكية خلال الفترة (1971 - 1975)

• مدير دائرة الأبحاث والدراسات الاقتصادية في البنك المركزي الأردني خلال الفترة (1969 - 1971)

• رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن خلال الفترة (2005 - 2009)

• رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري خلال الفترة (1996 - 1997)

• رئيس مجلس إدارة بنك الإنماء الصناعي خلال الفترة (1994 - 1997)

• نائب رئيس مجلس إدارة بنك الإنماء الصناعي خلال الفترة (1992 - 1994)

• عضو مجلس إدارة إتحاد المصارف المزبنة خلال الفترة (2005 - 2009)

• عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة (1991 - 1997)

### عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• اللجنة التنفيذية

• لجنة إدارة المخاطر

• لجنة التحكيم المؤسسي

### عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• رئيس مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا

• رئيس مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر

• رئيس مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي

• رئيس هيئة مديرى شركة المركز المالي الدولي

• نائب رئيس مجلس إدارة بنك الأردن الدولي / لندن

• نائب رئيس مجلس أمناء جامعة اليرموك

• عضو مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن

• عضو مجلس إدارة شركة الأردن الدولية للتأمين

• عضو مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان

• عضو هيئة مديرى صندوق الحسين للإبداع والتنوّع

• عضو المجلس الاقتصادي والاجتماعي ورئيس لجنة السياسات الاقتصادية

## **الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني**

المنصب: نائب رئيس مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد: 1960/1/1

المؤهل العلمي: بكالوريوس اقتصاد وعلوم سياسية / عام 1983

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لجنة التدقيق

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

- رئيس مجلس إدارة شركة الملاحة القطرية

- عضو مجلس إدارة شركة الملاحة العربية / الكويت

- عضو مجلس إدارة شركة الشانزلزية / باريس

- عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا

## **السيد عبد الله مبارك ناصر آل خليفة**

ممثل بنك قطر الوطني

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1973/9/25

المؤهل العلمي: بكالوريوس إدارة أعمال / عام 1995

مدير عام الخدمات المصرفية للشركات / بنك قطر الوطني

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- اللجنة التنفيذية

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

- عضو مجلس إدارة الشركة الكويتية القطرية لإدارة المشاريع العقارية

- عضو منتدى الاقتصاد العالمي / جمعية رجال الأعمال القطريين



## **السيد يوسف محمود حسين النعمة**

**ممثل بنك قطر الوطني**

**المنصب: عضو مجلس إدارة**

**تاريخ الميلاد: 1965/1/5**

**المؤهل العلمي: بكالوريوس إدارة طيران / عام 1989، دبلوم ماجستير إدارة أعمال / عام 2004**

- **الرئيس التنفيذي لبنك قطر الوطني / سوريا**
- **مساعد مدير عام المشاريع الدولية الجديدة / بنك قطر الوطني**

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

- **لجنة التدقيق**

**عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:**

- **عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا**
- **عضو مجلس إدارة البنك الليبي القطري**
- **عضو مجلس إدارة الشركة السورية الإسلامية للتأمين**

## **السيد محمد علي عيسى الخليفي**

**ممثل بنك قطر الوطني**

**المنصب: عضو مجلس إدارة**

**تاريخ الميلاد: 1960/6/16**

**المؤهل العلمي: بكالوريوس حاسب آلي / عام 1987**

- **المدير العام التنفيذي، رئيس قطاع العمليات / بنك قطر الوطني**

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

- **لجنة الترشيح والمكافأة**
- **لجنة إدارة المخاطر**

**عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:**

- **نائب رئيس مجلس إدارة بنك المنصور / العراق**

**السيد علي عبد الله أحمد درويش**

**ممثل بنك قطر الوطني**

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1970/1/1

المؤهل العلمي: بكالوريوس إدارة أعمال / عام 1994

• مساعد المدير العام، دائرة المؤسسات المالية والبنوك المراسلة / بنك قطر الوطني

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

• لجنة التحكيم المؤسسي

**عضوياته في هيئات ومجاليس إدارة أخرى:**

• نائب رئيس مجلس الإدارة Pak-Qatar Family Takaful & Pak-Qatar General Takaful

**السيد حمود جاسم محمد الفلاح**

**ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية**

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1961/6/15

المؤهل العلمي: بكالوريوس تجارة دولية / عام 1987

• مدير استثمار أول / الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

• لجنة التدقيق

• لجنة التحكيم المؤسسي

**عضوياته في هيئات ومجاليس إدارة أخرى:**

• لا يوجد

**السيد محمد سعد محمد المنيفي**

**ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية**

**المنصب: عضو مجلس إدارة**

**تاريخ الميلاد: 1959/7/17**

**المؤهل العلمي: ليسانس حقوق / عام 1991، بكالوريوس هندسة / عام 1984**

**• مدير استثمار أول - إدارة المؤسسات والمشاريع الجديدة - الهيئة العامة للاستثمار / الكويت**

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

**• اللجنة التنفيذية**

**• لجنة الترشيح والمكافأة**

**عضوياته في هيئات ومجالت إدارة أخرى:**

**• رئيس اللجنة التأسيسية لشركة مستشفيات الضمان الصحي / الكويت**

**• رئيس اللجنة التأسيسية لشركة المدينة الطبية التخصصية للمنطقة الجنوبية / الكويت**

**• نائب رئيس اللجنة التأسيسية لشركة المناطق الحدودية الصناعية / الكويت**

**• عضو مجلس إدارة شركة بريد ستريت العقارية / الولايات المتحدة الأمريكية**

**• عضو مجلس إدارة هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي / المملكة العربية السعودية**

**• عضو مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر**

**• عضو مجلس إدارة شركة سانت مارتن العقارية / المملكة المتحدة.**

**السيد محمد محمد علي بن يوسف**

**ممثل المصرف الليبي الخارجي**

**المنصب: عضو مجلس إدارة**

**تاريخ البلاد: 1960/12/5**

**المؤهل العلمي: ماجستير تمويل ومحاسبة / عام 2004، بكالوريوس محاسبة / عام 1983**

**• مدير عام المصرف الليبي من 2010/8/18**

**• مدير عام المصرف الليبي القطري حتى 2010/12/31**

**• محاسب ومحاسب قانوني عربي / عام 2004**

**• محاسب ومحاسب قانوني ليبي / عام 1993**

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

**• لجنة الترشيح والمكافأة**

**• لجنة التدقيق**

**عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:**

**• عضو مجلس إدارة المصرف العربي الدولي / القاهرة**

**• عضو مجلس محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار (LAP)**

**• رئيس مجلس إدارة محفظة ليبيا أفريقيا للتقنية (LAPTECH)**

**• عضو مجلس إدارة الشركة الليبية للتأجير التمويلي**

**• عضو مجلس التخطيط الوطني / ليبيا**

**• عضو الجمعية العمومية لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي / ليبيا**

**• رئيس مجلس إدارة مصرف شمال أفريقيا (المؤسسة المصرفية الأهلية) / ليبيا حتى 2010/4/14**

**• عضو مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية / بيروت حتى 2010/3/30**

**• عضو لجنة تدقيق - اتحاد المصارف العربية / بيروت حتى 2010/3/30**

**• رئيس الجمعية العمومية - اتحاد المصارف العربية / بيروت 2009**

**• نائب رئيس مجلس إدارة مصرف أفريقيا الاستوائية أوغندا (سابقاً)**

**• رئيس لجنة المراجعة والمخاطر - مصرف أفريقيا الاستوائية أوغندا (سابقاً)**

**• رئيس لجنة الأصول والخصوم - مصرف أفريقيا الاستوائية أوغندا (سابقاً)**

**• نائب رئيس مجلس إدارة المصرف الأهلي / ليبيا (سابقاً)**

**• رئيس لجنة قانون التأجير التمويلي / ليبيا (سابقاً)**

## **السيد مختار علي القناص**

**ممثل المصرف الليبي الخارجي**

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1953/9/11

المؤهل العلمي: ماجستير قانون مقارن / عام 1982

- مستشار قانوني في شركة ليبيا للتأمين
- أمين شؤون التعاون باللجنة الشعبية العامة للاتصال الخارجي والتعاون الدولي
- أمين شؤون الاتحاد الإفريقي باللجنة الشعبية العامة للاتصال الخارجي والتعاون الدولي

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- اللجنة التنفيذية

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

- عضو مجلس إدارة شركة الاستثمارات النفطية
- عضو مجلس إدارة بنك شمال إفريقيا / بيروت
- عضو مجلس إدارة الشركة العربية للخدمات البترولية

## **السيد ثابت عيسى العايد الور**

**ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن**

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1957/2/11

المؤهل العلمي: بكالوريوس آلات زراعية / عام 1980

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- اللجنة التنفيذية
- لجنة إدارة المخاطر

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

- رئيس هيئة مديرى الشركة الوطنية للمياه المعدنية (السبيل)
- رئيس هيئة مديرى شركة الصناعة والاستثمار
- عضو هيئة مديرى مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)
- عضو هيئة مديرى شركة منطقة كاديبي الصناعية
- عضو هيئة مديرى شركة مياه الأردن / مياهنا
- عضو هيئة مديرى الشركة الأردنية لصناعة الآليات المتخصصة
- عضو هيئة مديرى الشركة الأردنية المتقدمة لتشكيل المعادن
- عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الزرقاء

**السيد جهاد علي أحمد الشرع**

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1958/3/21

المؤهل العلمي: ماجستير اقتصاد / عام 2003

- مدير دائرة الأبحاث ودعم المساهمات / صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لجنة التحكم المؤسسي

• لجنة التدقيق

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

- يمثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن في عدد من الشركات

**الفاضل أحمد بن سعيد بن محمد المحرزي**

ممثل وزارة المالية / سلطنة عمان

المنصب: عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1961/11/23

المؤهل العلمي: ماجستير قانون / عام 2002

- مدير عام صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية / سلطنة عمان

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لجنة إدارة المخاطر

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة بنك ظفار

• عضو مجلس إدارة الشركة العالمية لإدارة الفنادق

• عضو مجلس إدارة الشركة العمانية العالمية للتنمية والاستثمار

## السيد محي الدين عبد الحميد علي العلي

المنصب: أمين سر مجلس إدارة

تاريخ الميلاد: 1941/5/14

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1972

• حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الثالثة / عام 1988

• حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الثانية / عام 2002

### العضويات الحالية

• عضو مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر

• نائب رئيس مجلس إدارة شركة الاتحاد للصناعات الفنية المتغيرة

### العضويات السابقة

• عضو مجلس إدارة بنك الاتحاد للادخار والاستثمار (عضو اللجنة التنفيذية - رئيس لجنة التدقيق) خلال الفترة (1984 - 2007)

• عضو مجلس إدارة ونائب رئيس مجلس إدارة شركة المستثمرون العرب المتحدون خلال الفترة (1994 - 2007)

• عضو مجلس إدارة ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الاتحاد للاستثمارات المالية خلال الفترة (1996 - 2007)

• عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا (2004 - 2009)

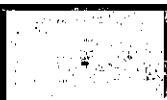


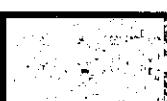
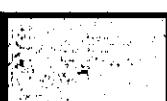
**مركز كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة**

الجبهة التي يمثلها	تاريخ التعيين في المجلس	اسم عضو مجلس الإدارة
غير تنفيذي - غير مستقل	2004/4/8	معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو
غير تنفيذي - غير مستقل	1997/5/5	الشخصية العامة لصاحب الكنز
غير مستقل	2008/1/31	المعبد عبدالله مبارك ناصر آل خليفة
غير تنفيذي - غير مستقل	2008/1/31	السيد يوسف محمود حسين الجمعة
غير تنفيذي - غير مستقل	2008/1/31	السيد محمد علي عيسى الخليفي
غير تنفيذي - غير مستقل	2009/4/19	السيد علي عبد الله أحمد درويش
غير تنفيذي - غير مستقل	2009/4/5	السيد خالد محمد اللزار
غير تنفيذي - غير مستقل	2005/4/2	السيد محمد عبد القادر
غير تنفيذي - غير مستقل	2007/6/14	السيد محمد محمد على بن يوسف
الصرف الليبي الخارجي	2007/6/14	السيد مختار علي افتاكوس
غير تنفيذي - غير مستقل		
الاستاذ الدكتور عبد العال	2007/10/1	
الاستاذ الدكتور عبد العال	2009/2/25	
وزارة المالية / سلطنة عمان	2005/4/2	الفضل أحمد بن مهيد البرزري
غير تنفيذي - مستقل		* حصة الجبهة التي يمثلها العضو
غير تنفيذي - مستقل		%62.976
غير تنفيذي - مستقل		%615.389
الاستاذ الدكتور عبد العال		%96.123

## عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم

عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل الزوجة والأولاد القصر		عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل العضو		الجنسية	اسم عضو مجلس الإدارة
2010	2009	2010	2009		

-	-	310,000	285,135	أردنية	معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو
		10,000	10,000	قطريّة	الشيخ علي بن جاسم آل ثاني

-	-	-	-	قطريّة	السيد عبد الله مبارك ناصر آل خليفة
				قطريّة	السيدة يوسفه محمود حسين التميمي

-	-	-	-	قطريّة	السيد محمد علي عيسى الخليفي
				قطريّة	السيد علي عبد الله أحمد درويش

-	-	-	-	كويتية	السيد حمود جاسم محمد الفلاح
				كويتية	الستة محمد بن نعيم المعمدة النصيف

-	-	-	-	لبيبة	السيد محمد محمد علي بن يوسف
				لبيبة	السيد مختار علي المناس

-	-	-	-	أردنية	السيد ثابت عيسى العايد الور
				أردنية	الستة جواهر علي أحباب الشرع

-	-	-	-	عمانية	الفالصل أحمد بن سعيد المحززي
				عمانية	الفالصل أحمد بن سعيد المحززي

## الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم

الشركات المسيطر عليها من قبل الزوجة والأولاد القصر	الشركات المسيطر عليها من قبل العصو	الجنسية	اسم عضو مجلس الإدارة
2010	2009		
-	-	-	-

						أردنية	معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو
--	--	--	--	--	--	--------	-------------------------------------

						قطريّة	السيد عبد الله مبارك ناصر آل خليفة
--	--	--	--	--	--	--------	------------------------------------

						قطريّة	السيد علي عبد الله أحمد دروزين
--	--	--	--	--	--	--------	--------------------------------

						كويتية	السيد حمود جاسم محمد الفلاح
--	--	--	--	--	--	--------	-----------------------------

						لبنانية	السيد محمد علي بن يوسف
--	--	--	--	--	--	---------	------------------------

						أردنية	السيد ثابت عيسى العايد الور
--	--	--	--	--	--	--------	-----------------------------

						عمانية	الفاضل أحمد بن سعيد المزروعي
--	--	--	--	--	--	--------	------------------------------

## **عدد وتاريخ اجتماعات مجلس الإدارة**

عقد مجلس إدارة البنك سبعة اجتماعات خلال العام 2010 كانت بتاريخ 1/27.3/31.4/29.6/3.7/29.10/21.12/15، هذا وقد حضر اجتماعات مجلس الإدارة جميع الأعضاء.

## **لجان مجلس الإدارة**

توجد مجلس الإدارة خمس لجان، وكل لجنة من هذه اللجان مرجعيتها وصلاحيتها، وهذه اللجان هي:

### **اللجنة التنفيذية**

تتكون اللجنة التنفيذية من خمسة أعضاء، وقد عقدت أربعة اجتماعات خلال العام 2010، والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتون
- عبد الله مبارك ناصر آل خليفة
- محمد سعد محمد المنيفي
- مختار علي القناص
- ثابت عيسى العايد الور

### **لجنة التدقيق**

تتكون لجنة التدقيق من خمسة أعضاء، وقد عقدت أربعة اجتماعات خلال العام 2010، والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني
- يوسف محمود حسين النعمة
- حمود جاسم محمد الفلاح
- محمد محمد علي بن يوسف
- جهاد علي أحمد الشرع

### **لجنة الترشيح والمكافأة**

ت تكون لجنة الترشيح والمكافأة من ثلاثة أعضاء، وقد عقدت أربعة اجتماعات خلال العام 2010، والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- محمد علي عيسى الخليفي
- محمد سعد محمد المنيفي
- محمد محمد علي بن يوسف

### **لجنة إدارة المخاطر**

تتكون لجنة إدارة المخاطر من خمسة أعضاء، وقد عقدت اجتماعين خلال العام 2010، والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو
- محمد علي عيسى الخليفي
- ثابت عيسى العايد الور
- أحمد بن سعيد المحرزي
- عمر زهير عبد الفتاح ملحس

### **لجنة التحكيم المؤسسي**

ت تكون لجنة التحكيم المؤسسي من خمسة أعضاء، وقد عقدت اجتماعاً واحداً خلال العام 2010، والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو
- علي عبد الله أحمد درويش
- حمود جاسم محمد الفلاح
- جهاد علي أحمد الشرع
- عمر زهير عبد الفتاح ملحس

نبذة تعريفية عن الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية - كما في 31/12/2010

### السيد عمر زهير عبد الفتاح ملحس

المنصب: المدير العام

تاريخ الميلاد: 1960/3/30

تاريخ التعيين: 2002/8/1

المؤهل العلمي: ماجستير في إدارة الأعمال تخصص مالية ومصرفية دولية / عام 1991

يمتلك السيد عمر ملحس خبرة مصرفية تفوق العشرين عاماً، حيث بدأ حياته العملية عام 1985 في بنك الإسكان للتجارة والتمويل، ثم عمل كنائب للمدير العام لبنك الدوحة عام 1999، وأصبح عام 2000 مديرأً رئيسياً في مؤسسة الائنس كابيتال الأمريكية / مكتب البحرين (وهي من كبرى شركات إدارة الاستثمار بالعالم)، ثم عاد والتحق بالبنك عام 2002 كمدير لإدارة الخزينة والاستثمار، واستلم منصب رئيس المجموعة المصرفية في آذار من عام 2009 إلى أن استلم منصب المدير العام خلال عام 2010.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لجنة إدارة المخاطر

• لجنة التحكيم المؤسسي

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• نائب رئيس مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي

• عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا

• عضو مجلس إدارة بنك الأردن الدولي / لندن

• عضو هيئة مدیري شركة المركز المالي الدولي

• عضو هيئة مدیري مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)

• عضو مجلس صندوق استثمار أموال المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي - الأردن

• نائب رئيس هيئة مدیري شركة مياه الأردن (مياهنا)

## **السيد أسامة جميل أحمد الحاج يحيى**

المنصب: نائب المدير العام / العمليات

تاريخ الميلاد: 1963/11/22

تاريخ التعيين: 1988/8/11

المؤهل العلمي: ماجستير علوم مالية ومصرفية / عام 1995

المؤهل المهني:

• (The IIA) المعهد الأمريكي للمدققين الداخلين / Certification in Control & Risk Self Assessment (CCSA) / عام 2002.

• Association of certified Fraud Examiners - 2007 / Certified Fraud Examiner (CFE)

• (The IIA) / عام 2009، المعهد الأمريكي للمدققين الداخلين / Certified Internal Auditor (CIA)

عمل السيد أسامة الحاج خلال العقددين الماضيين لدى بنك الإسكان للتجارة والتمويل في مجال التدقيق الداخلي، ثم تدرج بكلفة مراتب وظائف التدقيق الداخلي إلى أن تبوأ منصب المدقق العام للبنك في العام 2007، وقد اكتسب في هذه الفترة الخبرات العلمية والعملية التي أهلته لإدارة وتوجيه عمليات التدقيق الداخلي على كافة الأنشطة لدى البنك، واستلم رئاسة مجموعة العمليات في البنك في آذار من العام 2009، حيث يشغل حالياً منصب نائب المدير العام / العمليات.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجاليس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة شركة المنشآت العقارية الأردنية

## **السيد كمال حمدي يوسف يغمر**

المنصب: مساعد المدير العام لشؤون الخدمات المصرفية للأفراد

تاريخ الميلاد: 1956/6/10

تاريخ التعيين: 1975/6/25

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1984

عمل السيد كمال يغمر لدى بنك الإسكان للتجارة والتمويل منذ عام 1975، وتركزت خبراته في إدارة الخدمات المصرفية للأفراد إبتداءً من مدير تنفيذي لإدارة الفروع والبيع، كما شغل منصب مدير عام لبنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجاليس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي

• عضو مجلس إدارة شركة الاتحاد للصناعات المنظورة

• عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية لصناعة الأدوية البيطرية (جوفت)

• عضو مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط لخدمات الدفع (ماستر كارد)

### **السيد محمد علي محمد ابراهيم**

المنصب: مساعد المدير العام لشؤون الأعمال المصرفية للشركات

تاريخ الميلاد: 1969/2/26

تاريخ التعيين: 2004/11/4

المؤهل العلمي: دبلوم محاسبة / عام 1988

شغل السيد محمد إبراهيم مناصب إدارية في عدة بنوك محلية وإقليمية ودولية في الأردن.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي

• عضو هيئة مدیري شركة المركز المالي الدولي

• عضو مجلس كلية الأعمال / جامعة الشرق الأوسط

• عضو جمعية الأعمال الأردنية الأوروبية / جيبا

### **السيد سizer هاني عزيز قولاجن**

المنصب: مساعد المدير العام لشؤون الاستثمار وتمويل المشاريع الكبيرة

تاريخ الميلاد: 1964/8/22

تاريخ التعيين: 2008/11/2

المؤهل العلمي: ماجستير تمويل شركات / عام 1997

بدأ السيد سizer حياته العملية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / دائرة الاستثمار والتمويل، حيث عمل فيها لمدة سبع سنوات، بعد

ذلك انضم إلى شركة آرثر أندرسون في المملكة العربية السعودية كمدير رئيسي في نشاط تمويل الشركات ولددة ست سنوات قبل أن ينتقل

إلى البنك السعودي الأمريكي (سامبا) كمساعد مدير عام لمجموعة الاستثمار والتمويل. وقبل انضمام السيد سizer إلى بنك الإسكان

للتجارة والتمويل عمل كرئيس تنفيذي لشركة أبرام للاستثمار الصناعي والتجاري في المملكة العربية السعودية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية لصناعة الأنابيب

### **السيد نمر زكي يوسف البكري**

المنصب: مساعد المدير العام لشؤون الائتمان

تاريخ الميلاد: 1944/9/12

تاريخ التعيين: 2007/10/29

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1967

يمتلك السيد نمر البكري خبرة مصرفية طويلة في مجالى الأعمال المصرفية والتسهيلات الائتمانية، والتحق بالبنك العربي في عام

1967، وكان آخر منصب تقلده هو مدير إقليمي / دائرة تسهيلات البلدان العربية في البنك العربي.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة مؤسسة المدن الصناعية

## **السيد رياض علي أحمد طويل**

المنصب: مساعد المدير العام لشؤون الخزينة

تاريخ الميلاد: 1971/9/1

تاريخ التعيين: 2007/7/22

المؤهل العلمي: بكالوريوس اقتصاد / عام 1992

المؤهل المهني: شهادة (CFA) / Chartered Financial Analyst / عام 2000

إنطلقت المسيرة العملية للسيد رياض طويل كمتعامل عملات أجنبية لدى إدارة الخزينة في بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال عام 1992، وتدرج في عدة وظائف هامة تعكس خبرته وكفاءاته المتميزة في مجالات التدقيق الداخلي والاستثمارات الدولية، ثم عمل لدى عدد من البنوك الأردنية والإقليمية (بنك المال الأردني والمؤسسة العربية المصرفية / البحرين)، ليعود ويلتحق بالبنك في العام 2007 مديرًا لمركز الاستثمارات الدولية إلى أن استلم منصبه الحالي مساعد المدير العام لشؤون الخزينة.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لا يوجد
- عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى؛
- عضو مجلس إدارة شركة الضمان للاستثمار

## **الدكتور محمد عبد الفتاح محمد تركي**

المنصب: المدقق العام

تاريخ الميلاد: 1963/4/19

تاريخ التعيين: 1988/12/3

المؤهل العلمي: دكتوراة تمويل / عام 2006

عمل الدكتور محمد تركي لدى البنك فترة تزيد عن عشرين عاماً، وتركزت خبراته المصرفية في أعمال التدقيق، حيث تدرج بكلفة مراتب التدقيق الداخليوصولاً إلى منصبه الحالي "المدقق العام"، وقد استطاع خلال فترة عمله في البنك الجمع بين التميز العلمي والعملي

وذلك بحصوله على شهادة الدكتوراه في مجال التمويل.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لا يوجد
- عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى؛

لا يوجد

## **السيد خالد محمود علي الذهبي**

المنصب: مدير تنفيذي / دائرة المالية

تاريخ الميلاد: 1963/6/20

تاريخ التعيين: 1985/8/3

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1985

المؤهل المهني: CPA / عام 1995

يمتلك السيد خالد الذهبي خبرات طويلة ومتعددة في مجالات المحاسبة والضرائب والإدارة المالية والتخطيط المالي وتطوير السياسات والإجراءات والأنظمة المحاسبية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك، لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

- عضو مجلس إدارة شركة مصانع الاتحاد لإنتاج التبغ والسجائر
- رئيس لجنة التدقيق / شركة مصانع الاتحاد لإنتاج التبغ والسجائر

## **السيد عصام فؤاد فايز حدرج**

المنصب: مدير تنفيذي / دائرة الموارد البشرية

تاريخ الميلاد: 1973/5/8

تاريخ التعيين: 1994/4/14

المؤهل العلمي: ماجستير تمويل ومحاسبة / عام 2005

المؤهل المهني:

• CPA / عام 1997

## **• 2008/Professional in Human Resources Management (PHR)**

انضم السيد عصام حدرج إلى أسرة بنك الإسكان للتجارة والتعميل قبل ستة عشر عاماً، وهي بداية حياته العملية، وكان حينها مسؤولاً عن اعتمادات، إلا أن التزامه العملي بالتدريب وتطوير مستوى الأكاديمي والمهني على مدى السنين الماضية مكنه من تحسين مستوى الوظيفي والتدرب بالمناصب الإدارية من مسؤول اعتمادات لدى مركز عمليات التجارة الدولية إلى ضابط بحوث وتخطيط بدائرة الشؤون الإدارية إلى مدير للخدمات الاستشارية لدى مجموعة الاستثمار وتمويل المشاريع الكبيرة، حتى أصبح مديرًا تنفيذياً لدائرة الموارد البشرية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك، لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

- رئيس هيئة مديري الشركة الأردنية للاستثمارات العقارية والخدمات التجارية

### **السيد جمال رضا محمد الدقة**

المنصب: مدير تنفيذي / دائرة المخاطر والامتثال

تاريخ الميلاد: 1969/10/21

تاريخ التعيين: 1993/6/6

المؤهل العلمي: ماجستير إدارة أعمال / عام 1999

المؤهل المهني: CISA, CAMS, CCO

عمل السيد جمال الدقة خلال الأعوام السبعة عشر الماضية في مجالات الرقابة والضبط والتدقيق الداخلي في بنك الإسكان للتجارة والتمويل، أصبح بعدها مسؤولاً عن إدارة الجودة، ومن ثم أصبح مسؤولاً عن القنوات الإلكترونية، ولاحقاً مدير المراقبة الامتثال، إلى أن شغل منصب مدير تنفيذي دائرة المخاطر والامتثال.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

لا يوجد

### **السيد رعد أحمد فرج أبو السعد**

المنصب: مدير تنفيذي / دائرة أنظمة المعلومات

تاريخ الميلاد: 1965/3/29

تاريخ التعيين: 2007/11/11

المؤهل العلمي: ماجستير إدارة أعمال / عام 2006

يتمتع السيد رعد أبو السعد بخبرة كبيرة في مجال أنظمة المعلومات، حيث عمل في عدد من المؤسسات والشركات والبنوك المعروفة على الصعيدين المحلي والإقليمي منها: بنك الإنماء الصناعي، وبنك المال الأردني، وبنك القاهرة عمان /الأردن، ومجموعة سرايا للتنمية بالإضافة إلى شركة ديلويت آند توش في قطر. وكذلك مشاركته في العديد من الندوات والدورات المتخصصة في مجال أنظمة المعلومات.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

لا يوجد

### **السيد رامز ثروت ظاهر البرغوثي**

المنصب: المستشار القانوني

تاريخ الميلاد: 1970/5/27

تاريخ التعيين: 2008/3/16

المؤهل العلمي: ماجستير قانون / عام 1994

يتمتع السيد رامز البرغوثي بخبرات واسعة في مجالات العمل القانوني وخاصة تلك المتعلقة بالمعاملات التجارية والمصرفية والشركات، وقد بدأ حياته العملية في عام 1994 مع مكتب محاماة ذو سمعة مهنية عالية محلياً ودولياً، وفي عام 2003 التحق بالدائرة القانونية الخارجية في البنك العربي، ثم انتقل للعمل في مكتبه الخاص اعتباراً من عام 2006 وحتى تاريخ انضمامه للبنك.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

لا يوجد

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

لا يوجد

## عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء الادارة العليا ذوي السلطة التنفيذية وأقاربهن

الرتبة	الشخصية	إسم عضو الادارة العليا		المنصب
		العنوان	العنوان	
2010	2009	2010	2009	عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل العضو وذريته وذريته من قبل العضو
215	215	10,000	10,000	عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل العضو
أردنية	أردنية			عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل العضو وذريته وذريته من قبل العضو
السيد كمال حمدي بني سعيد	مساعد المدير العام لشؤون الاعمال الصناعية للأفراد	نائب المدير العام / المديلين		المساعد المدير العام لشؤون الاعمال الصناعية للأفراد
أردنية	أردنية			المساعد المدير العام لشؤون الاعمال الصناعية للأفراد
السيد سيريل رحابي عزيز قوايسن	مساعد المدير العام لشؤون الموارد البشرية	مساعد المدير العام لشؤون الموارد البشرية		مساعد المدير العام لشؤون الموارد البشرية
أردنية	أردنية			مساعد المدير العام لشؤون الموارد البشرية
السيد فخر زكي يوسف البكري	مساعد المدير العام لشؤون الاتصال	مساعد المدير العام لشؤون الاتصال		مساعد المدير العام لشؤون الاتصال
أردنية	أردنية			مساعد المدير العام لشؤون الاتصال
الدكتور محمد عبد الفتاح محمد تركي	المدقق العام	المدقق العام		المدقق العام
أردنية	أردنية			المدقق العام
مدير تعمدي / دائرة الموارد البشرية	مدير تعمدي / دائرة الموارد البشرية	مدير تعمدي / دائرة الموارد البشرية		مدير تعمدي / دائرة الموارد البشرية
أردنية	أردنية			مدير تعمدي / دائرة الموارد البشرية
السيد عصام فؤاد فايز حدرج	الدقيق العام	الدقيق العام		الدقيق العام
أردنية	أردنية			الدقيق العام
مدير تعمدي / دائرة المختبر والامتحان	مدير تعمدي / دائرة المختبر والامتحان	مدير تعمدي / دائرة المختبر والامتحان		مدير تعمدي / دائرة المختبر والامتحان
أردنية	أردنية			مدير تعمدي / دائرة المختبر والامتحان
السيد جمال رضا محمد الدفلة	المساعد المدير العام	المساعد المدير العام		المساعد المدير العام
أردنية	أردنية			المساعد المدير العام
السيد رعد أحمد فرج أبو السعد	مدير تعمدي / دائرة انتظام المعلومات	مدير تعمدي / دائرة انتظام المعلومات		مدير تعمدي / دائرة انتظام المعلومات
أردنية	أردنية			مدير تعمدي / دائرة انتظام المعلومات
السيد راجح عاصي العميري	الشئون القانونية	الشئون القانونية		الشئون القانونية
أردنية	أردنية			الشئون القانونية
السيد محيا الدين عبد الحميد علي العلي	أمين سر مجلس الادارة	أمين سر مجلس الادارة		أمين سر مجلس الادارة
أردنية	أردنية			أمين سر مجلس الادارة
نوجته السيدة حسنية زكي الزيد	أمين سر مجلس الادارة	أمين سر مجلس الادارة		أمين سر مجلس الادارة
أردنية	أردنية			أمين سر مجلس الادارة
132,500	132,500	43,500	43,500	132,500

**الشركات المسيدر عليها من قبل أعضاء الادارة السابقة وأقاربهم**

السيد عبد الفتاح محمد تركي	المدق القائم	مساعد المدير العام لشؤون الاتصال	مساعد المدير العام للمبيعات	مستشار المدير العام للمبيعات الصغرى	مستشار المدير العام للمبيعات الخارجية	مستشار المدير العام للمبيعات المختصة	مستشار المدير العام للمبيعات البترولية	مستشار المدير العام للمبيعات البترولية	مستشار المدير العام للمبيعات البترولية	الشريك المسيطر عليه من
السيد عصام فؤاد فايز حدرج	مدیر تعمیی / دائرة الوارد البشری	السيد صالح العضايجي	السيد صالح العضايجي	السيد ناصر زي يوسف البكري	السيد ناصر زي يوسف البكري	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	الشريك المسيطر عليه من
السيد رعد احمد فرج أبو العبد	مدير تنفيذی / دائرة انتظام المعلومات	أردنيه	أردنيه	السيد صالح العضايجي	السيد صالح العضايجي	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	الشريك المسيطر عليه من

السيد محى الدين عبد الحميد على العلي أمين سر مجلس الادارة

أردنية

السيد رياض رياض طاهر البشري	المستشار التقني	السيد رعد احمد فرج أبو العبد	مدیر تنفيذی / دائرة انتظام المعلومات	السيد صالح العضايجي	السيد صالح العضايجي	السيد ناصر زي يوسف البكري	السيد ناصر زي يوسف البكري	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	الشريك المسيطر عليه من
السيد ناصر زي يوسف البكري	الشريك المسيطر عليه من	أردنيه	أردنيه	السيد صالح العضايجي	السيد صالح العضايجي	مساعد المدير العام للمبيعات البترولية	الشريك المسيطر عليه من			

## سياسة المكافآت

يعتمد البنك سياسة مكافآت تركز على تحفيز الأداء المتميز، وذلك من خلال تخصيص نسبة من الأرباح بعد الضريبة لهذه الغاية تصل إلى 5%， وتوزع على الموظفين استناداً إلى نظام خاص يربط المكافآت والحوافز بالانتاجية.

### المزايا والمكافآت والرواتب

بلغ إجمالي الأجور والأتعاب والرواتب والعلاوات ومصاريف السفر والانتقال وحضور الجلسات والمكافآت المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدراء الرئيسيين في البنك في عام 2010 مبلغ 2,816,363 دينار باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالانتاجية.

المزايا والبدلات التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2010

يتقاضى أعضاء مجلس الإدارة مبلغ 5,000 دينار لكل عضو كبدل مكافأة لعضوية المجلس، كما يتقاضون بدل سفر وتنقل وبدل عضوية اللجان الفرعية المنبثقة عن المجلس.

دينار

الإسم	المنصب	بدلات التنقلات وحضور الجلسات والمكافآت
معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتون	رئيس مجلس الإدارة	85,315
الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	81,770
السيد عبد الله مبارك ناصر آل خليفة	عضو مجلس الإدارة	74,680
السيد يوسف محمود حسين النعمة	عضو مجلس الإدارة	78,225
السيد محمد علي عيسى الخليفي	عضو مجلس الإدارة	67,590
السيد علي عبد الله درويش	عضو مجلس الإدارة	68,635
السيد محمد سعد المنيفي	عضو مجلس الإدارة	85,315
السيد حمود جاسم النلاح	عضو مجلس الإدارة	83,440
السيد محمد محمد بن يوسف	عضو مجلس الإدارة	81,770
السيد مختار علي القناص	عضو مجلس الإدارة	85,315
السيد ثابت عيسى العайд الور	عضو مجلس الإدارة	85,315
السيد جهاد علي أحمد الشرع	عضو مجلس الإدارة	84,065
الناضل أحمد بن سعيد المعرizi	عضو مجلس الإدارة	71,135

أسماء كبار مالكي الأسهم المصدرة من قبل البنك وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم (كبار المساهمين 5% فأكثر)

الاسم	عدد الأسهم كما في نهاية عام 2009	النسبة إلى رأس المال	عدد الأسهم كما في نهاية عام 2010	النسبة إلى رأس المال
بنك قطر الوطني	85,553,386	%33.950	86,755,160	%34.427
المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية	46,904,045	%18.613	46,904,045	%18.613
المصرف الليبي الخارجي	40,000,000	%15.873	40,095,639	%15.911
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي /الأردن	38,780,231	%15.389	38,780,231	%15.389
المجموع	211,237,662	%83.825	212,535,075	%84.339

- عدد المساهمين الأردنيين 3170 مساهماً، تشكل نسبة ملكيتهم من رأس المال 20%.
- عدد المساهمين العرب والأجانب 474 مساهماً، تشكل نسبة ملكيتهم من رأس المال 80%.

### الوضع التنافسي للبنك وحصته من السوق المحلي

الحصة السوقية لفروع البنك في الأردن في نهاية العام 2010

البيان	الحصة السوقية
الموجودات	%14.5
إجمالي وذائع العملاء	%15.8
القروض والتسهيلات الائتمانية	%11.5

درجة الاعتماد على موردين محددين و / أو عملاء رئيسيين (محلياً وخارجياً) لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي المشتريات و / أو المبيعات. وصف لأي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها البنك أو أي من منتجاته، ووصف لأي براءات اختراع أو حقوق امتياز لا يتمتع البنك أو أي من منتجاته بأية حماية حكومية أو امتيازات بموجب القوانين والأنظمة، ولم يحصل البنك على براءات اختراع أو حقوق امتياز.

وصف لأي قرارات حكومية صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل البنك أو منتجاته أو قدراته التنافسية

لا توجد أية قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على البنك أو منتجاته أو قدراته التنافسية. والبنك يطبق معايير الجودة الدولية.

وصف للمخاطر التي يتعرض لها البنك

يتعرض البنك بطبيعة عمله لمجموعة من المخاطر، وهذه المخاطر مبينة في الإيضاح رقم 43 الوارد في القوائم المالية لعام 2010.

## الإنجازات التي حققها البنك مدعمة بالأرقام، ووصف للأحداث الهامة التي مر بها البنك خلال عام 2010

مبينة في تحليل الأداء المالي للبنك.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال العام 2010 ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك

لم تحدث عمليات ذات طبيعة غير متكررة أو أية أمور جوهرية لا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك.

## تطور الأرباح وصافي حقوق المساهمين وسعر السهم والأرباح الموزعة

مبينة في تحليل الأداء المالي للبنك.

## تحليل المركز المالي للبنك وتنتائج أعماله خلال العام 2010

مبين في تحليل الأداء المالي للبنك.

التطورات المستقبلية الهامة بما في ذلك أي توسعات أو مشروعات جديدة، والخططة المستقبلية للبنك

مبينة في الخطة المستقبلية للبنك لعام 2011 .

## أتعاب المدققين لعام 2010

دينار

المجموع	استشارات واتعاب أخرى	أتعاب التدقيق	البيان
300,655	215,859	84,796	فروع الأردن
22,051	-	22,051	فروع فلسطين
21,144	-	21,144	فروع الخارج
63,822	16,425	47,397	المصرف الدولي للتجارة والتمويل/سوريا
48,231	9,747	38,484	بنك الإسكان للتجارة والتمويل/الجزائر
52,162	-	52,162	بنك الأردن الدولي/لندن
11,130	7,650	3,480	الشركة المختصة للتاجير التمويلي
2,836	-	2,836	شركة الأردن وفلسطين للاستثمارات المالية/رام الله
3,480	-	3,480	شركة المركز المالي الدولي
2,320	-	2,320	الشركة الأردنية للاستثمارات العقارية والخدمات التجارية
527,831	249,681	278,150	المجموع

## **النبرعات والمنح لعام 2010**

واصل بنك الإسكان أداء رسالته الاجتماعية بدور مميز من خلال تقديم التبرعات وتوفير الدعم المالي والعيني للعديد من الجمعيات والهيئات الخيرية والتطوعية في المملكة، ودعم مشاريع البحث العلمي وحماية البيئة وفعاليات رعاية الطفولة. فقد ساهم البنك بدعم القطاع الاجتماعي والتعليمي والثقافي والرياضي والصحي، ومن أبرز الجهات التي تم التبرع لها خلال العام 2010: مؤسسة نهر الأردن، ومؤسسة الحسين للسرطان، والصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، والجمعية الملكية لحماية الطبيعة، ومنتدى الفكر العربي، ومركز هيا الثقافي، والجمعية الأردنية للوقاية من حوادث الطرق، وجمعية مكافحة السرطان الأردنية، ومبرة أم الحسين، والعديد من المؤسسات والجهات الأخرى. علماً بأن قيمة التبرعات النقدية التي قدمها البنك خلال العام 2010 بلغت حوالي 342.6 ألف دينار، حين بلغت القيمة الاسمية للمواد التي تم التبرع بها حوالي 72.2 الف دينار.

**العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدها البنك المصدر مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الخلية أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم**  
كما هو مبين في الإيضاح رقم 41 الوارد في القوائم المالية لعام 2010، فقد قام البنك بالدخول في معاملات مع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية. إن جميع التسهيلات الإئتمانية المنوحة للأطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

## **مساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي**

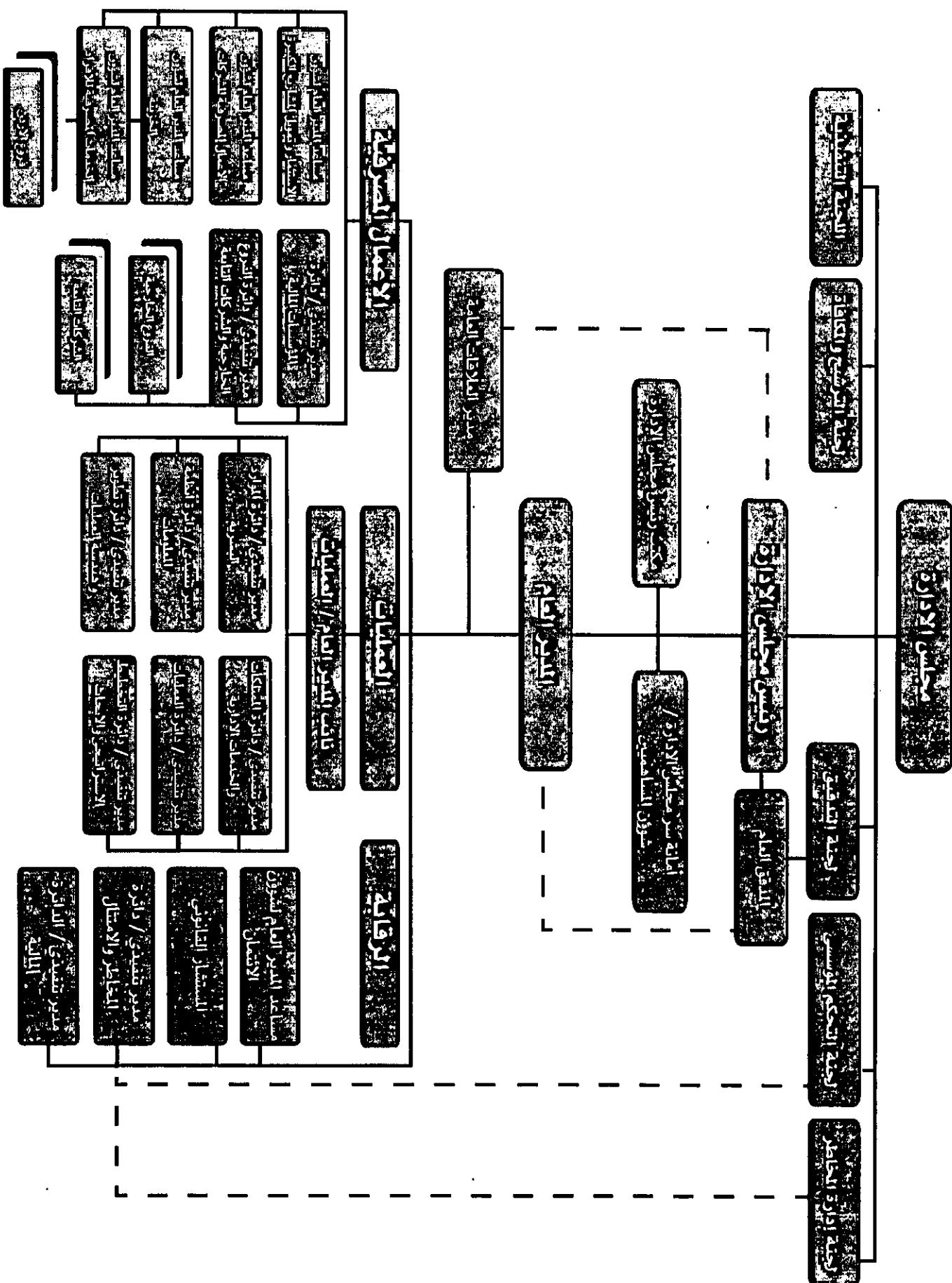
مبنية في الصفحات 33 - 35 .

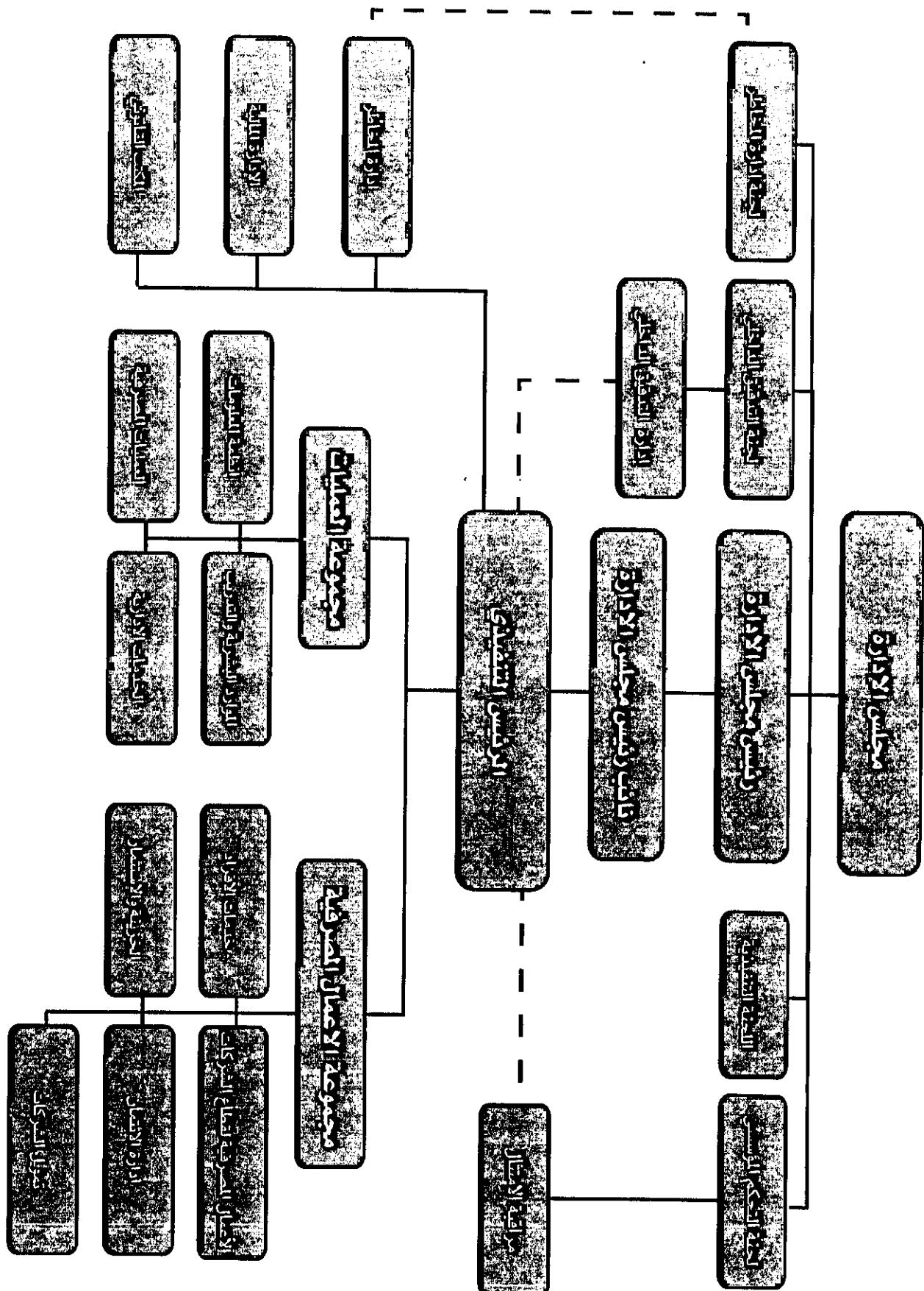
## **الالتزام بميثاق التحكم المؤسسي**

لم يتم الالتزام بنصوص ميثاق التحكم المؤسسي من حيث:

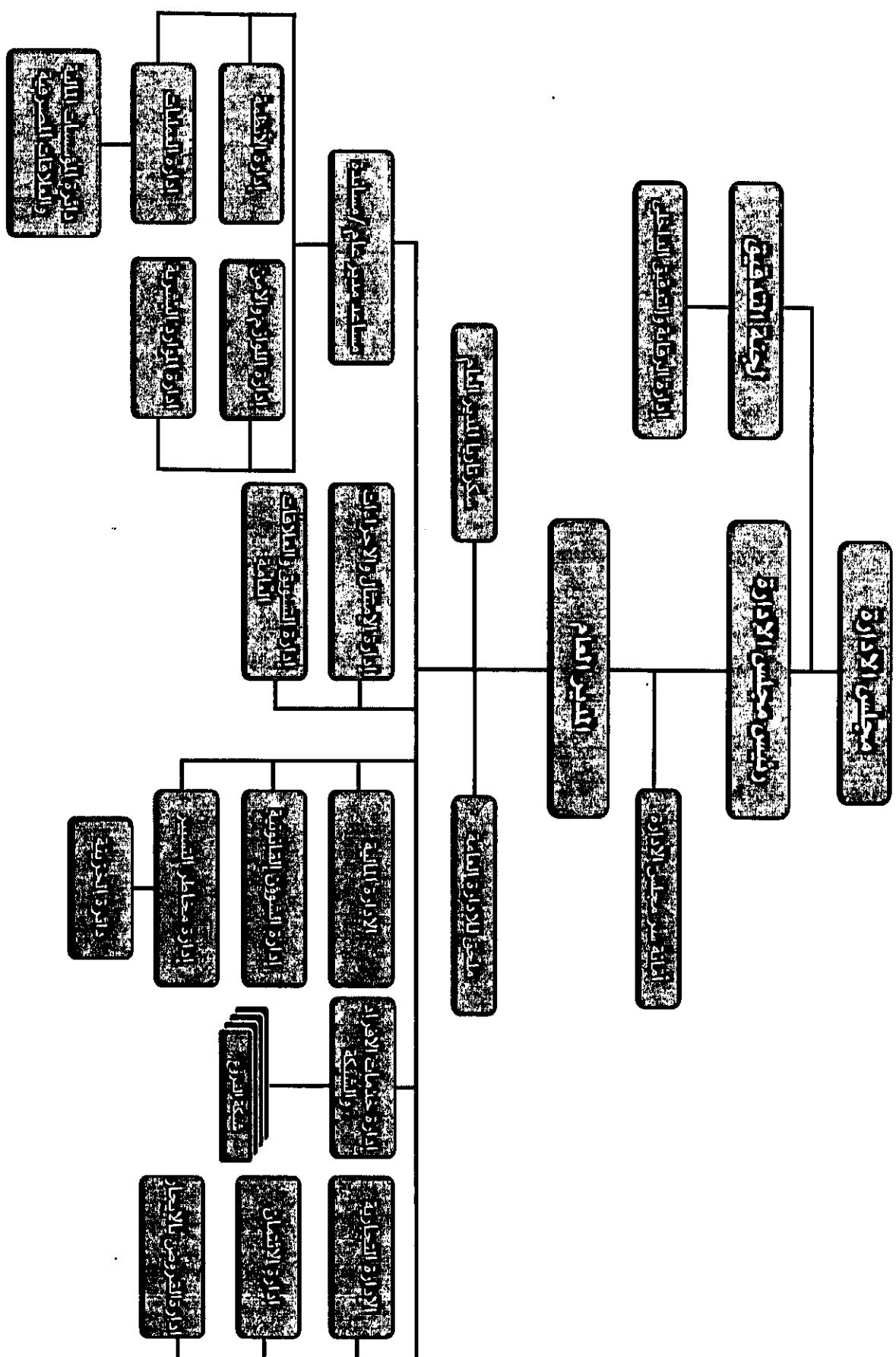
- عدد الأعضاء المستقلين في تشكيلة مجلس الإدارة.
- عدد الأعضاء المستقلين في تشكيلة لجنة التدقيق ولجنة الترشيح والمكافآت.

وذلك بسبب أن تركيبة هيكل رأس المال لدى البنك لها خصوصية من حيث أن ستة مساهمين من ذوي الشخصيات الاعتبارية العامة يملكون 230,428,622 سهماً وبما نسبته 91.44% من رأس المال، وهؤلاء مُؤهلين بموجب أحكام المادة 135 من قانون الشركات للتمثيل في المجلس بما يتاسب مع نسبة مساهماتهم في رأس المال إذا كانت النسبة التي يملكونها تؤهلهم لعضوية أو أكثر في المجلس.

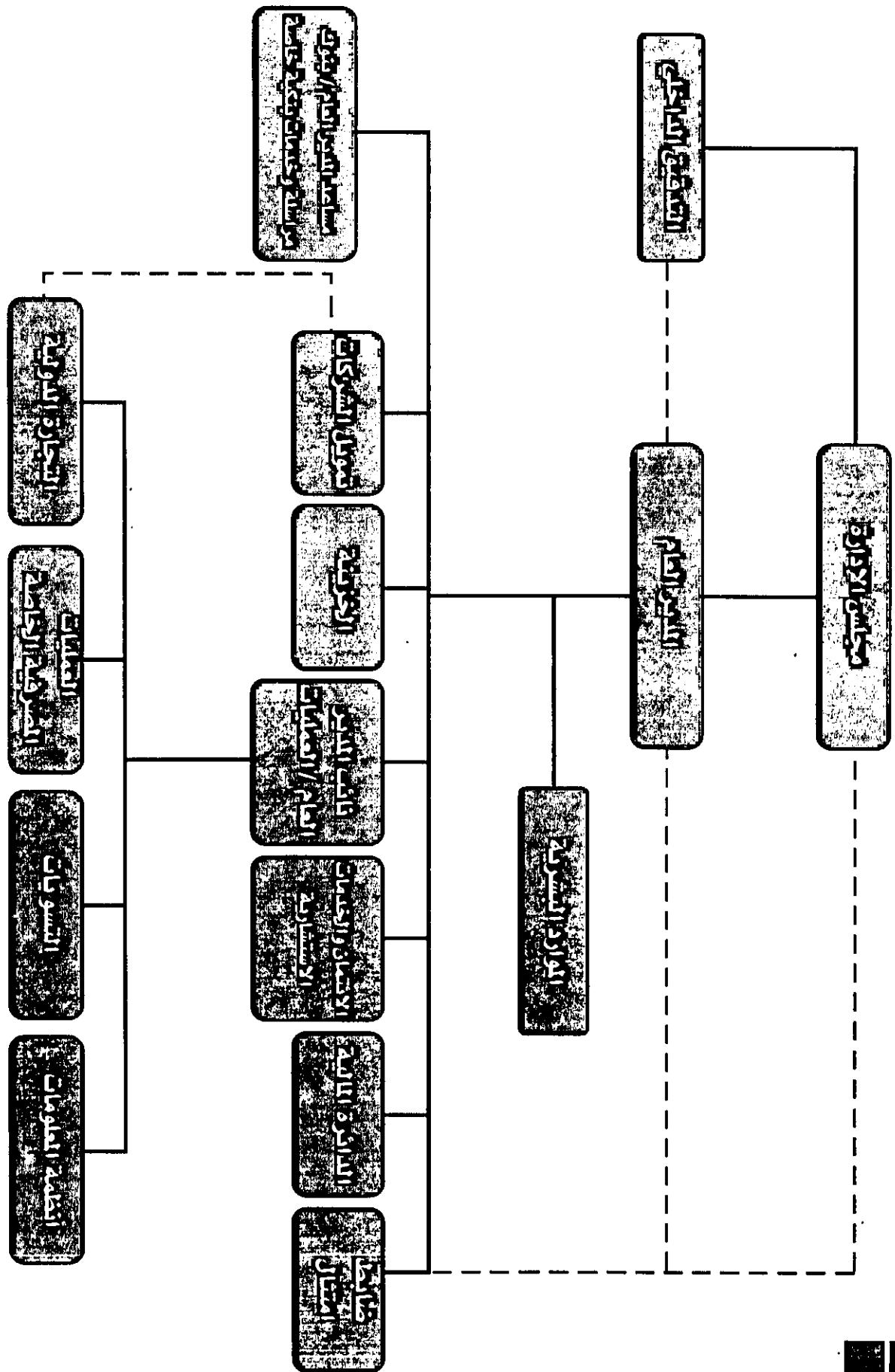


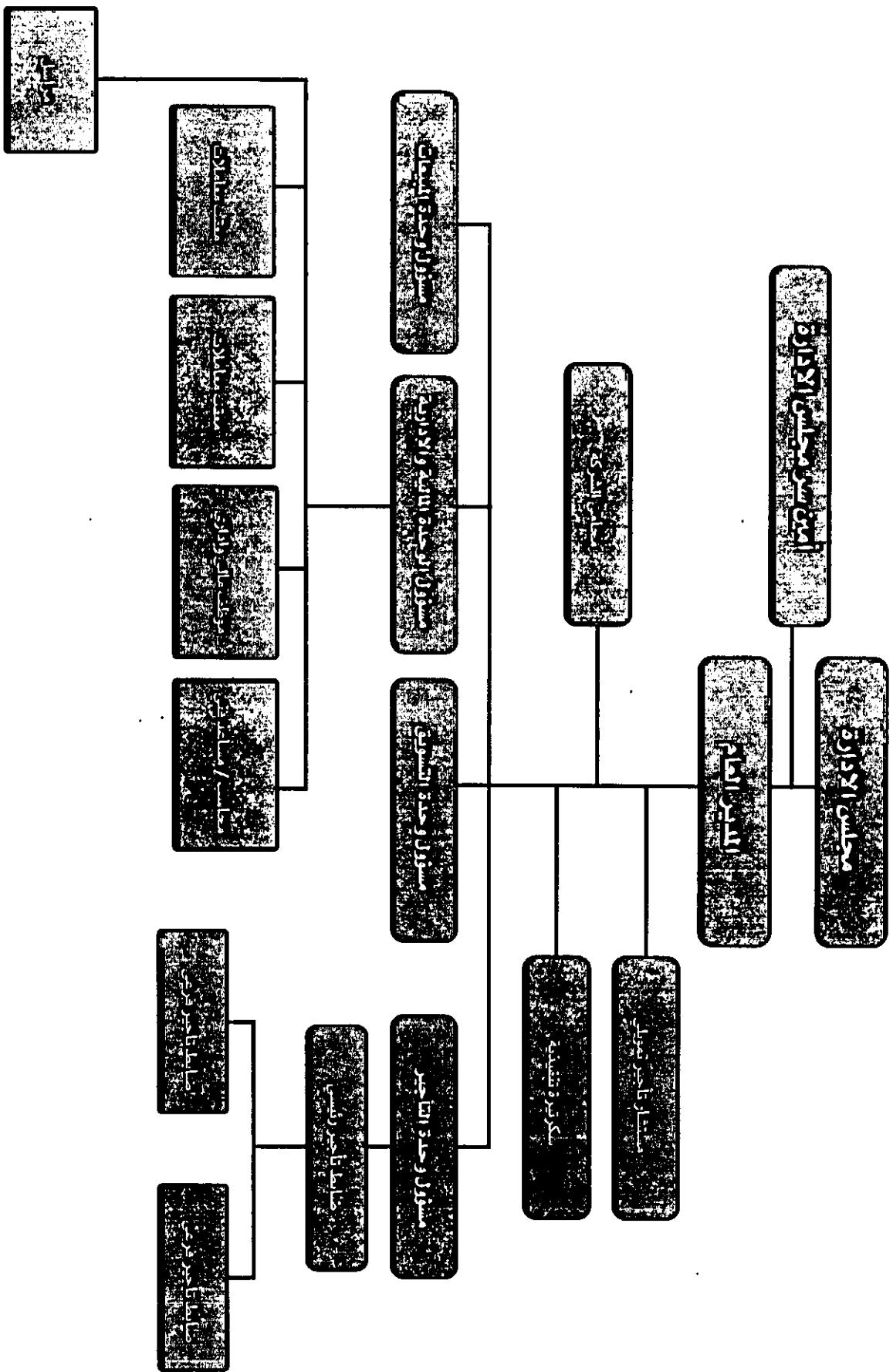


## المجلس / المحافظات و التجار و الدليل



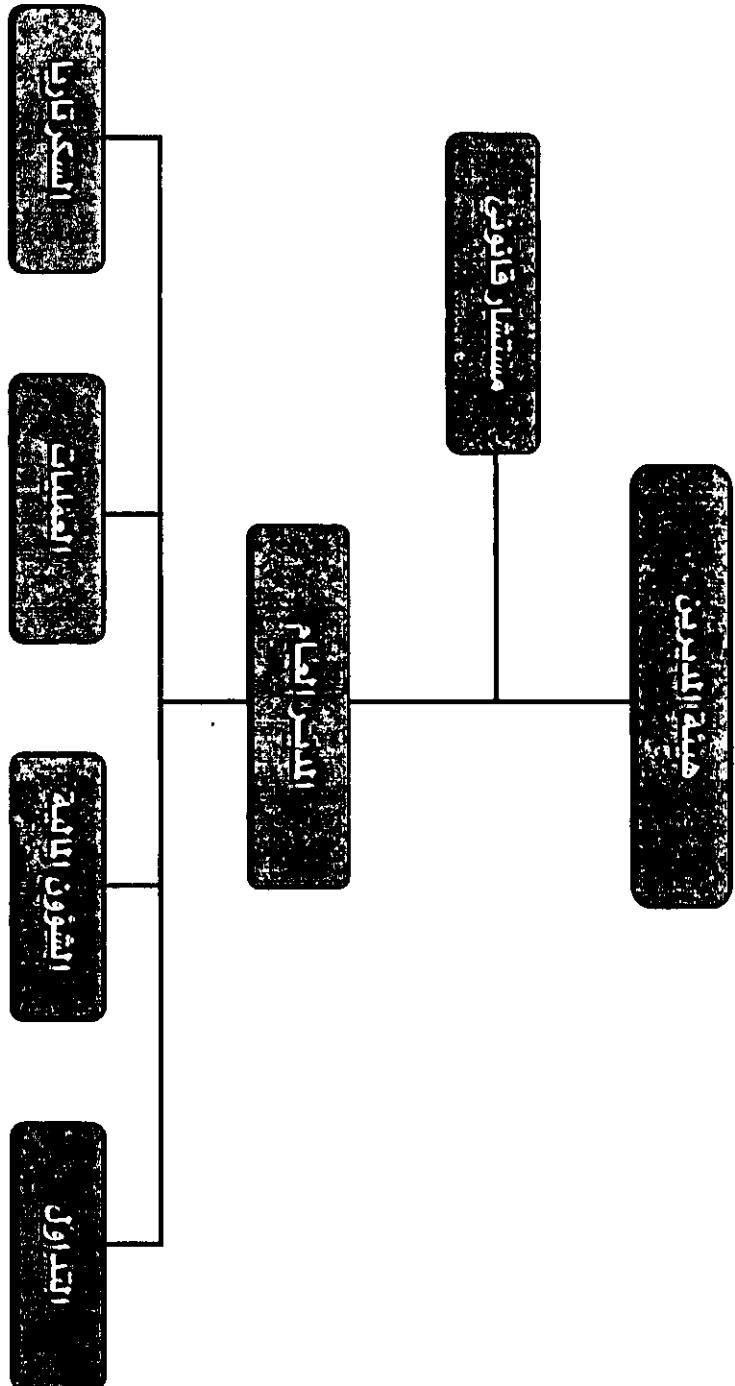
**المهيل التنظيمي لبنك الأردن الدولي / تدفن**



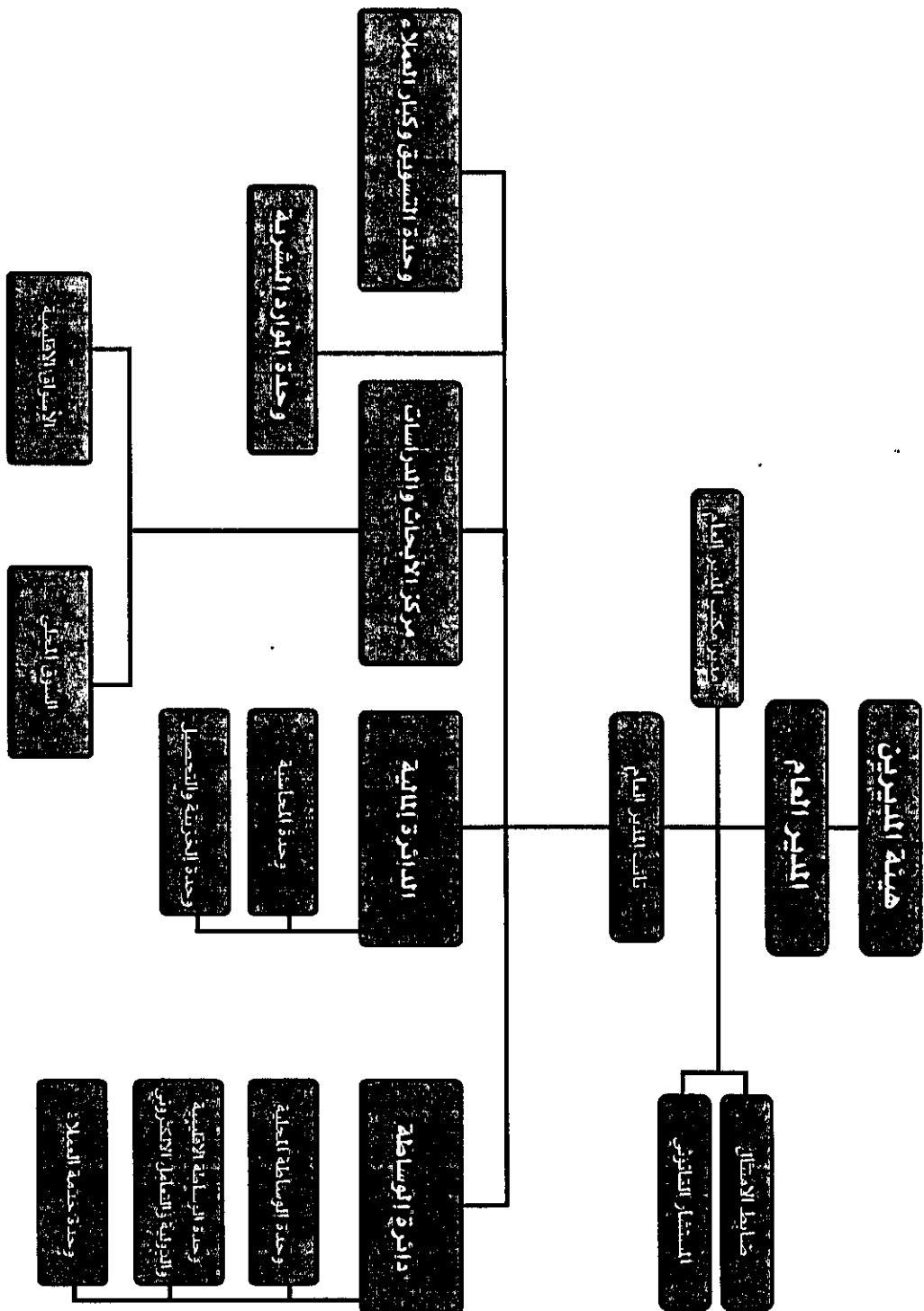


الهيكل التعليمي للشركة المتخصصه للتذاجير التمويلي

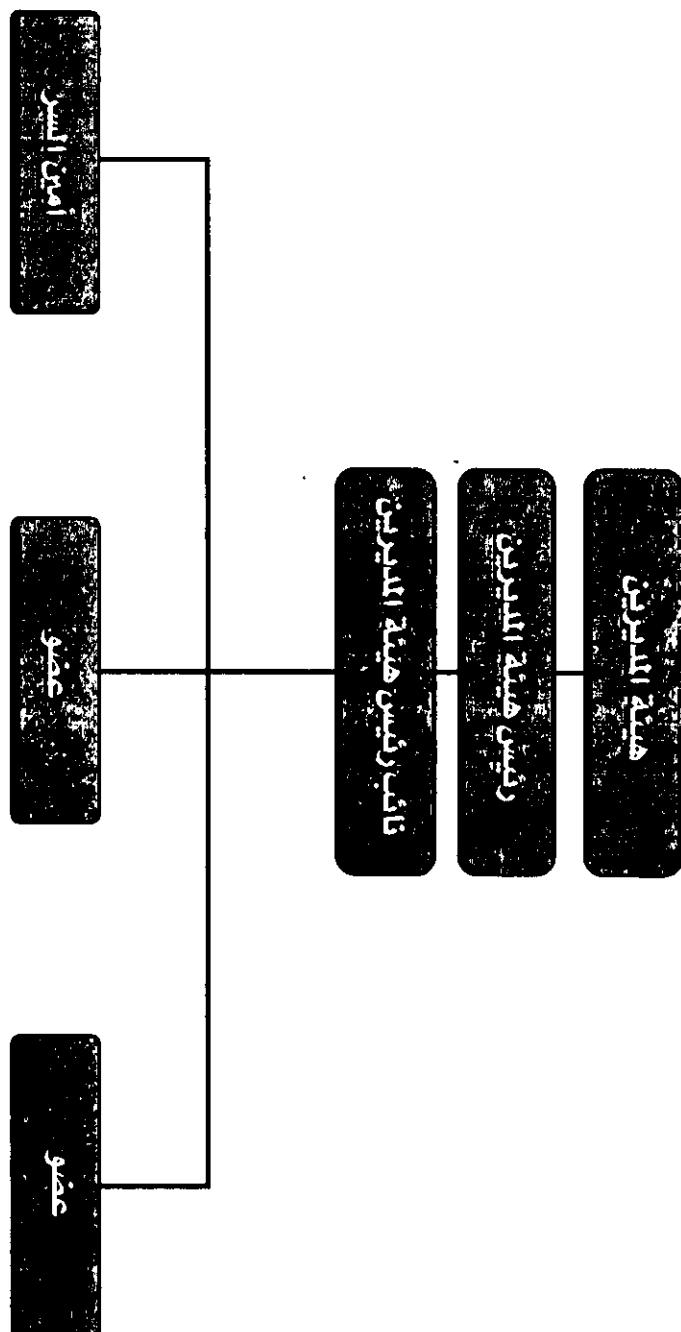
الكتاب السادس عشر في فلسطين والدول العربية (كتابات) ١٥٦



**الم incontri التنظيمي لشركة المركز العالمي الدولي**



المشكل التخطيكي للشركة الأردنية للاستثمارات العقارية والخدمات التجارية



## فروع ومكاتب بنك الإسكان للتجارة والتمويل - الأردن

اسم الفرع	العنوان	الهاتف	البريد الإلكتروني
المركز الرئيسي	عمان - العبدلي - شارع مجلس الأمة	5005555	br-001@hbtf.com.jo
اللوبيدة	عمان - العبدلي - مقابل مجمع السفريات الخارجية	5663798	br-002@hbtf.com.jo
المدينة	عمان - شارع الملك حسين	4622631	br-003@hbtf.com.jo
جبل عمان	عمان - جبل عمان - الدواوين الثالث - شارع الامير محمد	4642826	br-004@hbtf.com.jo
جبل الحسين	عمان - جبل الحسين - شارع خالد بن الوليد	4654697	br-005@hbtf.com.jo
الوحدات	عمان - الوحدات - شارع مادبا	4778620	br-006@hbtf.com.jo
ماركا	عمان - ماركا - شارع الملك عبدالله	4893611	br-007@hbtf.com.jo
شارع فريش	عمان - شارع فريش	4622041	br-008@hbtf.com.jo
جبل الناج	عمان - جبل الناج - الشارع الرئيسي	4787544	br-009@hbtf.com.jo
حي الأمير حسين	عمان - جبل التضروس - الشارع الرئيسي	4908975	br-010@hbtf.com.jo
الهاشمي الشمالي	عمان - الهاشمي الشمالي - شارع الامير راشد	4919541	br-011@hbtf.com.jo
راس النبع	عمان - راس النبع - شارع القديس	4778595	br-012@hbtf.com.jo
الاشرفية	عمان - الاشرفية - شارع الامام الشافعي	4753957	br-013@hbtf.com.jo
الحاور	عمان - جبل عمان - شارع عمر بن الخطاب	4653534	br-014@hbtf.com.jo
النزة	عمان - جبل النزهة - حي المدارس	5662136	br-015@hbtf.com.jo
المدينة الرياضية	عمان - منطقة المدينة الرياضية - شارع الشورة	5154171	br-016@hbtf.com.jo
السلام	عمان - جبل اللويبدة - شارع كلية الشريعة	4653899	br-017@hbtf.com.jo
المجمع التجاري	عمان - الشميساني - شارع الملكة نور	5677251	br-018@hbtf.com.jo
شارع الأمير محمد	عمان - شارع 9 شعبان - طلعة الحايك	4616090	br-019@hbtf.com.jo
طارق	عمان - منطقة طارق - الشارع الرئيسي	5054535	br-020@hbtf.com.jo
أبونصیر	عمان - ابونصیر - مقابل الجمع التجاري	5234964	br-023@hbtf.com.jo
حي نزان	عمان - حي نزان - الشارع الرئيسي	4396961	br-024@hbtf.com.jo
عبدون	عمان - عبدون - شارع القاهرة	5929586	br-025@hbtf.com.jo
بازك بلازا	عمان - الصويفية - شارع صلاح سليمان - بحصة بازك بلازا	5005555	br-026@hbtf.com.jo
الجاردنز	عمان - تلاع العلي - شارع وصفي التل	5695838	br-027@hbtf.com.jo
الشميساني	عمان - الشميساني - شارع الشروق - مقابل الحسين شرق	5606173	br-028@hbtf.com.jo
قصر شبيب	الزرقاء - شارع الملك حسين - مجمع بنك الإسكان	3987778	br-029@hbtf.com.jo
أم ادينة	عمان - أم ادينة - شارع مستشفى ام ادينة	5514074	br-030@hbtf.com.jo
الجبية	عمان - الجبيهة - مقابل مبنى مديرية منطقة الجبيهة	5350551	br-031@hbtf.com.jo
العلیص	العلیص - الشارع الرئيسي	4729177	br-032@hbtf.com.jo
السلط	السلط - شارع الميدان - طريق الجامعة الصغير	3555101	br-033@hbtf.com.jo
ضولج	عمان - ضولج - شارع الأميرة رزالة بنت الحسين	5350473	br-034@hbtf.com.jo
سعاب	عمان - سعاب - الشارع الرئيسي	4023074	br-035@hbtf.com.jo
أبو قلادة	عمان - أبو قلادة - الشارع الرئيسي	4161545	br-038@hbtf.com.jo

## فروع ومكاتب بنك الإسكان للتجارة والتمويل - الأردن

العنوان	اسم الفرع	الهاتف	البريد الإلكتروني
عمان - الجودة - الشارع الرئيسي	الجودة	4127762	br-039@hbtf.com.jo
عمان - مدرج العمامات - الشارع الرئيسي	مدرج العمامات	5712051	br-041@hbtf.com.jo
ناعور - شارع الملك الحسين	ناعور	5727671	br-042@hbtf.com.jo
عمان - الموقر - وسط البلد	الموقر	4059350	br-043@hbtf.com.jo
عمان - تل العلی - شارع وصفى التل	تل العلی	5525860	br-044@hbtf.com.jo
عمان - سعال - مدينة عمان الصناعية	مدينة الملك فيصل الثانية	4029329	br-045@hbtf.com.jo
عمان - مخيم البقعة - بجانب نادي البقعة الرياضي	البقعة	4726802	br-046@hbtf.com.jo
عمان - المقابلين - شارع الحسين	شارع الحسين	5005555	br-047@hbtf.com.jo
عمان - القويسنة - بناية بدر الجديدة	القويسنة	4786768	br-048@hbtf.com.jo
عمان - بيتا در - وادي السير - الشارع الرئيسي	بيتا در	45857076	br-049@hbtf.com.jo
الزرقاء - شارع السلطان عبد الحميد	الزرقاء	3935295	br-051@hbtf.com.jo
أربد - شارع العائشة - قرب جامع العائشة	أربد	7270443	br-052@hbtf.com.jo
عجلون - الساحة الرئيسية	عجلون	6420930	br-053@hbtf.com.jo
المنرق - شارع الملك طلال	المنرق	6231295	br-054@hbtf.com.jo
جرش - شارع الملك عبد الله	جرش	6354443	br-055@hbtf.com.jo
مايلان - شارع الملك عبد الله	مايلان	8246980	br-056@hbtf.com.jo
دير غلا - الصوالحة - الشارع الرئيسي	دير غلا	3573202	br-057@hbtf.com.jo
الزرقاء - القبرية - ماققى شارع الملك فاروق وشارع الجنائن	القبرية	3979050	br-058@hbtf.com.jo
الزرقاء - الرصيفة - شارع الملك حسين	الرصيفة	3742332	br-059@hbtf.com.jo
الرمثا - وسط البلد - شارع ناصر الطلاق	الرمثا	7383110	br-060@hbtf.com.jo
الشونة الشمالية - شارع الملك فيصل	الشونة الشمالية	6580340	br-061@hbtf.com.jo
الشونة الجنوبية - مدخل الدوار الحكومي	الشونة الجنوبية	3581153	br-062@hbtf.com.jo
دير أبي سعيد - الشارع الرئيسي	دير أبي سعيد	6521033	br-063@hbtf.com.jo
أربد - شارع حكماء - ميدان حسنان	حكماء	7405045	br-064@hbtf.com.jo
الحصن - شارع الشهيد وصفى التل	الحصن	7010042	br-065@hbtf.com.jo
الزرقاء - مخيم حطين - الشارع الرئيسي	حطين	3610290	br-066@hbtf.com.jo
ايدون - الشارع الرئيسي	ايدون	7103484	br-067@hbtf.com.jo
المشارق - الشارع الرئيسي	المشارق	6529009	br-070@hbtf.com.jo
كرنجة - الشارع الرئيسي	كرنجة	6454370	br-072@hbtf.com.jo
أربد - شارع فلسطين - ميدان ميشان ثانية	شارع فلسطين	7273076	br-073@hbtf.com.jo
الكرامة - الشارع الرئيسي	الكرامة	3539060	br-074@hbtf.com.jo
الزرقاء - شارع النزار الرئيسي - مقابل مثالك لاجزاء	موحان	3657034	br-077@hbtf.com.jo
الزرقاء - شارع الجبيش - بجانب مجمع السفريات الداخلية	شارع الجبيش	3936647	br-078@hbtf.com.jo
الكرمية - الشارع الرئيسي	الكرمية	6575223	br-079@hbtf.com.jo
أربد - شارع شفيق ارشيدات	البرموك	7278483	br-080@hbtf.com.jo

## فروع ومكاتب بنك الإسكان للتجارة والتمويل - الأردن

اسم الفرع	العنوان	الهاتف	البريد الإلكتروني
العقبة	العقبة - شارع الكورنيش	2035924	br-081@hbtf.com.jo
الطفيلة	الطفيلة - الشارع الرئيسي	2200203	br-082@hbtf.com.jo
معان	معان - شارع الملك حسين	2139010	br-083@hbtf.com.jo
الكرك	الكرك - ميناء البدار - شارع النزهة	2396029	br-084@hbtf.com.jo
البوتاس	الكرك - غور المزرعة - المدينة السكنية	2305159	br-085@hbtf.com.jo
التراء	واadi المؤوي - الشارع الرئيسي	2157082	br-086@hbtf.com.jo
الشويف	الشويف - الشارع الرئيسي	2169050	br-087@hbtf.com.jo
موقلة	موقلة - شارع الحمامية	2370509	br-088@hbtf.com.jo
الحسا	الحسا - المدينة السكنية - السوق التجاري الجديد	2277046	br-089@hbtf.com.jo
الجبل الشمالي	الزرقاء - طريق ياجور - الجبل الشمالي	3759025	br-093@hbtf.com.jo
المطار	عمان - مطار الملكة علياء الدولي	4459276	br-097@hbtf.com.jo
الصليل	الزرقاء - الصليل - مثلث قصر الحالات	3824333	br-101@hbtf.com.jo
الاذاعة	عمان - شارع مادبا - مثلث الاذاعة	4752201	br-102@hbtf.com.jo
البازارية	أربد - شارع البازارية - مقابل ميناء بلدية أربد	7269015	br-103@hbtf.com.jo
الشيدية	معان - منجم الشيدية	2132796	br-104@hbtf.com.jo
نام الشماق	عمان - نام الشماق - الشارع الرئيسي	5536696	br-106@hbtf.com.jo
الازرق الشمالي	الازرق الشمالي - شارع بغداد الرئيسي	3834207	br-107@hbtf.com.jo
بيجي مخصوص	الزرقاء - دوائي من مخصوص	3979098	br-108@hbtf.com.jo
الاطفال	عمان - شارع عبدالله غوشة - الدوار السابع	5864766	br-109@hbtf.com.jo
واادي صقرة	عمان - شارع واادي صقرة	4632305	br-111@hbtf.com.jo
القصر	القصر - قرب مجمع الدوائر	2396130	br-113@hbtf.com.jo
مدينة العيسى الصناعية	أربد - مدينة العيسى الصناعية	7395327	br-114@hbtf.com.jo
الرأبية	عمان - ضاحية الرا比بة - شارع محمود الطاهر	5539384	br-115@hbtf.com.jo
عبد الله العزيزة	عمان - شارع عبد الله العزيزة - البولن الشمالي	5863899	br-117@hbtf.com.jo
السوق المركزي	عمان - سوق الخضار المركزي - بجانب المدخل الرئيسي	4127514	br-119@hbtf.com.jo
دراز القبة	أربيل - دوار القبة - شارع الحسين - ميدان فراس النجاشي	7251103	br-120@hbtf.com.jo
زهران	عمان - شارع ابن خلدون (مستشفى الخالدي)	4642568	br-121@hbtf.com.jo
المدينة التلوكية	عمان - ندام العلو - شارع المدينة التلوكية	5521011	br-122@hbtf.com.jo
سيتي مول	عمان - سيتي مول - طابق البنوك	5005555	br-123@hbtf.com.jo
شارع الشانقة السادس	عمان - شارع الملك عبد الله الثاني - هرقل - دوار خدام	5357487	br-124@hbtf.com.jo
المنطقة الحرة/الزرقاء	الزرقاء - ساحة البنوك - المنطقة الحرة	5005555	br-127@hbtf.com.jo
حيطبة للإسكان/نبتون	عمان - شارع سعد عبد شموط - قرب عبدون مول	5005555	br-128@hbtf.com.jo
الزرقاء الجديدة	الزرقاء - الزرقاء الجديدة - شارع مكة 36 - عمارة الكردي بلازا	5005555	br-129@hbtf.com.jo

## فروع ومكاتب بنك الإسكان للتجارة والتمويل - الأردن

البريد الإلكتروني	الهاتف	العنوان	اسم الفرع
br-131@hbtf.com.jo	5005555	عمان- ضاحية الياسمين-شارع جبل عرفات- بناية 13	ضاحية الياسمين
br-145@hbtf.com.jo	5937785	عمان- الدوار الخامس- شارع رياض المفلح	الخدمات البنكية الخاصة / الدوار الخامس
callcenter2@hbtf.com.jo	5200400	عمان- شارع 9 شعبان- طلعة الحائط	البنك الفوري
br-026@hbtf.com.jo	5826292	عمان - الصويفية- السوق التجاري	مكتب الصويفية
br-047@hbtf.com.jo	5005555	عمان- المقابلين- الشانق الرئيسي	مكتب المقابلين
br-126@hbtf.com.jo	4740484	عمان- شارع مادبا	مكتب مركز جمرك عمان
br-831@hbtf.com.jo	2130976	الدورة- مركز خطوة الدورة	مكتب صرافة الدورة
	6550489	جسر الشيخ حسين- الأغوار الشمالية	مكتب المعبر الشمالي

## فروع بنك الإسكان للتجارة والتمويل - خارج الأردن

البريد الإلكتروني	الهاتف	العنوان	الاسم الفرع
Info.pal@hbtf.com.jo	+ 970 2 2986270	رام الله - شارع البريد - عمارة ركب / ص. ب 1473	الادارة - الاقليمية - فلسطين
ibr-401@hbtf.com.jo	+ 970 2 29862712	شارع البريد - عمارة ركب / ص. ب 1473	رام الله
br-402@hbtf.com.jo	+ 970 8 2826322	شارع الشهداء - برج فلسطين / ص. ب 5010	غزة
ibr-403@hbtf.com.jo	+ 970 9 2386060	دوان الجسين - عمارة الخوازي / ص. ب 1660	تابس
br-404@hbtf.com.jo	+ 970 2 2250055	شارع وادي التفاح - دوار المنارة / ص. ب 285	الخليل
ibr-405@hbtf.com.jo	+ 970 2 2299602	شارع الخليل - القديس الرئيسي / ص. ب 11	جلجول
br-406@hbtf.com.jo	+ 970 2 2819334	الشارع العام - بجوار الدوار الرئيسي / ص. ب 40	بير زيت
ibr-407@hbtf.com.jo	+ 970 8 2079401	دوان أبو محمد - شارع جلال / ص. ب 7073	خان يونس
br-408@hbtf.com.jo	+ 970 4 2505223	شارع أبو بكر / ص. ب 50	جنين
ibr-409@hbtf.com.jo	+ 970 2 2740375	شارع المهن - ستي ستير / ص. ب 30	بيت لحم
br-410@hbtf.com.jo	+ 970 2 22 73301	الخليل - يطا - شارع رقعة - بجوار مركز الشرطة	يطا
ibr-411@hbtf.com.jo	+ 970 2 2805353	رام الله - ترمسيها - مجمع أبو سلان التجاري	ترمسينا
br-412@hbtf.com.jo	+ 970 2 2266778	الخليل - الظاهرية - قرب مركز أمن الظاهرية	الظاهرية
bahrain@hbtf.com.bh	+ 973 17 225227	البحرين - مركز النافورة - شارع الحكوفة / ص. ب 5929	فتح البحرين

## البنوك التابعة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل

الهاتف	العنوان	اسم البنك
+ 963 11 23880000	الادارة العامة - دمشق - السبع بحرات - شارع الباكستان / ص.ب 10502 الموقع الإلكتروني : <a href="http://www.ibtf.com.sy">www.ibtf.com.sy</a> البريد الإلكتروني : <a href="mailto:info@ibtf.com.sy">info@ibtf.com.sy</a>	الصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا
+ 963 11 2260500	دمشق - ساحة الحجاز	فرع الحجاز
+ 963 11 2388000	دمشق - شارع الباكستان	فرع الباكستان
+ 963 11 2241140	دمشق - أبورمانة - قلدق الدين بيمان	فرع الديديمان
+ 963 11 6376400	دمشق - شارع مخيم البرموك - ساحة الريجة	فرع مخيم البرموك
+ 963 11 6227711	دمشق - ابتسرا درعا - مقابل التعاون ستير	فرع حوش بلاس
+ 963 11 5750766	دمشق - دوما	فرع دوما
+ 963 11 3123505	دمشق - مشروع دمنز - سوق الشام المركزي	فرع مشروع دمنز
+ 963 11 2260222	دمشق - ساحة الحرية	فرع الحرية
+ 963 11 5615020	دمشق - ساحة الرئيس - جانب سيريانا	فرع جرمانا
+ 963 11 4430195	دمشق - برج الروس	فرع قصاع
+ 963 11 6117086	دمشق - المزة - مقابل نادي الجلاء	فرع المزة
+ 963 11 4434210	دمشق - كورنيش التجارة	فرع التجارة
+ 963 11 2327081	دمشق - شارع الفردوس - امتداد ساحة المحافظة	فرع الفردوس
+ 963 11 7111792	الزبداني - شارع المحطة - مقابل نقابة المهندسين	فرع الزبداني
+ 963 31 2485979	حمص - ميتي بكر القاعده للمهندسين	فرع حمص
+ 963 43 321355	طرطوس - شارع المصارف	فرع طرطوس
+ 963 21 2262303	حلب - شارع الملك فيصل	فرع فانصل
+ 963 21 2125301	حلب - فندق الشيراتون	فرع الشيراتون
+ 963 21 2231945	حلب - الحميضة	فرع الحميضة
+ 963 21 4712860	حلب - المدينة الصناعية	فرع الشيخ نجار
+ 963 21 2520092	حلب - كلية الحمراء - شهاد مول	فرع شهاد مول
+ 963 15 210291	درعا - شارع هناؤ	فرع درعا
+ 963 33 243100	حماته - شارع الطالبي	فرع حمات
+ 963 33 731072	حماته - محربدة - شارع غادة شعاع - بجانب نادي محربدة الرياضي	فرع محربدة
+ 963 52 316543	الحسكة - ساحة الرئيس - شارع صلاح الدين	فرع الحسكة
+ 963 41 459373	اللاذقية - شارع بغداد	فرع اللاذقية
+ 963 16 322191	السويداء - ساحة تشرنوبيل	فرع السويداء
+ 963 52 431789	القامشلي - شارع القوتلي - مقابل مطعم سيمونيدس	فرع القامشلي
+ 963 51 241800	دير الزور - الكتبي	فرع دير الزور
+ 963 11 5145705	دمشق - مساكن برزة - الشارع العام	فرع مساكن برزة

## البنوك التابعة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل

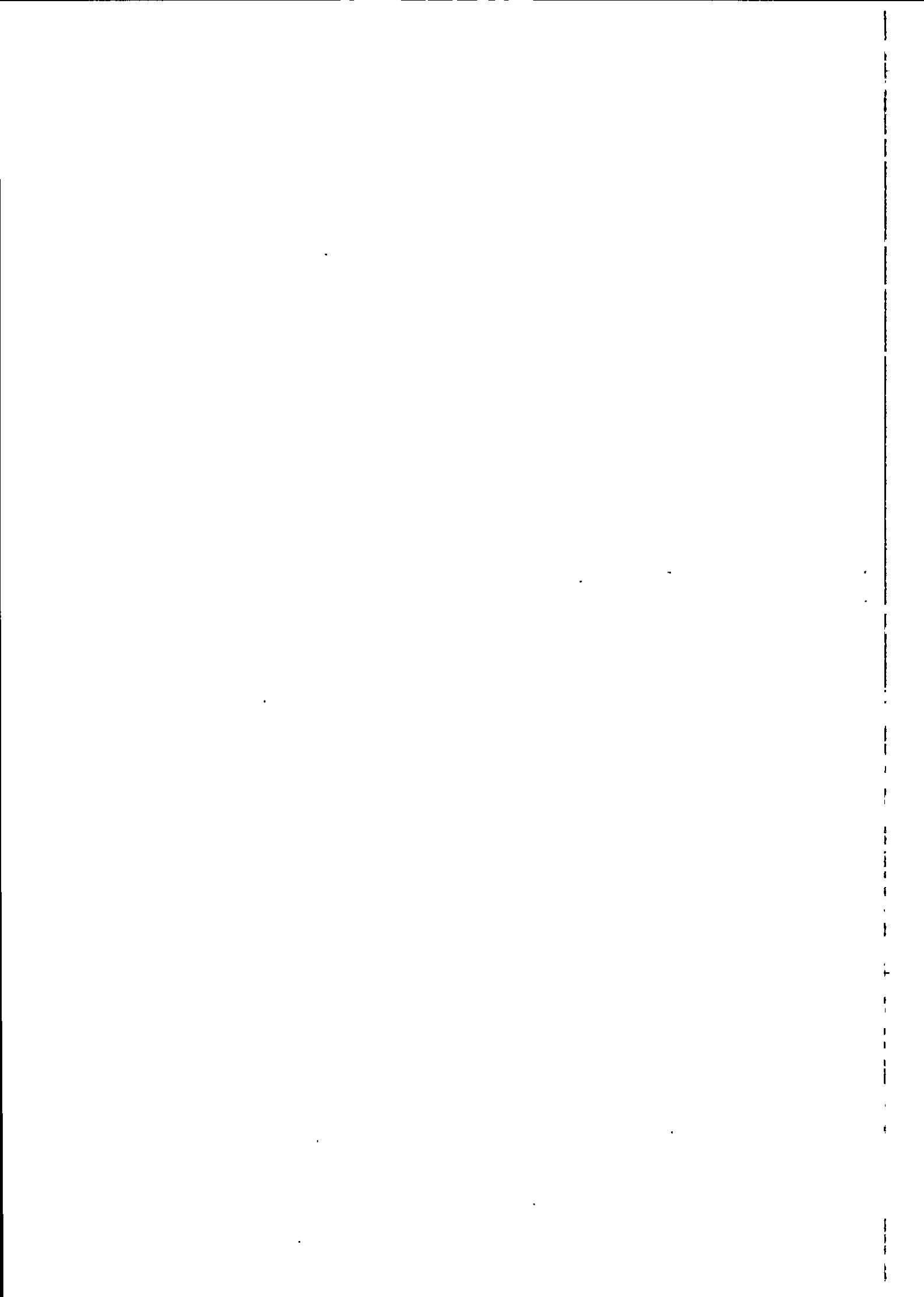
اسم البنك	العنوان	الهاتف	الموقع الإلكتروني
بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر	الجزائر العامة - الجزائر - 16 شارع أحمد واكد - دالي إبراهيم www.housingbankdz.com	+213 21 918881	housingbank@housingbankdz.com
فرع دالي إبراهيم	الجزائر - 16 شارع أحمد واكد - دالي إبراهيم	+ 213 21 918787	agence-101@hosingbankz.com
فرع أنتليدة	الجزائر - 92 شارع محمد بوضياف - أنتليدة	+ 213 25 311310	agence-102@hosingbankz.com
فرع وهران	الجزائر - 3 شارع الشيخ العربي تبسي - وهران	+ 213 41 331080	agence-103@hosingbankz.com
فرع سطيف	الجزائر - 20 شارع أول نوفمبر 1954 - سطيف	+ 213 36 834953	agence-104@hosingbankz.com
فرع دار البيضاء	الجزائر - 59 شارع محمد خميستي - دار البيضاء	+ 213 21 754684	agence-105@hosingbankz.com
بنك الأردن الدولي / لندن	103 Mount Street, London W1K 2AP UK الموقع الإلكتروني	+44 20 74937528	lkeylin.qualters@jordanbank.co.uk

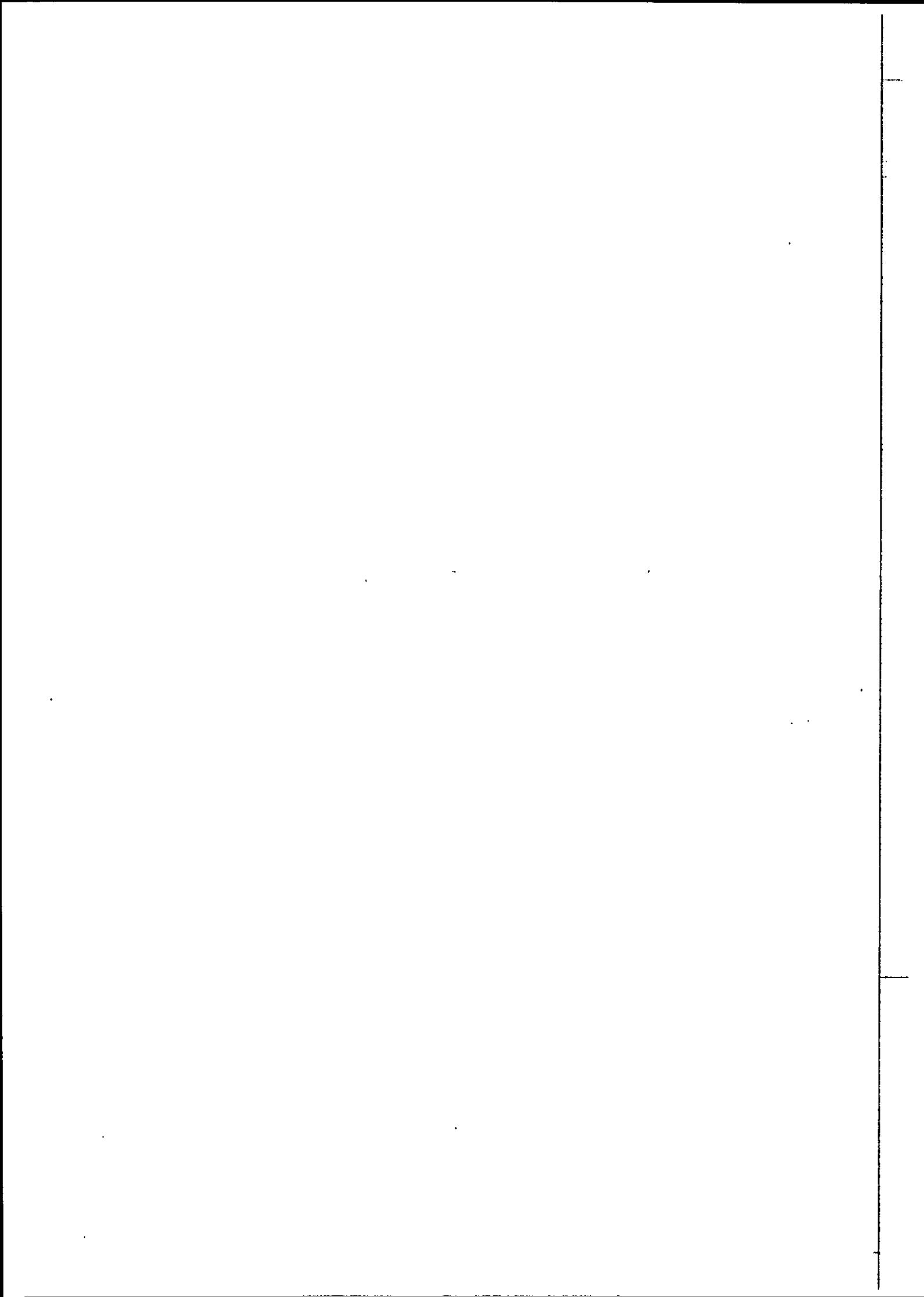
## الشركات التابعة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل

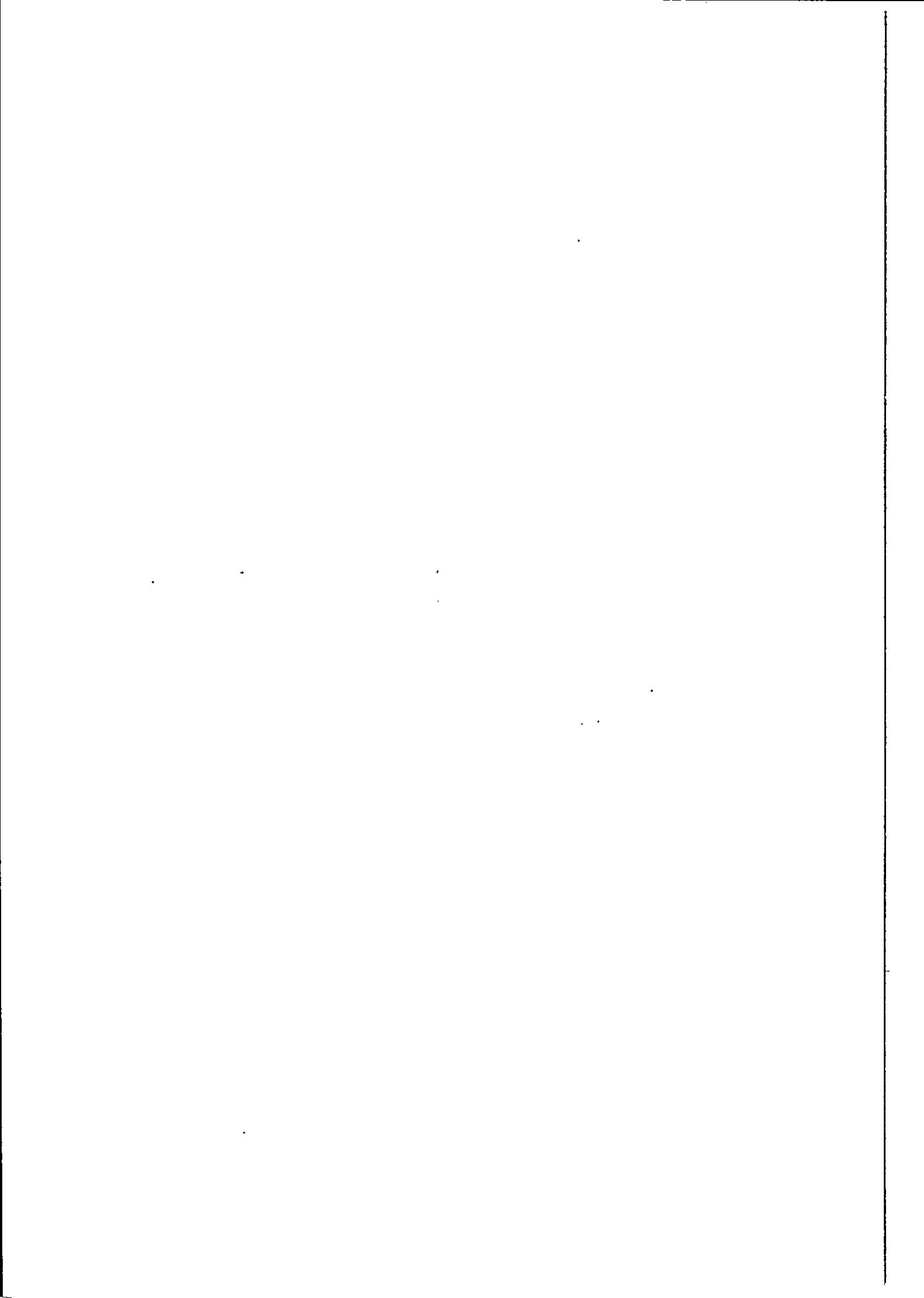
اسم الشركة	العنوان	الهاتف	الموقع الإلكتروني	البريد الإلكتروني
المخصصة للتأجير التمويلية	أم الرمثا - شارع سعد بن أبي وقاص - عمارة 41 - بنك الإسكان / ص.ب 1174 عمان - 11118	+ 962 6 5521230	www.hbtf.com	slc@hbtf.com.jo
الإذاعات وفلسطين للاستثمار التمويلي	نام الله - دوار زكي - عمارة الشيخ الطافيا الذاب / ص.ب 1922	+ 970 2 2987778	www.jopfico.com	info@jopfico.com
المركز المالي الدولي	الشميساني - مجمع بنك الإسكان - المطابق الثانية / ص.ب 940919 عمان - 11194	+ 962 6 5696724	www.lfc.com.jo	Info@lfc.com.jo
الأردنية للاستثمارات العقارية والخدمات التجارية	جبل عمان - طلع الحايك - مبنى الأمانة سابق الطريق إلى السفارة	+ 962 6 5005555	www.hbtf.com	info@hbtf.com.jo

## مكاتب التمثيل

اسم المكتب	العنوان	الهاتف	البريد الإلكتروني
طرابلس / ليبيا	طرابلس - مجتمع ذات العماد الأداري / ص.ب 91270	+ 218 213350610	hbtlf@yahoo.com
الإمارات / أبوظبي	أبوظبي - بناية معالي حمودة بن عائض - المطابق 12 شارع الشيخ خليفة / ص.ب 44768	+971 26270280	hbtf@eim.ae
بغداد / العراق	بغداد - شارع العريشات الهندية - مجلد رقم 929 شارع 30 - رقم البابا 108 حي بابل	+964 17182027	hbiraq@yahoo.com







080022111 06 5200400  
htbt.com