



شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م.

التقرير السنوي ٢٠٢٣

نستشرف المستقبل
بخطوات وثيقة



صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

المركز الرئيس: 7 شارع الشريف الرضي - الشميساني - عمان

ص.ب. (٣٠) عمان 11118

المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير مجلس الإدارة السنوي السبعون

والقوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٢٣

www.jpmc.com.jo

قائمة المحتويات



٣٦

الحوكمة:

| | |
|----|----------------------|
| ٣٦ | تقرير الحوكمة..... |
| ٤٧ | الشركات الحليفة..... |
| ٤٨ | الشركات التابعة..... |
| ٥٠ | توزيعات الأرباح..... |



٥١

البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح

| | |
|----|---|
| ٥٢ | معلومات عامة..... |
| ٥٢ | أتعاب مدققي الحسابات..... |
| ٥٣ | بيان العملاء الرئيسيين لمبيعات الشركة لعام ٢٠٢٣..... |
| ٥٣ | بيان أنشطة الشركة حسب المواقع الجغرافية، وحجم الاستثمار الرأسمالي في كل منها لعام ٢٠٢٣..... |
| ٥٣ | بيان المتعهدين والموردين الرئيسيين للمشتريات المحلية للشركة لعام ٢٠٢٣..... |
| ٥٤ | مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا وأقربائهم في رأسمال الشركة، والشركات المسيطر عليها في عامي ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣..... |
| ٥٤ | العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة، أو مع رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف، أو أقاربهم..... |
| ٥٤ | مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي وخدماته..... |
| ٥٥ | التبرعات..... |
| ٥٥ | أعضاء مجلس الإدارة..... |
| ٥٧ | البدلات المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣..... |
| ٥٨ | بيانات أشخاص الإدارة العليا..... |
| ٦٧ | الرواتب والمكافآت والمزايا الأخرى ومياومات السفر المدفوعة لإدارة التنفيذ ومديري الدوائر خلال عام ٢٠٢٣..... |
| ٦٨ | الهيكل التنظيمي للشركة..... |



١٠

نظرة عامة:

| | |
|----|--|
| ١١ | الرؤيا، الرسالة، الغاية..... |
| ١٢ | موجز أعمال الشركة في العام ٢٠٢٣..... |
| ١٣ | شركاء إستراتيجيون محليون ودوليون..... |
| ١٤ | أعضاء مجلس الإدارة..... |
| ١٥ | كلمة رئيس المجلس..... |
| ١٧ | كلمة الرئيس التنفيذي..... |
| ١٨ | عوامل تميز أداء الشركة خلال الخمس سنوات الماضية..... |



١٩

تقرير مجلس الإدارة ونشاطات الشركة لعام ٢٠٢٣:

| | |
|----|---|
| ٢٠ | الإنتاج..... |
| ٢٤ | التفقيب (الاحتياطي الجيولوجي)..... |
| ٢٥ | النقل..... |
| ٢٦ | التسويق والمبيعات..... |
| ٢٩ | الخطط الإستراتيجية والمشاريع..... |
| ٣٢ | خطط إنتاج والتسويق لعام ٢٠٢٤..... |
| ٣٣ | القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم..... |
| ٣٥ | الخدمات الطبية والصحية..... |



٨٢

القوائم المالية الموحدة

- ٨٣ تقرير مدقق الحسابات المستقل
٨٨ القوائم المالية الموحدة
٩٣ الإيضاحات حول البيانات المالية



٦٩

الوضع المالي كما هو بتاريخ ٢٠٢٣/١٢/٣١:

- ٧٠ رأسمال الشركة
٧١ الممتلكات والمعدات
٧٢ الذمم المدينة قبل تنزيل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٧٣ المخزون
٧٤ القروض الدائنة
٧٥ الرواتب والأجور وملحقاتها لمستخدمي الشركة
٧٦ الوضع المالي لعام ٢٠٢٣ مقارنة بعام ٢٠٢٢



٧٧

بعض المعلومات والمؤشرات المالية

- ٧٨ تفاصيل أهم المؤشرات المالية للأعوام من ٢٠١٦ - ٢٠٢٣
الأرباح (الخسائر) المحققة، والأرباح الموزعة، وصافي حقوق المساهمين،
٧٨ وأسعار الأوراق المالية المصدرة للأعوام من ٢٠١٦ - ٢٠٢٣
٧٩ المعاملات مع الخزينة والمؤسسات العامة خلال عامي ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣
٨٠ ملخص بأهم البيانات عن وضع الشركة للأعوام من ٢٠١٦ - ٢٠٢٣
٨٠ الأخطار التي تتعرض لها الشركة
٨٠ تأثيرات
حماية الحكومة أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها
٨٠ ووصف براءات الاختراع
٨١ إقرار من مجلس الإدارة



نظرة عامة

| | |
|---|----|
| الرؤيا، الرسالة، الغاية | ١١ |
| موجز أعمال الشركة في العام ٢٠٢٣ | ١٢ |
| شركاء إستراتيجيون محليون ودوليون | ١٣ |
| أعضاء مجلس الإدارة | ١٤ |
| كلمة رئيس المجلس | ١٥ |
| كلمة الرئيس التنفيذي | ١٧ |
| عوامل تميز أداء الشركة خلال الخمس سنوات الماضية | ١٨ |

الرؤيا:

الريادة والتميز والاستدامة في قطاع التعدين والأسمدة الفوسفاتية ضمن أعلى معايير الجودة والحفاظ على البيئة.

الرسالة:

تقوم شركة الفوسفات بأعمال التنقيب والتعدين للفوسفات وتطوير منتجات مبتكرة بمواصفات ذات جودة عالية ومنافسة على المستوى العالمي من خلال توظيف التكنولوجيا الحديثة وتدريب وتأهيل كوادرها البشرية مراعية كافة جوانب التنمية المستدامة لعملياتها على البيئة والمجتمع.

الغاية:

تحويل الفوسفات الخام إلى غطاء نباتي حيوي ومستدام.

موجز أعمال الشركة في العام ٢٠٢٣

حدثت الشركة من تأثير انخفاض الأسعار العالمية للمنتجات خلال عام ٢٠٢٣ مقارنة بالمدة ذاتها من العام السابق بالتخطيط المدروس، ومتابعة الإنتاج وتنويعه، والاهتمام بخطط ضبط تكاليف الإنتاج

مجموع
الموجودات
٢ مليار و ١٤٥
مليون دينار

الإيرادات
الموحدة
١ مليار و ٢٢٩
مليون دينار

صافي
الأرباح الموحدة
٤٤٧ مليون دينار

كميات إنتاج
الفوسفات
١١,٤٥٤ مليون
طن

معاملات
مع الخزينة
والمؤسسات العامة
٣٩٣ مليون
دينار

كميات
مبيعات
الفوسفات
١١ مليون طن

كميات
تصدير السماد
٦٧٢ ألف طن

كميات تصدير
الفوسفات
٦,٨٤٤ ملايين
طن

كميات
إنتاج السماد
٦٧١ ألف طن

شركاء إستراتيجيون محليون ودوليون



أعضاء مجلس الإدارة

| ممثلاً شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
|---|
| السيد سالم القضاة نائب رئيس مجلس الإدارة |
| سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان عضو |

| ممثلاً القطاع الخاص |
|--|
| معالي الدكتور محمد الذنيبات رئيس مجلس الإدارة |
| الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان عضو |

| INDIAN POTASH LIMITED ممثلاً شركة |
|-----------------------------------|
| Dr. U.S. Awasthi عضو |
| Dr. P.S. Gahlaut عضو |

| ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي |
|--------------------------------------|
| المهندس سامي سميرات عضو |

| ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت |
|---|
| المهندس محمد المنيفي عضو |

| Kisan International Trading FZE ممثلاً شركة |
|---|
| Mr. Manish Gupta عضو |

| مدققو الحسابات |
|--------------------|
| السادة إرنست ويونغ |

| الرئيس التنفيذي |
|---------------------------|
| المهندس عبد الوهاب الرواد |

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني أن نلتقي في هذا اليوم المبارك، في اجتماع الهيئة العامة العادي السبعين لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة؛ لنضع بين أيديكم نتائج أعمال الشركة، ونشاطاتها، وقوائمها المالية الموحدة كما هي في ٣١ كانون أول ٢٠٢٣.

إن استمرار الشركة في سياساتها الناجحة بتحويل التحديات إلى فرص أسهم بتواصل العمل في النهج التراكمي الإصلاحي للشركة عن طريق الاستمرار في مراجعة إجراءات العمل، وتصويب التشوهات التي تعترضها، وإرساء قواعد الحاكمية الرشيدة، وضبط النفقات، وزيادة الإنفاق على المشاريع الرأسمالية للشركة بنسبة (١٦٧٪) مقارنة بعام ٢٠٢٢، والقيام بأعمال الصيانة المستدامة لمصانع الشركة ووحداتها الإنتاجية في مواقعها المختلفة، وتطبيق سياسة إحلال وظيفي وازنة. كل ذلك وفق خطة مرسومة قامت على أساس وضوح الهدف وتطبيق آلية التقييم والمتابعة والمساءلة.

ونتيجة لذلك تمكنت الشركة من زيادة كميات الإنتاج، وتحسين جودته، وزيادة كمية المبيعات، وتعدد وجهاتها الدولية، والسير في إنجاز خطة الشركة الإستراتيجية ما بين الأعوام (٢٠٢٢-٢٠٢٧)، وحصولها على عدد من الجوائز المحلية والإقليمية والعالمية في مجال عملها، وقد حققت الشركة المركز الحادي والسبعين من بين أقوى (١٠٠) شركة والمركز الثامن من بين أقوى (١٠) شركات صناعية في منطقة الشرق الأوسط لعام ٢٠٢٣ بقيمة سوقية للشركة بلغت (٤,١) مليار دولار، وذلك بحسب مجلة فوربس الشرق الأوسط.

حضرات السيدات والسادة المساهمين

بالرغم من الانخفاض الملحوظ في أسعار منتجات الشركة في الأسواق العالمية، والارتفاع الملحوظ في بعض مدخلات الإنتاج؛ استطاعت الشركة تحقيق عوائد مجزية على حقوق المساهمين، وقد حققت الشركة في عام ٢٠٢٣ أرباحاً قبل الضريبة تقارب (٦١٤) مليون دينار، وأرباحاً صافية بعد الضريبة (٤٥٤,٣) مليون دينار قبل مكافأة الإنتاج للعاملين، وبلغت نسبة الأرباح الصافية بعد الضريبة إلى المبيعات (٣٧٪).

وعلى صعيد تعزيز المركز المالي للشركة، زادت حقوق الملكية بشكل ملحوظ بمقدار (٢٠٠) مليون دينار في سنة ٢٠٢٣ بالرغم من الأرباح المجزية التي وزعت على المساهمين خلال ٢٠٢٣. وتعكس هذه الزيادة معدل نمو سنوي يعادل (١٣,٤٪) في حقوق المساهمين. وزادت موجودات الشركة خلال عام ٢٠٢٣ بما نسبته (٤٪) بالمقارنة مع عام ٢٠٢٢ لتتجاوز موجودات الشركة في نهاية عام ٢٠٢٣ مبلغ (٢,١٤٥) مليار دينار.

وعلى صعيد إسهام الشركة في تعزيز المتغيرات الكلية للاقتصاد الوطني، ودعم النمو الاقتصادي للدولة؛ حققت المجموعة مبيعات تصديرية تقارب (١,٧٣٦) مليار دولار أمريكي. ويشكل هذا المبلغ مساهمة ملحوظة في تضيق فجوة العجز في كل من الميزان التجاري وميزان المدفوعات، وتعزيز العملة المحلية.

وبلغت المساهمة المباشرة للشركة في دعم الإيرادات العامة ما يقارب (٣٠٠) مليون دينار، تشمل بشكل رئيس ضريبة الدخل على أرباح العام، وعائدات التعدين، والجمارك، وضريبة المبيعات على المشتريات الخارجية، بالإضافة إلى المساهمة غير المباشرة للشركة في دعم الخزينة، وإيرادات المؤسسات العامة البالغة (٢١٠) ملايين دينار، من أهمها حصة شركة المساهمات الحكومية البالغة (١١٤,٦) مليون دينار، وحصة مؤسسة الضمان الاجتماعي من أرباح سنة ٢٠٢٣ البالغة (٧٤) مليون دينار ليصل الدعم المباشر وغير المباشر للخزينة وإيرادات المؤسسات العامة من نشاط الشركة خلال ٢٠٢٣ إلى ما يقارب (٥٢٠) مليون دينار.



كلمة رئيس مجلس إدارة
شركة مناجم الفوسفات الأردنية
الدكتور محمد الذنيبات
في اجتماع الهيئة العامة
العادي السبعين للشركة

وتشكل هذه المشاريع نقلة نوعية في أداء الشركة، وتعظيم العوائد على حقوق المساهمين، وزيادة ملحوظة في الدعم المباشر للزينة عن طريق زيادة ضريبة الدخل ورسوم التعدين، بالإضافة إلى الزيادة الملحوظة في الدعم غير المباشر للموازنة العامة للدولة، فضلاً على مساهمة هذه المشاريع في تحسين المؤشرات الكلية للاقتصاد الوطني؛ مع الإشارة إلى أن جميع مبيعات هذه المشاريع تصديرية تدعم الميزان التجاري وميزان المدفوعات بما يقارب المليار دولار، لترتفع مساهمة الشركة في دعم ميزان المدفوعات والميزان التجاري، وتصل هذه المساهمة عند تشغيل هذه المشاريع إلى ما يقارب (٣) مليارات دولار سنوياً. وتسهم في دعم الجهود الوطنية في معالجة مشكلة البطالة بتوفير ما يقارب (١٠٠) فرصة عمل جديدة، وبمعنى آخر سترتفع مساهمة الشركة في معالجة الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد الوطني من خلال الآتي:

- أولاً: زيادة الدعم المباشر وغير المباشر للإيرادات العامة؛ الأمر الذي يسهم في تقليص فجوة عجز الموازنة العامة.
- ثانياً: تخفيض فجوة العجز في ميزان المدفوعات والميزان التجاري.
- ثالثاً: زيادة مساهمة الشركة في التخفيف من نسبة البطالة في مناطق عمل الشركة.

حضرات السيدات والسادة المساهمين

في إطار المسؤولية المجتمعية للشركة، وخدمة المجتمع المحلي، حرصت الشركة على الاستمرار في نهجها السابق؛ إذ عززت حضورها الفاعل بتقديمها الدعم المادي واللوجستي للقطاعات التعليمية والصحية والرياضية والبيئية والزراعية والخيرية والبنية التحتية والمجتمعات المحلية في مختلف مناطق المملكة مع التركيز على مناطق عملها، والمساهمة في دعم المشاريع الإنتاجية الصغيرة والمتوسطة الموفرة لفرص العمل؛ حيث وصلت المبالغ التي دفعتها الشركة والالتزامات القائمة عليها مبلغ (١٨,٦) مليون دينار.

وفي الختام، لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر لمساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية، والمستثمرين المؤمنين بقدره الشركة، وبالاقتصاد الأردني، وللعاملين في الشركة على جهودهم التي تكلفت بها هذه النجاحات، وللنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين الأردنية؛ لتعاونها مع الشركة ودعم جهودها.

كما أتقدم بالشكر إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة على جهودهم الطيبة، وإلى الإدارة التنفيذية التي عملت بكل كفاءة واقتدار لتنفيذ الخطط المرسومة للشركة لتصل بهذا الصرح الاقتصادي إلى ما وصل إليه.

حفظ الله الأردن قوياً منيعاً تحت ظل راية سيدي صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه، وسدد على طريق الخير خطاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور محمد الذنيبات

الذنيبات

حضرات السيدات والسادة المساهمين

شرعت الشركة في إيجاد عدد من الشراكات، وإنشاء وتنفيذ مشاريع جديدة بهدف تنمية القوة الإيرادية للمجموعة، وتعزيز مركزها المالي والتنافسي، ومنها:

- إنشاء شركة لإنتاج حامض الفوسفوريك بالشراكة مع مستثمرين من تركيا والهند، وبكلفة إجمالية للاستثمار تقدر بـ (٤٠٠) مليون دولار أمريكي، وبطاقة إنتاجية تقدر بـ (٣٠٠) ألف طن سنوياً، وبمبيعات تقدر بما لا يقل عن (٣٠٠) مليون دولار سنوياً، وتم دفع رأس المال التأسيسي لإنشاء الشركة من جميع الشركاء، ويتوقع أن يساهم صندوق أموال الضمان الاجتماعي في هذا المشروع.
- السير بإنشاء شركة أسمدة متنوعة بالشراكة مع شركة البوتاس العربية بكلفة إجمالية لهذا الاستثمار تقدر بـ (٦٠٠) مليون دولار، وبطاقة إنتاجية تزيد على (٤٠٠) ألف طن من الأسمدة المتنوعة وحامض الفوسفوريك، وتقدر المبيعات لهذا المشروع بما لا يقل عن (٤٠٠) مليون دولار سنوياً.
- إنشاء مصنع لإنتاج مضافات الأعلاف الفوسفاتية في العقبة بالتشارك مع مجموعة شركة سنقرط للدواجن، وشركة تقنية الدواجن والألبان السعودية، وبطاقة إنتاجية تقدر بـ (١٠٠) ألف طن سنوياً، وبكلفه إجمالية للاستثمار تقدر بـ (٤٠) مليون دولار. ويتوقع أن يساهم هذا المشروع بتعزيز إيرادات المجموعة بما لا يقل عن (١٠٠) مليون دولار سنوياً.
- مشروع التوسعة ورفع الطاقة الإنتاجية للمجمع الصناعي في العقبة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ (٩٠) مليون دولار، ومن المتوقع أن يساهم في زيادة الطاقة الإنتاجية للمجمع بما لا يقل عن (١٣٥) ألف طن من حامض الفسفوريك سنوياً، وزيادة مبيعات المجموعة بما لا يقل عن (١٠٠) مليون دولار سنوياً.
- مشروع توسعة مصنع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات، إحدى الشركات التابعة ضمن المجموعة، وبكلفة إجمالية للاستثمار تقدر بـ (١٩٠) مليون دولار، وسيسهم في زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة بـ (١٦٠) ألف طن من حامض الفسفوريك، (٧٠٠) ألف طن من حامض الكبريتيك وينعكس على زيادة المبيعات بما يقارب (١٥٠) مليون دولار.

ويتوقع نهاية هذا العام أن يبدأ مصنع غسيل وتعويم الفوسفات في الشيدية إنتاجه، وبطاقة تقدر بحدها الأدنى بـ (١,٥) مليون طن سنوياً من الفوسفات عالي الجودة؛ وسيضيف هذا المشروع زيادة في قيمة مبيعات خام الفوسفات بما يقارب (٢٠٠) مليون دولار، بالإضافة إلى تأسيس وتسجيل شركة الوفلورايد في الشيدية، والبدء بمشروع معالجة مياه غسيل الفوسفات بطاقة (٩) آلاف متر مكعب يومياً، وبكلفة تقدر بـ (٣٠) مليون دولار، وسيسهم هذا المشروع في تخفيف كلفة استهلاك المياه في الشيدية بنسبة (١٠٪)، ويتوقع أن يبدأ الإنتاج خلال النصف الأول من العام المقبل.

السيدات والسادة

من المنتظر أن تساهم هذه المشاريع مجتمعة عند تشغيلها وبداية الإنتاج بزيادة إجمالية في مبيعات المجموعة بما يقارب مليار و(٢٠٠) مليون دولار، وبزيادة في أرباحها بما لا يقل عن (٥٠٠) مليون دولار قياساً على نسبة هامش الربح الفعلي لسنة ٢٠٢٣ إلى المبيعات.

كلمة الرئيس التنفيذي



الرئيس التنفيذي
المهندس عبد الوهاب الرواد

لقد سطرت شركة مناجم الفوسفات الأردنية قصص نجاح متوالية باتخاذها نهج التخطيط والتفكير الاستراتيجيين اللذين يُعدّان من أهم عوامل نجاحها؛ إذ تتعاضد إنجازاتها باستمرار على صعيد إنتاج ومبيعات الفوسفات وحامض الفوسفوريك والأسمدة الفوسفاتية، وتَجَسّد كل ذلك برفع الطاقة الإنتاجية لكل من الفوسفات المنتج وحامض الفوسفوريك، وبانخفاض التكاليف، وتنويع الصادرات، وتطوير البنية التحتية، واستدامة الأصول، ودعم التنمية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، وتحسين تجربة العميل، وتعزيز القيم الجوهرية، وتطوير الموارد البشرية؛ ما انعكس إيجاباً على تطوير الأداء المؤسسي، والخروج بعام جديد من النجاحات يضاف إلى سجل حافل بالتميز لهذه الشركة العريقة ظهر بجلاء في السنوات القليلة الماضية.

إن حرصنا على تبني ثقافة التميز والريادة والإبداع في جميع المجالات قد عزز مكانة الشركة محلياً وإقليمياً وعالمياً، ورفع من قدرتها على المنافسة، وتبلور ذلك بحصول الشركة على شهادة الاعتراف بالتميز (R&E) التي يمنحها مركز الملك عبد الله الثاني للتميز الممثل الرسمي للمؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة في المملكة، وبتقييم وصل إلى فئة الأربع نجوم، وبحصول شركتنا أيضاً على جائزة التميز في الأعمال من بين (٣٥٠٠) جهة تمثل (١٣٠) دولة حول العالم، وهي جائزة يمنحها الاتحاد العالمي للأعمال (WORLD COB).

إننا في شركة مناجم الفوسفات الأردنية نولي اهتماماً كبيراً بجانب البحث والتطوير؛ لإيماننا الكامل بانعكاس ذلك إيجاباً على تحسين كفاءة الإنتاج والتقليل من التكاليف، وقد أسهم ذلك في تطوير منتجات فوسفاتية جديدة تلبي احتياجات السوق العالمي بإنتاج نوعية خاصة من الفوسفات تصلح للاستخدام المباشر (Direct Application) سماً للتربة؛ حيث استطعنا تصدير كميات كبيرة للسوق الإندونيسي لهذه الغاية، كما أن الجهود منصبة حالياً على تحسين جودة المنتجات لدينا من حيث تطوير تقنيات التصنيع لتحقيق أعلى معايير الجودة، واستخدام تقنيات جديدة ومبتكرة في عمليات الإنتاج؛ ما يزيد من كفاءتها، ويقلل من تأثيرها في البيئة.

إن أبحاث التطوير لدينا تسهم بشكل واضح في تطوير عمليات الإنتاج بطرائق تحافظ على الموارد الطبيعية، وتقلل من التأثيرات البيئية السلبية لصناعة الفوسفات.

وختاماً أؤكد أننا في شركة مناجم الفوسفات الأردنية نسير بخطى ثابتة واثقة نحو المستقبل في إطار الخطة الاستراتيجية الطموحة التي وضعها مجلس الإدارة؛ لنمضي قدماً في تحقيق مزيد من الإنجازات التي يشار إليها بالبنان.

المهندس عبد الوهاب الرواد
الرئيس التنفيذي

عوامل تميز أداء الشركة خلال الخمس سنوات الماضية

- ١- تحسين عمليات التعدين وتجويدها وفتح باب التنافسية بين المتعهدين؛ ما أدى إلى تخفيض كلف الإنتاج لما يقارب ٤٠٪.
- ٢- رفع كفاءة عمل المصانع التحويلية لتعمل وفق الطاقة التصميمية لها.
- ٣- توظيف جهود وحدة البحث والتطوير؛ لتحسين نوعية الفوسفات المنتج، ليتلاءم واستخدامه سماداً مباشراً (Direct Application)؛ لسد حاجات السوق في دول جنوب شرق آسيا.
- ٤- إدخال تكنولوجيا الأتمتة المتكاملة (DCS) لجميع الوحدات الإنتاجية في المجمع الصناعي/ العقبة؛ لضبط عمليات الإنتاج، والسلامة الصناعية، والبيئة.
- ٥- العمل وفق خطط وإستراتيجيات ومعايير أداء قابلة للقياس، ومتابعة تنفيذ هذه الخطط بصورة دورية وفق مفهوم (Business Management)، ومفهوم الاستدامة.
- ٦- الاستثمار الأمثل لأصول شركات المجموعة ومواردها عن طريق التنسيق بين أعمال هذه الشركات، وتبادل الخبرات وتعزيزها.
- ٧- رفع كميات الإنتاج بصورة تدريجية حيث كانت كمية الإنتاج للفوسفات عام ٢٠١٨ ما يقارب (٨) مليون طن، وأصبحت الآن (١١,٥) مليون طن، ويتوقع أن تصل عام ٢٠٣٠ إلى (١٥) مليون طن وفق الخطط المرسومة؛ ما أدى إلى أن تصبح الشركة هي من يحدد أسعار حامض الفوسفوريك وخام الفوسفات عالمياً مع أكبر المستهلكين في العالم، وفتح أسواق جديدة لمنتجات الشركة؛ ما يمكن الشركة أن تحتل موقعاً متقدماً بين الشركات المماثلة، وتعزيز حصة الشركة في الأسواق العالمية.
- ٨- الاستفادة مما يعرف بمرفوض الفوسفات (مخلفات الإنتاج) التي زادت كمياته عن (١٠٠) مليون طن كانت عديمة القيمة، وذلك عن طريق معالجتها ضمن Process عالمي، ورفع نسبة الفوسفات القابل للبيع إلى ما يقارب (٢) مليون طن سنوياً، ووفق أعلى المواصفات العالمية.
- ٩- زيادة الطاقة الإنتاجية في الصناعات التحويلية في الشيدية والعقبة بنسبة تصل إلى (٥٠٪) من الطاقة الإنتاجية الأصلية، وذلك بتوسعة المصانع، وإضافة وحدات صناعية جديدة لها، ما أدى إلى زيادة استهلاك الفوسفات الخام، ورفع نسبة استخدام محلياً من ٣٨٪ إلى ٤٩٪.
- ١٠- البدء بإنشاء صناعات تحويلية جديدة في العقبة والشيدية والحسا تقدر كمية إنتاجها بما يقارب (٦٠٠) ألف طن حامض فوسفوريك (P₂O₅) يرافقه استهلاك ما يقرب من (٣) ملايين طن فوسفات، لترتفع نسبة استهلاك الفوسفات محلياً إلى (٦٠٪) مع بداية عام ٢٠٣٠.
- ١١- الدخول بشراكات إستراتيجية مع مستثمرين محليين ودوليين تقدر بما يقارب بحوالي (١,٥) مليار دولار خلال السنوات الخمس القادمة.
- ١٢- التدريب والإحلال الوظيفي، ورفع كفاءة العاملين.
- ١٣- استقطاب ما يقارب من (٧٠٠) متدرب ممن يحملون درجة الدبلوم والبالوريوس في الهندسة، وتأهيلهم لغايات الإحلال الوظيفي، ومشاريع الشركة المستقبلية.



تقرير مجلس الإدارة

| | |
|------------------------------------|----|
| الإنتاج | ٢٠ |
| التقيب والاحتياطي الجيولوجي | ٢٤ |
| النقل | ٢٥ |
| التسويق والمبيعات | ٢٦ |
| الخطط الإستراتيجية والمشاريع | ٢٩ |
| خطط الإنتاج والتسويق لعام ٢٠٢٤ | ٣٢ |
| القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم | ٣٣ |
| الخدمات الطبية والصحية | ٣٥ |

حضرّات المساهمين الكرام

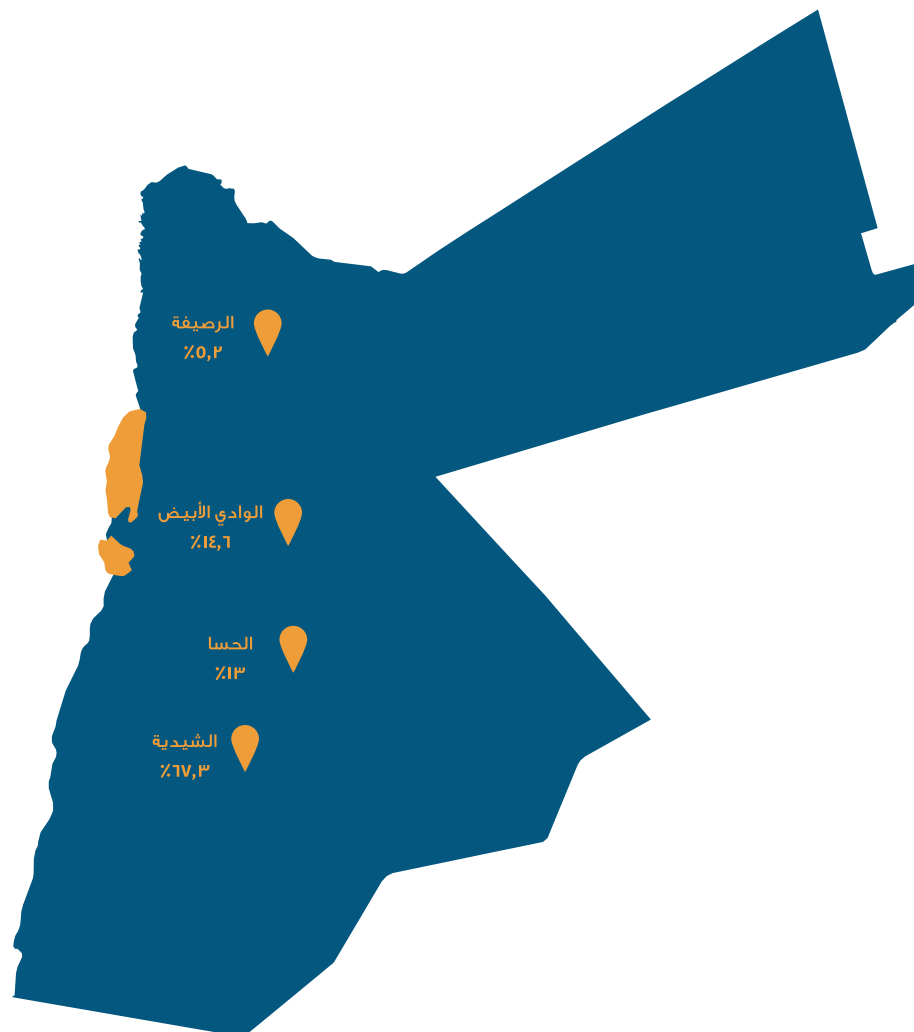
عملاً بأحكام المادة (١٧١) من قانون الشركات الأردني رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته، وتنفيذاً لتعليمات إفصاح الشركات المصدرة، والمعايير المحاسبية، ومعايير التدقيق لسنة ٢٠٠٤ وتعديلاتها، وانسجاماً مع أحكام المادة (٦٢) من النظام الأساسي للشركة، يقدم لكم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة تقريره السبعين متضمناً خلاصة أعمال الشركة، وإنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٣/١٢/٣١، مبيّناً نتائج أعمال الشركة ووضعها المالي الظاهر في القوائم المالية المتمثلة في قائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الدخل الموحدة، وقائمة الدخل الشامل الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة التي أقرها مجلس الإدارة بتاريخ ٢٨ آذار ٢٠٢٤.

وفي ما يأتي عرض لنشاطات الشركة في العام ٢٠٢٣:

١- الإنتاج:

الفوسفات

بلغ إنتاج الفوسفات الجاف عام ٢٠٢٣ من جميع مناجم الشركة لمختلف النوعيات (١١,٤٥٣,٨٩٨) طناً، بارتفاع نسبته (١,٧٤٪) عن العام ٢٠٢٢ حيث يُعدّ هذا الرقم هو الأعلى في تاريخ شركة مناجم الفوسفات منذ تأسيسها.



إنتاج الفوسفات الجاف خلال عام ٢٠٢٣ موزعة على المناجم:-

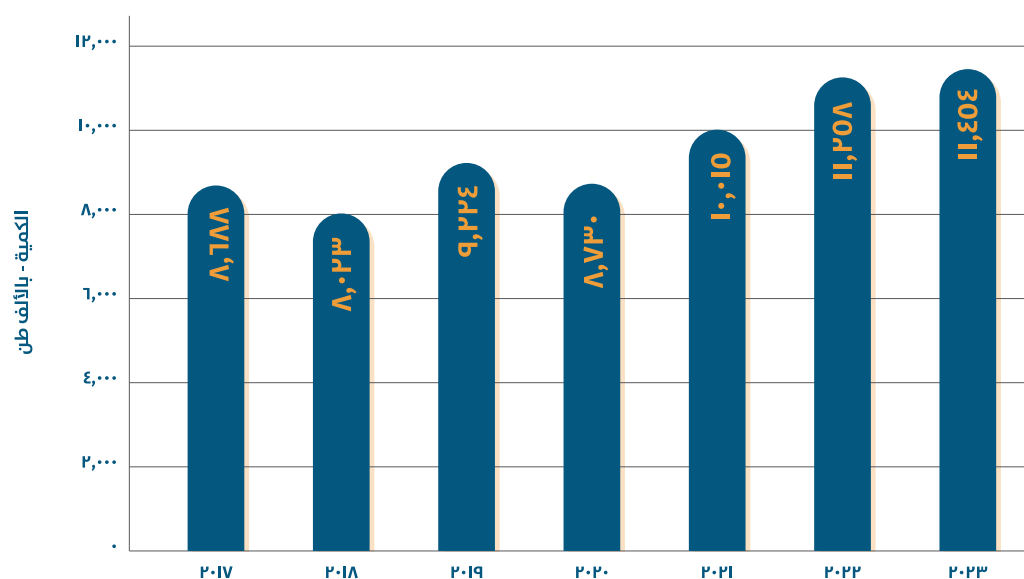
| الكمية (طن) | المنجم |
|-------------|---------------|
| ٢,٤٤٠,١٠٣ | الحسا |
| ١,٨٥٦,٧٢٢ | الوادي الأبيض |
| ٢٤,٨٢٠ | الرصيفة |
| ٧,١٣٢,٢٥٣ | الشيدية |
| ١١,٤٥٣,٨٩٨ | المجموع |

مقارنة إنتاج الفوسفات الجاف للأعوام من (٢٠٢٣-٢٠١٥):-

(بالألف طن)

| ٢٠١٥ | ٢٠١٦ | ٢٠١٧ | ٢٠١٨ | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | المنجم |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|---------------|
| ٩٩٢ | ٦٢١ | ٧٣٣ | ٧٩٩ | ١,٠٠٨ | ١,١٤٧ | ٨٧٤ | ١,٤٦٢ | ٢,٤٤٠ | الحسا |
| ٢,١٣٥ | ١,٥٠١ | ١,٦٠٢ | ١,٢٠٤ | ١,٦٠٤ | ١,٤٤٣ | ١,٤٤٤ | ١,٦٤٣ | ١,٨٥٧ | الوادي الأبيض |
| ٥,٢٠٨ | ٥,٨٦٩ | ٦,٣٥٣ | ٥,٧٧٧ | ٦,٠٠٥ | ٥,٩٣٤ | ٧,٠٤٣ | ٧,٥٧٢ | ٧,١٣٢ | الشيدية |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٢٤٣ | ٦٠٧ | ٤١٥ | ٦٥٤ | ٥٨١ | ٢٥ | الرصيفة |
| ٨,٣٣٥ | ٧,٩٩١ | ٨,٦٨٨ | ٨,٠٢٣ | ٩,٢٢٣ | ٨,٩٣٩ | ١٠,٠١٥ | ١١,٢٥٨ | ١١,٤٥٤ | المجموع |

كمية إنتاج الفوسفات خلال الأعوام من (٢٠٢٣-٢٠١٧) -بالآلف طن



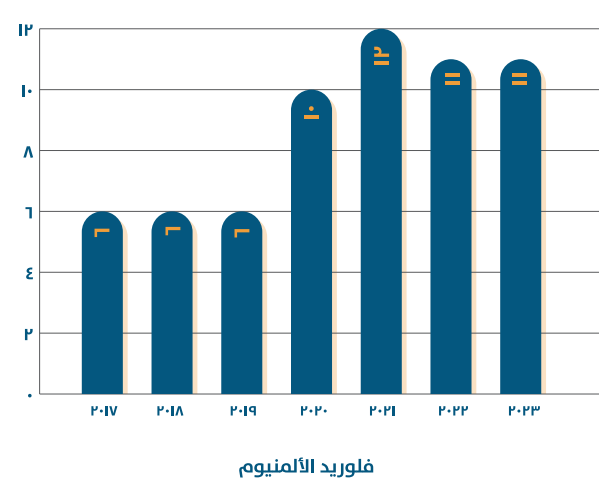
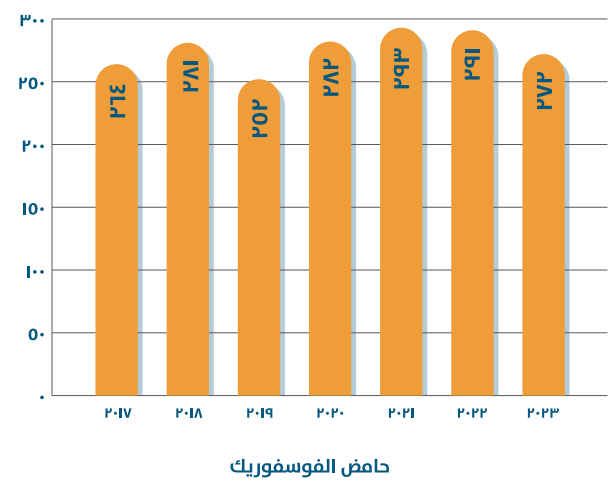
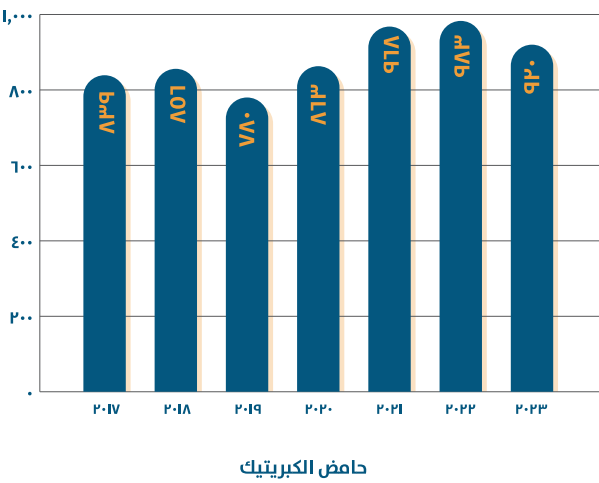
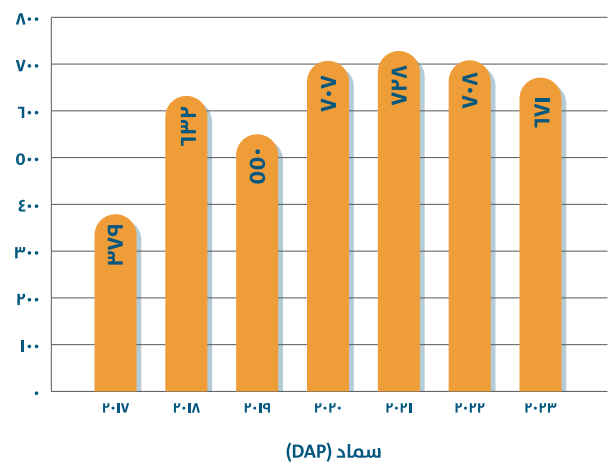
مجمع الأسمدة الصناعي:

بلغت كميات الإنتاج في مجمع الأسمدة الصناعي لعام ٢٠٢٣ وفق الآتي:

| الكمية (طن) | المنتج |
|-------------|------------------|
| ٦٧٠,٩٠٠ | سماد DAP |
| ٢٧٢,٣٠٠ | حامض الفوسفوريك |
| ٩٢٠,٣٩٠ | حامض الكبريتيك |
| ١٠,٩٣٠ | فلوريد الألمنيوم |

كميات منتجات مجمع الأسمدة الصناعي للأعوام من ٢٠١٧-٢٠٢٣:

| ٢٠١٧ | ٢٠١٨ | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | المنتج |
|------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| ٣٧٩ | ٦٣٢ | ٥٥٠ | ٧٠٧ | ٧٢٨ | ٧٠٨ | ٦٧١ | سماد DAP |
| ٢٦٤ | ٢٨١ | ٢٥٢ | ٢٨٢ | ٢٩٣ | ٢٩١ | ٢٧٢ | حامض الفوسفوريك |
| ٨٣٩ | ٨٥٦ | ٧٨٠ | ٨٦٣ | ٩٦٨ | ٩٨٣ | ٩٢٠ | حامض الكبريتيك |
| ٦ | ٦ | ٦ | ١٠ | ١٢ | ١١ | ١١ | فلوريد الألمنيوم |



٢- التنقيب (الاحتياطي الجيولوجي):

تابعت دائرة التنقيب في العام ٢٠٢٣ حقوق التعدين في مناجم الشركة، وحصلت على حق تعدين جديد في منجم الحسا، وجددت حق تعدين في منجمي الحسا والأبيض، وتابعت جميع الإجراءات المتعلقة بحقوق التعدين مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة، وقدمت ثلاثة طلبات رخص تنقيب جديدة بواقع رخصتين في منجم الشيدية، ورخصة بمنجم الأبيض.

وتركزت أعمال دائرة التنقيب في العام ٢٠٢٣ على تعزيز الاحتياطي الجيولوجي لشركة مناجم الفوسفات الأردنية عن طريق استكشاف خامات جديدة في جميع المناجم على النحو الآتي:

- منجم الوادي الأبيض: حُفِرَت آبار على امتدادات خام (٤٢)، ولم تُحدّد كمية الاحتياطي الجيولوجي بانتظار استكمال عمليات الحفر.
- منجم الحسا: على امتدادات خام (٤٤) جنوباً، وحُدّد خام جديد (٤٦) بكمية احتياطي جيولوجي تقدر بـ (٤) ملايين متر مكعب.
- منجم الشيدية: حُفِرَت آبار في المنطقة الشمالية والمنطقة الجنوبية لخام الأفق العلوي، وعمليات الحفر مستمرة، ولم تُحدّد كمية الاحتياطي الجيولوجي بانتظار استكمال عمليات الحفر.

وقد بلغ الاحتياطي الجيولوجي (المثبت والممكن والمحتمل) حتى نهاية ٢٠٢٣ في المناجم كلها على النحو الآتي:

(مليون متر مكعب)

| المنجم | المثبت | الممكن | المحتمل | المجموع |
|---------------|---------|--------|---------|---------|
| الوادي الأبيض | ٣,٩٧٥ | - | ١٠,٠٠٠ | ١٣,٩٧٥ |
| الحسا | ٨,٣٨٣ | ١٠,٠٠٠ | - | ١٨,٣٨٣ |
| الشيدية | ٢٣٤,٨٧٤ | - | ٥٠,٠٠٠ | ٢٨٤,٨٧٤ |
| المجموع | ٢٤٧,٢٣٢ | ١٠,٠٠٠ | ٦٠,٠٠٠ | ٣١٧,٢٣٢ |



٣- النقل:

بلغت كميات الفوسفات المنقولة من مناجم الشركة بواسطة السيارات الشاحنة في عام ٢٠٢٣ (١١,١٧٩,١٢٦) طنًا، (مقابل ١٠,٨٧١,٢٣٢ طنًا في عام ٢٠٢٢) موزعة على النحو الآتي:

(طن)

| النسبة المشاركة (%) | المجموع | أندونيسيا | الشركة الأردنية للأسمدة (JIFCO) | الشركة الهندية الأردنية (IJC) | السعودية | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) | السوق المحلي | منجم الشيدية | المجمع الصناعي | التصدير | المنجم |
|---------------------|------------|-----------|---------------------------------|-------------------------------|----------|--|--------------|--------------|----------------|-----------|---------------|
| ٦٢,٦٦٪ | ٧,٠٠٤,٩٧٨ | ١٣٢,١٩٢ | ١,٨٧٩,٠١٤ | ١,٣٠٩,١٢٠ | - | ٤,٩٤٢ | - | - | ٨١٠,٥٣٦ | ٢,٨٦٩,١٧٤ | الشيدية |
| ٢١,٦٦٪ | ٢,٤٢٠,٩٠٢ | - | - | - | ٣٠ | - | - | ٨٥,٠٤٦ | ١٨١,٤٣١ | ٢,١٥٤,٣٩٥ | الحسا |
| ١٤,٩٨٪ | ١,٦٧٤,٤٠١ | - | - | - | ٣٤,٦٨٧ | - | ١٠٠ | - | ١٠٣,٣٢٤ | ١,٥٣٦,٢٩٠ | الوادي الأبيض |
| ٠,٧١٪ | ٧٨,٨٤٥ | - | - | - | - | - | - | - | - | ٧٨,٨٤٥ | الرصيفة |
| ١٠٠ | ١١,١٧٩,١٢٦ | ١٣٢,١٩٢ | ١,٨٧٩,٠١٤ | ١,٣٠٩,١٢٠ | ٣٤,٧١٧ | ٤,٩٤٢ | ١٠٠ | ٨٥,٠٤٦ | ١٠٩,٥٢٩١ | ٦,٦٣٨,٧٠٤ | المجموع |

كميات الفوسفات المنقولة والمفرغة من المناجم حسب وسائل النقل للأعوام من ٢٠١٨ - ٢٠٢٣:

(بالألف طن)

| ٢٠١٨ | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | واسطة النقل |
|-------|-------|-------|-------|--------|--------|------------------|
| ٢٧٥ | - | - | - | - | - | سكة الحديد |
| ٧,٧٤٤ | ٨,٦٢٥ | ٩,١٢٤ | ٩,٨٦٤ | ١٠,٨٧١ | ١١,١٧٩ | السيارات الشاحنة |
| ٨,٠١٩ | ٨,٦٢٥ | ٩,١٢٤ | ٩,٨٦٤ | ١٠,٨٧١ | ١١,١٧٩ | المجموع |



٤- التسويق والمبيعات:

التسويق:

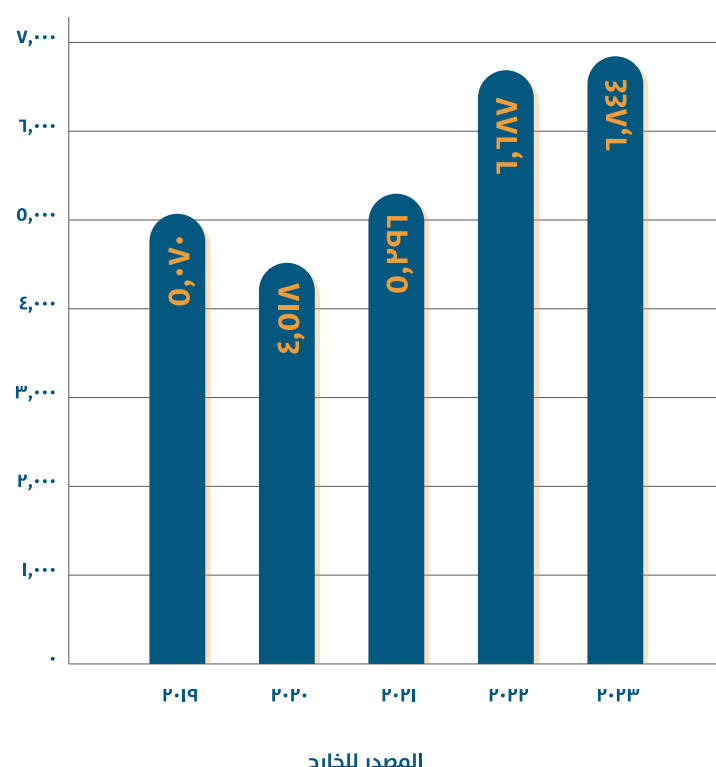
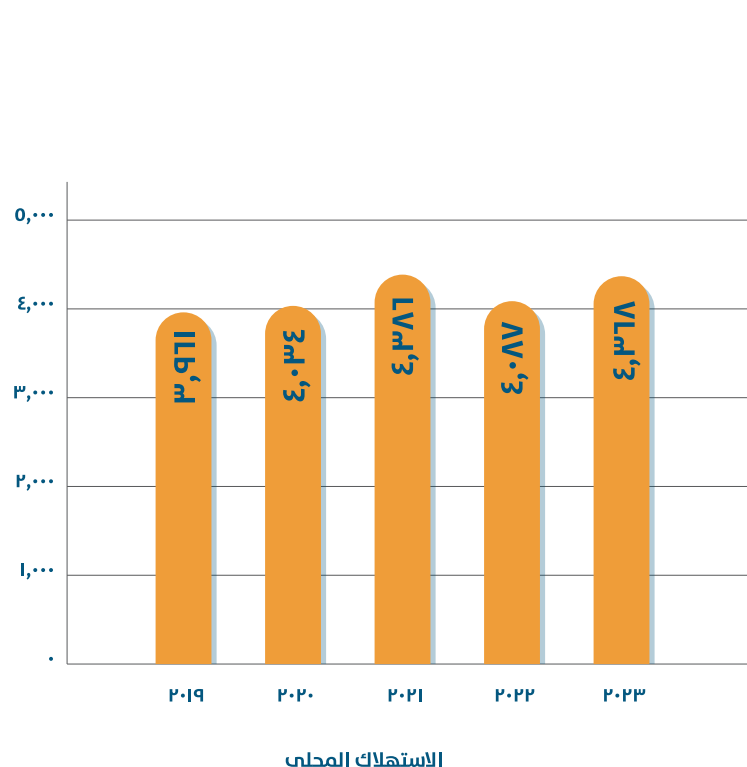
تمكنت الشركة من تحقيق (١٠٧٪) من الخطة التسويقية لعام ٢٠٢٣، وبذلك تكون قد حققت رقمًا قياسيًا جديدًا في كميات مبيعات الفوسفات؛ بتمكّنها من بيع كمية بلغت (١١,٢١٢) مليون طن فوسفات مقابل (١٠,٧٧٣) ملايين طن فوسفات عام (٢٠٢٢)؛ بنسبة زيادة بلغت (٤,١٪) عن عام ٢٠٢٢، في حين أن كميات السماد المبيع خلال عام ٢٠٢٣ بلغت (٦٧١,٩٥٨) ألف طن، وتكون بذلك قد حققت نسبة (٩٥,٩٩٪) من الخطة التسويقية لعام ٢٠٢٣؛ وذلك نظرًا للوقت المستغرق في مشروع الأتمتة (DCS) الذي أُنجِز لـ ١٠ وحدات المجمع الصناعي. وقد تمكنت الشركة خلال عام ٢٠٢٣ من تحقيق قيمة مبيعات من منتجاتها بلغت (١,٤٦٥) مليار دولار.

المبيعات:

أولاً: مبيعات الشركة من الفوسفات الخام للأعوام من ٢٠٢٣-٢٠١٩

(بالألف طن)

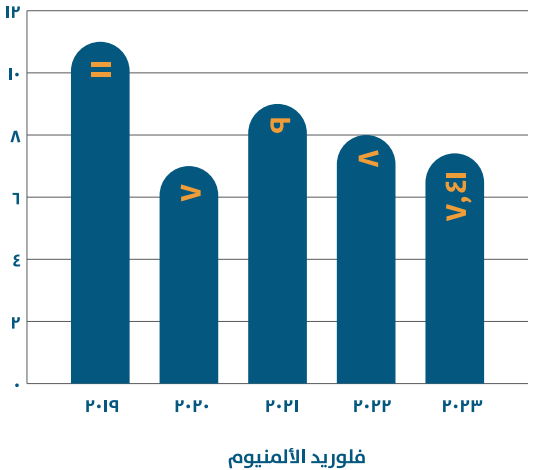
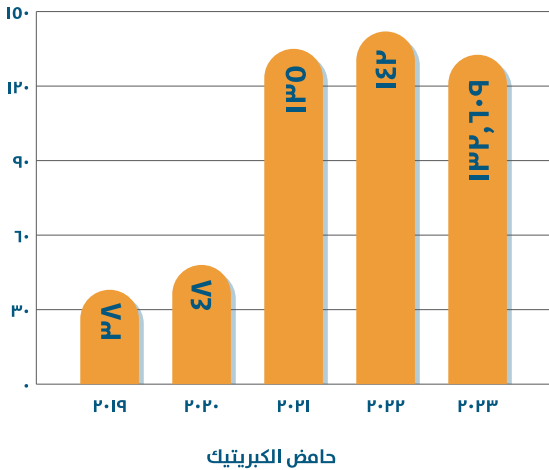
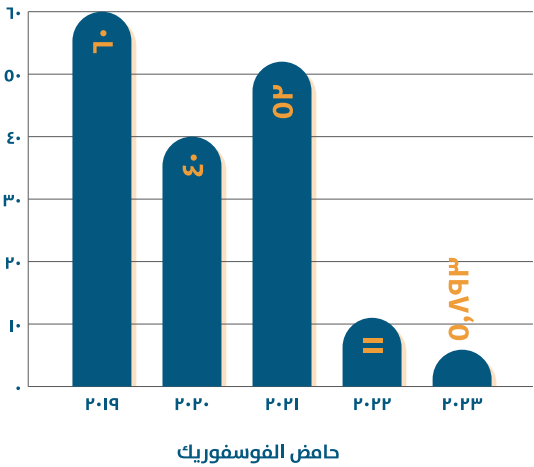
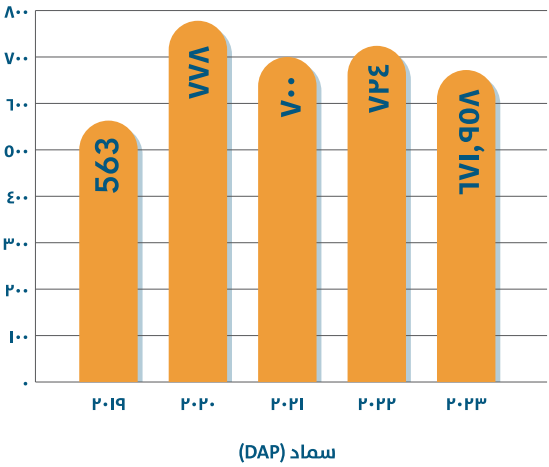
| السنة | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ |
|------------------|--------|--------|-------|-------|-------|
| المصدر للخارج | ٦,٨٤٤ | ٦,٦٨٧ | ٥,٢٩٦ | ٤,٥١٨ | ٥,٠٧٠ |
| الاستهلاك المحلي | ٤,٣٦٨ | ٤,٠٨٧ | ٤,٣٨٦ | ٤,٠٣٤ | ٣,٩٦١ |
| الإجمالي | ١١,٢١٢ | ١٠,٧٧٤ | ٩,٦٨٢ | ٨,٥٥٢ | ٩,٠٣١ |



ثانيًا: مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية من منتجات المجمع الصناعي للأعوام من ٢٠٢٣-٢٠١٩

(بالآلف طن)

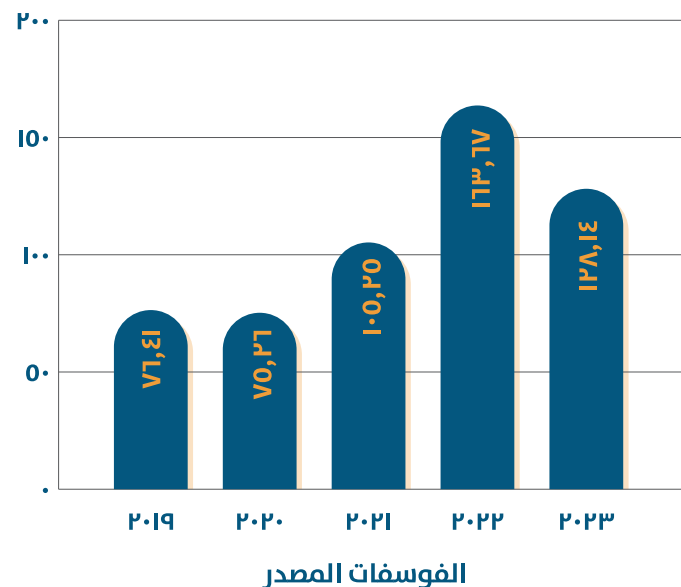
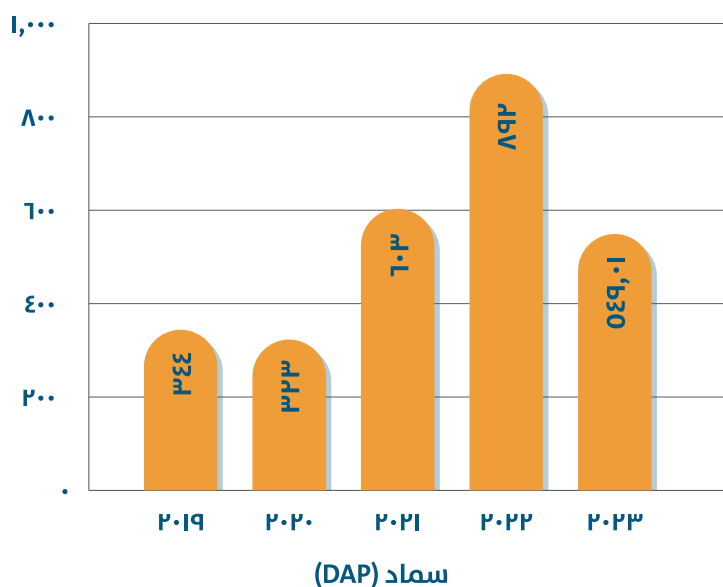
| المنتج | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ |
|------------------|---------|------|------|------|------|
| سماد (DAP) | ٦٧١,٩٥٨ | ٧٢٤ | ٧٠٠ | ٧٧٨ | ٥٦٣ |
| حامض الفوسفوريك | ٥,٨٩٣ | ١١ | ٥٢ | ٤٠ | ٦٠ |
| حامض الكبريتيك | ١٣٢,٦٠٩ | ١٤٢ | ١٣٥ | ٤٨ | ٣٨ |
| فلوريد الألمنيوم | ٧,٤١ | ٨ | ٩ | ٧ | ١١ |



ثالثاً: معدلات أسعار البيع (فوب) العقبة بالدولار الأمريكي

(بالآلف طن)

| المنتج | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ |
|-----------------|--------|--------|--------|-------|-------|
| الفوسفات المصدر | ١٢٨,١٤ | ١٦٣,٦٧ | ١٠٠,٢٥ | ٧٥,٢٦ | ٧٦,٤١ |
| سماد (DAP) | ٥٤٩,٠١ | ٨٩٢ | ٦٠٣ | ٣٢٣ | ٣٤٤ |



٥- الخطط الإستراتيجية والمشاريع

يَعَدُّ التخطيط والتفكير الإستراتيجيين من أهم عوامل النجاح المتواصل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية؛ إذ تهدف الخطط المستقبلية للشركة إلى خفض التكاليف، ورفع الطاقة الإنتاجية، وتنويع الصادرات، وتطوير البنية التحتية، واستدامة الأصول، ودعم التنمية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، وتحسين تجربة العميل، وتعزيز القيم الجوهرية، وتطوير الموارد البشرية، والأداء المؤسسي.

وتعمل الشركة على رفع طاقتها الإنتاجية، وتحسين نوعية المنتجات في المنشآت الصناعية القائمة؛ وذلك بتحديث مصانع الشركة في مواقعها جميعاً، وتعديل طرائق التصنيع بما يتلاءم ومتطلبات الحفاظ على البيئة.

وحرصت الشركة على مواكبة أحدث التطورات في تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإنترنت؛ لأثرها الإيجابي الكبير في عالم الأعمال؛ فأصبحت هذه التطبيقات أساساً لأنشطتها، وعليه فقد اعتمدت الشركة خطة جديدة لأتمتة عملها، وتطوير موقعها الإلكتروني، ليكوّن حلقة اتصال سريع وفعال مع كل الأطراف والقطاعات.

وامتلكت شركة مناجم الفوسفات ميناء بحرياً لتصدير الفوسفات ضمن اتفاقية التطوير والتشغيل المبرمة مع شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية، ويقع هذا الميناء في المنطقة الصناعية على الساحل الجنوبي لمدينة العقبة، ويبلغ حجم المناولة فيه (٦) ملايين طن سنوياً، وقد صُمِّمَ ليُمكِّن مختلف البواخر من الرسو فيه بحمولات تتراوح من (٥ - ١٠) ألف طن، وتمتلك الشركة أيضاً ما نسبته (٥٠٪) من شركة الموانئ الصناعية المساهمة الخاصة ممثلة بكل من شركة مناجم الفوسفات الأردنية وشركة البوتاس العربية وفق الاتفاقية المبرمة بين الشركتين، وتُصدَّر عن طريق هذه الشركة منتجات أسمدة الداب، والبوتاس، وحامض الفسفوريك المركّز، وتستورد احتياجاتها من المواد الخام اللازمة لصناعة الأسمدة ومشتقاتها من الأمونيا والكبريت وغيرهما، وتلبي أيضاً احتياجات الشركات الحليفة والتابعة.

وتواصل الشركة السير لتنفيذ مجموعة من المشاريع لإنتاج حامض الفوسفوريك والألمنيوم فلورايد، ورفع نسبة الفوسفات عن طريق التعويم، وذلك في إطار خطة الشركة الإستراتيجية الهادفة لزيادة الطاقة الإنتاجية، وتنويع المنتجات النهائية والوسيلة من الأسمدة بصورة عمودية ومتكاملة مع أعمال التعدين، وزيادة القيمة المضافة لمنتجاتها، ومنح الشركة المرونة الكافية للتعامل مع تقلبات الأسواق. وقد تنوعت هذه المشاريع بين مشاريع بيئية وصناعية ولوجستية، يمكن إجمالها بما يأتي:

أولاً: المشاريع البيئية

تبرز إجراءات الشركة في ما يخص المشاريع البيئية بالآتي:

- ١- مشروع معالجة مياه غسيل الفوسفات في مناجم الشيدية مع شركة (Engicon) المحلية لمعالجة (٩,٠٠٠) متر مكعب يومياً، وإعادة تدويرها على مبدأ (BOT)، ومن المتوقع استكمال هذا المشروع الذي تُقدَّر كلفته بما يقارب (١٠) ملايين دولار أمريكي في منتصف عام ٢٠٢٥.
- ٢- تخضير جبل الجبس في المجمع الصناعي في العقبة بوصفه الحل الأمثل للتخلص من مخلفات صناعة الفوسفات المتراكمة عبر سنوات، وما أحدثته تلك المخلفات من أثر سلبي في البيئة، وأتى هذا المشروع بجهود كوادر شركة مناجم الفوسفات الأردنية، ومستنداً إلى دراسة مشتركة بين الشركة وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (ASEZA)، ومنسجماً مع رؤية (ASEZA) لإيجاد مواقع ترفيهية ومساحات خضراء؛ مشكلاً بذلك إضافة نوعية للسياحة في العقبة.

وسيجري مستقبلاً تخضير كامل الجبل ضمن أسس علمية مبنية على البحث المتخصص؛ وذلك بعد انضمام منظمة (FAO) لهذا المشروع الذي رُصد له مبلغ مليون دينار أردني، ومن المتوقع أن يستكمل في السنوات الثلاث القادمة.

- ١- بدء الشركة بإجراء دراسات فنية لتحويل خزانات الأمونيا في المجمع الصناعي في العقبة إلى (Double wall and Double Integrity)، ومن المتوقع أن تستغرق أعمال التصميم والتنفيذ للخزانات ما يقارب (٣٠) شهراً. وتقدَّر كلفة إنشاء الخزان الواحد ما يقارب (٣٥) مليون دولار أمريكي، ويجري الآن تصميم (Water Dome) لخزانات الأمونيا الحالية، وبأعلى معايير السلامة في التعامل مع الحالات الطارئة.

ثانياً: المشاريع الصناعية:

تبرز إجراءات الشركة في ما يخص المشاريع الصناعية بالآتي:

- ١- إعداد تصاميم توسعة المجمع الصناعي في العقبة بالتعاون مع شركة (Prayon) البلجيكية؛ لرفع الطاقة الإنتاجية لمصنع حامض الفوسفوريك من (٣٠٠) ألف طن من (P₂O₅) إلى حوالي (٤٥٠) ألف طن سنوياً، وبكلفة تقدَّر بما يقارب (٩٠) مليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن يستكمل العمل في هذا المشروع في مدة (٢٤) شهراً من تاريخ توقيع الاتفاقية.
- ٢- بدء شركة (Prayon) بإجراء التجارب على حامض الفوسفوريك الأردني في مختبراتها في بلجيكا لإنشاء مشروع إنتاج حامض الفوسفوريك النقي مع مجموعة سحتيان بطاقة إنتاجية تبلغ (٢٥) ألف طن سنوياً، وبتكلفة تُقدَّر بما يقارب (٨٠) مليون دولار أمريكي.

رابعاً: مشاريع قيد الدراسة:

يمكن إجمال المشاريع التي تعكف الشركة على دراستها بالآتي:

- ١- مشروع إنتاج الفسفور الأصفر (Yellow Phosphorus) باستخدام خام الفوسفات الذي يأتي بشراكة مع إحدى الشركات الهندية المتخصصة في هذا المجال، وتشكل كلفة الطاقة تحدياً كبيراً في تنفيذ هذا المشروع.
- ٢- مشروع إنتاج سماد (NPK) بشراكة مع شركة بتروكيميا جريسك (Petrokimia Gresik PKG) الأندونيسية، وبطاقة إنتاجية تبلغ (٣٠٠) ألف طن سنوياً، وبتكلفة تُقدَّر بما يقارب (١٢٠) مليون دولار أمريكي.
- ٣- مشروع إنتاج كل من (SSP و MKP و Technical MAP) بشراكة ما بين شركة مناجم الفوسفات الأردنية وشركة البوتاس العربية، وقد وُفِّعت مذكرات تفاهم بين الشركتين بهذا الخصوص، وشكّلت لجان فنية من الطرفين لدراسته.
- ٤- مشروع إنتاج حامض الفوسفوريك بشراكة مع شركة (Transpet) التركية في الشديدة، وبطاقة إنتاجية تبلغ (٣٠٠) ألف طن سنوياً باستخدام الفوسفات الأردني ذي النوعية المتدنية، وبقيمة تبلغ ما يقارب (٤٠٠) مليون دولار أمريكي.
- ٥- إنشاء مصنع لإنتاج مضافات الأعلاف الحيوانية باستخدام حامض الفوسفوريك الذي تنتجه شركة مناجم الفوسفات الأردنية مع مجموعة سنقرط بكلفة تقدر بما يقارب (٤٠) مليون دولار أمريكي.
- ٦- إنشاء مصنع تعويم الفوسفات في منجمي الحسا والأبيض؛ لترشيد استخدام الموارد، وإعادة تدويرها، والحفاظ على البيئة؛ باستغلال مرفوض الفوسفات المخزن على مبدأ (BOT) بإنتاجية تُقدَّر بـ (٠,٥) مليون طن فوسفات عالي النسبة، وبتكلفة تُقدَّر بما يقارب (٨٥) مليون دولار أمريكي.
- ٧- رفع الطاقة الإنتاجية للشركة الهندية الأردنية للكيماويات (IJC) من حامض الفوسفوريك، وإنشاء مصنع لإنتاج حامض الكبريتيك بقدرة إنتاجية تقارب (٢٠٠٠) طن يومياً، وبكلفة تقديرية تقارب (١٩٠) مليون دولار.
- ٨- تحسين منتج الألمنيوم فلورايد الذي يُنتج في المجمع الصناعي في العقبة، وتحويله من منخفض الكثافة إلى مرتفع الكثافة عن طريق تعديل العملية التصنيعية، وبقيمة إجمالية تقارب (٣) ملايين دولار أمريكي.

١- بدء شركة مناجم الفوسفات ببناء خط تركيز رابع في المجمع الصناعي في العقبة بوصفه الخطوة الأولى في عملية رفع الطاقة الإنتاجية وتحسين المنتج. ويُستكمل المشروع الذي تقدر قيمته الإجمالية بمبلغ (٢٦) مليون دولار أمريكي في الربع الثالث من عام ٢٠٢٥.

٢- مشروع تعويم الفوسفات مع الشركة المثالية، لترشيد استخدام الموارد وإعادة تدويرها والحفاظ على البيئة، باستغلال مرفوض الفوسفات المخزن، وعلى مبدأ (BOT)، وتصميم من شركة (JACOB) الأمريكية، وبطاقة إنتاجية تبلغ مليوني طن سنوياً من الفوسفات عالي النسبة، وضمن المواصفات العالمية المطلوبة، وقد بدأت أعمال الإنشاءات المدنية للمشروع الذي من المتوقع استكماله مع نهاية الربع الثالث من العام ٢٠٢٤، بتكلفه تقدر بما يقارب (٨٥) مليون دولار أمريكي.

ثالثاً: المشاريع اللوجستية:

تبرز إجراءات الشركة في ما يخص المشاريع اللوجستية بالآتي:

- ١- إنشاء مستودعات لتخزين الفوسفات في العقبة بسعة (٥٠٠) ألف طن إضافية؛ وذلك لمواجهة زيادة الطلب على الفوسفات، وإيجاد مخزون كافٍ في الحالات الطارئة، وبكلفة تبلغ ما يقارب (١٠٠) مليون دولار أمريكي.
- ٢- توسعة ميناء الفوسفات؛ لتلبية الطلب المتزايد على خام الفوسفات بكلفة تقدر بما يقارب (٣٠) مليون دولار أمريكي.
- ٣- بناء محطة لتحلية مياه البحر في العقبة لتزويد المجمع الصناعي بمياه صناعية تتلاءم مع العملية الإنتاجية في مصانع المجمع ومصانع الشركات الحليفة والتابعة. وقد تم التباحث في هذا الخصوص مع شركة (Water Rise) النرويجية لهذه الغاية وتوقيع (MOU) معها، والمباحثات جارية مع وزارة المياه ومفوضية سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة وشركة البوتاس العربية من أجل توفير المياه المحلاة لعدد من الأطراف، وبجهود من شركة مناجم الفوسفات الأردنية.
- ٤- حفر (٦) آبار عميقة في منطقة الشديدة بطاقة إنتاجية تبلغ (١٠) ملايين متر مكعب سنوياً، والشركة بصدد حفر (١٠) آبار جديدة في منطقة الجفر بطاقة إنتاجية تبلغ (٨) ملايين متر مكعب سنوياً، يتبعها مرافق أخرى هي: شبكة مياه، وبرج لتبريد المياه الحارة، وما يلزم من محطات ضخ، وأنظمة للتحكم، وطاقة كهربائية، وشبكة طرق، لتغطية احتياجات الشركة الحالية والمستقبلية.

إستراتيجيات رفع كفاءة العمل (تحسين التنافسية)

من الإستراتيجيات التي تتبعها الشركة للرفع من كفاءة العمل ما يأتي:

- ١- الاستمرار في تخفيض كلف الإنتاج الحالية للفوسفات المنتج، إضافة إلى ما حققته الشركة سابقاً بهدف الوصول إلى كلفة إنتاج لا تزيد على (٥٠) دولاراً للطن الواحد من الفوسفات.
 - ٢- طرح عطاءات التعدين عند اللزوم مع الإشارة إلى أنه لم يجرِ تلزيم أية عطاءات تعدين منذ عام ٢٠١٧.
 - ٣- الاستفادة من مخزون أكوام الفوسفات ذات النسبة المتدنية التي تشكل كلفة استخراجها (٢٠٪) من كلفة التعدين، وتقدر كمية هذه الأكوام بما يقارب (٨٠) مليون طن (بدأ العمل بذلك، وسيستمر في أعمال الشركة بشكل دائم في المواقع المختلفة من خلال خطط الإنتاج السنوية).
 - ٤- ضرورة الحصول على حقوق تعدين جديدة للشركة؛ لتتمكن من التوسع في التعدين مستقبلاً، علماً أن لديها حالياً حقوق تعدين يقدر مخزونها بـ (٣٤٠) مليون طن فوسفات.
 - ٥- تخفيض كلف الطاقة الكهربائية عن طريق الحصول على رخص لتوليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة، ونسبة تصل إلى (٨٠٪) من الكلف الحالية التي تقارب (٢٠) مليون دينار سنوياً.
 - ٦- إيجاد وسائل نقل منخفضة التكاليف لنقل المواد الخام من المناجم إلى المصانع، ومن المناجم إلى ميناء التصدير، وذلك بإحلال واستبدال النقل بالشاحنات إلى النقل بواسطة القطارات، أو اللجوء إلى نقل الفوسفات من المناجم إلى العقبة باستخدام الأنابيب بطريقة ضخ الفوسفات بعد خلطها بالماء عبر أنابيب على شكل طين (Slurry).
 - ٧- استحداث وحدة البحث وتطوير الأعمال في الشركة في العام ٢٠٢١، والبدء بدراسة إيجاد فرص استثمارية جديدة من خام الفوسفات على شكل صناعات تحويلية؛ بما يخدم توجهات الأسواق المحلية والعالمية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر تصنيع حامض الفوسفوريك النقي اللازم لصناعة الأغذية والتطبيقات الطبية وإنتاج سماد (Sulphur Bentonite).
 - ٨- رفع الطاقة الإنتاجية لمصنع حامض الفوسفوريك في المجمع الصناعي في العقبة لرفع الطاقة الإنتاجية من (٩٠٠ إلى ١٣١٠) أطنان من (P_2O_5) في اليوم، بالإضافة إلى إنشاء خط التركيز الرابع لمصنع حامض الفوسفوريك في المجمع الصناعي بالعقبة.
 - ٩- الحرص على المحافظة على البيئة بتنفيذ عدد من المشاريع، وتطبيق كل المتطلبات وفق المعايير العالمية.
 - ١٠- تأهيل الكوادر البشرية من حملة درجة الدبلوم المتوسط والبيكالوريوس عن طريق تدريبهم، والرفع من كفاءاتهم بهدف الإحلال الوظيفي، وبما يحقق رؤى الشركة في التوجه إلى مزيد من الصناعات التحويلية الحديثة، وقد دُرّب منذ العام ٢٠٢٠ حتى نهاية هذا العام (٥٠٥) متدربين من حملة هذه التخصصات، ووُزّعوا على مناطق عمل الشركة المختلفة بكلفة بلغت (٢,٢) مليون دينار، هذا بالإضافة إلى استقطاب أوائل الطلبة في الجامعات الأردنية في التخصصات ذات العلاقة بالصناعة، وتدريبهم بدءاً من نهاية عام ٢٠٢٠ وإلى الآن.
- وترى شركة مناجم الفوسفات الأردنية أن مجمل الأداء يشهد تغيراً نوعياً إيجابياً يعود بالشركة إلى الربح وفق معطيات تحقق لها وظيفتها المفترضة في الاقتصاد والتنمية الوطنية؛ فلدى الشركة خطط توسعية قيد الإعداد والتنفيذ عبر إيجاد منافذ تسويقية جديدة ترفع حجم الإنتاج السنوي إلى ما يزيد على (١١) مليون طن.

٦- خطط الإنتاج والتسويق لعام ٢٠٢٤:

- تهدف خطة شركة مناجم الفوسفات الأردنية لعام ٢٠٢٤ إلى إنتاج ١١,٢٥٠ مليون طن فوسفات و ٧٠٠ ألف طن من سماد (DAP).
- تهدف خطط التسويق والمبيعات المتوقعة لعام ٢٠٢٤ لبيع كمية ١١,٢٥٠ مليون طن فوسفات منها (٦,٨ مليون طن للتصدير و ٤,٤٥٠ مليون طن تُوزَّد إلى الشركات الحليفة والتابعة في الأردن، وإلى مصانع الشركة في المجمع الصناعي في العقبة) وبيع كمية ٧٠٠ ألف طن سماد (DAP) و ١١ ألف طن فلوريد الألمنيوم، بالإضافة إلى احتياجات الشركات الحليفة والتابعة من حامض الفوسفوريك وحامض الكبريتيك.

وفي ظل الأسعار السائدة بتاريخ إعداد الموازنة وثبات المتغيرات الأخرى فمن المتوقع أن تحقق المجموعة صافي أرباح تقدر بما يقارب (٤٥٣) مليون دينار.



٧- القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم:

بلغ عدد العاملين الذين كانوا على رأس عملهم في الشركة بتاريخ ٢٠٢٣/١٢/٣١ ما مجموعه (٢١٥٥) عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم العلمية، ومواقع عملهم على النحو الآتي:

| | | مهندس | جامعي فني | جامعي إداري | متوسط فني | متوسط إداري | فني توجيهي | إداري توجيهي | فني دون توجيهي | إداري دون توجيهي | غير معروف | الإجمالي | (النسبة %) حسب موقع العمل |
|----------------------|------|-------|-----------|-------------|-----------|-------------|------------|--------------|----------------|------------------|-----------|----------|------------------------------|
| الإدارة العامة | أنثى | ١٧ | ٤ | ٢٨ | ٢ | ٤ | ٠ | ٣ | ٢ | ٠ | ١ | ٦١ | %٩ |
| | ذكر | ١٦ | ٨ | ٧٣ | ١ | ٧ | ٢ | ١٤ | ١٥ | ٣ | ٣ | ١٤٢ | |
| | | ٣٣ | ١٢ | ١٠١ | ٣ | ١١ | ٢ | ١٧ | ١٧ | ٤ | ٣ | ٢٠٣ | |
| الحسا | أنثى | ١ | ١ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩ | %١٠ |
| | ذكر | ٢١ | ٥ | ١٦ | ١٦ | ١ | ٩ | ١٤ | ٤٦ | ٨٧ | ١ | ٢١٦ | |
| | | ٢٢ | ٦ | ١٦ | ١٦ | ٢ | ٩ | ١٥ | ٤٦ | ٩٢ | ١ | ٢٢٥ | |
| الأبيض | ذكر | ٢٢ | ٩ | ٩ | ٢٩ | ٤ | ٢ | ٢١ | ٦٥ | ٧٠ | ١ | ٢٣٢ | %١١ |
| | | ٢٢ | ٩ | ٩ | ٢٩ | ٤ | ٢ | ٢١ | ٦٥ | ٧٠ | ١ | ٢٣٢ | |
| دائرة الشيدية | ذكر | ٥٨ | ٢١ | ٥٣ | ٨٧ | ٨ | ٩ | ٧٦ | ٣٨٢ | ١٦ | ٣ | ٧١٣ | %٣٣ |
| | | ٥٨ | ٢١ | ٥٣ | ٨٧ | ٨ | ٩ | ٧٦ | ٣٨٢ | ١٦ | ٣ | ٧١٣ | |
| المجمع الصناعي | أنثى | ٦ | ٢ | ٦ | ٠ | ٣ | ٠ | ٣ | ٣ | ٠ | ٠ | ٢٣ | %٣٠ |
| | ذكر | ١٠١ | ٢٠ | ٢٣ | ٢٠٠ | ١٠ | ١٣ | ٥٣ | ٢٠٤ | ٥ | ٥ | ٦٣٤ | |
| | | ١٠٧ | ٢٢ | ٢٩ | ٢٠٠ | ١٣ | ١٣ | ٥٦ | ٢٠٧ | ٥ | ٥ | ٦٥٧ | |
| دائرة الأبحاث | ذكر | ١ | ٠ | ٦ | ٢ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ | ١٣ | %١ |
| | | ١ | ٠ | ٦ | ٢ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ | ١٣ | |
| ميناء تصدير الفوسفات | أنثى | ٢ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٤ | %٥ |
| | ذكر | ١٩ | ٣ | ١٠ | ٤٢ | ٢ | ٤ | ٣ | ١٤ | ٩ | ٢ | ١٠٧ | |
| | | ٢١ | ٣ | ١١ | ٤٢ | ٢ | ٤ | ٣ | ١٥ | ٩ | ٢ | ١١١ | |
| | | ٢٤٦ | ٧٣ | ٢٢٥ | ٣٧٩ | ٤٠ | ٣٩ | ١٨٨ | ٧٣٤ | ١٩٦ | ١٧ | ٢,١٥٥ | %١٠٠ |

قروض الإسكان:

تمنح الشركة العاملين لديها قروض إسكان ضمن شروط وسقوف نظام صندوق الإسكان للعاملين في الشركة، ولمرة واحدة فقط، ودون فوائد. وقد بلغ إجمالي قروض الإسكان الممنوحة للعاملين في الشركة منذ تأسيس الصندوق وحتى نهاية عام ٢٠٢٣ ما مقداره (٤٩,٧٩٠,٨٤٠) ديناراً أردنياً، استفاد منها (٢٢٨٢) عاملاً من مختلف مواقع الشركة. وتبلغ قيمة القرض (٢٠٠) ضعف من الراتب الأساسي، ويسقف مقداره (٤٠,٠٠٠) دينار أردني؛ استفاد منه (٥٤) عاملاً خلال عام ٢٠٢٣ بكلفة إجمالية تقارب (٢,٠٠٣,١٥٦) ديناراً أردنياً.

التدريب والتطوير:

ألحقت الشركة (١٣٩١) موظفًا من العاملين لديها في برامج تدريب خلال عام ٢٠٢٣، تمثلت في عدد من الدورات الإدارية والمحاسبية والفنية، بالإضافة إلى حضور المؤتمرات والندوات؛ لرفع كفاءاتهم وصقل مهاراتهم وإكسابهم المعرفة؛ وذلك وفق التفاصيل الآتية:

الدورات المنعقدة في الشركة عام ٢٠٢٣

| تصنيف الدورات | عدد الدورات المنعقدة | عدد الساعات التدريبية | عدد المتدربين |
|-------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| ١ دورات إدارية ومحاسبية | ٥٦ | ٦٤٤ | ٥٩٥ |
| ٢ دورات فنية | ٢٦ | ٢٠٠ | ١٧٣ |
| ٣ دورات السلامة العامة | ٤٣ | ٨٤٢ | ٥٧٣ |
| ٤ مؤتمرات وندوات وأخرى | ١٤ | ١٤٥ | ٥٠ |
| المجموع | ١٣٩ | ١,٨٣١ | ١,٣٩١ |

ودربت الشركة أيضًا في العام نفسه (٣١) طالبًا وطالبة من مختلف الجامعات وكليات المجتمع تدريبًا ميدانيًا لغايات متطلبات التخرج، وألحقت في برامج التدريب المعتمدة لديها (٥) متدربين من مؤسسة التدريب المهني والشركة الوطنية للتدريب والتشغيل لغايات إجازة مزاوله المهنة لمدة عام ونصف في المجمع الصناعي، ووقعت عقود تدريب مع (٢١٨) متدربًا من حملة البكالوريوس والدبلوم المتوسط، و(٤٩) مهندسًا لتدريبهم في كل مواقع الشركة لغايات التدريب العملي لهم في مجال اختصاصهم.



٨- الخدمات الطبية والصحية:

تقدم الشركة الرعاية الصحية والخدمات الطبية المميزة والشاملة وفق أفضل المستويات والمعايير الطبية للعاملين في الشركة وعائلاتهم، وتشمل أكثر من (١٠) آلاف منتفع من العاملين وعائلاتهم، عن طريق عيادات دائرة الخدمات الطبية المنتشرة في مواقع الشركة المختلفة، إضافة إلى اعتماد شبكة طبية ذات اختصاصات مميزة؛ لإضافتها إلى الأطباء المعتمدين في مختلف محافظات المملكة، وبالأسعار المعتمدة من الجهات الطبية جميعها حسب لائحة الأجور المتفق عليها من وزارة الصحة، ونقابات الأطباء، وأطباء الأسنان، وجمعية المختبرات. وَخَوَّسَتِ الشركة منذ عام ٢٠١٥ الخدمات الطبية والصحية؛ فأصبح العمل لدى معظم الجهات الطبية عن بعد (on-line)؛ الأمر الذي أدى إلى بناء نظام معلومات يبين السيرة الصحية لكل منتفع، بما يضمن عدم تكرار العلاجات والإجراءات الطبية في المدة ذاتها، مع حرص الشركة الدائم على الاستمرار بتقديم أفضل الخدمات الطبية للعاملين والمتقاعدين وعائلاتهم.

نفقات معالجة العاملين وعائلاتهم في الشركة في الأعوام من ٢٠٢٣-٢٠٢٠

(ألف دينار)

| ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | البيان |
|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| ١,٦٢٢ | ١,٥٤٣ | ١,٦٨٣ | ١,٤٠٥ | تكاليف معالجة الموظفين |
| ١,٩٩٥ | ٢,٠٠٩ | ١,٩١٠ | ١,٨٣٤ | تكاليف معالجة عائلات الموظفين |
| ٣,٦١٧ | ٣,٥٥٢ | ٣,٥٩٣ | ٣,٢٣٩ | المجموع الكلي |

التأمين الصحي لما بعد التقاعد:

نفقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد في الأعوام من ٢٠٢٣-٢٠٢٠

(ألف دينار)

| ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | البيان |
|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------|
| ٦,٩٢٢ | ٧,٣٥٤ | ٧,٤٢٤ | ٧,٨٥٣ | أعداد المنتفعين |
| ٦,٧٧٠ | ٧,٧٥٢ | ٦,٤٦١ | ٦,٧٣٤ | نفقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد |



الحوكمة

| | |
|----|-----------------|
| ٣٦ | تقرير الحوكمة |
| ٤٧ | الشركات الحليفة |
| ٤٨ | الشركات التابعة |
| ٥٠ | توزيعات الأرباح |

تطبيقًا لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة ٢٠١٧ الصادرة بالاستناد لأحكام المادتين (١٢/ن) و (١١٨/ب) من قانون الأوراق المالية رقم (١٨) لسنة ٢٠١٧ المقررة بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية رقم (٢٠١٧/١٤٦) تاريخ ٢٠١٧/٥/٢٢ حيث أصبحت هذه التعليمات إلزامية، ويعمل بها من تاريخ إقرارها من مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية وفق أفضل الممارسات. ■■

١- تقرير الحوكمة مقدمة

في ضوء التطور الاقتصادي في معظم بلدان العالم ظهرت الحاجة إلى الحوكمة الرشيدة في كثير من الاقتصاديات المتقدمة والناشئة خلال العقود القليلة الماضية، ولا سيما في أعقاب الانهيارات الاقتصادية، والأزمات المالية التي شهدتها مجموعة من الدول. وانطلاقاً من رسالة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وإدراكاً منها لدورها في تعزيز الاقتصاد الوطني الأردني؛ فإنها ترى أن وجود حاكمية رشيدة يؤدي إلى إدارة جيدة تسهم بفاعلية في تحقيق أهدافها الإستراتيجية، وتعزيز مستوى الثقة والاطمئنان لدى مساهميها، وقدرتها على إدارة المخاطر التي تحيط بالشركة والحد منها؛ إذ تعد حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة لجميع الشركات المساهمة العامة في العصر الحاضر؛ ذلك لأن الأزمات المالية التي عانى بسببها الاقتصاد العالمي وضعت مفهوم حوكمة الشركات ضمن الأولويات. وتركز أنظمة الحوكمة في العالم وقوانينها على الحد من استخدام السلطة الإدارية في غير صالح المساهمين، وتعمل على تفعيل أداء مجلس الإدارة، وتعزيز الرقابة الداخلية، ومتابعة تنفيذ الإستراتيجيات، وتحديد الإدارة والصلاحيات لكل من المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح، وتأكيد أهمية الشفافية والإفصاح.

١- تشكيل مجلس الإدارة:

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من تسعة أعضاء يمثلون مساهمي الشركة كافة حسب نظام الشركة والأنظمة والتعليمات النافذة، وتنتخبهم الهيئة العامة بأسلوب التصويت، ويبذل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة، ويعمل بكل نزاهة وشفافية بما يحقق مصلحة الشركة وأهدافها وغاياتها، ويتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة بالمؤهلات العلمية، والخبرة الكافية بالأمور الإدارية والمالية وفي الصناعة، بالإضافة إلى إلمامهم بحقوق مجلس الإدارة وواجباته.

٢- مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

يلتزم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة بمعايير حوكمة الشركات المساهمة العامة وفق أفضل الممارسات: من وضع الإستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وأهدافها، وتعظيم حقوق المساهمين، وخدمة المجتمع المحلي، واعتماد سياسة الإفصاح والشفافية الخاصة بالشركة، ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.

ضابط ارتباط الحوكمة:

مارس مجلس إدارة الشركة مهامه ومسؤولياته؛ وذلك بتعيين الأنسة سناء قراطين (أمين سر مجلس الإدارة) ضابط ارتباط لحوكمة الشركات بدءاً من تاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢٩ ولغاية ٢٠٢٣/١٠/٣، وتعيين الأستاذة لارا المبيضين (أمين سر مجلس الإدارة) ضابط ارتباط لحوكمة الشركات بدءاً من تاريخ ٢٠٢٣/١٠/٤.

اجتماعات مجلس الإدارة:

يعقد مجلس الإدارة اجتماعاته وفقاً لقانون الشركات، وبما لا يقل عن (٦) اجتماعات سنوياً، وتصدر قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين، وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع، وقد عقد المجلس خلال العام ٢٠٢٣ (٦) اجتماعات.

أمين سر مجلس الإدارة:

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل، ويبين الأعضاء الحاضرون أية تحفظات عليها.

وحدة علاقات المستثمرين في الشركة:

أنشئت وحدة علاقات المستثمرين بناءً على تعليمات إدراج الأوراق المالية واعتماد قواعد إدارة علاقات المستثمرين، وأُتُبعت الوحدة لمساعد الرئيس التنفيذي، وسُمّي مدير إدارة الشؤون المالية بديلاً أولاً له، ومدير وحدة البحث وتطوير الأعمال بديلاً ثانياً له، وكانت شركة مناجم الفوسفات الأردنية ضمن عينة الرقم القياسي ASE ٢٠ الملزمة بإنشاء هذه الوحدة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٣. ومن أبرز مهام هذه الوحدة ما يأتي:

- ١- تمثيل الشركة أمام المستثمرين، وتمثيل المستثمرين داخل الشركة (اتصال ثنائي).
- ٢- تعريف المساهمين والمستثمرين بأنشطة الشركة، وأدائها المالي، وتوجهاتها الإستراتيجية.
- ٣- بناء روابط وعلاقات إيجابية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة من جانب، والمستثمرين الحاليين والمحتملين والمساهمين وكافة الأطراف المهتمة من جانب آخر.
- ٤- التواصل المستمر مع المحللين الماليين وممثلي الإعلام والمستثمرين عبر أدوات الاتصال المختلفة مثل الموقع الإلكتروني للشركة، ومواقع التواصل الاجتماعي، والتقارير الصحفية، بالإضافة إلى تنسيق الاجتماعات.
- ٥- متابعة النافذة المخصصة لعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، والتأكد من تحديثها بشكل منتظم.

وبناءً على ذلك أنشئت نافذة خاصة بعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، كان من أهم ما تضمنته ما يأتي:

- الأخبار والبيانات الصحفية.
- معلومات عن سعر سهم الشركة من حيث سعر الإغلاق، وسعر الافتتاح، وأعلى وأدنى سعر خلال العام، وأسعار السهم التاريخية، وبعض النسب المالية.
- نبذة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- المعلومات المتعلقة بتوزيع الأرباح على المساهمين وآلية استلامها.
- البيانات المالية والتقارير السنوية.

٣- أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وفيما إذا كان العضو (تنفيذي) أو (غير تنفيذي)، و(مستقل) أو (غير مستقل)

أ- يبين الجدول الآتي أعضاء مجلس إدارة الشركة الحاليين والمستقبليين خلال العام ٢٠٢٣:

| العضوية | الاستقلالية | المنصب | المساهم | السادة الأعضاء |
|------------|-------------|------------------------|--|------------------------------------|
| تنفيذي | مستقل | رئيس مجلس الإدارة | ممثّل القطاع الخاص | معالي الدكتور محمد الذنيبات |
| غير تنفيذي | غير مستقل | نائب رئيس مجلس الإدارة | ممثّل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية | السيد سالم القضاة |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثّل INDIAN POTASH LIMITED | Dr. U.S. Awasthi |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثّل INDIAN POTASH LIMITED | Dr. P.S. Gahlaut |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثّل Kisan International Trading FZE | Mr. Manish Gupta |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو | ممثّل القطاع الخاص | الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثّل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية | سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي | المهندس سامي سميرات |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثّل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت | المهندس محمد المنيفي |

لا يُجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، ولا يشغل أحد أقارب رئيس مجلس الإدارة منصب مدير عام الشركة.

ب- يبين الجدول الآتي عدد اجتماعات مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال العام ٢٠٢٣، والأعضاء الحاضرين:

| المجموع الكلي | | رقم الاجتماع وتاريخه | | | | | | | الاسم |
|---------------|--------|----------------------|---------|---------|---------|-----------------------------------|---------|---------|------------------------------------|
| الغياب | الحضور | رقم (١) | رقم (٢) | رقم (٣) | رقم (٤) | الاجتماع التكميلي لاجتماع رقم (٢) | رقم (٢) | رقم (١) | |
| بعضر | | ١١/٤ | ٩/٥ | ٧/٨ | ٥/١٠ | ٣/١٤ | ٣/١٢ | ٢/١٧ | |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | معالي الدكتور محمد الذنيبات |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | السيد سالم القضاة |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | Dr. U.S. Awasthi |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | Dr. P.S. Gahlaut |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | Mr. Manish Gupta |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | المهندس سامي سميرات |
| - | ١ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | ٢ | المهندس محمد المنيفي |

ح= حضور غ= غياب

ج- نسب حضور أعضاء مجلس الإدارة اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٣:

| أعضاء مجلس الإدارة | المنصب | حضور اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال مدة العضوية | نسبة الحضور |
|------------------------------------|------------------------|--|-------------|
| معالي الدكتور محمد الذنيبات | رئيس مجلس الإدارة | ١/١ | ٪١٠٠ |
| السيد سالم القضاة | نائب رئيس مجلس الإدارة | ١/١ | ٪١٠٠ |
| Dr. U.S. Awasthi | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |
| Dr. P.S. Gahlaut | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |
| Mr. Manish Gupta | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |
| الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |
| سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |
| المهندس سامي سميرات | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |
| المهندس محمد المنيفي | عضو | ١/١ | ٪١٠٠ |

٤- عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة:

معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة، عضو في شركة مصفاة البترول الأردنية.

المهندس سامي السميرات/ عضو مجلس الإدارة، عضو في بنك القاهرة عمان.

فيما عدا ذلك، لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة أخرى.

٥. المناصب التنفيذية ومديري الدوائر وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

| الاسم | الوظيفة |
|-----------------------------|--|
| معالي الدكتور محمد الذنيبات | رئيس مجلس الإدارة |
| المهندس عبدالوهاب الرواد | الرئيس التنفيذي |
| الآنسة سناء قرايين | مساعد الرئيس التنفيذي بدءاً من ٢٠٢٢/١٠/٤ ولغاية ٢٠٢٣/١٠/٣ أمين سر مجلس الإدارة لغاية ٢٠٢٣/١٠/٣ مدير إدارة الشؤون المالية لغاية ٢٠٢٢/١٠/٣ |
| الجيولوجي محمد أبو هزيم | مدير إدارة التعدين والمناجم |
| الدكتورة فدوى شابسوغ | مدير إدارة الموارد البشرية مدير حسابات صندوق التوفير |
| السيد عمر بدران | مدير إدارة الشؤون المالية بدءاً من ٢٠٢٣/١/١٢ مستشار مالي بدءاً من ٢٠٢٢/٧/١٧ ولغاية ٢٠٢٣/١/١١ |
| المهندسة ريم عبدالحليم | مدير إدارة التوريد والمشتريات بدءاً من ٢٠٢٣/٨/١٧ ولغاية ٢٠٢٣/١١/٣٠ مدير إدارة التوريد والمشتريات بالوكالة لغاية ٢٠٢٣/٨/١٦ |
| المهندس موفق أبو حويلة | مكلف بتسيير أعمال إدارة التوريد والمشتريات بدءاً من ٢٠٢٣/١٢/١ |
| المهندس عبدالعزيز العراكية | مدير المجمع الصناعي |
| المهندس محمود الجرادين | مدير المناجم/ مدير منجم الشيدية |
| الدكتور معين الحباشنة | مستشار طبي/ مدير الخدمات الطبية |
| الدكتور المهندس محمد مقدادي | مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال |

٦- اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

أ- لجنة التدقيق:

١- أعضاء لجنة التدقيق:

المهندس سامي سميرات/ رئيس اللجنة

ماجستير في إدارة الأعمال، ماجستير تخصص اتصالات، بكالوريوس هندسة كهربائية، يشغل وظيفة نائب الرئيس التنفيذي لأورنج الأردن/ الرئيس التنفيذي لوحدة أعمال المنشآت.

السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة

بكالوريوس إدارة أعمال، يشغل وظيفة مستشار الأمين العام/ وزارة المالية.

الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو

دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين/ مستشار هندسة المناجم والتعدين، شغل سابقاً عضو مجلس إدارة في شركة مناجم الفوسفات لعدة دورات، مستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية، مدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية.

Mr. Manish Gupta/ عضو

بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، الدبلوم العالي في الإدارة - تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون - تخصص ضرائب وقانون تجاري، يشغل وظيفة مدير التخطيط الاستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO.

٢- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة التدقيق خلال العام ٢٠٢٣:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | م. سامي سميرات رئيس اللجنة | السيد سالم القضاة نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة | د.م. عبدالفتاح أبو حسان عضو | Mr. Manish Gupta عضو |
|------------|----------------|-------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------|
| ٢٠٢٣/١ | ٢٠٢٣/١/٢٥ | ح | ح | ح | غ |
| ٢٠٢٣/٢ | ٢٠٢٣/٢/١٤ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٣/٣ | ٢٠٢٣/٣/١٢ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٣/٤ | ٢٠٢٣/٤/٢٧ | ح | ح | ح | غ |
| ٢٠٢٣/٥ | ٢٠٢٣/٧/٣٠ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٣/٦ | ٢٠٢٣/١٠/٣١ | ح | ح | ح | ح |

ح = حضور غ = غياب

٣- عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات مع مدقق الحسابات الخارجي خلال العام ٢٠٢٣.

٤- مهام لجنة التدقيق:

تتولى لجنة التدقيق الإشراف على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة بما في ذلك ما يأتي:

- مناقشة الأمور المتعلقة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي، والتأكد من استيفائه الشروط الواردة في التشريعات، وعدم وجود ما يؤثر في استقلاليته.
- بحث كل ما يتعلق بعمل مدقق الحسابات الخارجي بما في ذلك ملاحظاته ومقترحاته وتحفظاته، ومتابعة مدى استجابة إدارة الشركة لها، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- متابعة مدى تقيد الشركة والتزامها بتطبيق الأحكام والتشريعات النافذة، ومتطلبات الجهات الرقابية.
- دراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، وتقديم التوصيات بشأنها.
- دراسة خطة عمل مدقق الحسابات الخارجي، والتأكد من أن الشركة توفر للمدقق جميع التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- دراسة إجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وتقييمها.
- الاطلاع على تقييم مدقق الحسابات الخارجي لإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- الاطلاع على تقارير الرقابة والتدقيق الداخلي، والتوصية إلى مجلس الإدارة في ما يتعلق بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي، ووضع سياسات وإستراتيجيات تضمن تعزيز الرقابة الداخلية على الشركة.
- وضع الآليات المناسبة لضمان توفير الشركة العدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة؛ لإشغال مهام الرقابة الداخلية بحيث تُدرّب وتُكافأ بما يناسبها.
- دراسة وتقييم أي أعمال إضافية خارج نطاق التدقيق يقوم بها مدقق الحسابات الخارجي كتقديم الاستشارات الإدارية والفنية، والتأكد من عدم تأثيرها في استقلاليته، والتوصية لمجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.

ومن صلاحيات لجنة التدقيق ما يأتي:

- ١- طلب حضور مدقق الحسابات الخارجي إذا رأت اللجنة ضرورة مناقشته بأي أمور تتعلق بعمله في الشركة، ولها أن تستوضح منه أو تطلب رأيه خطياً.
- ٢- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي للانتخاب من قبل الهيئة العامة.
- ٣- التنسيب لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الداخلي للشركة.

ب. لجنة الترشيحات والمكافآت:

١. أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

معالي الدكتور محمد الذنبيات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة

السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة

عضو /Dr. P.S. Gahlaut

الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو

المهندس محمد المنيفي/ عضو

٢- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام ٢٠٢٣:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة | السيد سالم القضاة نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة | Dr. P.S. Gahlaut عضو | د.م. عبدالفتاح أبو حسان/ عضو | م. محمد المنيفي عضو |
|------------|----------------|---|--|-------------------------|---------------------------------|------------------------|
| ٢٠٢٣/١ | ٢٠٢٣/٩/٢٥ | ح | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٣/٢ | ٢٠٢٣/١١/٤ | ح | ح | ح | ح | ح |

ح = حضور غ = غياب

٣- مهام لجنة الترشيحات والمكافآت:

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت المهام الآتية:

- وضع السياسات الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة ومراجعتها.
- تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين وأسس اختيارهم.
- وضع سياسة الإحلال الوظيفي، والسياسات الخاصة بالموارد البشرية في الشركة، ومراجعتها بصورة دورية.

ج- لجنة إدارة المخاطر:

١- أعضاء لجنة إدارة المخاطر:

مشكلة من أعضاء مجلس الإدارة:

معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة

السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة

Dr. U.S. Awasthi

Dr. P.S. Gahlaut

Mr. Manish Gupta

الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان

سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان

المهندس سامي سميرات

المهندس محمد المنيفي

٢- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة إدارة المخاطر خلال العام ٢٠٢٣:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة | السيد سالم القضاة نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة | .Dr. U.S Awasthi عضو | .Dr. P.S Gahlaut عضو | Mr. Manish Gupta عضو | د.م. عبدالفتاح أبو حسان عضو | المحامي محمد كريشان عضو | م. سامي سميرات عضو | م. محمد المنيفي عضو |
|------------|----------------|---|--|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|
| ٢٠٢٣/١ | ٢٠٢٣/٧/٨ | ح | ح | غ | غ | ح | ح | ح | ح | ح |

ح = حضور غ = غياب

٣- مهام لجنة إدارة المخاطر:

تتمثل مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر بمتابعة مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة وتقييمها ومراجعتها مع جميع دوائر الشركة، ووضع سياسة إدارة المخاطر لدى الشركة ومراجعتها دوريًا، ووضع إجراءات عمل خطية تنظم أعمال اللجنة، وتحديد التزاماتها، وتقديم اللجنة توصياتها إلى مجلس الإدارة.

د- لجنة الحوكمة:

١- أعضاء لجنة الحوكمة:

معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة

المهندس سامي سميرات/ نائب رئيس اللجنة

Dr. P.S. Gahlaut / عضو

الدكتور المهندس عبدالفتاح أبو حسان/ عضو

المهندس محمد المنيفي/ عضو

٢- يبين الجدول الآتي حضور وغياب أعضاء لجنة الحوكمة خلال العام ٢٠٢٣:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة | م. سامي سميرات/ نائب رئيس اللجنة | Dr. P.S. Gahlaut عضو | د.م. عبدالفتاح أبو حسان/ عضو | م. محمد المنيفي عضو |
|------------|----------------|---|----------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|
| ٢٠٢٣/١ | ٢٠٢٣/٣/١٢ | ح | ح | ح | ح | ح |

ح = حضور غ = غياب

٣- مهام لجنة الحوكمة:

تتولى لجنة الحوكمة المهام الآتية:

- ١- وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات ومراجعتها بصورة دورية، وتقييم مدى تطبيقها في الشركة سنويًا.
- ٢- التأكد من التزام الشركة بتعليمات حوكمة الشركات.
- ٣- إعداد تقرير الحوكمة للشركة وتضمينه للتقرير السنوي.
- ٤- متابعة أعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس، والوقوف على مدى تطبيقهما لتعليمات الحوكمة.
- ٥- دراسة أية ملاحظات ترد من هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة وتنفيذها.

- ٦- دراسة مقترحات مساهمي الشركة الذين يملكون ما لا يقل عن (٥٪) من رأسمال الشركة، وعرضها على مجلس الإدارة.
- ٧- بناء على قرارات مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية شكّلت لجان أخرى للبت في أمور الشركة، وحسب الصلاحيات الممنوحة لها، وهذه اللجان هي:

- لجنة العطاءات الرئيسية.
- لجنة مشتريات المواد الأولية.
- لجنة الإنتاج والتسويق.
- لجنة الاستثمار.
- لجنة التبرعات ودعم المجتمع المحلي.

٨- مدقق الحسابات الخارجي:

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠٢٣/٤/٤ على إعادة تعيين السادة إرنست ويونغ مدققين لحسابات الشركة لعام ٢٠٢٣ / السيد علي سمارة ترخيص رقم (٥٠٣) وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.

اتخذت الشركة الإجراءات المناسبة للتأكد مما يأتي:

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة إرنست ويونغ هم مدققون معتمدون ومقيدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها بإجازة رقم (٥٩٢).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة، ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظف لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة، وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- أن مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:
 - ١- ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
 - ٢- مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
 - ٣- فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة، وأنظمة الرقابة الداخلية، وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة، والمحافظة على أموالها.
 - ٤- حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية، والإجابة عن أسئلة مساهمي الشركة واستفساراتهم بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
 - ٥- التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها، وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.

- ٦- تقديم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة، والمطالبة بتعديلها إذا وجد ما يؤثر في عدالتها.
- ٧- التأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
- ٨- التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة، أو أية أمور إدارية ذات أثر سلبي في أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

٩- حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين:

يتمتع المساهمون في شركة مناجم الفوسفات الأردنية بخدمات مميزة يقدمها قسم المساهمين في الشركة، بحيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيّات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها، بما يمكن المساهم من الاطلاع على سجل المساهمين في ما يخص مساهمته لأي سبب كان، ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة، ويحصل المساهم على المعلومات التي يُفصح عنها، ويشارك مساهمو الشركة في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصلية ووكالة، ويطلعون على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة حسب مقتضيات القانون؛ بحيث تُنشر على موقع الشركة الإلكتروني، وعلى موقع هيئة الأوراق المالية. ويحصل المساهم في شركة مناجم الفوسفات الأردنية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقدًا عن طريق أحد البنوك المحلية، وبموجب حوالة بنكية أو نقدًا من البنك.

توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للاطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالاقتراعات والشكاوى الواردة للشركة من المساهمين من خلال موقعها الإلكتروني؛ لتؤخذ بالحسبان ودراستها، واتخاذ القرار المناسب بشأنها.

١٠- تعاملات الأطراف ذوي العلاقة:

تلتزم شركة مناجم الفوسفات الأردنية م.ع.م بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة المتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام عقود أو الدخول في مشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة. ويُفصح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور محمد الذنبيات

الذنبيات

٢- الشركات الحليفة

أ- الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (JIFCO):

تأسست الشركة الأردنية الهندية للأسمدة ذات مسؤولية محدودة (JIFCO) في عام ٢٠٠٨ في الأردن لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك في منطقة الشيدية بالمشاركة مع تعاونية مزارعي الهند للأسمدة (IFFCO)، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (٤٨٪) من رأسمال الشركة المشتركة البالغ (٥٢٤,٥) مليون دولار أمريكي.

ب- شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية (JAFCCO):

تأسست شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية ذات مسؤولية خاصة (JAFCCO) في عام ٢٠٠٧ لغايات إنتاج الأسمدة والمواد الكيماوية في منطقة الوادي الأبيض، وبالمشاركة مع شركة جافكو البحرين، والشركة العربية للتعدين، وشركة فينشر كابيتال بنك، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (٢٧,٤٪) من رأسمال الشركة البالغ (٥١,١) مليون دينار أردني. وهي متوقفة عن العمل منذ العام ٢٠٢٠.

ج- شركة بترو جوردان أبدي (PT Petro Jordan Abadi):

تأسست شركة بترو جوردان أبدي (PT Petro Jordan Abadi) في أنونيسيا في عام ٢٠١٠ بالمشاركة مع شركة بتروكيميا غريسك الأنونيسية لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك باستخدام ما يقرب من (٨٠٠ ألف طن فوسفات سنوياً) (من شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (٥٠٪) من رأسمال الشركة.

د- شركة مناجم لتطوير التعدين:

تأسست شركة مناجم لتطوير التعدين ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠٠٧ في الأردن بالمشاركة مع الشركة الأردنية للتنمية الاقتصادية والتجارة (كوميديات) برأسمال قدره مليون دينار أردني، تساهم فيه شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته (٤٦٪) من رأسمال الشركة.

هـ- شركة الموانئ الصناعية الأردنية:

تأسست شركة الموانئ الصناعية الأردنية ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠٠٩، لغايات إدارة ميناء العقبة الصناعي وتشغيله، وبمساهمة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وشركة البوتاس العربية مناصفة، وقد بلغ رأسمال الشركة بتاريخ ٢٠٢٢/١٢/٣١ ما مجموعه (١٤٠) مليون دينار أردني تساهم فيه شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته (٥٠٪) من قيمة رأسمال الشركة.

٣- الشركات التابعة

أ- الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC):

تأسست الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذات مسؤولية محدودة (IJC) في عام ١٩٩٢ برأسمال قدره (٦٣,٤) مليون دولار أمريكي، وتنتج حامض الفوسفوريك بطاقة تبلغ (٢٢٤) ألف طن (P_2O_5) سنوياً، وهي مملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية. وزادت الشركة الطاقة الإنتاجية لها لتصل إلى (٣٠٠) ألف طن (P_2O_5) سنوياً. وقد بلغت كميات الإنتاج في عام ٢٠٢٣ ما مجموعه (٣٢٦,٠٠٨) أطنان من حامض الفوسفوريك (P_2O_5) مقارنة بـ (٣٠٨,٠٠٢) طن في عام ٢٠٢٢. أما مبيعات الشركة من حامض الفوسفوريك (P_2O_5) فقد بلغت (٣٢٢,١٧٤) طناً في عام ٢٠٢٣ مقارنة بـ (٣٠١,٩٦٨) طناً في عام ٢٠٢٢.

العمالة:

بلغ عدد العاملين في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات (IJC) في نهاية عام ٢٠٢٣ ما مجموعه (٣٠٤) عاملين موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

| فئات العاملين | جامعي | دبلوم | الثانوية العامة وما دونها | المجموع |
|---------------|-------|-------|---------------------------|---------|
| مهندس | ٤٦ | - | - | ٤٦ |
| فني | ٤٣ | ١٠٠ | ٤٦ | ١٩٤ |
| إداري | ٢٢ | ٤ | ١٤ | ٤٠ |
| محاسب | ١١ | ٠ | ٠ | ١١ |
| فني متوسط | ٠ | ٢ | ٣ | ٥ |
| سائق | ٠ | ٢ | ٦ | ٨ |
| المجموع | ١٢٢ | ١١٣ | ٦٩ | ٣٠٤ |

العنوان: شارع الشريف الرضي عمارة ٧ - الشميساني - عمان ص.ب ١٧٠٢٨ عمان ١١١٩٥ الأردن

ب- شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع:

تأسست شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠١٠ برأسمال مدفوع قدره (١٠٠,٠٠٠) دينار أردني، وهي مملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية. نقلت شركة الرؤيا خلال عام ٢٠٢٣ ما يقارب (٤٠) ألف طن فوسفات وكبريت بسياراتها، وحققت بذلك صافي ربح بعد الضريبة في عام ٢٠٢٣ بلغ (١,٣٣٥) مليون دينار مقارنة بـ (١,٠٥٧) مليون دينار عام ٢٠٢٢؛ أي بزيادة بلغت (٢٧٨) ألف دينار، ونسبة مقدارها (٢٦,٣)٪.

العمالة:

بلغ عدد العاملين في شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع في نهاية عام ٢٠٢٣ ما مجموعه (١٥) عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

| فئات العاملين | جامعي | دبلوم | الثانوية العامة وما دونها | المجموع |
|---------------|-------|-------|---------------------------|---------|
| إداري | ١ | - | - | ١ |
| فني متوسط | - | ١ | ٢ | ٣ |
| سائق | - | - | ١١ | ١١ |
| المجموع | ١ | ١ | ١٣ | ١٥ |

العنوان: عمان - تلفون: ٥٦٨٦٢٩٣ فاكس: ٥٦٨٦٢٩٤.

ج- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC):

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية ذات مسؤولية محدودة (NJFC) في عام ١٩٩٢ برأسمال قدره (٢٤) مليون دولار أمريكي، وتنتج الأسمدة المركبة، وسماد فوسفات الأمونيوم، بطاقة إنتاجية تبلغ (٣٠٠) ألف طن سنوياً. وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته (٨٠٪) من رأسمال شركة (NJFC).

وقد بلغت كميات إنتاج الأسمدة الكيماوية (NPK & DAP) في عام ٢٠٢٣ ما مجموعه (٢٧٥,٧٠٠) طن مقارنة بـ (٢٤٤,٤٠٠) طن في عام ٢٠٢٢. أما مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية (NPK & DAP) فقد بلغت (٢٨٧,١٧٠) طناً في عام ٢٠٢٣ مقارنة بـ (٢٣١,٤٩٣) طناً في عام ٢٠٢٢.

العمالة:

بلغ عدد العاملين في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) في نهاية عام ٢٠٢٣ ما مجموعه (١٠٣) عاملين موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

| فئات العاملين | جامعي | دبلوم | الثانوية العامة وما دونها | المجموع |
|---------------|-------|-------|---------------------------|---------|
| مهندس | ١٧ | ٠ | ٠ | ١٧ |
| فني | ١١ | ٢٩ | ١٣ | ٥٣ |
| إداري | ٦ | ١ | ٤ | ١١ |
| محاسب | ٥ | ٠ | ٠ | ٥ |
| فني متوسط | ٠ | ٠ | ١٣ | ١٣ |
| سائق | ٠ | ٠ | ٤ | ٤ |
| المجموع | ٣٩ | ٣٠ | ٣٤ | ١٠٣ |

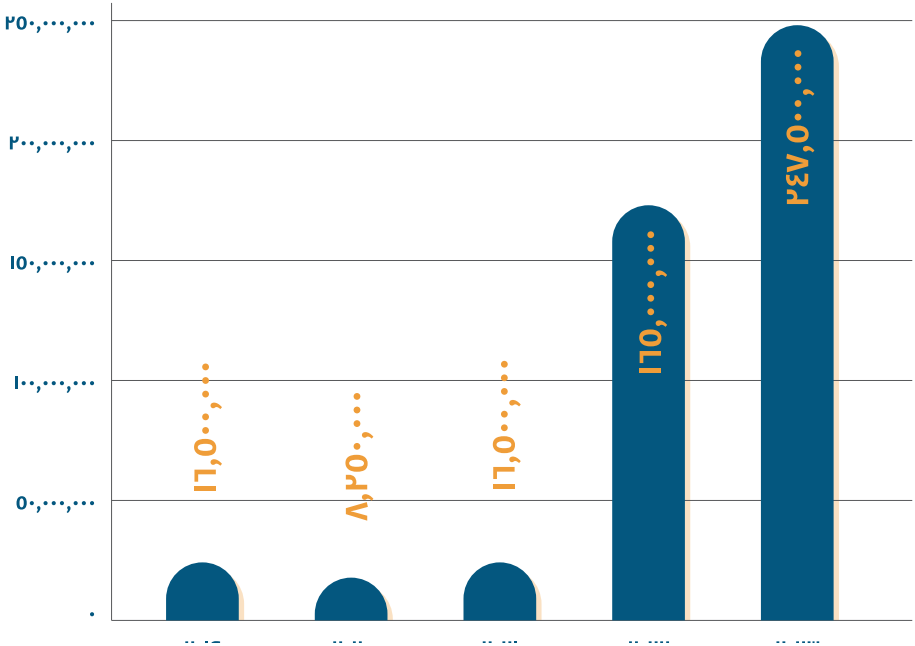
العنوان: شارع عصام العجلوني عمارة ٥٩ - الشميساني - عمان - بجانب فندق الماريوت ص.ب: ٩٢٦٨٦١ عمان ١١١٩٠ الأردن

٤- توزيعات الأرباح

| ٢٠١٨ | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٢* | العام |
|------------|-----------|------------|-------------|-------------|--|
| %٢٠ | %١٠ | %٢٠ | %٢٠٠ | %٣٠٠ | نسبة التوزيع من الرأسمال الاسمي |
| ١٦,٠٠٠,٠٠٠ | ٨,٢٠٠,٠٠٠ | ١٦,٠٠٠,٠٠٠ | ١٦٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٤٧,٠٠٠,٠٠٠ | المبالغ النقدية الموزعة بالدينار الأردني |

* توزيع أسهم مجانية بنسبة ٢٠٠٪

توزيعات أرباح /دينار



البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح

| | |
|--|----|
| معلومات عامة | 02 |
| أتعاب مدققي الحسابات | 02 |
| بيان العملاء الرئيسيين لمبيعات الشركة | 03 |
| بيان أنشطة الشركة حسب المواقع الجغرافية وحجم الاستثمار الرأسمالي في كل منها | 03 |
| بيان المتعهدين والموردين الرئيسيين للمشتريات المحلية للشركة لعام ٢٠٢٣ | 03 |
| مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا وأقربائهم في رأسمال الشركة والشركات المسيطر عليها | 04 |
| العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف أو أقاربهم. | 04 |
| مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي وخدماته | 04 |
| التبرعات | 00 |
| أعضاء مجلس الإدارة | 00 |
| البدلات المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣ | 0٧ |
| بيانات أشخاص الإدارة العليا | 0٨ |
| الرواتب والمكافآت والمزايا الأخرى ومياومات السفر المدفوعة لإدارة التنفيذية ومديري الدوائر خلال عام ٢٠٢٣ | ١٧ |
| الهيكل التنظيمي للشركة | ١٨ |

البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية

في ما يأتي بعض المعلومات المتعلقة بتعليمات الإفصاح:

١- معلومات عامة:

- تأسست شركة مناجم الفوسفات الأردنية في عام ١٩٤٩، وحوّلت إلى شركة مساهمة عامة في عام ١٩٥٣، وهي مسجلة تحت الرقم (١٦) لدى مراقب عام الشركات، ومن غاياتها التنقيب عن الفوسفات وتعيديها وتسويقها، وصناعة الأسمدة، والمساهمة في إنشاء صناعات ذات علاقة.
- تنتج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة، وتستخرج الفوسفات بشكل رئيس من مناجم الشيدية والوادي الأبيض والحسا.
- حصلت الشركة على حق تعدين الفوسفات في مواقع الإنتاج المختلفة في المملكة، وهي مناجم الحسا، والوادي الأبيض، والرصيفة، والشيدية، وبموجب قرارات رسمية صادرة عن سلطة المصادر الطبيعية وفقاً لقانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم ١٢ لسنة ١٩٦٨ (حقوق تعدين رقم ١، ٢ في الحسا والشيدية)، وعقد إيجار التعدين لمنجم الرصيفة الموقع مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية/ وزارة الاقتصاد الوطني في ذلك التاريخ. وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١١/١١/١٣ تجديد العقد الخاص بحق التعدين في منجمي الحسا والوادي الأبيض لمدة عشرين سنة.
- حصلت الشركة بموجب قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٧/١ على رخص تنقيب جديدة وفقاً لقانون المصادر الطبيعية رقم (١٩) لسنة ٢٠١٨.
- أقر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١٣/٤/١٧ نظاماً معدلاً لنظام عائدات تعدين الفوسفات لسنة ٢٠١٣ ويُعمل به اعتباراً من تاريخ ٢٠١٣/٣/٧ يفرض لمصلحة الخزينة عائدات تعدين عن الفوسفات بنسبة (٥٪) من إجمالي مبيعات شركة مناجم الفوسفات الأردنية، أو مبلغ مقداره (١,٤٢٠) دينار أردني للطن أيهما أعلى سواء المصدر من المملكة أو المبيع فيها، أو يستغل من شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتدفع هذه العائدات شهرياً خلال الشهر التالي لتاريخ تحققها.
- أقر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١٢/٧/١٢ بقراره المنشور في الجريدة الرسمية نظاماً معدلاً لنظام رسوم المقالع والتعدين لسنة ٢٠١٢، بحيث تصبح رسوم منح حق التعدين سنوياً خمسمئة دينار أردني عن كل كيلومتر مربع، أو أي جزء منه.

- حصل المجمع الصناعي في العقبة على شهادة الأيزو في نظام إدارة البيئة رقم ISO:١٤٠٠١:٢٠١٥، وشهادة اعتماد نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية رقم ISO:٤٥٠٠١:٢٠١٨، وشهادة الأيزو في نظام إدارة الجودة رقم ISO:٩٠٠١:٢٠١٥ الصادرة عن (Lloyd's Register Quality Assurance).
- حصلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية على جائزة من الجمعية الأوروبية لأبحاث الجودة (ESQR) لأفضل الممارسات في عام ٢٠٢٢ في بروكسل/ بلجيكا.
- سُجّلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية مؤسسة مسجلة ومرخّضاً لها بممارسة الأنشطة الاقتصادية/ صناعي لدى سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة في عام ٢٠٠١ تحت الرقم (١١٠٣١٤١٠)، ويتمتع المجمع الصناعي في ضوء ذلك بالامتيازات والإعفاءات التي يشتمل عليها قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- أعيد تسجيل شركة مناجم الفوسفات الأردنية في دائرة ضريبة الدخل والمبيعات تحت رقم ٤٩٩١٨ اعتباراً من تاريخ ٢٠٠١/١/١.
- لا تتمتع شركة مناجم الفوسفات الأردنية، أو أي من شركاتها التابعة، أو الحليفة بحماية حكومية، أو امتيازات لأي من منتجاتها.
- حصلت الشركة على شهادة الاعتراف بالتميز R&E التي يمنحها مركز الملك عبدالله الثاني للتميز الممثل الرسمي للمؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة في المملكة، وتقييم وصل إلى فئة الأربع نجوم.
- منح الاتحاد العالمي للأعمال (WORLDCOB) شركة مناجم الفوسفات الأردنية جائزة التميز في الأعمال من بين ٣٥٠٠ جهة تمثل (١٣٠) دولة حول العالم، وهو دليل قاطع على حرص الشركة على تبني وتعزيز مكانتها المحلية والإقليمية والعالمية، وقدرتها على المنافسة.
- مُنِحت شركة مناجم الفوسفات الأردنية شهادة الأيزو ٣١٠٠٠: ٢٠١٨ في إدارة المخاطر.

٢- أتعاب مدققي الحسابات:

بلغت أتعاب مدقق الحسابات الخارجي للمجموعة السادة إرنست ويونغ لعام ٢٠٢٣: (٤٧,٤٨٠ ديناراً)

| الشركة/البيان | الأتعاب السنوية | ضريبة مبيعات ١٦٪ | المجموع |
|------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| شركة مناجم الفوسفات الأردنية | ١٠٣,٠٠٠ | ١٦,٤٨٠ | ١١٩,٤٨٠ |
| الشركة الهندية الأردنية للكيماويات | ١٧,٠٠٠ | | ١٧,٠٠٠ |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية | ٧,٠٠٠ | | ٧,٠٠٠ |
| شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع | ٣,٤٥٠ | ٥٥٢ | ٤,٠٠٢ |

٣- بيان العملاء الرئيسيين لمبيعات الشركة لعام ٢٠٢٣:

| الدولة | مبيعات الفوسفات | | مبيعات الأسمدة | | نسبة المتاجرة بالمواد الأولية (%) |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| | النسبة من إجمالي قيمة التصدير (%) | النسبة من إجمالي قيمة المبيعات (%) | النسبة من إجمالي قيمة التصدير (%) | النسبة من إجمالي قيمة المبيعات (%) | |
| الهند | ٦٥,٦٣ | ٥١,٧٩ | ٣٨,٧٧ | ٣٥,٩١ | - |
| بنغلادش | ١,٩٢ | ١,٥١ | ٤,٧٣ | ٤,٣٨ | - |
| الولايات المتحدة الأمريكية | - | - | ٣٢,٣٤ | ٢٩,٩٦ | - |
| العراق | - | - | ١٣,٣٦ | ١٢,٣٨ | - |
| أندونيسيا | ١٣,٦٢ | ١٠,٧٥ | - | - | - |
| البرازيل | ٤,١٥ | ٣,٢٨ | - | - | - |
| السودان | - | - | ٠,٤٦ | ٠,٤٣ | - |
| الشركات التابعة والحليفة والسوق المحلي | - | ٢١,٠٩ | - | ٧,٣٧ | ١٠٠,٠٠ |

٤- بيان أنشطة الشركة حسب المواقع الجغرافية، وحجم الاستثمار الرأسمالي في كل منها لعام ٢٠٢٣:

(دينار)

| الموقع | نوع النشاط | حجم الاستثمار الرأسمالي |
|------------------------|---|-------------------------|
| منجم الرصيفة | إعادة كربة المخزون | ٤,٥٥٥,٤٠٦ |
| منجم الحسا | إنتاج فوسفات عادي | ٥٥,٥٤٠,٧٦٣ |
| منجم الوادي الأبيض | إنتاج فوسفات عادي ومغسول | ٣٠,٨٥١,٦٣٥ |
| منجم الشيدية | إنتاج فوسفات عادي ومغسول | ٢٩٧,٨١٢,٢٤٣ |
| المجمع الصناعي/ العقبة | إنتاج حامض كبريتيك وحامض فوسفوريك وأسمدة (DAP) وفلوريد ألومنيوم | ٣٤٥,٥٥٥,١٤١ |
| مواقع أخرى | | ١٤,٨٩٩,٥٨٦ |
| المجموع | | ٧٤٩,٢١٤,٧٧٥ |

٥- بيان المتعهدين والموردين الرئيسيين للمشتريات المحلية للشركة لعام ٢٠٢٣:

(بالآلاف دينار)

| البيان | المبلغ | النسبة من إجمالي المشتريات |
|--|---------|----------------------------|
| متعهدو حفريات الفوسفات | ١٤٢,١٩٣ | ٪٣٩ |
| متعهدو النقل البري | ٩٨,٥٥١ | ٪٢٧ |
| شركات الكهرباء | ١٧,٤٢١ | ٪٥ |
| سلطة المياه، وشركة مياه العقبة، وشركة مياهنا | ٣,٩٤٩ | ٪١ |
| شركة مصفاة البترول | ١٢,٢٧٥ | ٪٣ |

٦- مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا أو أقاربهم في رأسمال الشركة، والشركات المسيطر عليها في عامي ٢٠٢٣ - ٢٠٢٢:

| اسم العضو | | الجنسية | سهم | |
|---|--|---------|---------|--------|
| | | | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ |
| أعضاء مجلس الإدارة: | | | | |
| معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة | | أردنية | ٢١٠,٠٠٠ | ٧٠,٠٠٠ |
| عطوفة الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو مجلس الإدارة | | أردنية | ١٦,٨٨٤ | ٥,٦٢٨ |

عدا ذلك لا يملك رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو أقاربهم أسهمًا في رأسمال الشركة، والشركات المسيطر عليها في عام ٢٠٢٣-٢٠٢٢.

٧- العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة، أو مع رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف، أو أقاربهم:

لا يوجد لدى شركة مناجم الفوسفات الأردنية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف من الشركة أو أقاربهم. أما بخصوص الشركات التابعة والحليفة، فإن العقود والارتباطات معها تتمثل بما يأتي:

- عقد توريد الفوسفات للشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م / شركة تابعة.
- عقد توريد الفوسفات للشركة الأردنية الهندية للأسمدة ذ.م.م / شركة حليفة.
- عقد توريد الفوسفات لشركة بتروجوردان أبدي / شركة مشتركة.
- عقد توريد حامض الفوسفوريك والكبريتيك والأمنيا لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ذ.م.م. / شركة تابعة.
- عقد نقل الفوسفات عن طريق شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع ذ.م.م / شركة تابعة.
- استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة عن طريق شركة الموانئ الصناعية الأردنية / شركة حليفة.

٨- مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي وخدمته:

انطلاقاً من إدراك شركة مناجم الفوسفات الأردنية للمسؤولية الاجتماعية الملقاة على عاتقها في تطوير المجتمعات المحلية الواقعة ضمن الإطار الجغرافي لمناطقها الإنتاجية؛ اتجهت الشركة نحو تطبيق مبادئ التنمية المستدامة (Sustainable Development) وتجسيدها، بوضع إستراتيجية ثابتة، وخطة عمل تركز بصورة أساسية على منهجية تشاركية؛ لمكافحة الفقر والبطالة عن طريق تعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة، ولا سيما غير المتجددة منها، وابتكار تقنيات تهدف بصورة رئيسة إلى تحقيق أعلى نسبة إنتاجية، وتحفيز دور المجتمعات المحلية لتطوير الواقع الاجتماعي والمحلي؛ وذلك بتنفيذ حزمة من المشاريع على جميع الصعد الاجتماعية، والثقافية، والاقتصادية والبيئية. وبهذا فقد نجحت الشركة في أن تنقل مفهوم المسؤولية الاجتماعية إلى مرحلة الرسالة الوطنية.

وأعدت الشركة تأهيل مناطق التعدين السابقة وتطويرها في مدينة الرصيفة؛ لغايات تحسين البيئة المحيطة، واستغلالها بما يخدم المجتمع وأبناء منطقة الرصيفة، بكلفة بلغت ما يقارب (٣٥) مليون دينار أردني، وقد سُلّم المشروع بعد الانتهاء منه، وقيام شركة الفوسفات بكافة متطلبات إعادة التأهيل، وتسليمها إلى الجهات المختصة حسب الأصول بشكلها النهائي في شهر ١١/٢٠٢٣.

وقد تمكنت الشركة بمشاريعها المشتركة والأعمال الأخرى التي تقوم بها من إيجاد فرص عمل مباشرة وغير مباشرة. وفي إطار مساهمة الشركة في المشاريع التنموية وخدمة المجتمع المحلي وافق مجلس الإدارة على المساهمة في إنشاء مركز للطوارئ والإسعاف المتخصص في العقبة، والسير بمشاريع أخرى على نفقة الشركة مثل إنشاء مراكز طوارئ للإسعاف، ومركز للدفاع المدني في منطقة الشديدة؛ لخدمة الشركات الموجودة، وخدمة المجتمع المحلي.

٩- التبرعات:

بلغت قيمة التبرعات النقدية التي قدمتها شركة مناجم الفوسفات الأردنية، والالتزامات التي قامت بها خلال عام ٢٠٢٣ ما مجموعه (18.652) مليون دينار، وذلك للمساهمة في تنمية المجتمع المحلي، ودعم الأنشطة المختلفة. ويبين الجدول أدناه تفاصيل التبرعات، والجهات التي دُفعت لها.

(دينار)

| المبلغ/دينار | البيان |
|--------------|--|
| ٤,٢٦٧,٠٦٩ | قطاع المؤسسات الرسمية والعامة |
| ٩١٨,٥٩٢ | قطاع التعليم والمنح الدراسية |
| ٣,٦٢٩,٥٠٠ | قطاع الصحة |
| ٧٢٥,٦٩٢ | قطاع البلديات والخدمات |
| ٢٩٣,٠٢٩ | قطاع الشباب والرياضة والثقافة |
| ٦٨٢,٦٣٠ | قطاع التنمية الاجتماعية والعمل التطوعي |
| ٨,١٣٦,٢٤٤ | مشاريع البنية التحتية |
| ١٨,٦٥٢,٧٦١ | المجموع الكلي |

١٠- أعضاء مجلس الإدارة:

ممثلاً القطاع الخاص:

معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة:

شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية كان آخرها نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات ووزير التربية والتعليم، ورئيس مجلس أمناء جامعة العلوم والتكنولوجيا، ورئيس مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال.

دراسته: يحمل رتبة بروفيسور، وهو حاصل على الدرجات الأكاديمية الآتية:

- دكتوراه في العلوم الإدارية
- ماجستير في العلوم السياسية
- ماجستير في العلوم الإدارية
- بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم الإدارية

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٥٠/١/١

الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان:

- دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين
- مستشار هندسة المناجم والتعدين

شغل سابقاً: عضو مجلس إدارة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية لعدة دورات، ومستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية.

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٤٢/١/١

ممثلاً شركة إدارة الاستثمارات الحكومية:

السيد سالم القضاة/ نائب رئيس مجلس الإدارة:

- بكالوريوس إدارة أعمال

يشغل وظيفة مستشار الأمين العام للشؤون المالية/ وزارة المالية

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٦١/٩/٧

سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان:

- ليسانس حقوق
- محامي مزاوول في نقابة المحامين

شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية؛ منها عضو مجلس الأعيان الخامس والعشرين، ومدعي عام، وقاضي بداية واستئناف / عمان

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٥١/١٢/١٢

ممثل شركة Kisan International Trading FZE:

Mr. Manish Gupta

بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، الدبلوم العالي في الإدارة - تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون - تخصص ضرائب وقانون تجاري.

- يشغل وظيفة مدير التخطيط الإستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٦٧/٤/٢٠

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي:

المهندس سامي سميرات:

- ماجستير في إدارة الأعمال، وماجستير تخصص اتصالات، بكالوريوس هندسة كهربائية
- نائب الرئيس التنفيذي لأورانج الأردن / الرئيس التنفيذي لوحدة أعمال المنشآت

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٢/١/١٦

تاريخ الميلاد: ١٩٧١/٤/١٣

ممثل الهيئة العامة للاستثمار / دولة الكويت:

المهندس محمد المنيفي:

- بكالوريوس هندسة صناعية

يشغل وظيفة مدير دائرة التطوير والمؤسسات - الهيئة العامة للاستثمار / دولة الكويت

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٥٩/٧/١٧

ممثلاً شركة INDIAN POTASH LIMITED:

Dr. U.S. Awasthi

- دكتوراه في الهندسة الكيماوية

يشغل وظيفة المدير العام - تعاونية مزارعي الهند للأسمدة IFFCO

• تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣

• تاريخ الميلاد: ١٩٤٥/٧/١٢

Dr. P.S. Gahlaut

- دكتوراه في إدارة الأعمال، بكالوريوس في الكيمياء

يشغل وظيفة مدير عام - شركة Indian Potash Limited (IPL)

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٤٧/٧/٢٧

١١- البدلات المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣:

(دينار)

| مكافآت أخرى (*) | مياومات السفر | المكافأة السنوية عن العام ٢٠٢٣ | بدل حضور اجتماعات لجان مجلس الإدارة | بدل الانتقال | الرواتب (*) | المنصب | عضو مجلس الإدارة |
|---|---------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------|-------------|------------------------|-------------------------------------|
| ممثلاً القطاع الخاص: | | | | | | | |
| ٥٣٢,٠٠٠ | ٢٦,٤٧٥ | ٥,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | ٢٤٩,٠٠٠ | رئيس مجلس الإدارة | معالي الدكتور محمد الذنيبات |
| | ٢,٤٠٠ | ٥,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | | عضو | الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان |
| ممثلاً شركة ادارة الاستثمارات الحكومية (١): | | | | | | | |
| ١٨,٠٠٠ | ٥,٤٠٠ | - | - | - | - | نائب رئيس مجلس الإدارة | السيد سالم القضاة |
| ١٨,٠٠٠ | ٤,٨٠٠ | - | - | - | - | عضو | سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان |
| ممثلاً المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (٢): | | | | | | | |
| - | ٤,٢٠٠ | - | - | - | - | عضو | المهندس سامي سميرات |
| ممثلاً شركة INDIAN POTASH LIMITED: | | | | | | | |
| - | ٦,٩٠٠ | ٥,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | - | عضو | Dr. U.S. Awasthi |
| - | ٦,٩٠٠ | ٥,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | - | عضو | Dr. P.S. Gahlaut |
| ممثلاً شركة Kisan International Trading FZE: | | | | | | | |
| - | ١٧,٤٠٠ | ٥,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | ٣٦,٠٠٠ | - | عضو | Mr. Manish Gupta |
| ممثلاً الهيئة العامة للاستثمار / دولة الكويت (٣): | | | | | | | |
| - | ١٣,٨٠٠ | - | - | - | - | عضو | المهندس محمد المنيفي |

لا يتمتع رئيس وأعضاء مجلس الإدارة من الشركة بالمسكن المجاني أو بالسيارات.
(*) دُفعت ضريبة الدخل من الشركة.

١- كافة المبالغ تدفع باسم أمانات وزارة المالية لدى البنك المركزي الأردني.

٢- كافة المبالغ تدفع باسم المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

٣- كافة المبالغ تدفع باسم الهيئة العامة للاستثمار / الكويت باستثناء بدل المياومات؛ فتدفع لعضو مجلس الإدارة.

١/١٢- بيانات أشخاص الإدارة العليا:

| الاسم | الوظيفة | الجنسية | تاريخ التعيين | تاريخ الوظيفة | التخصص | المؤهل العلمي |
|---------------------------|-----------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| المهندس عبد الوهاب الرواد | الرئيس التنفيذي | أردنية | ٢٠١٩/١١/١٨ | ٢٠١٩/١١/١٨ | هندسة كيمائية | بكالوريوس |

٢/١٢- بيانات أشخاص الإدارة التنفيذية ومديري الدوائر:

| الاسم | الوظيفة | الجنسية | تاريخ التعيين | تاريخ الوظيفة | المؤهل العلمي | التخصص |
|---|---|---------|---|-------------------------|---------------------------------|---|
| الآنسة سناء قرايين | مساعد الرئيس التنفيذي لغاية ٢٠٢٣/١٠/٣ أمين سر مجلس الإدارة لغاية ٢٠٢٣/١٠/٣ مدير إدارة الشؤون المالية لغاية ٢٠٢٢/١٠/٣ | أردنية | ١٩٨٤/٧/٢١ | ٢٠٢٢/١٠/٤ | ماجستير | محاسبة |
| الجيولوجي محمد عبدالرحمن أبو هزيم | مدير إدارة التعدين والمناجم | أردنية | ١٩٩٣/٦/٥ | ٢٠١٨/٥/٨ | بكالوريوس | جيولوجيا |
| الدكتورة فدوى شابسوغ | مدير إدارة الموارد البشرية مدير حسابات صندوق التوفير | أردنية | ١٩٩٧/٣/١٩ | ٢٠٢٠/١٢/١٤ ٢٠٠٨/١٠/٦ | دكتوراه | إدارة أعمال |
| السيد عمر بدران | مدير إدارة الشؤون المالية من ٢٠٢٣/١/١٢ مستشار مالي لغاية ٢٠٢٣/١/١١ | أردنية | ٢٠٢٢/٧/١٧ | ٢٠٢٣/١/١٢ ٢٠٢٢/٧/١٧ | بكالوريوس / CPA | محاسبة |
| المهندسة ريم عبد الحليم لغاية ٢٠٢٣/١١/٣٠ | مدير إدارة التوريد والمشتريات بالوكالة | أردنية | ١٩٩٨/٨/١٦ | ٢٠١٩/٤/١ | بكالوريوس ماجستير | هندسة كيمائية هندسة إدارة المشاريع |
| المهندس عبد العزيز العراكة | مدير إدارة المجمع الصناعي | أردنية | ٢٠١٩/٩/١ | ٢٠١٩/٩/١ | بكالوريوس | هندسة كيمائية |
| المهندس محمود الجرادين | مدير المناجم | أردنية | ١٩٩٨/٦/٢٢ | ٢٠٢٠/٤/١٥ ٢٠٢٠/١/١٤ | بكالوريوس | هندسة تعدين |
| الدكتور معين الحباشنة | المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية | أردنية | ٢٠٢١/١٢/١ | ٢٠٢١/١٢/١ | بكالوريوس ماجستير | الطب والجراحة طب أطفال |
| الدكتور المهندس محمد مقدادي | مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال | أردنية | منتدب من الشركة الهندية الأردنية للكيماويات | ٢٠٢٢/٩/٢٠ | بكالوريوس ماجستير دكتوراه | هندسة كيمائية هندسة كيمائية وإدارة الأعمال إدارة أعمال |

٣/١٢- نبذة عن أشخاص الإدارة التنفيذية:

المهندس عبد الوهاب الرواد
 المنصب: الرئيس التنفيذي
 تاريخ الميلاد: ١٩٦٣/٩/١
 تاريخ التعيين: ٢٠١٩/١١/١٨

| المؤهل العلمي | بكالوريوس في الهندسة الكيماوية من الجامعة الأردنية ١٩٨٦ |
|------------------------------|--|
| الخبرات السابقة | رئيس مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية م.خ. بدءاً من ٢٠١٩/١١/١٤ ولغاية تاريخ ٢٠٢١/١٠/٣١. مدير عام الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC) من عام ٢٠١٧ إلى عام ٢٠١٩. مدير مصانع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC) من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٧. مدير السلامة والبيئة للشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC)، ونائب مدير مصانع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC) من عام ١٩٩٥ إلى عام ٢٠١١. مهندس السلامة العامة والبيئة في المجمع الصناعي في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من عام ١٩٨٩ إلى عام ١٩٩٥. |
| مناصب/عضويات | رئيس الهيئة الإدارية لصندوق توفير موظفي شركة مناجم الفوسفات الأردنية بدءاً من ٢٠١٩/١١/١٨. عضو هيئة مديري شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) بدءاً من ٢٠٢١/٧/١٥. نائب رئيس مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية م.خ. بدءاً من ٢٠٢١/١١/١. عضو لجنة الإشراف على أعمال الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC) وقضاياها بدءاً من تاريخ ٢٠٢٠/١/٨. مدير عام شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) بدءاً من ٢٠٢٠/١٢/٢٠. ممثل عن شركة مناجم الفوسفات الأردنية في شركة مناجم لتطوير التعدين بدءاً من ٢٠١٩/١١/١٨. |
| لجان المجلس | عضو لجنة العطاءات الرئيسة. عضو لجنة مشتريات المواد الأولية. عضو لجنة الإنتاج والتسويق. -عضو لجنة الاستثمار. |
| اللجان التنفيذية | عضو لجنة تسويق منتجات الشركة. |
| مناصب/ عضويات خارج الشركة | عضو مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال / معان. عضو مجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة، وممثل للشركات الأردنية في الاتحاد. عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن، ممثل لقطاع التعدين في غرفة صناعة الأردن. |

الآنسة سناء أحمد قرايين

المنصب: مساعد الرئيس التنفيذي/ أمين سر مجلس الإدارة لغاية ٢٠٢٣/١٠/٣

تاريخ الميلاد: ١٩٦٢/١٠/٤

تاريخ التعيين: ١٩٨٤/٧/٢١

| | |
|--|------------------------------|
| ماجستير محاسبة من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية عام ٢٠٠٥. بكالوريوس محاسبة من جامعة بيروت العربية عام ١٩٩٠. | المؤهل العلمي |
| مدير إدارة الشؤون المالية من ٢٠٠٧/٥/١١ ولغاية ٢٠٢٢/١٠/٣. مدير الحسابات من ٢٠٠٢ ولغاية ٢٠٠٧/٥/١١. رئيس قسم محاسبة المبيعات والمشاريع المشتركة من ١٩٩٥ ولغاية ٢٠٠٢. عملت في بنك الأردن قسم حسابات العملاء من أيلول ١٩٨١ ولغاية آذار ١٩٨٤. | الخبرات السابقة |
| مدير عام شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع لغاية ٢٠٢٣/١٠/٣. عضو اللجنة التنفيذية للمشتريات في الشركة الأردنية الهندية للأسمدة ابتداءً من عام ٢٠١٧. | مناصب وعضويات |
| عضو لجنة مشتريات المواد الأولية. عضو لجنة الإنتاج والتسويق. | لجان المجلس |
| رئيس وعضو مشارك في بعض اللجان التنفيذية المشكلة بموجب قرارات الشركة. | اللجان التنفيذية |
| عضو مجلس إدارة سكة حديد العقبة من شباط ٢٠١٨ إلى أن استحوذت عليها منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. عضو هيئة المديرين في الشركة الأردنية للمشارطة البحرية من عام ٢٠١٩ ولحين تصفية الشركة بتاريخ ٢٠٢٠/٢/١٠. عضو مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية من أيلول ٢٠١٤ ولغاية حزيران ٢٠١٧. عضو مجلس إدارة، وعضو لجنة التدقيق في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات من تشرين الأول من عام ٢٠١١ إلى تموز من عام ٢٠١٥. عضو مجلس إدارة، وعضو لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعات الهندسية من شباط من عام ٢٠١١ إلى كانون الأول من عام ٢٠١٥. عضو مجلس إدارة في الشركة الأردنية الهندية للأسمدة من حزيران من عام ٢٠١٢ إلى كانون الثاني من عام ٢٠١٤. | مناصب/ عضويات خارج الشركة |

الجيولوجي محمد عبد الرحمن أبو هزيم
 المنصب: مدير إدارة التعدين والمناجم
 تاريخ الميلاد: ١٩٧٠/١٠/٢٩
 تاريخ التعيين: ١٩٩٣/٥/٦

| المؤهل العلمي | بكالوريوس في الجيولوجيا والمعادن من الجامعة الأردنية ١٩٩٢. |
|---------------------------|--|
| الخبرات السابقة | <p>جيولوجي متدرب في منجم الشيدية في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من حزيران من عام ١٩٩٣ إلى حزيران من عام ١٩٩٥.</p> <p>مهندس وريدية في دائرة التعدين والغارفات الكهربائية في منجم الشيدية في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من حزيران من عام ١٩٩٥ إلى أيلول من عام ١٩٩٩.</p> <p>جيولوجي في دائرة التنقيب والجيولوجيا في منجم الشيدية في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من أيلول من عام ١٩٩٩ إلى آذار من عام ٢٠٠١.</p> <p>رئيس قسم الدراسات الجيولوجية في دائرة التنقيب في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من آذار من عام ٢٠٠١ إلى أيار من عام ٢٠٠٧.</p> <p>مساعد مدير دائرة التنقيب للدراسات في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من أيار من عام ٢٠٠٧ إلى كانون ثاني من عام ٢٠١٥.</p> <p>مدير دائرة التنقيب في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من كانون ثاني من عام ٢٠١٥ إلى أيار من عام ٢٠١٧.</p> <p>مساعد الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة في الإدارة العامة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من أيار ٢٠١٧ إلى نيسان ٢٠١٨ عضو نقابة الجيولوجيين الاردنيين.</p> |
| مناصب/ عضويات | <p>مدير عام شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع بدءاً من ٢٠٢٣/١٠/٤.</p> <p>عضو لجنة الإشراف على الشركة الهندية الأردنية.</p> |
| لجان المجلس | عضو لجنة المواد الأولية. |
| اللجان التنفيذية | <p>عضو لجنة العطاءات الفرعية.</p> <p>رئيس لجنة الموارد البشرية المركزية بدءاً من ٢٠٢٣/١٠/٤.</p> |
| مناصب/ عضويات خارج الشركة | عضو في مجلس إدارة شركة ترافكو من عام ٢٠١٥ إلى ٢٠٢١. |

الدكتورة فدوى شابسوغ
 المنصب: مدير إدارة الموارد البشرية/ مدير حسابات صندوق التوفير
 تاريخ الميلاد: ١٩٧٠/٩/١٦
 تاريخ التعيين: ١٩٩٧/٣/١٩

| | |
|------------------------------|--|
| المؤهل العلمي | دكتوراه في إدارة الأعمال. بكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية. |
| الخبرات السابقة | مدينة الحسين الطبية عام ١٩٩٣. بنك عمان للاستثمار من عام ١٩٩٤ إلى عام ١٩٩٥. رئيس حسابات صندوق التوفير في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من عام ٢٠٠٧. مدير حسابات صندوق التوفير في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من عام ٢٠٠٨. مدير تدقيق مالي لشركة الرؤيا للنقل البري للبضائع. |
| مناصب/ عضويات | |
| لجان المجلس | أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت بدءًا من ٢٠٢٠/١٢/١٤. أمين سر لجنة الموارد البشرية المركزية. أمين سر الهيئة الإدارية صندوق توفير شركة مناجم الفوسفات الأردنية. |
| اللجان التنفيذية | عضو لجنة الموارد البشرية المركزية. عضو لجنة التأمين الصحي المركزية لموظفي شركة مناجم الفوسفات الأردنية. |
| مناصب/ عضويات خارج الشركة | عضو هيئة مديري شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع. أمين سر هيئة مديري شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع. عضو هيئة مديري الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب. |

عمر فاروق بدران

المنصب: مدير إدارة الشؤون المالية بدءًا من ٢٠٢٣/١/١٢، ومستشارًا ماليًا لغاية ٢٠٢٣/١/١١.

تاريخ الميلاد: ١٩٦٧/٢/٢٣

تاريخ التعيين: ٢٠٢٢/٧/١٧

| المؤهل العلمي | بكالوريوس محاسبة من الجامعة الأردنية ١٩٨٩. |
|---------------------------------|---|
| الخبرات السابقة | الرئيس المالي التنفيذي لعدد من الشركات المساهمة العامة والخاصة والقاطنة في المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والأردن. خبره تزيد على (٢٧) عامًا في عدة مجالات تشمل الخدمات المالية والاستثمارات، والشراكة بين القطاع العام والخاص، وتمويل المشاريع الكبيرة، والتخطيط الإستراتيجي، وتطوير الأعمال، وزيادة القيمة المضافة للشركات، وإدارة الأصول، والاستشارات المالية، وإعادة الهيكلة والتقييم، وتطوير العقاري، والتعدين، والشركات الصناعية. محاسب قانوني CPA من الولايات المتحدة الأمريكية. |
| مناصب/ عضويات | - |
| لجان المجلس | عضو في لجنة العطاءات الفرعية. عضو في لجنة المشتريات الأولية. |
| اللجان التنفيذية | - |
| مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة | - |

المهندسة ريم عبد الحليم

المنصب: مدير إدارة التوريد والمشتريات بالوكالة لغاية ٢٠٢٣/١١/٣٠.

تاريخ الميلاد: ١٩٧٢/١٠/٢٥

تاريخ التعيين: ١٩٩٨/٨/١٦

| المؤهل العلمي | بكالوريوس هندسة كيماوية من الجامعة الأردنية ١٩٩٦. ماجستير هندسة إدارة المشاريع من الجامعة الأردنية ٢٠١٦. |
|---------------------------------|---|
| الخبرات السابقة | مدير التوريد والمستودعات، ومدير مشتريات المواد الأولية من شباط من عام ٢٠١٤ ولغاية نيسان من عام ٢٠١٩. مساعد مدير التوريد - دائرة التوريد والمشتريات من تموز من عام ٢٠٠٩ ولغاية شباط من عام ٢٠١٤. رئيس قسم التخطيط اللوجستي - دائرة التوريد والمشتريات من كانون الأول من عام ٢٠٠٦ ولغاية تموز من عام ٢٠٠٩. رئيس قسم مشتريات المواد الأولية - دائرة التوريد والمشتريات من عام ١٩٩٩ ولغاية عام ٢٠٠٦. رئيس قسم ضمان الجودة من عام ١٩٩٧ إلى عام ١٩٩٩. |
| مناصب/ عضويات | رئيس لجنة الترميز في شركة مناجم الفوسفات. |
| لجان المجلس | عضو وأمين سر في لجنة العطاءات الرئيسة. عضو وأمين سر في لجنة مشتريات المواد الأولية. |
| اللجان التنفيذية | عضو لجنة الموارد البشرية المركزية. عضو لجنة العطاءات الفرعية. |
| مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة | عضو نقابة المهندسين الأردنيين. عضو سابق في APICS. عضو هيئة مديري شركة الترافرتين م.ع.م (ترافكو) بدءًا من ٢٠٢١/٢/١. |

المهندس عبد العزيز العراكة
 المنصب: مدير إدارة المجمع الصناعي
 تاريخ الميلاد: ١٩٦١/١/٨
 تاريخ التعيين: ٢٠١٩/٩/١

| | |
|---------------------------------|---|
| المؤهل العلمي | بكالوريوس هندسة كيماوية من جامعة سبليت/ يوغسلافيا عام ١٩٨٧. |
| الخبرات السابقة | ضابط بالقوات المسلحة من عام ١٩٨٧ ولغاية عام ١٩٨٩. مهندس في مصفاة البترول الأردنية من عام ١٩٨٩ ولغاية عام ١٩٩٠. العمل في المجمع الصناعي في شركة مناجم الفوسفات الأردنية من عام ١٩٩٠ ولغاية عام ١٩٩٦. العمل في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC) من عام ١٩٩٦ إلى عام ٢٠٠٩. العمل في شركة ليتوين الإيطالية من عام ٢٠٠٩ إلى عام ٢٠١٠. العمل في شركة معادن السعودية للفوسفات من عام ٢٠١١ إلى عام ٢٠١٩. |
| مناصب/ عضويات | عضو نقابة المهندسين الأردنيين. عضو مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية م.خ. بدءًا من ٢٠١٩/١٠/٣١. |
| لجان المجلس | - |
| اللجان التنفيذية | - |
| مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة | - |

المهندس محمود الجرادين
 المنصب: مدير المناجم
 تاريخ الميلاد: ١٩٧٧/٦/١
 تاريخ التعيين: ١٩٩٨/٦/٢٢

| | |
|---------------------------------|--|
| المؤهل العلمي | بكالوريوس هندسة مناجم وتعيين من جامعة البلقاء التطبيقية عام ٢٠٠٣. |
| الخبرات السابقة | مهندس تعيين في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام ٢٠٠٤. مساعد مدير المساحة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام ٢٠٠٨. قائم بأعمال مدير التعدين بالوكالة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام ٢٠١٤. قائم بأعمال مدير منجم الأبيض بالوكالة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية عام ٢٠١٧. مدير منجمي الحسا والأبيض في شركة مناجم الفوسفات الأردنية بدءًا من ٢٠٢٠/١/١. |
| مناصب/ عضويات | عضو لجنة الإشراف على أعمال الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م (IJC) وقضاياها بدءًا من تاريخ ٢٠٢٠/١/٨. |
| لجان المجلس | - |
| اللجان التنفيذية | عضو لجنة الموارد البشرية. عضو لجنة العطاءات الفرعية. |
| مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة | - |

الدكتور معين الحباشنة
 المنصب: _____: المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية
 تاريخ الميلاد: ١٩٥٥/٧/٣٠
 تاريخ التعيين: ٢٠٢١/١٢/١

| | |
|--------------------------------|--|
| المؤهل العلمي | بكالوريوس في الطب والجراحة دبلوم عالي في الكلية الملكية البريطانية للأطباء ماجستير طب أطفال – جامعة دبلن/ أيرلندا البورد الأردني |
| الخبرات السابقة | المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية. مدير عام الخدمات الطبية الملكية. رئيس المجموعة الإقليمية العربية للطب العسكري. رئيس لجنة حوسبة الخدمات الطبية الملكية. نائب مدير عام الخدمات الطبية الملكية. مساعد مدير عام الخدمات الطبية الملكية للشؤون الطبية. مدير مستشفى الملكة رانيا العبد الله للأطفال. رئيس دائرة الأطفال – مديرية الخدمات الطبية الملكية. مدير طب إقليم الجنوب. مدير مستشفى الأمير علي بن الحسين العسكري. |
| مناصب/ عضويات | نقابة الأطباء الأردنية. جمعية أطباء الأطفال الأردنية. جمعية الأطباء الأكاديمية الأمريكية. مجلس هيئة اعتماد المؤسسات الصحية. |
| لجان المجلس | - |
| اللجان التنفيذية | رئيس لجنة إدارة صندوق التأمين الصحي لما بعد التقاعد. |
| مناصب/عضويات سابقة خارج الشركة | - |

الدكتور المهندس محمد مقدادي
 المنصب: مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال
 تاريخ الميلاد: ١٩٧٩/٣/٢٨
 تاريخ التعيين: ٢٠٢٢/٩/٢٠

| | |
|---------------------------------|---|
| المؤهل العلمي | دكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة كاريزما/ الولايات المتحدة الأمريكية (٢٠٢٢-٢٠١٩). ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ويسترن الدولية/ أريزونا/ الولايات المتحدة الأمريكية (٢٠١١-٢٠٠٨). ماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية (٢٠٠٥-٢٠٠٢). بكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية (٢٠٠٢-١٩٩٧). |
| الخبرات السابقة | مهندس تشغيل وإنتاج (مهندس ورديات) في شركة مصفاة البترول الأردنية (٢٠٠٤-٢٠٠٢). مدرس مساعد في قسم الهندسة الكيميائية في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية (٢٠٠٥-٢٠٠٢). مهندس تشغيل وإنتاج في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC) / معان (٢٠٠٧-٢٠٠٥). مهندس تشغيل وإنتاج (مهندس مصنع أول) في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC) / معان ٢٠١٢-٢٠١٧. مدير (الخدمات الهندسية والفنية): قسم التصميم وتحسين المصانع، مجموعة هندسة العمليات، مختبر مراقبة الجودة، قسم التفيتش، قسم السلامة، قسم التدريب (٢٠٢٢-٢٠١٧). ممثل الإدارة: ISO 9001 ، ISO 14001 ، ISO 45001. |
| مناصب/ عضويات | عضو نقابة المهندسين الأردنيين. عضو مجلس التقييم المهني وإصدار الشهادات (PECB). lead Auditor 9001 ISO. |
| لجان المجلس | - |
| اللجان التنفيذية | - |
| مناصب/ عضويات سابقة خارج الشركة | عضو الهيئة التحضيرية لمؤتمر سلامة العمليات الكيميائية الأردني الدولي الثاني. عضو في اللجنة التحضيرية لمؤتمر الهندسة الكيميائية. |

١٣/١- الرواتب والمكافآت والمزايا الأخرى ومياومات السفر المدفوعة للإدارة العليا خلال عام ٢٠٢٣:

(دينار)

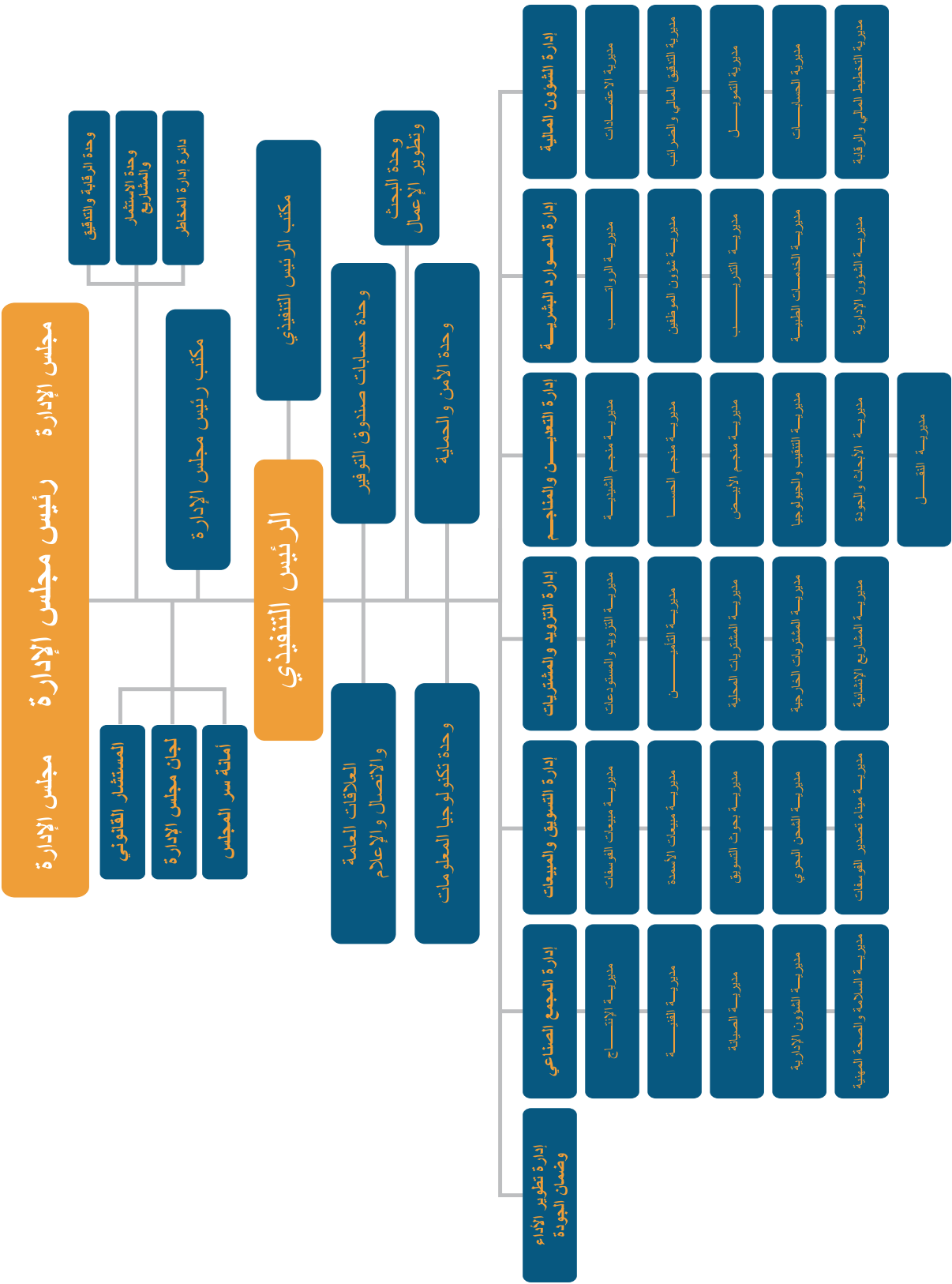
| الاسم | الوظيفة | رواتب ومزايا ومكافآت | مياومات مهام رسمية |
|------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------|
| المهندس عبدالوهاب الرواد (*) | الرئيس التنفيذي | ٣٣٧,٨٤٤ | ١٨,٣٨٧ |

(*) يتمتع من الشركة بالسيارة.

١٣/٢- الرواتب والمكافآت والمزايا الأخرى ومياومات السفر المدفوعة للإدارة التنفيذية ومديري الدوائر خلال عام ٢٠٢٣:

(دينار)

| الاسم | الوظيفة | رواتب ومزايا ومكافآت | مياومات مهام رسمية |
|-----------------------------|--|----------------------|--------------------|
| الآنسة سناء قراعين | مساعد الرئيس التنفيذي لغاية ٢٠٢٣/١٠/٣ / أمين سر مجلس الإدارة | ٦٠,٧٣٨ | ١,٦٢٠ |
| الجيولوجي محمد أبو هزيم | مدير إدارة التعدين والمناجم بدءاً من ٢٠١٨/٥/٨ | ٦٠,٧٢٥ | ١,٢١٥ |
| الدكتورة فدوى شابسوغ | مدير ادارة الموارد البشرية / مدير حسابات صندوق التوفير | ٧١,٢٢٢ | - |
| السيد عمر بدران | مدير إدارة الشؤون المالية بدءاً من ٢٠٢٣/١/١٢ | ٨٥,٠٨٣ | - |
| المهندسة ريم عبد الحليم | مدير إدارة التوريد والمشتريات لغاية ٢٠٢٣/١١/٣٠ | ٤٥,٥١٠ | ٥٨٥ |
| المهندس عبد العزيز العراكة | مدير المجمع الصناعي | ٦١,١٦٠ | ١,٦٢٠ |
| المهندس محمود الجرادين | مدير المناجم/ مدير منجم الشيدية | ٦٣,٤٣٨ | ١,٢١٥ |
| الدكتور معين الحباشنة | المستشار الطبي/ مدير الخدمات الطبية | ٥٧,٧٤٠ | - |
| الدكتور المهندس محمد مقدادي | مدير وحدة البحث وتطوير الأعمال | ٤٦,٤٣٣ | ٣,١٧١ |





الوضع المالي كما هو بتاريخ ٢٠٢٣/١٢/٣١

| | |
|--|----|
| رأسمال الشركة | ٧٠ |
| الممتلكات والمعدات | ٧١ |
| الذمم المدينة قبل تنزيل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها | ٧٢ |
| المخزون | ٧٣ |
| القروض الدائنة | ٧٤ |
| الرواتب والأجور وملحقاتها لمستخدمي المجموعة | ٧٥ |
| الوضع المالي العام | ٧٦ |

رأسمال الشركة

(٢٤٧,٥٠٠ مليون سهم/ دينار):

يبلغ رأسمال الشركة المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٢٤٧,٥٠٠ مليون سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم الواحد موزعة كما هو مبين في الجدول الآتي:

المساهمون ونسبة مساهمتهم في الشركة

| ٢٠٢٢ | | ٢٠٢٣ | | اسم المساهم |
|-----------------|------------|-----------------|-------------|---------------------------------|
| نسبة المساهمة % | عدد الأسهم | نسبة المساهمة % | عدد الأسهم | |
| ٢٧,٣٨٠ | ٢٢,٥٨٨,٥٠٠ | ٢٧,٣٨٠ | ٦٧,٧٦٥,٥٠٠ | INDIAN POTASH LIMITED |
| ٢٥,٦٥٥ | ٢١,١٦٥,٥٦٩ | ٢٥,٦٥٥ | ٦٣,٤٩٦,٧٠٧ | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
| ١٦,٥٢٧ | ١٣,٦٣٤,٧٩٨ | ١٦,٦١٩ | ٤١,١٣٢,٥٢٩ | المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي |
| ٩,٣٣٣ | ٧,٧٠٠,٠٠٠ | ٩,٣٣٣ | ٢٣,١٠٠,٠٠٠ | حكومة دولة الكويت |
| ٩,٦٢٠ | ٧,٩٣٦,٥٠٠ | ٩,٦٢٠ | ٢٣,٨٠٩,٥٠٠ | Kisan International Trading FZE |
| ١١,٤٨٥ | ٩,٤٧٤,٦٣٣ | ١١,٣٩٢ | ٢٨,١٩٥,٧٦٤ | باقي مساهمي الشركة |
| ١٠٠,٠٠٠ | ٨٢,٥٠٠,٠٠٠ | ١٠٠,٠٠٠ | ٢٤٧,٥٠٠,٠٠٠ | المجموع |

الممتلكات والمعدات

(٨٨١,٧١٧ دينار بالكلفة و٢٣٩,٧٠٠ مليون دينار بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم):

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات ٨٨١,٧١٧ مليون دينار (مقابل ٨٧٠,٧٨٩ مليون دينار عام ٢٠٢٢)، وذلك بارتفاع مقداره ١٠,٩٢٨ مليون دينار عن عام ٢٠٢٢، حيث أضيفت آلات ومعدات، وأبنية وإنشاءات، وشبكات مياه وكهرباء، ومركبات وقطع غيار احتياطية بقيمة ٢٠,٨٤٦ مليون دينار عن طريق (شراء موجودات ثابتة بمبلغ ١٤,١٩٧ مليون دينار ورسملة مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات ثابتة بمبلغ ٦,٦٤٩ مليون دينار)، وفي المقابل استُبدعت الآت ومعدات، وقطع غيار احتياطية، ومركبات، وأبنية وإنشاءات، وأثاث وأجهزة مكتبية بقيمة ٩,٩١٨ مليون دينار.



الذمم المدينة قبل تنزيل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها

(١٤٩,٣٤٨ مليون دينار):

بلغ رصيد الذمم المدينة ١٤٩,٣٤٨ مليون دينار، وبلغ رصيد هذه الذمم بعد تنزيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة البالغ ٢٣,٥٥٥ مليون دينار ما قيمته ١٢٥,٧٩٣ مليون دينار، شكلت منها الذمم الناجمة عن نشاط صناعة الفوسفات مبلغ ٩٣,٩٥٥ مليون دينار، والذمم الناجمة عن نشاط صناعة الأسمدة ٩,٢٥١ مليون دينار، والذمم الناجمة عن نشاط الشركات التابعة ٢٢,٥٨٧ مليون دينار.

ويبين الجدول الآتي تفاصيل الذمم المدينة:

| كما في ٣١ كانون الأول | | البيان |
|-----------------------|---------------|----------------------------------|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| المبلغ/ دينار | المبلغ/ دينار | |
| ٨٣,٩٠٩,١٩٩ | ٦٥,٨٢٨,٠١٦ | ذمم تجارية |
| ٤٧,٨٩٦,٠٨٣ | ٥٤,١٨١,٧٤٧ | ذمم الشركات الحليفة |
| ٢٠,٥٢٧,٤٦٠ | ٢٩,٣٣٨,٤٥١ | الذمم المدينة الأخرى |
| ١٥٢,٣٣٢,٧٤٢ | ١٤٩,٣٤٨,٢١٤ | المجموع |
| (٢٨,١٥٩,٣٧٣) | (٢٣,٥٥٤,٤٥٥) | ينزل: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| ١٢٤,١٧٣,٣٦٩ | ١٢٥,٧٩٣,٧٥٩ | الذمم المدينة بعد المخصص |

ذمم مبيعات المنتجات الجاهزة (٦٥,٨٢٨ مليون دينار):

بلغت ذمم المبيعات ما قيمته ٦٥,٨٢٨ مليون دينار (مقابل ٨٣,٩٠٩ مليون دينار عام ٢٠٢٢)، منها ٤١,٩٧٠ مليون دينار ذمم مبيعات الفوسفات، و ٢,٣٩٦ مليون دينار ذمم مبيعات الأسمدة المصنعة، و ٢١,٤٦٢ مليون دينار ذمم مبيعات الشركات التابعة، التي تُحَصَّل بتواريخ الاستحقاق خلال العام ٢٠٢٣.

ذمم الشركات الحليفة (٥٤,١٨٢ مليون دينار):

بلغت ذمم الشركات الحليفة ما قيمته ٥٤,١٨٢ مليون دينار، منها مبلغ ٣٠,٠١٤ مليون دينار ذمة الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (جيفكو)، ومبلغ ٠,٠١٧ مليون دينار ذمة شركة الموانئ الصناعية الأردنية، ومبلغ ٥,٠٧٨ مليون دينار ذمة شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية، ومبلغ ١٢,٦٣٣ مليون دينار ذمة شركة بتروردان أبدي/ أندونيسيا، ومبلغ ٦,٤٤٠ مليون دينار ذمة شركة مناجم لتطوير التعدين. واحتسبت الشركة خسائر ائتمانية متوقعة للشركات التابعة بمبلغ ٩,٧١٧ مليون دينار حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (٩).

المخزون

(٩٦,٠٥١ مليون دينار):

بلغت قيمة المخزون في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ ما مجموعه (٩٦,٠٥١) مليون دينار (١٢٦,٨٢٥ مليون دينار في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢) مفصلة بما يأتي:

| المبلغ / دينار | | |
|---|------------|---|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| أ - مخزون المنتجات الجاهزة | | |
| ٦,٨١٥,٥٩٤ | ٧,٥١٥,٦٨٤ | المخزون الجاهز من الفوسفات |
| ٤٣,٦٩٠,٨٤٢ | ٣٦,٤٢٢,٥٦١ | المخزون الجاهز من الأسمدة |
| ٢١,٩٢٥,٠٩٣ | ١٤,١٢٦,٦٤٤ | المخزون الجاهز من الشركات التابعة |
| ٧٢,٤٣١,٥٢٩ | ٥٨,٠٦٤,٨٨٩ | إجمالي قيمة المخزون من المنتجات الجاهزة |
| ب- مخزون المنتجات غير الجاهزة (تحت التشغيل) | | |
| ٦,٣٣٦,٦١٦ | ٩,٠٤١,١٢١ | المخزون غير الجاهز من الفوسفات |
| ٣,٣٢٣,٨٤٥ | ٢,٩٢٢,٩٨٨ | المخزون غير الجاهز من الأسمدة |
| ١,٢١٧,٣٢٥ | ٨٣٩,٢٩٧ | المخزون غير الجاهز من الشركات التابعة |
| ١٠,٨٧٧,٧٨٦ | ١٢,٨٠٣,٤٠٦ | إجمالي قيمة المخزون من المنتجات غير الجاهزة |
| ٤٣,٥١٦,٥٠٨ | ٢٥,١٨٢,٠١٩ | جـ- المواد الخام |
| ١٢٦,٨٢٥,٨٢٣ | ٩٦,٠٥٠,٣١٤ | المجموع الكلي (أ + ب + ج) |

القروض الدائنة

(٣٤,٩٧٥ مليون دينار):

بلغ رصيد القروض الدائنة (٣٤,٩٧٥) مليون دينار، وقد أظهرت في الميزانية على أساس قروض طويلة الأجل بمبلغ (٢٩,٨٠٧) مليون دينار، وقروض قصيرة الأجل تستحق الدفع خلال عام ٢٠٢٣ بمبلغ (٥,١٦٨) ملايين دينار. وتجدر الإشارة إلى أن المجموعة سددت خلال عام ٢٠٢٣ مبلغ (١٥,٣١١) مليون دينار على القروض الممنوحة للشركة، منها مبلغ (١٢,٤٧٤) مليون دينار أقساط للقروض، ومبلغ (٢,٨٣٧) مليون دينار فوائد استحققت عليها.



الرواتب والأجور وملحقاتها لمستخدمي الشركة

(٩٣,٠٧٩ مليون دينار)

بلغت قيمة الرواتب والأجور والمزايا الممنوحة لمستخدمي المجموعة خلال عام ٢٠٢٣ مبلغ ٩٣,٠٧٩ مليون دينار (مقابل ١٠٦,٩٩٠ ملايين دينار عام ٢٠٢٢). ويبين الجدول الآتي تفاصيلها:

أ- الرواتب والعلاوات والأجور الممنوحة لمستخدمي الشركة لعامي ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣:

| البيان | المبلغ / دينار | |
|--------------------|----------------|------------|
| | عام ٢٠٢٢ | عام ٢٠٢٣ |
| الرواتب والعلاوات | ٤٤,٧٤٠,٩٤٣ | ٤١,٥٢١,٨٠٤ |
| مكافآت إنتاج السنة | ١٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٦,٢٩٧,٥٨٩ |
| مكافآت أخرى | ١,٤٤٦,٧٤٩ | ١,١٩٥,٤٥٧ |
| مجموع (أ) | ٦٦,١٨٧,٦٩٢ | ٤٩,٠١٤,٨٥٠ |

ب- المزايا الممنوحة لمستخدمي الشركة لعامي ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣:

| البيان | المبلغ / دينار | |
|--|----------------|------------|
| | عام ٢٠٢٢ | عام ٢٠٢٣ |
| صندوق التوفير | ١,٧٣٩,٩٦٨ | 1,647,754 |
| الضمان الاجتماعي | ٦,٣٩٨,٦٥٩ | 5,631,626 |
| نفقات معالجة المستخدمين | ١,٦٨٢,٥٢٦ | 1,404,938 |
| تغطية نفقات التأمين الصحي لعائلات المستخدمين | ١,٩٠٩,٦٦٣ | 1,834,267 |
| دعم وجبات الطعام | ٢٤٦,٧٥١ | ٥٤٤,٩٤٧ |
| نفقات تعويض نهاية الخدمة المدفوعة | ٢,٢٢٠,٩٣٠ | ٣,٤٩٩,١٢٩ |
| صندوق الوفاة والتعويض لعام ٢٠١٥ | ٦,٤٨٠,٢٣٤ | ١٣,٩٧٨,٧٥٧ |
| القيمة الحالية لمكافأة تعويض نهاية الخدمة | ٢٠٠,٠٠٠ | ٢٠٠,٠٠٠ |
| مجموع (ب) | ٢٠,٨٧٨,٧٣١ | ٢٨,٧٤١,٤١٨ |
| مجموع (أ + ب) | ٨٢,٠٦٦,٤٢٣ | ٧٧,٧٥٦,٢٦٨ |

الرواتب والأجور وملحقاتها (١٥,٣٢١,٦٢٧) دينار المدفوعة لمستخدمي الشركات التابعة:

| البيان | المبلغ / دينار | |
|-------------------|----------------|------------|
| | عام ٢٠٢٢ | عام ٢٠٢٣ |
| الرواتب والعلاوات | ٢٤,٩٢١,٢٠١ | ١٥,٣٢١,٦٢٧ |

الوضع المالي لعام ٢٠٢٣ مقارنة بعام ٢٠٢٢:

- بلغت قيمة صافي المبيعات الموحدة ١,٢٢٩,٢٣٤ مليون دينار (٦٩٨,٠٩٤ مليون دينار مبيعات الفوسفات و٢٦١,٧٥٧ مليون دينار مبيعات الأسمدة و٢٥٦,٤٠٠ مليون دينار مبيعات الشركات التابعة و١٢,٩٨٣ مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية) في عام ٢٠٢٣ مقابل ١,٧٤٨,٢٦٥ مليون دينار في عام ٢٠٢٢ (٩١٤,٠٩٢ مليون دينار مبيعات الفوسفات و٤٥٣,٠٠٢ مليون دينار مبيعات الأسمدة و٣٥٥,٠٧٤ مليون دينار مبيعات الشركات التابعة و٢٦,٠٩٧ مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية).
- بلغت قيمة المصاريف الموحدة ٦١٥,٥٨٦ مليون دينار (١٩٦,٣٣٦ مليون دينار لوحدة الفوسفات، و ٢٣٤,٠٢٣ مليون دينار لوحدة الأسمدة و١٧٤,٦٣٦ مليون دينار للشركات التابعة و١٠,٥٩١ مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية) مقابل ٨٠٤,٣٣٧ مليون دينار (٢٢٠,٤٦٣ مليون دينار لوحدة الفوسفات و٣٣٩,١٦٧ مليون دينار لوحدة الأسمدة و٢٢١,٠٩٢ مليون دينار للشركات التابعة و٢٣,٦١٥ مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية في عام ٢٠٢٢).
- بلغ مصروف ضريبة الدخل المجموع للعام ٢٠٢٣ مبلغ ١٦٦,٨٢٠ مليون دينار مقابل ٢٢٦,٧٨٣ مليون دينار في عام ٢٠٢٢.
- بلغ صافي الأرباح المجمعة ٤٤٦,٨٢٨ مليون دينار في عام ٢٠٢٣ مقابل (٧١٧,١٤٥ مليون دينار) في عام ٢٠٢٢.
- بلغ مجموع حقوق الملكية ١,٦٨٣,٩٢٠ مليون دينار في عام ٢٠٢٣ (مقابل ١,٤٨٤,٤٨٢ مليون دينار في عام ٢٠٢٢) بزيادة نسبتها ما يقارب (١٣,٤٣٪) عن عام ٢٠٢٢.





بعض المعلومات والمؤشرات المالية

| | |
|----|----|
| ٧٨ | ٧٨ |
| ٧٨ | ٧٨ |
| ٧٩ | ٧٩ |
| ٨٠ | ٨٠ |
| ٨٠ | ٨٠ |
| ٨٠ | ٨٠ |
| ٨١ | ٨١ |

١- تفاصيل أهم المؤشرات المالية للأعوام من ٢٠١٦ - ٢٠٢٣:

(بالألف دينار)

| التفاصيل | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|--|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| صافي الإيرادات المبيعات | ١,٢٢٩,٢٣٤ | ١,٧٤٨,٢٦٠ | ١,٠٧٧,٧٧٩ | ٦٠٧,٣٨٠ | ٦٤٠,٧٩٣ | ٦٧٤,٤٣٩ | ٥٨٦,٦٦٦ | ٥٤٩,٦٩٧ |
| إجمالي مصاريف الشركة | (٧٨٢,٤٠٦) | (١,٠٣١,١٢٠) | (٧٤١,٤١٦) | (٥٧٩,٣١٢) | (٦٢٠,٢٠٣) | (٧١٣,٣٩٠) | (٦٣٣,٣١٩) | (٦٣٩,٨٣٧) |
| صافي (الخسائر) الأرباح المجمعة | ٤٤٦,٨٢٨ | ٧١٧,١٤٥ | ٣٣٦,٣٦٣ | ٢٨,٠٧٣ | ٢٠,٥٩٠ | (٣٨,٩٥١) | (٤٦,٦٥٣) | (٩٠,١٤٠) |
| فوائد قروض | ٣,١١٤ | ٢,٣١٨ | ٢,٢٩٦ | ٣,٨٠٢ | ٦,١٤٣ | ٦,٩٤٧ | ٤,٧٥٥ | ٤,٢١٦ |
| صافي الموجودات الثابتة | ٢٣٩,٧٠٠ | ٢٣١,٨٢٣ | ٢٢٥,٦٢٦ | ٢١٨,٩٨٤ | ٢٢٢,٩٢١ | ٢٣٤,٨٤٣ | ٢٢٨,٩٧٩ | ٢٤٧,١٩٧ |
| الموجودات المتداولة | ١,٣٤٨,٢٦٩ | ١,٢٢٢,٧٦٣ | ٦٥٢,٧٤٧ | ٣٣١,٦٠٦ | ٣٣٠,١٩٤ | ٣٧٩,٣١٣ | ٣٣٦,٩٣٣ | ٣٦٢,١٩٩ |
| مجموع الموجودات | ٢,١٤٥,١١٧ | ٢,٠٧١,٨٣٦ | ١,٤٩٦,٢٤٧ | ١,١٤٤,١٩٦ | ١,١٧٣,٢٠٥ | ١,١٤٦,٧٨٦ | ١٠٧٧,٦٦٣ | ١١٣٦,٢٩٥ |
| صافي حقوق الملكية | ١,٦٨٣,٩٢٠ | ١,٤٨٤,٤٨٢ | ٩٢٨,٥٩٨ | ٦٠٩,٥٧٦ | ٥٩٥,٢٧٠ | ٥٩٦,١٦٤ | ٦٧٨,١٥٢ | ٧٢٤,٨٤٤ |
| القروض الدائنة طويلة الأجل | ٢٩,٨٠٧ | ٣٤,٩٧٥ | ٤٢,٥٣٩ | ٥٢,٩٥٩ | ٦٣,٧٧٦ | ٨٣,٠٤٦ | ٧٢,٩٧١ | ٨٣,٩١٢ |
| المطلوبات المتداولة | ٢٩٥,١٣٩ | ٣٩١,٧٣٦ | ٣٣٥,٨٧٢ | ٢٩١,٦٣٦ | ٣٢٠,٩٣٧ | ٣٣٦,٦٥١ | ٣٠٩,٧٨٣ | ٣٠٢,٤٢٦ |
| نسبة المديونية | ٩٨:٢ | ٩٧:٣ | ٩٣:٧ | ٨٩:١١ | ٨٦:١٤ | ٨٤:١٦ | ٨٥:١٥ | ٨٦:١٤ |
| نسبة خدمة الدين / مرة | ٤٠,٣٧ | ٤٦,٢٠ | ٢٧,٤٦ | ١,٦٣ | ٢,٦ | ٢,١٥ | ٠,٧٠ | ٠,٧١ |
| نسبة التداول / مرة | ٤,٥٦٨ | ٣,٠٢٦ | ١,٩٢١ | ١,١٢ | ١,٠٢٩ | ١,١٢ | ١,٠٩ | ١,٢٠ |
| حصة السهم من (خسارة) صافي الربح/ دينار | ١,٨٠٠ | ٢,٨٩١ | ٤,٠٦٠ | ٠,٣٥٢ | ٢٦٥ | (٠,٤٧٥) | (٠,٥٧٦) | (١,٠٧٧) |
| سعر الإغلاق للسهم (دينار) | ١٠,٦٩ | ٣٥,٧ | ١٧,٩٤ | ٣,٥١ | ٢,٧٧ | ٢,٨٤ | ٢,٥٥ | ٢,١٤ |

٢- الأرباح (الخسائر) المحققة، والأرباح الموزعة، وصافي حقوق المساهمين، وأسعار الأوراق المالية المصدرة للأعوام من ٢٠١٦ – ٢٠٢٣:

(بالألف دينار)

| السنة | صافي الأرباح (الخسائر) المجمعة | حقوق الملكية | الأرباح الموزعة | أسعار الأوراق المالية المصدرة | |
|-------|--------------------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------------|
| | | | | السنة | الأسهم دينار / سهم |
| ٢٠٢٣ | ٤٤٦,٨٢٨ | ١,٦٨٣,٩٢٠ | - | ٢٠٢٣ | ١٠,٦٩ |
| ٢٠٢٢ | ٧١٧,١٤٥ | ١,٤٨٤,٤٨٢ | ٢٤٧,٥٠٠ | ٢٠٢٢ | ٣٥,٧ |
| ٢٠٢١ | ٣٣٦,٣٦٣ | ٩٢٨,٥٩٨ | ١٦٥,٠٠٠ | ٢٠٢١ | ١٧,٩٤ |
| ٢٠٢٠ | ٢٨,٠٧٣ | ٦٠٩,٥٧٦ | ١٦,٥ | ٢٠٢٠ | ٣,٥١ |
| ٢٠١٩ | ٢٠,٥٩٠ | ٥٩٥,٢٧٠ | ٨,٢٥٠ | ٢٠١٩ | ٢,٧٧ |
| ٢٠١٨ | (٣٨,٩٥١) | ٥٩٦,١٦٤ | ١٦,٥٠٠ | ٢٠١٨ | ٢,٨٤ |
| ٢٠١٧ | (٤٦,٦٥٣) | ٦٧٨,١٥٢ | - | ٢٠١٧ | ٢,٥٥ |
| ٢٠١٦ | (٩٠,١٤٠) | ٧٢٤,٨٤٤ | - | ٢٠١٦ | ٢,١٤ |

٣- المعاملات مع الخزينة والمؤسسات العامة خلال عامي ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢:

مدفوعات الشركة

(بالألف دينار)

| السنة | | البيان |
|---------|---------|--|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| | | وزارة المالية: |
| ١٠٤,٢٣٦ | ٢٢,٠٧٩ | عائدات التعدين |
| ٢٨٨ | ٤٦٦ | رسوم الجمارك |
| ١٢٥ | ٩١ | رسوم طوابع الواردات |
| ٦٩,٨١٣ | ١٠٤,٤٣٨ | أرباح موزعة عن عام ٢٠٢٢ للحكومة ومؤسسة الضمان |
| ٨,٣٠٩ | ٤,١٥٢ | دائرة الأراضي والمساحة |
| ١٥٠,٩١٠ | ١٩٧,٥٧٦ | الضريبة على الدخل وعلى المدفوعات الخارجية والمبيعات |
| ١,٨١٥ | ٢,٨٢٣ | ضريبة الدخل من رواتب المستخدمين |
| ٩,٩٠٩ | ٨,٦٧١ | مساهمة الشركة والمستخدمين في الضمان الاجتماعي |
| ٢,٩٠٩ | ٣,١٢٣ | شركة تطوير العقبة |
| ١,٣٦٤ | ٥٢٠ | مديرية الأمن العام/ بدل حراسات مواقع الإنتاج |
| ١,٦٧١ | ١,٩٩٢ | المؤسسة الاقتصادية والاجتماعية للمتقاعدين العسكريين/ أجور حراسات |
| ١,٨١٥ | ١,٦٨٦ | المديرية العامة لقوات الدرك |
| ١٠,٨٢٣ | ١٠,٤٦٤ | سلطة المياه |
| ١٥,٣٦٤ | ١٧,٤٦٣ | شركات الكهرباء |
| ٢٢٥ | ١١٣ | منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (خدمات تشغيل الموانئ) |
| ١٦١ | ٧٨ | هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن |
| ٣٨٠,٢٩٧ | ٣٧٥,٧٦٢ | المجموع |

مدفوعات الشركات التابعة:

(بالألف دينار)

| السنة | |
|--------|--------|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ |
| ٢١,٩٧٢ | ١٦,٥٨٩ |

ملخص بأهم البيانات عن وضع الشركة للسنوات من ٢٠١٦ – ٢٠٢٣:

| السنة | إجمالي الموجودات (بالآلاف دينار) | رأس المال الاسمي (بالآلاف دينار) | مجموع حقوق الملكية (بالآلاف دينار) | صافي الأرباح (الخسائر) (بالآلاف دينار) | الإنتاج (بالآلاف طن) | | | المبيعات (بالآلاف طن) | | | نسبة الأرباح الموزعة (%) | عدد العاملين كما في ٣١ كانون الأول |
|-------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--|----------------------|------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------------|--------------------------|------------------------------------|
| | | | | | فوسفات | سماد (DAP) | حامض الفوسفوريك | فوسفات | سماد (DAP) | حامض الفوسفوريك | | |
| ٢٠٢٣ | ٢,١٤٥,١١٧ | ٢٤٧,٥٠٠ | ١,٦٨٣,٩٢٠ | ٤٤٦,٨٢٨ | ١١,٤٥٤ | ٦٧١ | ٥٩٨ | ١١,٠٥٤ | ٦٧٢ | ٣٢٨ | | ٢,١٥٥ |
| ٢٠٢٢ | ٢,٠٧١,٨٣٧ | ٨٢,٥٠٠ | ١,٤٨٤,٤٨٢ | ٧١٧,١٤٥ | ١٠,٩٤٧ | ٧٠٨ | ٥٩٩ | ١٠,٧٠٠ | ٧٢٤ | ٣١٣ | *٣٠٠ | ٢,٢٩٠ |
| ٢٠٢١ | ١,٤٩٦,٢٤٧ | ٨٢,٥٠٠ | ٩٢٨,٥٩٨ | ٣٦٣,٣٦٣ | ٩,٧٨٥ | ٧٢٨ | ٥٩٤ | ٩,٦٨٢ | ٧٠٠ | ٣٥٦ | ٢٠٠ | ٢,١٥٣ |
| ٢٠٢٠ | ١,١٤٤,١٩٦ | ٨٢,٥٠٠ | ٦٠٩,٥٧٦ | ٢٨,٠٧٣ | ٨,٧٣٣ | ٧٠٧ | ٥٣٢ | ٨,٥٥٢ | ٧٧٨ | ٣٠٦ | ٢٠ | ٢,٣٠٢ |
| ٢٠١٩ | ١,١٧٣,٢٠٥ | ٨٢,٥٠٠ | ٥٩٥,٢٧٠ | ٢٠,٥٩٠ | ٩,١٤٤ | ٥٥٠ | ٥١١ | ٩,٠٣١ | ٥٦١ | ٣٠٨ | ١٠ | ٢,٤١١ |
| ٢٠١٨ | ١,١٤٦,٧٨٦ | ٨٢,٥٠٠ | ٥٩٦,١٦٤ | (٣٨,٩٥١) | ٨,٠٢٣ | ٦٣٢ | ٥١٩ | ٨,٠٦٣ | ٥٨٢ | ٢٩٥ | ٢٠ | ٢,٥٧٠ |
| ٢٠١٧ | ١,٠٧٧,٦٦٣ | ٨٢,٥٠٠ | ٦٧٨,١٥٢ | (٤٦,٦٥٣) | ٨,٦٨٨ | ٣٧٩ | ٤٦٩ | ٨,٧٩٣ | ٤٠١ | ٣١٩ | - | ٢,٨٧١ |
| ٢٠١٦ | ١,١٣٦,٢٩٥ | ٨٢,٥٠٠ | ٧٢٤,٨٤٤ | (٩٠,١٤٠) | ٧,٩٩١ | ٣٩٦ | ٣٤٤ | ٧,٩٣٥ | ٣٩٢ | ١٦٢ | - | ٣,٢٩٣ |

* وتوزيع أسهم مجانية بواقع ٢٠٠٪ من رأس المال الاسمي للشركة البالغ (٨٢,٥٠٠) مليون دينار.

الأخطار التي تتعرض لها الشركة:

عانت الشركة خلال عام ٢٠٢٣ تذبذبًا عميقًا في الأسعار العالمية لأسعار الأسمدة الكيماوية، في حين أن كلف إنتاج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة لا تزال تحد من القدرة التنافسية للشركة في هذه الصناعة، بالإضافة إلى محدودية التخزين للمنتجات النهائية.

تأثيرت:

و/إ- صدر خلال عام ٢٠٢٣ قرار من هيئة مكافحة الفساد بإيداع مبلغ لصالح شركة مناجم الفوسفات يمثل مبلغ تسوية مع أحد مقاولي التعدين.

وغير ذلك لا توجد عمليات ذات طبيعة غير متكررة لها أثر مادي ولا تدخل ضمن النشاط الرئيس للشركة حدثت خلال السنة المالية ٢٠٢٣.

حماية الحكومة أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها ووصف براءات الاختراع:

لا تتمتع الشركة بأي حماية حكومية، وليس لديها امتيازات، ولكن لديها رخص حقوق تعدين تجدد بموافقات وزارة الطاقة والثروة المعدنية. كما أنه ليس لديها أية براءات اختراع لم يفصح عنها سابقًا.

إقرار من مجلس الإدارة:

- ١- يقر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة مسؤوليته الكاملة عن إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة في هذا التقرير، والتي أقرها مجلس الإدارة بتاريخ ٢٨ آذار ٢٠٢٤، وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.
- ٢- يقر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة وحسب علمه واعتقاده عدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر في استمرارية عمل الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٤.
- ٣- يقر رئيس مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية والرئيس التنفيذي، ومدير إدارة الشؤون المالية بصحة المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٣ ودقتها واكتمالها.
- وافقت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٤ نيسان ٢٠٢٣ على زيادة رأسمال الشركة عن طريق رسملة ما مقداره ١٦٥,٠٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة، وتشكل ما نسبته (٢٠٠٪) من رأس المال المصرح به، والمكتتب به، والمدفوع وتوزيعها أسهمًا مجانية على المساهمين؛ ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٢٤٧,٥٠٠ ألف دينار.

| رئيس مجلس الإدارة الدكتور محمد الذبيبات | السيد سالم القضاة نائب رئيس مجلس الإدارة | Dr. U.S. Awasthi عضو |
|---|--|---|
|  |  |  |
| Dr. P.S. Gahlaut عضو | Mr. Manish Gupta عضو | الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان عضو |
|  |  |  |
| المحامي الأستاذ محمد كريشان عضو | المهندس سامي سميرات عضو | المهندس محمد المنيفي عضو |
|  |  |  |

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، والرئيس التنفيذي، ومدير إدارة الشؤون المالية بصحة المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٣ ودقتها واكتمالها.

| الدكتور محمد الذبيبات رئيس مجلس الإدارة | المهندس عبد الوهاب الرواد الرئيس التنفيذي | عمر بدران مدير إدارة الشؤون المالية |
|---|--|---|
|  |  |  |



القوائم المالية الموحدة

| | |
|----|--------------------------------|
| ٨٣ | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
| ٨٨ | القوائم المالية الموحدة |
| ٩٣ | الإيضاحات حول البيانات المالية |

تقرير مدقق الحسابات المستقل
الى مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية - شركة مساهمة عامة
عمان- المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية ("الشركة") وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً "المجموعة") والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كفاءة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

أمر التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

تقدّمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناءً عليه فإنّ تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تمّ تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لراينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

| ١- الاعتراف بالإيرادات | |
|---|---|
| إن الإفصاحات الخاصة بالإيرادات مبينة في إيضاح (٢٢) حول القوائم المالية الموحدة. | |
| أمر التدقيق الهام | كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام |
| تركز المجموعة على الإيرادات كأحد مقاييس الأداء الرئيسية، ونظراً لأهمية المبالغ والتنوع الجغرافي لعمليات المجموعة وسهولة تعرض هذه الإيرادات لمخاطر المبالغة في القيمة والاحتيايل، نعتبر تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة. | تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. كما قمنا بدراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات. |
| يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بتأدية التزامات الأداء وفقاً للعقد المبرم مع العملاء، وذلك عند تسليم البضاعة للزبائن وإصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن. | لقد قمنا باختبار دقة تسجيل الإيرادات عن طريق إختيار عينة من الفواتير ومطابقتها مع العقود والأسعار المعلنة والمتفق عليها. |
| | لقد قمنا باختبار عينة ممثلة من القيود المحاسبية المتعلقة بالإيرادات والتي تم تسجيلها خلال العام بناءً على معايير محددة من قبلنا. |
| | بالإضافة لذلك قمنا باختبار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد في الفترة الصحيحة. |
| | كما قمنا بإجراء تحليلات مفصلة للإيرادات باستخدام المعلومات المالية وغير المالية. |

| ٢ - التزامات منافع الموظفين | |
|---|--|
| إن الإفصاحات الخاصة بالتزامات منافع الموظفين مبينة في إيضاح (١٦) حول القوائم المالية الموحدة. | |
| <p>أمر التدقيق الهام</p> <p>لدى المجموعة خطط منافع موظفين مختلفة مصنفة كخطط منافع مشتركة حيث تكون التزامات المجموعة منحصرة في مساهمة الشركة أو خطط منافع محددة "صندوق الوفاة والتعويض".</p> <p>يعتبر قياس مخصص صندوق الوفاة والتعويض هاماً بالنسبة لتدقيقنا نظراً لأن الرصيد البالغ ٨٠,٥٧٨ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ يعد جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة.</p> <p>وعلاوة على ذلك، فإن عملية قياس التزامات خطط المنافع المحددة باستخدام طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تقتضي استخدام فرضيات فيما يتعلق بالقيمة الحالية للدفوعات المستقبلية المتوقعة بالإضافة إلى التقديرات الاكتوارية فيما يتعلق بدوران الموظفين ومعدل نمو الرواتب ومعدل الخصم حيث يتم احتساب التزامات خطط المنافع المحددة بموجب الدراسات الاكتوارية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين".</p> | <p>كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام</p> <p>تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالالتزامات. كما قمنا باستخدام خبراء التقييم لدينا لمساعدتنا في تقييم الافتراضات والمنهجيات المستخدمة من قبل الخبير الاكتواري، لا سيما تلك المتعلقة بمعدلات الخصم ودوران الموظفين ونمو الرواتب ومعدل الوفيات. كما قمنا بتقييم مدى استقلالية ومؤهلات الخبير الاكتواري.</p> <p>لقد قمنا باختبار دقة الفرضيات والمعلومات المستخدمة في احتساب التزامات الموظفين عن طريق اختيار عينة من عقود الموظفين وكشوفات الرواتب.</p> <p>قمنا بالتأكد من مدى كفاية إفصاحات المجموعة حول تلك الافتراضات المستخدمة في تقييم الالتزامات بما يتماشى مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩).</p> |

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٣

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٣ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٣ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأننا لا نبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهريّة، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولة التقديرات المحاسبية و الايضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.

• الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية عن الشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق المجموعة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة. ونحن مسؤولون عن رأينا حول التدقيق.

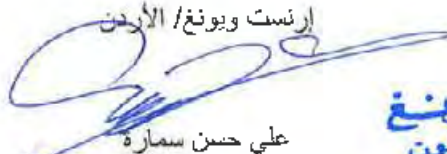

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كن ملانما الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لالغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي نبأ عنها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

إرنست ويونغ/ الأردن

 علي حسن سمارة
 ترخيص رقم ٥٠٣

 عمان - الأردن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
 ٢٨ آذار ٢٠٢٤

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣
(آلاف الدنانير الأردنية)

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | إيضاحات | الموجودات |
|-----------|-----------|---------|--|
| | | | موجودات غير متداولة |
| ٢٣١,٨٢٣ | ٢٣٩,٧٠٠ | ١٣ | ممتلكات وآلات ومعدات |
| ١٠,١٤٤ | ١٤,٧٨٥ | ٤ | مشاريع تحت التنفيذ |
| ٣٦٥,١٢٧ | ٣٣٥,٥٧٩ | ٥ | استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| ١٢٨,٨١٢ | ١٢٢,٠١٥ | ٦ | موجودات غير ملموسة |
| ٣٨,٨٩٠ | ٣٠,٠٥٩ | ٢١ | موجودات ضريبية مؤجلة |
| ٥,٣٤٦ | ٥,١٠٠ | ٧ | قروض إسكان الموظفين |
| ٣٨٥ | ٣٠٤ | ٨ | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| ٦,٤٤٢ | ٦,٤٤٢ | ٩ | قروض مدينة طويلة الأجل |
| ٢,٥٢١ | ٢,٥٢١ | ١١ | ذمم مدينة طويلة الأجل |
| ٦,٥٦٠ | ٤,٦٦٠ | ١٢ | أرصدة مدينة أخرى طويلة الأجل |
| ٥٣,٠٢٣ | ٣٥,٦٨٣ | ٣٣ | حق استخدام موجودات |
| ٨٤٩,٠٧٣ | ٧٩٦,٨٤٨ | | |
| | | | موجودات متداولة |
| ١٩٧,٦٥٤ | ١٦٦,٣٦٢ | ١٠ | مخزون وقطع غيار ولوازم |
| ١٢١,٦٥٢ | ١٢٣,٢٧٢ | ١١ | ذمم مدينة قصيرة الأجل |
| ١٠٠,١٨٥ | ٧٩,٩٠٧ | ١٢ | أرصدة مدينة أخرى قصيرة الأجل |
| ٤٣٤ | ٣٧٤ | | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| ٨٠٢,٨٣٨ | ٩٧٨,٣٥٤ | ١٣ | نقد في الصندوق ولدى البنوك |
| ١,٢٢٢,٧٦٣ | ١,٣٤٨,٢٦٩ | | |
| ٢,٠٧١,٨٣٦ | ٢,١٤٥,١١٧ | | |
| | | | مجموع الموجودات |
| | | | حقوق الملكية والمطلوبات |
| | | | حقوق الملكية |
| ٨٢,٥٠٠ | ٢٤٧,٥٠٠ | ١٤ | رأس المال المدفوع |
| ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ١٤ | احتياطي إجباري |
| ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ١٤ | احتياطي اختياري |
| ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ١٤ | احتياطي خاص |
| (٢٧٦) | (٣٥٧) | | احتياطي القيمة العادلة |
| ٩٢٤ | ٩٢٤ | ٣٨ | الاحتياطي الناتج عن تملك حصص غير المسيطرين |
| ١,١٧٠,٥٤٢ | ١,٢٠٣,٨٠٠ | | الأرباح المدورة العائدة لمساهمي الشركة |
| ١,٤٧٨,٦٩٠ | ١,٦٧٦,٨٦٧ | | |
| ٥,٧٩٢ | ٧,٠٥٣ | ٣٧ | حقوق ملكية حملة الأسهم |
| ١,٤٨٤,٤٨٢ | ١,٦٨٣,٩٢٠ | | حقوق غير المسيطرين |
| | | | مجموع حقوق الملكية |
| | | | المطلوبات |
| | | | مطلوبات غير متداولة |
| ٣٤,٩٧٥ | ٢٩,٨٠٧ | ١٥ | قروض طويلة الأجل |
| ٥٥,٨٦٤ | ٤٨,٧٨٦ | ١٦ | مخصصات منافع الموظفين |
| ١٨,١٢٨ | ١٨,٧٨٥ | ٦ | مخصص التزامات إعادة الأصول |
| ٣٢,٥٠٠ | ٣٢,٥٠٠ | ٣٥ | مخصصات أخرى |
| ٥٤,١٥١ | ٣٦,١٨٠ | ٣٣ | التزامات عقود إيجار |
| ١٩٥,٦١٨ | ١٦٦,٠٥٨ | | |
| | | | مطلوبات متداولة |
| ٧٩,٩٣٦ | ٦٢,٤٦٥ | ١٧ | ذمم دائنة |
| ٤٨,٧٩٠ | ٣٢,٣٦٨ | ١٨ | مصاريف مستحقة |
| ٤٠,٦١٤ | ٣٩,٤٣٤ | ١٩ | أرصدة دائنة أخرى |
| ٤٣٣ | ١,٢٠٤ | ٢٠ | بنوك دائنة |
| ١٢,٤٧٤ | ٥,١٦٨ | ١٥ | أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام |
| ١٥٧,٤٠٤ | ١٠٩,٦٧٨ | ٢١ | مخصص ضريبة الدخل |
| ٧,٢٢٠ | ٧,٣٠١ | ٣٣ | التزامات عقود إيجار |
| ٤٤,٨٦٥ | ٣٧,٥٢١ | ١٦ | مخصصات منافع الموظفين |
| ٣٩١,٧٣٦ | ٢٩٥,١٣٩ | | |
| ٥٨٧,٣٥٤ | ٤٦١,١٩٧ | | |
| ٢,٠٧١,٨٣٦ | ٢,١٤٥,١١٧ | | |
| | | | مجموع المطلوبات |
| | | | مجموع حقوق الملكية والمطلوبات |

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣
(آلاف الدنانير الأردنية)

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | إيضاحات | |
|-----------|-----------|---------|--|
| ١,٧٤٨,٢٦٥ | ١,٢٢٩,٢٣٤ | ٢٢ | صافي المبيعات |
| (٦٩٢,٣٤٠) | (٥١٦,٨٣٠) | ٢٢ | كلفة المبيعات |
| ١,٠٥٥,٩٢٥ | ٧١٢,٤٠٤ | ٢٢ | الربح الإجمالي |
| (٦,٣٢٠) | (٦,٢٥٧) | ٢٣ | مصاريف بيع وتسويق |
| (١٤,٨٠١) | (١٣,٧٠٢) | ٣٤ | مصاريف ميناء الفوسفات الجديد |
| (٥,١٣٥) | (٥,٠٣٥) | | رسوم ميناء العقبة |
| (٧٨,٥٧٣) | (٩٢,٤٤٢) | | أجور نقل |
| (٢٧,٩٩٩) | (٢٩,٣٦٨) | ٢٤ | مصاريف إدارية |
| (١,٥٠٢) | (١,٣٦٤) | ٢٥ | مصاريف منجم الرصيفة |
| (٤٩,٢١٥) | (٣٧,٨٥٩) | ٢٦ | كلف عائدات التعدين |
| (٩١٤) | ١٦٩ | ١٠ | المسترد من (مخصص) قطع غيار ولوازم بطينة الحركة |
| (١,٧٧٩) | (٣٧٠) | ١٦ | مخصصات مختلفة |
| (٤,٩١٢) | ٤,٦٠٥ | ١١ و ٩ | المسترد من (مخصص) خسائر ائتمانية متوقعة |
| (١٢,٣٥٢) | - | ٥ | مخصص تدني قيمة استثمارات في شركات حليفة |
| ٩,٦٤١ | ١٨,٣٣٨ | ٢٧ | صافي إيرادات أخرى |
| ٣,٠٤٣ | ٢,٦٥٨ | | فروقات العملة |
| ٨٦٥,١٠٧ | ٥٥١,٧٧٧ | | الربح التشغيلي |
| (٨,٤٣٨) | (٨,٨٧٣) | ٢٨ | تكاليف التمويل |
| ١٠,٤٥٥ | ٤١,١٨٠ | ٢٩ | إيراد التمويل |
| ٧٦,٧٨٤ | ٢٩,٦٦٩ | ٥ | حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| (٤٥) | (٤٥) | | مكافأة أعضاء مجلس الإدارة |
| ٦٥ | (٦٠) | | (خسائر) أرباح إعادة تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| ٩٤٣,٩٢٨ | ٦١٣,٦٤٨ | | ربح السنة قبل ضريبة الدخل |
| (٢٢٦,٧٨٣) | (١٦٦,٨٢٠) | ٢١ | مصروف ضريبة الدخل |
| ٧١٧,١٤٥ | ٤٤٦,٨٢٨ | | ربح السنة |
| | | | الربح العائد الى: |
| ٧١٥,٤٠٦ | ٤٤٥,٥٣٣ | | مساهمي الشركة |
| ١,٧٣٩ | ١,٢٩٥ | | حقوق غير المسيطرين |
| ٧١٧,١٤٥ | ٤٤٦,٨٢٨ | | |
| فلس/دينار | فلس/دينار | | |
| ٢/٨٩١ | ١/٨٠٠ | ٣٠ | الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من الربح العائد الى مساهمي الشركة |

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣
(آلاف الدنانير الأردنية)

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | إيضاحات |
|--|---------|--------------------------|
| ٧١٧,١٤٥ | ٤٤٦,٨٢٨ | ربح السنة |
| بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة) | | |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | | |
| - | (٨١) | ٨ |
| ٣,٧٣٩ | ١٩١ | ١٦ |
| ٧٢٠,٨٨٤ | ٤٤٦,٩٣٨ | مجموع الدخل الشامل للسنة |
| مجموع الدخل الشامل العائد الى: | | |
| ٧١٩,٠٥٨ | ٤٤٥,٦٧٧ | مساهمي الشركة |
| ١,٨٢٦ | ١,٢٦١ | حقوق غير المسيطرين |
| ٧٢٠,٨٨٤ | ٤٤٦,٩٣٨ | مجموع الدخل الشامل للسنة |

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣
(آلاف الدينار الأردني)

| | أرباح مدورة | | | | الاختياطيات | | | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-----------|-------------|-------------|--|------------------------|
| | مجموع حقوق الملكية | حقوق غير المسيطرين | حقوق ملكية حملة الأسهم | المجموع | متحققة** | غير متحققة* | احتياطي الناتج عن تملك حصص غير مسيطرين | احتياطي القيمة العادلة |
| رأس المال المنفوع | | | | | | | | |
| للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ | ١,٤٨٤,٤٨٢ | ٥,٧٩٢ | ١,٤٧٨,٦٩٠ | ١,١٧٠,٥٤٢ | ١,١٤٤,٣٣٧ | ٢٦,٢٠٥ | ٩٢٤ | (٢٧٦) |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٣ | ٤٤٦,٨٢٨ | ١,٢٩٥ | ٤٤٥,٥٣٣ | ٤٤٥,٥٣٣ | ٤٤٥,٥٩٣ | (٦٠) | - | - |
| الربح للسنة | ١١٠ | (٣٤) | ١٤٤ | ٢٢٥ | ٢٢٥ | - | - | (٨١) |
| بنود الدخل الشامل الآخر | | | | | | | | |
| إجمالي الدخل الشامل للسنة | ٤٤٦,٩٣٨ | ١,٢٦١ | ٤٤٥,٦٧٧ | ٤٤٥,٧٥٨ | ٤٤٥,٨١٨ | (٦٠) | - | (٨١) |
| زيادة رأس المال (إيضاح ٤٢) | - | - | - | (١٦٥,٠٠٠) | (١٦٥,٠٠٠) | - | - | - |
| توزيعات أرباح نقدية (إيضاح ٤٢) | (٢٤٧,٥٠٠) | - | (٢٤٧,٥٠٠) | (٢٤٧,٥٠٠) | (٢٤٧,٥٠٠) | - | - | - |
| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ | ١,٦٨٣,٩٢٠ | ٧,٠٥٣ | ١,٦٧٦,٨٦٧ | ١,٢٠٣,٨٠٠ | ١,١٧٧,٦٥٥ | ٢٦,١٤٥ | ٩٢٤ | (٣٥٧) |
| للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ | ٩٢٨,٥٩٨ | ٣,٩٦٦ | ٩٢٤,٦٣٢ | ٦١٦,٤٨٤ | ٥٩٠,٣٤٤ | ٢٦,١٤٠ | ٩٢٤ | (٢٧٦) |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٢ | ٧١٧,١٤٥ | ١,٧٣٩ | ٧١٥,٤٠٦ | ٧١٥,٤٠٦ | ٧١٥,٣٤١ | ٦٥ | - | - |
| الربح للسنة | ٣,٧٣٩ | ٨٧ | ٣,٦٥٢ | ٣,٦٥٢ | ٣,٦٥٢ | - | - | - |
| بنود الدخل الشامل الآخر | | | | | | | | |
| إجمالي الدخل الشامل للسنة | ٧٢٠,٨٨٤ | ١,٨٢٦ | ٧١٩,٠٥٨ | ٧١٩,٠٥٨ | ٧١٨,٩٩٣ | ٦٥ | - | - |
| توزيعات أرباح نقدية (إيضاح ٤٢) | (١٦٥,٠٠٠) | - | (١٦٥,٠٠٠) | (١٦٥,٠٠٠) | (١٦٥,٠٠٠) | - | - | - |
| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ | ١,٤٨٤,٤٨٢ | ٥,٧٩٢ | ١,٤٧٨,٦٩٠ | ١,١٧٠,٥٤٢ | ١,١٤٤,٣٣٧ | ٢٦,٢٠٥ | ٩٢٤ | (٢٧٦) |

* لا يمكن التصرف بمبلغ ٢٦,١٤٥ ألف دينار والذي يمثل أرباح غير متحققة ناتجة عن إعادة تقييم الاستثمار والتملك في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١.

** تشمل الأرباح المدورة مبالغ لا يمكن التصرف بها بقيمة ٣٠,٤١٦ ألف دينار والتي تشمل الموجودات الضريبية المؤجلة ٣٠,٥٩ ألف دينار و ٣٥٧ ألف دينار مقابل الرصيد السالب لاحتياطي تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣.

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣
(آلاف الدنانير الأردنية)

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | إيضاحات | الأنشطة التشغيلية |
|-----------|-----------|---------|--|
| ٩٤٣,٩٢٨ | ٦١٣,٦٤٨ | | ربح السنة قبل ضريبة الدخل |
| | | | تعديلات - |
| ١٢,٢١٤ | ١٢,٥٨٦ | أ٣ | استهلاكات |
| ٤,٩٧٨ | ٤,٩٠٦ | ب٣ | استهلاك حق استخدام موجودات |
| ٦,٣٦١ | ٦,٣٦١ | ٦ | إطفاء ميناء الفوسفات الجديد |
| ٦٥٥ | ٤٣٦ | ٦ | إطفاء محطة وخط الغاز الطبيعي |
| ٩,٦٥١ | ١٦,١١٤ | ١٦ | مخصصات منافع الموظفين |
| ٨,٤٣٨ | ٨,٨٧٣ | ٢٨ | تكاليف التمويل |
| (١٠,٤٥٥) | (٤١,١٨٠) | ٢٩ | إيراد التمويل |
| ٥١,٦١٩ | ٤٠,٢٢٨ | ٢٦ | كلف عائدات تعدين |
| (٧٦,٧٨٤) | (٢٩,٦٦٩) | ٥ | حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| (٢,٨١٩) | - | ٥ | أرباح المجموعة من بيع وتصفية استثمارات في شركات حليفة، بالصافي |
| ١٢,٣٥٢ | - | ٥ | مخصص تنفي قيمة استثمارات في شركات حليفة |
| ٩١٤ | (١٦٩) | ١٠ | (المسترد من) مخصص قطع غيار ولوازم بطينة الحركة |
| ٤,٩١٢ | (٤,٦٠٥) | ١١ و ٩ | (المسترد من) مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| ٨,٠٩٧ | (٨,٧٠٥) | | بنود غير نقدية أخرى |
| | | | تغيرات رأس المال العامل: |
| ٧٠,٥٣٨ | ٢,٩٨٥ | | ذمم مدينة |
| (١,٠٦٣) | ٢٧١ | | قروض إسكان الموظفين |
| ٢,٨٥٩ | ١٣,١٦٤ | | أرصدة مدينة أخرى |
| (٣٤,٤٥٣) | ٣١,٤٦١ | | مخزون وقطع غيار ولوازم |
| (٤٠,٧٩٠) | (١٧,٤٧١) | | ذمم دائنة |
| ١٧,٩٥٤ | (١٤,٧٠٩) | | مصاريف مستحقة |
| ١٣,٨٦٨ | (١,١٨٠) | | أرصدة دائنة أخرى |
| (٢١,٧٤٨) | (٣٠,١٠٩) | ١٦ | مخصصات منافع الموظفين مدفوعة |
| (١٠٤,٢٣٦) | (٢٢,٠٧٩) | | رسوم تعدين مدفوعة |
| (١٦٢,٨٠٥) | (٢٠٥,٩٨٢) | ٢١ | ضريبة دخل مدفوعة |
| ٧١٤,١٨٥ | ٣٧٥,١٧٥ | | صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية |
| | | | الأنشطة الاستثمارية |
| (٢٠,٩٠١) | (٢٥,٥١١) | | ممتلكات وآلات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ |
| (٣٣٣,٨٠٣) | (٤٦٦,٤١٢) | | ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة |
| ٥,٤٦٥ | - | ٥ | المتحصل من بيع وتصفية استثمارات في شركات حليفة |
| (٣٣) | (٦٦) | | استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| ٣٤,٧٨٥ | ٦٤,٨٨٦ | | توزيعات أرباح مقبوضة |
| ٥,٠٦٢ | - | | قروض مدينة |
| ١٠,٤٥٥ | ٣٠,٠٣١ | | قوائد مقبوضة |
| (٢٩٨,٩٧٠) | (٣٩٧,٠٧٢) | | صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية |
| | | | الأنشطة التمويلية |
| (١٨,٤٣٢) | (١٢,٤٧٤) | | تسديدات قروض |
| (١٦٣,١٧٥) | (٢٤٧,٦١١) | | توزيعات أرباح مدفوعة |
| (٦,٣٤٠) | (٥,٥٤٧) | ب٣ | دفعات التزامات عقود إيجار |
| (٢,٧٦٠) | (٤,١٣٨) | | تكاليف تمويل مدفوعة |
| (١٩٠,٧٠٧) | (٢٦٩,٧٧٠) | | صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية |
| ٢٢٤,٥٠٨ | (٢٩١,٦٦٧) | | صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه |
| ٢٤٤,٠٩٤ | ٤٦٨,٦٠٢ | | النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني |
| ٤٦٨,٦٠٢ | ١٧٦,٩٣٥ | ١٣ | النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول |

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(١) عام

تأسست شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال عام ١٩٤٩ وتم تحويلها إلى شركة مساهمة عامة خلال عام ١٩٥٣، ومن غاياتها القيام بالتنقيب وتسييق الفوسفات وصناعة الأسمدة والمساهمة في إنشاء صناعات ذات علاقة. يتم إنتاج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة، ويتم استخراج الفوسفات بشكل رئيسي من مناجم الشيدية والوادي الأبيض والحسا. وتخضع الشركة لرسوم اجازات حق التعدين والبالغة ٥٠٠ دينار لكل كيلومتر مربع أو جزء منه سنوياً من المساحات المعدنة تدفع لسلطة المصادر الطبيعية على حقوق التعدين الممنوحة للشركة. وتقوم الشركة بإنتاج الأسمدة الكيماوية والمنتجات المتعلقة بها من خلال شركاتها التابعة (إيضاح ٢-٢).

يقع المقر الرئيسي للشركة في الشميساني، عمان – المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المجموعة بتاريخ ٢٨ آذار ٢٠٢٤ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

المساهمون الذي لديهم تأثير جوهري على المجموعة:

تمتلك شركة إنديان بوتاس ليمتد وشركة إدارة الاستثمارات الحكومية (الأردن) والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وشركة كيسان إنترناشونال للتجارة وحكومة دولة الكويت ما نسبته ٢٧,٤٪ و ٢٥,٧٪ و ١٦,٦٪ و ٩,٦٪ و ٩,٣٪ على التوالي من رأسمال الشركة.

(٢) أسس الإعداد والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

(١-٢) أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

إن الدينار الأردني هو عملة اظهر القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني لأقرب ألف إلا إذا ذكر عكس ذلك.

(٢-٢) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") والشركات التابعة التالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣:

| اسم الشركة | طبيعة النشاط | نسبة المساهمة | بلد التأسيس |
|---|---|---------------|-------------|
| الشركة الهندية الأردنية للكيماويات محدودة المسؤولية | انتاج حامض الفسفوريك ومواد كيماوية اخرى | ١٠٠٪ | الأردن |
| شركة الرؤيا للنقل البري للبيضائع محدودة المسؤولية | النقل البري للبيضائع | ١٠٠٪ | الأردن |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية | انتاج الأسمدة والكيماويات | ٨٠٪ | الأردن |

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر بها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر بها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر بها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر بها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر بها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر بها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة، يتم توحيد مصاريف وإيرادات الشركة التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود قائمة الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم والحصص غير المسيطرة، حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الحصص غير المسيطرة، وعند الضرورة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتنماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة، يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات بشكل كامل بين شركات المجموعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية.

عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر أو الأرباح غير الموزعة، كما هو ملائم.

(٣-٢) معايير التقارير المالية الدولية الجديدة و التعديلات المطبقة لأول مرة خلال العام

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ ، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية ابتداءً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣:

معياري التقارير المالية الدولية رقم (١٧) عقود التأمين

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في أيار من عام ٢٠١٧ معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) عقود التأمين نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والايضاحات المتعلقة بعقود التأمين. وما أن سري، يحل معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) محل معيار التقارير المالية الدولية رقم (٤) عقود التأمين الصادر في عام ٢٠٠٥. تنطبق معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. تسري استثناءات محدودة لنطاق التطبيق. يوفر الإطار العام لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) نموذج محاسبي لعقود التأمين يكون أكثر فائدة واتساقاً لشركات التأمين. على عكس المتطلبات الواردة في معيار التقارير المالية الدولية رقم (٤)، والتي تعتمد إلى حد كبير على سياسات المحاسبة المحلية السابقة، يوفر معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) نموذجاً شاملاً لعقود التأمين حيث يغطي جميع الجوانب المحاسبية ذات الصلة. جوهر معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) هو النموذج العام، ويكملة:

- تطبيق محدد للعقود مع ميزات المشاركة المباشرة (نهج الرسوم المتغيرة)،
- نهج مبسط (نهج تخصيص الأقساط) بشكل أساسي للعقود قصيرة الأجل.

تم تطبيق هذا المعيار بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣، مع السماح بالتطبيق المبكر شريطة ان المنشأة طبقت معيار التقارير المالية الدولية رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولية رقم (١٥) قبل أو مع تطبيق معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧).

لا ينطبق هذا المعيار على المجموعة.

تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٨)

في شباط من عام ٢٠٢١، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٨)، حيث قدم تعريفاً لـ "التقديرات المحاسبية". توضح التعديلات الفرق بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما أنها توضح كيفية استخدام المنشآت لتقنيات القياس والمدخلات لتطوير التقديرات المحاسبية.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ وتطبق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) وبيان الممارسة رقم (٢)

في شباط من عام ٢٠٢١، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) وبيان ممارسة المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢) اتخاذ أحكام الأهمية النسبية، حيث تقدم إرشادات وأمثلة لمساعدة المنشآت على تطبيق أحكام الأهمية النسبية على الإفصاحات عن السياسة المحاسبية. تهدف التعديلات إلى مساعدة المنشآت على تقديم إفصاحات السياسة المحاسبية التي تكون ذات منفعة أكبر من خلال استبدال متطلبات المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية "الهامة" بمتطلبات الإفصاح عن سياساتها المحاسبية "المادية" وإضافة إرشادات حول كيفية تطبيق المنشآت لمفهوم الأهمية النسبية في اتخاذ القرارات بشأن الإفصاح عن السياسة المحاسبية.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ وتطبيق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

الضريبة المؤجلة المتعلقة بالأصول والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢)

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال شهر أيار ٢٠٢١ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢)، والتي تضيق نطاق استثناء الاعتراف الأولي بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢)، بحيث لم يعد ينطبق على المعاملات التي تؤدي إلى فروق مؤقتة متساوية خاضعة للضريبة والخصم.

وينبغي تطبيق التعديلات على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أقدم فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، في بداية أقرب فترة مقارنة مقدمة، يجب أيضاً الاعتراف بأصل ضريبي مؤجل (بشرط توفر ربح كاف خاضع للضريبة) والالتزام ضريبي مؤجل لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بعقود الإيجار وإلغاء التزامات.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ وتطبيق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد الركيزة الثانية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢)

تم ادخال تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) وذلك استجابة لقواعد الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) - تأكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح (BEPS) وتشمل:

- استثناء مؤقت إلزامي للاعتراف والإفصاح عن الضرائب المؤجلة الناشئة عن تطبيق قواعد الركيزة الثانية؛ و
- يجب على المنشآت المتأثرة، الإفصاح عن ضريبة الدخل الناتجة عن تطبيق قواعد الركيزة الثانية وذلك لمساعدة مستخدمي القوائم المالية في فهم تعرض المنشأة لضرائب الدخل المتأثية من تطبيق قواعد الركيزة الثانية، وذلك قبل تاريخ سريان التعديلات.

يجب الإفصاح عن هذا الاستثناء المؤقت الإلزامي وتطبيقه على الفور. أما بالنسبة لمتطلبات الإفصاح المتبقية فتطبق على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ وليس على أي فترات مرحلية تنتهي في أو قبل ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(٤-٢) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة، إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف بشكل خاص، يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية والناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل، إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الاعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات، تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الإنتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الاعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة شهرة شراء وحدة الأسمدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك مؤشرات على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة الأسمدة أقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم احتساب القيمة القابلة للاسترداد لوحدة الأسمدة على أساس القيمة المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المتوقعة. إن جميع الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة لوحدة الأسمدة مبيّنة في إيضاح (٦).

مخصص مخزون وقطع غيار ولوازم بطينة الحركة

تقوم إدارة المجموعة بإعداد دراسة سنوية حول عمر قطع الغيار وبناءً على ذلك يتم تصنيفها إلى قطع غيار بطينة الحركة ويعد مقابلها مخصص بما يتناسب وعمر هذه القطع من تاريخ الشراء.

الخسائر الائتمانية المتوقعة

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) (الأدوات المالية) لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين، قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

مخصص ضريبة الدخل

تقوم إدارة المجموعة باحتساب مصروف الضريبة للسنة بالإعتماد على تقديرات معقولة لنتائج التدقيق المحتملة من خلال دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتعتمد قيمة مخصص الضريبة على عوامل متنوعة مثل خبرة المجموعة من تدقيق ضريبة السنوات السابقة، إضافة إلى ذلك، فإن المجموعة تقوم بتعيين مستشار ضريبي مستقل لمراجعة احتساب مخصص الضريبة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الزمنية المؤجلة القابلة للاقتطاع كمصاريف وخسائر غير مقبولة ضريبياً والتي من المرجح أن يتضمنها الربح الخاضع للضريبة. إن تحديد قيمة الموجودات الضريبية المؤجلة والتي يمكن الاعتراف بها على أساس التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة يتطلب رأي وحكم إدارة المجموعة، إن تفاصيل مخصص ضريبة الدخل مبينة في إيضاح (٢١).

التقديرات الهامة المتعلقة بتحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تتضمن خيار تجديد العقد

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء، مع الأخذ بعين الاعتبار الفترات المشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسة هذا الخيار، أو أي فترات متعلقة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة بممارسة هذا الخيار.

بموجب بعض عقود الإيجار يوجد لدى المجموعة الحق في استئجار الموجودات لفترات إضافية. تطبق المجموعة ببعض التقديرات عند تقييم ما إذا كان من المؤكد ممارسة خيار التجديد.

وهذا يعني، أن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشكل حافزا اقتصاديا لممارسة خيار التجديد. لاحقا، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار عند حال حصول حدث هام أو تغيير في الظروف الواقعة تحت سيطرتها الامر الذي قد يؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

قامت المجموعة بتضمين فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار نظرا لأهمية هذه الموجودات في عملياتها التشغيلية. ان مدة العقد غير القابلة للفسخ لبعض هذه الموجودات تعتبر قصيرة نسبيا وفي حال فسخ تلك العقود فإن العمليات التشغيلية ستتأثر بشكل سلبي في حال عدم وجود بدائل لتلك الموجودات.

مخصص صندوق الوفاء والتعويض

يتم قياس مخصص صندوق الوفاء والتعويض باستخدام طريقة الوحدة الإضافية التقديرية والمحتسبة من قبل خبير إكتواري. إن الافتراضات الإكتوارية المستخدمة مبينة في (إيضاح ١٦).

(٥-٢) المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

ممتلكات وآلات ومعدات

أ) الاعتراف وقياس ممتلكات وآلات ومعدات
تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدهن في القيمة، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب التالية:

| نوع الممتلكات والآلات والمعدات | نسبة الإستهلاك % |
|--------------------------------|---------------------|
| الأبنية والإنشاءات | ٢ |
| الطرق والساحات | ٤ |
| الآلات والمعدات | ٣ |
| شبكات المياه والكهرباء | ٣-٢ |
| الأثاث والأجهزة المكتبية | ٩ |
| الأجهزة الطبية والمخبرية | ١٠ |
| أجهزة الاتصالات | ١٢ |
| الحاسب الآلي | ١٢ |
| المركبات | ٧ |
| قطع الغيار الاحتياطية | ٣ |
| الأنظمة البرمجية | ٢٠ |

تتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغيرات في الظروف الى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الممتلكات والمعدات إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل.

ب) التجديدات والإصلاحات الجوهرية
تشمل النفقات الرئيسية الخاصة بعمليات التجديد أو إصلاحات الصيانة تكلفة استبدال الأصول أو أجزاء من الأصول وتكاليف الإصلاح. تتم رسملة النفقات عندما يتم استبدال أصل أو جزء من أصل. تم استهلاكه بشكل منفصل وتم شطبه الآن، ومن المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالأصل إلى المجموعة خلال عمر الأصل. يتم استخدام قيمة الاستبدال لتقدير القيمة الدفترية للأصل (الأصول) المستبدلة والتي تم شطبها على الفور عندما لا يتم اعتبار جزء من الأصل بشكل منفصل كمكون وبالتالي لم يتم استهلاكه بشكل منفصل. يتم دفع جميع تكاليف الصيانة والإصلاحات اليومية الأخرى كمصروفات عند تكبدها.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة ولا يتم استهلاكها حين تصبح جاهزة للاستخدام.

حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق استخدام الموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة. مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن في القيمة، ويتم تعديل قيمتها عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للموجودات أو مدة الإيجار إيهما أقل. يخضع حق استخدام الموجودات إلى اختبار التدهن في القيمة.

التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعية الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

ع عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض عند بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. لاحقاً يتم زيادة التزامات الإيجار بقيمة الفائدة المستحقة ويتم تخفيضها بقيمة دفعات الإيجار الفعلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات الإيجار إذا كان هناك أي تعديل أو تغيير على مدة الإيجار أو عند حدوث أي تغيير على الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة أو عند تغيير التقييم المتعلق بشراء الأصل.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي: عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل من تاريخ بدء عقد الإيجار ولا تتضمن خيار شراء الأصل). كما تقوم المجموعة أيضاً بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للموجودات التي تعتبر منخفضة القيمة (أي أقل من ٥٠٠٠ دولار سنوياً). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدة الإيجار.

استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو مشروع مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على المشروع حقوق في صافي موجودات ذلك المشروع. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد المشروع المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في الشركة الحليفة والمشروع المشترك بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة المدرجة للاستثمار في الشركة الحليفة لتثبيت حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة أو المشروع المشترك كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم إطفائها ولا يتم إجراء اختبار الانخفاض في القيمة لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. أي تغيرات في الدخل الشامل الآخر لهذا الاستثمار يتم تصنيفه ضمن الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المتحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة أو المشروع المشترك بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة أو المشروع المشترك ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة والحصص غير المسيطرة في الشركة التابعة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة والمشروع المشترك لنفس فترة إعداد القوائم المالية للمجموعة. وعند الضرورة، تجرى تعديلات على السياسات المحاسبية لتتماشى مع تلك التي تتعلق بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لاحتساب خسارة انخفاض في القيمة على استثمارها في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. تقوم المجموعة في كل تاريخ لإعداد القوائم المالية بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. في حال وجود دليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين المبالغ القابلة للتحويل للشركة الحليفة أو المشروع المشترك وقيمتها الدفترية، ويتم تثبيت الخسائر كحصة الأرباح (الخسائر) في المشروع المشترك والشركة الحليفة في قائمة الدخل الموحدة.

عند خسارة التأثير الجوهري على الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة. إن أي فرق بين القيمة المدرجة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيته في قائمة الدخل الموحدة.

موجودات غير ملموسة

- مشروع ميناء الفوسفات الجديد

يمثل هذا البند الرخصة الممنوحة لإستخدام وتشغيل الميناء لغاية عام ٢٠٤٠ ومن ثم تتم إعادة ملكية الميناء لسلطة تطوير العقبة.

- محطة وخط الغاز الطبيعي

يمثل هذا البند الرخصة الممنوحة لإستخدام وتشغيل المحطة لغاية عام ٢٠٣٣ ومن ثم تتم إعادة ملكية المحطة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

تظهر الموجودات غير الملموسة لاحقاً بسعر التكلفة بعد تنزيل الإطفاء المتراكم ومخصص الانخفاض. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على فترة العمر المتوقع لهذه الموجودات باستخدام طريقة القسط الثابت ويتم تقييمها في حال وجود مؤشر للتدني. يتم الاعتراف بمصرف إطفاء الموجودات غير الملموسة في قائمة الدخل.

- الشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ كمجموع المبلغ المحول، الذي تم قياسه بتاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. لكل دمج أعمال، تقوم المجموعة بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بالحصص التناسبية لصافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل تكاليف الاستحواذ المتكبدة للمصاريف وتدرج في المصاريف الإدارية .

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال تجارية، تجري تقييماً على الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة للتصنيف المناسب وتصنف وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية ذات الصلة في تاريخ الاستحواذ. هذا يشمل فصل المشتقات المتضمنة في العقود الرئيسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن حصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً يعاد قياسها بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ وتثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة في قائمة الدخل الموحدة.

إن أي مبلغ محتمل يتوجب تحويله من قبل الشركة المستحوذة سيتم تثبيته بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن أي مبلغ محتمل مصنّف كموجودات أو مطلوبات وهو عبارة عن أداة مالية وضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ الأدوات المالية: الاعتراف والقياس، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم قياس الشهرة في البداية بالتكلفة والتي تمثل الزيادة في مجموع المبلغ المحول والمبلغ المثبت للحصص غير المسيطرة وأية حصة محتفظ بها سابقاً على صافي موجودات المجموعة المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المتكبدة. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن مجموع المبلغ المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بشكل صحيح بتحديد جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المفترضة وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم تثبيتها في تاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن التقييم زيادة في القيمة العادلة لصافي الأصول المستحوذ عليها على مجموع المبلغ المحول، يتم تثبيت الأرباح في قائمة الدخل الموحدة.

بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكم في القيمة. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، فإن الشهرة المستحوذة عند دمج الأعمال من تاريخ الحيازة، والمخصصة لكل من الوحدات المنتجة للنقد في المجموعة، التي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر فيما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى المستحوذة تم التنازل عنها لتلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من الوحدة المنتجة للنقد وتم استبعاد جزءاً من العملية ضمن تلك الوحدة، فإن الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة تدرج ضمن المبلغ المدرج للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة استناداً إلى القيمة المتعلقة بالعملية المستبعدة والجزء من الوحدة المنتجة للنقد المحتفظ بها.

تكلفة استبدال الأصول

تقوم الشركة بالإعتراف وقياس مخصص استبدال الأصول وذلك نتيجة استعمال الميناء الجديد خلال فترة التشغيل تماشياً مع معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) ويتم احتساب قيمته بأفضل التقديرات للنفقات اللازمة لسداد الالتزام المالي الحالي كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.

يتم اثبات هذه الموجودات عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل.

- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩).

موجودات مالية مدينة

يتم الاعتراف بالموجودات المالية المدينة مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

مخزون وقطع غيار ولوازم

يتم تسعير المخزون وقطع الغيار واللوازم بالكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق إيهما أقل.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلف المقدرة المتعلقة بعملية البيع.

يتم احتساب التكاليف المتكبدة لايصال كل صنف من اصناف المخزون لوضعه الحالي كما يلي:

| | |
|-----------------------------|--|
| المواد الخام (الأولية) | كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح. |
| المخزون الجاهز وتحت التصنيع | كلفة المواد الخام والمصاريف غير المباشرة الأخرى بناء على مرحلة التصنيع (الانتاج) باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح. |
| قطع الغيار واللوازم | كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح. |

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي مخصوماً منها مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. يتم عمل تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة وتستخدم الشركة الأسلوب المبسط في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة حيث تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم (٩).

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

هي الموجودات المالية التي قامت الشركة بشرائها بغرض بيعها في المستقبل القريب وتحقيق الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.

يتم اثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من / الى هذا البند الا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية.

النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة. إذا تجاوزت استحقاقات الودائع أكثر من ثلاثة أشهر يتم تصنيفها وعرضها كاستثمارات قصيرة الأجل. لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق ولدى البنوك كما هو معرف أعلاه بعد تنزيل البنوك الدائنة.

قروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة مطروحاً منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

يتم قيد فوائد القروض كمصروف خلال الفترة التي استحققت بها، والتي تشمل فترة السماح، ان وجدت. اما الفوائد على القروض التي تستخدم لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسملتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

منافع الموظفين

تمنح المجموعة موظفيها خططاً للتقاعد المبكر وتعويضات مكافأة نهاية الخدمة على النظامين التاليين:

١. خطط منافع محددة:

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين
- مخصص صندوق الوفاة والتعويض

يتم تحديد الالتزام المترتب على هذه الخطط من قبل خبير إكتواري. يتم أخذ مخصص للإلتزام وتكاليف التقاعد على أساس طريقة الوحدة الإضافية التقديرية. إن طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تعتبر أن كل فترة خدمة للموظف تؤدي الى زيادة الإلتزام ويتم تحديد كل وحدة بشكل منفصل للوصول الى قيمة الإلتزام النهائي.

يتم الاعتراف بمصاريف الخدمة للسنوات السابقة كربح أو خسارة في تاريخ تعديل الخطة أو تاريخ الاعتراف بالمصاريف المتعلقة بها أيهما أسبق. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الإكتوارية ضمن بند الدخل الشامل الاخر في تاريخ حدوثها. تتحقق ارباح وخسائر تعديلات أو تسديدات منافع التقاعد عند حدوثها. يتم تسجيل التزام التقاعد المبكر على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة مماثل لمعدلات الفائدة على السندات الحكومية.

٢. خطط اشتراكات محددة:

تقوم المجموعة باحتساب حصة مساهمتها في خطط الاشتراكات المحددة و التي يتم توريدها على شكل دفعات نقدية ثابتة الى الحساب البنكي لصندوق الخطة المستقل ماليا و إداريا عن المجموعة. لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها و يتم إثبات هذه المشاركات كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزامات في تاريخ القوائم المالية الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

إثبات الإيراد والاعتراف بالمصاريف

يتم تسجيل الإيرادات وفقا لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (١٥) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الاداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناءً على تأدية التزام الأداء، حيث يتم الاعتراف بالإيرادات عند بيع البضاعة للزبائن واصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عند تحققها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم اثبات الايرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بالمصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

كلف عائدات التعدين

يتم تحميل كلف عائدات التعدين على الفوسفات المستخدم من قبل وحدة الأسمدة على كلفة الإنتاج، اما كلف عائدات التعدين على الفوسفات المصدر الى الخارج أو المباع في السوق المحلي فيتم اظهارها كبند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

عقود التأجير

يتم تصنيف إيجار الموجودات التي تعود لجميع مخاطرها وعواندها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار باستخدام طريقة القسط الثابت.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لان الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتنازل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة او الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة او مقبولة للتنازل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والانظمة والتعليمات وحسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢).

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها او استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في تاريخ القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على اساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالقوائم المالية الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي او تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة. تتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم امكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئيا او كليا.

تدني الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمه المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.

يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.

القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يؤخذ بعين الاعتبار في قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته، أو من خلال بيعه لمشارك آخر في السوق والذي يمكنه استخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته.

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

يؤخذ بعين الاعتبار في قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته، أو من خلال بيعه لمشارك آخر في السوق والذي يمكنه استخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهرى على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معا في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

تصنيف المتداول مقابل غير المتداول -

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس التصنيف المتداول وغير المتداول. يعتبر الموجود متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو ينوى بيعه أو استهلاكه في الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- يحتفظ به بصورة أساسية لغرض المتاجرة؛
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة إعداد التقارير؛ أو
- النقد وما في حكمه إلا إذا كان مقيد من إن يتم استبداله أو استخدامه لتسوية مطلوب لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متدولة.

يعتبر المطلوب متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في الدورة التشغيلية لاعتيادية؛
- يحتفظ به بصورة أساسية لغرض المتاجرة؛
- عندما يكون مستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد فترة إعداد التقارير؛ أو
- ليس هناك حق غير مشروط لتأجيل تسوية المطلوب لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متدولة. تصنف موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة على أنها موجودات ومطلوبات غير متدولة.

التقاص

يتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية ويتم الاعتراف بصافي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة إذا كان هناك حق قانوني واجب النفاذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية بصافي القيمة، لتحقق الموجودات و تسوية المطلوبات في وقت واحد.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

ممتلكات وآلات ومعدات (١٣)

| ٢٠٢٣ | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | الآلاف | ال |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|

بلغت قيمة الممتلكات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل ٥٩١,٣٠٦ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٢: ٥٧٧,٣٥٢ ألف دينار).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١١,٧٦٥ | ١٢,٣٤٨ | كلفة المبيعات |
| ٣٨٥ | ١٦٨ | مصاريف إدارية (إيضاح ٢٤) |
| ٥٤ | ٦١ | مصاريف بيع وتسويق |
| ٦ | ٧ | مصاريف منجم الرصيفة (إيضاح ٢٥) |
| ٤ | ٢ | أخرى |
| ١٢,٢١٤ | ١٢,٥٨٦ | |

(٣ ب) حق استخدام موجودات والتزامات عقود الإيجار

يوجد لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لبعض الأراضي المملوكة من الحكومة الأردنية. إن التزام المجموعة بموجب عقود الإيجار مضمون بملكية المؤجر للموجودات المستأجرة بشكل عام، المجموعة مقيدة من القيام بعمليات تنازل أو إعادة تأجير للموجودات المستأجرة.

تمتلك المجموعة بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل، تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على هذه العقود.

تم احتساب التزامات عقود الإيجار باستخدام معدل خصم مقداره ٦,٥٪.

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحق استخدام موجودات والتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول:

| التزامات عقود إيجار* | حق استخدام موجودات | |
|----------------------|--------------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | ٢٠٢٣ - |
| ٦١,٣٧١ | ٥٣,٠٢٣ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| - | (٤,٩٠٦) | استهلاكات |
| ٣,٨٠٢ | - | تكاليف تمويل (إيضاح ٢٨) |
| (٥,٥٤٧) | - | دفعات |
| (١٦,٤٥٧) | (١٢,٠٠٠) | استبعادات* |
| ٣١٢ | (٤٣٤) | تعديلات |
| ٤٣,٤٨١ | ٣٥,٦٨٣ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* قامت المجموعة خلال عام ٢٠٢٣ باستبعاد عدة عقود إيجار لأراضي في منجم الشيدية. نتج عن الاستبعاد إيراد بمبلغ ٤,٤٥٧ ألف دينار (إيضاح ٢٧).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

| التزامات عقود إيجار * | حق استخدام موجودات | |
|-----------------------|--------------------|--------------------------------|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| | | ٢٠٢٢ - |
| ٦٤,٤١٣ | ٥٨,٠٠١ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| - | (٤,٩٧٨) | استهلاكات |
| ٤,١١٣ | - | تكاليف تمويل (إيضاح ٢٨) |
| (٨١٥) | - | تحويل الى ذمم دائنة |
| (٦,٣٤٠) | - | دفعات |
| ٦١,٣٧١ | ٥٣,٠٢٣ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* ان تفاصيل التزامات عقود الإيجار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | | | ٢٠٢٣ | | |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| المجموع | طويلة الأجل | قصيرة الأجل | المجموع | طويلة الأجل | قصيرة الأجل |
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير |
| ٦١,٣٧١ | ٥٤,١٥١ | ٧,٢٢٠ | ٤٣,٤٨١ | ٣٦,١٨٠ | ٧,٣٠١ |

(٤) مشاريع تحت التنفيذ

ان الحركة على المشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

| الرصيد كما في أول كانون الثاني | الإضافات | المحول الى الممتلكات وآلات والمعدات | المحول الى موجودات غير ملموسة | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول | |
|--------------------------------------|----------------|--|-------------------------------------|------------------------------------|--|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | ٢٠٢٣ - |
| ٢٨ | ٥,١٩٣ | (١,١٥٨) | - | ٤,٠٦٣ | مشاريع المجمع الصناعي – العقبة |
| ٨٠٤ | ٦٠٥ | (١٢٣) | - | ١,٢٦٢ | مشاريع منجم الشبيبة |
| ٩,٠٨٠ | ٣,٨٩٧ | (٤,٩٢٠) | - | ٨,٠٥٧ | مشاريع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات |
| ٥ | ١,٠٩٥ | (٤٤٨) | - | ٦٥٢ | مشاريع الإدارة العامة ومنجمي الأبيض والحسا |
| ٢٢٧ | ٥٢٤ | - | - | ٧٥١ | مشاريع شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| ١٠,١٤٤ | ١١,٣١٤ | (٦,٦٤٩) | - | ١٤,٧٨٥ | المجموع |
| ١٦,٠٧٤ | ١٢,٦٢٤ | (١٢,٧٣٩) | (٥,٦٨٠) | ١٠,١٤٤ | ٢٠٢٢ - |

تقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ لشركة مناجم الفوسفات الأردنية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ بمبلغ ١٧,٧٩٤ ألف دينار ومن المتوقع انتهاء هذه المشاريع مع نهاية عام ٢٠٢٤. وتقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ للشركة الهندية الأردنية للكيماويات بمبلغ ١,٠٦٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ ومن المتوقع إنهاؤها خلال عام ٢٠٢٤. وتقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية بمبلغ ٢,٤٤٦ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ ومن المتوقع إنهاؤها خلال عام ٢٠٢٤.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٥) استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة

يوضح الجدول التالي استثمارات المجموعة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|-------------------|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ٢٦٢,٨٧١ | ٢٣٠,٦٧٦ | شركات حليفة (أ) |
| ١٠٢,٢٥٦ | ١٠٤,٩٠٣ | مشاريع مشتركة (ب) |
| ٣٦٥,١٢٧ | ٣٣٥,٥٧٩ | |

أ- الشركات الحليفة:

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية حول استثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | نسبة الملكية | طبيعة النشاط | بلد التأسيس | |
|----------------|----------------|--------------|--------------------------|-------------|--|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | % | | | |
| ٢٦٢,٨٣٨ | ٢٣٠,٥٧٧ | ٤٨ | إنتاج حامض الفوسفوريك | الأردن | الشركة الأردنية الهندية للأسمدة |
| ٣٣ | ٩٩ | ٣٣ | إنتاج فلوريد الألمنيوم | الأردن | الشركة الأردنية المتجددة لصناعة فلوريد الألمنيوم* |
| - | - | ٤٦ | خدمات تعدين | الأردن | شركة مناجم لتطوير التعدين** |
| - | - | ٤٦ | مقاولات وتعهّدات تعدينية | الأردن | شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهّدات التعدينية*** |
| - | - | ٤٠ | إنتاج حامض الفوسفوريك | اندونيسيا | شركة كالتيم جوردن ابيدي**** |
| ٢٦٢,٨٧١ | ٢٣٠,٦٧٦ | | | | |

* قامت المجموعة خلال عام ٢٠٢٢ بالاستثمار في ٣٣٪ من رأس مال الشركة الأردنية المتجددة لصناعة فلوريد الألمنيوم مقابل مبلغ ٣٣ ألف دينار. تم استكمال إجراءات تسجيل الشركة الأردنية المتجددة لصناعة فلوريد الألمنيوم لدى دائرة مراقبة الشركات في المملكة الأردنية الهاشمية خلال شهر كانون الأول ٢٠٢٢. قامت المجموعة بزيادة استثمارها بقيمة ٦٦ ألف دينار خلال عام ٢٠٢٣ لتصل قيمة الاستثمار إلى ٩٩ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣. هذا ولم تقم الشركة بالبدا بممارسة أعمالها حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

** قامت المجموعة خلال عام ٢٠٢٢ بتسجيل مخصص تنفي استثمار مقابل استثمارها في شركة مناجم لتطوير التعدين بقيمة ١٢,٣٥٢ ألف دينار.

*** قامت المجموعة خلال عام ٢٠٢٢ ببيع حصتها في شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهّدات التعدينية مقابل ٥,٢٠٠ ألف دينار ونتج عن ذلك ربح بقيمة ٢,٨٨٤ ألف دينار.

**** تم خلال عام ٢٠٢٢ تصفية شركة كالتيم جوردن ابيدي وبالتالي تم استبعاد قيمة الاستثمار والاعتراف بخسارة بمقدار ٦٥ ألف دينار بعد تحصيل مبلغ ٢٦٥ ألف دينار نقدا نتيجة للتصفية.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

إن تفاصيل الحركة على حساب استثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٣٩,٨٤٦ | ٢٦٢,٨٧١ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٦٦,٥٤٦ | ٢٧,٤٩٨ | حصة المجموعة من أرباح السنة |
| (١,٨٢٠) | ٢,٦٢٧ | إضافة (استبعاد) حصة المجموعة من إجمالي ربح الشركة الأردنية الهندية للأسمدة |
| ٣٣ | ٦٦ | متعلقة بمعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة |
| (٢٦,٧٣٦) | (٦٢,٣٨٦) | استثمار في الشركة الأردنية المتجددة لصناعة فلوريد الألمنيوم |
| (١٢,٣٥٢) | - | توزيعات أرباح الشركة الأردنية الهندية للأسمدة |
| (٢,٦٤٦) | - | مخصص تدني قيمة استثمار في شركة مناجم لتطوير التعدين |
| | | بيع وتصفية استثمارات في شركات حليفة |
| ٢٦٢,٨٧١ | ٢٣٠,٦٧٦ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية حول استثمارات الشركة في الشركات الحليفة:

| ٢٠٢٣ | الشركة الأردنية المتجددة لصناعة فلوريد الألمنيوم | الشركة الأردنية الهندية للأسمدة | |
|-----------|--|---------------------------------|---|
| المجموع | الآلاف الدنانير | الآلاف الدنانير | |
| ١٢٦,٣١٦ | - | ١٢٦,٣١٦ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية: |
| ٤٣٣,٥٠٩ | - | ٤٣٣,٥٠٩ | موجودات متداولة |
| (٥٢,٨٥١) | - | (٥٢,٨٥١) | موجودات غير متداولة |
| (٢٤,٦٤٢) | - | (٢٤,٦٤٢) | مطلوبات متداولة |
| ٤٨٢,٦٣٢ | ٣٠٠ | ٤٨٢,٣٣٢ | مطلوبات غير متداولة |
| | ٪٣٣ | ٪٤٨ | صافي حقوق الملكية |
| ٢٣١,٦١٨ | ٩٩ | ٢٣١,٥١٩ | نسبة الملكية |
| (٩٤٢) | - | (٩٤٢) | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| - | - | - | استبعاد حصة المجموعة من معاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| - | - | - | تعديلات |
| ٢٣٠,٦٧٦ | ٩٩ | ٢٣٠,٥٧٧ | مخصص تدني استثمارات |
| | | | صافي قيمة الاستثمار كما في ٣١ كانون الأول |
| ٣٠٩,٤٣٣ | - | ٣٠٩,٤٣٣ | حصة المجموعة من إيرادات وأرباح الشركات الحليفة: |
| (١٦٤,٢٠٩) | - | (١٦٤,٢٠٩) | إيرادات |
| (٨٧,٦٨٦) | - | (٨٧,٦٨٦) | كافة المبيعات |
| (٢٥٠) | - | (٢٥٠) | مصاريف إدارية وبيع وتوزيع |
| ٥٧,٢٨٨ | - | ٥٧,٢٨٨ | حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة* |
| - | - | - | ربح السنة قبل ضريبة الدخل |
| ٥٧,٢٨٨ | - | ٥٧,٢٨٨ | مصرف ضريبة الدخل |
| ٪٣٣ | ٪٤٨ | | ربح السنة |
| ٢٧,٤٩٨ | - | ٢٧,٤٩٨ | نسبة الملكية |
| | | | حصة المجموعة من أرباح الشركة الحليفة |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

| ٢٠٢٢ | | | | |
|-----------------|--|--|---------------------------------|---|
| المجموع | الشركة الأردنية المتجددة لصناعة فلوريد الألمنيوم | شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية** | الشركة الأردنية الهنذية للأسمدة | |
| الآلاف الدنانير | الآلاف الدنانير | الآلاف الدنانير | الآلاف الدنانير | |
| ١٩٣,٧٣٧ | - | - | ١٩٣,٧٣٧ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية : |
| ٤٤١,٩٧٦ | - | - | ٤٤١,٩٧٦ | موجودات متداولة |
| (٤٢,٣٠٩) | - | - | (٤٢,٣٠٩) | موجودات غير متداولة |
| (٣٨,٣٩٠) | - | - | (٣٨,٣٩٠) | مطلوبات متداولة |
| ٥٥٥,١١٤ | ١٠٠ | - | ٥٥٥,٠١٤ | مطلوبات غير متداولة |
| | ٪٣٣ | - | ٪٤٨ | صافي حقوق الملكية |
| ٢٦٦,٤٤٠ | ٣٣ | - | ٢٦٦,٤٠٧ | نسبة الملكية |
| (٣,٥٦٩) | - | - | (٣,٥٦٩) | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| - | - | - | - | استبعاد حصة المجموعة من معاملات بين المجموعة والشركات |
| - | - | - | - | الحليفة |
| - | - | - | - | تعديلات |
| ٢٦٢,٨٧١ | ٣٣ | - | ٢٦٢,٨٣٨ | مخصص تدني استثمارات |
| | | | | صافي قيمة الاستثمار كما في ٣١ كانون الأول |
| ٥١٧,٦٦٥ | - | ٥,٢٥٢ | ٥١٢,٤١٣ | حصة المجموعة من إيرادات وأرباح الشركات الحليفة: |
| (٢٨٧,٥٦١) | - | (٦,٣٨١) | (٢٨١,١٨٠) | إيرادات |
| (٩١,٦٩٩) | - | (٥,٤٨٥) | (٨٦,٢١٤) | كافة المبيعات |
| - | - | - | - | مصاريف إدارية وبيع وتوزيع |
| (٤٤) | - | - | (٤٤) | إيرادات أخرى |
| ١٣٨,٣٦١ | - | (٦,٦١٤) | ١٤٤,٩٧٥ | حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة* |
| - | - | - | - | ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل |
| ١٣٨,٣٦١ | - | (٦,٦١٤) | ١٤٤,٩٧٥ | مصروف ضريبة الدخل |
| ٪٣٣ | ٪٤٦ | ٪٤٨ | | ربح (خسارة) السنة |
| ٦٦,٥٤٦ | - | (٣,٠٤٢) | ٦٩,٥٨٨ | نسبة الملكية |
| | | | | حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركة الحليفة |

* تمثل تعديلات سنوات سابقة حصة المجموعة من الفرق في خسائر/ أرباح الشركات الحليفة بناء على الفروقات بين مسودة القوائم المالية والقوائم المالية النهائية للشركات الحليفة.

** يمثل هذا البند حصة المجموعة من خسائر شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية لغاية تاريخ بيع حصة المجموعة في الاستثمار.

ب- المشاريع المشتركة:

يُوضح الجدول التالي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة:

| الدولة | طبيعة النشاط | نسبة الملكية | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ |
|-----------|-----------------------|--------------|---------------|---------------|
| | | % | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| اندونيسيا | إنتاج حامض الفوسفوريك | ٥٠ | ٣٠,٦٩١ | ٢٦,٥٠٠ |
| الأردن | خدمات شحن | ٥٠ | ٧٤,٢١٢ | ٧٥,٧٥٦ |
| | | | ١٠٤,٩٠٣ | ١٠٢,٢٥٦ |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

إن تفاصيل الحركة على حساب المشاريع المشتركة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|---|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ٩٣,٩٤٧ | ١٠٢,٢٥٦ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٠,٢٣٨ | ٢,١٧١ | حصة المجموعة من أرباح السنة |
| - | (٢,٥٠٠) | توزيع أرباح شركة الموانئ الصناعية |
| (١,٩٢٩) | ٢,٩٧٦ | إضافة (استبعاد) حصة المجموعة من إجمالي ربح شركة بترو جوردان أبدى متعلقة |
| ١٠٢,٢٥٦ | ١٠٤,٩٠٣ | بمعاملات بين المجموعة والمشروع المشترك |
| | | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

يُوضح الجدول التالي مُلخص المعلومات المالية حول استثمارات الشركة في المشاريع المشتركة:

| ٢٠٢٣ | المشروع الأندونيسي- شركة بترو جوردان أبدى | شركة الموانئ الصناعية | المجموع |
|----------------|---|--------------------------|---|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير |
| ٤٠,٣٧٤ | ٢٦,٨٩٤ | ٦٧,٢٦٨ | موجودات متداولة |
| ١٠٦,٢٣٦ | ١٣١,١٦٣ | ٢٣٧,٣٩٩ | موجودات غير متداولة |
| (٥١,٠٤٣) | (٤,٠٩٤) | (٥٥,١٣٧) | مطلوبات متداولة |
| (٣٢,٤٦٣) | (٥,٥٤٠) | (٣٨,٠٠٣) | مطلوبات غير متداولة |
| ٦٣,١٠٤ | ١٤٨,٤٢٣ | ٢١١,٥٢٧ | صافي حقوق الملكية |
| %٥٠ | %٥٠ | | نسبة الملكية |
| ٣١,٥٥٢ | ٧٤,٢١٢ | ١٠٥,٧٦٤ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| (٨٦١) | - | (٨٦١) | إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة |
| ٣٠,٦٩١ | ٧٤,٢١٢ | ١٠٤,٩٠٣ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |

حصة المجموعة من إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة:

| ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | |
|----------------|----------------|----------------|--|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ١٣١,٨٦١ | ٢٣,٠٤٢ | ١٥٤,٩٠٣ | إيرادات |
| (١١٦,٢١١) | (٢١,٣٤٦) | (١٣٧,٥٥٧) | كلفة المبيعات |
| (١,٩٥٨) | (١,٠١١) | (٢,٩٦٩) | مصاريف إدارية وبيع وتوزيع |
| - | ١,١٠١ | ١,١٠١ | إيراد فوائد |
| (٥,٣٧٣) | (٤) | (٥,٣٧٧) | مصاريف تمويل |
| (٣,٢٥٤) | ١٣٥ | (٣,١١٩) | صافي إيرادات أخرى |
| (٢,٦٣٥) | (٦) | (٢,٦٤١) | حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة*** |
| ٢,٤٣٠ | ١,٩١١ | ٤,٣٤١ | ربح السنة |
| %٥٠ | %٥٠ | - | نسبة الملكية |
| ١,٢١٥ | ٩٥٦ | ٢,١٧١ | حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

| ٢٠٢٢ | | | |
|--|--------------------------|---------------|---|
| المشروع الأندونيسي- شركة بئرو جوردان أبدي | شركة الموانئ الصناعية | المجموع | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٤,٨٩٥ | ٢٤,١٨٢ | ٧٩,٠٧٧ | موجودات متداولة |
| ١٠١,٨٧٦ | ١٣٦,٠٤٤ | ٢٣٧,٩٢٠ | موجودات غير متداولة |
| (٥٦,١١٥) | (٣,٨٢٦) | (٥٩,٩٤١) | مطلوبات متداولة |
| (٣٩,٩٨٣) | (٤,٨٨٨) | (٤٤,٨٧١) | مطلوبات غير متداولة |
| ٦٠,٦٧٣ | ١٥١,٥١٢ | ٢١٢,١٨٥ | صافي حقوق الملكية |
| %٥٠ | %٥٠ | | نسبة الملكية |
| ٣٠,٣٣٧ | ٧٥,٧٥٦ | ١٠٦,٠٩٣ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| (٣,٨٣٧) | - | (٣,٨٣٧) | إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة |
| ٢٦,٥٠٠ | ٧٥,٧٥٦ | ١٠٢,٢٥٦ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| حصة المجموعة من إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة: | | | |
| ١٩٨,٩٨٢ | ٢٢,٦٢٠ | ٢٢١,٦٠٢ | إيرادات |
| (١٧٠,٦٦٣) | (٢٠,٥٥٨) | (١٩١,٢٢١) | كلفة المبيعات |
| (٣,٩٤٠) | (١,٣٦١) | (٥,٣٠١) | مصاريف إدارية وبيع وتوزيع |
| - | ٦٧٦ | ٦٧٦ | إيراد فوائد |
| (٤,٢٣٢) | (١٢) | (٤,٢٤٤) | مصاريف تمويل |
| (١٩٣) | ٥٤٨ | ٣٥٥ | صافي إيرادات أخرى |
| (١,٢٢٢) | (١٧٠) | (١,٣٩٢) | حصة المجموعة من نتائج اعمال سنوات سابقة*** |
| ١٨,٧٣٢ | ١,٧٤٣ | ٢٠,٤٧٥ | ربح السنة |
| %٥٠ | %٥٠ | - | نسبة الملكية |
| ٩,٣٦٦ | ٨٧٢ | ١٠,٢٣٨ | حصة المجموعة أرباح المشاريع المشتركة |

*** تمثل تعديلات سنوات سابقة حصة المجموعة من الفرق في خسائر/ أرباح المشاريع المشتركة بناء على الفروقات بين مسودة القوائم المالية والقوائم المالية النهائية للمشاريع المشتركة.

(٦) موجودات غير ملموسة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٥,٦٨٠ | ١٥,٦٨٠ | شهرة شراء وحدة الأسمدة* |
| ١٠٨,١٠٧ | ١٠١,٧٤٦ | ميناء الفوسفات الجديد** |
| ٥,٠٢٥ | ٤,٥٨٩ | محطة وخط الغاز الطبيعي*** |
| ١٢٨,٨١٢ | ١٢٢,٠١٥ | |

*** شهرة شراء وحدة الأسمدة**

قامت المجموعة خلال عام ١٩٨٦ بشراء شركة صناعة الأسمدة الأردنية بموجب قرار لجنة الأمن الاقتصادي رقم ٨٦/١٦ تاريخ ١٥ حزيران ١٩٨٦، حيث انتقلت كافة موجودات وبعض مطلوبات شركة صناعة الأسمدة الأردنية إلى المجموعة.

تمثل شهرة شراء وحدة الأسمدة الزيادة في كلفة الشراء عن حصة المجموعة في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة صناعة الأسمدة الأردنية والتي تم تسجيلها خلال عام ١٩٨٦.

اختبار تدني الشهرة:

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة الأسمدة على أساس القيمة المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المتوقعة على أساس الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية المتوقعة التي أعدت من قبل المجموعة. تم استخدام معدل خصم ١٦,٨٪ وتم إعداد التدفقات النقدية على أساس الطاقة الإنتاجية الحالية وباستخدام توقعات أسعار بيع المنتجات الجاهزة وأسعار شراء المواد الخام الصادرة عن مؤسسات دولية متخصصة. هذا ولم ينتج عن الاختبار أي تدني في قيمة الشهرة.

الافتراضات الأساسية:

إن الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة لوحدة الأسمدة والتي اعتمدت عليها الإدارة في إعداد التدفقات النقدية المتوقعة لاختبار التدني في قيمة الشهرة هي كما يلي:

المبيعات المتوقعة: تم استخدام كميات المبيعات التي حققتها المجموعة خلال عام ٢٠٢٣ لبناء توقعات المبيعات للخمسة سنوات القادمة بالإضافة لكمية المبيعات المتوقعة في الخطة الإنتاجية للشركة.

التكاليف المتوقعة: تم استخدام معدلات التكاليف التي تحملتها المجموعة (باستثناء أسعار المواد الخام) خلال عام ٢٠٢٣ لبناء توقعات التكاليف للخمسة سنوات القادمة.

معدل الخصم: تم استخدام معدل خصم يأخذ في الاعتبار التقديرات السوقية الحالية للمخاطر المتعلقة بالصناعة لتحديد المعدل المرجح لكلفة رأس المال والبالغ ١٦,٨٪ (٢٠٢٢: ١٨,٨٪).

أسعار المبيعات وأسعار المواد الخام: تم استخدام معدلات أسعار المبيعات وأسعار المواد الخام المتوقعة والأسعار العالمية لمنتجات الأسمدة الكيماوية وفقاً للنشرات الصادرة عن مؤسسات دولية ذات علاقة بالصناعة حيث تم تعديلها بالكلفة التاريخية لتعكس أسعار الشراء وأصل ميناء العقبة / الأردن.

الحساسية للتغيرات في الافتراضات الأساسية: تعتقد إدارة المجموعة بعدم وجود تغيرات متوقعة على الافتراضات الأساسية في تحديد القيمة المستخدمة من الممكن أن تؤدي إلى انخفاض القيمة القابلة للاسترداد عن القيمة الدفترية لوحدة الأسمدة.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

**** ميناء الفوسفات الجديد**

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٤ برسملة مشروع ميناء الفوسفات الجديد كموجودات غير ملموسة وفقاً للتفسير الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (١٢) (ترتيبات امتياز الخدمات)، حيث ان قيمة المشروع المدفوعة تمثل حق لإستخدام وتشغيل الميناء لمدة ٢٦ عاماً ومن ثم تؤول ملكية الميناء لشركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، بدأت الشركة بإطفاء الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالميناء الجديد ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٤ و بلغ مصروف الإطفاء ٦,٣٦١ ألف دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٦,٣٦١ ألف دينار) تم تسجيله ضمن مصاريف ميناء الفوسفات الجديد (إيضاح ٣٤).

إن الحركة على مشروع الميناء الجديد هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|--------------------|--------------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١١٤,٤٦٨ (٦,٣٦١) | ١٠٨,١٠٧ (٦,٣٦١) | الرصيد كما في أول كانون الثاني الإطفاء للسنة |
| ١٠٨,١٠٧ | ١٠١,٧٤٦ | الرصيد كما في ٣١ كانون الاول |

بلغ مخصص التزامات اعادة الأصول عند انتهاء حق إستخدام وتشغيل الميناء ١٨,٧٨٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الاول ٢٠٢٣ (١٨,١٢٨ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢)، هذا وقد قامت الشركة باحتساب المبلغ على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يبلغ ٨,٣٪.

إن الحركة على مخصص التزامات اعادة الأصول هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٧,٤٤٩ ٦٧٩ | ١٨,١٢٨ ٦٥٧ | الرصيد كما في أول كانون الثاني خصم القيمة الحالية (إيضاح ٢٨) |
| ١٨,١٢٨ | ١٨,٧٨٥ | الرصيد كما في ٣١ كانون الاول |

***** محطة وخط الغاز الطبيعي**

قامت الشركة في خلال عام ٢٠٢٢ برسملة مشروع خط الغاز الطبيعي في العقبة كموجودات غير ملموسة وفقاً للتفسير الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (١٢) (ترتيبات امتياز الخدمات)، حيث ان قيمة المشروع المدفوعة تمثل حق لاستخدام وتشغيل المحطة حتى نهاية عام ٢٠٣٣ بدأت الشركة بإطفاء الموجودات غير الملموسة المتعلقة بمحطة وخط الغاز الطبيعي ابتداءً من عام ٢٠٢٢. بلغ مصروف الإطفاء ٤٣٦ ألف دينار تم تسجيله ضمن كلفة الإنتاج للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٦٥٥ ألف دينار).

إن الحركة على محطة وخط الغاز الطبيعي هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------------|---------------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| - ٥,٦٨٠ (٦٥٥) | ٥,٠٢٥ - (٤٣٦) | الرصيد كما في أول كانون الثاني تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ الإطفاء للسنة |
| ٥,٠٢٥ | ٤,٥٨٩ | الرصيد كما في ٣١ كانون الاول |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٧) قروض إسكان الموظفين

إن تفاصيل الحركة على قروض إسكان الموظفين هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٤,٨٥٢ | ٥,٣٤٦ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١,٠٦٣ | (٢٧١) | صافي الحركة خلال السنة |
| (٥٦٩) | ٢٥ | خصم القيمة الحالية (إيضاح ٢٩ و ٢٨) |
| ٥,٣٤٦ | ٥,١٠٠ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

تقوم المجموعة بمنح قروض سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذي لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن سبع سنوات وبسقف ٤٠ ألف دينار حسب الراتب. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. يتم منح القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام أسعار فائدة تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

(٨) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١١٩ | ٣٨ | أسهم شركات – مدرجة |
| ٢٦٦ | ٢٦٦ | أسهم شركات – غير مدرجة |
| ٣٨٥ | ٣٠٤ | |

إن الحركة على احتياطي القيمة العادلة خلال السنة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| (٢٧٦) | (٢٧٦) | الرصيد كما في ١ كانون الثاني |
| - | (٨١) | صافي التغير في احتياطي تقييم الموجودات المالية |
| (٢٧٦) | (٣٥٧) | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٩) قروض مدينة

يمثل هذا البند القروض الممنوحة لشركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية (شركة حليفة) وتحمل القروض المدينة طويلة الأجل فائدة سنوية بنسب تتراوح بين ٣,٥٪ و ٨,٢٥٪.

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | عملة القرض | |
|--|--|------------|--|
| أقساط قروض طويلة الأجل آلاف الدينار | أقساط قروض طويلة الأجل آلاف الدينار | | |
| ٣,٥٦٤ | ٣,٥٦٤ | دولار | شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية – بالصافي* |
| ٩,٨٩٦ | ٩,٨٩٦ | دينار | شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية – بالصافي* |
| ١٣,٤٦٠ | ١٣,٤٦٠ | | |
| (٧,٠١٨) | (٧,٠١٨) | | مخصص خسائر ائتمانية متوقعة** |
| ٦,٤٤٢ | ٦,٤٤٢ | | |

* يمثل هذا البند صافي القيمة الحالية لقروض شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية بعد تنزيل مبلغ ٢,٤٩٨ ألف دينار والذي يمثل خصم التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام معدل أسعار الفائدة السوقية للقروض التجارية.

** فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|--------------|--------------|---------------------------|
| آلاف الدينار | آلاف الدينار | |
| ٦,٥٢٥ | ٧,٠١٨ | الرصيد كما في بداية السنة |
| ٤٩٣ | - | المخصص للسنة |
| ٧,٠١٨ | ٧,٠١٨ | الرصيد كما في نهاية السنة |

(١٠) مخزون وقطع غيار ولوازم

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|--------------|--------------|--|
| آلاف الدينار | آلاف الدينار | |
| ٧٢,٤٣١ | ٥٨,٠٦٦ | منتجات جاهزة |
| ١٠,٨٧٧ | ١٢,٨٠٣ | منتجات تحت التصنيع (إيضاح ٣٢) |
| ٤٣,٥١٧ | ٢٥,١٨٢ | مواد خام |
| ٧,٨٧٤ | ٢,٣٣٨ | بضاعة في الطريق لدى المتعهد (إيضاح ١٨) |
| ٩٢,٣٥٣ | ٩٧,٢٠٢ | قطع غيار ولوازم |
| ٢٢٧,٠٥٢ | ١٩٥,٥٩١ | |
| (٢٩,٣٩٨) | (٢٩,٢٢٩) | مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة* |
| ١٩٧,٦٥٤ | ١٦٦,٣٦٢ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

* إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|--------------------------------|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٢٨,٤٨٤ | ٢٩,٣٩٨ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٩١٤ | (١٦٩) | (المسترد من) مخصص السنة |
| ٢٩,٣٩٨ | ٢٩,٢٢٩ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

(١١) ذمم مدينة

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|--------------------------------|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٨٣,٩٠٩ | ٦٥,٨٢٨ | ذمم تجارية |
| ٤٧,٨٩٦ | ٥٤,١٨٢ | ذمم شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| ٢٠,٥٢٨ | ٢٩,٣٣٨ | أخرى |
| ١٥٢,٣٣٣ | ١٤٩,٣٤٨ | |
| (٢٨,١٦٠) | (٢٣,٥٥٥) | مخصص خسائر ائتمانية متوقعة* |
| ١٢٤,١٧٣ | ١٢٥,٧٩٣ | |
| ١٢١,٦٥٢ | ١٢٣,٢٧٢ | الجزء المتداول |
| ٢,٥٢١ | ٢,٥٢١ | الجزء غير المتداول |
| ١٢٤,١٧٣ | ١٢٥,٧٩٣ | |

* فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|------------------------------|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٢٢,٥٩٠ | ٢٨,١٦٠ | الرصيد كما في بداية السنة |
| ١,١٥١ | - | المحول من مخصصات شركات حليفة |
| ٤,٤١٩ | - | المخصص للسنة |
| - | (٤,٦٠٥) | المسترد من المخصص |
| ٢٨,١٦٠ | ٢٣,٥٥٥ | الرصيد كما في نهاية السنة |

فيما يتعلق بالذمم التجارية وذمم الشركات الحليفة فإن سياسة الائتمان تنص على منح هذه الشركات فترة سداد لا تزيد عن ٩٠ يوماً.

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول:

| المجموع | الذمم غير المستحقة وغير متدنية القيمة | | | |
|----------------|---------------------------------------|----------------|-----------------|------|
| | أقل من ٩٠ يوم | ٩٠ - ١٨٠ يوم | أكثر من ١٨٠ يوم | |
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ١٢٥,٧٩٣ | ٢,٥٢١ | ٢,٦٦٥ | ١٢٠,٦٠٧ | ٢٠٢٣ |
| ١٢٤,١٧٣ | ٢,٥٢١ | ٥,٥٦٦ | ١١٦,٠٨٦ | ٢٠٢٢ |

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير متدنية القيمة بالكامل، علماً بأن معظم مبيعات التصدير تتم مقابل اعتمادات مستندية.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(١٢) أرصدة مدينة أخرى

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدينائر | آلاف الدينائر | |
| ٦٩,٤٤٠ | ٤٨,١٤٣ | مصاريف مدفوعة مقدماً |
| ١٩,٢٢٢ | ١٣,١٤٣ | مدفوعات مقابل اعتمادات المستندية |
| ٢,٠٣٨ | ١١,١٢٤ | إيرادات فوائد بنكية مستحقة وغير مقبوضة |
| ٥,٦١٣ | ٦,٠٠٥ | دفعات على حساب ضريبة المبيعات |
| ٨,٥٥٢ | ٤,٦٦٠ | إيرادات فوائد قروض مدينة وتأخير سداد مستحقة وغير مقبوضة |
| ١,٨٨٠ | ١,٤٩٢ | أخرى |
| ١٠٦,٧٤٥ | ٨٤,٥٦٧ | |
| ١٠٠,١٨٥ | ٧٩,٩٠٧ | الجزء المتداول |
| ٦,٥٦٠ | ٤,٦٦٠ | الجزء غير المتداول* |
| ١٠٦,٧٤٥ | ٨٤,٥٦٧ | |

* يمثل هذا البند الفوائد المستحقة المخصوصة لقروض شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية والجزء غير المتداول من فوائد تأخير سداد ذمم مدينة للشركة الأردنية الهندية للأسمدة .

(١٣) النقد في الصندوق ولدى البنوك

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|-----------------|
| آلاف الدينائر | آلاف الدينائر | |
| ٨٠٢,٧٥٤ | ٩٧٨,١٦٨ | نقد لدى البنوك* |
| ٨٤ | ١٨٦ | نقد في الصندوق |
| ٨٠٢,٨٣٨ | ٩٧٨,٣٥٤ | |

يتكون النقد وما في حكمه في قائمة التدفقات النقدية الموحدة مما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدينائر | آلاف الدينائر | |
| ٨٠٢,٨٣٨ | ٩٧٨,٣٥٤ | نقد في الصندوق ولدى البنوك |
| (٣٣٣,٨٠٣) | (٨٠٠,٢١٥) | ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة** |
| (٤٣٣) | (١,٢٠٤) | بنوك دائنة (إيضاح ٢٠) |
| ٤٦٨,٦٠٢ | ١٧٦,٩٣٥ | |

* يتضمن النقد لدى البنوك حسابات جارية بالدولار الأمريكي بنسبة فائدة سنوية لا تزيد عن ٤٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: نسبة لا تزيد عن ١,٧٥٪).

** تتضمن ودائع قصيرة الأجل ودائع تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة ودائع بالدينار الأردني بنسبة فائدة سنوية تتراوح ما بين ٤,٢٥٪ إلى ٧٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٢: بين ٣٪ إلى ٦,٤٪) وودائع بالدولار الأمريكي بنسبة فائدة سنوية ما بين ٣,٥٪ إلى ٥,٨٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٣١ كانون الأول ٢٠٢٢: ما بين ٣٪ و ٤٪).

(١٤) حقوق ملكية حملة الأسهم

رأس المال المدفوع -

يبلغ رأسمال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع ٨٢,٥٠٠ ألف دينار مقسم إلى ٨٢,٥٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. وافقت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٤ نيسان ٢٠٢٣ على زيادة رأس مال الشركة عن طريق رسملة ما مقداره ١٦٥,٠٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة وتشكل ما نسبته (٢٠٠٪) من رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع وتوزيعها كأسهم مجانية على مساهمين ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٢٤٧,٥٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣.

احتياطي اجباري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. لا يجوز وقف التحويل للاحتياطي الإجمالي قبل أن يبلغ رصيده ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. إلا أنه يجوز بموافقة الهيئة العامة للمجموعة الاستمرار في التحويل إلى أن يبلغ رصيد الاحتياطي الإجمالي ١٠٠٪ من رأسمال الشركة المصرح به.

احتياطي اختياري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

احتياطي خاص -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

(١٥) قروض

| ٢٠٢٢ | | ٢٠٢٣ | | عملة القرض | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|--|
| أقساط قروض | | أقساط قروض | | | |
| تستحق | تستحق | تستحق | تستحق | | |
| طويلة الأجل | طويلة الأجل | طويلة الأجل | طويلة الأجل | | |
| خلال عام | خلال عام | خلال عام | خلال عام | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ٣٤,٩٧٥ | ٥,١٦٩ | ٢٩,٨٠٧ | ٥,١٦٨ | دولار أمريكي | قرض البنك العربي |
| - | ٤٢٦ | - | - | دولار أمريكي | قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل |
| - | ٦,٨٧٩ | - | - | دولار أمريكي | قرض بنك المؤسسة العربية المصرفية المتجدد |
| ٣٤,٩٧٥ | ١٢,٤٧٤ | ٢٩,٨٠٧ | ٥,١٦٨ | | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

قرض البنك العربي -

قامت شركة مناجم الفوسفات الأردنية باقتراض مبلغ ٩٦ مليون دولار امريكي من البنك العربي وقد تم بتاريخ ٥ كانون الثاني ٢٠١٦ توقيع اتفاقية الجزء الاول من القرض بمبلغ ٥٠ مليون دولار امريكي بين المجموعة والبنك العربي. وتم بتاريخ ٢١ تموز ٢٠١٦ توقيع اتفاقية الجزء الثاني من القرض بمبلغ ٤٦ مليون دولار امريكي بين المجموعة والبنك العربي وذلك لتمويل ١٠٠٪ من حصة شركة مناجم الفوسفات الأردنية في شركة موانئ الصناعة الأردنية لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث الميناء الصناعي في العقبة وبمعدل سعر فائدة ليبور ٦ أشهر مضافاً إليها هامش ٢,٧٥٪ لأول سبع سنوات من عمر القرض وبسعر إقراض SOFR مضافاً إليه هامش ٢,٨٪ من السنة الثامنة ولنهاية عمر القرض، تبلغ مدة القرض ١٥ سنة من ضمنها فترة سماح مدتها سنتين ويسدد القرض على أقساط نصف سنوية متساوية قيمة كل منها ٣,٦٥ مليون دولار امريكي، استحق القسط الاول بتاريخ ١٥ كانون الثاني ٢٠١٨ و يستحق القسط الاخير في ١٥ تموز ٢٠٣٠.

تتطلب اتفاقية قرض البنك العربي ألا تقوم شركة مناجم الفوسفات بالاقتراض من أي جهة أخرى دون موافقة البنك المسبقة لمبلغ يزيد عن ٥٠ مليون دولار. وكذلك المحافظة على نسبة محددة لخدمة الدين بحيث لا تقل عن مرة وربع لأي سنة مالية، ونسبة الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة بحيث لا تقل عن ١,٢ مرة لأي سنة مالية، وكذلك المحافظة على نسبة المطلوبات الى صافي حقوق الملكية بحيث لا تزيد عن مرة ونصف لأي سنة مالية، كما تتطلب الاتفاقية أن لا تقوم المجموعة برهن حصتها في رأسمال شركة الموانئ الصناعية لأي جهة أخرى دون الحصول على موافقة البنك بالإضافة الى عدم توزيع أرباح في حال وجود أي أقساط مستحقة على القرض وأن لا تتجاوز نسبة توزيع الأرباح عن ٧٥٪ من رأسمال الشركة. هذا وقد التزمت المجموعة بالنسب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣.

قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل -

تم بتاريخ ٦ نيسان ٢٠١٧ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٧ مليون دولار امريكي بين المجموعة وبنك الاسكان للتجارة والتمويل وذلك بمعدل سعر فائدة ٥,٧٥٪ سنوياً ثابت وبدون عمولة. تبلغ مدة القرض ٦ سنوات من ضمنها فترة سماح مدتها ستة أشهر ويسدد القرض على ١٢ قسط نصف سنوي بقيمة ٥٨٣ ألف دولار للقسط الواحد. استحق القسط الأول بتاريخ ٦ تشرين الأول ٢٠١٧ واستحق القسط الأخير بتاريخ ٦ نيسان ٢٠٢٣.

قرض بنك المؤسسة العربية المصرفية المتجدد -

تم بتاريخ ٢٢ أيار ٢٠١٤ توقيع اتفاقية قرض متجدد بين المجموعة وبنك المؤسسة العربية المصرفية لمنح المجموعة سقف قروض بمبلغ ١٠,٠٠٠ ألف دولار امريكي لغايات تمويل رأس المال العامل وبمعدل سعر فائدة ليبور شهر + ٢,٧٥٪. يسدد القرض خلال مدة اقصاها ١٣ شهراً من تاريخ السحب. تم سداد كامل قيمة القرض خلال عام ٢٠٢٣.

جدول دفعات القروض

إن مبلغ الدفعات السنوية واستحقاقاتها للقروض هي كما يلي:

| السنة | آلاف الدنانير |
|--------------|---------------|
| ٢٠٢٤ | ٥,١٦٨ |
| ٢٠٢٥ | ٥,١٦٨ |
| ٢٠٢٦ | ٥,١٦٨ |
| ٢٠٢٧ | ٥,١٦٨ |
| ٢٠٢٨ وما بعد | ١٤,٣٠٣ |
| | ٣٤,٩٧٥ |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(١٦) مخصصات منافع الموظفين

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخصصات منافع الموظفين كما في ٣١ كانون الأول:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٩٩,٢٢٧ | ٨٤,٧٢٣ | خطط منافع محددة (أ) |
| ٧٦٧ | ٨٤٩ | تعويضات الموظفين (ب) |
| ٧٣٥ | ٧٣٥ | حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين (ج) |
| ١٠٠,٧٢٩ | ٨٦,٣٠٧ | |
| ٤٤,٨٦٥ | ٣٧,٥٢١ | الجزء المتداول |
| ٥٥,٨٦٤ | ٤٨,٧٨٦ | الجزء غير المتداول |
| ١٠٠,٧٢٩ | ٨٦,٣٠٧ | |

أ- خطط منافع محددة

إن تفاصيل الحركة على مخصصات خطط المنافع المحددة هي كما يلي:

| ٢٠٢٣ | مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين* | مخصص صندوق الوفاة والتعويض** | مكافأة تعويض سنة أشهر | المجموع | |
|---------------|---|------------------------------------|-----------------------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢,٣٠٢ | ٩٥,١٦٥ | ١,٧٦٠ | ٩٩,٢٢٧ | ١١٠,٣١ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٠٠ | ١٠,٧٦١ | ١٧٠ | ١١,٠٣١ | ٥,٠١٥ | مصرف الخدمة للسنة |
| ١٠٠ | ٤,٩١٥ | - | ٥,٠١٥ | ٤٦٠ | مصرف الفائدة |
| - | ٤٦٠ | - | ٤٦٠ | (٣٠,٠٩٢) | مساهمة الموظفين |
| (١١٨) | (٢٩,٧٥٢) | (٢٢٢) | (٢٢٢) | (٤٦٠) | المدفوع خلال السنة |
| - | (٤٦٠) | - | - | (٨٣٩) | مساهمة الموظفين المدفوعة خلال السنة |
| - | (٨٢١) | (١٨) | (١٨) | ٣٨١ | تغيرات ائتمارية ناتجة عن الخبرة |
| - | ٣١٠ | ٧١ | ٧١ | ٨٤,٧٢٣ | تغيرات ائتمارية ناتجة عن تغيير في الفرضيات المالية |
| ٢,٣٨٤ | ٨٠,٥٧٨ | ١,٧٦١ | ١,٧٦١ | | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

| ٢٠٢٢ | مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين* | مخصص صندوق الوفاة و التعويض** | مكافأة تعويض سنة أشهر | المجموع | |
|---------------|---|-------------------------------------|-----------------------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢,٢٠٤ | ١١٣,٥٧٣ | ٢٣٥ | ١١٦,٠١٢ | ٥,١٠٢ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٠٠ | ٣,٤٢٣ | ١,٥٧٩ | ٥,١٠٢ | ٤,٤٧٩ | مصرف الخدمة للسنة |
| ١٠٠ | ٤,٣٧٩ | - | ٤,٤٧٩ | ٥٤١ | مصرف الفائدة |
| - | ٥٤١ | - | ٥٤١ | (٢١,٧٣٥) | مساهمة الموظفين |
| (١٠٢) | (٢١,٥٧٩) | (٥٤) | (٥٤) | (٥٤١) | المدفوع خلال السنة |
| - | (٥٤١) | - | - | ١,١٢٢ | مساهمة الموظفين المدفوعة خلال السنة |
| - | ١,١٢٢ | - | - | (٥,٧٥٣) | تغيرات ائتمارية ناتجة عن الخبرة |
| - | (٥,٧٥٣) | - | - | ٩٩,٢٢٧ | تغيرات ائتمارية ناتجة عن تغيير في الفرضيات المالية |
| ٢,٣٠٢ | ٩٥,١٦٥ | ١,٧٦٠ | ١,٧٦٠ | | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

* قامت الشركة خلال عام ٢٠١١ باحتساب مخصص مكافأة تعويض نهاية الخدمة (المكافأة التعويضية) بواقع ١,٠٠٠ دينار تستحق عن كل سنة خدمة لكافة الموظفين وذلك بناءً على الاتفاقية العمالية الجماعية الموقعة بتاريخ ٩ حزيران ٢٠١١ مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين الأردنية وبموجب قرارات مجلس الإدارة بتاريخ ٢ تموز ٢٠١١ وبتاريخ ٢٨ تموز ٢٠١١ والتي حددت أسس منح المكافأة التعويضية. قرر مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٨ على منح العاملين المشمولين بنظام المكافأة التعويضية وما زالوا على رأس عملهم إذا ما رغبوا في إنهاء خدماتهم من الشركة قبل ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ حافزاً بزيادة مقدار المكافأة التعويضية لتصبح ٢,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة.

تحتسب مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية لقيمة الالتزام الاجمالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تحديد قيمة التزامات الشركة الناشئة عن برنامج مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة ائتمان الوحدة المقدرة.

** خلال شهر آذار ٢٠١٥، قامت المجموعة بإنشاء صندوق الوفاة والتعويض بموجب قرار مجلس الإدارة. يمنح الصندوق الموظفين المشمولين عند تقاعدهم مكافأة مقدارها راتب شهرين عن كل سنة خدمة وبحد أقصى ٢٣ سنة خدمة ويتم تحديد قيمة المكافأة بناء على آخر راتب خاضع للضمان الاجتماعي تقاضاه الموظف على أن لا يزيد عن ٤,٠٠٠ دينار. تكمن أهداف الصندوق بما يلي:

١. تخفيض كلف رواتب الموظفين.
٢. تخفيض عدد العاملين في الشركة حيث أظهرت الدراسة الفنية انه يمكن إدارة شؤون الشركة بعدد لا يزيد عن ٢,٠٠٠ موظف.
٣. تعدد أنظمة الحوافز من الأعوام (٢٠١١-٢٠٠٠) مع عدم قدرتها على تخفيض عدد العاملين أو تقليل كلف الرواتب.

وفقاً لخطة المنافع المحددة، يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة و التعويض للموظفين على أساس سنوات الخدمة و يتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة باستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة.

إن الفرضيات الإكتوارية المستخدمة لتحديد قيمة التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|------------|-------------|--------------------|
| ٧,٦٨ - ٦,٩ | ٧,٠٩ - ٦,٩٥ | معدل الخصم |
| ٦ - ٣,٥ | ٦ - ٣,٥ | معدل زيادة الرواتب |
| ٠,١٢ | ٠,١٢ | معدل الوفيات |
| | | معدل الاستقالات: |
| ٥ - ٣ | ٥ - ٣ | حتى عمر ٣٤ سنة |
| ٥ - ٢ | ٥ - ٢ | من عمر ٣٥ - ٤٩ سنة |
| ٥ - ٠ | ٥ - ٠ | من عمر ٥٠ فأكثر |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

يوضح الجدول التالي حساسية التغير في الافتراضات الاكتوارية الأساسية المستخدمة لتحديد التزامات صندوق الوفاة والتعويض على القيمة الحالية كما في ٣١ كانون الأول:

| معدل الخصم | | معدل الزيادة بالرواتب | | معدل الاستقلالات | |
|------------|---------------|-----------------------|---------------|------------------|---------------|
| النسبة | الزيادة | النسبة | الزيادة | النسبة | الزيادة |
| (النقص) | (النقص) | (النقص) | (النقص) | (النقص) | (النقص) |
| % | آلاف الدنانير | % | آلاف الدنانير | % | آلاف الدنانير |
| - ٢٠٢٣ | | | | | |
| ١+ | (٣,٩٤٥) | ١+ | ٤,١٦٨ | ١+ | ٤٨٦ |
| ١- | ٤,٤٠٢ | ١- | (٤,٠١٨) | ١- | (٥١٩) |
| - ٢٠٢٢ | | | | | |
| ١+ | (٣,٩١٠) | ١+ | ٤,٢٤١ | ١+ | ٥١٦ |
| ١- | ٤,٣٧٢ | ١- | (٤,٠٩٨) | ١- | (٥٥٣) |

ب- تعويضات الموظفين

إن تفاصيل الحركة على مخصصات خطط الاشتراكات المحددة هي كما يلي:

| ٢٠٢٣ | | | الرصيد كما في أول كانون الثاني المخصص خلال السنة (مساهمة الشركة) مساهمة الموظفين المدفوع خلال السنة الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------|--|
| صندوق تعويض الموظفين* | علاوة اختصاص المهندسين** | المجموع | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٧٤٩ | ١٨ | ٧٦٧ | |
| ٦٨ | - | ٦٨ | |
| ٣١ | - | ٣١ | |
| (١٧) | - | (١٧) | |
| ٨٣١ | ١٨ | ٨٤٩ | |

| ٢٠٢٢ | | | الرصيد كما في أول كانون الثاني المخصص خلال السنة (مساهمة الشركة) مساهمة الموظفين المدفوع خلال السنة الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------|--|
| صندوق تعويض الموظفين* | علاوة اختصاص المهندسين** | المجموع | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٦٦١ | ١٨ | ٦٧٩ | |
| ٧٠ | - | ٧٠ | |
| ٣١ | - | ٣١ | |
| (١٣) | - | (١٣) | |
| ٧٤٩ | ١٨ | ٧٦٧ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

* اكتسب جميع العاملين في الشركة اعتباراً من أول كانون الثاني ١٩٨١ الحق في الاشتراك في صندوق تعويض الموظفين حيث تم تعديله اعتباراً من أول آب ١٩٩٩ لتصبح ٤٥٠ دينار سنوياً. تبلغ حصة الشركة من تلك المساهمة ٣١٠ دينار ويساهم الموظف بمبلغ ١٤٠ دينار. يمثل هذا الرصيد المبالغ المتجمعة للعاملين المسجلين على هذا النظام كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣. هذا ويتم تسجيل مساهمة الشركة في الصندوق شهرياً كجزء من المصاريف الإدارية.

** قامت الشركة خلال عام ١٩٩٩ باحتساب مخصص فرق علاوة الاختصاص للمهندسين وذلك بناء على قرار محكمة التمييز والذي تضمن إصدار حكم لصالح أحد موظفي الشركة السابقين يقضي بالزام الشركة بدفع فرق علاوة الاختصاص للموظفين كجزء من تعويض نهاية الخدمة.

ج- حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين

إن تفاصيل مخصصات حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|-----------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٧٥ | ٢٧٥ | مخصص حوافز للموظفين* |
| ٤٦٠ | ٤٦٠ | مخصص منح للمتقاعدين** |
| ٧٣٥ | ٧٣٥ | |

* تم احتساب مخصص حوافز الموظفين لعام ٢٠١١ بناءً على قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢ تموز ٢٠١١ اقرار نظام حوافز لانتهاء الخدمة المبكر لعام ٢٠١١ والأسس المتعلقة به لموظفي الشركة الذين تنطبق عليهم الشروط الواردة بهذا النظام بحيث لا يجوز الجمع بين الحافز المنصوص عليه في هذا النظام والحافز المنصوص عليه في نظام الحوافز للتقاعد المبكر لعام ٢٠٠٠، ولا على المكافأة التعويضية، ويشتمل النظام على منح الموظف الذي تتم الموافقة على طلبه الامتيازات التالية:

- ١- منح مكافأة تعادل ١,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة من تاريخ التعيين وحتى تاريخ الانفكاك عن العمل.
- ٢- منح مكافأة تعادل ١,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة من تاريخ الانفكاك عن العمل وحتى بلوغ سن الشيخوخة (٦٠ عاماً للذكور و٥٥ عاماً للأنثى).
- ٣- منح مكافأة تعادل أربعة رواتب عن كل سنة من السنوات الخمس الأولى، وثلاثة رواتب عن كل سنة من السنوات الخمس الثانية، وراتبين عن كل سنة من السنوات الخمس الثالثة ولغايات احتساب الحافز المنصوص عليه في هذا النظام يجب ان لا تزيد السنوات المتبقية في جميع الاحوال عن عشر سنوات بالنسبة للأنثى وعن خمس عشرة سنة بالنسبة للذكور.
- ٤- الاستفادة من نظام التأمين الصحي لما بعد التقاعد لموظفي الشركة. كما ويجوز للموظف المستفيد الذي لا تنطبق عليه شروط التقاعد المبكر أو الذي لا يرغب بالاحالة الى التقاعد المبكر بعد انفكاكه عن العمل الاحتفاظ بحقه بالاشتراك في صندوق التأمين الصحي لما بعد التقاعد شريطة ان يدفع مقدماً الاشتراك المنصوص عليه في النظام.

بحيث لا يؤثر الحافز المستحق للموظف المستفيد على مستحقات نهاية خدمته ومن ضمنها مكافأة الستة أشهر أو مستحقاته في صندوق التعويض والوفاء أو مستحقاته من صندوق التوفير.

لم يكن هناك حركة على مخصص حوافز الموظفين خلال الأعوام ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

**** مخصص منح متقاعدين**

- ١- تم احتساب مخصص نَمَح للمتقاعدين للعام ٢٠١٢ حسب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٩ شباط ٢٠١٢ مَنَح متقاعدي الشركة تقاعد مبكر عام ٢٠٠٠ مكرمة بواقع ٥,٠٠٠ دينار لكل متقاعد.
- ٢- تم احتساب مخصص نَمَح للمتقاعدين للعام ٢٠١١ حسب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٠ شباط ٢٠١٢ مَنَح متقاعدي الشركة خلال الفترة من أول كانون الثاني ٢٠٠٢ ولغاية ٤ حزيران ٢٠١١ مكرمة تحتسب كما هو مبين في المعادلة التالية على أن لا يقل مبلغ المكرمة عن ٨,٠٠٠ دينار لكل متقاعد:
- $$((٥٠\% \times \text{الراتب الخاضع للضمان الاجتماعي} \times \text{عدد سنوات الخدمة}) + (٢٥\% \times \text{الراتب الخاضع للضمان الاجتماعي} \times \text{عدد السنوات المتبقية من تاريخ ترك العمل وحتى سن الشيخوخة})).$$
- لم يكن هنالك حركة على مخصص منح المتقاعدين خلال الأعوام ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.

ان تفاصيل مخصصات منافع الموظفين الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٦,٧١٢ | ١٢,٨١١ | كلفة المبيعات |
| ٧٩٣ | ١,٨٧٩ | مصاريف إدارية |
| ٢٦٥ | ٥٥٥ | مصاريف بيع وتسويق |
| ١٠٢ | ٤٩٩ | مصاريف منجم الرصيفة |
| ١,٧٧٩ | ٣٧٠ | مخصصات مختلفة* |
| ٩,٦٥١ | ١٦,١١٤ | |

* إن تفاصيل المخصصات المختلفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٠٠ | ٢٠٠ | مخصص مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين |
| ١,٥٧٩ | ١٧٠ | مخصص مكافأة تعويض ستة اشهر "الشركات التابعة" |
| ١,٧٧٩ | ٣٧٠ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(١٧) ذمم دائنة

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|----------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٠,٦٥١ | ٢٩,٩٥٠ | موردون خارجيون |
| ١٦,٧١٤ | ٢١,٧١٢ | متعهدو المشاريع والحفريات |
| ١,٩٠٥ | ١,٩١٦ | ذمم شركات حليفة (إيضاح ٣٦) |
| ١,٦٤٥ | ١,٧٤٩ | شركة الكهرباء |
| ١,٩١٤ | ٩٦٤ | موردون محليون |
| ٧,١٠٧ | ٦,١٧٤ | أخرى |
| ٧٩,٩٣٦ | ٦٢,٤٦٥ | |

(١٨) مصاريف مستحقة

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٧,٦٨٠ | ٧,٤٩١ | مستحقات مكافأة انتاج |
| ٥,٢٢٩ | ٦,٠٨٤ | أجور شحن ونقل |
| ٢,٤٤٩ | ٤,٩٩٦ | مستحقات تأمين صحي للمتقاعدين |
| ٣,٣٨١ | ٣,٧٠٨ | مستحقات رسوم خدمات زراعية |
| ٧,٨٧٤ | ٢,٣٣٨ | مستحقات بضاعة في الطريق لدى المتعهد (إيضاح ١٠) |
| ١,٤٦٨ | ١,٤٢٦ | مصاريف تأخير تحميل وتفريغ البواخر |
| ٩٣٨ | ١,٢١٤ | فوائد قروض |
| ٧٩٠ | ٧٩٠ | عمولة وكلاء البيع |
| ٦٥٣ | ٧٨٣ | مصاريف الميناء |
| ٣٥٦ | ٤٧٣ | مسموحات المبيعات |
| ٦٤٧ | ٣١٣ | مستحقات تأمين صحي |
| ١,٨٨١ | ٢٨٧ | مصاريف محروقات وكهرباء ومياه |
| ١,٩٨٩ | - | رسوم تعدين |
| ٣,٤٥٥ | ٢,٤٦٥ | أخرى |
| ٤٨,٧٩٠ | ٣٢,٣٦٨ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(١٩) أرصدة دائنة أخرى

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|-----------------------|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ١٥,٠٠٠ | ١٥,٠٠٠ | مخصص تسويات |
| ١٢,٦٧٩ | ١٢,٣٨٠ | أمانات ومخصصات مختلفة |
| ٧,٢٦٧ | ٧,٢٦٧ | مخصصات شركات حليفة |
| ٥,٦٦٨ | ٤,٧٨٧ | أخرى |
| ٤٠,٦١٤ | ٣٩,٤٣٤ | |

(٢٠) بنوك دائنة

يمثل هذا البند المبالغ المستغلة من التسهيلات الائتمانية المتمثلة في حسابات جاري مدين الممنوحة للمجموعة من قبل بنوك محلية بلغت السقوف الممنوحة والبالغة ٣٤,٥٠٠ ألف دينار لحسابات الدينار الأردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٣٤,٥٠٠ ألف دينار) و ٧١,٥٠٠ ألف دولار أمريكي ما يعادل ٥٠,٦٢٢ ألف دينار لحسابات الدولار الأمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٧١,٥٠٠ ألف دولار أمريكي ما يعادل ٥٠,٦٢٢ ألف دينار). تراوح معدل سعر الفائدة لحسابات الدينار خلال عام ٢٠٢٢ بين ٦,٥٪ إلى ١٠,٩٪ (٢٠٢٢: ٦,٥٪ إلى ١٠,٩٪) ومعدل سعر الاقراض SOFR من ٥٪ إلى ٧,٧٥٪ مضافاً اليه ٢٪ للدولار الأمريكي.

(٢١) ضريبة الدخل

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|-------------------------------------|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٢٢٤,٣٢٢ | ١٥٨,٢٥٦ | ضريبة الدخل للسنة |
| ٤,٦٠٣ | ١٢,٠٢٤ | مبالغ محررة من موجودات ضريبية مؤجلة |
| ٣,١٠٥ | - | ضريبة دخل سنوات سابقة |
| (٥,٢٤٧) | (٣,٤٦٠) | إضافات موجودات ضريبية مؤجلة |
| ٢٢٦,٧٨٣ | ١٦٦,٨٢٠ | |

أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|--------------------------------|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٨٥,٨٣٨ | ١٥٧,٤٠٤ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٢٢٤,٣٢٢ | ١٥٨,٢٥٦ | مصروف ضريبة الدخل للسنة |
| ٣,١٠٥ | - | ضريبة دخل سنوات سابقة |
| ٨,٥٢٨ | - | محول الى أرصدة مدينة أخرى |
| (١,٥٨٤) | - | إعفاءات من الرسوم والغرامات |
| (١٦٢,٨٠٥) | (٢٠٥,٩٨٢) | ضريبة الدخل المدفوعة |
| ١٥٧,٤٠٤ | ١٠٩,٦٧٨ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

ب- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

إن تفاصيل ضريبة الدخل المحتسبة هي كما يلي:

| التسويات بين الشركات | | | | | | |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| إجمالي | التابعة | الرؤيا | اليابانية | الهندية | أسمدة | فوسفات |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ٦١٣,٦٤٨ | ١٠,٢١٣ | ١,٧٦٩ | ٦,٤٧٧ | ٧١,٠٤٣ | ٣٠,٥٩٢ | ٤٩٣,٥٥٤ |
| (١٢٣,٠١٧) | - | - | (٦,٤٧٧) | (٢٦,٨٦٠) | (٩,٤٦٢) | (٨٠,٢١٨) |
| ١٠٢,٣١٩ | - | - | - | - | ٨,٤٢٧ | ٩٣,٨٩٢ |
| ٥٩٢,٩٥٠ | ١٠,٢١٣ | ١,٧٦٩ | - | ٤٤,١٨٣ | ٢٩,٥٥٧ | ٥٠٧,٢٢٨ |
| ١٥٨,٢٥٦ | - | ٣٥٥ | - | ٧,٤٢٠ | ١,٧٥٦ | ١٤٨,٧٢٥ |
| %٢٦ | - | %٢٠ | - | %١٠ | %٦ | %٣٠ |
| %٣١ - %٦ | - | %٢١ | - | %١٨ | %٦ | %٣١ |
| ٢٠٢٣ - | | | | | | |
| ٩٤٣,٩٢٨ | (٦,٩٦٣) | ١,٢٣٩ | ٨,٦٩٦ | ١٢٦,٥٥٣ | ١١٧,٩٧١ | ٦٩٦,٤٣٢ |
| (١٩٣,٧٨٣) | - | - | (٨,٦٩٦) | (٧٣,٨١٥) | (٧,٨٢٣) | (١٠٣,٤٤٩) |
| ٩٤,٦٣٣ | - | - | - | - | ٩,١٥٨ | ٨٥,٤٧٥ |
| ٨٤٤,٧٧٨ | (٦,٩٦٣) | ١,٢٣٩ | - | ٥٢,٧٣٨ | ١١٩,٣٠٦ | ٦٧٨,٤٥٨ |
| ٢٢٤,٣٢٢ | - | ٢٦٠ | - | ٩,٧٠٣ | ٧,٣١٧ | ٢٠٧,٠٤٢ |
| %٢٤ | - | %٢١ | - | %٨ | %٦ | %٣٠ |
| %٣١ - %٦ | - | %٢١ | - | %١٨ | %٦ | %٣١ |
| ٢٠٢٢ - | | | | | | |
| ٩٤٣,٩٢٨ | (٦,٩٦٣) | ١,٢٣٩ | ٨,٦٩٦ | ١٢٦,٥٥٣ | ١١٧,٩٧١ | ٦٩٦,٤٣٢ |
| (١٩٣,٧٨٣) | - | - | (٨,٦٩٦) | (٧٣,٨١٥) | (٧,٨٢٣) | (١٠٣,٤٤٩) |
| ٩٤,٦٣٣ | - | - | - | - | ٩,١٥٨ | ٨٥,٤٧٥ |
| ٨٤٤,٧٧٨ | (٦,٩٦٣) | ١,٢٣٩ | - | ٥٢,٧٣٨ | ١١٩,٣٠٦ | ٦٧٨,٤٥٨ |
| ٢٢٤,٣٢٢ | - | ٢٦٠ | - | ٩,٧٠٣ | ٧,٣١٧ | ٢٠٧,٠٤٢ |
| %٢٤ | - | %٢١ | - | %٨ | %٦ | %٣٠ |
| %٣١ - %٦ | - | %٢١ | - | %١٨ | %٦ | %٣١ |

ج- موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبية مؤجلة خلال السنة هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|-----------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٣٩,١٣٨ | ٣٨,٨٩٠ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٥,٢٤٧ | ٣,٤٦٠ | إضافات خلال السنة |
| (٨٩٢) | (٢٦٧) | المحذر من بنود الدخل الشامل الاخر |
| (٤,٦٠٣) | (١٢,٠٢٤) | المحذر خلال السنة |
| ٣٨,٨٩٠ | ٣٠,٠٥٩ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

د- الوضع الضريبي

وحدة الفوسفات –

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. علماً بأنه بموجب التعديلات تم تعديل نسبة الضريبة ابتداء من كانون الثاني ٢٠٢٠ لتصبح ٢٤٪/ ضريبة دخل + ٧٪/ مساهمة وطنية. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي لغاية عام ٢٠٢٢ لوحدة الفوسفات. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ حتى تاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة. تم التوصل الى تسوية نهائية لغاية عام ٢٠١٨.

وحدة الأسمدة –

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ وفقاً لقانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٠٠ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي لغاية عام ٢٠٢٢ لوحدة الأسمدة. وتم التوصل إلى تسوية نهائية حتى عام ٢٠٢٠. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية بمراجعة السجلات المحاسبية لعام ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ حتى تاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة.

الشركة الأردنية الهندية للكيماويات –

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام ٢٠٢٢ وقامت الشركة بالتوصل الى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى نهاية عام ٢٠١٨.

شركة الأسمدة اليابانية –

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ كون الشركة معفاة من ضريبة الدخل بموجب قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

شركة الرويا للنقل البري للبضائع-

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام ٢٠٢٢ وقامت الشركة بالتوصل الى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى نهاية عام ٢٠١٨.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٢٢) صافي المبيعات / كلفة المبيعات

| ٢٠٢٣ | | | |
|---------------|---------------|----------------|------------------------------------|
| صافي المبيعات | كلفة المبيعات | الربح الإجمالي | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٦٩٨,٠٩٤ | ١٠١,٦٥٦ | ٥٩٦,٤٣٨ | وحدة الفوسفات |
| ٢٦١,٧٥٧ | ٢٢٧,٠٤٥ | ٣٤,٧١٢ | وحدة الأسمدة |
| ١٢٨,٥٩٠ | ٥٩,٣٦٣ | ٦٩,٢٢٧ | الشركة الهندية الأردنية للكيماويات |
| ١٢٧,٨١٠ | ١١٨,١٧٥ | ٩,٦٣٥ | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| ١٢,٩٨٣ | ١٠,٥٩١ | ٢,٣٩٢ | المتاجرة بالمواد الأولية |
| ١,٢٢٩,٢٣٤ | ٥١٦,٨٣٠ | ٧١٢,٤٠٤ | |

| ٢٠٢٢ | | | |
|---------------|---------------|----------------|------------------------------------|
| صافي المبيعات | كلفة المبيعات | الربح الإجمالي | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٩١٤,٠٩٢ | ١٢٤,٤٥٣ | ٧٨٩,٦٣٩ | وحدة الفوسفات |
| ٤٥٣,٠٠٢ | ٣٣٠,٧٢٥ | ١٢٢,٢٧٧ | وحدة الأسمدة |
| ٢٠٥,٧١٣ | ٧٧,٦١٨ | ١٢٨,٠٩٥ | الشركة الهندية الأردنية للكيماويات |
| ١٤٩,٣٦١ | ١٣٥,٩٢٩ | ١٣,٤٣٢ | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| ٢٦,٠٩٧ | ٢٣,٦١٥ | ٢,٤٨٢ | المتاجرة بالمواد الأولية |
| ١,٧٤٨,٢٦٥ | ٦٩٢,٣٤٠ | ١,٠٥٥,٩٢٥ | |

| ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٧٢,٤٣١ | ٤١,٢٢٠ | المنتجات الجاهزة كما في أول كانون الثاني (إيضاح ١٠) |
| ٥٠٢,٤٦٥ | ٧٢٣,٥٥١ | كلفة الإنتاج (إيضاح ٣٢) |
| (٥٨,٠٦٦) | (٧٢,٤٣١) | المنتجات الجاهزة كما في ٣١ كانون الأول (إيضاح ١٠) |
| ٥١٦,٨٣٠ | ٦٩٢,٣٤٠ | كلفة المبيعات للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول |

يتضمن بند كلفة الإنتاج قيمة كلف عائدات التعدين المتحققة على الفوسفات الخام المستخدم في إنتاج وحدة الأسمدة لعامي ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ والبالغة ٢,٣٦٩ ألف دينار ٢,٤٠٤ ألف دينار على التوالي (إيضاح ٢٦).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٢٣) مصاريف بيع وتسويق

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٧٩٩ | ١,٠٠٦ | مصاريف دائرة التصدير |
| ٨٨٤ | ٧٦٠ | مصاريف تحميل و تنزيل |
| ٨٣٦ | ٥٩٧ | مصاريف بنكية على اعتمادات واردة |
| ٦٥٤ | ٤٨٦ | ضريبة دخل على اجور الشحن |
| ٤٣٣ | ٤٨١ | مواد التعبئة |
| ٥٣٤ | ٤٧٤ | مصاريف تأخير تحميل البواخر |
| ٣٥٠ | ٢٩٢ | رسوم حكومية بدل خدمات زراعية |
| ١,٨٣٠ | ٢,١٦١ | مصاريف بيع وتسويق أخرى |
| ٦,٣٢٠ | ٦,٢٥٧ | |

(٢٤) مصاريف إدارية

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٨,٥٣٦ | ٧,٧٠٦ | رواتب واجور |
| ٤,٢١٥ | ٧,١٨٠ | المساهمة في التأمين الصحي لما بعد التقاعد |
| ٢,١٥١ | ٣,٤٣١ | مساهمة الشركة في مكافأة تعويض الستة أشهر |
| ٧٩٣ | ١,٨٧٩ | مساهمة الشركة في مخصصات منافع الموظفين |
| ٩٧٠ | ٧٣٦ | المساهمة في الضمان الاجتماعي |
| ٢٢٧ | ٢٢١ | المساهمة في صندوق ادخار الموظفين |
| ٢٠٩ | ٣١٢ | مصاريف المعالجة الطبية |
| ١٢٠ | ١٤٤ | المساهمة في صندوق التأمين الصحي |
| ١,٤٩٧ | ٧٠٤ | أتعاب وقضايا محاماة |
| ٥٨٦ | ٦٣٣ | دراسات وأبحاث |
| ٣٣٠ | ٣٧٨ | صيانة ومصاريف إدارية |
| ٤٧٦ | ٣٢٥ | رسوم وضرائب وطوابع الواردات |
| ٢٨١ | ٣١٩ | نفقات السفر والميالمات |
| ٣٢٤ | ٢٤٦ | رسوم اشتراكات ومعارض |
| ٣٨٥ | ١٦٨ | استهلاكات (إيضاح ١٣) |
| ٥٨ | ١٣١ | قرطاسية ومطبوعات |
| ١١٢ | ١٢٧ | مياه وكهرباء وتدفئة |
| ١٤٧ | ١٢١ | ضيافة |
| ٦١ | ٧٤ | دعاية وإعلان |
| ٤٧ | ٥٠ | رسوم التأمين |
| ٥١ | ٤٨ | بريد وهاتف |
| ٢١٧ | ٣٨ | إيجارات |
| ٦,٢٠٦ | ٤,٣٩٧ | أخرى |
| ٢٧,٩٩٩ | ٢٩,٣٦٨ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٢٥) مصاريف منجم الرصيفة

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٩٩٠ | ١,١٥٦ | مصاريف البحث العلمي |
| ٣٢٥ | ٧٤ | رواتب وأجور |
| ١٠ | ٩ | مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي |
| ٦ | ٧ | استهلاكات (إيضاح ١٣) |
| ٤ | ٣ | مساهمة الشركة في صندوق ادخار الموظفين |
| ٨٣ | - | أمن وحماية |
| ٨٤ | ١١٥ | أخرى |
| ١,٥٠٢ | ١,٣٦٤ | |

(٢٦) كلف عائدات التعدين

تقوم حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستيفاء رسوم تعدين عن كل طن فوسفات يباع في المملكة أو يصدر منها أو يستغل في المشاريع الصناعية لشركة مناجم الفوسفات. تستوفي الحكومة نسبة ٥٪ من إجمالي المبيعات أو ١,٤٢ دينار عن كل طن فوسفات أيهما أعلى.

إن تفاصيل كلف عائدات التعدين المتحققة عن عامي ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ هي كما يلي:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٤٩,٢١٥ | ٣٧,٨٥٩ | كلف عائدات التعدين المتحققة على الفوسفات المباع |
| ٢,٤٠٤ | ٢,٣٦٩ | المورد الى وحدة الأسمدة (إيضاح ٢٢) |
| ٥١,٦١٩ | ٤٠,٢٢٨ | |

(٢٧) صافي إيرادات أخرى

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| - | ٥,٥٤٤ | إيرادات تسوية مقاولين |
| - | ٤,٤٥٧ | إيرادات استبعاد عقود إيجار (إيضاح ٣ب) |
| ١,٧١٦ | ٣,٨٩٩ | المسترد من مصاريف مستحقة ومخصصات |
| ٧٢ | ١,٦١١ | إيرادات تسوية مطالبات التأمين |
| ٥٨ | ١٢٧ | أرباح استثمارات في أسهم الشركات |
| ٢,٨١٩ | - | أرباح بيع وتصفية شركات حليفة، بالصافي |
| ٢,٧٨٨ | ١,٢٨٩ | مكافأة سرعة تحميل بواخر |
| ٨٨٩ | ٢٩٤ | إيرادات بيع مخلفات إنتاج |
| (١,٩٤٥) | (٢,٧٠٠) | صافي خسارة بيع طاقة ومياه |
| ٣,٢٤٤ | ٣,٨١٧ | أخرى |
| ٩,٦٤١ | ١٨,٣٣٨ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٢٨) تكاليف التمويل

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الديناري | آلاف الديناري | |
| ٤,١١٣ | ٣,٨٠٢ | فوائد على التزامات عقود ايجار (إيضاح ٣ب) |
| ٢,٣١٨ | ٣,١١٤ | فوائد قروض |
| ٧٥٩ | ١,٣٠٠ | فوائد وعمولات بنكية- بنوك دائنة |
| ٦٧٩ | ٦٥٧ | خصم القيمة الحالية لمخصص التزامات إعادة الأصول (إيضاح ٦) |
| ٥٦٩ | - | خصم القيمة الحالية لقروض إسكان الموظفين (إيضاح ٧) |
| ٨,٤٣٨ | ٨,٨٧٣ | |

(٢٩) إيراد التمويل

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الديناري | آلاف الديناري | |
| ١٠,٤٠٩ | ٣٩,٣٩٦ | فوائد على الحسابات البنكية الجارية والودائع |
| ٤٦ | ١,٧٥٩ | فوائد على القروض والذمم المدينة |
| - | ٢٥ | خصم القيمة الحالية لقروض إسكان الموظفين (إيضاح ٧) |
| ١٠,٤٥٥ | ٤١,١٨٠ | |

(٣٠) حصة السهم من الربح

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|-----------|-----------|---|
| ٧١٥,٤٠٦ | ٤٤٥,٥٣٣ | ربح السنة العائدة الى مساهمي الشركة (ألف دينار) |
| ٢٤٧,٥٠٠ | ٢٤٧,٥٠٠ | المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال السنة (ألف سهم) |
| فلس/دينار | فلس/دينار | |
| ٢/٨٩١ | ١/٨٠٠ | الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة* |

* إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة العائد الى مساهمي الشركة مساوية للحصة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٣١) التصنيف القطاعي

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلاف في منتجات تلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات والمنتجات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

تقوم وحدة الفوسفات باستخراج وتعين وبيع الفوسفات في الأسواق المحلية والعالمية وللشركات الحليفة.

تقوم وحدة الأسمدة بشراء الفوسفات من وحدة الفوسفات واستخدامه في تصنيع الأسمدة وحامض الفوسفوريك وفلوريد الألمنيوم وبيعها في الأسواق العالمية والمحلية وللشركات الحليفة.

تقوم الشركة الهندية الأردنية للكيماويات محدودة المسؤولية (شركة تابعة) بتصنيع وبيع حامض الفوسفوريك ومشتقات كيماوية أخرى في الأسواق العالمية وللشركات الحليفة.

تقوم شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية (شركة تابعة) بتصنيع وبيع الأسمدة ومشتقات كيماوية أخرى في الأسواق العالمية وللشركات الحليفة.

تقوم وحدة المتاجرة بالمواد الأولية بشراء المواد الأولية والمتفجرات واستخدامها في التعدين وصناعة الأسمدة كما تقوم ببيعها في السوق المحلي وللشركات الحليفة.

| | الهندية | الأسمدة | المتاجرة | تسوية | | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------|---------|
| | الأردنية | اليابانية | بالمواد | الحسابات | | | |
| | للكيماويات | الأردنية | الأولية | الجارية | المجموع | | |
| | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | | |
| ٢٠٢٣ - | | | | | | | |
| الإيرادات | | | | | | | |
| مبيعات خارجية | ١٢٨,٥٩٠ | ١٢٧,٨١٠ | - | ١٢,٩٨٣ | - | ١,٢٢٩,٢٣٤ | ٦٩٨,٠٩٤ |
| مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج | ٧٦,٧٧٥ | - | - | ١٩,٥٥٥ | (٢٢١,٠٥٢) | - | ١٠٦,٤٧٢ |
| اجمالي الإيرادات | ٢٠٥,٣٦٥ | ١٢٧,٨١٠ | - | ٣٢,٥٣٨ | (٢٢١,٠٥٢) | ١,٢٢٩,٢٣٤ | ٨٠٤,٥٦٦ |
| مجمد الربح | ٦٩,٢٢٧ | ٩,٦٣٥ | - | ٢,٣٩٢ | - | ٧١٢,٤٠٤ | ٥٩٦,٤٣٨ |
| نتائج الاعمال | | | | | | | |
| أرباح غير متكررة | - | - | - | - | - | ١٨,٥٠٧ | ١٨,٥٠٧ |
| الربح قبل ضريبة الدخل | ٧١,٠٤٤ | ٦,٤٧٧ | ١,٧٦٩ | ٢,٣٩٢ | ١٠,٢١٣ | ٦١٣,٦٤٨ | ٤٩٣,٥٤٧ |
| ربح السنة | ٦٣,٦٢٤ | ٦,٤٧٧ | ١,٤١٤ | ٢,٣٩٢ | ١٠,٢١٣ | ٤٤٦,٨٢٨ | ٣٣٦,٤٥٨ |
| حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة | - | - | - | - | - | - | - |
| ومشاريع مشتركة | - | - | - | - | - | ٢٩,٦٦٩ | ٢٩,٦٦٩ |
| حقوق غير مسيطرین | - | - | - | - | - | ١,٢٩٥ | ١,٢٩٥ |
| مصاريف رأسمالية | ٥,٩١٤ | ٩٦١ | - | - | - | ٢٥,٥١١ | ٢,٧٩٧ |
| استهلاكات | ٣,٢٥٠ | ١٩٤ | ٢ | - | - | ١٢,٥٨٦ | ٣,١١٦ |
| استهلاك حق استخدام الموجودات | ١١٦ | ٨٩ | - | - | - | ٤,٩٠٦ | ٤,٤٤٧ |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

| الهندية الأردنية | الأسمدة اليابانية | المتاجرة بالمواد | تسوية الحسابات | المجموع |
|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| للوكيمياويات | الأردنية | الأولية | الجارية | آلاف الدنانير |
| ٢٠٥,٧١٣ | ١٤٩,٣٦١ | ٢٦,٠٩٧ | - | ١,٧٤٨,٢٦٥ |
| ١٠٢,٧٩٩ | - | ٣٨,٥٦٢ | (٢٨٦,٩٦٨) | - |
| ٣٠٨,٥١٢ | ١٤٩,٣٦١ | ٦٤,٦٥٩ | (٢٨٦,٩٦٨) | ١,٧٤٨,٢٦٥ |
| ١٢٨,٠٩٥ | ١٣,٤٣٢ | ٢,٤٨٢ | - | ١,٠٥٥,٩٢٥ |
| ٤٥٣,٠٠٢ | ٢٦,٧٤٦ | ٩١٤,٠٩٢ | ١١٨,٨٦١ | ١,٠٣٢,٩٥٣ |
| ١٢٢,٢٧٧ | ٧٨٩,٦٣٩ | ٧٦,٧٨٤ | ١,٧٣٩ | ٤,٤٠٣ |
| ١١٥,٤٩٢ | ١٠٨,٢٤٣ | ١٠٠,٩١١ | ٣,٨٧٢ | ٣,٠٣٩ |
| ١١٦,٨٥٠ | ٨٩ | ١١٦ | ٢٥٤ | ٤,٥١٩ |

| وحدة الفوسفات | وحدة الأسمدة | الهندية الأردنية | اليابانية الأردنية | الأسمدة الأخرى | الاجمالي |
|------------------|-----------------|---------------------|-----------------------|-------------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ١,١٣٦,٥٠٢ | ٢٤٩,٥٠٤ | ٣٦٩,٠٠٠ | ٤٥,٥٩١ | ٨,٩٤١ | ١,٨٠٩,٥٣٨ |
| ٣٣٥,٥١٠ | - | ٦٩ | - | - | ٣٣٥,٥٧٩ |
| ٣٥٩,٧٣٧ | ٧٣,٥٤٢ | ٢٣,٠٦٢ | ٣,٩٦٠ | ٨٩٦ | ٤٦١,١٩٧ |

| وحدة الفوسفات | وحدة الأسمدة | الهندية الأردنية | اليابانية الأردنية | الأسمدة الأخرى | الاجمالي |
|------------------|-----------------|---------------------|-----------------------|-------------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ١,٠٧٥,٦٥٩ | ٢٧٨,٢١٢ | ٣٠٨,٩١٠ | ٣٦,٤٣٠ | ٧,٤٩٨ | ١,٧٠٦,٧٠٩ |
| ٣٦٥,١٠٤ | - | ٢٣ | - | - | ٣٦٥,١٢٧ |
| ٤٥٥,٦٣٣ | ٩٧,٩٣٣ | ٢٨,٣٨٢ | ٤,٢١٨ | ١,١٨٨ | ٥٨٧,٣٥٤ |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

التوزيع الجغرافي

إن تفاصيل المبيعات حسب المناطق الجغرافية هي كما يلي:

| وحدة الفوسفات | وحدة الأسمدة | الهندية الأردنية | الأسمدة اليابانية الأردنية | مواد أولية | المجموع |
|------------------|---------------|---------------------|----------------------------------|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| - ٢٠٢٣ | | | | | |
| ٤٩٢,٠٦٨ | ١٥٩,٨٤٦ | ١١٧,١٦٨ | ٧٧,١٣٩ | - | ٨٤٦,٢٢١ |
| ٥,٢٥٧ | - | - | ٢٥,٤٦٥ | - | ٣٠,٧٢٢ |
| ٢٥,٥٧٧ | ١٣,١٧٥ | - | ٢٠,٨١٩ | - | ٥٩,٥٧١ |
| - | ٢,٤٦٤ | ٤٠ | ٣,٢٣١ | - | ٥,٧٣٥ |
| ٢٤,٨٠١ | - | - | - | - | ٢٤,٨٠١ |
| - | ٨٣,٨٩٣ | - | - | - | ٨٣,٨٩٣ |
| ١٥٠,٣٧٤ | - | - | - | - | ١٥٠,٣٧٤ |
| ١٧ | ٢,٣٧٩ | ١١,٣٨٢ | ١,١٥٦ | ١٢,٩٨٣ | ٢٧,٩١٧ |
| ٦٩٨,٠٩٤ | ٢٦١,٧٥٧ | ١٢٨,٥٩٠ | ١٢٧,٨١٠ | ١٢,٩٨٣ | ١,٢٢٩,٢٣٤ |
| - ٢٠٢٢ | | | | | |
| ٦٢٨,٨٥١ | ٣٨٦,٩٨٠ | ١٨٧,٨٤٣ | ٦٩,٦٨٨ | - | ١,٢٧٣,٣٦٢ |
| ١١,٢٧٠ | - | - | ١٧,٦٣٢ | - | ٢٨,٩٠٢ |
| ٣٢,٠٥٨ | ١٦,٥١٨ | ١ | ٢٢,٩٧٠ | - | ٧١,٥٤٧ |
| - | ١١,٥٢٠ | ٧,٦٥٦ | ٣,١٧٩ | - | ٢٢,٣٥٥ |
| ١٧,٨٠١ | ٥,٤٥٨ | ٣٦٧ | ٣٥,٧٤٩ | - | ٥٩,٣٧٥ |
| - | ٢٨,٠٠١ | - | - | - | ٢٨,٠٠١ |
| ٢٢٤,٠٢٦ | - | - | - | - | ٢٢٤,٠٢٦ |
| ٨٦ | ٤,٥٢٥ | ٩,٨٤٦ | ١٤٣ | ٢٦,٠٩٧ | ٤٠,٦٩٧ |
| ٩١٤,٠٩٢ | ٤٥٣,٠٠٢ | ٢٠٥,٧١٣ | ١٤٩,٣٦١ | ٢٦,٠٩٧ | ١,٧٤٨,٢٦٥ |

تمارس المجموعة نشاطها داخل المملكة الأردنية الهاشمية وبالتالي فإن جميع موجوداتها ومطلوباتها تقع ضمن المملكة الأردنية الهاشمية، باستثناء المشروع الأندونيسي - شركة بترو جوردان أبدي المقام في أندونيسيا.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

| (٣٢) كلفة الإنتاج | | |
|--------------------------|---------------|---|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٦,٧٩٢ | ١٠,٨٧٧ | منتجات تحت التصنيع أول المدة |
| | | يضاف: |
| ٣٦٧,٩٠٠ | ١٩٣,٣٢٧ | مواد خام |
| ١٦٠,٧٦٣ | ١٣٣,٦٤٨ | متعهدو الردم والتعدين |
| ٨٤,٦٨٨ | ٧١,١١٨ | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| ١٨,٩٨٧ | ٢٤,٩٥٢ | مياه وكهرباء |
| ١٥,٠٨٥ | ٢٢,١٣٦ | محروقات وزيوت |
| ٢١,٨٣٣ | ١٣,٧٤١ | قطع غيار ولوازم |
| ١١,٧٦٥ | ١٢,٣٤٨ | استهلاكات |
| ٢٣,٦١٥ | ١٠,٥٩١ | كلفة شراء مواد أولية |
| ٢٣,٠٠٠ | ٢٢,٥٣٠ | أخرى |
| | | ينزل: |
| (١٠,٨٧٧) | (١٢,٨٠٣) | منتجات تحت التصنيع آخر المدة (إيضاح ١٠) |
| ٧٢٣,٥٥١ | ٥٠٢,٤٦٥ | |

| (٣٣) رواتب وأجور ومنافع الموظفين | | |
|---|---------------|---|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٥,٨٤٥ | ٥١,٩٨٠ | رواتب وعلاوات |
| ١٧,٦٨٠ | ٧,٤٩١ | مكافأة الإنتاج* |
| ١٤,٥٣٠ | ١٥,٧٤٤ | صندوق التعويض ونهاية الخدمة وصندوق الوفاة وتعويضات أخرى |
| ٧,٦٣٥ | ٦,٨٣٩ | الضمان الاجتماعي |
| ٣,٧٣٠ | ٣,٦٠١ | تعويض نهاية الخدمة |
| ٢,٦٥٢ | ٢,٣٥٣ | نفقات معالجة المستخدمين |
| ٢,١٢٣ | ٢,٠٢٨ | صندوق التوفير |
| ٢,٠٤١ | ١,٩٦٨ | تغطية نفقات التأمين الصحي لعائلات المستخدمين |
| ٥٥٤ | ٨٧٥ | دعم وجبات الطعام |
| ٢٠٠ | ٢٠٠ | القيمة الحالية لمكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين |
| ١٠٦,٩٩٠ | ٩٣,٠٧٩ | |

* تم احتساب مكافأة الإنتاج بنسبة ٢٪ من صافي الربح المعدل لكل من شركة مناجم الفوسفات الأردنية والشركة الهندية الأردنية للكيمياويات وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية كلا على حدة حيث بلغ مصروف مكافأة الإنتاج لعام ٢٠٢٣ لشركة مناجم الفوسفات الأردنية مبلغ ٦,٢٩٨ ألف دينار و ١,٠٦٦ ألف دينار للشركة الهندية الأردنية للكيمياويات و ١٢٧ ألف دينار لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

(٣٤) مصاريف ميناء الفوسفات الجديد

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|-------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٦,٣٦١ | ٦,٣٦١ | اطفاءات (إيضاح ٦) |
| ٢,٦٦٥ | ٢,٧٨٦ | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| ١,٩١١ | ١,٧٥٥ | مياه وكهرباء |
| ٩٣٧ | ١,٣٥١ | تأمين ممتلكات ومعدات |
| ٤٠٦ | ٧٧ | إيجارات وأجور عمال |
| ٢,٥٢١ | ١,٣٧٢ | أخرى |
| ١٤,٨٠١ | ١٣,٧٠٢ | |

(٣٥) التزامات محتملة

الكفالات والاعتمادات

على المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات محتمل أن تطرأ تتمثل في اعتمادات مستندية وكفالات صادرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ بقيمة ٣٨,١٩٥ ألف دينار و ١٥,٤٤٥ ألف دينار على التوالي (٣١ كانون الأول ٢٠٢٢: ١١٠,٧٠٨ ألف دينار و ١٤,٩٨٣ ألف دينار على التوالي).

قامت المجموعة بكفالة قرض التجمع البنكي والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لشركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية (شركة حليفة) بإدارة البنك الأهلي الأردني وذلك بنسبة ١٣٠٪ من حصتها من رأسمال الشركة والبالغة ٢٧,٣٨٪ حيث بلغت حصة المجموعة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ ما مجموعه ١٣,٦٨٨ دينار. قام البنك الأهلي الأردني بتاريخ ١٦ تشرين الثاني ٢٠١٦ بقيد مبلغ ٧,٦٣٩ ألف دينار على حساب الشركة والذي يمثل قيمة قسط التجمع البنكي والتسهيلات الائتمانية الممنوحة والفوائد المستحقة على شركة الأبييض إلا أن الشركة لا تمتلك ارصدة متحركة لدى البنك الأهلي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. هذا وقد تم الاتفاق بين شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية والبنك الأهلي الأردني على جدولة القروض الممنوحة لها وتم الاتفاق بين الشركاء والبنك على اعتبار الدفعة التي قام البنك بتاريخ ١٦ تشرين الثاني ٢٠١٦ بقيدها على حساب شركة الفوسفات جزءاً من الدين الذي تم جدولته والمستحق على شركة الأبييض للأسمدة.

هذا وقد قامت المجموعة بالتحوط بنسبة حصتها من رأسمال الشركة حسب متطلبات معيار (٩) وذلك لوجود عدم يقين جوهري حول إمكانية شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية على الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة، علماً بأنه في نهاية عام ٢٠١٩ لم تتمكن شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية بتسديد الفوائد المستحقة على القروض.

قام البنك الأهلي الأردني بتقديم دعوى قضائية ضد شركة الأبييض وشركاؤها الكفلاء للمطالبة بقيمة الدفعات المستحقة على قرض التجمع البنكي (التأجير التمويلي).

قامت المجموعة خلال ٢٠١١ بكفالة القرض الممنوح لشركة بئرو جوردان ابدى - المشروع الاندونييسي بنسبة حصتها من رأس مال الشركة والبالغة ٥٠٪، حيث بلغت قيمة حصة المجموعة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ ما مجموعه ٢٠,٧٢١ ألف دينار.

قامت المجموعة بالتحوط للالتزامات المحتملة التي قد تنجم عن الكفالات والاعتمادات بمبلغ ٣٢,٥٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٣٢,٥٠٠ ألف دينار). لم يكن هناك حركة على المخصص للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.

القضايا المقامة ضد المجموعة

هناك قضايا ومطالبات مقامة ضد المجموعة ضمن النشاط الطبيعي بمبلغ ٦٦٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢): مبلغ ٧٣٩ ألف دينار). ترى إدارة المجموعة أنه لن يترتب عليها أية التزامات جوهرية لقاء هذه القضايا.

كما انه لدى المجموعة قضايا تتعلق بتعاملاتها مع المقاولين والموردين الرئيسيين للمجموعة، فيما يلي ملخص لهذه القضايا:

شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة)

المجموعة مدعية:

أقامت الشركة خلال شهر آب ٢٠١٧ دعوى قضائية ضد شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة) لمطالبتها بمبلغ ٩٩,٠٤٦ ألف دينار جراء الاخلال بتنفيذ عقد تعدين الفوسفات (ازالة الردم والردم البيئي وتعدين وكربله الفوسفات (A1.A2.A3) في المنطقة رقم (١)/منجم رقم (٢) الشمالي في منجم الشيدية) بالإضافة الى التعويض عن الضرر الذي لحق بشركة مناجم الفوسفات الأردنية جراء إخلال شركة مناجم لتطوير التعدين التعاقدية كما يتم تقديره بالخبرة الفنية. والدعوى ما زالت منظورة لدى المحكمة.

أقامت الشركة خلال شهر كانون الأول ٢٠٢٢ دعوى قضائية ضد شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة) لمطالبتها برصيد حصة الشركة من الأرباح الموزعة على الشركاء في اجتماع الهيئة العامة لشركة مناجم لتطوير التعدين بتاريخ ٢٨ تشرين الأول ٢٠٢٠ بالإضافة الى ما ترتب عليها من فائدة تأخير. قامت محكمة البداية بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠٢٣ بإلزام شركة مناجم لتطوير التعدين بدفع المبالغ المستحقة مع الفائدة القانونية. لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة، قامت المدعى عليها بدفع مبلغ ٦,٤٤٠ ألف دينار تمثل الأرباح المستحقة للمدعية. والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة الاستئناف.

المجموعة مدعى عليها:

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر تشرين الثاني ٢٠١٩ بموضوع مطالبة مالية بقيمة ٣,٥٥٨ ألف دينار قامت المحكمة برد دعوى الجهة المدعية. قامت المدعية بالطعن بالقرار لدى محكمة الاستئناف والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة الاستئناف.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين والشركة الأردنية للتنمية الاقتصادية والتجارة/كوميدات دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر شباط ٢٠٢٠ بموضوع مطالبة بقيمة ٨٢,٥٠٠ ألف دينار بدل قيمة أعمال منجزة وقيمة أعمال انشائية ومنشآت و قيمة آليات ومعدات وقطع غيار وصيانة ونقصان قيمة وقيمة نفقات وبدل فوات منفعة وتعويض عن أضرار مادية ومعنوية. قررت المحكمة بتاريخ ٢٣ تشرين الأول ٢٠٢٣ رد دعوى الجهات المدعية. قامت الجهات المدعية بالطعن بالقرار لدى محكمة الاستئناف والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة الاستئناف.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر أيلول ٢٠٢٠ بموضوع مطالبة بقيمة ٢,٣٥٩ ألف دينار بدل قيمة أعمال منجزة بموجب عطاءات. قامت شركة مناجم الفوسفات الأردنية بإيداع مبلغ ١,١٥٢ ألف دينار في صندوق المحكمة لحساب الدعوى المشار إليها تسديدا لكافة الادعاءات والمطالب الواردة في لائحة الدعوى والدعوى ما زالت منظورة لدى المحكمة.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر حزيران ٢٠٢١ بموضوع مطالبة بقيمة ١٩,٩١٧ ألف دينار بدل قيمة أعمال منجزة بموجب عطاءات. لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة، قامت الشركة بتسليم المحكمة شيك لأمر المدعية بقيمة ١٣,٨٠٠ ألف دينار. والدعوى ما زالت منظورة لدى المحكمة.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين والشركة الأردنية للتنمية الاقتصادية والتجارة/كوميدات دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية بموضوع مطالبة بقيمة ٥٠,٠٠٠ ألف دينار بدل إخلال بالالتزامات المترتبة عليها بموجب اتفاقية الشركاء المبرمة بينها وبين المدعين. والدعوى ما زالت منظورة لدى المحكمة.

البنك الأهلي الأردني

أقام البنك الأهلي الأردني دعاوى قضائية ضد شركة الأبييض (شركة حليفة) ومساهميها الكفلاء للمطالبة بقيمة الدفعات المستحقة على قرض التجمع البنكي (التأجير التمويلي) بقيمة ٢٦,٧٢٧ ألف دينار و ٢٣,٥٥٤ ألف دولار أمريكي و ٨٢٣ ألف دينار و ١٥,٢٦٦ ألف دولار أمريكي، قررت المحكمة خلال شهر أيار ٢٠٢٢ بإلزام شركة مناجم الفوسفات الأردنية بالتكافل والتضامن مع شركة الأبييض (شركة حليفة) بأن يتم دفع مبلغ ٢٠,٧٣٩ ألف دينار و ٢٣,١٧٧ دولار أمريكي للبنك الأهلي الأردني وبحدود نسبة كفالتها، قدمت شركة مناجم الفوسفات الأردنية طلب للطعن في قرار المحكمة والدعوى ما زالت منظورة لدى المحكمة علماً أنه تم إلقاء الحجز التحفظي على جزء من الأموال غير المنقولة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية. تحتفظ المجموعة بمخصص بمبلغ ١٣,٦٨٨ ألف دينار والذي يمثل حصة المجموعة من كفالة القرض ضمن بند المخصصات الأخرى. هذا وقد قررت المحكمة خلال شهر كانون الأول ٢٠٢٢ بإلزام شركة مناجم الفوسفات الأردنية بالتكافل والتضامن مع شركة الأبييض (شركة حليفة) بدفع مبلغ ٤٥٣ ألف دينار و ٣٤٩ ألف دينار و ٤,٣٦٨ ألف دولار و ١٠,٨١٤ ألف دولار للبنك الأهلي الأردني وبحدود نسبة كفالتها، قدمت شركة مناجم الفوسفات الأردنية طلب للطعن في قرار المحكمة والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة الاستئناف.

الشركة الأردنية للتنمية الاقتصادية والتجارة "كوميادات"

أقامت الشركة الأردنية للتنمية الاقتصادية والتجارة "كوميادات" دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية بموضوع مطالبة بقيمة ٣٠٠ ألف دينار بدل إقصاء الجهة المدعية عن العطاءات المطروحة واستبعاد عروض المدعية للدخول بالعطاءات المطروحة. والدعوى ما زالت منظورة لدى المحكمة.

الالتزامات المتعلقة بإعادة تأهيل المناجم والمصانع

ان أنشطة المجموعة تتمثل في صناعات وحقوق تعدين قد يكون لها تأثير على البيئة. وقامت المجموعة بدراسة التأثيرات البيئية هذا و في رأي الإدارة لا توجد اية تأثيرات قد تنجم عنها التزامات بيئية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣.

(٣٦) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة، المشاريع المشتركة، كبار المساهمين، الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة والشركات التي هم فيها مساهمين رئيسيين.

قامت المجموعة بالدخول في معاملات مع الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وجهات ذات علاقة ومع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ضمن النشاطات الاعتيادية للشركة وباستخدام الاسعار التجارية.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢:

| المجموع | | الجهة ذات العلاقة | | |
|---|----------------|-------------------|-------------------------------------|----------------------|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | أخرى** | حكومة المملكة الأردنية الهاشمية* | الشركات الحليفة |
| | | | | والمشارك المشتركة |
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير |
| <u>بنود داخل قائمة المركز المالي الموحدة:</u> | | | | |
| ٩٩,٣٥٦ | ٨٤,٣٤٣ | ٣٠,١٦١ | - | ٥٤,١٨٢ |
| ٢,٩٨١ | ١,٩١٦ | - | - | ١,٩١٦ |
| ١٣,٤٦٠ | ١٣,٤٦٠ | - | - | ١٣,٤٦٠ |
| ٦,٣٥١ | ٤,٨١٩ | - | ٤,٨١٩ | - |
| ٥٠,٠٠٠ | ٢٩,٨٣٤ | - | ٢٩,٨٣٤ | - |
| <u>بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة:</u> | | | | |
| ٣٩,١٨٨ | ٣٤,٤٠٩ | - | - | ٣٤,٤٠٩ |
| <u>عناصر قائمة الدخل الموحدة:</u> | | | | |
| ٦٦٣,٣٨٧ | ٤٦٧,٣١٠ | ٣١٦,٩٣٦ | - | ١٥٠,٣٧٤ |
| ٢٨,٤٩٥ | ١٤,٤١٧ | - | - | ١٤,٤١٧ |
| ٥١,٦١٩ | ٤٠,٢٢٨ | - | ٤٠,٢٢٨ | - |
| ٥,١٣٥ | ٥,٠٣٥ | - | ٥,٠٣٥ | - |
| ٥,٨٥١ | ٦,٢٦٠ | - | - | ٦,٢٦٠ |
| ٩,٠٩١ | ٨,٧٠٨ | - | ٨,٧٠٨ | - |

* تقوم المجموعة بالحصول على خدمات ومنتجات من شركات / مؤسسات مملوكة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (كبار المساهمين)، وقد بلغ مجموع المدفوعات النقدية لهذه الشركات / المؤسسات ٣٩٢,٣٥١ ألف دينار و ٤٠٢,٢٦٩ ألف دينار للسنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ على التوالي.

** يشمل بند الأخرى أرصدة ومعاملات مع شركاء شركة الفوسفات الأردنية في الشركات الحليفة.

*** بلغ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابل الذمم المدينة والقروض المدينة ٩,٧١٧ ألف دينار و ٧,٠١٨ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ١٤,٣٢٢ ألف دينار و ٧,٠١٨ ألف دينار). علما بأنه تم خصم التدفقات النقدية المتوقعة لقروض شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية باستخدام معدل أسعار الفائدة السوقية للقروض التجارية.

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية و مدراء الدوائر و مجلس الإدارة للمجموعة:

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ٨١٤ | ١,١٨٣ | رواتب ومكافآت الادارة التنفيذية ومدراء الدوائر |
| ١,٢٨١ | ١,٧٦١ | مكافآت وتنقلات اعضاء مجلس الادارة |

بلغت قيمة تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة لموظفي الادارة العليا والتنفيذية الذين انتهت خدماتهم ٤١٣ ألف دينار خلال عام ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٣١٠ ألف دينار).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

المعاملات مع الحكومة الأردنية:

- إن طبيعة المعاملات مع جهات ذات علاقة تتمثل فيما يلي:
- تقوم الشركة بدفع رسوم حكومية ورسوم تعدين للحكومة الأردنية وعلى أساس مبالغ تحددها الحكومة من وقت لآخر.
 - قامت الشركة باستئجار الأراضي التي تمارس عليها أنشطة التعدين في مناجم الشبيدية والحسا و الأبيض من خزينة الدولة / دائرة الأراضي و المساحة.
 - قامت الشركة باستئجار الأرض المقام عليها المجمع الصناعي من شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
 - قامت الشركة باستئجار الأرض المقام عليها مشروع ميناء الفوسفات الجديد من شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (إيضاح ٦).

(٣٧) الشركات التابعة الجوهرية والمملوكة جزئياً من قبل المجموعة

لدى المجموعة شركة تابعة واحدة ذات رصيد جوهري لحقوق غير المسيطرين كما يلي:

| نسبة الملكية لغير المسيطرين | | الأنشطة التشغيلية | بلد التأسيس | إسم الشركة |
|-----------------------------|------|------------------------------------|----------------|--|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | | | |
| ٢٠٪ | ٢٠٪ | تصنيع وبيع الأسمدة ومشتقات كيماوية | الأردن | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية |

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركة التابعة، تم إعداد هذه المعلومات بناءً على المبالغ قبل إستبعاد المعاملات مع الشركة التابعة.

| الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين | | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية |
|-------------------------------------|---------------|--|
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥,٧٩٢ | ٧,٠٥٣ | |
| الأرباح العائدة لحقوق غير المسيطرين | | الدخل الشامل لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية |
| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١,٨٢٦ | ١,٢٦١ | |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

أ. قائمة المركز المالي

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٣٥,٦٨٧ | ٤٠,٨٨٠ | الموجودات المتداولة |
| ٤,٨٨٦ | ٥,٥٦٣ | الموجودات غير المتداولة |
| (٩,٠٦٠) | (٨,٢٢٤) | المطلوبات المتداولة |
| (٢,٦٥٨) | (٣,٠٦٢) | مطلوبات غير متداولة |
| ١٠٧ | ١٠٧ | فرق القيمة الدفترية عن القيمة السوقية عند التملك |
| ٢٨,٩٦٢ | ٣٥,٢٦٤ | مجموع حقوق الملكية |
| ٥,٧٩٢ | ٧,٠٥٣ | حصة غير المسيطرين من حقوق الملكية |

ب. قائمة الدخل

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٤٩,٣٦١ | ١٢٧,٨١٠ | المبيعات |
| (١٣٥,٢٠٧) | (١١٨,٤٦٢) | كلفة المبيعات |
| ١٤,١٥٤ | ٩,٣٤٨ | اجمالي الربح |
| (١,٤٣١) | (١,٣٩٧) | مصاريف بيع وتسويق |
| (١,٦٩٢) | (١,٥٧٩) | مصاريف إدارية |
| ١١,٠٣١ | ٦,٣٧٢ | الربح التشغيلي |
| ٧ | ٥٠١ | ايراد فوائد |
| (١٦٢) | (٤٣٨) | تكاليف تمويل |
| ١٠٨ | ٩٤ | إيرادات أخرى |
| (٢,٢٩٨) | - | مخصص صندوق الوفاة والتعويض |
| ١٠ | (٥٢) | مخصص تدني مخزون |
| ٨,٦٩٦ | ٦,٤٧٧ | ربح السنة |
| ٤٣٥ | (١٧٢) | بنود الدخل الشامل الأخرى |
| ٩,١٣١ | ٦,٣٠٥ | مجموع الدخل الشامل للسنة |
| ١,٨٢٦ | ١,٢٦١ | حصة غير المسيطرين من الدخل الشامل للسنة |

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

ج. قائمة التدفقات النقدية

| ٢٠٢٢ | ٢٠٢٣ | |
|----------------|----------------|-----------------------------------|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ٥,١٢٢ | ١٦,٩٩١ | الانشطة التشغيلية |
| (٣٥٠) | (٤٩٦) | الانشطة الاستثمارية |
| (٢٥٠) | (٣١٥) | الانشطة التمويلية |
| ٤,٥٢٢ | ١٦,١٨٠ | صافي الزيادة في النقد وما في حكمه |

(٣٨) الاستحواذ على حصص غير المسيطرين

الاستحواذ على حصص إضافية في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية قامت المجموعة خلال شهر كانون الأول ٢٠٢١ بالاستحواذ على حصة إضافية ١٠٪ من رأسمال شركة الأسمدة اليابانية الأردنية لتصبح نسبة ملكية المجموعة ٨٠٪ من خلال دفع مبلغ ٩٤٨ ألف دينار نقداً. بلغت القيمة الدفترية لصافي أصول شركة الأسمدة اليابانية الأردنية بتاريخ الاستحواذ ١٨,٧٢٠ ألف دينار. يوضح الجدول التالي الحصص الإضافية المستحوذ عليها:

| ألف دينار | |
|-----------|---|
| ١,٨٧٢ | القيمة الدفترية للحصة الإضافية في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| (٩٤٨) | المبلغ النقدي المدفوع لغير المسيطرين |
| ٩٢٤ | الاحتياطي الناتج عن تملك حصص غير المسيطرين |

(٣٩) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة والقروض المدينة وقروض إسمكان الموظفين والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبعض الأرصدة المدينة الأخرى في حين تمثل المطلوبات المالية في القروض والبنوك الدائنة والذمم الدائنة والتزامات عقود إيجار وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

ان القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

تستخدم المجموعة الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة لنفس الموجودات والمطلوبات.

المستوى الثاني: تقنيات أخرى حيث تكون كل المدخلات التي لها تأثير مهم على القيمة العادلة يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر من معلومات السوق.

المستوى الثالث: تقنيات أخرى حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة، ولكنها ليست مبنية على معلومات من السوق يمكن ملاحظتها.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

الجدول التالي يبين تحليل الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة وحسب الترتيب الهرمي المذكور أعلاه:

| المستوى الأول | المستوى الثاني | المستوى الثالث | المجموع |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ٢٠٢٣ - | | | |
| موجودات مالية | | | |
| ٣٨ | - | ٢٦٦ | ٣٠٤ |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | | | |
| ٣٧٤ | - | - | ٣٧٤ |
| موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | | | |
| ٢٠٢٢ - | | | |
| موجودات مالية | | | |
| ١١٩ | - | ٢٦٦ | ٣٨٥ |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | | | |
| ٤٣٤ | - | - | ٤٣٤ |
| موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | | | |

(٤٠) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة.

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والبنوك الدائنة والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠٢٣ -

| العملية | الزيادة بمسعر الفائدة | الأثر على ربح السنة |
|--------------|--------------------------|------------------------|
| | نقطة مئوية | آلاف الدنانير |
| دينار أردني | ١٠٠ | ٧,٣٩٤ |
| دولار أمريكي | ١٠٠ | ٢٩٦ |

في حال انخفاض سعر الفائدة بمقدار ١٠٠ نقطة مئوية فإنه سيكون له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

- ٢٠٢٢

| العملية | الزيادة بسعر الفائدة نقطة مئوية | الأثر على ربح السنة آلاف الدنانير |
|--------------|---------------------------------------|---|
| دينار أردني | ١٠٠ | ٥,٢١٢ |
| دولار أمريكي | ١٠٠ | ١,٣٣٩ |

مخاطر التغير بأسعار الأسهم

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) والتغير المتراكم في القيمة العادلة (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة:

- ٢٠٢٣

| المؤشر | التغير في المؤشر % | الأثر على ربح السنة آلاف الدنانير | الأثر على حقوق الملكية آلاف الدنانير |
|------------|-----------------------|---|--|
| بورصة عمان | ٥ | ١٩ | ٢ |

- ٢٠٢٢

| المؤشر | التغير في المؤشر % | الأثر على ربح السنة آلاف الدنانير | الأثر على حقوق الملكية آلاف الدنانير |
|------------|-----------------------|---|--|
| بورصة عمان | ٥ | ٢٢ | ٦ |

في حال هنالك تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

الذمم المدينة

تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية مليئة. هذا وتتم غالبية مبيعات المجموعة عن طريق اعتمادات مستندية.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد كبير من العملاء، هذا ويمثل أكبر ٧ عملاء ما نسبته ٤٤٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: أكبر ٧ عملاء ما نسبته ٧٢٪).

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

موجودات مالية أخرى

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناتجة عن الموجودات المالية الأخرى والتي تشمل النقد والودائع لدى البنوك فإن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ينتج عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ إستحقاقها.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية عند الحاجة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مضمومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

| ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ | | | | | |
|---------------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------------|-----------------------|
| أقل من ٣ شهور | من ٣ شهور إلى ١٢ شهر | من سنة حتى ٥ سنوات | أكثر من ٥ سنوات | المجموع | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٣٦ | ١,٣٤٩ | - | - | ١,٣٨٥ | بنوك دائنة |
| ٦٢,٤٦٥ | - | - | - | ٦٢,٤٦٥ | ذمم دائنة |
| ٣٢,٣٦٨ | - | - | - | ٣٢,٣٦٨ | مصاريف مستحقة |
| - | ٣٦,٢١١ | ١٥,٣٨٠ | ١٤٣,٨٧٤ | ١٩٥,٤٦٥ | مخصصات منافع الموظفين |
| ١,٣٩٦ | ٤,١٨٧ | ٣٦,١٨٣ | ٤,٢٧٧ | ٤٦,٠٤٣ | قروض |
| ١,١٣١ | ٥,٨٨١ | ٢٦,٤١٧ | ٣٤,٧٨١ | ٦٨,٢١٠ | التزامات عقود ايجار |
| ٩٧,٣٩٦ | ٤٧,٦٢٨ | ٧٧,٩٨٠ | ١٨٢,٩٣٢ | ٤٠٥,٩٣٦ | المجموع |
| ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ | | | | | |
| أقل من ٣ شهور | من ٣ شهور إلى ١٢ شهر | من سنة حتى ٥ سنوات | أكثر من ٥ سنوات | المجموع | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٢ | ٤٦٩ | - | - | ٤٨١ | بنوك دائنة |
| ٧٩,٩٣٦ | - | - | - | ٧٩,٩٣٦ | ذمم دائنة |
| ٤٨,٧٩٠ | - | - | - | ٤٨,٧٩٠ | مصاريف مستحقة |
| - | ٤٤,٨٦٥ | ١٠,٦٢٤ | ١١٠,٠٥٠ | ١٦٥,٥٣٩ | مخصصات منافع الموظفين |
| ٣,٢٨٨ | ١٢,١٨٤ | ٣٤,٨٨٤ | ٩,٧٧٥ | ٦٠,١٣١ | قروض |
| ١,١٢١ | ٦,٠٩٩ | ٣٦,١٠٠ | ٤٢,٦٣١ | ٨٥,٩٥١ | التزامات عقود ايجار |
| ١٣٣,١٤٧ | ٦٣,٦١٧ | ٨١,٦٠٨ | ١٦٢,٤٥٦ | ٤٤٠,٨٢٨ | المجموع |

مخاطر العملات

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار).

(٤١) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. قررت الهيئة العامة للشركة خلال عام ٢٠٢٣ زيادة رأس المال عن طريق رسملة ما مقداره ١٦٥,٠٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة والتي تشكل ما نسبته (٢٠٠٪) من رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع وتوزيعها كأسهم مجانية على مساهمين ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٢٤٧,٥٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ (إيضاح ١٤).

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري والاحتياطي الخاص واحتياطي تملك حصص غير المسيطرين والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ١,٦٧٧,٢٢٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ مقابل ١,٤٧٨,٩٦٦ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢.

(٤٢) توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٤ نيسان ٢٠٢٣ على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ٣٠٠٪ من القيمة الاسمية للسهم عن أرباح عام ٢٠٢٢.

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٤ نيسان ٢٠٢٣ على توزيع أسهم مجانية بنسبة ٢٠٠٪ من القيمة الاسمية للسهم. كما صادقت الهيئة العامة على زيادة رأس مال الشركة عن طريق رسملة ما مقداره ١٦٥,٠٠٠ ألف دينار من رصيد الأرباح المدورة وتشكل ما نسبته (٢٠٠٪) من رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع وتوزيعها كأسهم مجانية على مساهمين ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٢٤٧,٥٠٠ ألف دينار.

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٦ نيسان ٢٠٢٢ على توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٢٠٠٪ من القيمة الاسمية للسهم عن أرباح عام ٢٠٢١.

(٤٣) أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرصدة عام ٢٠٢٢ لتتوافق مع أرقام الأرصدة في عام ٢٠٢٣. لم تؤثر إعادة التصنيف على ربح المجموعة أو حقوق الملكية للعام ٢٠٢٢.

(٤٤) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مدرجة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦): التزامات عقود الايجار في عمليات البيع وإعادة التأجير

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في شهر أيلول من عام ٢٠٢٢ تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) وذلك لتحديد المتطلبات التي يجب على "البائع - المستأجر" استخدامها في قياس التزامات عقود الايجار الناشئة عن عملية البيع وإعادة التأجير، لضمان عدم قيام "البائع - المستأجر" بالاعتراف بأي أرباح أو خسائر متعلقة بحق الاستخدام الذي يحتفظ به.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٤ لمعاملات البيع وإعادة التأجير المبرمة بعد تاريخ التطبيق الأولي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦). يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال كانون الثاني ٢٠٢٠ وتشرين الأول ٢٠٢٢ بإصدار تعديلات على فقرات (٦٩) الى (٧٦) من معيار المحاسبة الدولي رقم (١) لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات ما يلي:

- تعريف "الحق لتأجيل السداد"،
- الحق لتأجيل السداد يجب ان يكون موجود في نهاية الفترة المالية،
- ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية ممارسة المنشأة حقها في التأجيل،
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

بالإضافة الى ذلك، تم ادراج شرط يقضي بضرورة الإفصاح عند وجود التزام ناتج عن اتفاقية قرض تم تصنيفه كالتزام غير متداول وان حق المنشأة بتأجيل السداد غير مؤكد حيث انه يعتمد على الامتثال مع شروط مستقبلية خلال اثني عشر شهراً.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٤. تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير التعديلات على الممارسات الحالية وما إذا كانت اتفاقيات القروض الحالية قد تتطلب إعادة تفاوض.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (٧) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧)

في شهر أيار ٢٠٢٣، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٧) قائمة التدفقات النقدية والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) الأدوات المالية: الإفصاحات؛ لتوضيح خصائص ترتيبات تمويل الموردين وتتطلب هذه التعديلات ايضاً افصاح إضافي عن هذه الترتيبات. تهدف متطلبات الإفصاح في التعديلات على مساعدة مستخدمي القوائم المالية في فهم أثر ترتيبات تمويل الموردين على التزامات المنشأة والتدفقات النقدية والتعرض لمخاطر السيولة.

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٤ ويُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.





Jordan Phosphate Mines Company P.L.C

Annual Report 2023

Embracing the Future
With Confident Steps



His Hashemite Majesty
King Abdullah II bin Al-Hussein
may God bless and protect him



His Royal Highness
Prince Al Hussein bin Abdullah II
Crown Prince

Jordan Phosphate Mines Company P.L.C

Headquarters Address: 7 Al-Sharif Al-Radhi Street, Shmeisani Amman

P.O.Box (30) Amman 11118

The Hashemite Kingdom of Jordan

The Seventieth Annual Report of the Board of Directors
and The Consolidated Financial Statements for the year 2023

www.jpmc.com.jo

Contents



10

An Overview:

| | |
|--|----|
| Vision, Mission and Purpose | 11 |
| A Concise Review at the Company's Performance for the Year 2023 .. | 12 |
| Local and International Strategic Partners | 13 |
| The Board of Directors | 14 |
| Speech to Shareholders | 15 |
| Chief Executive Officer Speech..... | 17 |
| Company's Profitability Distinguishing Factors..... | 18 |



19

Report of the Board of Directors and the Company's Activities for the Year 2023:

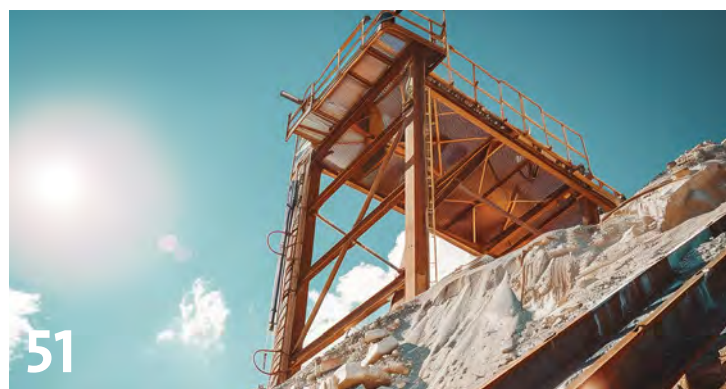
| | |
|--|----|
| Production | 20 |
| Exploration and Geological Reserve..... | 24 |
| Transport | 25 |
| Marketing and Sales..... | 26 |
| Strategic Plans and Projects..... | 29 |
| Production and Marketing Plans for 2024 | 32 |
| Human Resources and Services Delivered to them | 33 |
| Medical and Health Services..... | 35 |



36

Governance:

| | |
|------------------------------|----|
| Governance Report..... | 38 |
| Associate Companies..... | 47 |
| Subsidiaries Companies | 48 |
| Dividend Policy..... | 50 |



51

Data Related to the Disclosure Regulations

| | |
|--|----|
| An Outlook..... | 52 |
| Auditors' Fees | 52 |
| Statement of Major Customers of the Company Sales for 2023..... | 53 |
| Statement of the Company's Activities as Per the Geological Locations and Capital Investment Volume in Each for 2023..... | 53 |
| Statement of the Major Contractors and Suppliers of Local Purchases of the Company | 53 |
| Shareholdings of Members of the Board of Directors, Senior Management Staff and their Relatives in Capital of the Company and the Companies it Controls during 2022 - 2023 | 54 |
| Contracts, Projects, and Obligations, Concluded by the Company with Subsidiary, Sister, or Associate Companies or with the Chairman of the BOD, Members of the BOD, the CEO, or Any Other Employee, or Any of their Relatives..... | 54 |
| The Company's Contribution to the Local Community Development and Service | 54 |
| Donations | 55 |
| Members of the Board of Directors | 55 |
| Remuneration Amount Paid to the Chairman and Members of the Board of Directors in 2023..... | 57 |
| Senior Management Staff Information..... | 58 |
| Salaries and Travel Assignments Paid to the Executive Management staff in 2023 | 67 |
| The Organizational Structure of the Company | 68 |



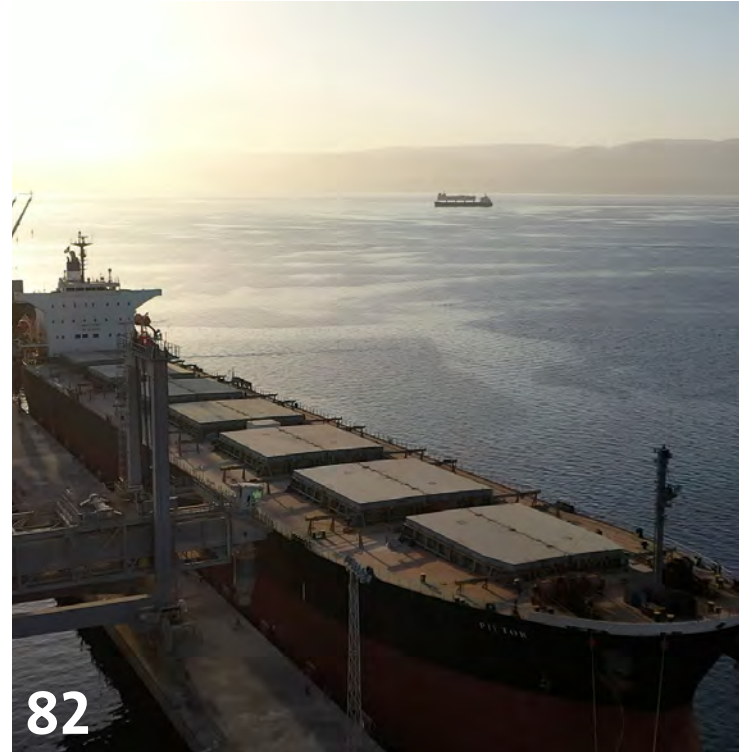
The Financial Position As At 31.12.2023:

| | |
|--|----|
| Capital of the Company | 70 |
| Assets and Equipment | 71 |
| Receivable Accounts before Subtracting Provision for Doubtful Debts..... | 72 |
| Stock..... | 73 |
| Credit Loans | 74 |
| Salaries\ Wages\ and their Benefits for the Group Employees | 75 |
| Financial Situation for 2023 Compared to 2022 | 76 |



Some Financial Information and Indicators

| | |
|---|----|
| Details of the Most Significant Financial Indicators for 2016-2023 | 78 |
| Profits (Losses) Realized, Distributed Dividends, Net Shareholders' Equity, and Prices of Financial Securities Issued for 2016-2023 | 78 |
| Dealings with the Treasury and Public Institutions in 2022 and 2023 | 79 |
| Brief Data on the Position of the Company for 2016-2023 | 80 |
| The Risks to Which the Company is Exposed to | 80 |
| Effects..... | 80 |
| Governmental Protection or Prerogatives that the Company or any of its Products Enjoy and Patents Description | 80 |
| Acknowledgment by the Board of Directors | 81 |



Consolidated Financial Statements

| | |
|---|----|
| Report of Independent Auditors..... | 83 |
| Consolidated Financial Statements..... | 89 |
| Notes Related to the Financial Statements | 94 |



An Overview

- 11 Vision, Mission and Purpose
- 12 A Concise Review at the Financial Performance for the Year 2023
- 13 Local and International Strategic Partners
- 14 The Board of Directors
- 15 Speech to Shareholders
- 17 Chief Executive Officer Speech
- 18 Company's Profitability Distinguishing Factors

Our Vision:

Pioneerism, excellence and sustainability in the sector of mining and phosphate fertilizers including top quality standards and environmental conservation.

Our Mission:

JPMC implements exploration and mining works of phosphate and develops innovative products with high quality and competitive worldwide by employing modern technology; training and qualifying its human resources with an eye on all aspects of sustainable development of environment and community via its operations.

Our Purpose:

Transforming Rock Phosphate to Sustainable Plantation and Life.

A Concise Review at the Financial Performance for the Year 2023

JPMC mitigated the impact of the global decrease in product prices during 2023 compared to the same period of the previous year through intensive planning and monitoring and diversifying of production and paying attention to production cost control plans.

Total Assets
JD 2 billion & 145 million

Consolidated Revenues
JD 1 billion & 229 million

Consolidated Net Profits
JD 447 million

Phosphate Production Quantities
11,454 million tons

Dealings with Treasuries & Public Institutions
JD 393 million

Phosphate Sales Quantities
11 million tons

Fertilizers Exportation Quantities
672 thousand tons

Phosphate Exportation Quantities
6,844 million tons

Fertilizers Production Quantities
671 thousand tons

Local and International Strategic Partners



Members of the Board of Directors

Representatives of Private Sector

H.E Dr. Mohammad Thneibat
Chairman of the Board of Directors

Dr. Eng. Abdelfattah AbuHassan
Member

Representatives of Government Investments Management Company

Mr. Salem Al Qudah
Vice-Chairman of the Board of Directors

H.E. Mr. Muhammad Krishan
Member

Representative of Social Security Corporation

Eng. Sami Smeirat
Member

Representatives of INDIAN POTASH LIMITED

Dr. U.S. Awasthi
Member

Dr. P.S. Gahlaut
Member

Representative of Kisan International Trading FZE

Mr. Manish Gupta
Member

Representative of Kuwait Investment Authority

Eng. Mohammad Al Munaifi
Member

Chief Executive Officer

Eng. Abdel Wahab AlRowwad

Auditors

Messrs. ERNST & YOUNG



Speech by the Chairman
of the Board of Directors
(BOD) of Jordan Phosphate
Mines Company (JPMC), Dr.
Mohammad Thneibat at the
Company's 70th Ordinary
General Assembly Meeting

In the name of God, the Most Gracious, the Most Merciful

Ladies and Gentlemen Shareholders of Jordan Phosphate Mines Company

May the peace, mercy and blessings of God be upon you

I am delighted to meet you on this blessed day at the Seventieth annual ordinary general assembly meeting of Jordan Phosphate Mines Company PLC to present to you the results of the Company works, activities and consolidated financial statements as at 31 December 2023.

The Company's reform process of its successful policies of transforming challenges into opportunities contributed to the extension of work on the Company's cumulative reform approach by continuing to review work procedures, correcting the distortions that may interfere them, establishing rules of good governance, controlling expenses, and increasing spending on the Company's capital enterprises by (167%) compared to 2022, carrying out with sustainable maintenance of the Company's plants and production units in their different sites, in addition to implementing an equal job replacement policy, all of this is in compliance with a mapped plan based on the clarity of the goal and the implementation of evaluation, monitoring and accountability mechanism.

As a result, the Company was able to increase production capacity, improve its quality and sales quantity, multiply its international destinations, process with the completion of the Company's strategic plan for the years (2022-2027), and obtain a number of local, regional and global awards in its field of work. JPMC also secured an impressive 71st rank among the top (100) companies in the Middle East, and the eighth position among the Middle East's top (10) most influential industrial giants for 2023 with a marketing value of USD (4.1) billion, according to Forbes Middle East.

Dear Shareholders- Ladies and Gentlemen,

Despite the noticeable decline in the prices of the Company's products in global markets, and the noticeable increase in some production inputs; The Company was able to achieve profitable returns on shareholders' equity. In 2023, the Company achieved pre-tax profits of approximately JD (614) million, and net profits after tax amounted to JD (454.3) million before the production bonus for workers, and the ratio of net profits after tax to sales reached (37%).

In terms of strengthening the Company's financial position, equity increased significantly by JD (200) million in 2023, despite the lucrative profits distributed to shareholders during 2023. This increase reflects an annual growth rate equivalent to (13.4%) in shareholders' equity. The Company's assets increased during the year 2023 by (4%) compared to 2022, so that the Company's assets at the end of 2023 exceeded JD (2.145) billion.

With respect to the Company's contribution towards boosting the overarching changes of the national economy and supporting the economic growth of the country; The Group achieved export sales of nearly USD (1.736) billion as this amount forms a remarkable contribution to narrowing the deficit gap in both the Balance of Trade and the Balance of Payments and strengthening the local currency.

The Company's direct contribution to supporting public revenues amounted to roughly JD (300) million mainly including income tax on the year's profits, mining revenues, customs, sales tax on external purchases, in addition to the Company's indirect contribution to supporting the treasury and the revenues of public institutions amounting to JD (210) million, the main of which is the share of Government-owned companies amounting to (JD 114.6 million), and the share of the profits of the Social Security Corporation for the year 2023 amounting to JD (74) million, bringing direct and indirect support to the treasury and revenues of Public institutions from the Company's activities during 2023 to nearly JD (520) million.

Dear Shareholders- Ladies and Gentlemen,

The Company has begun creating a number of partnerships, establishing and implementing new projects with the aim of developing the Group's revenue power and strengthening its financial and competitive position, including:

- Construction of a company to produce Phosphoric Acid in partnership with investors from Turkey and India, with a total investment cost estimated at USD (400) million, a production capacity of (300) thousand tons annually, and sales anticipated at not less than USD (300) million per year. All partners have paid the founding capital of the company and the Social Security Investment Fund is expected to contribute to this project.
- Proceeding to construct a miscellaneous fertilizers company in partnership with the Arab Potash Company at a total cost of USD (600) million for this investment with a production capacity of over (400) thousand tons of miscellaneous fertilizers and Phosphoric Acid. Sales of this project are estimated at at least USD (400) million per year.
- Establishment of a plant to produce phosphate feed activities in Aqaba in partnership with Sinokrot Poultry Farms and Saudi Poultry & Dairy Technology Trading Company with a production capacity of up to (100) thousand tons annually at a total investment cost of USD (40) million. The project is expected to contribute at least USD (100) million per year to the Group's revenue.
- The project of expansion and increasing the production capacity of the Industrial Complex in Aqaba at a total cost of USD (90) million. This project is expected to contribute to increasing the production capacity of the complex by at least (135) thousand tons of Phosphoric Acid per year and increasing the Group's sales by at least about USD (100) million annually.
- The project of expansion the plant of the Indo-Jordanian Chemicals Company, a subsidiary of the Group, with a total investment cost estimated at USD (190) million. This project will contribute to increasing the production capacity of the Company by (160) thousand tons of Phosphoric Acid and (700) thousand tons of Sulfuric Acid per year, reflecting an increase in sales of approximately USD (150) million.

By the end of this year, the Phosphate Washing and Flotation Plant in Eshidiya is expected to begin production with a production capacity estimated at a minimum of (1.5) million tons per year of high-quality phosphate. This project will shape an increase in the value of phosphate ore sales by approximately USD (200) million. In addition to the establishment and registration of Alufluoride Company in Eshidiya, and the commencement of the phosphate wastewater treatment project with treatment and recycling capacity of (9) thousand cubic meters per day with an estimated cost of USD (30) million and this project will contribute to the reduce the cost of water consumption in Eshidiya by (10%), production is expected to start during the first half of next year.

Dear Attendees- Ladies and Gentlemen,

Furthermore, it is anticipated that these projects upon operation and beginning of production will collectively contribute to a total increase in the Group's sales by approximately USD (1) billion and (200) million and to an increase in its profits by at least USD (500) million compared to the ratio of the actual profit margin for 2023 to sales. These projects represent a breakthrough in the Company's performance, maximize returns on shareholders' equity, remarkably increase the direct support to the treasury by

increasing income tax and mining fees, in addition to the remarkable increase in the indirect support to the state's general budget. Not to mention that these projects will contribute in improving the overall indicators of the national economy; It is worth to highlight that all sales of these projects are export sales, supporting the Balance of Trades and the Balance of Payments by roughly one billion Dollars, increasing the Company's contribution of these projects upon operation by nearly USD (3) billion per year. Moreover, these projects will contribute to supporting the national efforts in eradicating unemployment by providing approximately (1000) new job opportunities. That is, the Company's contribution to addressing structural imbalances in the national economy through the following:

- First: Increasing direct and indirect support to public revenues which contributes to narrowing the deficit gap in the state's general budget.
- Second: Reducing the deficit gap in both the Balance of Trade and the Balance of Payments.
- Third: Increasing the Company's contribution to the unemployment rate in the Company's locations of operation.

Dear Shareholders- Ladies and Gentlemen,

Within the framework of the Company's social responsibility and serving the local community, JPMC was keen to continue on following its previous approach. Accordingly, the Company has strengthened its effective presence by providing financial and logistical support to the educational, medical, sports, environmental, agricultural, charitable sectors, infrastructure, and local communities in different areas of the Kingdom with a special focus in the locations in which the Company is operating. In addition to the contribution in small and medium enterprises that provide job opportunities. In which the volume of this support and the outstanding obligations paid by the Company reached JD (18.6) million.

To conclude, I would like to extend my gratitude and thanks to Jordan Phosphate Mines Company shareholders, the investors who believe in the Company's ability and the Jordanian economy. No doubt, my thanks are also extended to the Company's employees for their efforts that lead to these successes and to the Jordanian General Labor Union of Workers in Mines and Mining; for their cooperating with the Company and supporting its efforts.

I would also like to thank my colleague members of the Board of Directors for their kind efforts, and the executive management that worked efficiently and effectively to implement the plans set up for the Company to bring this economic structure to what it has reached.

May Allah protect Jordan powerful and invincible under the leadership of His Majesty King Abdullah II May Allah protect him and help him and bless his good deeds.

May peace, mercy and blessings of God be upon you.

Chairman of the Board
Dr. Mohammad Thneibat

Chief Executive Officer Speech



Chief Executive Officer "CEO"
Eng. Abdel Wahab AlRowwad

JPMC has represented sequential success stories by adopting the approach of strategic planning and thinking; which are considered one of the most important factors for its success. JPMC's achievements are constantly increasing in terms of production and sales of Phosphate, Phosphoric Acid and Phosphate Fertilizers. All of this is embodied in increasing the production capacity of both produced Phosphate and Phosphoric Acid, costs reduction, exports diversification, infrastructure development, assets sustainability, in addition to supporting economic, environmental and social development, customer experience improvement, core values promotion and human resources development. This has been reflected positively on the development of institutional performance and the emergence of a new year of success and accomplishments to be added to a new record of excellence of this prestigious Company that has obviously evolved in the past few years.

Our keenness to adopt a culture of excellence, pioneerism and creativity in all fields has led to strengthening the Company's position locally, regionally and globally and raised its competitive ability as well. This was embodied by the Company securing the (R4E) Certificate of Recognition of Excellence from the King Abdullah II Center for Excellence, the official representative of the European Foundation for Quality Management in the Kingdom with a four-star rating. JPMC was also granted by the World Confederation of Business (WORLDCOB) the Award for Business Excellence, among (3.500) entities representing (130) countries across the world.

We at JPMC pay great attention to research and development out of our full belief that this will be reflected positively on improving production efficiency and reducing costs. This has contributed to the development of new phosphate products that meet the global market needs by producing a specific type of phosphate suitable for (Direct Application) as a soil fertilizer, as we were able to export large quantities to the Indonesian market for this purpose. Moreover, efforts are currently focused on improving the quality of our products in terms of developing manufacturing techniques to achieve highest quality standards and using new innovative technologies in production processes, which raises their efficiency and reduces their impact on the environment.

Our research and development shapes a clear contribution to developing production processes in methods that conserve natural resources and reduce the negative environmental impacts of the phosphate industry.

In conclusion, I ensure that we at JPMC are moving towards the future with steady and confident paces within the framework of the ambitious strategic plan developed by the BOD. Let us move forward to accomplish more fruitful achievements that are referred to as benchmarks.

Eng. Abdel Wahab AlRowwad
Chief Executive Officer "CEO"

Factors that Distinguish Company's Profitability

- 1- Most important Factors that Distinguish JPMC and Reflected in its Financial Performance and Profitability:
- 2- Improving and developing mining works and opening the door of competitiveness among contractors which left a positive impact on production costs.
- 3- The efficiency of the manufacturing industries work and increasing ratios of the usage of raw materials.
- 4- Research and development efforts in using rock phosphate with certain specifications as direct fertilizer. In addition to the marketing staff efforts to obtain a large share of this product in the Indonesian, Malaysian and Chinese markets.
- 5- Converted production processes in the Industrial Complex in Aqaba into monitoring by automation technology, Digital Control System (DCS), to all production units which had a positive impact on the proper control of all inputs and outputs of production processes.
- 6- Working within long-term plans and strategies in the Company's different activities.
- 7- Optimal utilization of the Company's assets and resources.
- 8- Developing maintenance operations and improving their efficiency.
- 9- Utilization of available raw materials to raise production qualities and quantities according to market demands; To enhance market shares in existing markets and seek to conquer new markets.
- 10- Supervising the business, following up on its improvement in subsidiaries and affiliated companies and improving their products to maximize their profits.
- 11- Wise financial management in managing cash and deposits, and maximizing investment returns from them to the highest possible percentages.
- 12- Working throughout adopting best sustainability practices.



Report of the Board of Directors

| | |
|----|--|
| 20 | Production |
| 24 | Exploration and Geological Reserve |
| 25 | Transport |
| 26 | Marketing and Sales |
| 29 | Strategic Plans and Projects |
| 32 | Production and Marketing Plans for 2024 |
| 33 | Human Resources and Services Delivered to them |
| 35 | Medical and Health Services |

Dear Shareholders

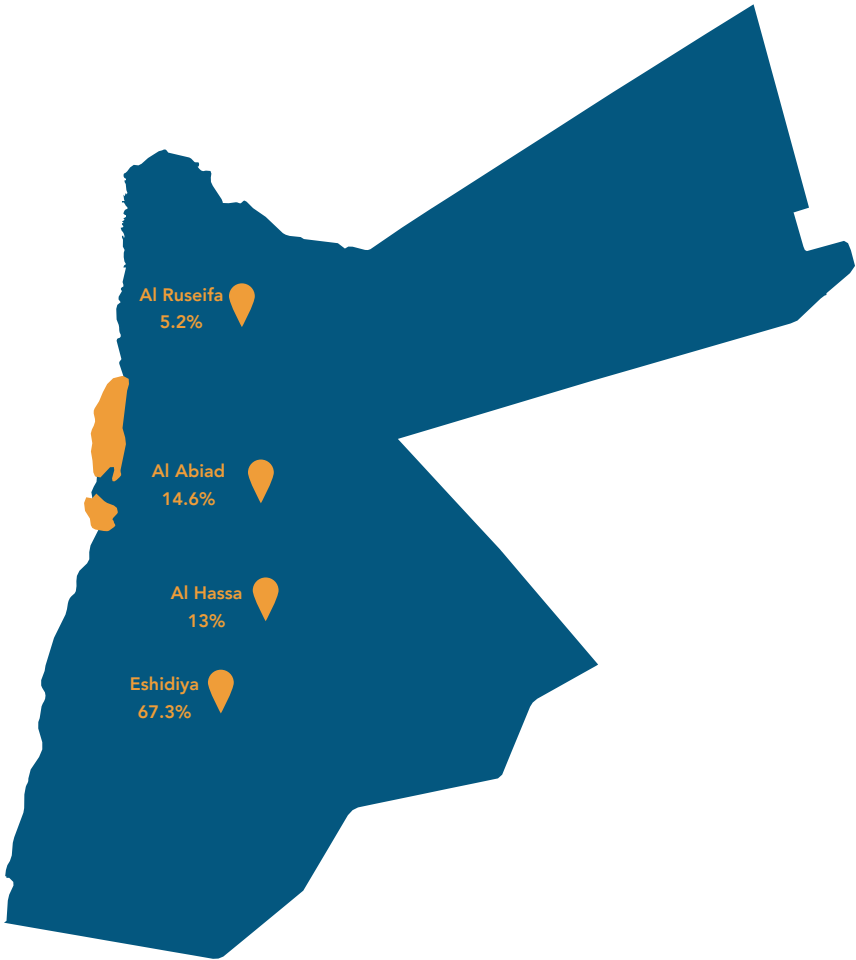
In compliance with the provisions of Article (171) of the Law of Companies No. (22) for 1997 and its amendments, in fulfillment of the disclosure requirement for exporting companies, accounting standards, audit standards for 2004 and their amendments, and in line with the provisions of Article (62) of Articles of Association, the Board of Directors of Jordan Phosphate Mines Company P.L.C. submits to you this Seventieth annual report including a brief on the Company operations and its deliverables during the fiscal year ending at 31.12.2023. The report reveals business results of the Company and its financial position statements including consolidated financial statements, consolidated income statement, consolidated comprehensive income statement, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows as approved by the Board of Directors on 28th of March 2024.

Following is a presentation of the Company’s activities in 2023:

1- Production:

Phosphate

Ready dry phosphate produced in 2023 from all the Company’s mines of all grades accounted for (11,453,898) tons which represents an increase of (174%) compared to 2022 as this is considered as the highest number in the history of JPMC since its establishment.



Quantities of Dry Phosphate production in 2023 distributed among mines as follows:-

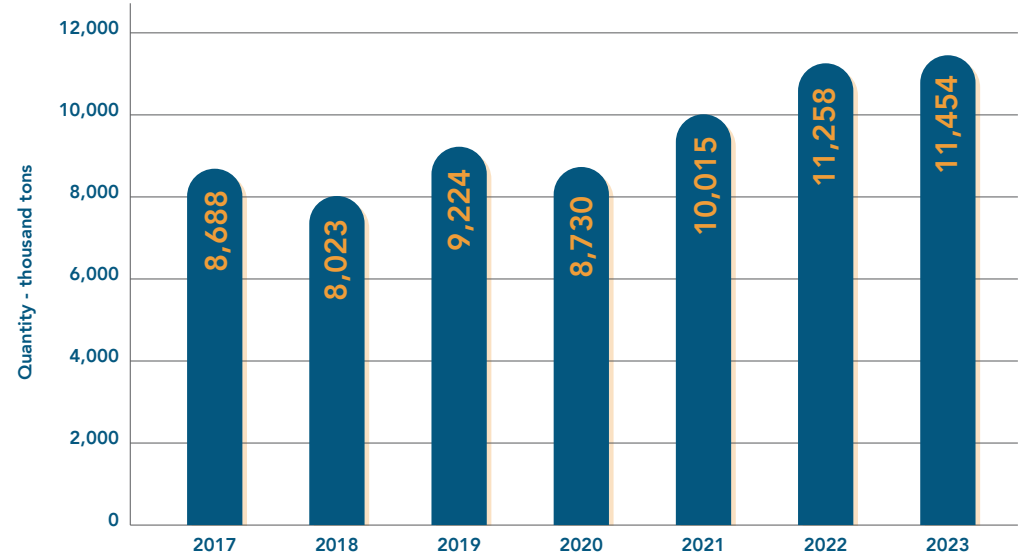
| Mine | Quantity (Tons) |
|------------|-----------------|
| Al Hassa | 2,440,103 |
| Al Abiad | 1,856,722 |
| Al Ruseifa | 24,820 |
| Eshidiya | 7,132,253 |
| Total | 11,453,898 |

Quantities of Dry Phosphate Production Comparison for 2023 with the years (2015-2023):-

(thousand tons)

| Mine | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Al Hassa | 2,440 | 1,462 | 874 | 1,147 | 1,008 | 799 | 733 | 621 | 992 |
| Al Abiad | 1,857 | 1,643 | 1,444 | 1,443 | 1,604 | 1,204 | 1,602 | 1,501 | 2,135 |
| Eshidiya | 7,132 | 7,572 | 7,043 | 5,934 | 6,005 | 5,777 | 6,353 | 5,869 | 5,208 |
| Al Ruseifa | 25 | 581 | 654 | 415 | 607 | 243 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 11,454 | 11,258 | 10,015 | 8,939 | 9,223 | 8,023 | 8,688 | 7,991 | 8,335 |

Quantities of Dry Phosphate Produced During (2023-2017) - thousand tons



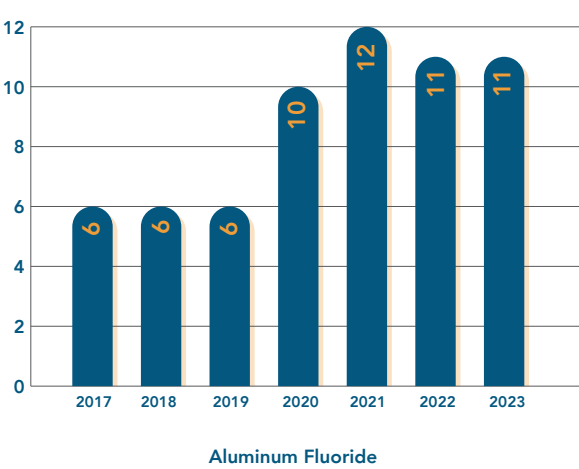
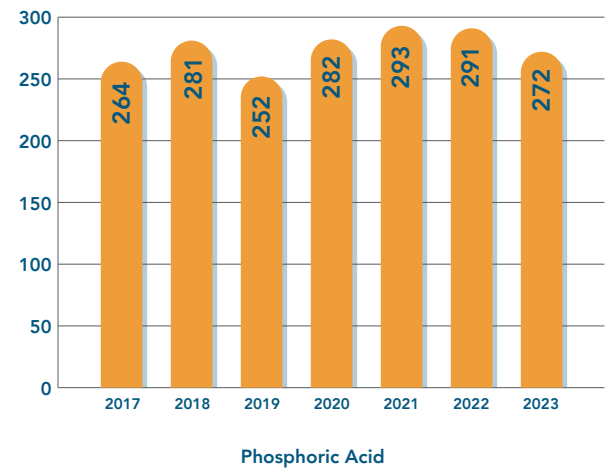
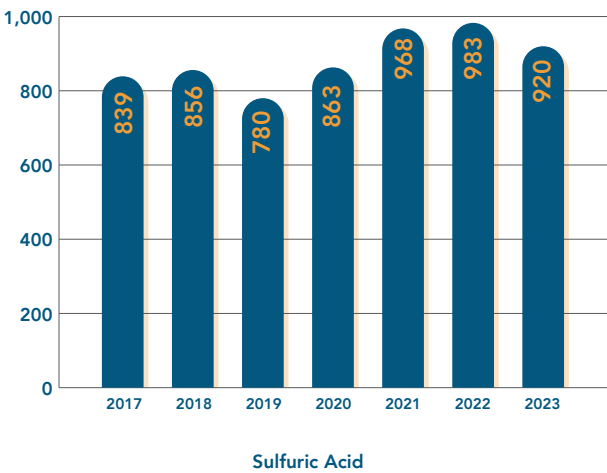
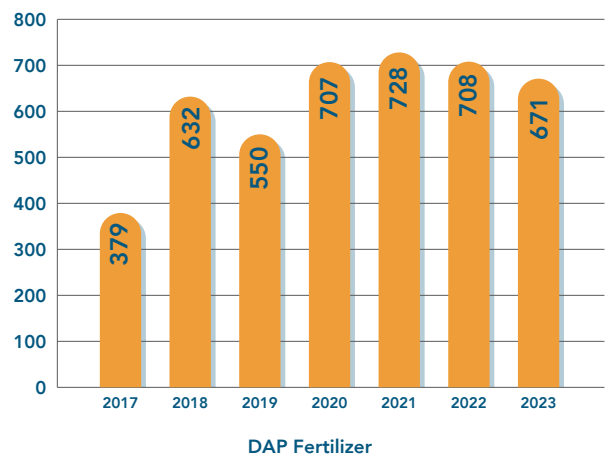
Products of Fertilizers at the Industrial Complex:

Quantities of Phosphate Fertilizers Produced at the Industrial Complex were as follows in 2023:

| Product | Quantity/Ton |
|-------------------|--------------|
| DAP | 670,905 |
| Phosphoric Acid | 272,300 |
| Sulfuric Acid | 920,390 |
| Aluminum Fluoride | 10,930 |

Quantities Produced at the Industrial Complex for (2017-2023):

| Product | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| DAP | 671 | 708 | 728 | 707 | 550 | 632 | 379 |
| Phosphoric Acid | 272 | 291 | 293 | 282 | 252 | 281 | 264 |
| Sulfuric Acid | 920 | 983 | 968 | 863 | 780 | 856 | 839 |
| Aluminum Fluoride | 11 | 11 | 12 | 10 | 6 | 6 | 6 |



2- Exploration (Geological Reserve):

In 2023, the Exploration Department pursued mining rights in the Company’s mines as a new mining right in the Al-Hassa Mine was obtained, two mining rights in Al-Hassa and A-Abiad Mines were renewed, followed up all procedure related to mining rights with the Energy & Minerals Regulatory Commission, and submitted three applications for new prospecting licenses, including two licenses for Eshidiya mine and a license for Al-Abiad Mine.

In 2023, Exploration Department works were oriented on strengthening the geological reserve for Jordan Phosphate Mines Company by exploring more new ores in all mines as follows:

- Al Abiad Mine: Wells were drilled along (42) ore extensions, and the amount of geological reserves hasn’t been determined until the completion of the drilling operations.
- Al Hassa Mine: Wells were drilled along the (44)-south ore extensions, and a new ore (46) was identified with a geological reserve estimated at (4) million cubic meters.
- Eshidiya Mine: Wells were drilled in the northern region and the southern region for the upper ore zone and drilling operations are continuing, and the quantity of geological reserve hasn’t been determined until the completion of the drilling operations.

The geological reserves (proved, possible, and potential) until the end of 2023 in all mines reached as follows:

(million cubic meters)

| Mine | Proved | Possible | Potential | Total |
|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Al Abiad | 3.975 | - | 10.000 | 13.975 |
| Al Hassa | 8.383 | 10.000 | - | 18.383 |
| Eshidiya | 234.874 | - | 50.000 | 284.874 |
| Total | 247.232 | 10.000 | 60.000 | 317.232 |



3- Transport:

In 2023, quantities of phosphate transported from the Company Mines by truck vehicles reached (11,179,126) tons (compared to 10,871,232 tons in 2022) distributed as follows:

(tons)

| Mine | Exportation | Industrial Complex | Eshidiya Mine | Local Market | Nippon-Jordan Fertilizer Company (NJFC) | Saudi Arabia | Indo-Jordan Chemicals Company (IJC) | Jordanian Indian Fertilizer Company (JIFCO) | Indonesia | Total | Contribution Rate (%) |
|--------------|------------------|--------------------|---------------|--------------|---|---------------|-------------------------------------|---|----------------|-------------------|-----------------------|
| Eshidiya | 2,869,174 | 810,536 | - | - | 4,942 | - | 1,309,120 | 1,879,014 | 132,192 | 7,004,978 | %62.66 |
| Al Hassa | 2,154,395 | 181,431 | 85,046 | - | - | 30 | - | - | - | 2,420,902 | %21.66 |
| Al Abiad | 1,536,290 | 103,324 | - | 100 | - | 34,687 | - | - | - | 1,674,401 | %14.98 |
| Al Ruseifa | 78,845 | - | - | - | - | - | - | - | - | 78,845 | %0.71 |
| Total | 6,638,704 | 109,5291 | 85,046 | 100 | 4,942 | 34,717 | 1,309,120 | 1,879,014 | 132,192 | 11,179,126 | 100 |

Quantities of Transported and Unloaded Phosphate from Mines as per of transport vehicles for 2018 - 2023:

(thousand tons)

| Transport Means | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Railway | - | - | - | - | - | 275 |
| Trucks | 11,179 | 10.871 | 9.864 | 9.124 | 8.625 | 7.744 |
| Total | 11,179 | 10.871 | 9.864 | 9.124 | 8.625 | 8.019 |



4- Marketing and Sales:

Marketing:

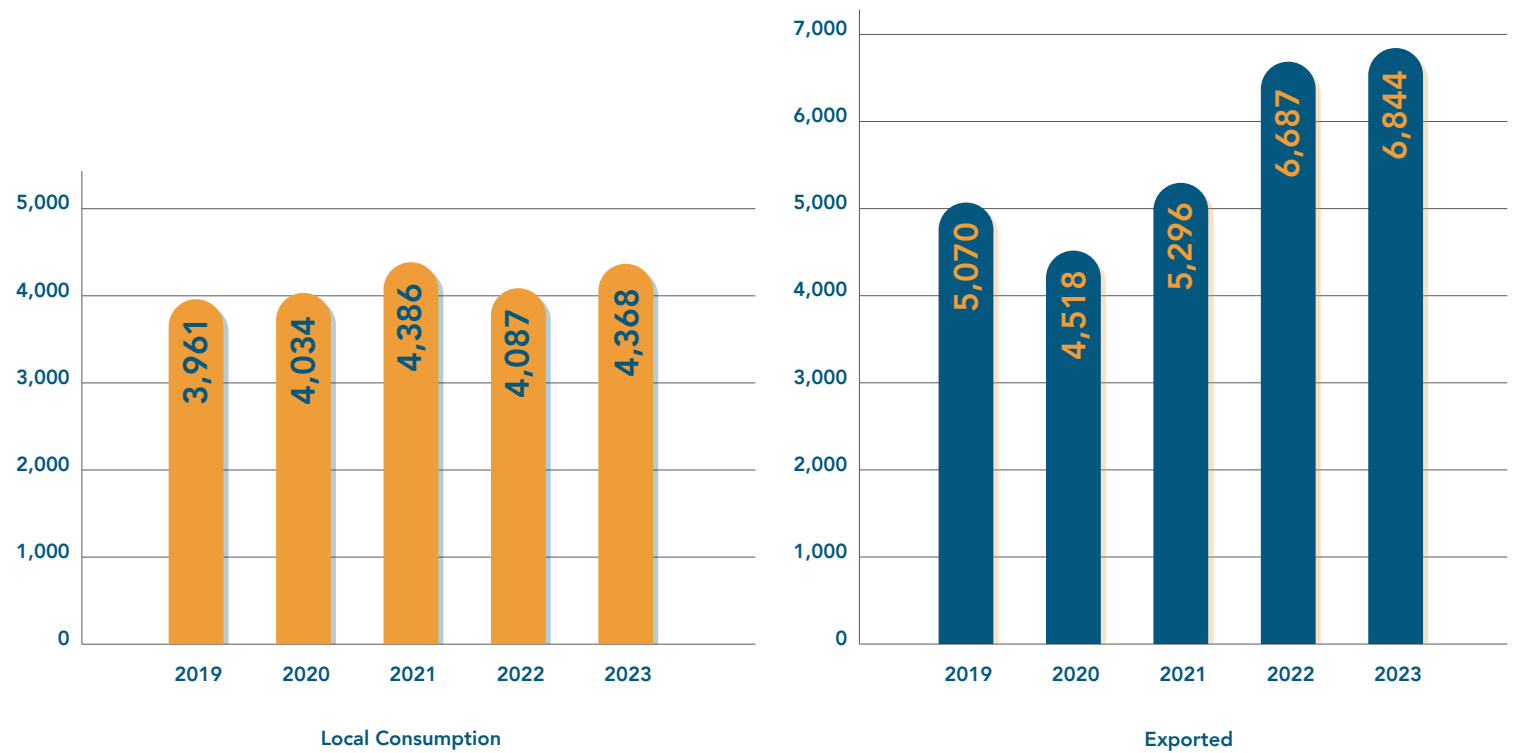
The Company was able to achieve (107%) of the marketing plan for 2023 which means achieving a new record number of phosphate sales as the Company was able to sale a quantity of (11,212) million tons of phosphate compared to (10,773 million tons of phosphate in 2022) with an increased percentage of (4.1%) compared to 2022. Even as the quantities of fertilizers sold during 2023 amounted to (671,958) thousand tons which means achieving (95.99%) of the marketing plan for 2023. This was due to the time spent on the automation project (DCS) that was completed for the Industrial Complex Units. During 2023, the Company was able to achieve the highest sales value of its products exceeding USD (1,465) billion.

Sales:

First: Sales of Phosphate Ores for the period 2019-2023

(thousand tons)

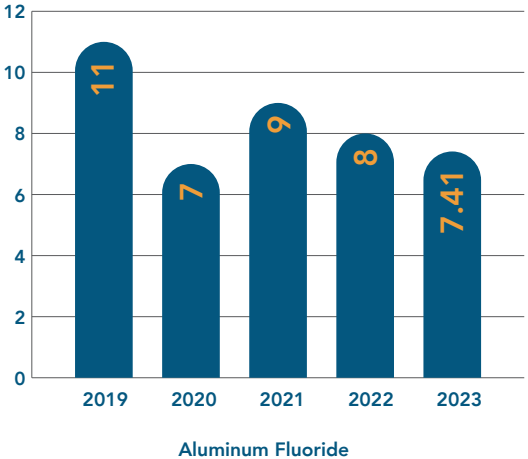
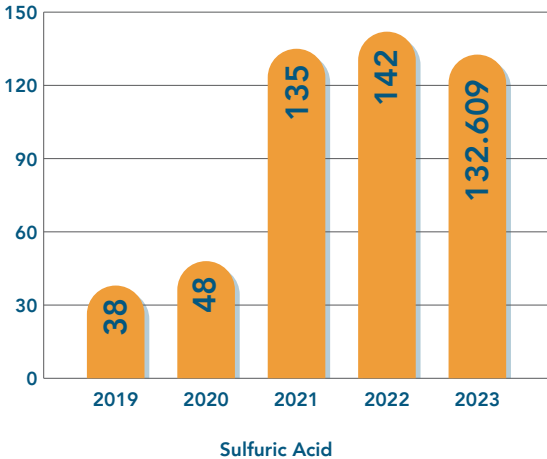
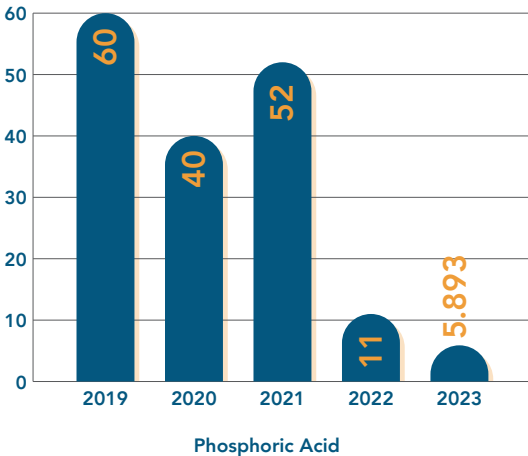
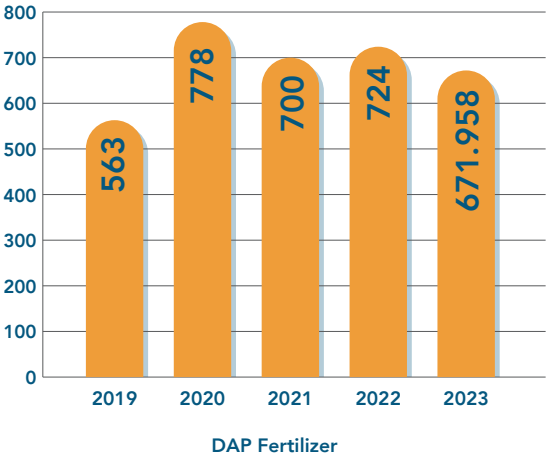
| Year | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|-------------------|--------|--------|-------|-------|-------|
| Exported | 6,844 | 6,687 | 5,296 | 4,518 | 5,070 |
| Local Consumption | 4,368 | 4,087 | 4,386 | 4,034 | 3,961 |
| Total | 11,212 | 10,774 | 9,682 | 8,552 | 9,031 |



Second: Sales of Chemical Fertilizers from the Industrial Complex Products for 2019-2023

(thousand tons)

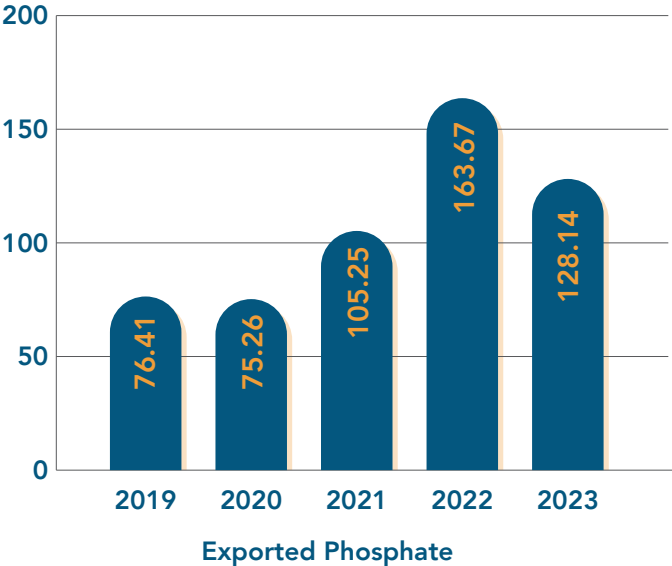
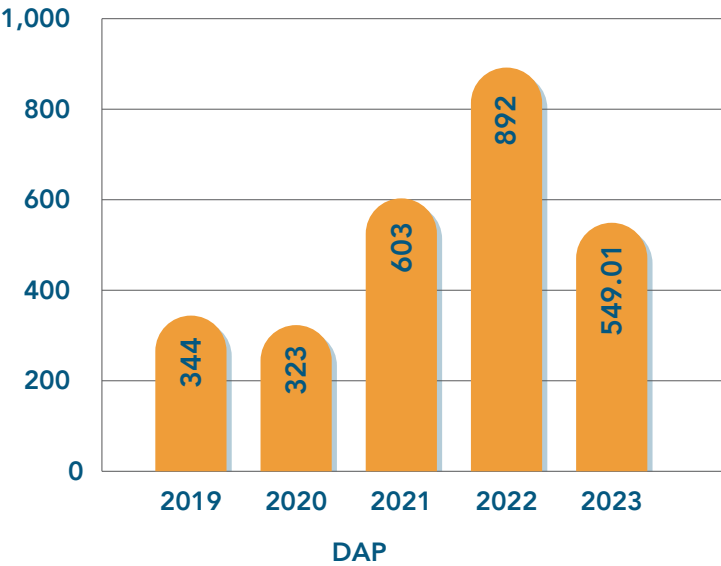
| Product | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|-------------------|---------|------|------|------|------|
| DAP | 671.958 | 724 | 700 | 778 | 563 |
| Phosphoric Acid | 5.893 | 11 | 52 | 40 | 60 |
| Sulfuric Acid | 132.609 | 142 | 135 | 48 | 38 |
| Aluminum Fluoride | 7.41 | 8 | 9 | 7 | 11 |



Third: Average Selling Prices (FOB) in Aqaba in USD

(dollar/ton)

| Product | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--------------------|--------|--------|--------|-------|-------|
| Exported Phosphate | 128.14 | 163.67 | 105.25 | 75.26 | 76.41 |
| DAP | 549.01 | 892 | 603 | 323 | 344 |



5- Strategic Plans and Projects

Strategic planning and thinking are considered as one of the most important factors for the continued success of Jordan Phosphate Mines Company. As the future plans of JPMC are aimed to reduce costs, increase production capacity, diversify exports, develop infrastructure, sustain assets, support economic, environmental and social development, improve customer experience, enhance core values and develop human resources and institutional performance as well.

The Company is working to increase its production capacity and improve the quality of products in the existing industrial facilities through modernizing the its plants in all its locations and by modifying manufacturing methods to meet the requirements of environment conservation.

Therefore, the Company was keen to stay up to date with the latest developments in information technology, communications and Internet applications. Due to their great positive impact on the business world, these applications have become the basis of its activities. Accordingly, JPMC has adopted a new plan to automate its work and develop its website, to build a quick and effective communication channel with all parties and sectors.

JPMC has owned a port to export phosphate as part of the development and operation agreement concluded with the Aqaba Development Company / Aqaba Special Economic Zone Authority. This port is located in the Industrial Zone on the southern coast of Aqaba, and its handling volume reaches (6) million tons per year. It was designed to ensure that various ships are able to dock there with loads ranging from (5 - 100) thousand tons. The Company also owns (50%) of the shareholding of the Jordan Industrial Ports Company (JIPC), represented by the Jordanian Phosphate Mines Company and the Arab Potash Company, in accordance with the agreement concluded between the two parties. Through this company, it exports DAP fertilizer products, potash, and concentrated phosphoric acid, and imports its needs from ore materials required to manufacture fertilizers and their derivatives, such as ammonia, sulfur, and others, also meet the needs of subsidiaries and affiliated companies.

Moreover, the Company continues to implement a set of projects to produce phosphoric acid and aluminum fluoride, and raise the percentage of phosphate through flotation, within the framework of the Company's strategic plan aimed at increasing production capacity, diversifying the final and intermediate products of fertilizers in a vertical and integrated manner with mining works, increasing the added value of its products, and granting the Company the sufficient flexibility to deal with market fluctuations. These projects varied between environmental, industrial and logistical projects, which can be summarized as follows:

First: Environmental Projects

The Company's procedures in relation to environmental projects are highlighted as below:

- 1- Phosphate wastewater treatment project in Eshidiya Mines with the local (Engicon) firm to treat and recycle (9000) cubic meters per day on (BOT) basis. The project cost is estimated at approximately USD (10) million and it is expected to be completed by the middle of the year 2025.
- 2- The greening of the Gypsum Mountain in the Industrial Complex in Aqaba which could be described as an ideal solution to dispose the phosphate industry waste accumulated over the years and the negative impact these wastes have left on the environment. This project happened due to the efforts of the staff of Jordan Phosphate Mines Company and is based on a joint study between Jordan Phosphate Mines Company and Aqaba Special Economic Zone (ASEZA) in line with the vision of (ASEZA) to explore recreational sites and green spaces to shape a qualitative addition to tourism in Aqaba.

In the future, the entire Gypsum Mountain will be greened on scientific bases based on specialized research and this is after the FAO organization joined this project that has been allocated with an amount of one million JOD and is expected to be accomplished within the next three years.

- 1- The Company has started conducting technical studies to convert the ammonia tanks in the Industrial Complex in Aqaba into (Double Wall and Double Integrity). Furthermore, it is expected that the design and implementation work for the tanks is expected to take about (30) months. The cost of constructing one tank is estimated at approximately USD (35) million. Currently, the Water Dome is being designed for existing ammonia tanks and on the highest safety standards to deal with emergencies.

Second: Industrial Projects:

The Company's procedures regarding industrial projects are highlighted as follows:

- 1- In cooperation with the Belgian Company (Prayon), designs are being prepared for the expansion of the Industrial Complex in Aqaba in order to increase the production capacity of the Phosphoric Acid Plant from (300) thousand tons of (P₂O₅) to (450) thousand tons of (P₂O₅) per year, at an estimated cost of nearly USD (90) million. This project is expected to be completed within (24) months from the date of signing the agreement.

- 2- Prayon Company started conducting experiments on the Jordanian acid in its laboratories in Belgium for a project of producing pure Phosphoric Acid with the Sukhtian Group, with a production capacity of (25) thousand tons per year and an estimated cost of approximately USD (80) million.
- 3- JPMC began constructing and installing a Fourth Concentration Unit in the Industrial Complex in Aqaba as the first step in the process of increasing the line production capacity and improving the product. The project total value is estimated at USD (26) million and is expected to be completed in the third quarter of the year 2025.
- 4- Phosphate flotation project with the Ideal Development Company to rationalize the use of resources, recycle them and preserve the environment by exploitation of the rejected stored phosphate on (BOT) basis, and designed by the American Company JACOB with a production capacity of (2) million tons of high-percentage phosphate per year in line with the required global specifications. The civil construction works of the project, which is estimated at a cost of around USD (85) million, have started and it is expected to be completed by the end of the third quarter of 2024.

Third: Logistics Projects:

The Company's procedures in regards to logistics projects are summarized as follows:

- 1- Construction of phosphate storage warehouses in Aqaba with an additional capacity of (500) thousand tons meeting the increased demands for phosphate and establishing sufficient stocks in emergency cases, at a cost of approximately USD (100) million.
- 2- Expansion of the phosphate port in order to fulfill the increasing demand for phosphate ore, at an estimated cost of USD (30) million.
- 3- Building a seawater desalination in Aqaba to supply the Industrial Complex with industrial water that is compatible with the production process in the complex's plants and the plants of the subsidiaries and affiliated companies as well. In this respect, discussions were held with the Norwegian company (Water Rise) for this purpose and a Memorandum of Understanding (MoU) has been signed with it. Discussions are ongoing with the Ministry of Water and Irrigation, Aqaba Special Economic Zone Authority (ASEZA) and the Arab Potash Company in order to provide desalinated water to a number of parties with the efforts of JPMC.
- 4- Drilling a total of (6) wells in Eshidiya area with a production capacity of (10) million cubic meters per year. The Company is in the process of drilling (10) new wells in Al-Jafr area with a production capacity of (8) million cubic meters per year as these wells are followed by other facilities including: water supply network, hot water cooling tower, needed pumping stations, control systems, electrical power and a road network to cover the Company's current and future needs.

Fourth: Projects In Study:

The projects that the Company is currently studying can be outlined as follows:

- 1- Yellow Phosphorus production project using phosphate ores and in partnership with an Indian company specialized in this field. However, the energy cost is considered as the major challenge in the implementation of this project.
- 2- A project to produce (NPK) fertilizer in partnership with the Indonesian Petrokimia Gresik (PKG) Company, with a production capacity of (300) thousand tons per year and the estimated cost of the project is around USD (120) million.
- 3- A project to produce SSP, MKP and Technical MAP, in partnership between Jordan Phosphate Mines Company PLC. And the Arab Potash Company. In this regard, Memorandums of Understanding (MoUs) were signed between the two companies and technical committees were formed from both parties to study the project.
- 4- A phosphoric acid production project in Eshidiya in partnership with the Turkish Company, Transpet, with a production capacity of (300) thousand tons per year, using the Jordanian low-quality phosphate and the value of the project is estimated at USD (400) million.
- 5- Construction of an animal feed production plant using phosphoric acid produced in Jordan Phosphate Mines Company with Sinokrot Group, at an estimated cost of USD (40) million.
- 6- Establishment of a phosphate flotation plant in Al-Hassa and Al-Abiad Mines; To rationalize the use of resources, recycle them and preserve the environment by the exploitation of rejected store phosphate on the BOT principles with a production estimated at (0.5) million tons of high-percentage phosphate at a cost estimated at approximately USD (85) million.
- 7- Raising the production capacity of the phosphoric acid of the Indo-Jordanian Chemicals Company (IJC) and establishing a plant to produce sulfuric acid with a production capacity of about (2000) tons per day at an estimated cost of nearly USD (190) million.
- 8- Improving the aluminum fluoride product produced in the Industrial Complex in Aqaba and converting it from low density to high density through adjusting the manufacturing process at a total value of approximately USD (3) million.

Strategies to Raise Work Efficiency (Increasing Competitiveness):

Among the strategies that the Company has followed with an aim of increasing work efficiency are the following:

- 1- The continuation of reducing current production costs of the phosphate produced in addition to what the Company achieved previously with an aim of reaching a production cost that doesn't exceed USD (50) per each ton of phosphate.
- 2- Invitations for mining bids when necessary, noting that no mining bids have been awarded since 2017.
- 3- Benefiting from the stock of phosphate residue with a low percentage whose extraction cost is (20%) of the mining cost. The quantity of these residues is estimated at approximately (80) million tons. It is worth mentioning that work on this matter has begun and the Company's works will be maintained permanently in different locations through annual production plans.
- 4- The need of obtaining new mining rights for the Company in order to be able to expand mining works in the future. Knowing that JPMC has currently mining rights with estimated reserves at (340) million tons of phosphate.
- 5- Reducing the costs of electrical power by obtaining licenses from renewable energy sources with a percentage reaching (80%) of the current costs which are approximately USD (20) million annually.
- 6- Finding low-cost transportation means to transport raw materials from mines to factories and from mines to the export port. This could be done by replacing truck transport with train transport or transporting phosphate from mines to Aqaba using pipes through pumping the phosphate after mixing it with water through pipes in the form of clay (Slurry).
- 7- Inventing the Research and Development Unit in the Company in 2021 that led to study the creation of new investment opportunities from phosphate ore in the form of manufacturing industries in a way that serves the trends of local and global markets, including but not limited to, the manufacturing of purified phosphoric acid needed for the food industry, medical applications and (Sulphur Bentonite) fertilizer production.
- 8- Increasing the production capacity for the Phosphoric Acid Unit in the Industrial Complex in Aqaba from (900 to 1,310) tons of (P₂O₅) per day. In addition to the construction and installation of the Fourth Concentration Unit for the Phosphoric Acid Plant in the Industrial Complex in Aqaba.
- 9- Ensuring environmental conservation through implementing several projects taking into consideration the application of all requirements in compliance with international standards.
- 10- Qualifying all human resources who hold intermediate diplomas and bachelor's degrees through training them and raising their competencies with the aim of job replacement and in a way that achieves the Company's missions of moving toward more modern manufacturing industries. Since 2020 and until the end of this year, a total of (505) trainees holding these specializations have been trained. Therefore, they were distributed to the Company's different work locations at a cost reaching JD (2.2) million. In addition to attracting first rank students in Jordanian universities in industry-related specializations and training them from the end of 2020 until the moment.

Besides, JPMC believes that its overall performance is witnessing a positive breakthrough that will be reflected on the Company's profit according to the inputs that fulfill its supposed duty towards the economy and national development. Indeed, the Company has expansion plans under preparation and implementation by creating new marketing outlets that will increase the annual production volume further than (11) million tons.

6- Production and Marketing Plans for 2024:

- The JPMC plans for 2024 aim at producing (11,250) million tons of phosphate and (700) thousand tons of (DAP) fertilizer.
- The above plans aim to sell (11,25) million tons of phosphate (6,8 million for exportation and 4,45 million to be supplied to associate and subsidiary companies in Jordan as well as to the Industrial Complex in Aqaba). The plans target (700) thousand tons of (DAP) and (11) thousand tons of aluminum fluoride to be sold in addition to securing the needs of associate and subsidiary companies of phosphoric acid and sulfuric acid.

As per the prevailing prices on the date of budget preparation and the stability of other variables, the Company is expected to realize an estimated net profit of JD (453) million.



7- Manpower and Services Delivered to Them:

As at 31.12.2023, there were (2,155) employees at service in the Company classified as follows according to their academic specializations and job sites:

| | | Engineers | Technical Staff - University Degree | Admin Staff - University Degree | Technical Staff - Intermediate Diploma | Admin Staff - Intermediate Diploma | Technical Staff - High School | Admin Staff - High School | Technical Staff - Lower Grade | Admin Staff - Lower Grade | Unknown | Total | Percentage % As Per Work Location |
|---------------------------|--------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------|--|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------|-------|-----------------------------------|
| Management | Female | 17 | 4 | 28 | 2 | 4 | 0 | 3 | 2 | 0 | 1 | 61 | %9 |
| | Male | 16 | 8 | 73 | 1 | 7 | 2 | 14 | 15 | 3 | 3 | 142 | |
| | | 33 | 12 | 101 | 3 | 11 | 2 | 17 | 17 | 3 | 4 | 203 | |
| Al Hassa Mine | Female | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 5 | 0 | 9 | %10 |
| | Male | 21 | 5 | 16 | 16 | 1 | 9 | 14 | 46 | 87 | 1 | 216 | |
| | | 22 | 6 | 16 | 16 | 2 | 9 | 15 | 46 | 92 | 1 | 225 | |
| Al Abiad Mine | Male | 22 | 9 | 9 | 29 | 4 | 2 | 21 | 65 | 70 | 1 | 232 | %11 |
| | | 22 | 9 | 9 | 29 | 4 | 2 | 21 | 65 | 70 | 1 | 232 | |
| Eshidiya Mine | Male | 58 | 21 | 53 | 87 | 8 | 9 | 76 | 382 | 16 | 3 | 713 | %33 |
| | | 58 | 21 | 53 | 87 | 8 | 9 | 76 | 382 | 16 | 3 | 713 | |
| Industrial Complex | Female | 6 | 2 | 6 | 0 | 3 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 23 | %30 |
| | Male | 101 | 20 | 23 | 200 | 10 | 13 | 53 | 204 | 5 | 5 | 634 | |
| | | 107 | 22 | 29 | 200 | 13 | 13 | 56 | 207 | 5 | 5 | 657 | |
| Research and Quality Unit | Male | 1 | 0 | 6 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 13 | %1 |
| | | 1 | 0 | 6 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 13 | |
| The New Phosphate Port | Female | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 4 | %5 |
| | Male | 19 | 3 | 10 | 42 | 2 | 4 | 3 | 14 | 9 | 2 | 107 | |
| | | 21 | 3 | 11 | 42 | 2 | 4 | 3 | 15 | 9 | 2 | 111 | |
| Total | | 246 | 73 | 225 | 379 | 40 | 39 | 188 | 734 | 196 | 17 | 2,155 | %100 |

Housing Loans:

The Company grants its employees housing loans within the conditions and ceilings of the housing and fund system to the employees of the Company, for one time only and without interest. Total loans to employees of the Company since the establishment of the fund till the end of 2023 totaled JD (49,790,840) with (2,282) employees on all sites of the Company benefiting from these loans. The loan is (200) times the basic salary with a ceiling of JD (40,000). Beneficiaries of such loans in 2023 were (54) employees with a total cost of about JD (2,003,156).

Training and Development:

During 2023, the Company enrolled (1,391) of its employees in training programs which consisted of a number of administration, accounting, and technical courses, in addition to conferences and seminars to improve their efficiency and develop their skills and gain knowledge as the details of the courses are shown in the table below:

Sessions held in the Company in 2023

| | Courses Category | Total of Sessions Held | Training Hours | Number of Participants |
|---|---------------------------------------|------------------------|----------------|------------------------|
| 1 | Administration and Accounting Courses | 56 | 644 | 595 |
| 2 | Technical Courses | 26 | 200 | 173 |
| 3 | Public Safety Courses | 43 | 842 | 573 |
| 4 | Other Conferences and Seminars | 14 | 145 | 50 |
| | Total | 139 | 1,831 | 1,391 |

Additionally, during the same year, the Company trained (31) male and female students from various universities and community colleges for field training for their graduation purposes. It also enrolled (5) trainees from the Vocational Training Corporation and the National Company for Training and Employment in its accredited training programs for the purpose of obtaining a professional license to practice the profession for a year and a half in the Industrial Complex. Moreover, training contracts were signed with (218) trainees holding a bachelor’s degree and intermediate diploma and (49) engineers to train them in all Company’s sites for the purpose of practical training for them in their field of specialization.



8- Medical and Health Services:

The Company provides distinguished yet comprehensive healthcare and medical services in accordance with the best levels and medical standards for Company employees and their families as well. As it includes more than (10) thousand beneficiaries and their families via the clinics of the Medical Services Department on the several sites of the Company. Additionally, the Company has accredited a medical network with distinguished specialties in order to add to its list of doctors accredited all over the Kingdom. Noting that all the prices are approved by the concerned medical authorities according to the wages list agreed by the Ministry of Health, Medical Associations, Dental Associations, and the Laboratories Association.

Since 2015, the Company computerized the medical services remotely with an (On-Line) access to most medical entities. This has helped build up an information system revealing the medical history of each beneficiary in order to avoid repetitive medical treatments and procedures in the same period of time. The Company has always been keen on providing the best medical services to its employees, retirees and their families.

Costs of Treatment of Employees of the Company and their families from 2020 - 2023

(thousand dinars)

| Item | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Costs of Treatment of Employees of the Company | 1,405 | 1,683 | 1,543 | 1,622 |
| Costs of Medical Treatment of the Employees' of the Company Families | 1,834 | 1,910 | 2,009 | 1,995 |
| Grand Total | 3,239 | 3,593 | 3,552 | 3,617 |

The post-retirement health insurance costs:

Expenditure of the Post-Retirement Health Insurance from 2020-2023

(thousand dinars)

| Item | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Number of Retirees | 7,853 | 7,424 | 7,354 | 6,922 |
| Expenditures of the Post-retirement Health Insurance | 6,734 | 6,461 | 7,752 | 6,770 |



Governance

- 38 Governance Report
- 47 Associate Companies
- 48 Subsidiaries Companies
- 50 Dividend Distribution Policy



Implementing the regulations for enlisted public shareholding companies' governance for 2017 and issued in compliance with the provision of Articles (12/n) and (118/b) of the Law of Financial Securities No. (18) for 2017 approved upon a resolution by the Council of Commissioners of the Financial Securities Commission No. (1462017/) on 22.5.2017 as these regulations have become mandatory and applicable as from the date of being approved by the Council of Commissioners of the Financial Securities Commission according to the best practice. ■■

1- Governance Report

Introduction

Under the emerging economic development in most of the countries worldwide, the need has risen for good governance in many developed and developing economies during the few past decades especially in the wake of economic collapses and financial crises in a group of countries.

Based on its mission and in recognition of its role in enhancing the national economy of Jordan, JPMC considers good governance as a key to good management that effectively contributes to achieving strategic objectives and enhancing the level of confidence and assurance for shareholders. It connotes the ability of the Company to control and reduce risks that face the Company. Corporate governance is a major issue for all public shareholding companies at present, especially that the financial crises that the international economy has suffered have turned the corporate governance a priority. The laws and regulations of governance worldwide are focused on controlling the use of administrative powers in a manner that abuses the rights of shareholders. Good governance urges the BOD to perform and enhance internal control as well as monitoring the implementation of strategies and identifying the management and powers for shareholders, the BOD, the Executive Management, and stakeholders as transparency and disclosure are imperatives under good governance.

1- The BOD Composition:

The Company is managed by a nine-member BOD representing shareholders of the Company in compliance with the Articles of Association of the Company and valid bylaws and regulations. The BOD members are elected via a general assembly vote. The BOD represents all shareholders and practices professional due diligence in managing the Company. The BOD operates in compliance with integrity and transparency requirements in order to achieve the Company's interests, goals and objectives. All members of the BOD are qualified with academic degrees and well experienced with administrative and financial issues and the industry as well as being familiar with the rights and duties of a board of directors.

2- Tasks and Responsibilities of the BOD:

The BOD of JPMC is committed to the governance criteria of the public shareholding companies according to the best practices including strategy, policy, plan and procedure making to the best interest of the Company and achievement of its goals as well as maximizing the shareholders' rights and service of the local community. The Company adopts the policy of disclosure and transparency of the Company and monitors its implementation in compliance with the requirements of supervisory agencies and valid legislation.

Governance Liaison Officer:

The Company's BOD practiced its duties within the scope of work and responsibility by appointing Ms. Sana Qarain\ Secretary of the Board as the Corporate Governance Liaison Officer starting from 29/12/2020 until 10/03/2023 and appointing Mrs. Lara Mubydeen/ Secretary of the Board as the Corporate Governance Liaison Officer starting from 4/10/2023.

Meetings of the BOD:

The BOD convenes in compliance with the Law of Companies which requires the BOD to hold at least (6) Annual report meetings per year. The BOD issues resolutions by absolute majority of the present members. If the votes are equal, that of the meeting chairman will be preponderant. In 2023, the BOD held (6) meetings.

Secretary to the BOD:

Secretary to the BOD records the minutes of meetings held by the BOD in a special register with serial numbering and lists the present members as well as any reservations they express.

Company's Investor Relations Unit:

The Investor Relations Unit was established in compliance with the Listing Securities Directives and adopting the rules of investors relations management and it was appointed to the Assistant CEO, naming a first replacement for him as Director of Finance and a second replacement as Manager of the Research and Business Development Unit. Whereas the Company was included in the ASE 20 record number sample and it is obligated to establish the unit during the first quarter of 2023. The unit is tasked with the following:

- 1- Representing the Company in front of the investors and representing the investors within the Company (Two-way Communication).
- 2- Introducing Company activities, financial performance and strategic directions to the shareholders and investors.
- 3- Building and maintaining positive connections and relations between the Company's BOD and Executive Management on one hand, and current and potential investors, shareholders and all interested parties on the other hand.
- 4- Maintaining continuous communication with financial analysts, media representatives and investors via different communication tools such as the Company's website, social media sites, press releases and meetings coordination.
- 5- Following up on the investor relations window on the Company's website and ensuring it is updated on a regular basis.

Accordingly, a window for investor relations was created on the Company's website including most importantly the following:

- News and press releases.
- Information about the Company's share price as for closing price, opening price, highest and lowest price during the year, stock historical prices and some financial ratios.
- A brief about the BOD and Executive Management.
- Information related to dividends distributed to shareholders and the mechanism for receiving them.
- Financial Statement and Annual Reports.

3- Names of the BOD Members and Description (Executive\Non-executive; Independent or not):

The following table details the current and resigned members of the BOD in 2023:

| Members | Shareholder | Position | Independence | Membership |
|---------------------------------|---|--------------------------|-----------------|---------------|
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Representative of Private Sector | Chairman of the BOD | Independent | Executive |
| Mr. Salem Al Qudah | Representative of Government Investments Management Company | Vice Chairman of the BOD | Not Independent | Non-Executive |
| Dr. U.S. Awasthi | Representative of INDIAN POTASH LIMITED | Member | Not Independent | Non-Executive |
| Dr. P.S. Gahlaut | Representative of INDIAN POTASH LIMITED | Member | Not Independent | Non-Executive |
| Mr. Manish Gupta | Representative of Kisan International Trading FZE | Member | Not Independent | Non-Executive |
| Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan | Representative of Private Sector | Member | Independent | Non-Executive |
| H.E. Advocate Mohammad Kreishan | Representative of Government Investments Management Company | Member | Not Independent | Non-Executive |
| Eng. Sami Smeirat | Representative of Social Security Corporation | Member | Not Independent | Non-Executive |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | Representative of Kuwait Investment Authority | Member | Not Independent | Non-Executive |

Chairman of the BOD can not occupy any other executive position in the Company and none of his relatives can be the CEO (Director General) of the Company.

The below table indicates the number of meetings held by JPMC BOD in 2023 and the members who attended:

| Name | Number and Date of Meeting | | | | | | | Grand Total | |
|----------------------------------|----------------------------|-----------------|---|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|--------------------|
| | No. (1) 17/2 | No. (2) 12/3 | Supplementary Meeting for Meeting No. (2) 14/3 | No. (3) 10/5 | No. (4) 8/7 | No. (5) 5/9 | No. (6) 4/11 | Present | Absent upon Excuse |
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Mr. Salem Al Qudah | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Dr. U.S. Awasthi | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Dr. P.S. Gahlaut | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Mr. Manish Gupta | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| H.E. Advocate Mohammad Kreishan | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Eng. Sami Smeirat | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | P | P | P | P | P | P | P | 6 | - |

P= Present

A= Absent

Percentages of Presence of Members of the BOD Meetings in 2023:

| Members of the BOD | Position | Presence at the BOD Meetings during the Membership Period | Percentage of Presence |
|----------------------------------|--------------------------|---|------------------------|
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the BOD | 6/6 | %100 |
| Mr. Salem Al Qudah | Vice-Chairman of the BOD | 6/6 | %100 |
| Dr. U.S. Awasthi | Member | 6/6 | %100 |
| Dr. P.S. Gahlaut | Member | 6/6 | %100 |
| Mr. Manish Gupta | Member | 6/6 | %100 |
| Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan | Member | 6/6 | %100 |
| H.E. Advocate Mohammad Kreishan | Member | 6/6 | %100 |
| Eng. Sami Smeirat | Member | 6/6 | %100 |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | Member | 6/6 | %100 |

4- Memberships of BOD members in BOD of Public Shareholding Companies:

H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board and Member in Jordan Petroleum Refinery.

Eng. Sami Smeirat/ Member of the BOD and Member in Cairo Amman Bank.

Otherwise, none of the current members of the BOD of JPMC is a member of other public shareholding companies or a shareholder in another public Company.

5. Executive Positions and Department Directors and Names of those Occupying them:

| Name | Job |
|---|---|
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the Board |
| Eng. Abdel Wahab Al Rowwad | Chief Executive Officer (CEO) |
| Ms. Sana Qarain | Assistant CEO as of 4.10.2022 until 3.10.2023 Secretary of the BOD until 3.10.2023 Director of Finance until 3.10.2023 |
| Geologist Mohammad Abu Hazeem | Acting Director of Mining and Mines |
| Dr. Fadwa Shabsough | Director of HR Account Manager Saving Fund |
| Mr. Omar Badran | Director of Finance as of 12.1.2023 Finance Consultant as of 17.7.2022 and until 11.1.2023 |
| Eng. Rima Abdul Halim | Acting Director of Supply & Procurement starting from 17.8.2023 and until 30.11.2023 Acting Director of Supply & Procurement until 16.8.2023 |
| Eng. Mowafaq Abu Hawileh | Charged for Managing the Work of the Supply and Procurement Department as of 2023/12/1 |
| Eng. Abdelaziz Al Arakzeh | Manager of Industrial Complex |
| Eng. Mahmoud Al-Jaradin | Manager of Mines/ Manager of Eshidiya Mine |
| Lieutenant General Dr. Moein Al-Habashneh | Medical Advisor/ Director of Medical Services |
| Dr. Eng. Mohammad Megdady | Manager of the Research and Business Development Unit |

6- Committees Under the BOD:

The Audit Committee:

1- Members of the Audit Committee:

Eng. Sami Smeirat\ Head of the Committee

MBA, M.Sc. in Communications, B.Sc. in Electrical Engineering.

Current Position: Vice President of Orange Jordan\ Enterprise Business Unit CEO.

Mr. Salem Al Qudah\ Vice Chairman of the Board of Directors\ Vice-Head of the Committee

B.Sc. in Business Administration; Assistant of Secretary General for Financial Affairs\ Ministry of Finance.

Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan\ Member

Ph.D. In Mines and Mining Engineering/ Consultant of Mines and Mining Engineering. Used to be a BOD member at JPMC for several years; Advisor to the Executive Committee for Investment\ JPMC, Acting Director General \JPMC.

Mr. Manish Gupta\ Member

B.Sc. in Technology- Civil Engineering, Post-graduate Diploma in Administration\Development and Marketing; B.A. in Law\ Taxes and Commercial Law, Mr. Gupta is the Director of Strategic Planning and Joint Ventures\IFFCO.

2- The following table shows Presence and Absence of the Audit Committee Members in 2023:

| Meeting No. | Date | Eng. Sami Smeirat/ Head of the Committee | Mr. Salem Al Qudah/ Vice Chairman of the BOD/ Vice-Head of Committee | Dr. Eng. Abdul Fattah Abu Hassan\ Member | Mr. Manish Gupta\ Member |
|-------------|------------|--|--|--|--------------------------|
| 2023/1 | 2023/1/25 | P | P | P | A |
| 2023/2 | 2023/2/14 | P | P | P | P |
| 2023/3 | 2023/3/12 | P | P | P | P |
| 2023/4 | 2023/4/27 | P | P | P | P |
| 2023/5 | 2023/7/30 | P | P | P | P |
| 2023/6 | 2023/10/31 | P | P | P | P |

P= Present

A= Absent

The Audit Committee Held Five Meetings with the External Auditor during 2023.

4- Tasks of the Audit Committee:

The Audit Committee Supervises the accounting, control, and audit operations in the Company including:

- Discuss issues related to nominating the external auditor and ensure his fulfillment of terms and conditions provided for and that there is nothing to affect his independence.
- Discussing all issues related to the external auditor work including his notes, suggestions, and reservations; and follow up the extent to which the Management of the Company response thereto and submit recommendations as relevant to the BOD.
- Follow up compliance of the Company with the application of provisions and valid legislation as well as requirements of supervisory agencies.
- Consider periodical reports prior to submitting them to the BOD and provide recommendations as relevant.
- Consider the audit plan of the external auditor and ensure that the Company provides all facilities necessary for the auditor in order to perform his work.
- Considering and evaluating internal control and audit procedures.
- Reviewing evaluation by the external auditor of the internal control and audit procedures.
- Review reports of internal control and audit and recommend to the BOD with regard to this function and set policies and strategies including enhancement of internal control of the Company.
- Devising mechanisms needed to ensure that the Company provides adequate (sufficient) number of human resources qualified to assume the function of internal control so that they can be trained and rewarded as relevant.
- Considering and evaluating any additional tasks beyond the audit scope that the external auditor does including provision of administrative and technical advice. It must be ensured that such tasks do not jeopardize his independence. Then, recommendations must be submitted to the BOD for decision.

The authorities of the Audit Committee include the following:

- 1- Request the presence of the external auditor if the Committee considers that certain issues related to the Company's business need to be discussed with him.
- 2- Recommend to the BOD to nominate the external auditor to be elected by the General Assembly.
- 3- Recommend to the BOD to appoint the internal auditor of the Company.

B. The Nominations and Compensations Committee:

1. Members of the Nominations and Compensations Committee:

H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Head of the Committee\ Chairman of the Board

Mr. Salem Al Qudah\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee

Dr. P.S. Gahlaut\ Member

Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan\ Member

Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member

2- The following table shows Presence and Absence of the Nominations and Compensations Committee Members in 2023:

| Meeting No. | Date | H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee | Mr. Salem Al Qudah\ Vicechairman of the Board\ Vice-head of the Committee | Dr. P.S. Gahlaut\ Member | Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan\ Member | Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member |
|-------------|-----------|--|---|--------------------------|--|----------------------------------|
| 2023/1 | 2023/9/25 | P | P | P | P | P |
| 2023/2 | 2023/11/4 | P | P | P | P | P |

P= Present

A= Absent

3- Tasks of the Nominations and Compensations Committee:

The Nominations and Compensations Committee undertakes the following tasks:

- The Committee drafts and reviews policies related to compensations (bonuses), benefits, incentives and salaries in the Company.
- The Committee identifies the Company needs for competencies at the level of senior executive management and employees and their selection criteria.
- Devising the policy of succession plan (staff replacement) and policies related to human resources in the Company and reviewing the same on a regular basis.

C. The Risk Management Committee:

1- Members of the Risk Management Committee:

Composed of the BOD Members:

H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee

Mr. Salem Al Qudah\ Vice-chairman of the BOD

Dr. U.S. Awasthi

Dr. P.S. Gahlaut

Mr. Manish Gupta

Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan

H.E. Advocate Mohammad Kreishan

Eng. Sami Smeirat

Eng. Mohammad Al-Munaifi

The following table shows Presence and Absence of Risks Management Committee Members in 2023:

| Meeting No. | Date | H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee | Mr. Salem Al Qudah\ Vice-chairman of the Board | Dr. U.S. Awasthi Member | Dr. P.S. Gahlaut Member | Mr. Manish Gupta Member | Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan Member | Advocate Mohammad Kreishan Member | Eng. Sami Smeirat Member | Eng. Mohammad Al-Munaifi Member |
|-------------|----------|--|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|-----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| 2023/1 | 2023/7/8 | P | P | A | A | P | P | P | P | P |

P= Present

A= Absent

3- Tasks of the Risk Management Committee:

Responsibilities of the Risk Management Committee comprise of monitoring and assessing all types of risks that the Company might be exposed to; These risks have been evaluated, identified and reviewed with all departments in the Company. The Committee drafts, as well, the risk management policy at the Company and regularly reviews it. Written operational procedures are drafted to regulate operations of the Committee and identify its commitments. The Committee submits its recommendations to the BOD.

D. The Governance Committee:

1- Members of the Governance Committee:

H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee

Eng. Sami Smeirat\ Vice-chairman of the Board

Dr. P.S. Gahlaut\ Member

Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan\ Member

Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member

2- The following table shows Presence and Absence of the Members in 2023:

| Meeting No. | Date | H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee | Eng. Sami Smeirat\ Vicechairman of the Board | Dr. P.S. Gahlaut\ Member | Dr. Eng. Abdel Fattah Abu Hassan\ Member | Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member |
|-------------|-----------|--|--|--------------------------|--|----------------------------------|
| 2023/1 | 2023/3/12 | P | P | P | P | P |

P= Present

A= Absent

3- Tasks of the Governance Committee:

The Governance Committee is tasked with the following:

- 1- Draft written procedures of operation to implement the provisions of Corporate Governance Regulations and review them regularly as well as annually evaluating compliance therewith in the Company.
- 2- Ensure compliance of the Company with the Corporate Governance Regulations.
- 3- Draft the Governance Report of the Company and incorporate it in the annual report.
- 4- Monitor operations of the BOD and committees under it and their fulfillment of governance regulations.
- 5- Consider any feedback from the Securities Commission with regard to implementation of governance principles in the Company.
- 6- Consider proposals from shareholders who hold at least 5% of the Company capital and submit the same to the BOD.

7- Based on JPMC BOD decisions, other committees were formed to resolve on the Company's affairs and according to the powers granted to it, and these Committees are:

- The Tender Committee.
- The Committee of Raw Materials Procurement.
- The Production and Marketing Committee.
- The Investment Committee.
- The donation and local community support Committee.

8- The External Auditor:

In its meeting held on 4.4.2023, the General Assembly of Shareholders agreed to reassign Messrs Ernst & Young as the Company's auditors for 2023. Mr. Ali Samara, License No. (503), and agreed to authorize the BOD to determine their fees.

The Company took the appropriate measures into consideration to ensure the following:

- The Company's external auditors, Messrs Ernst & Young, are accredited auditors and are registered with Financial Securities Commission in the auditor's register approved for their registration in the register of auditors qualified to audit the accounts of entities subject to the Financial Securities Commission's control and supervision with License No. (592).
- The auditor is not a shareholder, founder or member in the BOD of the Company and doesn't have any partnership with any member of the BOD or any of his employees.
- The external auditor doesn't perform any additional task for the benefit of the Company, such as providing administrative or technical advice, unless prior approval of the BOD based on the recommendations of the Audit Committee of the Company.
- The auditor enjoys complete independence in compliance with International Standards on Auditing.
- The auditor performs his work in complete objectivity and impartiality and without the intervention of the BOD or the Executive Management.
- The external auditor performs tasks assigned to him under the valid legislation, including:
 - 1- Performing the tasks assigned to him in complete independence, objectivity, and impartiality.
 - 2- Monitoring the Company's works and auditing its accounts in compliance with the international standards.
 - 3- Assessing the Company's administrative and financial systems and internal control systems and forming an opinion regarding their effectiveness, in addition to ensuring their appropriateness for the smooth running of the Company's works and the preservation of their funds.
 - 4- Attending the ordinary and extraordinary meeting of the General Assembly and addressing the questions of the Company's shareholders and their inquiries in terms of the financial statements and final accounts during the meeting.
 - 5- Verifying the Company's ownership, assets, and legal obligations accrued by the Company.

6- Forming their opinion on the fairness of the Company's financial statements and requests for amendments if something is affecting their fairness.

7- Ensures that the Company organizes its account and financial statements in compliance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

8- Reporting any violation of the valid legislation or any administrative concerns that shape a negative impact on the Company's situation to the competent authorities.

9- Stakeholders' Rights and Shareholders' General Rights:

Shareholders of Jordan Phosphate Mines Company enjoy distinguished services provided by the Shareholders Department in the Company as the department maintains records' of shareholders' ownership in additions to changes and restrictions occur to them which allows shareholders to, for any reason, view their recording regarding their contribution, view all information and documents related to the Company according to the valid legislation. The shareholder gets the disclosed information and the Company's shareholders participate in voting on the decisions of the Company's General Assembly in person or by proxy. The Company shows shareholders the minutes of meetings held by the General Assembly of the Company according to the law, which are published on the Company's website and the Financial Securities Commission website as well. Shareholders of Jordan Phosphate Mines Company shall receive their annual profits within forty-five days from the issuance date of the General Assembly's decision to distribute them in cash via a local bank and by a bank transfer or cash from the bank. Through its official website, the Company provides a special window for shareholders to view the announcements concerning them in addition to the financial and non-financial disclosures. The Company also welcomes any suggestions or complaints from shareholders via its website in order to be studied, considered and make the appropriate decision in this regard.

10- Related Party Transactions:

Jordan Phosphate Mines Company P.L.C is committed to provisions of the relevant valid legislation applied in the Company and relevant to related party transactions. The Audit Committee under the BOD reviews related party transactions and ensures that there is no conflict of interest that may arise from the Company concluding deals, concluding contracts or entering into projects with related parties. Related party transactions are disclosed in compliance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) and included in the Company's financial statements.

Chairman of the Board

Dr. Mohammad Thneibat

2- Associate Companies

Jordan-India Fertilizer Company (JIFCO):

In 2008, the Jordan-India Fertilizer Company (JIFCO) was established in Jordan in order to produce phosphoric acid in Eshidiya in partnership with the Indian Farmers Fertilizer Cooperative Limited (IFFCO). JPMC owns (48%) of JIFCO capital which is USD (524,5) million.

Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company (JAFCCO):

In 2007, JAFCCO was established in Al Abiad for the purpose of producing fertilizers and chemicals. It was established in partnership with JAFCCO-Bahrain, the Arab Mining Company, and Venture Capital Bank. The contribution of JPMC is (51,1) JOD million representing (27.4%) of JAFCCO capital which is JD (51,1) million. JAFCCO has been discontinued since 2020.

PT Petro Jordan Abadi:

In 2010, PT Petro Jordan Abadi was established in Indonesia in partnership with Petrokimia Gresik for the purpose of producing phosphoric acid consuming about (800) thousand tons of phosphate from JPMC per year. The contribution of JPMC accounts for (50%) of its capital.

Manajim Mining Development Company:

In 2007, Manajim Mining Development Company was established in Jordan in a partnership with the Jordan Economic Development and Trading Co. (COMEDAT) with a capital of one million Jordanian Dinars with JPMC contributing by (46%) to it.

Jordan Industrial Ports Company (JIPC):

JIPC was established in 2009 for the purpose of managing Aqaba Industrial Port and operating it with 50/50 contributions by JPMC and Arab Potash Company. The company's capital amounted to a total of JOD (140) million on 31/12/2022, in which JPMC contributed (50%) of the capital value of the company.

3- Subsidiaries Companies

Indo-Jordan Chemicals Company (IJC):

In 1992, this Limited Liability Company was established with a capital of USD (63,4) million. It produces phosphoric acid at a production capacity of (224) thousand tons of (P2O5) per year and it is totally owned by JPMC. The company upgraded the production capacity to reach (300) thousand tons of (P2O5) per year.

In 2023, the Indo-Jordan Chemicals Company produced (326,008) tons of phosphoric acid (P2O5) compared to (308,002) tons in 2022. In 2023, it sold (322,174) tons of (P2O5) compared to (301,968) tons in 2022.

Manpower:

As the end of 2023, the Indo-Jordan Chemicals Company had (304) employees classified as following according to their specializations:

| Title | Post Graduate | Diploma | High School/ Lower Grade | Total |
|-------------------------|---------------|------------|--------------------------|------------|
| Engineer | 46 | - | - | 46 |
| Technician | 43 | 105 | 46 | 194 |
| Admin Staff | 22 | 4 | 14 | 40 |
| Accountant | 11 | 0 | 0 | 11 |
| Intermediate Technician | 0 | 2 | 3 | 5 |
| Driver | 0 | 2 | 6 | 8 |
| Total | 122 | 113 | 69 | 304 |

Address: AlSharif AlRadi Street, Building (7), Shmeisani-Amman, P.O.Box (17028) Amman 11195 Jordan

AL-Ro'ya Transportation Company:

Al-Ro'ya Transportation Company is a limited liability company that was established in 2010 with a paid capital of JD (100,000) and it is totally owned by JPMC.

During 2023, Al-Ro'ya Transportation Company transported (40,000) tons of phosphate and sulfur in its vehicles. By this, it achieved a net profit after tax in 2023 of JD (1,335) million compared to JD (1,057) million in 2022, representing an increase of JD (278) thousand equivalent to a percentage of (26.3%)..

Manpower:

As at the end of 2023, AL-Ro'ya Transportation Company had (15) employees classified as following according to their specializations:

| Title | Post Graduate | Diploma | High School/ Lower Grade | Total |
|-------------------------|---------------|----------|--------------------------|-----------|
| Admin Staff | 1 | - | - | 1 |
| Intermediate Technician | - | 1 | 2 | 3 |
| Driver | - | - | 11 | 11 |
| Total | 1 | 1 | 13 | 15 |

Address: Amman – Telephone 5686293, Fax: 5686294.

Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC):

It is a Limited Liability Company established in 1992 with a capital of USD (24) million. It produces compound fertilizers and Diammonium Phosphate (DAP) with a production capacity of (300) thousand tons per year. The share of JPMC in the capital of (NJFC) is (80%).

The quantities of chemical fertilizers (NPK & DAP) produced in 2023 reached (275,700) tons, compared to (244,400) tons in 2022. However, the company sold off (NPK & DAP) in 2023 (287,170) tons, compared to (231,493) tons in 2022.

Manpower:

As at the end of 2023, (NJFC) had (103) employees classified as follows according to their specializations:

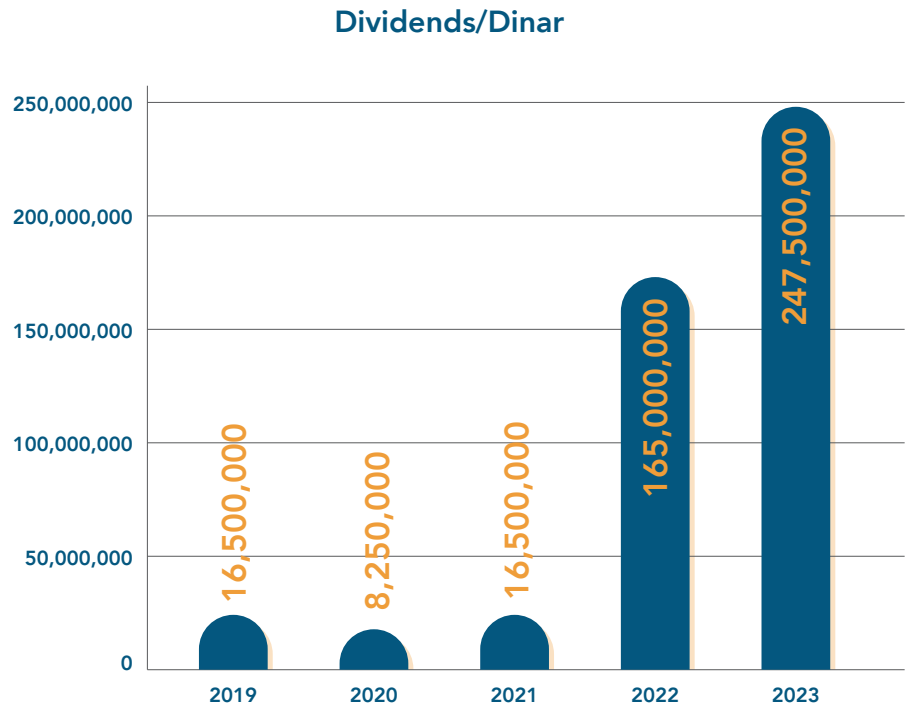
| Title | Post Graduate | Diploma | High School/ Lower Grade | Total |
|-------------------------|---------------|---------|--------------------------|-------|
| Engineer | 17 | 0 | 0 | 17 |
| Technician | 11 | 29 | 13 | 53 |
| Admin Staff | 6 | 1 | 4 | 11 |
| Accountant | 5 | 0 | 0 | 5 |
| Intermediate Technician | 0 | 0 | 13 | 13 |
| Driver | 0 | 0 | 4 | 4 |
| Total | 39 | 30 | 34 | 103 |

Address: Issam Al-Ajlouni St., Building No. 59, Shmeisani, Amman, Next to Marriot Hotel, ZIP Code: 926861 Amman 11190 Jordan

4- Dividend Distribution Policy

| Year | *2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-------------|-------------|------------|-----------|------------|
| Distribution Ratio of Nominal Capital | %300 | %200 | %20 | %10 | %20 |
| Cash Amounts Distributed in Jordanian Dinars | 247,500,000 | 165,000,000 | 16,500,000 | 8,250,000 | 16,500,000 |

* Distribution of free shares amounted to 200%





Data Related to the Disclosure Regulations

| | |
|----|--|
| 52 | An Outlook |
| 52 | Auditors' Fees |
| 53 | Statement of Major Customers of the Company Sales |
| 53 | Statement of the Company's Activities as Per the Geological Locations and Capital Investment Volume in Each |
| 53 | Statement of the Major Contractors and Suppliers of Local Purchases of the Company |
| 54 | Shareholdings of Members of the Board of Directors, Senior Management Staff and their Relatives in Capital of the Company and the Companies it Controls |
| 54 | Contracts, Projects, and Obligations, Concluded by the Company with Subsidiary, Sister, and Associate Companies or with the Chairman of the BOD, Members of the BOD, the CEO, or Any Other Employee, or Any of their Relatives |
| 54 | The Company Contribution to the Local Community Development and Service |
| 55 | Donations |
| 55 | Members of the Board of Directors |
| 57 | Remuneration Amount Paid to the Chairman and Members of the Board of Directors in 2023 |
| 58 | Senior Management Staff Information |
| 67 | Salaries and Travel Assignments Paid to the Executive Management staff in 2023 |
| 68 | The Organizational Structure of the Company |

Data Related to the Disclosure Regulations Issued by the Board of Commissioners of the Jordan Securities Commission

Following are some information related to the disclosure regulations:

1- An Outlook:

- Jordan Phosphate Mines Company was founded in 1949 and transformed into a public shareholding company in 1953. It is registered under No. (16) at the Companies' Controller. Its purposes include phosphate prospecting, mining and marketing as well as manufacturing fertilizers and participation in establishing industries as relevant.
- The chemical fertilizers are produced at the Industrial Complex in Aqaba. Phosphate is mainly extracted from Eshidiya, Al Abiad and Al Hassa mines.
- JPMC obtained the right to mine phosphate on the several sites of production all over the Kingdom including the mines of Al Hassa, Al Abiad, Al Russeifa, and Eshidiya. These rights are issued upon official resolutions issued by the Authority of Natural Resources according to the Law of the Natural Resource Affairs Regulation No. (12) for 1968 (Mining Rights 1 & 2 in Al Hassa and Eshidiya); The mining leasehold contract for Al Russeifa Mine signed with the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan/the Ministry of National Economy at that date. The Council Ministers resolved on 13.11.2001 to renew the contract of the mining right in Al Hassa and Al Abiad Mines for another twenty years.
- Upon a resolution by the Council of Ministers in its meeting of 1.7.2019, JPMC obtained new prospecting licenses in compliance with the Law of Natural Resources No. (19) for the year 2018.
- On 17.4.2013, the Council of Ministers endorsed a bylaw amending the Bylaw of Phosphate Mining Proceeds for 2013 and that would enter into force starting 7.3.2013. This amended bylaw imposes mining fees (proceeds) of 5% on phosphate out of the total sales of JPMC or an amount of JD (1,420) per ton (which is higher) whether exported from the Kingdom or sold inside it or even consumed by JPMC. These proceeds must be paid on a monthly basis during the month following the date they were incurred on.
- On 12.7.2012, the Council of Ministers endorsed an amended bylaw of the Bylaw of Quarries and Mining Fees for 2012. Accordingly, the annual fees for the mining right granted would become JD 500 Km2 or any part thereof. The regulation was published in the official Gazette.
- The Industrial Complex in Aqaba obtained the ISO Certificate in the Environmental Management System No. ISO:14001

2015; the Accreditation Certificate of Occupation Health and Safety Management System No. ISO: 45001 2018; and the ISO of Quality Management System ISO:9001 2015 issued by (Lloyd's Register Quality Assurance).

- JPMC obtained the award from the European Society for Quality Research (ESQR) for the best practices in 2022 in Brussels/Belgium.
- Jordan Phosphate Mines Company was registered as a registered company licensed to practice economic/ industrial activities at Aqaba Special Economic Zone (ASEZA) in 2001 under No. (1101031410). As such, the Industrial Complex enjoys the benefits and exemptions provided for in ASEZA Law.
- Jordan Phosphate Mines Company was registered again at the Income and Sales Tax Department under No. 49918 as from 1.1.2001.
- Neither JPMC nor any of its associate or subsidiary companies enjoys governmental protection or prerogatives for any of its products.
- Jordan Phosphate Mines Company secured the R4E Certificate of Recognition of Excellence from the King Abdullah II Center for Excellence, the official representative of the European Foundation for Quality Management in the Kingdom with a four-star rating.
- Jordan Phosphate Mines Company was granted by the World Confederation of Business (WORLDCOB) the Award for Business Excellence, among 3,500 entities representing 130 countries across the world which is considered as a definitive evidence of Jordan Phosphate Mines Company keenness in adopting and enhancing its position and competitive ability locally, regionally and globally.
- Jordan Phosphate Mines Company obtained the ISO: 31000 2018 certificate in Risk Management.

2- Auditors' Fees:

The fees of the External Auditor of the Group Messrs Ernst & Young for 2023 reached JD (147,480):

(Jordanian Dinar)

| Company/Item | Annual Fees | Sales Tax 16% | Total |
|-----------------------------------|-------------|---------------|---------|
| Jordan Phosphate Mines Company | 103,000 | 16,480 | 119,480 |
| Indo-Jordanian Chemicals Company | 17,000 | | 17,000 |
| Nippon-Jordan Fertilizer Company | 7,000 | | 7,000 |
| Al - Ro'ya Transportation Company | 3,450 | 552 | 4,002 |

3- Statement of Major Customers of the Company Sales for 2023:

| Country | Phosphate Sales | | Fertilizers Sales | | Ratio of Raw Material Trading (%) |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| | Ratio of Total Exports (%) | Ratio of Total Sales (%) | Ratio of Total Exports (%) | Ratio of Total Sales (%) | |
| India | 65.63 | 51.79 | 38.77 | 35.91 | - |
| Bangladesh | 1.92 | 1.51 | 4.73 | 4.38 | - |
| United States of America | - | - | 32.34 | 29.96 | - |
| Iraq | - | - | 13.36 | 12.38 | - |
| Indonesia | 13.62 | 10.75 | - | - | - |
| Brazil | 4.15 | 3.28 | - | - | - |
| Sudan | - | - | 0.46 | 0.43 | - |
| Associate Companies, Subsidiaries and the Local Market | - | 21.09 | - | 7.37 | 100.00 |

4- Statement of the Company's Activities As Per the Geographical Locations and Capital Investment Volume in each for the Year 2023:

(Thousand JD)

| Site | Activity / Process | Capital Investment Volume |
|----------------------------|--|---------------------------|
| Al Russeifa Mine | Re-screening of Stock | 4,555,406 |
| Al Hassa Mine | Production of Regular Washed Phosphate | 55,540,763 |
| Al Abiad Mine | Production of Regular Washed Phosphate | 30,851,635 |
| Eshidiya Mine | Production of Regular Washed and Floated Phosphate | 297,812,243 |
| Industrial Complex / Aqaba | Production of Sulfuric Acid Phosphoric Acid, DAP Fertilizers, and Aluminum Fluoride | 345,555,141 |
| Other Sites | | 14,899,586 |
| Total | | 749,214,775 |

5- Statement of the Major Contractors and Suppliers of Local Purchases of the Company for 2023:

(Thousand JD)

| Item | Amount | Ratio of Total Purchases |
|---|---------|--------------------------|
| Contractors of Phosphate Excavations | 142,193 | %39 |
| Contractors of Transport | 98,551 | %27 |
| Electricity Companies | 17,421 | %5 |
| The Water Authority, Aqaba Water Company and Miyahuna Company | 3,949 | %1 |
| Jordan Petroleum Refinery | 12,275 | %3 |

6- Shareholdings of Members of the Board of Directors, Senior Management Staff or their Relatives in Capital of the Company and the Companies it controls in 2023 and 2022:

| Name of the Member | Nationality | Shares | |
|--|-------------|---------|--------|
| | | 2023 | 2022 |
| Members of the Board of the Directors: | | | |
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board | Jordanian | 210,000 | 70.000 |
| H.E. Dr. Eng. AbdelFattah Abu Hassan\ Member of the BOD | Jordanian | 16,884 | 5.628 |

Other than the above, Chairman and Members of the BOD, the Senior Management Staff, and their Relatives do not hold shares in the Company capital and the controlled companies in 2023- 2022.

7- Contracts, Projects, and Obligations, Concluded by the Company with Subsidiary, Sister, and Associate Companies or with the Chairman of the BOD, Members of the BOD, the CEO, or Any Other Employee, and their Relatives:

Jordan Phosphate Mines Company does not have any contracts, projects or obligations with the Chairman of the BOD, members of the BOD, the CEO or any other employee in the Company or their relatives:

As for subsidiaries and associate companies, the contracts and commitments with them are as follows:

- A contract to supply phosphate to the Indo-Jordan Chemicals Company (IJC) L.L.C, - a subsidiary company.
- A contract to supply phosphate to Jordanian Indian Fertilizer Company (JIFCO) L.L.C, - an associate company.
- A contract to supply phosphate to PT Petro Jordan Abadi - a joint venture company.
- A contract to supply phosphoric and sulfuric acid and ammonia to the Nippon-Jordan Fertilizer Company (NJFC) L.L.C, a subsidiary company.
- A contract to transport phosphate through Al-Ro'ya Transportation Company L.L.C, - a subsidiary company.
- The use of handling services at the industrial port in Aqaba through the Jordan industrial ports Company (JIPC) - an affiliate company.

8- The Company Contribution to the Local Community Development and Service:

Proceeding from Jordan Phosphate Mines Company's realization of the social responsibility entrusted to it in the development of local communities geographically located in its productive areas, the Company moved towards applying and embodying the principles of Sustainable Development, where a solid strategy and action plan based on a participatory methodology was developed to eradicate poverty and unemployment by leveraging the utilization of available resources and especially the non-renewable ones. In addition to innovating techniques aimed mainly at achieving the highest productivity rate, stimulating the role of local communities, developing the social and local reality through implementing a package of projects at all levels including social, cultural, economic, and environmental. By this, the Company has succeeded in conveying the concept of social responsibility to the phase of the national duty.

The Company has rehabilitated and developed past mining areas in Al Russeifa City for the purposes of improving the surrounding environment and utilizing it in a way that serves the community and the people of Al Russeifa City as well. The project cost amounted to nearly JD (35) million. The project was delivered after its completion and Jordan Phosphate Mines Company has fulfilled all rehabilitation requirements and delivered it to the concerned authorities duly in November 2023.

The Company has been able, through its joint ventures and other activities, to create direct and indirect job opportunities. Within the framework of the Company's contribution to development projects and community service, the Board of Directors agreed to contribute to the Specialized Emergency Center in Aqaba and conduct other projects at the expense of the Company, such as establishing emergency centers and civil ambulances in Eshidiya and Al Aqaba to serve the existing companies and the local community as well.

9- Donations:

The donations made by Jordan Phosphate Mines Company in 2023 amounted to JD (18,652) million as a contribution to the development of the local community and support for various activities. The following table shows the donations details and for whom paid.

(Jordanian Dinar)

| Item | Amount |
|--|-------------------|
| Official and Public Institutions Sector | 4,267,069 |
| Education and Scholarships Sector | 918,592 |
| Health Sector | 3,629,505 |
| Municipalities and Services Sector | 725,692 |
| Youth, Sports and Culture Sector | 293,029 |
| Social Development and Volunteer Work Sector | 682,630 |
| Infrastructure Projects | 8,136,244 |
| Total | 18,652,761 |

10- Members of the Board of Directors:

Representatives of Private Sector:

H.E Dr. Mohammad Thneibat/Chairman of the Board

He Previously held several official positions, most recently as Deputy Prime Minister for Services, Minister of Education, the Chairman of the Board of Trustees of the University of Science & Technology and the Chairman of the Board of Trustees of Al-Hussein Bin Talal University.

Dr. Thneibat is a Professor possessing the following academic degrees:

- Ph.D. in Administrative Sciences
- Master of Political Science
- Master of Administrative Sciences
- Bachelor's degree in Economics & Administrative Sciences

Date of Election: June 3rd, 2020

Date of Birth: January 1st, 1950

Dr. Eng. Abdelfattah AbuHassan:

- Ph.D. in Science of Mining Engineering
- Consultant in Mining Engineering

Previously he held the post of: Board of Directors member at the Jordan Phosphate Mines Company for several terms, Advisor to the Executive Investment Committee at Jordan Phosphate Mines Company and Acting General Manager at Jordan Phosphate Mines Company.

Date of Election: June 3rd, 2020

Date of Birth: January 1st, 1942

Representatives of Government Investments Management Company P.S.C:

Mr. Salem Al Qudah / Vice-Chairman of the BOD:

- B.A. in Business Administration

Current position: Assistant of Secretary General for Financial Affairs/ Ministry of Finance

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: September 7th, 1961

H.E. Mr. Mohammad Kreishan:

- B.Sc. in Law
- Licensed Lawyer

Previously: Occupied multiple senior public positions including: Member of the 25th Senate, General prosecutor and Judge at first and appeal courts/ Amman.

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: December 12th, 1951

Representative of Social Security Corporation:

Eng. Sami Smeirat:

- MBA, MSc Communications
- BSc Electrical Engineering
- Current Position: Vice President of Orange Jordan/ Enterprise Business Unit CEO

Date of Appointment: January 16th, 2022

Date of Birth: April 13th, 1971

Representative of INDIAN POTASH LIMITED:

Dr. U.S. Awasthi:

- Ph.D. in Chemical Engineering

Current Position: Managing Director of Indian Farmers Fertilizer Cooperative limited (IFFCO)

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 12th, 1945

Dr. P.S. Gahlaut:

- Ph.D. in Business Management, B.Sc. in Chemistry

Current Position: Managing Director of Indian Potash Limited (IPL)

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 27th, 1947

Representative of Kisan International Trading FZE:

Mr. Manish Gupta:

- Bachelor of Technology - Civil Engineering,
- Diploma in Management - Development, Marketing, Bachelor of Laws (LLB) - Taxation, Commercial Laws.

Current Position: Director, Strategy and Joint Ventures, Indian Farmers' Fertilizer Cooperative Ltd (IFFCO)

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: April 20th, 1967

Representative of Kuwait Investment Authority:

Eng. Mohammad Al-Munaifi:

- B.Sc. in Industrial Engineering

Current position: Director of the Department of development and institutions\ Kuwait Investment Authority

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 17th, 1959

11- Remuneration Amount Paid to the Chairman and Members of the Board of Directors in 2023::

(Jordanian Dinar)

| Board of Director Member | Position | Salaries (*) | Transport Remuneration | The Remuneration for attending meetings of the BOD committees | Annual Remuneration for the Year 2023 | Travel Per Diem | Other Remunerations (*) |
|--|--------------------------|-----------------|---------------------------|--|--|--------------------|-------------------------------|
| Representatives of Private Sector: | | | | | | | |
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the BOD | 249,000 | 36,000 | 36,000 | 5,000 | 26,475 | 532,000 |
| Dr. Eng. Abdelfattah AbuHassan | Member | | 36,000 | 36,000 | 5,000 | 2,400 | |
| Representatives of Government Investments Management Company (1): | | | | 72,000 | 72,000 | 10,000 | |
| Mr. Salem Al Qudah | Vice Chairman of the BOD | - | - | - | - | 5,400 | 18,000 |
| H.E. Mr. Mohammad Kreishan | Member | - | - | - | - | 4,800 | 18,000 |
| Representative Social Security Corporation (2): | | | | 36,000 | 36,000 | 5,000 | |
| Eng. Sami Smeirat | Member | - | - | - | - | 4,200 | - |
| Representatives of INDIAN POTASH LIMITED: | | | | | | | |
| Dr. U.S. Awasthi | Member | - | 36,000 | 36,000 | 5,000 | 6,900 | - |
| Dr. P.S. Gahlaut | Member | - | 36,000 | 36,000 | 5,000 | 6,900 | - |
| Representative of Kisan International Trading FZE: | | | | | | | |
| Mr. Manish Gupta | Member | - | 36,000 | 36,000 | 5,000 | 17,400 | - |
| Representative of Kuwait Investment Authority (3): | | | | 36,000 | 36,000 | 5,000 | |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | Member | - | - | - | - | 13,800 | - |

Chairman and Members of the Board of Directors don't benefit from the unpaid housing and vehicles.

(*) Income Tax was paid by the Company.

- 1- All amounts paid to the Ministry of Finance at the Central Bank of Jordan.
- 2- All amounts paid to the Social Security Corporation.
- 3- All amounts paid to the Kuwait Investment Authority except the Travel Perdiem paid to the board member.

12/1. Senior Management Staff Information:

| Name | Job | Nationality | Date of Appointment | Date of Job | Specialization | Academic Degree |
|----------------------------|-------|-------------|---------------------|-------------|----------------------|-----------------|
| Eng. Abdel Wahab Al Rowwad | (CEO) | Jordanian | 2019/11/18 | 2019/11/18 | Chemical Engineering | B.Sc. |

12/2. Executive Management Staff Information:

| Name | Job | Nationality | Date of Appointment | Date of Job | Academic | Specialization |
|---|--|-------------|---|-------------------------|-------------------------|---|
| Ms. Sana Qarain | Assistant CEO until 3.10.2023 Secretary of the BOD until 3.10.2023 Director of Finance until 3.10.2022 | Jordanian | 21/7/1984 | 4/10/2022 | M.Sc. | Accounting |
| Geologist Mohammad Abu Hazeem | Acting Director of Mining and Mines | Jordanian | 5/6/1993 | 8/5/2018 | B.Sc. | Geology |
| Dr. Fadwa Shabsough | Director of HR Account Manager of Saving Fund | Jordanian | 19/3/1997 | 14/12/2020 6/10/2008 | Ph.D. | Business Administration |
| Mr. Omar Badran | Director of Finance as of 12.1.2023 Financial Consultant until 11.1.2023 | Jordanian | 17/7/2022 | 12/1/2023 17/7/2022 | B.Sc. / CPA | Accounting |
| Eng. Rima AbdulHaleem Until 30.11.2023 | Acting Director of Supply & Procurement | Jordanian | 16/8/1998 | 1/4/2019 | B.Sc. M.Sc. | Chemical Engineering Engineering Management Project |
| Eng. Abdelaziz Al Arakzeh | Director of Industrial Complex Administration | Jordanian | 1/9/2019 | 1/9/2019 | B.Sc. | Chemical Engineering |
| Eng. Mahmoud Al-Jaradin | Manager of Mines | Jordanian | 22/6/1998 | 15/4/2020 14/1/2020 | B.Sc. | Mining Engineering |
| Lieutenant General Dr. Moein Al-Habashneh | Medical Consultant Director of Medical Services | Jordanian | 1/12/2021 | 1/12/2021 | B.Sc. M.Sc. | Medicine and Surgery Pediatrics |
| Dr. Eng. Mohammad Megdady | Manager of the Research and Business Development Unit | Jordanian | Seconded from the IJC-Indo-Jordan Chemicals Co. Ltd | 20/9/2022 | B.Sc. M.Sc. Ph.D. | Chemical Engineering Chemical Engineering & Business Administration Business Administration |

12/3. Our Executive Management:

Eng. Abdel Wahab Al Rowwad

Position: Chief Executive Officer (CEO)

Date of Birth: 1/9/1963

Date of Appointment: 18/11/2019

| | |
|--|--|
| Academic Degree | B.Sc. in Chemical Engineering from the University of Jordan, 1986. |
| Past Experiences | Chairman of the Board of Directors Jordan Industrial Ports Company (JIPC), Ltd. as of 2019/11/14 and until 2021/10/31 General Manager of Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC. from 2017 to 2019 Director of the factories of Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC. from 2012 to 2017 Director of Safety and Environment for (IJC) LLC. and Deputy Director of Indo-Jordan Chemicals Company (IJC) LLC. factories from 1995 to 2011 Engineer of Public Safety and Environment in the Industrial Complex of Jordan Phosphate Mines Company (JPMC) from 1989 to 1995 |
| Positions/ Memberships | Head of the Administrative Board of JPMC Employees Provident Fund as of 2019/11/18 Member of the BOD of Nippon-Jordan Fertilizer Company (NJFC) as of 2021/7/15 Vice-chairman of the BOD of Jordan Industrial Ports Company (JIPC), Ltd. as of 2021/11/1 Member of the Supervision Committee of the works of Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC. and its issues as of 2020/1/8 General Manager of Nippon-Jordan Fertilizer Company (NJFC) as of 2020/12/20 Representative of JPMC in Manajim Mining Development Company as of 2019/11/18 |
| Board Committees | Member of the Tender Committee Member of the Committee of Raw Material Procurement Member of the Production and Marketing Committee Member of the Investment Committee |
| Executive Committees | Member of the Company's Products Marketing Committee |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | Member of the Board of Trustees of Al Hussein bin Talal University/ Ma'an Member of the BOD of the Arab Fertilizer Association and Representative of the Jordanian companies in the Association Member of the Board of Directors of Jordan Chamber of Industry, Representative of Mining Sector in Jordan Chamber of Industry |

Ms. Sana Ahmad Qarain

Position: Assistant CEO/ Secretary of the BOD until 3.10.2023

Date of Birth: 4/10/1962

Date of Appointment: 21/7/1984

| | |
|--|---|
| Academic Degree | M.Sc. in Accounting from the Arab Academy for Management, Banking and Financial Sciences in 2005 B.Sc in Accounting from Beirut Arab University in 1990 |
| Past Experiences | Director of Finance from 11.5.2007 until 11.1.2023 Accounts Manager (2007/5/11 - 2002) Head of Sales Accounting and Joint Ventures (2002-1995) Sana worked at Bank of Jordan, Customer Accounts Department, from September 1981 to March 1984 |
| Positions/ Memberships | General Manager of Al-Ro'ya Transportation Company until 3.10.2023 Member of the Executive Committee for Purchasing in Nippon-Jordan Fertilizer Company (NJFC) starting from 2017 |
| Board Committees | Member of the Committee of Raw Material Procurement Member of the Production and Marketing Committee |
| Executive Committees | Chairman and co-member of some executive committees composed according to the Company's decisions |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | Member of the BOD of Aqaba Railway from February 2018 until its acquisition by the Aqaba Special Economic Zone (ASEZA) Member of the BOD of the Jordanian International Chartering Company (JICC) from 2019 until company's liquidation on 2022/2/10 Member of the BOD of the Jordan Industrial Ports Company, from September 2014 to June 2017 Member of the BOD and member of the Audit Committee of the Indo-Jordan Chemicals Company (IJC) from October 2011 to July 2015 Member of the BOD and Member of the Audit Committee for Arab Company for Electrical Industries (AEI) from February 2011 until January 2015 Member of the BOD of Jordanian Indian Fertilizer Company (JIFCO) from June 2012 to January 2014 |

Geologist Mohammad Abul Rahman Abu Hazeem

Position: Acting Director of Mining and Mines

Date of Birth: 29/10/1970

Date of Appointment: 6/5/1995

| | |
|--|---|
| Academic Degree | B.Sc. in Geology and Mining from the University of Jordan, 1988 |
| Past Experiences | <p>A trained geologist in Eshidiya Mine in JPMC from June 1993 to June 1995</p> <p>A shift engineer in the Department of Mining and Electric Dredgers at Eshidiya Mine in JPMC from June 1995 to September 1999</p> <p>Geologist in the Department of Exploration and Mining at Eshidiya Mine in JPMC from September 1999 to March 2001</p> <p>Head of the Geological Studies Department in the Exploration Department of the General Management in JPMC from March 2001 to May 2007</p> <p>Assistant Director of the Exploration Department for Studies in the General Management of JPMC from May 2007 to January 2015</p> <p>Director of the Exploration Department in the General Management of JPMC from January 2015 to May 2017</p> <p>Assistant Chief Operating Officer in the General Management of JPMC from May 2017 to April 2019</p> |
| Positions/ Memberships | <p>General Manager of Al Roy'a for Transportation limited from 10.4.2023</p> <p>Member of the Supervisory Committee of the Indo-Jordan Chemicals Company Limited</p> |
| Board Committees | Member of the Committee of Raw Material Procurement |
| Executive Committees | <p>Member of the Sub-Tenders Committee</p> <p>Chairman of the Central Human Resources Committee as of 10.4.2023</p> |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | <p>Worked at the Ministry of Public Works/ Laboratories and Quality Department from January 1993 to June 1993</p> <p>Member of the BOD of Travco Group from 2015 to 2021</p> |

Dr. Fadwa Shabsough

Position: Director of Human Resources/ Account Manager of Saving Fund

Date of Birth: 16/9/1970

Date of Appointment: 19/3/1997

| | |
|--|---|
| Academic Degree | Ph.D. in Business Administration B.Sc. in Banking and Financial Sciences |
| Past Experiences | King Hussein Medical Center in 1993 Arab Jordan Investment Bank (AJIB) from 1994 to 1995 Head of Account Saving Fund at JPMC since 2007 Account Manager of Saving Fund since 2008 Financial Audit Manager for AL-Ro'ya Transportation Company |
| Positions/ Memberships | |
| Board Committees | Secretary of the Nominations and Compensations Committee as of 2020/12/14 Secretary of the Central Human Resources Committee Secretary of the Administrative Board of the JPMC Saving Fund |
| Executive Committees | Member of the Central Human Resources Committee Member of the Central Health Insurance Committee of JPMC employees |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | Member of the BOD of AL-Ro'ya Transportation Company Secretary of the BOD of AL-Ro'ya Transportation Company Member of the BOD of Jordan Investment & Southern Development Co. |

Omar Farouq Badran

Position: Director of Finance as of 12/1/2023 and a Consultant until 11/1/2023

Date of Birth: 23/02/1967

Date of Appointment: 17/7/2022

| | |
|--|--|
| Academic Degree | B.Sc. in Accounting, the University of Jordan, 1989 |
| Past Experiences | Chief Financial Officer for a number of public, private and holding companies in Saudi Arabia, the United Arab Emirates and Jordan More than (27_ years of experience in several fields including financial services and investments, partnership between the public and private sectors, financing large projects, strategic planning and business development, increasing the added value of companies, asset management, financial consulting, restructuring and evaluation, real estate development, and mining and industrial companies CPA Chartered Accountant from the United States |
| Positions/ Memberships | - |
| Board Committees | Member of the Sub-Tenders Committee Member of the Committee of Raw Material Procurement |
| Executive Committees | - |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | - |

Eng. Rima AbdulHaleem

Position: Director of Supply & Procurement until 30/11/2023

Date of Birth: 25/10/1972

Date of Appointment: 16/8/1998

| | |
|--|---|
| Academic Degree | M.Sc. in Engineering Management Project from the University of Jordan, 2016 B.Sc. in Chemical Engineering from the University of Jordan, 1996 |
| Past Experiences | Director of Supply and Warehouses, and Director of Raw Materials Procurement from February 2014 to April 2019 Assistant Director of Supply - Supply and Procurement Department from July 2009 until February 2014 Head of Logistics Planning Department - Supply and Procurement Department from December 2006 until July 2009 Head of Raw Materials Procurement Department - Supply and Procurement Department from 1999 until 2006 Head of Quality Assurance Department from 1997 to 1999 |
| Positions/ Memberships | Chairman of the Committee of Coding in JPMC |
| Board Committees | Member and Secretary of the Tender Committee Member and Secretary of the Committee of Raw Materials Procurement |
| Executive Committees | Member and Secretary of the Central Human Resources Committee Member and Secretary of the Sub-Tender Committee |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | Member of the Jordan Engineers Association Former Member of APICS Member of the BOD of Travertine Company PLC. (TravCo) as of 2021/2/1 |

Eng. Abdelaziz Al Arakzeh

Position: Manager of Industrial Complex

Date of Birth: 8/1/1961

Date of Appointment: 1/9/2019

| | |
|--|--|
| Academic Degree | B.Sc. in Chemical Engineering from the University of Split/Yugoslavia, 1987 |
| Past Experiences | Armed Forces Officer from 1987 to 1989 Engineer at Jordan Petroleum Refinery from 1989 to 1990 Worked at the Industrial Complex of JPMC from 1990 to 1996 Worked at Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC. from 1996 to 2009 Worked at Litwin Italian Company from 2009 to 2010 Worked at Saudi Maaden Phosphate Company from 2011 to 2019 |
| Positions/ Memberships | Member of the Jordan Engineers Association Member of the BOD of Jordan Industrial Ports Company (JIPC) as of 2019/10/31 |
| Board Committees | - |
| Executive Committees | - |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | - |

Eng. Mahmoud AlJaradin

Position: Manager of Mines

Date of Birth: 1/6/1977

Date of Appointment: 22/6/1998

| | |
|--|---|
| Academic Degree | B.Sc. in Mining Engineering from Al-Balqa Applied University, 2003 |
| Past Experiences | Mining Engineer at JPMC in 2004 Assistant Director of Surveying at JPMC in 2008 Acting Director of Mining at JPMC in 2014 Acting Director of Al Abiad Mine at JPMC in 2017 Director of Al Hassa and Al Abiad Mines at JPMC as of 2020/1/1 |
| Positions/ Memberships | Member of the Supervision Committee of the works of Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC and its issues as of 2020/1/8 |
| Board Committees | - |
| Executive Committees | Member of the Human Resources Committee Member of the Sub-Tender Committee |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | - |

Lieutenant General Dr. Moein Al-Habashneh

Position: Medical Consultant/ Manager of Medical Services

Date of Birth: 30/7/1955

Date of Appointment: 1/12/2021

| | |
|---|--|
| Academic Degree | M.Sc. in Pediatrics - University of Dublin/ Ireland B.Sc. in Medicine and Surgery |
| Past Experiences | Medical Advisor/Director of Medical Services Former General Manager of Jordanian Royal Medical Services Head of the Arab Regional Group for Military Medicine Chairman of the Committee of Royal Medical Services Computerization Deputy Director General of the Royal Medical Services Assistant Director General of the Royal Medical Services for Medical Affairs Director of Queen Rania Al Abdullah Hospital for Children Head of Children's Department - Royal Medical Services Directorate Director of Medicine, Southern Region Director of Prince Ali Bin Al-Hussein Military Hospital |
| Positions/ Memberships | Jordan Medical Association Jordan Pediatric Society American Academy of Family Physicians Association Health Care Accreditation Council (HCAC) |
| Board Committees | - |
| Executive Committees | Chairman of the Committee of Post-Retirement Health Insurance Fund Management |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | - |

Dr. Eng. Mohammad Megdady

Position: Manager of the Research and Business Development Unit

Date of Birth: 28/3/1979

Date of Appointment: 20/9/2022

| | |
|--|---|
| Academic Degree | Ph.D. in Business Administration/ Charisma University/ USA (2022-2019) MBA from Western International University/ Arizona/ USA (2011-2008) M.Sc. in Chemical Engineering from Jordan University of Science and Technology (2005-2002) B.Sc. in Chemical Engineering from Jordan University of Science and Technology (2002-1997) |
| Past Experiences | Operations Production Engineer (Shifts Engineer) at Jordan Petroleum Refinery (2004-2002) Assistant Lecturer in the Department of Chemical Engineering at Jordan University of Science and Technology (2005-2002) Operations and Production Engineer at Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC/ Ma'an (2007-2005) Operations and Production Engineer (Senior Plant Engineer) at Indo-Jordan Chemicals Company (IJC), LLC/ Ma'an (2017-2012) Director of (Engineering and Technical Services): Plants Designing and Improvement Department, Process Engineering Group, Quality Control Laboratory, Inspection Department, Safety Department, Training Department (2022-2017) Representative of Management: ISO:9001, ISO:14001, ISO:45001 |
| Positions/ Memberships | Member of Jordan Engineers Association Member of the Committee of Professional Evaluation and Certification Board (PECB) Lead Auditor, ISO:9001 |
| Board Committees | - |
| Executive Committees | - |
| Past Positions/ Memberships Outside the Company | Member of the Preparatory Body of Second Jordanian International Chemical Process Safety Conference Member of the Preparatory Committee of Second Jordanian International Chemical Process Safety Conference |

13/1. Salaries, bonuses and other benefits and Travel Assignments Paid to the Senior Management in 2023:

(Jordanian Dinar)

| Name | Job | Salaries, bonuses and | Per Diems of Official Assignments |
|--------------------------------|-----|-----------------------|-----------------------------------|
| Eng. Abdel Wahab Al Rowwad (*) | CEO | 337,844 | 18,387 |

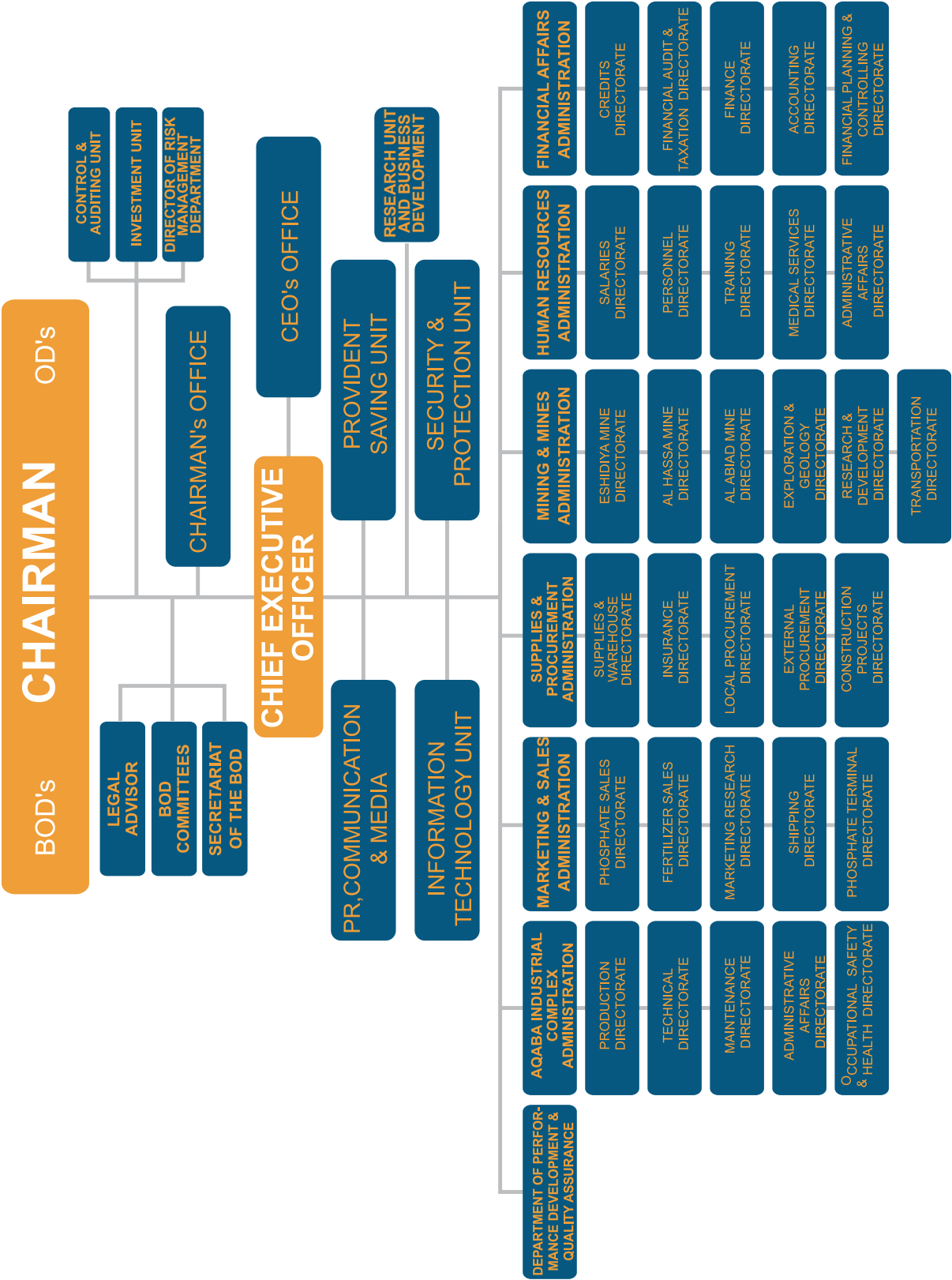
(*) Uses the Company's car.

13/2. Salaries, bonuses and other benefits and Travel Assignments Paid to the Departments Directors in 2023:

(Jordanian Dinar)

| Name | Job | Salaries, bonuses and other benefits | Per Diems of Official Assignments |
|---|--|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Ms. Sana Qarain | Assistant CEO until 3.10.2023 / Secretary of the BOD | 60,738 | 1,620 |
| Geologist Mohammad Abu Hazeem | Acting Director of Mining and Mines as of 1.3.2022 | 60,725 | 1,215 |
| Dr. Fadwa Shabsough | Director of HR Account Manager of Saving Fund | 71,222 | - |
| Mr. Omar Badran | Director of Finance as of 12.1.2023 | 85,083 | - |
| Eng. Rima AbdulHaleem | Acting Director of Supply & Procurement until 30.11.2023 | 45,510 | 585 |
| Eng. Abdelaziz Al Arakzeh | Manager of Industrial Complex | 61,160 | 1,620 |
| Eng. Mahmoud AlJaradin | Manager of Mines/ Manager of Eshidiya Mine | 63,438 | 1,215 |
| Lieutenant General Dr. Moein Al-Habashneh | Medical Consultant/ Director of Medical Services | 57,740 | - |
| Dr. Eng. Mohammad Megdady | Manager of the Research and Business Development Unit | 46,433 | 3,171 |

14- The Organizational Structure of the Company





The Financial Position As At 31.12.2023

| | |
|----|---|
| 70 | Capital of the Company (Million Shares/Dinar) |
| 71 | Assets and Equipment After Subtracting Accumulated Depreciation |
| 72 | Receivable Accounts before Subtracting Provision for Doubtful Debts |
| 73 | Stock |
| 74 | Credit Loans |
| 75 | Salaries\ Wages\ and their Benefits for the Group Employees |
| 76 | Financial Situation for 2023 |

Capital of the Company

(247,500 million shares/Dinar):

The authorized subscribed and paid up capital of the Company is (247,500) million shares with a nominal value of one Dinar per share distributed as per the following table:

Shareholders and their Shareholding Percentage

| Shareholder | 2023 | | 2022 | |
|---|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
| | No. of Shares | Shareholding Percentage% | No. of Shares | Shareholding Percentage% |
| INDIAN POTASH LIMITED | 67,765,500 | 27.380 | 22.588.500 | 27.380 |
| Government Investments Management Company | 63,496,707 | 25.655 | 21.165.569 | 25.655 |
| Social Security Corporation | 41,132,529 | 16.619 | 13.634.798 | 16.527 |
| Government of Kuwait | 23,100,000 | 9.333 | 7.700.000 | 9.333 |
| Kisan International Trading FZE | 23,809,500 | 9.620 | 7,936,500 | 9.620 |
| Other Shareholders | 28,195,764 | 11.392 | 9.474.633 | 11.485 |
| TOTAL | 247,500,000 | 100.000 | 82,500,000 | 100.000 |

Assets and Equipment

(JD 881,717 million at cost value and JD 239,700 million after subtracting accumulated depreciation):

The value of assets and equipment accounted for JD 881,717 million (against JD 870,789 million in 2022) marking an increase of JD 10,928 million compared to 2022. Machines and equipment, buildings and constructions, water and electric power networks, vehicles and spare parts have been added for JD 20,846 million. These newly possessed assets were via (purchasing fixed assets for JD 14,197 million and capitalizing projects in progress into fixed assets for JD 6,649 million). However, machines and equipment, spare parts, vehicles, buildings and constructions, furniture and office equipment for JD 9,918 million were excluded.



Receivable Accounts before Subtracting Provision for Doubtful Debts

(JD 149,348 million):

The balance of receivable accounts reached JD 149,348 million and the balance of such accounts reached JD 23,555 million after subtracting JD 125,793 million being the provision for doubtful debts. The accounts resulting from the phosphate industry activity reached JD 93,955 million and accounts resulting from the fertilizer industry activity reached JD 9,251 million whereas the accounts resulting from subsidiaries' activities reached JD 22,587 million:

The following table shows details of the receivable accounts:

| Item | As at 31 December | |
|---|-------------------|---------------|
| | 2023 | 2022 |
| | Amount/ Dinar | Amount/ Dinar |
| Trading Accounts | 65.828.016 | 83.909.199 |
| Accounts of Associate Companies | 54.181.747 | 47.896.083 |
| Other Receivable Accounts | 29.338.451 | 20.527.460 |
| Total | 149.348.214 | 152.332.742 |
| Minus: Provision for expected credit losses | (23.554.455) | (28.159.373) |
| Receivable accounts after the provision | 125.793.759 | 124.173.369 |

Receivable Accounts of Sales of Finished Products (JD 65,828 million):

Sales of finished products receivables amounted to JD 65,828 million (against JD 83,909 million in 2022) out of which JD 41,970 million are receivable accounts of phosphate sales; JD 2,396 million are receivable accounts of manufactured fertilizers and JD 21,462 million are receivable accounts of subsidiary companies, which will be collected on maturity dates during 2023.

Receivable Accounts of Associate Companies (JD 54,182 million):

The Receivable Accounts of Associate Companies reached JD 54,182 million, out of which JD 30,014 million are the receivable accounts of JIFCO; JD 0,017 million of Jordan industrial ports; JD 5,078 million of Jordan Abyad Fertilizer and Chemicals Company (JAFCCO); JD 12,633 million of PT Petro Jordan Abadi\ Indonesia; and JD 6,440 million of Manajim mining development. The Company accounted for expected credit losses for associate companies of JD 9,717 million in compliance with the International Accounting Standard No. (9).

Stock

(96,051 million JOD):

As at 31 December 2023, the stock totaled JD (96,051) million (JD 126,825 million as at 31 December 2022) as follows:

| Details | As at 31 December | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 |
| A. Stock of Finished Products | | |
| Stock of Finished Phosphate Products | 7,515,684 | 6.815.594 |
| Stock of Finished Fertilizer Products | 36,422,561 | 43,690,842 |
| Stock of Finished Products of Subsidiaries | 14,126,644 | 21.925.093 |
| Total Stock of Finished Products | 58,064,889 | 72,431,529 |
| B. Stock of work in progress | | |
| Stock of work in progress Phosphate Products | 9,041,121 | 6.336.616 |
| Stock of work in progress Fertilizer Products | 2,922,988 | 3.323.845 |
| Stock of work in progress Subsidiaries Products | 839,297 | 1.217.325 |
| Total Stock of work in progress Products | 12,803,406 | 10.877.786 |
| C. Raw Materials | 25,182,019 | 43,516,508 |
| Grand Total (A+B+C) | 96,050,314 | 126.825.823 |

Credit Loans

(JD 34,975 million):

The balance of credit loans totaled JD (34,975) million and they were shown in the balance sheet on the basis of long-term loans for JD (29,807) million and short-term loans maturing in 2023 for JD (5,168) million. Herewith, It is worth mentioning here that the Group repaid JD (15,311) million for the loans given to the Company during 2023 where JD (12,474) million are installments of loans and JD (2,837) million are interests due for those installments.



Salaries\ Wages\ and their Benefits for the Company Employees

(JD 93,079 million):

Salaries, wages and benefits given to the employees of the Company in 2023 reached JD 93,079 million (against JD 106,990 million in 2022). Details are shown in the below table:

Salaries\ Bonuses\ Wages\ given to Employees of the Company During 2023 - 2022:

| Statement | Amount/Dinar | |
|---------------------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 |
| Salaries and Allowances | 41,521,804 | 44,740,943 |
| Year's Production Bonuses | 6,297,589 | 15,000,000 |
| Other Bonuses | 1,195,457 | 1,446,749 |
| Total of (A) | 49,014,850 | 61,187,692 |

Benefits Provided to Employees of the Company for 2023 - 2022:

| Item | Amount/Dinar | |
|---|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 |
| Provident Fund | 1,647,754 | 1,739,968 |
| Social Security | 5,631,626 | 6,398,659 |
| Expenses of Employees' Medical Treatment | 1,404,938 | 1,682,526 |
| Coverage of health insurance Expenses for the Families of Employees | 1,834,267 | 1,909,663 |
| Subsidy of Food Males | 544,947 | 246,751 |
| Expenses of Paid End of Service Compensation | 3,499,129 | 2,220,930 |
| Death and Compensation Fund for 2015 | 13,978,757 | 6,480,234 |
| The Current Amount of End of Service Compensation | 200,000 | 200,000 |
| Total of (B) | 28,741,418 | 20,878,731 |
| Total of (A+B) | 77,756,268 | 82,066,423 |

Salaries\ Wages\ and Benefits (15,321,627) Paid to Employees of Subsidiary Companies for 2023-2022:

| Item | Amount/Dinar | |
|-------------------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 |
| Salaries and Allowances | 15,321,627 | 24,921,201 |

Financial Situation for 2023 Compared to 2022:

- Net Consolidated Sales reached JD 1,229,234 million (JD 698,094 million sales of phosphate and JD 261,757 million sales of fertilizers in addition to JD 256,400 million sales of subsidiary companies and JD 12,983 million trading with raw materials) in 2023 compared to JD 1,748,265 million in 2022 (JD 914,092 million sales of phosphate and JD 453,002 million sales of fertilizers in addition to JD 355,074 million sales of subsidiary companies and JD 26,097 million trading with raw materials).
- Consolidated Expenses reached JD 615,586 million (JD 196,336 million for the phosphate unit; JD 234,023 million for the fertilizers' unit; JD 174,636 million for subsidiary companies; and JD 10,591 million for cost of trading with raw materials) in 2023 vis-à-vis JD 804,338 million (JD 220,463 million for the phosphate unit; JD 339,167 million for the fertilizers unit; JD 221,092 million for subsidiary companies; and JD 23,615 million for cost of trading with raw materials) in 2022.
- The Income Tax Expense reached JD 166,820 million in 2023 against (JD 226,783 million) in 2022.
- Net Accumulated profits reached JD 446,828 million in 2023 against (JD 717,145 million) in 2022.
- Total Equity reached JD 1,693,920 million in 2023 against (JD 1,484,482 million in 2022) with an increase of about (13.43%) compared to 2022..





Some Financial Information and Indicators

| | |
|----|---|
| 78 | Details of the Most Significant Financial Indicators for 2019-2023: |
| 78 | Profits (Losses) Realized, Distributed Dividends, Net Shareholders' Equity, and Prices of Financial Securities Issued for 2019-2023 |
| 79 | Dealings with the Treasury and Public Institutions in 2022 and 2023 |
| 80 | Brief Data on the Position of the Company for 2019-2023 |
| 80 | The Risks to Which the Company is Exposed to |
| 80 | Associates Companies |
| 80 | Governmental Protection or Prerogatives that the Company or any of its Products Enjoy and Patents Description |
| 80 | Acknowledgment by the Board of Directors |

1- Details of the most significant Financial Indicators for 2016-2023:

(Thousand Dinars)

| Details | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net Revenues of Sales | 1,229,234 | 1.748.265 | 1,077.779 | 607.385 | 640.793 | 674,439 | 586,666 | 549,697 |
| Total Expenses | (782,406) | (1.031.120) | (741.416) | (579.312) | (620.203) | (713.390) | (633,319) | (639,837) |
| Net Accumulated Profits (Losses) | 446,828 | 717.145 | 336.363 | 28.073 | 20.590 | (38.951) | (46,653) | (90,140) |
| Interests of Loans | 3,114 | 2.318 | 2.296 | 3.802 | 6.143 | 6.947 | 4,755 | 4,216 |
| Net Fixed Assets | 239,700 | 231.823 | 225.626 | 218.984 | 222.921 | 234.843 | 228,979 | 247,197 |
| Current Assets | 1,348,269 | 1.222.763 | 652.747 | 331.606 | 330.194 | 379.313 | 336,933 | 362,199 |
| Total Assets | 2,145,117 | 2.071.836 | 1.496.247 | 1.144.196 | 1.173.205 | 1.146.786 | 1077,663 | 1136,295 |
| Net Equity | 1,683,920 | 1.484.482 | 928.598 | 609.576 | 595.270 | 596.164 | 678,152 | 724,844 |
| Long Term Credit Loans | 29,807 | 34.975 | 42.539 | 52.959 | 63.776 | 83.046 | 72,971 | 83,912 |
| Current Liabilities | 295,139 | 391.736 | 335.872 | 291.636 | 320.937 | 336.651 | 309,783 | 302,426 |
| Debt Ratio | 98:2 | 97:3 | 93:7 | 89:11 | 86:14 | 84:16 | 85:15 | 86:14 |
| Debt Service Ratio\ Once | 40.37 | 46.20 | 27.46 | 1.63 | 2.6 | 2.15 | 0.70 | 0.71 |
| Current Ratio\ Once | 4.568 | 3.026 | 1.921 | 1.12 | 1.029 | 1.12 | 1.09 | 1.20 |
| Net Profit (Loss) per Share\ Dinar | 1,800 | 2,891 | 4.060 | 0.352 | 265 | (0.475) | (0,576) | (1,077) |
| Closing Price per Share\ Dinar | 10,69 | 35.7 | 17.94 | 3.51 | 2.77 | 2.84 | 2.55 | 2,14 |

2- Profits (Losses) Realized, Distributed Dividends, Net Shareholders' Equity, and Prices of Financial Securities Issued for 2016-2023:

(Thousand Dinar)

| Year | Net Accumulated Profits (Losses) | Net Equity | Profits (Dividend) | Prices of Issued Securities | |
|------|----------------------------------|------------|--------------------|-----------------------------|---------------|
| | | | | Year | Shares |
| | | | | | (Dinar/Share) |
| 2023 | 446,828 | 1,683,920 | - | 2023 | 10.69 |
| 2022 | 717.145 | 1.484.482 | 247,500 | 2022 | 35.7 |
| 2021 | 336.363 | 928.598 | 165.000 | 2021 | 17.94 |
| 2020 | 28.073 | 609.576 | 16.5 | 2020 | 3.51 |
| 2019 | 20.590 | 595.270 | 8.250 | 2019 | 2.77 |
| 2018 | (38,951) | 596,164 | 16.500 | 2018 | 2,84 |
| 2017 | (46,653) | 678,152 | - | 2017 | 2,55 |
| 2016 | (90,140) | 724,844 | - | 2016 | 2,14 |

3- Dealings with the Treasury and Public Institutions in 2023 and 2022:

Company Payments

(Thousand Dinars)

| Item | Year | |
|---|---------|---------|
| | 2023 | 2022 |
| Ministry of Finance: | | |
| Mining Revenues | 22,079 | 104.236 |
| Customs Duties | 466 | 288 |
| Revenue Stamp Fees | 91 | 125 |
| Dividends Distributed for the year 2020 (guarantee) | 104,438 | 69.813 |
| Department of Land and Survey | 4,152 | 8.309 |
| Tax on Income and Overseas Payments & Sales | 197,576 | 150,910 |
| Income Tax on Employees' Salaries | 2,823 | 1.815 |
| The Company's and Employees' Contribution to Social Security | 8,671 | 9.909 |
| Aqaba Development Company | 3,123 | 2.909 |
| Public Security Directorate/In lieu of Security Guards for the Production Sites | 520 | 1.364 |
| Economic and Social Corporation of Military Retirees/ Security Guards | 1,992 | 1.671 |
| General Directorate of Gendarmerie | 1,686 | 1.815 |
| Water Authority | 10,464 | 10.823 |
| Electricity Companies | 17,463 | 15.364 |
| Aqaba Special Economic Zone (Port Operation Services) | 113 | 225 |
| Regulatory Commission of Energy and Minerals Sector | 78 | 161 |
| Total | 375,762 | 380,297 |

Subsidiary Companies Payments:

(Thousand Dinars)

| Year | |
|--------|--------|
| 2023 | 2022 |
| 16.589 | 21.972 |

Brief Data on the Position of the Company for 2016-2023:

| Year | Total Assets (thousand Dinar) | Nominal Capital (thousand Dinars) | Total Equity (thousand Dinars) | Net Profits (Losses) (Thousand Dinars) | Production (thousand tons) | | | Sales (thousand tons) | | | Distributed Dividends (%) | Staff as at 31 December |
|------|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--|----------------------------|-----|-----------------|-----------------------|-----|-----------------|---------------------------|-------------------------|
| | | | | | Phosphate | DAP | Phosphoric Acid | Phosphate | DAP | Phosphoric Acid | | |
| 2023 | 2,145,117 | 247,500 | 1,683,920 | 446,828 | 11,454 | 671 | 598 | 11,054 | 672 | 328 | | 2,155 |
| 2022 | 2,071.837 | 82.500 | 1,484.482 | 717.145 | 10.947 | 708 | 599 | 10.700 | 724 | 313 | 300* | 2,290 |
| 2021 | 1,496.247 | 82.500 | 928.598 | 363.363 | 9.785 | 728 | 594 | 9.682 | 700 | 356 | 200 | 2,153 |
| 2020 | 1,144.196 | 82.500 | 609.576 | 28.073 | 8.733 | 707 | 532 | 8.552 | 778 | 306 | 20 | 2,302 |
| 2019 | 1,173.205 | 82.500 | 595.270 | 20.590 | 9.144 | 550 | 511 | 9.031 | 561 | 308 | 10 | 2,411 |
| 2018 | 1,146.786 | 82,500 | 596.164 | (38.951) | 8,023 | 632 | 519 | 8,063 | 582 | 295 | 20 | 2,570 |
| 2017 | 1,077.663 | 82,500 | 678,152 | (46,653) | 8,688 | 379 | 469 | 8.793 | 401 | 319 | - | 2,871 |
| 2016 | 1,136.295 | 82,500 | 724,844 | (90,140) | 7,991 | 396 | 344 | 7,935 | 392 | 162 | - | 3,293 |

* Bonus shares of 200% of the Company's nominal capital, amounting to JD (82,500) million.

The Risks to Which the Company is Exposed to:

In 2023, the Company suffered from a deep fluctuation in the global prices of chemical fertilizers, while the cost of producing chemical fertilizers in the Industrial Complex in Aqaba still restricts the Company's competitiveness in this industry. In addition to the limited storage of finished products.

Effects:

During the year 2023, a decision was issued by the Integrity and Anti-Corruption Commission to deposit an amount in favor of Jordan Phosphate Mines Company representing a settlement amount with one of the mining contractors.

Otherwise, there are no operations of a non-recurrent and material nature that do not fall into the major activity of the Company during the fiscal year 2023.

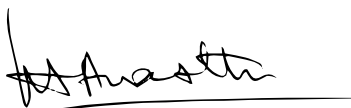


Governmental Protection or Prerogatives that the Company or any of its Products Enjoy and Patents Description:

The Jordan Phosphate Mines Company, its associate and subsidiary companies doesn't enjoy any governmental safeguard; It is not covered by any prerogatives but it has licenses of mining rights that are renewed upon approval of the Ministry of Energy and Mineral Resources. The Company doesn't possess any patents that were not disclosed in the past.

Acknowledgment by the Board of Directors:

- 1- The BOD of JPMC acknowledges their full responsibility for the preparation of the consolidated financial statements enclosed herein and approved by the BOD on 21 March 2023, and the availability of an effective control system at the Company.
- 2- The BOD of JPMC acknowledges, to the best of their knowledge and belief, that there are no other substantial issues that can affect the continuity of the Company in the fiscal year 2024.
- 3- Chairman of the BOD of JPMC, the CEO and Director of Finance all acknowledge that the information and data in this annual report for 2023 are real, precise and complete



The General Assembly, in its extraordinary meeting held on April 4, 2023, agreed to increase the Company's capital by capitalizing an amount of JD (165,000) thousand from the balance of retained earnings, which constitutes (200%) of the authorized, subscribed and paid-up capital and distributing them as free shares to shareholders, so that the authorized, subscribed and paid-up capital reached JD (247,500) thousand.

| Dr. U.S. Awasthi Member | Mr. Salem Al Qudah Vice-chairman of the BOD | Chairman of the BOD Dr. Mohammad Thneibat |
|---|--|---|
|  |  |  |

| Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan Member | Mr. Manish Gupta Member | Dr. P.S. Gahlaut Member |
|---|--|---|
|  |  |  |

| Eng. Mohammad Al-Munaifi Member | Engineer Sami Smeirat Member | Advocate Mohammad Kreishan Member |
|---|--|---|
|  |  |  |

Chairman of the BOD of JPMC, the CEO, the Assistant CEO and Director of Finance all acknowledge that the information and data in this annual report for 2023 are real, precise and complete.

| Omar Badran Director of Finance | Eng. Abdel Wahab Al Rowwad CEO | Chairman of the BOD Dr. Mohammad Thneibat |
|---|--|---|
|  |  |  |



Financial Statements

| | |
|----|---|
| 83 | Report of Independent Auditors |
| 89 | Financial Statements |
| 94 | Notes Related to the Financial Statements |

To the Shareholders of Jordan Phosphate Mines Company – Public Shareholding Company
Amman – Jordan

Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of **Jordan Phosphate Mines Company – Public Shareholding Company** (the "Company"), and its subsidiaries (together the "Group") which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2023 and the consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group as at 31 December 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards, are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Jordan, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements for the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter provided in that context .

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated financial statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying Consolidated financial statements.

| 1. Revenue recognition | |
|--|--|
| Refer to note 22 on the consolidated financial statements related to revenues disclosure | |
| Key audit matter | How the key audit matter was addressed in the audit |
| <p>The Group focuses on revenue as one of its main performance measures, and given the importance of the amounts and the geographical diversity of the Group's operations and the ease with which these revenues are exposed to the risks of overstatement in value and fraud, we consider the revenue recognition as a key audit matter.</p> <p>Revenues are recognized when the Group meets the performance obligations in accordance with the contracts signed with customers when the goods are sold to customers and the invoice is issued, which usually occurred at a specific point in time.</p> | <p>The audit procedures included an assessment of the Group's accounting policies for revenue recognition in accordance with the International Financial Reporting Standards. We also tested the Group's controls around revenue recognition and key controls within the revenue cycle.</p> <p>We have tested the accuracy of revenue recognition by selecting a sample of sales invoices and match them with contracts and selling prices agreed upon.</p> <p>We have tested a sample of revenues journal entries recorded during the year based on predetermined standards.</p> <p>We have selected a sample of revenues before and after year-end to ensure proper recording in the proper period.</p> <p>We have also performed detailed revenue analysis using financial and non-financial information.</p> |

| 2. Provisions for employees' benefits | |
|--|---|
| Refer to note 16 on the consolidated financial statements related to employees' benefit provision disclosure | |
| <p>Key audit matter</p> <p>The Group has different employee benefit plans such as defined contribution plans whereas the Group's financial obligations are limited to the Company's share of contribution or defined benefit plans "Death and Compensation fund".</p> <p>The measurement of the Death and Compensation fund provision is considered a key audit matter because the balance as of 31 December 2023 amounting to JD 80,578 thousand is material to the consolidated financial statements.</p> <p>Furthermore, measuring the defined benefit obligations plans liability using the projected unit credit method requires used certain assumptions related to the present value of future expected payments and the actuarial assumptions related to the resignation rates, salary increase rates and discount rates. Whereas the calculation of the defined benefit obligations plans liability is performed in accordance with actuarial studies as required by International Accounting Standards (IAS 19) "Employees benefits".</p> | <p>How the key audit matter was addressed in the audit</p> <p>The audit procedures included an assessment of the accounting policies followed by the Group to recognize liabilities. Moreover, we involved our valuation experts to assist us in evaluating the assumptions and methodologies used by the actuarial expert, specifically those related to discount rates, resignation rates, salary increase rates and mortality rates. Nevertheless, we have assessed the extent of the independence and the qualification of the actuarial expert.</p> <p>We tested the accuracy of the assumptions and information used in the calculation of the employees' benefits liabilities by taking a sample of employees' contracts and payroll slips.</p> <p>We evaluated the sufficiency of disclosures made by the Group regarding assumptions used in the measurement of these liabilities in accordance with International Accounting Standards (IAS 19).</p> |

Other information included in the Group's 2023 annual report

Other information consists of the information included in the Group's 2023 annual report other than the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. The Group's 2023 annual report is expected to be made available to us after the date of our audit report of the consolidated financial statements. Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period, and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonable be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Ernst & Young Jordan
P.O. Box 1140
300 King Abdulla Street
Amman 11118
Jordan
Tel:00962 6 580 0777 /00962 6552 6111
Fax:00962 6 5538 300
www.ey.com

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

The Group maintains proper books of accounting which are in agreement with the consolidated financial statements.

The partner in charge of the audit resulting in this auditor's report was Ali Hasan Samara; license number 503.

Amman – Jordan
28 March 2024

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2023
(In Thousands of Jordanian Dinars)

| | Notes | 2023 | 2022 |
|---|-------|------------------|------------------|
| ASSETS | | | |
| Non-current assets | | | |
| Property, plant, and equipment | 3A | 239,700 | 231,823 |
| Projects in progress | 4 | 14,785 | 10,144 |
| Investments in associates and joint ventures | 5 | 335,579 | 365,127 |
| Intangible assets | 6 | 122,015 | 128,812 |
| Deferred tax assets | 21 | 30,059 | 38,890 |
| Employees' housing loans | 7 | 5,100 | 5,346 |
| Financial assets at fair value through other comprehensive income | 8 | 304 | 385 |
| Long term loans receivable | 9 | 6,442 | 6,442 |
| Long term accounts receivable | 11 | 2,521 | 2,521 |
| Long term other current assets | 12 | 4,660 | 6,560 |
| Right-of-use assets | 3B | 35,683 | 53,023 |
| | | <u>796,848</u> | <u>849,073</u> |
| Current assets | | | |
| Inventories, spare parts and supplies | 10 | 166,362 | 197,654 |
| Short term accounts receivable | 11 | 123,272 | 121,652 |
| Other short term current assets | 12 | 79,907 | 100,185 |
| Financial assets at fair value through profit or loss | | 374 | 434 |
| Cash on hand and at banks | 13 | 978,354 | 802,838 |
| | | <u>1,348,269</u> | <u>1,222,763</u> |
| TOTAL ASSETS | | <u>2,145,117</u> | <u>2,071,836</u> |
| Equity and Liabilities | | | |
| Equity | | | |
| Paid-in-capital | 14 | 247,500 | 82,500 |
| Statutory reserve | 14 | 75,000 | 75,000 |
| Voluntary reserve | 14 | 75,000 | 75,000 |
| Special reserve | 14 | 75,000 | 75,000 |
| Fair value reserve | | (357) | (276) |
| Acquisition of non – controlling interest reserve | 38 | 924 | 924 |
| Retained earnings attributable to Company's shareholders | | 1,203,800 | 1,170,542 |
| Equity attributable to Company's shareholders | | <u>1,676,867</u> | <u>1,478,690</u> |
| Non – controlling interests | 37 | 7,053 | 5,792 |
| Total Equity | | <u>1,683,920</u> | <u>1,484,482</u> |
| Liabilities | | | |
| Non-current liabilities | | | |
| Long-term loans | 15 | 29,807 | 34,975 |
| Provisions for employees' benefits | 16 | 48,786 | 55,864 |
| Assets deferral provision | 6 | 18,785 | 18,128 |
| Other long-term credit provisions | 35 | 32,500 | 32,500 |
| Long-term lease liabilities | 3B | 36,180 | 54,151 |
| | | <u>166,058</u> | <u>195,618</u> |
| Current liabilities | | | |
| Accounts payable | 17 | 62,465 | 79,936 |
| Accrued expenses | 18 | 32,368 | 48,790 |
| Other current liabilities | 19 | 39,434 | 40,614 |
| Due to banks | 20 | 1,204 | 433 |
| Current portion of long-term loans | 15 | 5,168 | 12,474 |
| Income tax provision | 21 | 109,678 | 157,404 |
| Short-term lease liabilities | 3B | 7,301 | 7,220 |
| Provisions for employees' benefits | 16 | 37,521 | 44,865 |
| | | <u>295,139</u> | <u>391,736</u> |
| Total Liabilities | | <u>461,197</u> | <u>587,354</u> |
| TOTAL EQUITY AND LIABILITIES | | <u>2,145,117</u> | <u>2,071,836</u> |

The attached notes from 1 to 44 form an integral part of these consolidated financial statements

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME
AS AT 31 DECEMBER 2023
(In Thousands of Jordanian Dinars)

| | <u>Notes</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|--------------|----------------|------------------|
| Net sales | 22 | 1,229,234 | 1,748,265 |
| Cost of sales | 22 | (516,830) | (692,340) |
| Gross profit | 22 | 712,404 | 1,055,925 |
| Selling and marketing expenses | 23 | (6,257) | (6,320) |
| New phosphate port terminal expenses | 34 | (13,702) | (14,801) |
| Aqaba port fees | | (5,035) | (5,135) |
| Transportation expenses | | (92,442) | (78,573) |
| Administrative expenses | 24 | (29,368) | (27,999) |
| Russiefah mine expenses | 25 | (1,364) | (1,502) |
| Mining fees costs | 26 | (37,859) | (49,215) |
| Recovered from (provision for) slow-moving spare parts | 10 | 169 | (914) |
| Other provisions | 16 | (370) | (1,779) |
| Recovered from (provision for) expected credit losses | 9,11 | 4,605 | (4,912) |
| Provision for impairment of investment in associate | 5 | - | (12,352) |
| Other income, net | 27 | 18,338 | 9,641 |
| Foreign currency exchange differences | | 2,658 | 3,043 |
| Operating profit | | 551,777 | 865,107 |
| Finance costs | 28 | (8,873) | (8,438) |
| Finance income | 29 | 41,180 | 10,455 |
| Group's share of profit from associates and joint ventures | 5 | 29,669 | 76,784 |
| Board of directors bonus | | (45) | (45) |
| (Loss) gain from revaluation of financial assets at fair value through profit or loss | | (60) | 65 |
| Profit before income tax | | 613,648 | 943,928 |
| Income tax expense | 21 | (166,820) | (226,783) |
| Profit for the year | | 446,828 | 717,145 |
| Profit attributable to: | | | |
| Company's shareholders | | 445,533 | 715,406 |
| Non-controlling interests | | 1,295 | 1,739 |
| | | 446,828 | 717,145 |
| | | <u>JD/Fils</u> | <u>JD/Fils</u> |
| Basic and diluted profit per share attributable to the Company's shareholders | 30 | 1/800 | 2/891 |

The attached notes from 1 to 44 form an integral part of these consolidated financial statements

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023
(In Thousands of Jordanian Dinars)

| | Notes | 2023 | 2022 |
|--|-------|----------------|----------------|
| Profit for the year | | 446,828 | 717,145 |
| Add: Other comprehensive income items not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods (net of tax) | | | |
| Changes in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income | 8 | (81) | - |
| Actuarial gain resulted from revaluation of defined benefit obligation plan | 16 | 191 | 3,739 |
| Total comprehensive income for the year | | 446,938 | 720,884 |
| Total comprehensive income attributable to: | | | |
| Company's shareholders | | 445,677 | 719,058 |
| Non-controlling interests | 37 | 1,261 | 1,826 |
| Total comprehensive income for the year | | 446,938 | 720,884 |

The attached notes from 1 to 44 form an integral part of these consolidated financial statements

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023
(In Thousands of Jordanian Dinars)

| | Reserves | | | | Fair value reserve | Acquisition of non -controlling interest reserve | Retained earnings | | Equity attributable to Company's shareholders | Non - controlling interest | Total equity | |
|---------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|---------|--------------------|--|-------------------|------------|---|----------------------------|--------------|-----------|
| | Paid-in capital | Statutory | Voluntary | Special | | | Unrealized* | Realized** | | | | Total |
| For the year ended 31 December 2023 | | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2023 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (276) | 924 | 26,205 | 1,144,337 | 1,170,542 | 1,478,690 | 5,792 | 1,484,482 |
| Profit for the year | - | - | - | - | - | - | (60) | 445,593 | 445,533 | 445,533 | 1,295 | 446,828 |
| Other comprehensive income items | - | - | - | - | (81) | - | - | 225 | 225 | 144 | (34) | 110 |
| Total comprehensive income | - | - | - | - | (81) | - | (60) | 445,818 | 445,758 | 445,677 | 1,261 | 446,938 |
| Capital increase (note 42) | 165,000 | - | - | - | - | - | - | (165,000) | (165,000) | - | - | - |
| Cash dividends distribution (Note 42) | - | - | - | - | - | - | - | (247,500) | (247,500) | (247,500) | - | (247,500) |
| Balance at 31 December 2023 | 247,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (357) | 924 | 26,145 | 1,177,655 | 1,203,800 | 1,676,867 | 7,053 | 1,683,920 |
| For the year ended 31 December 2022 | | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2022 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (276) | 924 | 26,140 | 590,344 | 616,484 | 924,632 | 3,966 | 928,598 |
| Profit for the year | - | - | - | - | - | - | 65 | 715,341 | 715,406 | 715,406 | 1,739 | 717,145 |
| Other comprehensive income items | - | - | - | - | - | - | - | 3,652 | 3,652 | 3,652 | 87 | 3,739 |
| Total comprehensive income | - | - | - | - | - | - | 65 | 718,993 | 719,058 | 719,058 | 1,826 | 720,884 |
| Cash dividends distribution (Note 42) | - | - | - | - | - | - | - | (165,000) | (165,000) | (165,000) | - | (165,000) |
| Balance at 31 December 2022 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (276) | 924 | 26,205 | 1,144,337 | 1,170,542 | 1,478,690 | 5,792 | 1,484,482 |

* An amount of JD 26,145 thousand is restricted and represents the unrealized gain from the revaluation of investment and acquisition of Indo-Jordan Chemical Co. and Nippon Jordan Fertilizer Co. during 2010 and 2011.

** Included in retained earnings an amount of JD 30,416 thousands which are restricted, it includes JD 30,059 thousands which represents deferred tax assets, an amount of JD 276 thousands restricted against the negative balance of fair value reserve for financial assets at fair value through other comprehensive income as of 31 December 2023.

The attached notes from 1 to 44 form an integral part of these consolidated financial statements

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023
(IN THOUSANDS OF JORDANIAN DINARS)

| | Notes | 2023 | 2022 |
|---|-------|------------------|------------------|
| <u>OPERATING ACTIVITIES</u> | | | |
| Profit for the year before income tax | | 613,648 | 943,928 |
| Adjustments - | | | |
| Depreciation | 3A | 12,586 | 12,214 |
| Depreciation of right of use assets | 3B | 4,906 | 4,978 |
| Amortization of new phosphate port terminal | 6 | 6,361 | 6,361 |
| Amortization of natural gas station and pipeline | 6 | 436 | 655 |
| Provisions for employees' benefits | 16 | 16,114 | 9,651 |
| Finance costs | 28 | 8,873 | 8,438 |
| Finance income | 29 | (41,180) | (10,455) |
| Mining fees costs | 26 | 40,228 | 51,619 |
| Group's share of profit from associates and joint ventures | 5 | (29,669) | (76,784) |
| Group's share of gain on sale and liquidation of investments in associates, net | 5 | - | (2,819) |
| Provision for impairment of investments in associates | 5 | - | 12,352 |
| (Recovered from) provision for slow-moving spare parts and supplies | 10 | (169) | 914 |
| (Recovered from) provision for expected credit losses | 9,11 | (4,605) | 4,912 |
| Other non-cash items | | (8,705) | 8,097 |
| Working capital changes: | | | |
| Accounts receivable | | 2,985 | 70,538 |
| Employees' housing loans | | 271 | (1,063) |
| Other current assets | | 13,164 | 2,859 |
| Inventories, spare parts and supplies | | 31,461 | (34,453) |
| Accounts payable | | (17,471) | (40,790) |
| Accrued expenses | | (14,709) | 17,954 |
| Other current liabilities | | (1,180) | 13,868 |
| Provisions for employees' benefits paid | 16 | (30,109) | (21,748) |
| Mining fees paid | | (22,079) | (104,236) |
| Income tax paid | 21 | (205,982) | (162,805) |
| Net cash flows from operating activities | | 375,175 | 714,185 |
| <u>INVESTING ACTIVITIES</u> | | | |
| Property, plant and equipment and projects in progress | | (25,511) | (20,901) |
| Short term deposits mature between within 3 months and 1 year | | (466,412) | (333,803) |
| Proceeds from sale and liquidation of investments in associates | 5 | - | 5,465 |
| Investment in associates and joint ventures | | (66) | (33) |
| Dividends received | | 64,886 | 34,785 |
| Loans receivables | | - | 5,062 |
| Interest received | | 30,031 | 10,455 |
| Net cash flows used in investing activities | | (397,072) | (298,970) |
| <u>FINANCING ACTIVITIES</u> | | | |
| Repayments of loans | | (12,474) | (18,432) |
| Dividends paid | | (247,611) | (163,175) |
| Lease liabilities payments | 3B | (5,547) | (6,340) |
| Finance costs paid | | (4,138) | (2,760) |
| Net cash flows used in financing activities | | (269,770) | (190,707) |
| Net (decrease) increase in cash and cash equivalents | | (291,667) | 224,508 |
| Cash and cash equivalents at 1 January | | 468,602 | 244,094 |
| Cash and cash equivalents at 31 December | 13 | 176,935 | 468,602 |

The attached notes from 1 to 44 form an integral part of these consolidated financial statements

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(1) GENERAL

Jordan Phosphate Mines Company was established in 1949 and became a Public Shareholding Company in 1953. The Company's objectives are to mine and market phosphate rock, produce fertilizers and invest in the establishment of related industries. The fertilizers production unit is located in the Industrial Complex in Aqaba. The phosphate rock is extracted, to a large extent, from the mines of Al-Abiad, Al-Hasa, and Shidiya. In respect of the mining rights granted to the Company, it is subject to annual mining rights fees of JD 500 / squared Kilo meter or any part of squared Kilo meter per mined area payable to the Natural Resources Authorities. The Company produces chemical fertilizers and related by-products through its subsidiaries that are listed in (Note 2-2).

The head office of the Company is located in Shmeisani, Amman - Jordan.

The Consolidated financial statements were authorized for issuance by the Board of Directors in their meeting held on 28 March 2024 and they are subject to the approval of the Company's General Assembly.

Investors with significant influence on the Group:

Indian Potash Limited, Government Investments Management Company (Jordan), Jordanian Social Security Corporation, Kisan International Trading and Government of Kuwait own 27.4%, 25.7%, 16.6% 9.6%, and 9.3% of the Company's capital, respectively.

(2) BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

(2-1) BASIS OF PREPARATION

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis, except for the financial assets at fair value through profit and loss and financial assets at fair value through other comprehensive income which have been measured at fair value as of the date of the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

The consolidated financial statements are presented in Jordanian Dinars and all values are rounded to the nearest thousand except when otherwise indicated.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(2-2) BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements comprise the financial statements of Jordan Phosphate Mines Company ("The Company") and the following subsidiaries as of 31 December 2023:

| Company name | Nature of activity | Ownership | Country |
|---|--|-----------|---------|
| Indo-Jordan Chemicals Company Limited | Phosphoric Acid and other chemicals production | 100% | Jordan |
| Ro'ya for Transportation Company Limited | Transportation services | 100% | Jordan |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | Fertilizers and chemicals production | 80% | Jordan |

The control exists when the Group has the rights to variable returns from its involvement with the subsidiaries, and has the ability to affect those returns. Control over the subsidiaries is exercised when the following factors exist:

- Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee).
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee.
- The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group owns less than a majority of the voting rights in an investee, in this case, the Group considers all factors and circumstances to determine whether it has control over the investee, which include the following:

- Contractual agreements with shareholders that have voting rights in the investee.
- Rights resulting from other contractual arrangements.
- The Group's current and future voting rights in the investee.

The Group reassesses its control over the investee when circumstances and factors exist that lead to the change in one or more of the three factors listed above.

Subsidiaries are fully consolidated from the date on which the Group gains control and continues to do so until the date when such control ceases. The subsidiaries revenues and expenses are consolidated in the consolidated statement of comprehensive income from the date the Group gains control over the subsidiaries until that control ceases.

Profits, losses, and all other comprehensive income items are attributed to the shareholders' equity of the parent company, and to non-controlling interest, even if this leads to a deficit balance. If need arises, the subsidiaries' financial statements are adjusted accordingly to comply with the Group's accounting policies. All intra-group assets, liabilities, equity, revenues, expenses, gains and losses resulting from intra-group transactions and dividends are eliminated in full.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interest
- Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity
- Recognizes the fair value of the consideration received
- Recognizes the fair value of any investment retained
- Recognizes any surplus or deficit in the statement of profit or loss and other comprehensive income
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in OCI to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

(2-3) NEW IFRS AND AMENDMENTS APPLIED FOR FIRST TIME DURING THE YEAR

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those followed in the preparation of the annual consolidated financial statements for the year ended 31 December 2022, except for the adoption of new standards effective as of 1 January 2023:

IFRS 17 Insurance Contracts

In May 2017, the IASB issued IFRS 17 Insurance Contracts (IFRS 17), a comprehensive new accounting standard for insurance contracts covering recognition and measurement, presentation and disclosure. Once effective, IFRS 17 will replace IFRS 4 Insurance Contracts (IFRS 4) which was issued in 2005. IFRS 17 applies to all types of insurance contracts (i.e., life, non-life, direct insurance and re-insurance), regardless of the type of entities that issue them, as well as to certain guarantees and financial instruments with discretionary participation features. A few scope exceptions will apply. The overall objective of IFRS 17 is to provide an accounting model for insurance contracts that is more useful and consistent for insurers. In contrast to the requirements in IFRS 4, which are largely based on grandfathering previous local accounting policies, IFRS 17 provides a comprehensive model for insurance contracts, covering all relevant accounting aspects. The core of IFRS 17 is the general model, supplemented by:

- A specific adaptation for contracts with direct participation features (the variable fee approach),
- A simplified approach (the premium allocation approach) mainly for short-duration contracts.

IFRS 17 is effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2023 and must be applied retrospectively. Early application is permitted, provided the entity also applies IFRS 9 and IFRS 15 on or before the date it first applies IFRS 17.

This standard is not applicable to the Group.

Definition of Accounting Estimates - Amendments to IAS 8

In February 2021, the IASB issued amendments to IAS 8, in which it introduces a definition of 'accounting estimates'. The amendments clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

The amendments are effective from 1 January 2023 and apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted as long as this fact is disclosed.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Disclosure of Accounting Policies - Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2

In February 2021, the IASB issued amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, in which it provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendments aim to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

The amendments are effective from 1 January 2023. and apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted as long as this fact is disclosed.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction - Amendments to IAS 12

In May 2021, the Board issued amendments to IAS 12, which narrow the scope of the initial recognition exception under IAS 12, so that it no longer applies to transactions that give rise to equal taxable and deductible temporary differences.

The amendments should be applied to transactions that occur on or after the beginning of the earliest comparative period presented. In addition, at the beginning of the earliest comparative period presented, a deferred tax asset (provided that sufficient taxable profit is available) and a deferred tax liability should also be recognised for all deductible and taxable temporary differences associated with leases and decommissioning obligations.

The amendments are effective from 1 January 2023. and apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted as long as this fact is disclosed.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

International Tax Reform—Pillar Two Model Rules – Amendments to IAS 12

The amendments to IAS 12 have been introduced in response to the OECD's BEPS Pillar Two rules and include:

- A mandatory temporary exception to the recognition and disclosure of deferred taxes arising from the jurisdictional implementation of the Pillar Two model rules; and
- Disclosure requirements for affected entities to help users of the financial statements better understand an entity's exposure to Pillar Two income taxes arising from that legislation, particularly before its effective date.

The mandatory temporary exception – the use of which is required to be disclosed – applies immediately. The remaining disclosure requirements apply for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2023, but not for any interim periods ending on or before 31 December 2023.

The amendments had no material impact on the Group's consolidated financial statements as the Group.

(2-4) USE OF ESTIMATES

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues and expenses. In particular, considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgment and uncertainty and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

Useful life of properties, plant and equipment

The Group's management estimates the useful life for property, plant and equipment for the purpose of calculating depreciation by depending on the expected useful life of these assets. Management reviews the remaining book value and useful life annually. Future depreciation expense is adjusted if management believes that the remaining useful life of the assets differs from previous estimations.

Impairment of goodwill

The Group's management performs an annual impairment test for the goodwill resulted from the purchase of the fertilizers unit at the date of the consolidated financial statements. Goodwill is impaired if there are indications of impairment, i.e. if the estimated recoverable amount for the fertilizers unit is less than the book value. Impairment is recorded in the consolidated statement of income.

The fair value of recoverable amounts for the fertilizers unit is valued using the discounted value of future cash flows. All assumptions used in the goodwill impairment calculation are indicated in (Note 6).

Provision for slow moving spare parts

The Group's management performs an annual study which categorizes all spare parts by age groups. Based on the results of the study, a provision is taken against spare parts which have surpassed, at the date of the Group's financial statements, a certain age from the date of purchase.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Expected credit losses

For all debt instruments, the Group has applied the standard's simplified approach and has calculated ECL based on lifetime expected credit losses. The Group has established a provision matrix that is based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Income tax provision

The Group calculates tax expense for the year based on reasonable estimates, for possible consequences of audit by the Income and Sales tax department. The amount of tax provision is based on various factors, such as experience of previous tax audits. Additionally, the Group engages an independent tax specialist to review the tax provision calculations.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences such as unused tax expenses and losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits. Details of income tax provision and deferred tax are disclosed in (Note 21).

Significant judgement in determining the lease term of contracts with renewal options

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group has the option, under some of its leases to lease the assets for additional terms. The Group applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew.

That is, it considers all relevant factors that create an economic incentive for it to exercise the renewal. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise (or not to exercise) the option to renew (e.g., a change in business strategy).

The Group included the renewal period as part of the lease term for leases of plant and machinery due to the significance of these assets to its operations. These leases have a short non-cancellable period and there will be a significant negative effect on production if a replacement is not readily available.

Death and compensation fund provision

Death and compensation fund provision is measured using the Projected Unit Credit Method that is calculated by an actuarial. All actuarial assumptions are disclosed in (Note 16).

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(2-5) SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Property, plant and equipment

A) Property plant and equipment recognition and measurement

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment in value. Depreciation is calculated on a straight-line basis using the following depreciation rates, (land is not depreciated):

| <u>Type of property, plant and equipment</u> | <u>Depreciation rate</u> |
|--|--------------------------|
| | % |
| Buildings and constructions | 2 |
| Roads and yards | 4 |
| Machinery and equipment | 3 |
| Water and electricity networks | 2-3 |
| Furniture and office equipment | 9 |
| Medical and lab equipment | 10 |
| Communication equipment | 12 |
| Computers | 12 |
| Vehicles | 7 |
| Spare parts reserves | 3 |
| Software and programs | 20 |

The useful life and depreciation method are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Book value of property and equipment's are being reviewed regarding the decreasing the value when the events or changing in circumstances indicate that the book value cannot be recovered. When the carrying values exceed the estimated recoverable amounts, the assets are written down to their recoverable amount, and the impairment is recorded in the consolidated statement of income.

Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of income when the asset is derecognised.

B) Major maintenance and repairs

Expenditure on major maintenance refits or repairs comprises the cost of replacement assets or parts of assets and overhaul costs. Where an asset, or part of an asset, that was separately depreciated and is now written off is replaced, and it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group through an extended life, the expenditure is capitalised. Where part of the asset was not separately considered as a component and therefore not depreciated separately, the replacement value is used to estimate the carrying amount of the replaced asset(s) which is immediately written off. All other day-to-day maintenance and repairs costs are expensed as incurred.

Projects in progress

Projects in progress are stated at cost, and include the cost of construction, equipment and other direct costs and it is not depreciated until it is available for use.

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Unless the Group is reasonably certain to obtain ownership of the leased asset at the end of the lease term, the recognized right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of its estimated useful life and the lease term. Right-of-use assets are subject to impairment.

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating a lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate.

The variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expense in the period on which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses the incremental borrowing rate at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the in-substance fixed lease payments or a change in the assessment to purchase the underlying asset.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to some of its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases that are considered of low value (USD 5,000 annually). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

Investments in associates and joint ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investments in its associate and joint venture are accounted for using the equity method.

Under the equity method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is not tested for impairment individually.

The consolidated statement of income reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in other comprehensive income of those investees is presented as part of the Group's consolidated statement of other comprehensive income. In addition, when there has been a change recognised directly in the equity of the associate or joint venture, the Group recognises its share of any changes, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and a joint venture is shown on the face of the consolidated statement of income and represents profit or loss after tax and non-controlling interests in the subsidiaries of the associate or joint venture.

The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value, and then recognises the loss as 'Share of profit of an associate and a joint venture' in the consolidated statement of income.

Upon loss of significant influence over the associate or joint control over the joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognised in the consolidated statement of income.

Intangible assets

- New phosphate port terminal

This item represents the license to use and operate the new phosphate port terminal until 2040, after that the port will be handed over to Aqaba Development Corporation.

- Natural gas station and pipeline

This item represents the license to use and operate the new gas station and pipeline until 2033, after that the station will be handed over to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan.

Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses. Intangible assets are amortized over the period in which they are expected to be available for use by the Group using straight line method and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization expense on intangible assets is recognized in the consolidation statement of income.

- Goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred measured at acquisition date fair value and the amount of any non-controlling interests in the acquire. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquire at fair value or at the proportionate share of the acquirer's identifiable net assets. Acquisition-related costs are expensed as incurred and included in administrative expenses.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

If the business combination is achieved in stages, any previously held equity interest is remeasured at its acquisition date fair value and any resulting gain or loss is recognised in the consolidated statement of income.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognised at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement, is measured at fair value with changes in fair value recognised in consolidated statement of income.

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the reassessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in consolidated income statement .

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

Where goodwill has been allocated to a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the disposed operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal. Goodwill disposed in these circumstances is measured based on the relative values of the disposed operation and the portion of the cash-generating unit retained.

Asset deferral cost

The Group recognizes and measures asset deferral provision for movable assets as a consequence of the use of the new phosphate port terminal during the operating period in accordance with IAS 37, using the best estimate of the expenditures required to settle the present obligation at the consolidated statement of financial position date.

Financial assets at fair value through other comprehensive income

These are financial assets limited to equity instruments and the management intends to retain those assets in the long term.

These financial assets are initially recognized at fair value plus attributable transaction costs and subsequently measured at fair value. The change in fair value of those assets is presented in the consolidated statement of comprehensive income within owners' equity, including the change in fair value resulting from the foreign exchange differences of non-monetary assets. In case those assets - or part of them - were sold, the resultant gain or loss is recorded in the consolidated comprehensive income statement within owners' equity and the fair value reserve for the sold assets is directly transferred to the retained profit or loss and not through the consolidated statement of income.

- Those financial assets are not subject to impairment testing.
- Dividend's income is recorded in the consolidated income statement.
- It is not permitted to reclassify assets to or from this category except in certain circumstances determined in the IFRS 9.

Debit financial assets

Debit financial assets are initially recognized at fair value, debit financial assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Inventories and spare parts

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

| | |
|------------------------------------|---|
| Raw materials | Purchase cost using the weighted average cost method. |
| Finished goods and work in process | Cost of direct materials, labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs, using the weighted average cost method. |
| Spare parts and supplies | Cost using the weighted average cost method. |

Accounts receivable

Accounts receivable are stated at original invoice amount less any provision for any uncollectible amounts or expected credit loss. The Group applies a simplified approach in calculating ECLs. The Group has established a provision matrix that is based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment in accordance with IFRS (9).

Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets which are purchased with the aim of resale in the near future in order to generate profit from the short-term market prices fluctuation or the trading profit margins.

Financial instruments at fair value through profit or loss are initially measured at fair value, transaction costs are recorded in the income statement at the date of transaction. Subsequently, these assets are revalued at fair value. Gains or losses arising on subsequent measurement of these financial assets including the change in fair value arising from non-monetary assets in foreign currencies are recognized in the income statement. When these assets or portion of these assets are sold, the gain or loss arising is recorded in the consolidated statement of income.

Dividend and interest income are recorded in the consolidated statement of income.

It is not permitted to reclassify assets to or from this category except in certain circumstances determined in the International Financial Reporting Standards.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalent in the consolidated statement of financial position comprise cash at banks and at hand and short term deposits with an original maturity of three months or less. If original maturity of deposits exceeds three months, they are classified as short-term investments. For the purpose of the consolidated statement of cash flow, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

Long term loans

All loans and borrowings are initially recognized at fair value less directly attributable transaction costs. After initial recognition, interest bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Loans interests are expensed in the period they occur including the grace period (if any). However, interest on loans granted for the purpose of financing projects in progress, is capitalized as a part of the project cost.

Employees' benefits

The Group grants its employees schemes for early retirement and end of service compensations according to the following plans:

1. Defined benefits plans

The Group has the following defined benefits plans:

- End of service bonus compensation.
- Death and compensation fund.

The plans liability is determined actuarial expert. The obligation provision and pension costs are determined using the projected unit credit method. The projected unit credit method considers each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of plan amendment or the date that the company recognizes related costs. Actuarial gains or losses are recognized in accumulated losses through OCI in the period in which they occur. Gain or loss is realized from amendment or payment of the benefits when it occurs. The end of service obligation is measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the interest rate on government bonds.

2. Defined contribution plans

The Group computes its share from contributions to the defined contribution plans that is being provided to the plan's fund, which is financially and managerially independent from the Group, bank account in form of cash payments. Once the Group pays its share of contributions it will have no further liability toward the plan. Contributions are recognized as expense in the consolidated statement of income.

Accounts payable and accruals

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for goods or services received, whether billed by the supplier or not.

Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) arising from a past event and the costs to settle the obligation are both probable and able to be reliably measured.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Revenue and expense recognition

Revenues are recorded in accordance with the five-steps model of the International financial Reporting Standard (15), which includes identifying the contract and the price and determining the performance obligation in the contract and recognizing revenue based on the performance of the obligation, where revenue is recognized when the goods are sold to customers and the invoice is issued, which usually takes place at a specific point in time.

Interest revenues are recognized on an accrual basis using effective interest method.

Other revenues are recognized on an accrual basis.

Expenses are recognized on an accrual basis.

Mining Fees

Mining fees paid in respect of phosphate rock used by the Fertilizers Unit are charged to cost of sales. Other mining fees on exported and locally sold phosphate are shown as a separate item in the consolidated statement of income.

Leases

Leases are classified as operating leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessor. Operating lease payments are recognized as an expense on a straight-line basis.

Income tax

Income tax expense represents current year income tax and deferred income tax.

Accrued tax expenses are calculated based on taxable income, which may be different from accounting income as it may include tax-exempt income, non-deductible expenses in the current year that are deductible in subsequent years, tax-accepted accumulated losses or tax-deductible items.

Current income tax is calculated based on the tax rates and laws that are applicable at the consolidated statement of financial position date and according to IAS 12.

Deferred income taxation is provided using the liability method on all temporary differences at the consolidated financial statement date. Deferred income tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on laws that have been enacted at the financial position date.

The carrying values of deferred income tax assets are reviewed at each consolidated statement of financial position date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred income tax asset to be utilized.

Impairment of non-financial assets

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded subsidiaries or other available fair value indicators.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate ruling at the date of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the consolidated statement of financial position date, based on the rates declared by the Central Bank of Jordan.

Fair value

The Group evaluates its financial instruments at fair value at the date of the financial statements.

The fair value of the financial instruments is included at the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group measures the fair value of financial assets and liabilities using the pricing assumptions used by market participants to price financial assets and liabilities, assuming that market participants behave according to their economic interests.

The Group uses valuation techniques that are appropriate and commensurate with the circumstances, and provides sufficient information for fair value measurement. Also, it illustrates clearly the use of inputs that are directly observable, and minimizes the use of inputs that are not directly observed.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The Group uses the following valuation methods and alternatives in measuring and recording the fair value of financial instruments:

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements or have been written off are categories within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1- Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2- Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- Level 3- Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have accrued between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

For the disclosure of fair value, the Group classifies assets and liabilities based on their nature, their risk, and the level of fair value measurement.

Segment reporting

For the purpose of reporting to management and the decision makers in the Group, a business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments.

A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and return that are different from those of segments operating in other economic environments.

Current Versus non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- Expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle
- Held primarily for the purpose of trading
- Expected to be realised within twelve months after the reporting period

Or

- Cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when:

- It is expected to be settled in the normal operating cycle
- It is held primarily for the purpose of trading
- It is due to be settled within twelve months after the reporting period

Or

- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

Offsetting

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(3A) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

| | Land | Buildings and constructions | Roads & yards | Machinery & equipment | Water & electricity networks | Furniture & office equipment | Medical equipment | Communication equipment | Computers | Vehicles | Spare parts reserves | Software and programs | Total |
|--|--------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------|---------------|----------------------|-----------------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023 | | | | | | | | | | | | | |
| Cost - | | | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2023 | 3,503 | 138,161 | 25,417 | 503,337 | 94,179 | 8,077 | 1,139 | 1,355 | 3,966 | 14,475 | 75,267 | 1,913 | 870,789 |
| Additions | - | 702 | - | 3,378 | 165 | 1,853 | 18 | 5 | 60 | 467 | 7,549 | - | 14,197 |
| Transfers from projects in progress (Note 4) | - | 915 | 249 | 5,485 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,649 |
| Disposals | - | (847) | (128) | (6,285) | (54) | (50) | - | (2) | (62) | (153) | (337) | - | (9,918) |
| Balance at 31 December 2023 | 3,503 | 138,931 | 25,538 | 503,915 | 94,290 | 9,880 | 1,157 | 1,358 | 3,964 | 14,789 | 82,479 | 1,913 | 881,717 |
| Accumulated Depreciation - | | | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2023 | - | 101,851 | 23,837 | 402,724 | 45,248 | 5,344 | 952 | 1,319 | 3,573 | 13,596 | 38,610 | 1,912 | 638,966 |
| Depreciation for the year | - | 1,910 | 273 | 6,402 | 1,449 | 338 | 28 | 9 | 99 | 243 | 1,835 | - | 12,586 |
| Disposals | - | (847) | (128) | (6,085) | (54) | (40) | - | (2) | (55) | (96) | (228) | - | (9,535) |
| Balance at 31 December 2023 | - | 102,914 | 23,982 | 401,041 | 46,643 | 5,642 | 980 | 1,326 | 3,617 | 13,743 | 40,217 | 1,912 | 642,017 |
| Net book value - | | | | | | | | | | | | | |
| At 31 December 2023 | 3,503 | 38,017 | 1,556 | 102,874 | 47,647 | 4,238 | 177 | 32 | 347 | 1,046 | 42,262 | 1 | 239,700 |

The value of fully depreciated property, plant and equipment is JD 591,306 thousand as at 31 December 2023 (31 December 2022: JD 577,352 thousand).

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

2022

Cost:

Balance at 1 January 2022

Additions

Transfers from projects

in progress

Disposals

Balance at 31 December 2022

Accumulated Depreciation:

Balance at 1 January 2022

Depreciation for the year

Disposals

Balance at 31 December 2022

Net book value -

At 31 December 2022

| | Land JD ('000) | Buildings and constructions JD ('000) | Roads & yards JD ('000) | Machinery & equipment JD ('000) | Water & electricity networks JD ('000) | Furniture & office equipment JD ('000) | Medical equipment JD ('000) | Communication equipment JD ('000) | Computers JD ('000) | Vehicles JD ('000) | Spare parts reserves JD ('000) | Software and programs JD ('000) | Total JD ('000) |
|--|-------------------|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|--|-----------------------------------|---|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Balance at 1 January 2022 | 3,503 | 133,754 | 25,361 | 500,518 | 91,840 | 6,409 | 1,073 | 1,358 | 3,886 | 14,251 | 69,913 | 1,913 | 853,779 |
| Additions | - | 1,073 | 69 | 908 | - | 494 | 113 | 7 | 136 | 84 | 5,393 | - | 8,277 |
| Transfers from projects in progress | - | 5,978 | - | 2,657 | 2,516 | 1,398 | - | - | - | 190 | - | - | 12,739 |
| Disposals | - | (2,644) | (13) | (746) | (177) | (224) | (47) | (10) | (56) | (50) | (39) | - | (4,006) |
| Balance at 31 December 2022 | 3,503 | 138,161 | 25,417 | 503,337 | 94,179 | 8,077 | 1,139 | 1,355 | 3,966 | 14,475 | 75,267 | 1,913 | 870,789 |
| Accumulated Depreciation: | | | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2022 | - | 99,745 | 23,575 | 397,628 | 43,992 | 5,113 | 963 | 1,320 | 3,535 | 13,429 | 36,941 | 1,912 | 628,153 |
| Depreciation for the year | - | 2,420 | 275 | 5,842 | 1,404 | 260 | 24 | 9 | 94 | 217 | 1,669 | - | 12,214 |
| Disposals | - | (314) | (13) | (746) | (148) | (29) | (35) | (10) | (56) | (50) | - | - | (1,401) |
| Balance at 31 December 2022 | - | 101,851 | 23,837 | 402,724 | 45,248 | 5,344 | 952 | 1,319 | 3,573 | 13,596 | 38,610 | 1,912 | 638,966 |
| Net book value - | | | | | | | | | | | | | |
| At 31 December 2022 | 3,503 | 36,310 | 1,580 | 100,613 | 48,931 | 2,733 | 187 | 36 | 393 | 879 | 36,657 | 1 | 231,823 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Depreciation included in the consolidated statement of income is allocated as follows:

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Cost of sales | 12,348 | 11,765 |
| Administrative expenses (Note 24) | 168 | 385 |
| Selling and marketing expenses | 61 | 54 |
| Russiefah mine expenses (Note 25) | 7 | 6 |
| Others | 2 | 4 |
| | <u>12,586</u> | <u>12,214</u> |

(3B) RIGHT OF USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

The Group has lease contracts for various lands owned by the Government of Jordan, used in its operations. The Group's obligations under its leases are secured by the lessor's title to the leased assets. Generally, the Group is restricted from assigning and subleasing the leased assets.

The Group also has some short term leases. The Group applies the 'short-term lease' recognition exemptions for this lease.

The lease obligation was computed based on average discount rate of 6.5%.

Set out below are the carrying amounts of right-of-use assets and lease liabilities recognised as of 31 December:

| | Right-of-use assets | Lease liabilities* |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023 - | | |
| Balance at 1 January | 53,023 | 61,371 |
| Depreciation | (4,906) | - |
| Finance costs (Note 28) | - | 3,802 |
| Payments | - | (5,547) |
| Disposals* | (12,000) | (16,457) |
| Adjustments | (434) | 312 |
| Balance at 31 December | <u>35,683</u> | <u>43,481</u> |

During the year 2023, the Group has terminated several lease contracts for land at Shidiya mine. The termination resulted in income of JD 4,457 thousand (Note 27).

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

| | Right-of-use assets JD ('000) | Lease liabilities * JD ('000) |
|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 2022 - | | |
| Balance at 1 January | 58,001 | 64,413 |
| Depreciation | (4,978) | - |
| Finance costs(Note 28) | - | 4,113 |
| Transfer to credit balances | - | (815) |
| Payments | - | (6,340) |
| Balance at 31 December | 53,023 | 61,371 |

* Lease liabilities details as at 31 December 2023 and 2022 are as follows:

| 2023 | | | 2022 | | |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Short-term | Long-term | Total | Short-term | Long-term | Total |
| JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 7,301 | 36,180 | 43,481 | 7,220 | 54,151 | 61,371 |

(4) PROJECTS IN PROGRESS

Movement on the projects in progress is as follows:

| | Balance at 1 January JD ('000) | Additions JD ('000) | Transferred to property plant & equipment JD ('000) | Transferred to Intangible assets JD ('000) | Disposals JD ('000) | Balance at 31 December JD ('000) |
|--|--------------------------------------|------------------------|--|---|------------------------|--|
| 2023 - | | | | | | |
| Industrial Complex Projects - Aqaba | 28 | 5,193 | (1,158) | - | - | 4,063 |
| Shidiya Mine Projects | 804 | 605 | (123) | - | (24) | 1,262 |
| Indo-Jordan Chemicals Company Projects | 9,080 | 3,897 | (4,920) | - | - | 8,057 |
| Head Office, Hasa & Abyad mines | 5 | 1,095 | (448) | - | - | 652 |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Projects | 227 | 524 | - | - | - | 751 |
| Total | 10,144 | 11,314 | (6,649) | - | (24) | 14,785 |
| 2022 - | 16,074 | 12,624 | (12,739) | (5,680) | (135) | 10,144 |

The estimated cost to complete the projects in progress as of 31 December 2023 amounted to JD 17,794 thousand for Jordan Phosphate Mines Company and the expected completion of these projects is by the end of 2024. The estimated cost to complete the projects in progress amounted to JD 1,064 thousand for Indo-Jordan Chemicals related projects as of 31 December 2023 and the expected completion of these projects is during 2024. The estimated cost to complete the projects in progress amounted to JD 2,446 thousand for Nippon Jordan Fertilizers related projects as of 31 December 2023 and the expected completion of these projects is during 2024.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(5) INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

The below schedule summarizes the Group's investment in associates and joint ventures:

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Investment in associates (A) | 230,676 | 262,871 |
| Joint ventures (B) | 104,903 | 102,256 |
| | <u>335,579</u> | <u>365,127</u> |

A. INVESTMENTS IN ASSOCIATES:

The below schedule summarizes financial information for the Group's investment in associates:

| | Country of incorporation | Nature of activity | Ownership % | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|--|-----------------------------|------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Jordan India Fertilizer Company "JIFCO" | Jordan | Phosphoric acid production | 48 | 230,577 | 262,838 |
| Jordan Renewable Aluminum Fluoride Manufacturing Company* | Jordan | Aluminum fluoride production | 33 | 99 | 33 |
| Manajim for Mining Development Company "Manajim"** | Jordan | Mining services | 46 | - | - |
| Arkan Company for Constructions "Arkan"*** | Jordan | Mining contracting | 46 | - | - |
| Kaltim Jordan Abdi Company**** | Indonesia | Phosphoric acid production | 40 | - | - |
| | | | | <u>230,676</u> | <u>262,871</u> |

*During the year 2022, the Group invested in 33% of Jordanian Renewable Aluminum Fluoride Manufacturing Company's capital for an amount of JD 33 thousand. The registration procedures for the Jordanian Renewable Aluminum Fluoride Manufacturing Company were completed with the Companies Control Department in the Hashemite Kingdom of Jordan during December 2022. The Group increased its investment by JD 66 thousand during the year 2023 to reach to JD 99 thousand as of 31 December 2023. The company did not commence its operations until the date of preparing of the consolidated financial statements.

**During 2022, The Group recorded a provision for impairment in investment against its investment in Manajim for Mining Development Company with an amount JD 12,352 thousand.

***During 2022, the Group sold its share in Arkan Company for Constructions for JD 5,200 thousand which resulted in a gain of JD 2,884 thousand.

****During 2022, Kaltim Jordan Abdi Company was liquidated, and accordingly, the investment was disposed recognizing a loss of JD 65 thousand, after collecting an amount of JD 265 thousand in cash as a result of the liquidation.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Movements on the investment in associates were as follows:

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Balance at 1 January | 262,871 | 239,846 |
| The Group's share of current year profit | 27,498 | 66,546 |
| Additions (disposals) of Group's share of JIFCO income related to transactions between the Group and associate | 2,627 | (1,820) |
| Investment in Jordan Renewable Company for Aluminum Fluoride | 66 | 33 |
| Dividends from Jordan Indian Fertilizers Company | (62,386) | (26,736) |
| Provision for Impairment of investment in Manajim for Mining Development | - | (12,352) |
| Sale and liquidation of investments in associates | - | (2,646) |
| Balance at 31 December | <u>230,676</u> | <u>262,871</u> |

The below schedules summarize financial information for the Group's investment in associates:

| | 2023 | | |
|--|-------------------------------------|---|----------------|
| | Jordan India Fertilizers Company | Jordan Renewable Company for Aluminum Fluoride | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| <u>Group's share in net equity:</u> | | | |
| Current assets | 126,316 | - | 126,316 |
| Non-current assets | 433,509 | - | 433,509 |
| Current liabilities | (52,851) | - | (52,851) |
| Non-current liabilities | (24,642) | - | (24,642) |
| Net equity | 482,332 | 300 | 482,632 |
| Percentage of ownership | 48% | 33% | |
| Group's share in net equity | 231,519 | 99 | 231,618 |
| Elimination of Group's share of association related to transaction between the Group and associate | (942) | - | (942) |
| Adjustments | - | - | - |
| Provision for Impairment of investment | - | - | - |
| Net investment as at 31 December | <u>230,577</u> | <u>99</u> | <u>230,676</u> |
| <u>Group's share from associate's revenues and profits:</u> | | | |
| Revenues | 309,433 | - | 309,433 |
| Cost of sales | (164,209) | - | (164,209) |
| Administrative, selling and distribution expenses | (87,686) | - | (87,686) |
| Group share of prior year results* | (250) | - | (250) |
| Profit for the year before income tax | 57,288 | - | 57,288 |
| Income tax expense | - | - | - |
| Profit for the year | <u>57,288</u> | <u>-</u> | <u>57,288</u> |
| Percentage of ownership | 48% | 33% | |
| Group's share of associates' profit | 27,498 | - | 27,498 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

| | 2022 | | | |
|--|---------------------|-------------------|-------------------------------|----------------|
| | Jordan India | Arkan Company for | Jordan Renewable | Total |
| | Fertilizers Company | Construction** | Company for Aluminum Fluoride | |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| <u>Group's share in net equity:</u> | | | | |
| Current assets | 193,737 | - | - | 193,737 |
| Non-current assets | 441,976 | - | - | 441,976 |
| Current liabilities | (42,309) | - | - | (42,309) |
| Non-current liabilities | (38,390) | - | - | (38,390) |
| Net equity | 555,014 | - | 100 | 555,114 |
| Percentage of ownership | 48% | - | 33% | |
| Group's share in net equity | 266,407 | - | 33 | 266,440 |
| Elimination of Group's share of association related to transaction between the Group and associate | (3,569) | - | - | (3,569) |
| Adjustments | - | - | - | - |
| Provision for Impairment of investment | - | - | - | - |
| Net investment as at 31 December | 262,838 | - | 33 | 262,871 |
| <u>Group's share from associate's revenues and profits:</u> | | | | |
| Revenues | 512,413 | 5,252 | - | 517,665 |
| Cost of sales | (281,180) | (6,381) | - | (287,561) |
| Administrative, selling and distribution expenses | (86,214) | (5,485) | - | (91,699) |
| Other revenues | - | - | - | - |
| Group share of prior year results* | (44) | - | - | (44) |
| Profit (loss) for the year before income tax | 144,975 | (6,614) | - | 138,361 |
| Income tax expense | - | - | - | - |
| Profit (loss) for the year | 144,975 | (6,614) | - | 138,361 |
| Percentage of ownership | 48% | 46% | 33% | |
| Group's share of associates' profit (loss) | 69,588 | (3,042) | - | 66,546 |

*Prior year adjustments represent loss or profit differences between draft financial statements and issued audited financial statements of the affiliate companies.

**This item represents the Group's share of Arkan Company for Construction's losses up to the date of sale the Group's share in the investment.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

B. JOINT VENTURES:

The below schedule represents the Group's investment in joint ventures:

| | Country of incorporation | Nature of activity | Ownership | 2023 | 2022 |
|---|-----------------------------|----------------------------|-----------|----------------|----------------|
| | | | % | JD ('000) | JD ('000) |
| Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company | Indonesia | Phosphoric acid production | 50 | 30,691 | 26,500 |
| Jordan Industrial Ports Company | Jordan | Shipping services | 50 | 74,212 | 75,756 |
| | | | | <u>104,903</u> | <u>102,256</u> |

The movement on the investment in joint ventures is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 102,256 | 93,947 |
| Group's share of profit for the year | 2,171 | 10,238 |
| Dividends from Jordan Industrial Ports Company | (2,500) | - |
| Additions (disposal) of the Group's share of Petro Jordan Abadi income related to transactions between the Group and joint venture | <u>2,976</u> | <u>(1,929)</u> |
| Balance at 31 December | <u>104,903</u> | <u>102,256</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The below schedules summarize financial information for the Group's joint ventures:

| | 2023 | | |
|---|--|--|----------------|
| | Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company | Jordan Industrial Ports Company | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Current assets | 40,374 | 26,894 | 67,268 |
| Non-current assets | 106,236 | 131,163 | 237,399 |
| Current liabilities | (51,043) | (4,094) | (55,137) |
| Non-current liabilities | (32,463) | (5,540) | (38,003) |
| Net equity | 63,104 | 148,423 | 211,527 |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | |
| Group's share in net equity | 31,552 | 74,212 | 105,764 |
| Elimination of the Group's share of the income related to transactions between the Group and joint ventures | (861) | - | (861) |
| Group's share in net equity | 30,691 | 74,212 | 104,903 |
| <u>Group's share from joint ventures income and profits</u> | | | |
| Revenues | 131,861 | 23,042 | 154,903 |
| Cost of sales | (116,211) | (21,346) | (137,557) |
| Administration, selling and distribution expenses | (1,958) | (1,011) | (2,969) |
| Interest income | - | 1,101 | 1,101 |
| Finance expense | (5,373) | (4) | (5,377) |
| Other revenues, net | (3,254) | 135 | (3,119) |
| Group's share from prior year results*** | (2,635) | (6) | (2,641) |
| Profit for the year | 2,430 | 1,911 | 4,341 |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | - |
| Group's share of profit from joint ventures | 1,215 | 956 | 2,171 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

| | 2022 | | |
|---|--|--|----------------|
| | Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company | Jordan Industrial Ports Company | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Current assets | 54,895 | 24,182 | 79,077 |
| Non-current assets | 101,876 | 136,044 | 237,920 |
| Current liabilities | (56,115) | (3,826) | (59,941) |
| Non-current liabilities | (39,983) | (4,888) | (44,871) |
| Net equity | 60,673 | 151,512 | 212,185 |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | |
| Group's share in net equity | 30,337 | 75,756 | 106,093 |
| Elimination of the Group's share of the income related to transactions between the Group and joint ventures | (3,837) | - | (3,837) |
| Group's share in net equity | 26,500 | 75,756 | 102,256 |
| <u>Group's share from joint ventures and profits</u> | | | |
| Revenues | 198,982 | 22,620 | 221,602 |
| Cost of sales | (170,663) | (20,558) | (191,221) |
| Administration, selling and distribution expenses | (3,940) | (1,361) | (5,301) |
| Interest income | - | 676 | 676 |
| Finance expense | (4,232) | (12) | (4,244) |
| Other revenues, net | (193) | 548 | 355 |
| Group's share from prior year results*** | (1,222) | (170) | (1,392) |
| Profit for the year | 18,732 | 1,743 | 20,475 |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | - |
| Group's share of profit from joint ventures | 9,366 | 872 | 10,238 |

*** Prior year adjustments represent loss or profit differences between draft financial statements and issued audited financial statements of the joint ventures' companies.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(6) INTANGIBLE ASSETS

The details of this item are as follows:

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Fertilizers unit goodwill* | 15,680 | 15,680 |
| New phosphate port** | 101,746 | 108,107 |
| Natural gas station and pipeline*** | 4,589 | 5,025 |
| | <u>122,015</u> | <u>128,812</u> |

*** FERTILIZERS UNIT GOODWILL:**

During 1986 the Group acquired Jordan Fertilizers Industry Company ("JFIC" or "the Fertilizers Unit") as agreed by the Economic Security Committee decision no. 16/86 dated 15 June 1986, whereby all assets and certain liabilities have been transferred to the Group.

Goodwill represents the excess of the cost of purchase over the Group's interest in the net fair value of the JFIC identifiable assets and liabilities that have been recorded 1986.

Impairment test of goodwill

The recoverable amount of the Fertilizers Unit has been determined using the projected cash flows based on financial budgets and projections prepared by the Group. The pre-tax discount rate applied is 16.8% the projections were prepared based on the production capacity and the expected prices of raw material and finished goods as published by specialized international organization. The test did not result any impairment in goodwill.

Key assumptions used:

The key assumptions to calculate the value in use for the Fertilizers Unit and which were used by management to prepare the projected cash flows for the impairment test of goodwill were as follows:

Projected sales: The quantities sold during 2023 were used to build up the projected 5 years future sales.

Projected costs: The costs incurred during 2023 except for raw material prices, were used to build up the projected 5 years cost.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Discount rate: The discount rate used reflects the management's estimate of the risks specific to the industry to determine the weighted average cost of capital which represent the discount rate used of 16.8% (2022: 18.8%).

Raw materials and selling prices: Estimated selling prices and prices of raw materials are based on management expectations. Fertilizers chemical products prices are obtained from published information issued from international specialized organization and it has been adjusted on historical cost to reflect the purchase prices including Cost and Freight (CFR) Aqaba / Jordan.

Sensitivity to changes in assumptions: With regard to the assessment of value in use of the fertilizer unit, management believes that no reasonably possible changes in any other above key assumptions would cause the carrying value of the unit to materially exceed its recoverable amount.

**** NEW PHOSPHATE PORT**

During 2014, the Group capitalized the new Phosphate Port Project as intangible assets in accordance with IFRIC 12 (Service Concession Arrangements), where the total cost of the project represents the license to use and operate the new port for a period of 26 years, after that the port will be handed over to Aqaba Development Corporation / Aqaba Special Economic Zone Authority. The Group started to amortize the intangible assets related to the new phosphate port terminal from the first of January 2014. The amortization expense for the year ended 31 December 2023 amounted to JD 6,361 thousand (2022: JD 6,361 thousand) was recorded within new phosphate port terminal expenses (Note 34).

Movement on new phosphate port is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 108,107 | 114,468 |
| Amortization for the year | (6,361) | (6,361) |
| Balance at 31 December | 101,746 | 108,107 |

The asset deferral provision when the license to use and operate the new port expires is JD 18,785 thousand as 31 December 2023 (31 December 2022: JD 18,128 thousand). The obligation is measured at the present value of estimated future cash flows using an average interest rate of 8.3%.

The movement on the asset deferred provision is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 18,128 | 17,449 |
| Present value discount (Note 28) | 657 | 679 |
| Balance at 31 December | 18,785 | 18,128 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

***** NATURAL GAS STATION AND PIPELINE**

During 2022, the Group capitalized the natural gas station and pipeline project in Aqaba as intangible assets in accordance with IFRIC 12 (Service Concession Arrangements), where the total cost of the project represents the license to use and operate the station until the end of 2033. The Group started to amortize the intangible assets related to the natural gas station and pipeline from 2023. The amortization expense amounted to JD 436 thousand was recorded within cost of sales for the year ended 31 December 2023 (2022: JD 655 thousand).

The movement on the natural gas station and pipeline is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 5,025 | - |
| Transfers from projects under construction | - | 5,680 |
| Amortization for the year | (436) | (655) |
| Balance at 31 December | 4,589 | 5,025 |

(7) EMPLOYEES' HOUSING LOANS

Movement on the employee's housing loans is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 5,346 | 4,852 |
| Net movement during the year | (271) | 1,063 |
| Present value discount (Note 28 and 29) | 25 | (569) |
| Balance at 31 December | 5,100 | 5,346 |

The Group grants its classified employees, who have been in service with the Group for a minimum of seven years, interest-free housing loans at a maximum amount of JD 40 thousand per employee. The loans are repaid in monthly installments, deducted from the employees' monthly salaries over a period of maximum 15 years. These loans are guaranteed by a mortgage over the real estate.

Housing loans are initially recorded at fair value which is calculated by discounting the monthly installments to their present value using an interest rate which approximates the interest rate for similar commercial loans and is subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(8) FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

| | 2023 | 2022 |
|-----------------|------------|------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Quoted shares | 38 | 119 |
| Unquoted shares | 266 | 266 |
| | <u>304</u> | <u>385</u> |

The movement on the fair value reserve during the year is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | (276) | (276) |
| Net changes in financial assets valuation reserve | (81) | - |
| Balance at 31 December | <u>(357)</u> | <u>(276)</u> |

(9) LOANS RECEIVABLE

The balance represents loans granted to associated company of the Group (Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company). Long-term loans receivable is subject to annual interest rates between 3.5% and 8.25%.

| | | 2023 | 2022 |
|--|-----|----------------|----------------|
| | | Long-term loan | Long-term loan |
| Currency | | payments | payments |
| | | JD ('000) | JD ('000) |
| Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company – net * | USD | 3,564 | 3,564 |
| Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company – net* | JD | 9,896 | 9,896 |
| | | <u>13,460</u> | <u>13,460</u> |
| Provision for expected credit loss** | | (7,018) | (7,018) |
| | | <u>6,442</u> | <u>6,442</u> |

* The balance represents the net present value of the loans receivable of Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company after deducting an amount of JD 2,498 thousand, which represents the net present value of the expected future cash inflows using the market weighted average interest rate.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

** Following is the movement on expected credit losses provision:

| | 2023 | 2022 |
|------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 7,018 | 6,525 |
| Provision for the year | - | 493 |
| Balance at 31 December | 7,018 | 7,018 |

(10) INVENTORIES, SPARE PARTS AND SUPPLIES

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Finished goods | 58,066 | 72,431 |
| Work in progress (Note 32) | 12,803 | 10,877 |
| Raw materials | 25,182 | 43,517 |
| Inventory held by contractors (Note 18) | 2,338 | 7,874 |
| Spare parts and supplies | 97,202 | 92,353 |
| | 195,591 | 227,052 |
| Provision for slow moving spare parts* | (29,229) | (29,398) |
| | 166,362 | 197,654 |

* Movement in the provision for slow-moving spare parts was as follows:

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 29,398 | 28,484 |
| (Recovered from) provision for the year | (169) | 914 |
| Balance at 31 December | 29,229 | 29,398 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(11) ACCOUNTS RECEIVABLE

| | 2023 | 2022 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Trade receivables | 65,828 | 83,909 |
| Due from associates and joint ventures | 54,182 | 47,896 |
| Others | 29,338 | 20,528 |
| | 149,348 | 152,333 |
| Provision for expected credit losses* | (23,555) | (28,160) |
| | 125,793 | 124,173 |
| Current portion | 123,272 | 121,652 |
| Non-current portion | 2,521 | 2,521 |
| | 125,793 | 124,173 |

*The following is the movement for the provision of expected credit losses:

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 28,160 | 22,590 |
| Transfers from provision for associates | - | 1,151 |
| Provision for the year | - | 4,419 |
| Recovered from the provision | (4,605) | - |
| Balance at 31 December | 23,555 | 28,160 |

The Group's policy with regard to trade receivables and related parties' receivables is a collection period that does not exceed 90 days.

As at 31 December, the aging analysis of trade receivables is as follows:

| | Neither past due nor impaired | | | |
|------|-------------------------------|---------------|--------------------|-----------|
| | Less than 90 days | 90 – 180 days | More than 180 days | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023 | 120,607 | 2,665 | 2,521 | 125,793 |
| 2022 | 116,086 | 5,566 | 2,521 | 124,173 |

The management of the Group expects unimpaired receivables to be fully recoverable. The majority of the Group's sales are made through letter of credits.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(12) OTHER CURRENT ASSETS

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Prepaid expenses | 48,143 | 69,440 |
| Payments on letters of credit | 13,143 | 19,222 |
| Accrued bank interest income | 11,124 | 2,038 |
| Advance payments on sales tax | 6,005 | 5,613 |
| Accrued debit loan and late payment interest revenue | 4,660 | 8,552 |
| Others | 1,492 | 1,880 |
| | <u>84,567</u> | <u>106,745</u> |
| Current portion | 79,907 | 100,185 |
| Non-current portion* | <u>4,660</u> | <u>6,560</u> |
| | <u>84,567</u> | <u>106,745</u> |

* This item represents the net present value of the accrued interest of loans receivable related to Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company and non-current portion of late payment of receivable interest of Jordan India Fertilizers Company.

(13) CASH ON HAND AND AT BANKS

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Cash at banks* | 978,168 | 802,754 |
| Cash on hand | 186 | 84 |
| | <u>978,354</u> | <u>802,838</u> |

For the purpose of the consolidated statement of cash flow, cash and cash equivalents consist of the following:

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|---|-------------------|-------------------|
| Cash on hand and at banks | 978,354 | 802,838 |
| Short-term deposits mature within 3 months and 1 year** | (800,215) | (333,803) |
| Due to banks (Note 20) | (1,204) | (433) |
| | <u>176,935</u> | <u>468,602</u> |

* Cash at banks includes current accounts in US dollars with an annual interest rate not exceeding 4% for the year ended 31 December 2023 (2022: not exceeding 1.75%).

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

** Short-term deposits include deposits mature within three months and one year in Jordanian dinars with an annual interest rate ranging from 4.25% to 7% for the year ended 31 December 2023 (31 December 2022: between 3% and 6.4%), and deposits in US dollars with an annual interest rate ranging from 3.5% to 5.8% for the year ended 31 December 2023 (31 December 2022: between 3% and 4%).

(14) EQUITY ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS

Paid-in capital

The Company's authorized, subscribed and issued capital amounted to JD 82,500 thousand which comprises of 82,500 thousand shares at par value of JD 1 per share as of 31 December 2022. The Company's General Assembly approved in its extra ordinary meeting held on 4 April 2023 the increase of Company's capital by capitalizing an amount of JD 165,000 thousand from retained earnings balance which represents 200% of authorized, subscribed and issued capital and to distribute it as stock dividends to the shareholders. the authorized, subscribed and issued capital balance become JD 247,500 thousand as of 31 December 2023.

Statutory reserve

As required by the Jordanian Companies Law, 10% of the annual net income for the year before income tax is to be transferred to the statutory reserve until it reaches 25% of the Group capital. However, the Group may continue transferring to the statutory reserve up to 100% of the Group capital if general assembly approval is obtained. This reserve is not available for distribution to the shareholders.

Voluntary reserve

The amount accumulated in this reserve represents the transfers from net income before income tax at a maximum of 20%. This reserve is available for distribution to the shareholders.

Special reserve

The amount accumulated in this reserve represents the transfers from net income before income tax at a maximum of 20%. This reserve is available for distribution to the shareholders.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(15) LOANS

| | Currency | 2023 | | 2022 | |
|---|----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | Due within | Long-term | Due within | Long-term |
| | | one year | | one year | |
| | | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Arab Bank loan | USD | 5,168 | 29,807 | 5,169 | 34,975 |
| Housing Bank for Trade and Finance Loan | USD | - | - | 426 | - |
| ABC Bank loan | USD | - | - | 6,879 | - |
| | | 5,168 | 29,807 | 12,474 | 34,975 |

Arab Bank Loan -

Jordan Phosphate Mining Company signed a USD 96 Million loan agreement with Arab Bank. On 5 January 2016, the first part of the loan agreement with the amount of USD 50 Million was signed between the Group and Arab Bank. On 21 July 2016, the second part of the loan agreement with the amount of USD 46 Million was signed between the Group and the Arab Bank to finance 100% of Jordan Phosphate Mining Company's share in Jordan Industrial Ports Company to develop and update the industrial port in Aqaba. The loan holds an interest rate of 6 months LIBOR + 2.75% for the first 7 years of the loan period and interest rate of SOFR +2.8% from the 8th year until the end of loan period, the loan has a 15 years period including 2 years grace period. The loan is payable through equal semiannual installments amounted to USD 3.65 Million. The first installment is due on 15 January 2018, and the last installment is payable on 15 July 2030.

Arab Bank Loan Agreement requires that Jordan Phosphate Mining Company shall not borrow from any other entity without the Bank's prior approval for amounts above USD 50 million. As well as maintaining a specific rate of debt service not less than one and a quarter times for any financial year, and the ratio of current assets to current liabilities to not less than 1.2 times for any financial year, as well as maintaining the ratio of liabilities to net equity not more than one and a half for any year. The agreement also requires that the Group does not mortgage its share in the capital of the Industrial Ports Company to any other party without obtaining an approval of the bank, in addition to not distributing dividends in the event of any accrued installments on the loan and that the dividend distribution does not exceed 75% of the Company's capital. The Group has committed to the ratio as of 31 December 2023.

Housing Bank for Trade and Finance Loan -

On 6 April 2017, the Group signed a loan agreement with Housing Bank in the amount of USD 7 million bearing an interest rate of 5.75% annually fixed and without commission. The loan period is 6 years including a grace period of 6 months. The loan is payable through 12 equal semiannual installments of USD 583 thousand. The first installment was due on 6 October 2017 and the last installment was due on 6 April 2023.

Arab Banking Corporation Revolving Loan -

On 22 May 2014, the Group signed a revolving loan agreement with Arab Banking Corporation with a ceiling of USD 10 Million to finance the working capital, at an annual interest rate of one month LIBOR + 2.75%. The loan should be fully paid within a maximum of 13 months from the utilization date. The loan was fully paid during 2023.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Loans repayments schedule:

The aggregate amounts of annual principal maturities of long-term loan are as follows:

| Year | Thousand JD's |
|----------------------|------------------|
| 2024 | 5,168 |
| 2025 | 5,168 |
| 2026 | 5,168 |
| 2027 | 5,168 |
| 2028 and there after | 14,303 |
| | <u>34,975</u> |

(16) PROVISIONS FOR EMPLOYEES' BENEFITS

The table below illustrates the details of provisions for employees' benefits as of 31 December:

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|---|-------------------|-------------------|
| Defined benefit plans (A) | 84,723 | 99,227 |
| Employees' compensations (B) | 849 | 767 |
| Employees incentives and retirees' grants (C) | 735 | 735 |
| | <u>86,307</u> | <u>100,729</u> |
| Current portion | 37,521 | 44,865 |
| Non-current portion | <u>48,786</u> | <u>55,864</u> |
| | <u>86,307</u> | <u>100,729</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

A- Defined benefit plans

The following is the movement on the provision of defined benefit plans:

| | 2023 | | | |
|---|--|-------------------------------------|---|---------------|
| | End of service bonus compensation* | Death and compensation fund** | Compensation bonus for six months | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance as of 1 January | 2,302 | 95,165 | 1,760 | 99,227 |
| Service cost | 100 | 10,761 | 170 | 11,031 |
| Interest cost | 100 | 4,915 | - | 5,015 |
| Employees contributions | - | 460 | - | 460 |
| Paid benefits during the year | (118) | (29,752) | (222) | (30,092) |
| Employee share of payments during the year | - | (460) | - | (460) |
| Actuarial changes due to experience | - | (821) | (18) | (839) |
| Actuarial changes due to change in financial assumptions | - | 310 | 71 | 381 |
| Balance as of 31 December | <u>2,384</u> | <u>80,578</u> | <u>1,761</u> | <u>84,723</u> |

| | 2022 | | | |
|---|--|-------------------------------------|---|---------------|
| | End of service bonus compensation* | Death and compensation fund** | Compensation bonus for six months | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance as of 1 January | 2,204 | 113,573 | 235 | 116,012 |
| Service cost | 100 | 3,423 | 1,579 | 5,102 |
| Interest cost | 100 | 4,379 | - | 4,479 |
| Employees contributions | - | 541 | - | 541 |
| Paid benefits during the year | (102) | (21,579) | (54) | (21,735) |
| Employee share of payments during the year | - | (541) | - | (541) |
| Actuarial changes due to experience | - | 1,122 | - | 1,122 |
| Actuarial changes due to change in financial assumptions | - | (5,753) | - | (5,753) |
| Balance as of 31 December | <u>2,302</u> | <u>95,165</u> | <u>1,760</u> | <u>99,227</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

*During 2011, the Company calculated the provision for employees' end-of-service bonus based on JD 1,000 per each service year for each employee in accordance with the signed agreement with the Jordanian Mines Employees Labor Union on 9 June 2011 and according to the Board of Directors decisions made on the 2 July 2011 and 28 July 2011 which set the end of service bonus basis. The Board of Directors decided in 2018 to grant employees who are included in this program and are still on their jobs, if they wish to terminate their services before 31 December 2018, an incentive by increasing the compensation to become JD 2,000 for each year of service.

End-of-service bonus compensation is earned based on years of service and the liability is determined based on the present value of the gross liability at the date of the consolidated financial statements. The end-of-service bonus compensation using the projected unit credit method.

** During March 2015, the Group established the Death and Compensation Fund in accordance with the Board of Directors resolution. The Fund grants the employees included in the Fund plan upon their retirement, an average of two months' salary as a bonus for each year of service with a maximum of 23 years of service and the bonus amount is determined based on the last salary subject to social security and capped at JD 4,000. The fund objectives are as follow:

- 1- Reducing the cost of employees' salaries.
- 2- Reducing the number of employees in the Company as a technical study showed that Company's operations can be handled with no more than 2,000 employees.
- 3- Multiplicity of compensation schemes for the years (2000-2011) failing to reduce number of employees or cost of salaries.

According to the defined benefit obligation, the Death and Compensation fund's liability is calculated based on year of service and the present value of the defined obligation is determined by discounting estimated future cash flows using the interest rate on high quality governmental bonds.

Significant actuarial assumptions used to determine death and compensation fund liability as of 31 December are as follow:

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| Discount rate | 6.95% - 7.09% | 6.9% - 7.68% |
| Salary increase rate | 3.5% - 6% | 3.5% - 6% |
| Mortality rate | 0.12% | 0.12% |
| Resignation rate: | | |
| Up to the age of 34 years | 3% - 5% | 3% - 5% |
| From the age of 35 to 49 years | 2% - 5% | 2% - 5% |
| Age of 50 years and over | 0% - 5% | 0% - 5% |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following table represents sensitivity analysis of changes in significant actuarial assumptions used to determine the present value of death and compensation fund liability as of 31 December:

| | Discount rate | | Increment salary increase rate | | Resignation rate | |
|--------|---------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------|------------------------|
| | Percentage | Increase (Decrease) | Percentage | Increase (Decrease) | Percentage | Increase (Decrease) |
| | % | JD ('000) | % | JD ('000) | % | JD ('000) |
| 2023 - | | | | | | |
| | +1 | (3,945) | +1 | 4,168 | +1 | 486 |
| | -1 | 4,402 | -1 | (4,018) | -1 | (519) |
| 2022 - | | | | | | |
| | +1 | (3,910) | +1 | 4,241 | +1 | 516 |
| | -1 | 4,372 | -1 | (4,098) | -1 | (553) |

B- Employees' compensations

The table below illustrates the provisions for the defined contribution plans:

| | 2023 | | |
|---|-----------------------|--|-----------|
| | Compensation fund* | Engineers specialty allowances** | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance as of 1 January | 749 | 18 | 767 |
| Provision during the year (company's contribution) | 68 | - | 68 |
| Employees contributions | 31 | - | 31 |
| Payments during the year | (17) | - | (17) |
| Balance as of 31 December | 831 | 18 | 849 |

| | 2022 | | |
|---|-----------------------|---|-----------|
| | Compensation fund* | Engineers specialty allowances ** | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance as of 1 January | 661 | 18 | 679 |
| Provision during the year (company's contribution) | 70 | - | 70 |
| Employees contributions | 31 | - | 31 |
| Payments during the year | (13) | - | (13) |
| Balance as of 31 December | 749 | 18 | 767 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

* Starting on 1 January 1981, all employees became entitled to be included in the Compensation Fund (ESCF). Amended starting 1 August 1999, to become JD 450 per year. The employer's share was amended to become JD 310 and the employee share JD 140. The Fund's balance as of 31 December 2023 represents the accumulated funds that have vested to the employees; the Company's contributions are recognized as an administrative expense on monthly basis.

** During 1999 the Company calculated the engineers specialty allowances provision, per a value form count of cassation that includes a final verdict to previous Company's employee that makes the Company pay a premium for spatiality for employees as part of end of service indemnity.

C- Employees incentives and retirees' grants

The details of employees' incentives and retirees' grants provision are as follows:

| | 2023 | 2022 |
|----------------------------------|------------|------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Employees' incentives provision* | 275 | 275 |
| Retirees' grants provision** | 460 | 460 |
| | <u>735</u> | <u>735</u> |

* **Employees incentives provision**

The employees' incentives provision for the year 2011 was calculated based on the Company's Board of Directors decision on 2 July 2011 approved an Early Retirement Incentive Plan for the year 2011 and its associated by-laws (the "Plan"). The Plan is applicable only to those employees who meet its conditions, whereby the Plan may not be combined with either the early retirement incentive plan for the year 2000 or with the end of service bonus. The Plan provides the following benefits to those employees who meet the conditions of the plan:

- 1- Granting a JD 1,000 bonus for each year of service as of the hiring date and until the termination date.
- 2- Granting a JD 1,000 bonus for each year of service as of the termination date until attaining the age of seniority (60 years of age for males and 55 years of age for females).
- 3- Granting a bonus equivalent to four salaries for each year in respect of the first five years of service, a bonus equivalent to three salaries for each year in respect of the second five years of service, a bonus equivalent to two salaries for each year in respect of the third five years of service. For purposes of computing the incentive provided for under the Plan, the remaining years of service must not, in all cases, exceed 10 years for females and 15 years for males.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

- 4- Benefiting from the medical insurance coverage after retirement. Additionally, the employee who does not meet the conditions of the Plan, or the employee who chooses to leave the company and not take advantage of the early retirement program, still has the right to subscribe to the medical insurance coverage after retirement provided that the subscription must be paid in advance.

Whereby eligibility to the plan and its entitlements shall not affect the eligible employee's rights to receive his/her end-of-service benefits including the six-month bonus, the compensation and death fund entitlements, or the savings fund entitlements.

There was no movement on employees' incentives provision during the years 2023 and 2022.

**** Retirees' grants provision**

- 1- On 29 February 2012, the Company's Board of Directors approved the decision to grant the Company's early retirees who retired on early retirement plan for the year 2000 an amount of JD 5,000 for each retiree.
- 2- On 20 February 2012, the Company's Board of Directors approved the decision to grant the Company's retirees who retired between the period from 1 January 2002 and 4 June 2011. The amount is calculated based on the following formula and the minimum amount is JD 8,000 for each retiree:

$((50\% \times \text{salary subject to social security} \times \text{years of service}) + (25\% \times \text{salary subject to social security} \times \text{remaining years from the termination date until the age of seniority}))$.

There was no movement on retirees' grants provision during the year 2023 and 2022.

Details of employees' benefit provision in the consolidated statement of income are as follow:

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Cost of Sale | 12,811 | 6,712 |
| Administrative expenses | 1,879 | 793 |
| Selling and marketing expenses | 555 | 265 |
| Russiefah mine expenses | 499 | 102 |
| Other provisions* | 370 | 1,779 |
| | <u>16,114</u> | <u>9,651</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

*The details of other provisions included in the consolidated statement of income are as follows:

| | 2023 | 2022 |
|--|------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| End-of-service bonus compensation provision | 200 | 200 |
| Bonus compensation – six months for subsidiaries | 170 | 1,579 |
| | <u>370</u> | <u>1,779</u> |

(17) ACCOUNTS PAYABLE

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Due to foreign suppliers | 29,950 | 50,651 |
| Due to projects' and contractors | 21,712 | 16,714 |
| Due to associate companies (Note 36) | 1,916 | 1,905 |
| Electricity Company | 1,749 | 1,645 |
| Due to local suppliers | 964 | 1,914 |
| Others | 6,174 | 7,107 |
| | <u>62,465</u> | <u>79,936</u> |

(18) ACCRUED EXPENSES

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Accrued production bonus | 7,491 | 17,680 |
| Freight and transportation fees | 6,084 | 5,229 |
| Accrued medical insurance for retired employees | 4,996 | 2,449 |
| Accrued agriculture service fees | 3,708 | 3,381 |
| Inventory in transit in custody of contractor (Note 10) | 2,338 | 7,874 |
| Demurrage and unloading expense | 1,426 | 1,468 |
| Loan interest expense | 1,214 | 938 |
| Sales agents' commissions | 790 | 790 |
| Port fees | 783 | 653 |
| Sales rebates | 473 | 356 |
| Accrued medical insurance | 313 | 647 |
| Fuel, electricity and water expenses | 287 | 1,881 |
| Mining fees | - | 1,989 |
| Others | 2,465 | 3,455 |
| | <u>32,368</u> | <u>48,790</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(19) OTHER CURRENT LIABILITIES

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Provision for settlements with contractors | 15,000 | 15,000 |
| Deposits and other provisions | 12,380 | 12,679 |
| Provisions for associate companies | 7,267 | 7,267 |
| Others | 4,787 | 5,668 |
| | <u>39,434</u> | <u>40,614</u> |

(20) DUE TO BANKS

This balance represents the utilized amount of overdraft facilities granted by local banks. The ceiling amounted to JD 34,500 thousand as of 31 December 2023 (2022: JD 34,500 thousand) for the JD accounts, and USD 71,500 thousand which amounted to JD 50,622 thousand as of 31 December 2023 (2022: USD 71,500 thousand which amounted to JD 50,622 thousand) for the USD accounts. Average interest rates on those overdrafts facilities ranged between 6.5% to 10.9% in 2023 (2022: between 6.5% and 10.9%) for the JD accounts, and SOFR from 5% to 7.75% plus 2% for the USD accounts.

(21) INCOME TAX

Income tax expense presented in the consolidated income statement represents the following:

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Current year income tax | 158,256 | 224,322 |
| Amount released from deferred tax asset | 12,024 | 4,603 |
| Prior years income tax | - | 3,105 |
| Deferred tax assets additions | (3,460) | (5,247) |
| | <u>166,820</u> | <u>226,783</u> |

(A) Income tax provision

Movement on the provision for income tax is as follows:

| | 2023 | 2022 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 157,404 | 85,838 |
| Income tax expense for the year | 158,256 | 224,322 |
| Prior years income tax | - | 3,105 |
| Transfer to other debit balances | - | 8,528 |
| Exemptions from fees and fines | - | (1,584) |
| Income tax paid | (205,982) | (162,805) |
| Balance at 31 December | <u>109,678</u> | <u>157,404</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(B) Reconciliation of the accounting profit to taxable profit

The details of computed income tax are as follows:

| | Phosphate | Fertilizer | Indo Jordan | Nippon Jordan | Al Ro'ya | Reconciliations between subsidiaries | Total |
|---------------------------|-----------|------------|-------------|------------------|-----------|--|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023 - | | | | | | | |
| Accounting profit | 493,554 | 30,592 | 71,043 | 6,477 | 1,769 | 10,213 | 613,648 |
| Non-taxable profits | (80,218) | (9,462) | (26,860) | (6,477) | - | - | (123,017) |
| Non-deductible expenses | 93,892 | 8,427 | - | - | - | - | 102,319 |
| Taxable income | 507,228 | 29,557 | 44,183 | - | 1,769 | 10,213 | 592,950 |
| Provision for income tax | 148,725 | 1,756 | 7,420 | - | 355 | - | 158,256 |
| Effective income tax rate | 30% | 6% | 10% | - | 20% | - | 26% |
| Enacted income tax rate | 31% | 6% | 18% | - | 21% | - | 6%-31% |
| 2022- | | | | | | | |
| Accounting profit | 696,432 | 117,971 | 126,553 | 8,696 | 1,239 | (6,963) | 943,928 |
| Non-taxable profits | (103,449) | (7,823) | (73,815) | (8,696) | - | - | (193,783) |
| Non-deductible expenses | 85,475 | 9,158 | - | - | - | - | 94,633 |
| Taxable income | 678,458 | 119,306 | 52,738 | - | 1,239 | (6,963) | 844,778 |
| Provision for income tax | 207,042 | 7,317 | 9,703 | - | 260 | - | 224,322 |
| Effective income tax rate | 30% | 6% | 8% | - | 21% | - | 24% |
| Enacted income tax rate | 31% | 6% | 18% | - | 21% | - | 6%-31% |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(C) Deferred tax assets

Movement on the deferred tax assets is as follows:

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Balance at 1 January | 38,890 | 39,138 |
| Additions during the year | 3,460 | 5,247 |
| Released from other comprehensive income items | (267) | (892) |
| Released during the year | (12,024) | (4,603) |
| Balance at 31 December | 30,059 | 38,890 |

(D) Tax Status

Phosphate Unit

The income tax provision for the years ended 31 December 2023 and 2022 was calculated in accordance with income tax law No. (34) for 2014 and its amendments. Noting that under the amended law the tax rate was adjusted starting from January 2020 to become 24% income tax + 7% national contribution. The Company submitted its' tax declarations for the Phosphate Unit up to 2022. The Income and Sales Tax Department has not reviewed the records of the Phosphate Unit for the years 2022, 2021, 2020 and 2019 up to the date of the preparation of consolidated financial statements. A final settlement was reached up to the year 2018.

Fertilizer Unit

The income tax provision for the years ended 31 December 2023 and 2022 was calculated in accordance with the Aqaba Special Economic Zone Law No. (32) for 2000 and its amendments. The Company submitted its' tax declarations for the Fertilizers Unit up to 2022. A final settlement was reached up to the year 2020. The Income and Sales Tax Department has not reviewed the records of the Phosphate Unit for the years 2022 and 2021 up to the date of the preparation of consolidated financial statements.

Indo Jordan Chemicals-

The income tax provision for the years ended 31 December 2023 and 2022 has been calculated in accordance with income tax law number (34) for 2014 and its amendments. The company submitted its' tax declarations for the year 2022 and the company reached a final settlement with the Income Tax Department until the end of 2018.

Nippon

No income tax provision was calculated for the years ended 31 December 2023 and 2022 since the company is exempted from income tax in accordance with Aqaba Special Economic Zone Authority law.

Ro'ya for transportation

The income tax provision for the years ended 31 December 2023 and 2022 has been calculated in accordance with the income tax law number (34) for the year 2014 and its amendments. The Company has submitted its' tax declarations for the year 2022 and has a reached a settlement with income tax department until the end of 2018.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(22) NET SALES/ COST OF SALES

| | 2023 | | |
|--|------------------|----------------|------------------|
| | Net sales | Cost of sales | Gross profit |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Phosphate unit | 698,094 | 101,656 | 596,438 |
| Fertilizers unit | 261,757 | 227,045 | 34,712 |
| Indo Jordan Chemicals Company | 128,590 | 59,363 | 69,227 |
| Nippon Jordan Fertilizers Company | 127,810 | 118,175 | 9,635 |
| Trading in raw materials | 12,983 | 10,591 | 2,392 |
| | <u>1,229,234</u> | <u>516,830</u> | <u>712,404</u> |
| | 2022 | | |
| | Net sales | Cost of sales | Gross profit |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Phosphate unit | 914,092 | 124,453 | 789,639 |
| Fertilizers unit | 453,002 | 330,725 | 122,277 |
| Indo Jordan Chemicals Company | 205,713 | 77,618 | 128,095 |
| Nippon Jordan Fertilizers Company | 149,361 | 135,929 | 13,432 |
| Trading in raw materials | 26,097 | 23,615 | 2,482 |
| | <u>1,748,265</u> | <u>692,340</u> | <u>1,055,925</u> |
| | 2023 | | |
| | 2022 | | |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Finished goods as at 1 January (Note 10) | 72,431 | 41,220 | |
| Production costs (Note 32) | 502,465 | 723,551 | |
| Finished goods as at 31 December (Note 10) | (58,066) | (72,431) | |
| Cost of sales for the year ended 31 December | 516,830 | 692,340 | |

Fertilizer unit's production costs include the amounts of JD 2,369 thousand and JD 2,404 thousand for 2023 and 2022 respectively, which represent mining fees on rock phosphate used in the fertilizer unit production (Note 26).

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(23) SELLING AND MARKETING EXPENSES

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Export department expenses | 1,006 | 799 |
| Loading and unloading expenses | 760 | 884 |
| Bank charges on letters of credit | 597 | 836 |
| Income tax on marine freight | 486 | 654 |
| Packaging materials | 481 | 433 |
| Demurrage marine late expenses | 474 | 534 |
| Governmental fees on agriculture services | 292 | 350 |
| Other sales and marketing expenses | 2,161 | 1,830 |
| | <u>6,257</u> | <u>6,320</u> |

(24) ADMINISTRATIVE EXPENSES

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Salaries and wages | 7,706 | 8,536 |
| Post-retirement health insurance contribution | 7,180 | 4,215 |
| The Company's contribution to the six-month compensation bonus | 3,431 | 2,151 |
| The Company's contribution to employees' benefits provisions | 1,879 | 793 |
| Social security contribution | 736 | 970 |
| Employees saving fund contributions | 221 | 227 |
| Medical expenses | 312 | 209 |
| Employees' health insurance fund contributions | 144 | 120 |
| Legal expenses and lawyer fees | 704 | 1,497 |
| Scientific research and development | 633 | 586 |
| Maintenance and administrative expenses | 378 | 330 |
| Fees, taxes and stamps | 325 | 476 |
| Travel and per-diems | 319 | 281 |
| Subscriptions and exhibitions | 246 | 324 |
| Depreciation (Note 3A) | 168 | 385 |
| Stationery and printings | 131 | 58 |
| Utilities | 127 | 112 |
| Hospitality | 121 | 147 |
| Advertising | 74 | 61 |
| Insurance fees | 50 | 47 |
| Post and telephone | 48 | 51 |
| Rent | 38 | 217 |
| Others | 4,397 | 6,206 |
| | <u>29,368</u> | <u>27,999</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(25) RUSSIEFAH MINE EXPENSES

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Scientific research and development | 1,156 | 990 |
| Salaries and wages | 74 | 325 |
| Social security contribution | 9 | 10 |
| Depreciation (Note 3A) | 7 | 6 |
| Company's contribution in saving fund | 3 | 4 |
| Security and protection | - | 83 |
| Others | 115 | 84 |
| | <u>1,364</u> | <u>1,502</u> |

(26) MINING FEES

The Group is subject to mining fees to the Jordanian Government on each ton of phosphate rocks exported, sold locally or used in the Group's projects. Mining fees are calculated as 5% of gross revenue or JD 1.42 per ton of phosphate, whichever is higher.

Mining fees incurred for the years 2023 and 2022 are as follows:

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Mining fees on sold phosphate | 37,859 | 49,215 |
| Mining fees on phosphate used by the Fertilizers unit (Note 22) | 2,369 | 2,404 |
| | <u>40,228</u> | <u>51,619</u> |

(27) OTHER INCOME, NET

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Income from settlement with contractors | 5,544 | - |
| Income from termination of lease contracts (Note 3B) | 4,457 | - |
| Recovered from accruals and provisions | 3,899 | 1,716 |
| Income from settlement of insurance claims | 1,611 | 72 |
| Dividends income | 127 | 58 |
| Gain on sale and liquidation of associates, net | - | 2,819 |
| Marine loading speed bonus | 1,289 | 2,788 |
| Income from sale of production waste | 294 | 889 |
| Net loss from sales of water and energy | (2,700) | (1,945) |
| Others | 3,817 | 3,244 |
| | <u>18,338</u> | <u>9,641</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(28) FINANCE COSTS

| | <u>2023</u> JD ('000) | <u>2022</u> JD ('000) |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Interest on lease obligations (Note 3B) | 3,802 | 4,113 |
| Interest on loans | 3,114 | 2,318 |
| Bank interest and charges – due to banks | 1,300 | 759 |
| Present value discount for asset deferral cost (Note 6) | 657 | 679 |
| Present value discount on employees housing loan (Note 7) | - | 569 |
| | <u>8,873</u> | <u>8,438</u> |

(29) FINANCE INCOME

| | <u>2023</u> JD ('000) | <u>2022</u> JD ('000) |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Interest income on banks' current accounts and deposits | 39,396 | 10,409 |
| Interest on loans and accounts receivable | 1,759 | 46 |
| Present value discount on employees housing loan (Note 7) | 25 | - |
| | <u>41,180</u> | <u>10,455</u> |

(30) EARNINGS PER SHARE

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|----------------|----------------|
| Profit for the year attributable to Company's shareholders (thousand JD's) | 445,533 | 715,406 |
| Weighted average number of shares during the year (thousand shares) | <u>247,500</u> | <u>247,500</u> |
| | <u>JD/Fils</u> | <u>JD/Fils</u> |
| Basic earnings per share* | <u>1/800</u> | <u>2/891</u> |

* The diluted earnings per share attributable to Company's shareholders are equal to the basic earnings per share.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(31) SEGMENT INFORMATION

The operating segments are organized and managed separately according to the nature of the products and services provided. Each segment represents a separate unit which is measured according to the reports used by the chief operating decision maker of the Group.

The Phosphate Unit extracts mines and sells phosphate to local and international markets and to associated companies.

The Fertilizer Unit purchases the phosphate from the Phosphate Unit and uses it in the production of Fertilizers, Phosphoric Acid and Aluminum Fluoride to be sold to international and local markets and to associated companies.

Indo-Jordan (Subsidiary) produces phosphoric acid and other chemical by-products and sells them to international markets and associated companies.

Nippon (Subsidiary) produces fertilizers and other chemical by-products and sells to international and associated companies.

The raw material trading unit purchases raw materials and explosives and uses them in mining and fertilizers production as well as selling them in local and international markets and to associated companies.

| | Phosphate | Fertilizers | Indo- Jordan | Nippon Jordan | Others | Trading in raw materials | Eliminations | Total |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|
| | unit | unit | Chemicals | Fertilizers | | | | |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023 - | | | | | | | | |
| Revenues | | | | | | | | |
| External sales | 698,094 | 261,757 | 128,590 | 127,810 | - | 12,983 | - | 1,229,234 |
| Inter-segment sales | 106,472 | 18,250 | 76,775 | - | - | 19,555 | (221,052) | - |
| Total Sales | 804,566 | 280,007 | 205,365 | 127,810 | - | 32,538 | (221,052) | 1,229,234 |
| Gross profit | 596,438 | 34,712 | 69,227 | 9,635 | - | 2,392 | - | 712,404 |
| Segment results | | | | | | | | |
| Non-recurring profit | 18,507 | - | - | - | - | - | - | 18,507 |
| Profit before income tax | 493,547 | 28,206 | 71,044 | 6,477 | 1,769 | 2,392 | 10,213 | 613,648 |
| Profit for the year | 336,458 | 26,250 | 63,624 | 6,477 | 1,414 | 2,392 | 10,213 | 446,828 |
| Group share of profit from associates and joint ventures | 29,669 | - | - | - | - | - | - | 29,669 |
| Non-controlling interest | 1,295 | - | - | - | - | - | - | 1,295 |
| Capital expenditures | 2,797 | 15,839 | 5,914 | 961 | - | - | - | 25,511 |
| Depreciation | 3,116 | 6,024 | 3,250 | 194 | 2 | - | - | 12,586 |
| Depreciation of right of use assets | 4,447 | 254 | 116 | 89 | - | - | - | 4,906 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

| | Phosphate unit JD ('000) | Fertilizers unit JD ('000) | Indo- Jordan Chemicals JD ('000) | Nippon Jordan Fertilizers JD ('000) | Other JD ('000) | Trading in raw materials JD ('000) | Eliminations JD ('000) | Total JD ('000) |
|---|--------------------------------|----------------------------------|---|--|--------------------|---|---------------------------|--------------------|
| 2022 - | | | | | | | | |
| Revenues | | | | | | | | |
| External sales | 914,092 | 453,002 | 205,713 | 149,361 | - | 26,097 | - | 1,748,265 |
| Inter-segment sales | 118,861 | 26,746 | 102,799 | - | - | 38,562 | (286,968) | - |
| Total Sales | 1,032,953 | 479,748 | 308,512 | 149,361 | - | 64,659 | (286,968) | 1,748,265 |
| Gross profit | 789,639 | 122,277 | 128,095 | 13,432 | - | 2,482 | - | 1,055,925 |
| Segment results | | | | | | | | |
| Non-recurring profit | 4,403 | - | - | - | - | - | - | 4,403 |
| Profit before income tax | 696,434 | 115,492 | 126,553 | 8,697 | 1,239 | 2,476 | (6,963) | 943,928 |
| Profit for the year | 486,863 | 108,243 | 116,850 | 8,697 | 979 | 2,476 | (6,963) | 717,145 |
| Group share of profit of associates and joint ventures | 76,784 | - | - | - | - | - | - | 76,784 |
| Non-controlling interest | 1,739 | - | - | - | - | - | - | 1,739 |
| Capital expenditures | 3,872 | 10,911 | 5,761 | 356 | 1 | - | - | 20,901 |
| Depreciation | 3,039 | 5,378 | 3,053 | 739 | 5 | - | - | 12,214 |
| Depreciation of right of use assets | 4,519 | 254 | 116 | 89 | - | - | - | 4,978 |

| | Phosphate unit JD ('000) | Fertilizers unit JD ('000) | Indo-Jordan JD ('000) | Nippon JD ('000) | Other JD ('000) | Total JD ('000) |
|--|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|--|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|

Assets and liabilities as at 31 December 2023

| | | | | | | |
|---|-----------|---------|---------|--------|-------|-----------|
| Operating assets | 1,136,502 | 249,504 | 369,000 | 45,591 | 8,941 | 1,809,538 |
| Investment in associates and joint ventures | 335,510 | - | 69 | - | - | 335,579 |
| Liabilities | 359,737 | 73,542 | 23,062 | 3,960 | 896 | 461,197 |

| | Phosphate unit JD ('000) | Fertilizers unit JD ('000) | Indo-Jordan JD ('000) | Nippon JD ('000) | Other JD ('000) | Total JD ('000) |
|--|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|--|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|

Assets and liabilities as at 31 December 2022

| | | | | | | |
|---|-----------|---------|---------|--------|-------|-----------|
| Operating assets | 1,075,659 | 278,212 | 308,910 | 36,430 | 7,498 | 1,706,709 |
| Investment in associates and joint ventures | 365,104 | - | 23 | - | - | 365,127 |
| Liabilities | 455,633 | 97,933 | 28,382 | 4,218 | 1,188 | 587,354 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Geographical segments

Following is a summary of sales by geographical areas:

| | Phosphate | Fertilizers | | | Raw | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| | unit | unit | Indo-Jordan | Nippon | materials | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023 | | | | | | |
| Asia | 492,068 | 159,846 | 117,168 | 77,139 | - | 846,221 |
| Australia | 5,257 | - | - | 25,465 | - | 30,722 |
| Europe | 25,577 | 13,175 | - | 20,819 | - | 59,571 |
| Africa | - | 2,464 | 40 | 3,231 | - | 5,735 |
| South America | 24,801 | - | - | - | - | 24,801 |
| North America | - | 83,893 | - | - | - | 83,893 |
| Associated and joint ventures companies | 150,374 | - | - | - | - | 150,374 |
| Others | 17 | 2,379 | 11,382 | 1,156 | 12,983 | 27,917 |
| | <u>698,094</u> | <u>261,757</u> | <u>128,590</u> | <u>127,810</u> | <u>12,983</u> | <u>1,229,234</u> |
| | | | | | | |
| | Phosphate | Fertilizers | | | Raw | |
| | unit | unit | Indo-Jordan | Nippon | materials | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2022 | | | | | | |
| Asia | 628,851 | 386,980 | 187,843 | 69,688 | - | 1,273,362 |
| Australia | 11,270 | - | - | 17,632 | - | 28,902 |
| Europe | 32,058 | 16,518 | 1 | 22,970 | - | 71,547 |
| Africa | - | 11,520 | 7,656 | 3,179 | - | 22,355 |
| South America | 17,801 | 5,458 | 367 | 35,749 | - | 59,375 |
| North America | - | 28,001 | - | - | - | 28,001 |
| Associated and joint ventures companies | 224,026 | - | - | - | - | 224,026 |
| Others | 86 | 4,525 | 9,846 | 143 | 26,097 | 40,697 |
| | <u>914,092</u> | <u>453,002</u> | <u>205,713</u> | <u>149,361</u> | <u>26,097</u> | <u>1,748,265</u> |

The Group operates in the Hashemite Kingdom of Jordan; accordingly, all of its assets and liabilities are within the territory of Jordan, except for the Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company and which is located in Indonesia.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(32) PRODUCTION COSTS

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Work in progress beginning balance | 10,877 | 6,792 |
| Add: | | |
| Raw materials | 193,327 | 367,900 |
| Mining contractors | 133,648 | 160,763 |
| Salaries and other benefits | 71,118 | 84,688 |
| Utilities | 24,952 | 18,987 |
| Fuel and oil | 22,136 | 15,085 |
| Spare parts and consumables | 13,741 | 21,833 |
| Depreciation | 12,348 | 11,765 |
| Raw materials purchases | 10,591 | 23,615 |
| Others | 22,530 | 23,000 |
| Less: Work in progress ending balance (Note 10) | (12,803) | (10,877) |
| | <u>502,465</u> | <u>723,551</u> |

(33) SALARIES AND EMPLOYEES BENEFITS

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Salaries and allowances | 51,980 | 55,845 |
| End-of-service, indemnity fund, death fund and other compensations | 15,744 | 14,530 |
| Production bonus* | 7,491 | 17,680 |
| Social security contribution | 6,839 | 7,635 |
| Paid end-of-service indemnity | 3,601 | 3,730 |
| Employees medical expenses | 2,353 | 2,652 |
| Saving Fund | 2,028 | 2,123 |
| Employees family's health insurance | 1,968 | 2,041 |
| Employees meals subsidy | 875 | 554 |
| Present value of end-of-service bonus compensation | 200 | 200 |
| | <u>93,079</u> | <u>106,990</u> |

* Production bonus was calculated at a percentage of 2% of adjusted net income for Jordan Phosphate Mines Company, Indo Jordan Chemicals Company and Nippon Jordan Fertilizers Company separately. Production bonus expense for the year 2023 amounted to JD 6,298 for Jordan Phosphate Mines Company, JD 1,066 thousand for Indo Jordan Chemicals Company and JD 127 thousand for Nippon Jordan Fertilizers Company.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(34) NEW PHOSPHATE PORT TERMINAL EXPENSES

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Amortizations (Note 6) | 6,361 | 6,361 |
| Salaries, wages and other benefits | 2,786 | 2,665 |
| Water and electricity | 1,755 | 1,911 |
| Property and equipment insurance | 1,351 | 937 |
| Rent and workers' wages | 77 | 406 |
| Others | 1,372 | 2,521 |
| | <u>13,702</u> | <u>14,801</u> |

(35) COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

Guarantees and letters of credit

On the date of the consolidated financial statements, the Group has potential contingencies in the form of letters of credit and issued guarantees as at 31 December 2023 with an amount of JD 38,195 thousand and JD 15,445 thousand respectively (31 December 2022: JD 110,708 thousand and JD 14,983 thousand respectively).

The Group has guaranteed the syndicated bank loan and credit facilities granted to the Jordan Abyad Fertilizers and chemicals Company (Associate Company) managed by Jordan Ahli Bank with a percentage of 130% of its share of the Company's capital amounting to 27.38%, as the Group's share until the date of 31 December 2023 amounted to JD 13,688. On 16 November 2016, Jordan Ahli Bank recorded an amount of JD 7,639 thousand to the Company's account, which represents the syndicated bank loan installment and credit facilities granted and interest due on the Company, except that the company does not have active balances with Jordan Ahli Bank as at 31 December 2023 and 2022. Accordingly, an agreement between Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company, and Jordan Ahli Bank has been reached to reschedule loans granted to the Company, also an agreement between the partners and the bank has been reached to consider the payment that the bank recorded on 16 November 2016 on the Jordan Phosphate company account as part of the debt that was rescheduled and due on the Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company.

In addition, the group has taken a provision against its share of the Company's capital according to the requirements of IFRS (9) due to the substantial uncertainty about the ability of the Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company to continue its operation as a going concern entity. Knowing that by the end of year 2019, the Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company was unable to pay the interest due on loans.

Jordan Ahli bank has filed a lawsuit against Abyad Company and its guarantor shareholders to claim due payments on the syndicated loan (Finance lease).

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

During 2011, the Group guaranteed the loan granted to the Petro Jordan Abadi – The Indonesian Project with its percentage share in the company capital which amounts to 50%. As of 31 December 2023, the value of the Groups shares amounted to JD 20,721 thousand.

The Group recorded provision against probable contingent liabilities that may raise from letters of credit and issued guarantees amounted to JD 32,500 thousand as of 31 December 2023 (2022: JD 32,500 thousand). There was no movement on the provision for the years ended 31 December 2023 and 2022.

Litigation

The Group is a defendant in a number of lawsuits and claims in the ordinary course of business totaling approximately to JD 665 thousand as of 31 December 2023 (2022: JD 739 thousand). The management of the Group believes that these lawsuits will not have a material effect on the consolidated financial statements.

Moreover, the Group has litigations related to transactions with main contractors and suppliers of the Group, the summary of these litigations are as follows:

Manajem for Mining Development (Associate)

The Group is plaintiff:

In August 2017, the Company filed a lawsuit against Manajem for Mining Development in the amount of JD 99,046 thousand as a result of breaching the execution of Phosphate Mining Contract (removal of overburden, Mining and crushing Phosphate A1, A2, A3) in area number (1) which located in Mine number (2) North of Shidya Mine) in addition to compensation of damages resulted from contract breach by Manajem as estimated based on technical experience. The case is pending at the court.

In December 2022, the Company filed a lawsuit against Manajem for Mining Development (Associate Company) as a claim on Company's share from dividends distributed in general assembly meeting dated 28 October 2020 in addition to the consequent delay benefits. The first instance court decided to obligate Manajem for Mining Development with the accrued amounts in addition to the legal interest. Subsequent to the consolidated financial statements date, the defendant paid an amount of JD 6,440 thousand which represents the Company's accrued dividends. The case is still pending at the appellate court.

The Group is defendant:

During November of 2019, Manajem filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim of JD 3,558 thousand. The court decided to dismiss the case. The plaintiff has submitted a request to appeal the decision. The case is still pending at the appellate court.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

During February 2020, Manajem for Mining Development Company filed a lawsuit against the Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim worth JD 82,500 thousand regarding value of works completed, constructions, buildings, machinery and equipment, maintenance, spare parts, maintenance, decrease in value, costs incurred, loss of benefits and compensation for material and moral damages. The court decided to dismiss the case on 23 October 2023. The plaintiff has submitted a request to appeal the decision. The case is still pending at the appellate court.

During September 2020, Manjem for Mining Development Company filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim worth JD 2,359 thousand regarding value of works completed according to tenders. Jordan Phosphate Mines Company has deposited an amount of JD 1,152 thousand at the court fund in account of the aforementioned lawsuit in order to settle all the claims listed in the lawsuit's list. The lawsuits are still pending at the court.

During June 2021, Manjem for Mining Development Company filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim worth JD 19,917 thousand regarding value of works completed according to tenders. Subsequent to the consolidated financial statements date, The Company has handed the court a cheque for the plaintiff in an amount JD 13,800 thousand. The lawsuit is still pending at the court.

Manajem for Mining Development Company and Jordan Economic Development and Trading Company (Comedat) filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of financial claim worth JD 50,000 thousand in compensation for breach of its obligation under the partners' agreement concluded between the Company and the plaintiffs. The case is pending at the court.

Jordan Ahli bank

Jordan Ahli bank filed lawsuits against Abyad Company (Associate Company) and its guarantor shareholders to claim due payments on the syndicated loan (Finance lease) worth JD 26,727 thousand, US dollars 23,554 thousand, JD 823 thousand and US dollars 15,266 thousand. During May 2023 the court decided to obligate the Company jointly and solidarity with Abyad Company (Associate Company) to pay JD 20,739 and US dollars 23,177 to Jordan Ahli bank within the limits of its share of the guarantee. The Company submitted a request to appeal the court decision. The lawsuit is still pending noting that precautionary seizure was placed on a part of the company's immovable funds. The Group maintains a provision of an amount of JD 13,688 thousand, which represents the group's share of the loan guarantee included within other provisions. Moreover, during December 2022 the court decided to obligate the Company jointly and solidarity with Abyad Company (Associate Company) to pay JD 453 thousand, JD 349 thousand, US dollars 4,368 and US dollars 10,814 thousand to Jordan Ahli bank within the limits of its share of the guarantee. The Company submitted a request to appeal the court decision and the case is still pending at the appellate court.

Jordan Economic Development and Trading Company (Comedat)

Jordan Economic Development and Trading Company (Comedat) filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a claim worth JD 300 thousand as a result of excluding the plaintiff from the proposed tenders and excluding the plaintiff offers to enter the proposed tenders. The lawsuit is still pending at the court.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Obligations related to rehabilitation of mines and factories

The Group's activities are represented in industrial and mining rights, which may have an impact on the environment. The Group performed the environmental impacts study, and in the opinion of the management, there are no impacts that may result in environmental obligations, as at 31 December 2023.

(36) RELATED PARTY TRANSACTIONS

Related parties represent balances with associated companies, joint ventures, major shareholders, directors and key management of the Group and the companies in which they are major shareholders.

The Group entered into transactions with the associates, joint ventures, related parties and the Hashemite Kingdom of Jordan government in its normal course of business with pricing, policies and term.

The following is a summary of related parties' transactions for the years ended 31 December 2023 and 2022:

| | Related parties | | | Total | |
|--|--|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| | Associate companies and joint ventures | Government of Jordan* | Others** | 2023 | 2022 |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| <u>Consolidated statement of financial position items:</u> | | | | | |
| Accounts receivable*** | 54,182 | - | 30,161 | 84,343 | 99,356 |
| Accounts payable | 1,916 | - | - | 1,916 | 2,981 |
| Loans receivable *** | 13,460 | - | - | 13,460 | 13,460 |
| Accrued expenses | - | 4,819 | - | 4,819 | 6,351 |
| Other debit balances | - | 29,834 | - | 29,834 | 50,000 |
| <u>Off consolidated statement of financial position items:</u> | | | | | |
| Guaranteed loans | 34,409 | - | - | 34,409 | 39,188 |
| <u>Consolidated statement of income items:</u> | | | | | |
| Sales | 150,374 | - | 316,936 | 467,310 | 663,387 |
| Purchases | 14,417 | - | - | 14,417 | 28,495 |
| Mining fees | - | 40,228 | - | 40,228 | 51,619 |
| Port fees | - | 5,035 | - | 5,035 | 5,135 |
| Other income | 6,260 | - | - | 6,260 | 5,851 |
| Land lease | - | 8,708 | - | 8,708 | 9,091 |

* The Group purchases goods and services from companies /institutions owned by the Government of Jordan (Major shareholders). The total amounts paid to these companies / institutions amounted to JD 392,351 thousand and JD 402,269 thousand for the years ended 31 December 2023 and 2022 respectively.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

** Others include balances and transactions with Jordan Phosphate Mines Company partners in associated companies and projects.

*** Balances of accounts and loans receivable are shown in net after deducting expected credit loss amounted to JD 9,717 thousand and JD 7,018 thousand as of 31 December 2023 (2022: JD 14,322 thousand and JD 7,018 thousand). Expected future cash inflows from Jordan Abyad Fertilizers Company's loan was discounted using the market weighted average interest rate.

The following is a summary of the compensation (salaries, wages and other benefits) of the key management personnel, Departments managers and Group's board of directors:

| | 2023 | 2022 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Salaries and bonuses of senior executive management and departments managers | 1,183 | 814 |
| Bonuses and transportation of the Board of Directors | 1,761 | 1,281 |

The value of end-of-service indemnity compensation paid to key management personnel whose service ended during 2023 amounted to JD 413 thousand (2022: JD 310 thousand).

Main transactions with the Government of Jordan:

The nature of the main transactions with related parties was as follows:

- The Company is liable to pay mining fees to the Government of Jordan at rates determined by the government from time to time.
- The Company has leased the lands on which the mining activities are performed at Sheydieh, Hasa and Abyad mines from the Treasury / Department of Land and Survey.
- The Company has leased the land which the Industrial complex was built on from the Aqaba Development corporation Company/Aqaba Special Economic Zone Authority.
- The Company has leased the land which the New Phosphate Port was built on from the Aqaba Development Corporation Company/ Aqaba Special Economic Zone Authority for (Note 6).

(37) MATERIAL PARTLY OWNED SUBSIDIARIES

The Group has only one subsidiary which has a material non non-controlling interest balance as follows:

| Company name | Country of incorporation | Nature of activity | Non-controlling interest | |
|---|--------------------------|---|--------------------------|-----------|
| | | | 2023 | 2022 |
| | | | JD ('000) | JD ('000) |
| | | Production and sale of fertilizers and chemical by-products | | |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | Jordan | | 20% | 20% |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Summarized financial information of these subsidiaries are provided below. This information is based on amounts before inter-company elimination.

| Accumulated balances of non-controlling interest | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|--------------|--------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | <u>7,053</u> | <u>5,792</u> |
| Profit attributable to non-controlling interest | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Comprehensive income of Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | <u>1,261</u> | <u>1,826</u> |

A. Financial position

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|----------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Current assets | 40,880 | 35,687 |
| Non-current assets | 5,563 | 4,886 |
| Current liabilities | (8,224) | (9,060) |
| Non-current liabilities | <u>(3,062)</u> | <u>(2,658)</u> |
| Difference between book and market value at acquisition | <u>107</u> | <u>107</u> |
| Total equity | <u>35,264</u> | <u>28,962</u> |
| Non-controlling interest in equity | <u>7,053</u> | <u>5,792</u> |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

B. Profit and loss

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Sales revenue | 127,810 | 149,361 |
| Cost of sales | (118,462) | (135,207) |
| Gross profit | 9,348 | 14,154 |
| Sales and marketing expenses | (1,397) | (1,431) |
| Administrative expenses | (1,579) | (1,692) |
| Operating profit | 6,372 | 11,031 |
| Interest revenue | 501 | 7 |
| Finance cost | (438) | (162) |
| Other revenues | 94 | 108 |
| Death and compensation funds provision | - | (2,298) |
| Provision for Inventory impairment | (52) | 10 |
| Profit for the year | 6,477 | 8,696 |
| Other comprehensive income items | (172) | 435 |
| Total comprehensive income | 6,305 | 9,131 |
| Total comprehensive income attributable to non-controlling interest | 1,261 | 1,826 |

C. Statement of cash flow

| | 2023 JD ('000) | 2022 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Operating activities | 16,991 | 5,122 |
| Investing activities | (496) | (350) |
| Financing activities | (315) | (250) |
| Net increase in cash and cash equivalents | 16,180 | 4,522 |

(38) ACQUISITION OF NON-CONTROLLING INTERESTS

Acquisition of additional interest in the Nippon Jordan Fertilizers Limited Liability Company:

During December 2021, the Company acquired an additional 10% interest in the voting shares of Nippon Fertilizers Company, increasing its ownership interest to 80%. Cash consideration of JD 948 thousand was paid to the non-controlling shareholders. The carrying value of the net assets of Nippon was JD 18,720 thousand. Following is a schedule of additional interest acquired in Nippon:

| | JD ('000) |
|---|-----------|
| Carrying value of the additional interest | 1,872 |
| Cash consideration paid to non-controlling interest | (948) |
| Reserve arising from the acquisition of non-controlling interests | 924 |

(39) FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments include financial assets and financial liabilities.

Financial assets include cash on hand and at banks, accounts receivables, debit loans, employees housing loans, financial assets at fair value through profit or loss, financial assets at fair value through other comprehensive income and some other current assets. Financial liabilities include loans, due to banks, accounts payable, lease liabilities and other current liabilities.

Book values of financial instruments do not materially vary from their fair value.

The Group uses the following methods and alternatives of valuating and presenting the fair value of financial instruments:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following table provides the fair value measurement hierarchy of the Group's assets and liabilities:

| | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023- | | | | |
| Financial assets | | | | |
| Financial assets at fair value through other comprehensive income | 38 | - | 266 | 304 |
| Financial assets at fair value through profit or loss | 374 | - | - | 374 |
| 2022- | | | | |
| Financial assets | | | | |
| Financial assets at fair value through other comprehensive income | 119 | - | 266 | 385 |
| Financial assets at fair value through profit or loss | 434 | - | - | 434 |

(40) RISK MANAGEMENT

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that results from the changes in market value or future cash flows of financial instruments as a result of changes in interest rate.

The Group is exposed to interest rate risk on its interest-bearing assets and liabilities (bank deposits, bank overdraft and term loans).

The sensitivity of the consolidated income statement is the effect of the possible assumed changes in interest rates on the group's profit for one year, and it is calculated on financial assets and liabilities bearing a variable interest rate as of 31 December 2023 and 2022.

The following table summarizes the sensitivity analysis for the changes in the interest rates over the profit and loss for the Group as of 31 December with all other variables held constant:

| | Increase in interest rates | Effect on profit |
|-----------------|----------------------------|------------------|
| | Basis points | JD'(000) |
| 2023- | | |
| Currency | | |
| JOD | 100 | 7,394 |
| USD | 100 | 296 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

| 2022 | Increase in interest | |
|-----------------|----------------------|------------------|
| | rates | Effect on profit |
| | Basis points | JD'('000) |
| Currency | | |
| JOD | 100 | 5,212 |
| USD | 100 | 1,339 |

The effect of the decrease in the interest rates by 100 basis points is expected to be equal and opposite to the effect of the increases shown above.

Share price risk

The following table demonstrates the sensitivity of the Group's consolidated statement of income (for financial assets at fair value through profit or loss) and cumulative changes in fair value (for financial assets at fair value through other comprehensive income) to reasonably possible changes in equity prices, with all other variables held constant.

| | <i>Change in Index</i> | <i>Effect on Profit</i> | <i>Effect on Equity</i> |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | % | JD ('000) | JD ('000) |
| 2023- Index | | | |
| Amman Stock Exchange | 5 | 19 | 2 |
| 2022- Index | | | |
| Amman Stock Exchange | 5 | 22 | 6 |

The effect of decreases in equity prices with the same percentages is expected to be equal and opposite to the effect of the increases shown above.

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss.

Accounts Receivables

The Group seeks to limit its credit risk with respect to banks by only dealing with reputable banks and with respect to customers by setting credit limits for individual customers and monitoring outstanding receivables. The majority of the Group's sales are carried out through letters of credit.

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The Group sells its products to a large number of phosphate and fertilizers customers. Its largest 7 customers account for 44% of outstanding accounts receivable as at 31 December 2023 (2022: largest 7 customers account for 72%).

Other financial assets

For credit risks resulted from other financial assets, which includes cash and bank deposits. The Group exposure results from the risk that one party fail to discharge obligations that equals the net book value of these financial assets.

Liquidity risk

Liquidity risk is defined as the Group failure to provide the required funding to cover its obligations at their respective due dates.

The Group manages its liquidity risk by ensuring that bank facilities are available when needed.

The table below summarises the maturities of the Group's undiscounted financial liabilities at 31 December 2023 and 2022, based on contractual payment dates and current market interest rates.

| As of 31 December 2023 | Less than 3 months | 3 to 12 months | 1 to 5 years | More than 5 years | Total |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------|----------------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Due to banks | 36 | 1,349 | - | - | 1,385 |
| Accounts payable | 62,465 | - | - | - | 62,465 |
| Accrued expenses | 32,368 | - | - | - | 32,368 |
| Employees' benefits provisions | - | 36,211 | 15,380 | 143,874 | 195,465 |
| Loans payable | 1,396 | 4,187 | 36,183 | 4,277 | 46,043 |
| Lease contracts liabilities | 1,131 | 5,881 | 26,417 | 34,781 | 68,210 |
| Total | 97,396 | 47,628 | 77,980 | 182,932 | 405,936 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

| As of 31 December 2022 | Less than 3 months | 3 to 12 months | 1 to 5 years | More than 5 years | Total |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------|----------------------|----------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Due to banks | 12 | 469 | - | - | 481 |
| Accounts payable | 79,936 | - | - | - | 79,936 |
| Accrued expenses | 48,790 | - | - | - | 48,790 |
| Employees' benefits provisions | - | 44,865 | 10,624 | 110,050 | 165,539 |
| Term loans | 3,288 | 12,184 | 34,884 | 9,775 | 60,131 |
| Lease contracts liabilities | 1,121 | 6,099 | 36,100 | 42,631 | 85,951 |
| Total | 133,147 | 63,617 | 81,608 | 162,456 | 440,828 |

Currency risk

Most of the Group's transactions are in Jordanian Dinars and US Dollars. The Jordanian Dinar exchange rate is fixed against the US Dollar (USD 1/41 JD).

(41) CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. The Company's General Assembly approved in its extra ordinary meeting held during 2023 the increase of Company's capital by capitalizing an amount of JD 165,000 thousand from retained earnings balance which represents 200% of authorized, subscribed and issued capital and to distribute it as stock dividends to the shareholders. the authorized, subscribed and issued capital balance become JD 247,500 thousand as of 31 December 2023 (Note 14).

Capital comprises paid in capital, statutory reserve, voluntary reserve, special reserve, acquisition of non-controlling interest reserve and retained earnings, and is measured at JD 1,677,224 thousand as at 31 December 2023 (2022: JD 1,478,966 thousand).

(42) DIVIDENDS

The General Assembly approved in its ordinary meeting held on 4 April 2023 to distribute cash dividends to shareholders amounted to 300% of the stock par value from 2022 profits.

The General Assembly approved in its extra ordinary meeting held on 4 April 2023 to distribute free shares amounted to 200% of the stock par value. Also, the General Assembly approved the increase of Company's capital by capitalizing an amount of JD 165,000 thousand from retained earnings balance which represents 200% of authorized, subscribed and issued capital and to distribute it as stock dividends to the shareholders. the authorized, subscribed and issued capital balance become JD 247,500 thousand.

The Group's General Assembly approved in its ordinary meeting held on 26 April 2022 to distribute dividends to its shareholders amounted to 200% of the stock par value from 2021 profits.

(43) Comparative figures

Some of 2022 figures have been reclassified in order to conform with the presentation of 2023 figures. Such classification does not affect previously reported profit or equity for the year 2022.

(44) STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

The standards and interpretations that are issued but not yet effective, up to the date of issuance of the Group's financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

Amendments to IFRS 16: Lease Liability in a Sale and Leaseback

In September 2022, the IASB issued amendments to IFRS 16 to specify the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognise any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024 and must be applied retrospectively to sale and leaseback transactions entered into after the date of initial application of IFRS 16. Earlier application is permitted and that fact must be disclosed.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Amendments to IAS 1: Classification of Liabilities as Current or Non-current

In January 2020 and October 2022, the IASB issued amendments to paragraphs 69 to 76 of IAS 1 to specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current. The amendments clarify:

- What is meant by a right to defer settlement
- That a right to defer must exist at the end of the reporting period
- That classification is unaffected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right
- That only if an embedded derivative in a convertible liability is itself an equity instrument would the terms of a liability not impact its classification

In addition, a requirement has been introduced to require disclosure when a liability arising from a loan agreement is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is contingent on compliance with future covenants within twelve months.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024 and must be applied retrospectively. The Group is currently assessing the impact the amendments will have on current practice and whether existing loan agreements may require renegotiation.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Supplier Finance Arrangements - Amendments to IAS 7 and IFRS 7

In May 2023, the IASB issued amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures to clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

The amendments will be effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024. Early adoption is permitted but will need to be disclosed.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

