



| To: Jordan Securities Commission Amman Stock Exchange <br> Date:-2020/06/15 <br> Subject: Annual Report as 31/12/2019 |  |
| :---: | :---: |
| Attached the company,s Semi Annual Report of (Akary For Industries And Estate Investments) 31/12/2019 |  <br> ( شُركة عقاري للصناعات والاستئمارات العقاريهُ) فئ 2019/12/31 |
| Kindly accept our high appreciation and respect Akary For Industries And Estate Investments General Manager's Signature | وتفضلوا بقبول فانئق الاحترامه،،"، <br> شُركةّ ععاري اللصناعات والاستئمارات العقاريهـ توقيع المدير العام |




## رنيس مجلس الادارة

حضرات السـادة المساهمين . السلام عليكم ورحمة النه وبركاتّه، ،،،،،

بسعدني أن أقدم لكم بأسمي وباسم زملاني أعضاء مجلس الإدارة التقربر السنوي الاداري، وتنقرير البيانات المالية لعام 2019 ، بالإضافة إلى الخطط والطموحات المُستقبلية النتي سيتم اللعمل لتحقيقها خلال عام 2019، فيما يعود على شر كتكم بالفائدة والخير

حضرات اللسادةٌ المساهمين
في ظل الظروف الصعبة التي واجهت الشركة خلال السنوات السابقة فقد اتجهت الثشركة الىى الاستثمارات المالية

 والمتوقع من خلال هذا الاسشتمار تحفيقّ عائدا جيدا للثنركة ونتمنى أن يكون العام الحالي 2020 عاما ممبزا في مسبرة اللشركة نحو تُحقيق النتانج المرجوه ونتمني من الله عز وجل الن يو فقنا لما فيه مصلِّلة هذا البّا البلد العزيز وأن يخطو اقتصنادنا الوطني إلي الامام في ظل حضرة صـاحب الجلالة الملك عبدالنه الثاني المعظم

رينيس مجلس الادارة
عامر ابراهيم المششر

تقرير مجلس الإدارة
المقام للهيئة العامة في اجتماعها السناري 2019
لشركة عقاري للصناعات والاستنــمـرات العقارية المساهمـه العامة المحدوده
السادةً المساهمين الكرام
السلام عليكم ورحمة النه وبركاته
يرحب بكم مجلس الإدارة ويشكر لكم حضوركم اجتماع اللهيئة العامة لعام 2019 ، إن مجلس الإدارة يسعى وبشكل دانم
 وقد قام مجلس الإدارة بَاتخاذِ بعض الإجز اءاءت التصنحيحية وتفعيلها في مسيرة اللشركة

السادةً المساهمين الكرام .

التوصيات :
يِتقدم مجلس الإدارة بجدول الأعمل التّلي للمناقشة واتخاذ القرارات المناسبة حولها :-

1. قراءة وقانع الجلسة السابقة للهيئة العامة السنوي لعام 2018.

2. سماع تقرير مدققي حسابات الشركة عن اللسنة المالية لعام 2019 4. مناقشة حسابات وميز انية الشُركة للسنة المالية لـعام 2019 والمصـادقة عليها
3. إبراء ذمة اعضاء مجلس الإدارة عن اللبنة المالية لعام 2019
4. انتخاب مدقفي حسابات الشّركة للسنة المالية لعام 2020
 يفترن إدراج هذا الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثلون ما لايتل عن 10\% من الأسهم الممثلة في الاجتماع
 الجديده للشّركة ونتمني لكم وللشركة مزيدا من التقدم والازدهار وإلى الأمام إن شاء اللث في ظلل حضرة صاحب الجلالة الملك

عبدالنه الثناني المعظم

2- الشركات التّابعة للشركة

- لايوجد شر كات تابعة للشركة

3- أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تُريفيةّ عن كل واحد منهم :-

تاريخ التّعيين :

$$
2018 / 06 / 20
$$

- الخبرات العمية

ـ عضو مجلس إدارة شُركة التجمعات الاستخمارية المتخصصة - رنيس مجلس أدارة الشُركة الاردنية لللطوير والالستئمار المالي - رنيس هينة المديرين شركة برايم العالمية للاستّنمار.


الخبرات العلمية
لا يوج

$$
3
$$

تاريخ الميلاد الشهادة العلمية


تاريخ التعيين :
2018/06/20

- لا الخبرات العلمي.

ج - أسماء ورتّب أشخاص الإدارة العليا الحاليين ونبذة تُعريفية عن كل منهـ :

لا يوجبرات العلمية

2
الخبرات العمية
ـ رينس قسم المحاسبة ونانب الديري المالي مستتشفى ماركا التخصصي
4)- أسماء كبار مالكي الأسهم المملوكة لكل منهم تزيد عن 5\% .

ا- اسماء كبار السساهمين الاعتباريين والطبيعيين الانين يمتلكون 5\% أو أكثر من رأسمل الشركة مرتبين تنازليا وبيان
ملكيتهم من الالسهم مقارنة مع السنة السابقة كما يلي :--


| \%16,405 | 196,862 | \%16.264 | 194,546 | عبسى ابراهيم المعر |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| \% 1 1,971 | 143,651 | \% 11,971 | 143,651 | شركة رإيات الوطن للاستّمارات الادارية |
| \%8,542 | 102,500 | \%9,071 | 108,640 | محمد بر هم اسماعيل |
| 7 | 0 | 15,729 | 188,742 | حربي سلمان عيد |
| \%7,150 | 85,800 | 0 | 0 | عامر ابراهيم المعشّر |
| 0 | 0 | \%7,193 | 86,315 | سند بريّى المعنر |
| \% 06,254 | 75,050 | \% 06,254 | 75,050 | سحر عبدالرحمن محمود عبالكريم |
| \%7,154 | 85,847 | \%5,544 | 64,570 | ابراهيم يوسف المنشر |

توقفت الششركة عن ممارسة نشاط تصنيع الحرامات المنسوجة والمطبو عة خلال العام 2012 وبدأت الشركة بالتركيز على
 ممارسة بعض النشاطات التجارية التّي تشاهم في ربحية الشركة بما فيها العطلات التجارية في نشاط الاستثمارات المالية

والعقارية و اللّوسع بالنشاطات الاستثمارية
6) - درجة الاعتماد على موردين محدين أو عملاء رنيسين محليا وخارجيا .

بما ان الشركة تو قفت عن ممار سة نشاط النتصنيع وبدات بالتركيز على النشاطات التّجارية والإستّمارية فبالتلالي لا يوجد !عتماد محدد على موردين محددين او عملاء رنيبسيين محليا وخارجيا.
7) الحماية الحكومية أو الامتيازات التّي تتّتتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القو انين والاتظمة أو . غيرها أ- لايوجد أية حمابِة حكومية او امتبازات تَّمتع بها الشنركة او أي من منتجاتها بموجب القو انين والانظمة او غيرها ب- لايوجد اي براءات اختراع او حقوق امتياز حصلت الشركة عليها 8) القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الاولية أو غيرها التّي لها اثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قورتها التنافسية
 قـرتنها التنافسية

بـ لا تتطبق معابير الجودة الدولية على الشُركة لذا لا تقوم الشُركة بَطبيق معايير الجودة الدولية
9) الهيكل التتظيمي للشركة وعدد موظفيها و فنـات مؤهلاتهه و براج التّاهيل والتُريب لموظفي الشُركة



بلغ عدد موظفي الثّركة بتاريخ 2019/12/31 (2) موظف، منهم (1) إناث و (1) من الذكور ، وتوزيعهم حسب التحصبل العلمي كما يلي
$\qquad$

ج) برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
لم تقوم الشركة باجر اء أية برامج تأهيل وتدريب لموظفي الثنركة خلال السنة المالية 10) المخاطر التي تتمرض الشُركة لها

لايوجد مخاطر نتعرض لها الشركة بإستخناء مخاطر إنخفاض قيمة الأسهـ وبعض المخاطر المتعلقة باسعار الفائدة و الانتمان و ت تقلبات العملات .
11) الانجازات التي حقّتّها الشُركة خلال السنة المـلية 1 . توفير اللسيولة المالية في الشُركة عن طريقّ بيع وشر اءء اسهم بسوت عمـن المالي
12) الأنر المالمي لنعليات ذات طبيعة غِر متكررة حدثت خلا المنـة المـالية و لا تدخل ضمن نشاط السركة الرئيسي. لا يوجد أي اثنر مالمي لعمليات ذات طبيعة غير متكرزة ، حشت خلال السنة المالية و لا تدخل ضمن النشاط الرنيسي للشركة
13) السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسانر المحهَقة و الأرباح الموزعة و صافي حقوق المساهمين وأسعار الأودأق المالية ، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات أو منذ تأسيس الشُركة أيهما أقلّ .

| 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 30,516 | $(132,466)$ | (106845) | 73,540 | $(58,478)$ | (94.488) | (19172) | صصافي الأرباح أو الخسانئر المحققة |
| - |  | - | - | - |  |  | الالرباح الموزعةّ الدينار |
| 859,259 | 726,793 | 619,948 | 693,488 | 635,010 | 272.537 | 253365 | صافْي حفوّ المساهمبن |
| . 97 | 2.57 | 1.9 | 1.83 | 1.35 | 2.89 |  | اسعاز الاوداقِ المليهّ |

14) تحليل المركز المـلي للشركة ونتائج اعمالها خلل السنة الملية

| عام 2018 | عام 2019 | اللنسب المـلية |
| :---: | :---: | :---: |
| \%35 | \%10 | نسبةّ اللـبيلةّ |
| \%10 | \%8 | نسبة المديونية |
| \%6 | \%5 | نسبة الدين الىى حقوّ الملكيةّ |
| - | - | هامشى صافي الربح |


| (\%22) | (\%20) | معلل العاند على الاصهل |
| :---: | :---: | :---: |
| (\%15) | (\%12) |  |
| \%(,079) | (0.016) | نصيب السهم الواحد من الربح |
| 1.10 | 1 | \|القيمة الافقترية لللههم |

15)التطورات المستقبلية الهامة و الخطة المستقبلية للشُركة للسنة القادمة 1. توفير سيولة نقدية كون ان عليّة زيادة راس المال في الوتّت الحالي غير ممكنة في ظل الظروف الحالية للأستّمار في

السوق وان الشُركةّ تحتاج هذه السيولة مستقبلاً لتّوريد المواد الخام.
2. توسيع الاستّمار في محفظة استخمارية للشركة للاسنشّمار في السوق المحلي لتتويع مصـادر اللخل
3. تفعيل الغايات الجديدة للشَركةَ في مجال التجارة العامة.

> 16)مقدار اتعاب التُقيقّ للشُركة .
> مدققو الحسابات المحاسبون الحصريون وق بلغت اتعابهم التي قرر ها مجلس الادارة بناءآ على تنويض الهِيّة العامة ما مفدارة 6,000 دينار اردني.

17 أ - عدد الاوراق المالية المصدرةَ من قِل الشركةَ و المملوكةّ هن قِل اعضاء مجلس الادارة و أقاربهم الحاليين :-

|  | \|المدلوكة الاستّاريخ | المملوكة الاسبَّريخ | الجنسية | (الصفة | اسم التضو |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 800 | 800 | اردني | رانيّسِ مجلس | عامر ابراهيم المعشر |
|  | 188,742 | 193168 | اردنم | نانب رئيس <br> مجلس ادارة | حربي سلمان فرح |
|  | 108,640 | 109257 | أردني | أدرازة مجلس | محمد برهم البرهم |
|  | 3,150 | 3150 | اردني | أدرارة مجّس | ارب برهم البرهم |
|  | 64,570 | 66316 | آردني | أدرارة مجلس | ابر\|هيم يوسف المعشّ |



- لا يوجد أوراق مملوكة من قبل اشخاص الإدازرة اللطليا.

ج) - عدد الأوراق المالية المملوكة لاقارب أشخاص مجلس الادارة والإدارة العليا (الزوجةّ و الأولاد القصر)


> 19) التبرعات و المنح التّي دفعتها الشُركة خله السنة المالية .
20) العقود و المشاريع و الارتباطات التّي عقدتها الشُركة المصدرة مع الشُركات التابعة أو الشُقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الادارة او اعضاء المجلس او المدير العام او أي موظف في الشرك او اقاربهع.
لا يوجد عقود و مشاريع و ارتباطات عقتتها الشركة المصدرة مع الثّركت التابعة او الشّقيقة او الحليفة او رئبس مجلس الادارة او اعضاء مجلس الادارة او الدير العام او موظفي الادارة العلياو اقاربهم .
21) مساهمة الشركة في حماية البينة وخدمة المجتمع المحلي .

أ) مساهمة الشُركة في حماية البيئة.
لا يوجد أي اثر سلبي على البينة نتيجة العطليات التشّشيلية الخاهـة بالشركة.

ب)مساهمة الشُركة في خدمة المجتمع المحلي تساهم الشركة في خمة المجتمع المحلي وذلك عن طريق توظيف اليدي عاملة وتدرييها و تاهيلها .

$$
8 \text { | صـذ دـة }
$$

عقد مجلس إدارة الششركة (6 جلسات ) اجتماعات خلال عام 2019.
22) فهرسة القواعد الإزاميةُ (العامـة و الآمرة ) و القواعد الارشاديةُ لدليل قواعد حوكمة الشركات المساهمة المدرجةَ في بورصة عمان .

قامت شركة عقاري للصناعة و الاستنمارات العقارية المساهمة العامة المحدودة عام 2017 بوضع اجر اءات عمل تطبيق


$$
\text { تطبيق جميع قواعد الحوكمة في عام } 2019 \text {. }
$$

مجلس الادارة
البند رقّ (1)

تم تطبيق هنا البند في انتخابات مجلس الادارة التي جرت في عام 2016 حيتٌ تم انتخاب ثُلائة اعضاء مسنتلّلين من اصل

خمسة اعضاء.

وضـت الشُركة استراتيجيات و السياسـات و الخطط و هي مذكورة في الخطط المستقْبِيةَ للشركة .

عملت الشركة في 2012/2011 علي وضع سياسة لادارة

 للشركة بنسبة 50\% تقريباً


مهام و مسؤوليات مجلس الادارة
البند رقم (1)
وضع الاستراتيجيات و السياسـات و الخطط و
 و اهدافهها و تُظّيم حقوق مساهميها و خدمة المجتمع المحلي

البند رقم (2)
وضع سياسةَ لإدارة المخاطر التّي قَد نواجهها في
المسنتّقنل

اللجان التي يشكلها مجلس الادارة
البند رقّم (1)

تم تشكيل لجنة التدقِيق و اللترشيحات و المكافآت بحيث يكون
 و تم تعيين رئيس اللجنة و الأعضاء من الأعضاء المستقلين .

يكون تسُكيل لجنة تدقيق و الترشيحات و المكافئـات من اعضاء مجلس الادارة غير التنفيذيين ، لا يفل عددهم ان يكون اثنان منهـ من اعضاء مستقلين وان يترأس اللجنة احدهم.

اجنماعات الهيئة العامة .
البند رقَم (1)

$$
9 \text { | صـ }
$$

تقوم الشركة بتطبيق نظام الشركة الاردني بتوجيه الاعوة الـي
 الدعوة قبل 21 بوم من اجتّماع الهيئةّ العامة العادي .

قَامت الشُركة بتطبيق هذا البند جزئياً حيث كانتـ الإعلاتـات تَتم بصحيفتين يومينين و لمرتين فَّط فَّط لأن الشُركة تُطبق قَاتون الشركات.

قَامت الشُركة بتطبيق هذا البند جزئباً حيث كانت الإعلانـات تـتم
بصحيفتّن يوميتين و لمرتين فهّط لان الشُركة تطبق قّانون الشركات.

يوجه مجلس الادارة الدعوة اللى كل المساهم لحضور اجتماع اللهينةّ الععامة بالبريد الالكتروني الخاص بالمساهم قبل 21 يوماً هن اتّاريخ المقَرِ
لعقد الاجنمـاع على أي يتم إعداد الترَتِبات و

الإجراءات المناسبة الاججنماع بما في ذلك الختيار المكان و الزمان

البند رفّم (2)
يقَوم المسـاهم الراغب بالترشَيح لعضوية مجلس . الادارة بإرسال نبذة تعريفية عنه قبل انتّهاء السنـة المالية للشركة و التي تسبق السنة التّي سيعهّ فيها اجتماع المهيئة المعامة لأنتذاب المجلس .

البند رڤم (3)
يتم الاعلان عن موعد ومكان عقد اجتماع الـهيئة


الاقل و علّى المواقع الالكترونية للشركة

الإفصاح و الشتفافية .
البند رقّم (4)
 واستخدامه لغايِات تعزيز الافصصاح و الشفاڤفية.
 سُبكة الانترنت لتعزيز الافصاح و الشفافيةّ و توفير

المعومات .

## الاققرار الاول


 بأندماج الشركة مع شركة تهامه للاستثّمار ات المالية الا انه لم يتم هذا الاندماج لغاية هـّا التاريخ .

بقر مجلس الادارة بمسؤوليته عن اعداد البيانات عن عام 2019 وعن توفير نظام رقابة فعال في
حربي رئيس مجلس عيس الادارة

رئس مجلس الادارة


عضو مجلس ابر اهيم يوسف المعشر

الاوقرار الثالث

يقر رئيس مجلس الادارة والمدير العام والمدير المالي بصحة ودقةَ واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التنرير السنوي لعام 2019


## 22) التزام الشركة بتطبيق قواعد الحوكمة

من المتفق عليه أن قواعد وأسس حوكمة الشركات قد أصبحت من أهم المواضيع المطروحة على صعيد اقتصاديات دول العالم، وباتت عنصراً مهمأ لتنزيز النجاح والإصلاح التظظيمي في ظل نظام العولمة والإنفتاح الإقتصادي والمنافة الثشديدة لِيس على المستوى المحلي بل أيضاً الخارجي.

بل إن قواعد وأسس الحوكمة أصبحت شرطأ ومتطلبأ تضعها المنضمات الاولية بقبول العضوية والتُعامل مع دول العالم وأسواقها وشعاراً يتبناه القطاع العام والخاص على حد سواء ووسيلة لتتزيز اللقة لأنها دليل وجود سياسات عادلة وشففافة وقواعد لحماية المستخرين وحملة الأسهم والمتعاملين .

كما أن هذه القواعد تعتبر مؤشراً على المستوى الذي وصلت إليه الإدارة من إلتزام مهني بقواعد حسن الإدارة والثففافية والمحاسبة وإجراءات للحد من الفساد.

وفي ضوء ذلك، فقد قامت الشركة بوضع الأطر القانونية والتتظيمية اللازمة لنظام إدارة المخاطر تطبيقاً لقواعد الحوكمة والتّعليمات الصادرة بشأنها رقم (2) لسنة 2006 بهدف وضع إطار واضح ينضم العالحات والإدارة فيها ويحدد الحقوق والواجبات والمسؤوليات بما يحقق أهداف الشركة وغاياتها ويحفظ حفوق الأطراف ذوي اللصالح المرتبطة بها، ولا شك أن هذه القواعد تستتد بشكل أساسي إلى التشريعات ذات العلاقة أهمها قانون الأوراق المالبة وقانون الشُركات.

ولابد من الإثنارة أن هذه القواعد قَ نضمت أمور معينة لأهميتها الخاصة وتركت الأمور الأخرى إلى تشريعات ذات العلثة.

فعلى سبيل المثال، فصل النظام الخطوات الإجرائية اللتصيلية للعمليات الفنية للشركة من حيث الصلاحيات ثم تُرض النظام للمعلومات الإدارية لأهميتّه لإدارة واتخاذ القرار الصحيح، ثـ تطرق النظام إلى خطر الاحتيال وتعارض المصالح وأخطار السوق وأخطار الإستثمار بالإضافة إلى مخاطر التأمين.

اسساء اعضاء مجلس الادارة الحالِيين والمستقلين خلال عام 2019


اسماء ممثلي اعضاء مجلس الادارة الاعتباريين والممستقّلين خلال عام 2019


المناصب التنفيذية واسماء الاشخاص الذين يشخلونها خلال عثم 2019 :



اسم ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة :-

اسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الادارة :-

- لجنة اللتقيق وتم عقد 4 اجنماعات خلا عام 2019 وهم السادة :

- لجنة اللترشيحات والمكافأت وهم السادة :

- لجنة الحوكمة هم السادة:

$$
\begin{aligned}
& \text { 1) المهندسه ارب برهم البرهم }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { 3) الميد ابراهيم بوسف المششر فريد } \\
& \text { • لجنة ادارة المخاطر هم السادة: }
\end{aligned}
$$

سم رئيس واعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهـم المتعقّة بالامور المالية او المحاسببية :-


عدد اجتماعات كل من اللجان خلال عام 2019: لجنة التنقيق وتم عقد 4 اجتماعات خلال السنة وتم حضور جميع الاعضاء

$$
\text { ولم يتم أي اجتماع لاية لجنة اخرى من لجان اعضاء مجلس الادارة خلد عام } 2019
$$

تم اجتماع لجنة التدقيق مع مدقق الحسابات الخارجي خلال عام 2019 مره واحده وتم حضور جميع اعضاء

| بتاريخ 2019/2/13 وتم حضو جميع الاعضاء | اجتماع مجلس الاداره الاول | (1 |
| :---: | :---: | :---: |
| بتاريخ 2019/3/28 وتم حضو جميع الاعضاء | اجتماع مجلس الاداره الثاني | (2 |
| بتاريخ 2019/7/30 وتم حضو جميع الاعضاء | 'جتماع عجلس الاداره الثالث | (3) |
| بتاريخ 2019/10/29 وتّ حضف جميع الاعضاء | 'جتماع مجلس الاداره الرابع | (4 |
| بتاريخ 2019/11/20 وتم حضور جميع الاعضاء | اجتماع مجلس الاداره الخامس | (5 |
| بتاريخ 2019/12/17 وتم حضو جميع الاعضاء | اجتماع مجلس الاداره السادس | (6) |

