



الشركة الوطنية لصناعة الصلب

شركة مساهمة عامة

تقرير الاستدامة

سنة 2022

كلمة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني أن أقدم لكم تقرير الاستدامة الأول للشركة الوطنية لصناعة الصلب وذلك استجابة لمبادرة اسواق الاوراق المالية المستدامة SSE وهي مبادرة اطلقتها الامم المتحدة تهدف الى تشجيع البورصات وبالتعاون مع المستثمرين ومنظمي سوق رأس المال والشركات للاهتمام بقضايا التنمية المستدامة والتي تركز على الحفاظ على مستوى أداء بيئي جيد ومسؤولية اجتماعية متميزة وإلتزامها بمعايير حوكمة الشركات؛ حيث ان بورصة عمان قامت بالانضمام الى مبادرة الامم المتحدة لأسواق الاوراق المالية المستدامة في العام 2016.

وتأتي أهمية التنمية المستدامة في متابعة التغييرات على المستوى المحلي والعالمي وكيف يمكن للجميع أن يواجه هذه التغييرات و بمعنى آخر، تتضمن الاستدامة تلبية احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتهم الخاصة و ينطوي تحقيق الاستدامة على معالجة مجموعة من التحديات، بما في ذلك تغير المناخ، وفقدان التنوع البيولوجي، ونضوب الموارد، وعدم المساواة الاجتماعية.

وأن كان هذا تقريرنا الاول للاستدامة وفقا لمتطلبات المبادرة؛ الا أنه ليس أول اهتمامنا وحرصنا على التنمية المستدامة فالشركة الوطنية لصناعة الصلب ومنذ أن تأسست عام 1979 كانت حريصه وما زالت على التنمية المستدامة فالشكل القانوني والتنظيمي للشركة أي كونها شركة مساهمه عامة اردنية يجعلها في حالة استجابة دائما لكل متطلبات واهتمامات السوق والمستثمرين وكل التغييرات البيئية والاقتصادية المؤثرة على استمرارية الشركة ونجاحها.

رئيس مجلس الادارة

جمال نصري المفلح

الشركة الوطنية لصناعة الصلب



الاستراتيجية

الرؤية

النهوض بصناعة صلب رائدة ومتميزة

الرسالة

تلبية حاجات الاسوق من حديد التسليح بتقديم منتج مصنع وفقا لأفضل معايير الجودة من حيث افضل الخامات وافضل طرق التصنيع والانتاج

القيم

قيمتنا مستمدة من قيم الدين الاسلامي الذي يحث على اتقان العمل؛ واستغلال امثل للمورد؛ والتعاون المجتمعي.

الاهداف

-المساهمة في التنمية الاقتصادية الوطنية.

-تعظيم القيم المجتمعية: من حيث الاستجابة لحاجات المجتمع واهمها تشغيل العمالة الوطنية.

-القيم البيئية: تجنب التأثيرات البيئية السلبية الناتجة عن الصناعة والمساهمة في الحفاظ على بيئة آمنة.



مؤشرات ومقاييس الاستدامة

يوصي الدليل المعد من قبل بورصة عمان بثمانية وعشرين مؤشرا للاستدامة تتعلق بمبادئ الحوكمة والأداء البيئي والمجتمعي للشركات مقتبسة من الوثيقة التوجيهية الصادرة عن الاتحاد الدولي للبورصات المستندة للمبادئ التوجيهية لإعداد تقارير الاستدامة ؛ وقد اعتمدت الشركة في تقريرها هذا على اهم المؤشرات التي تناسب طبيعة عملها.

المؤشرات البيئية

- **الطاقة (الكهرباء ومادة الفيول):** تعتمد الشركة في الانتاج على نوعين من انواع الطاقة وهما الكهرباء والفيول؛ حيث يرتبط عمل الفرن الرئيسي على مادة الفيول؛ وباقي خط الانتاج على الكهرباء؛ علما بأن الطاقة مرتبطة بحجم الانتاج بالدرجة الاولى وبشكل اساسي.

- **المياه:** تستخدم المياه في صناعة الصلب في مرحلة التبريد المفاجيء ؛ وايضا فأن كميتها مرتبطة بحجم الانتاج.
 - **المخلفات:** ان المخلفات الرئيسية لانتاج حديد التسليح هي مادة البرادة وهي مادة تستخدم في صناعات أخرى كالاسمنت وبالتالي فهي تباع كما هي؛ اما المخلفات الاخرى مثل حديد قصاير او حديد ماسح فتباع كحديد تسليح ولكن بسعر اقل .
 - **التأثيرات البيئية للطاقة والمياه والمخلفات الخاصة بالمشركة:** لا يوجد تأثيرات بيئية سلبية لانواع الطاقة التي تستخدمها الشركة ولا للمخلفات ولا يوجد مكاره صحية تنتج عن صناعة حديد التسليح.
 - **مصادر الطاقة :** بالنسبة للكهرباء فكما هو معلوم فأن الشركة تعتمد حاليا على الخدمة المقدمة من شركة الكهرباء الاردنية؛ علما بأن الشركة قدمت طلبا لاستخدام الطاقة الشمسية الا ان الشركة لم تحصل على الموافقة ؛ أما عن مادة الفيول فمن اهم مصادرها شركة مصفاة البترول .
 - **المسؤولية القانونية لتأثيرات نتائج اعمال المشركة:** تتحمل الشركة مسؤولية قانونية عن نوع حديد التسليح المنتج ولذلك فالانتاج يخضع لفحص من دائرة المواصفات والمقاييس؛ كما ان مصانع الدرفلة مراقبة بيئيا من حيث الدخان الذي قد تحدثه انواع المحروقات.
 - **السياسة البيئية:** ان سياسة ضبط الجودة واخراج المنتج بصورته النهائية تشمل بطياتها الاهتمام بالجوانب البيئية وكما سنوضح أدناه: يتم إنتاج حديد التسليح درجة 300 ودرجة 420 حسب المواصفة القياسية الأردنية رقم 2002/441 والمواصفة الأمريكية 2006 a ASTM A 615-و المواصفة القياسية البريطانية 2005:4449.
- ويتم الالتزام بتطبيق اشتراطات هذه المواصفات بالكامل من حيث درجة إجهاد الخضوع والأقطار الاسمية والفعلية , والكثافة الاسمية , والأضلاع الطولية والعرضية , والخصائص الكيماوية والخصائص الميكانيكية (إجهاد الخضوع , مقاومة الشد , الاستطالة المئوية, ومقاومة الثني) والتفاوت في قطر وطول القضيب , ووزن المتر الطولي , ومتطلبات الشكل المبرز يتم التحكم بالمواصفات الفيزيائية للحديد ونتاجه حسب المواصفات المطلوبه باستخدام نظام QUENCHING

● **ضبط الجودة :** تتبع الشركة سياسة واضحة ومشددة في إجراءات ضبط الجودة والسيطرة عليها تتمثل فيما يلي :

أولاً: حسب الهيكل التنظيمي للشركة يوجد قسم خاص للجوده يتبع لدائرة المصنع يقوم بالمهام التالية :

- الأشراف على إعداد وتطوير سياسة ونظم وبرامج الجودة والعمل على تنفيذه بعد اعتمادها بشكل يضمن مطابقة المواد الخام المشتراة للمواصفات المطلوبة .
- التأكد من جودة العمليات الإنتاجية وجودة المنتجات أثناء مراحل تصنيعها وبعد الانتهاء من تصنيعها تحقيقاً لرغبات ومتطلبات الزبائن .
- إعداد ومتابعة تنفيذ التعليمات المتعلقة بخطط وطرق التفتيش القياسية .
- الأشراف على فعاليات ضبط الجودة والتأكد من اخذ وفحص العينات المطلوبة والمواد الخام وتحت التصنع والجاهزة عند نقاط التفتيش المحددة والتأكد من مطابقتها للمواصفات المطلوبة .

ثانياً: وجود مجموعة إجراءات وطرق قياسية كاملة ودقيقة ومطبقة ومتابعة تهدف في مجموعها إلى تطبيق سياسية ضبط الجودة التي وضعتها الشركة كأحد أهم أهدافها

ثالثاً: يتم اجراء الفحوص مباشرة على الحديد المنتج في مختبرات الشركة لضمان جودة المنتج ومطابقته للمواصفات المطلوبه كما يتم اجراء فحوص تأكيديه لدى جهات و مختبرات خارجيه معتمده

رابعاً: كما أن هناك مجموعة من الإجراءات وطرق العمل والتعليمات الإدارية والفنية الداخلية المتبعة الضامنة للجودة بشكلها الأمثل والتي تتلخص فيما يلي :

- 1- تقوم مؤسسة المواصفات والمقاييس بإجراء فحوصات تفتيشيه فجائية على الحديد المنتج للتأكد من مدى مطابقته للمواصفات المطلوبة وبحمد الله فان هذه الفحوصات دائماً نتائج مميزه لشركتنا.
- 2- تقوم الشركة وتطبيقاً للمواصفة القياسية الأردنية بدمغ علامات فارقة على طول سطح كل قضيب وبمساحات متساوية لا تتجاوز 1.5 متر تتكون مما يلي :

- دمغة المصنع أو علامته التجارية المسجلة .
- درجة إجهاد الخضوع .
- وقد كنا الأوائل والرواد في إدخال هذه التقنية وتطبيق هذا الاشتراط من المواصفة بين كافة مصانع الحديد في المملكة .



- 3- لغايات زيادة التأكد والتحكم في موضوع ضبط الجودة يتم أيضا إرفاق بطاقة معدنية مع كل ربطة حديد تبين (القطر والشد وتاريخ ووردية الإنتاج) .
- 4- يتم تطبيق نظام توزيع ثنائي متكرر لضبط عملية الوزن إلى أقصى درجة ممكنة حتى يتم المحافظة على الثقة العالية التي اكتسبتها الشركة لدى زبائنها , بحيث يتم توزيع كل ربطة حديد عند إنتاجها باستخدام قبان توزيع إلكتروني , ويتم إجراء عملية الوزن مرة أخرى عند البيع والتسليم بواسطة قبانات متناهية الدقة يتم معايرتها سنويا من قبل مؤسسة المواصفات والمقاييس .



المؤشرات الاجتماعية

- **التوع بين الجنسين:** لا يوجد اناث تعمل بالشركة وهذا ناتج عن طبيعة النشاط الصناعي الذي تمارسه الشركة؛ حيث ان هذا النوع من النشاط لا يمارس من قبل الأناث.

- **معدل دوران الموظفين :** أن معدل دوران الموظفين في الشركة الوطنية يكاد يكون صفرا حيث لا تعاني الشركة من مغادرات او استقالات فعدد الموظفين ثابت تقريبا خلال السنوات السابقة وخصوصا الانشطة التشغيلية الرئيسية؛ أما عن المغادرات وترك العمل فهي تكاد تكون محصورة في الانشطة الفرعية الغير رئيسية في المصنع.
- **اصابات العمل :** بالرغم من ان طبيعة نشاط الشركة يصنف بأنه من المهن الخطرة الا ان معدل الاصابات بفضل الله تعالى منخفض جدا؛ فلا تخلو مصانع الدرفلة من الاصابات؛ ولو قارنا عدد الموظفين (العمالة التشغيلية) في المصنع والتي تقدر بخمسون عاملا فأن معدل الاصابات السنوية تقريبا 6 اصابات وبالتالي فهي نسبة منخفضة.
- **عمالة الاطفال :** لا يوجد ضمن عمالة المصنع اطفالا.
- **سياسة حقوق الانسان :** تقوم الشركة بمتابعة ونشر سياسة حقوق الانسان التي تتضمن الاجراءات العملية للعناية بحقوق الانسان من خلال تحديد الاثار الضارة التي سوف يخلفها نشاطها التجاري على حقوق الانسان وكيفية معالجة هذه الاثار أو السعي للحيلولة دون حدوثها.
- **نظام شؤون الموظفين :** تتبع الشركة نظاما عادلا بين الموظفين لا ينطوي على اي نوع من التمييز حيث يوجد نظام لشؤون الموظفين يحكم وينظم كافة القضايا المتعلقة بالموظفين من التعيين والواجبات والالتزامات وسلم الفئات والرواتب والتقييم والترقية والزيادات والمكافآت و الدوام والاجازات والسفر والبعثات التدريبية والمعالجة الطبية وانهاء الخدمات وغيرها.
- **تأهيل الموظفين :** تقوم الشركة باستمرار بتأهيل الموظفين وتدريبهم وتطوير اداءهم بشكل مستمر وعلى ارض المصنع؛ كما انها تعقد دورات بشكل مستمر وخصوصا على مواضيع السلامة العامة.



مؤشرات الحوكمة

- **فصل السلطات:** لا يشغل المدير العام للشركة أي مقعد في مجلس الإدارة.
- **التصويت السري:** يتم التصويت على القرارات من قبل أعضاء مجلس الإدارة بشكل علني
- **قواعد السلوك المهني للمورد:** تقوم الشركة بنشر ومتابعة قواعد السلوك المهني للمورد.
- **قواعد السلوك المهني:** تقوم الشركة بنشر ومتابعة قواعد السلوك المهني.
- **قانون مكافحة الفساد/الرشوة:** تقوم الشركة بنشر ومتابعة قانون مكافحة الفساد.
- **الشفافية الضريبية:** تقوم الشركة بنشر ومتابعة السياسة الضريبية تحت إشراف مجلس الإدارة.

تداعيات جائحة كوفيد19 (كورونا)

لقد تأثرت الشركة الوطنية بتداعيات جائحة كورونا وما نتج عنها من قانون طوارئ؛ وقد انعكس هذا التأثير على الوضع المالي بشكل كبير فبالنظر الى الانجازات المالية للشركة من العام 2016 وهو العام الذي عادت فيه الشركة الى الانتاج وتزويد السوق المحلي بحديد التسليح ولغاية نهاية العام 2022 سوف نلاحظ ما يلي:

السنة	صافي الربح (الخسارة) بعد الضريبة
2016	762,657
2017	537,730
2018	722,808
2019	276,088
2020	(145,024)
2021	(501,718)
2022	(203,990)

مجموع الأرباح ما قبل كورونا 2,299,283

مجموع الخسائر بعد كورونا 850,732

خطة الشركة في مواجهة تداعيات جائحة كورونا

- تطوير العمل الاداري والمالي عن بعد ومن خلال وسائل الاتصال التي يوفرها النت بعد جائحة كورونا وظهور الحاجة لمثل هذه المهارات .
- تخفيف الخسائر الناتجة عن اوامر الدفاع المتعلقة بجائحة كورونا وذلك من خلال التوقف عن شراء البلت الخام؛ والاقتصر على عمليات التصنيع للغير.

الحرب الروسية الاوكرانية

ما كادت الاسواق العالمية والمحلية تبء برفع الاجراءات الوقائية وفك الحظر بعد المعاناة المتأنية من جائحة كورونا؛ حتى وجد العالم نفسه امام واقع حرب روسيا واوكرانيا التي تسببت في تفاقم المشكلات بسلاسل التوريدات العالمية في العديد من المجالات وأهمها الصناعات الاستراتيجية مثل الحديد والصلب؛ حيث تعتبر روسيا واوكرانيا من الدول الرائدة في صناعة الصلب الخام؛ مما ادى الى ارتفاع كبير في اسعار الحديد الخام (البلت)؛ وعلى ضوء هذه المستجدات المتوقع استمرار تأثيرها على الاوضاع الاقتصادية والمحلية فقد وضعت الشركة الخطط للتعامل مع المستجدات الراهنة للحفاظ على انجازات الشركة؛ وتمثل اهم بنود الخطة المستقبلية للشركة بما يلي:

- الحفاظ على جودة المنتج ليكون الأفضل محليا؛ والحفاظ على حصة الشركة في السوق وزيادتها.
- الاستثمارية في اختيار المادة الأولية لانتاج حديد التسليح من أفضل الموارد وبأقل تكلفة.
- تخفيف اعباء تكاليف التحويل (المصاريف التشغيلية) واستثمار الموارد المادية المتاحة أفضل استثمار ممكن.