

JORDAN PHOSPHATE MINES CO. PLC

Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

Ref :

الرقم : ١٢٤٨ / ٤ / ٥٥

Date :


التاريخ : ٢٠١٩ / ٥ / ١٢

معالي الدكتور محمد صالح الحوراني
رئيس مفوضي هيئة الأوراق المالية

تحية طيبة وبعد،،

أرفق طياً نسخة من محضر اجتماع الهيئة العامة العادي لمساهمي شركة مناجم
الفوسفات الأردنية المساهمة المحدودة المنعقد بتاريخ 2019/4/20 بعد أن تم توقيعه حسب
الاصول.

واقبلوا فائق الاحترام،،،


الدكتور شفيق الاشقر
الرئيس التنفيذي

بورصة عمان مركز الإدارة والمالية الاسكوان
١٢ أيار ٢٠١٩
2874
الرقم التسلسلي: 41018
رقم الملف: 611
الجهة المختصة: 611

نسخة/ عطوفة المدير التنفيذي لبورصة عمان
نسخة/ عطوفة المدير التنفيذي لمركز ايداع الاوراق المالية

ف/ا

شركة مناجم الفوسفات الاردنية المساهمة العامة المحدودة

وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 2019/4/20

استناداً " لاحكام قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته وبناءً على الدعوة التي ارسلها مجلس الادارة الى السادة المساهمين فقد عقدت الهيئة العامة لمساهمي شركة مناجم الفوسفات الاردنية المساهمة العامة المحدودة اجتماعها العادي الساعة الحادية عشر من صباح يوم السبت الموافق 2019/4/20 في فندق لوجرانند - عمان لبحث البنود المدرجة في جدول الاعمال المرسل الى السادة المساهمين. وتحدث رئيس الجلسة وعبر عن سعادته و أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لشركة مناجم الفوسفات الأردنية أن يقدم التقرير السنوي الخامس والستين عن اعمال الشركة وقوائمها المالية الموحدة كما هي بتاريخ 2018/12/31، وطلب من عطوفة مندوب مراقب عام الشركات السيد محمد ابو زياد بالاعلان عن توفر النصاب القانوني للاجتماع.

شكر مندوب مراقب عام الشركات رئيس الجلسة و اعلن عن توفر النصاب القانوني لهذا الاجتماع وذلك بحضور (73) مساهماً من اصل (4019) مساهم يحملون اسهماً بالأصالة مجموعها (75,284,854) سهماً واسهماً بالوكالة مجموعها (1,873,697) سهماً وبذلك يكون مجموع الاسهم الممثلة بالاجتماع (77,158,551) سهماً تشكل ما نسبته (93.53%) من رأسمال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع بالكامل والبالغ (82.500) مليون سهم كما أعلن عن توفر النصاب القانوني للجلسة بحضور سبعة اعضاء من مجلس الادارة من اصل تسعة اعضاء ، كما وحضر الاجتماع مدققي حسابات الشركة السادة ارنست ويونغ، وأشار الى انه تم التحقق من أن الشركة قامت بإرسال الدعوات للمساهمين بشكلها القانوني وتم الإعلان عن الاجتماع بوسائل الإعلام المختلفة المرئية والمسموعة وعليه أقرّ أن هذا الاجتماع يكتسب الصفة القانونية وفق أحكام قانون الشركات. وان القرارات التي سوف تصدر عن هذه الجلسة استناداً لأحكام المادة (181) من قانون الشركات تكون ملزمة بالتنفيذ لكل الأطراف من الهيئة العامة ومجلس الادارة حضوراً وغياباً، وطلب من رئيس الجلسة تعيين كاتباً للجلسة ومراقبين اثنين عن المساهمين لفرز الاصوات والبدء بمناقشة جدول اعمال الهيئة العامة العادي.

رحب رئيس الجلسة معالي الدكتور محمد الذنيبات بأعضاء مجلس الإدارة والسادة المساهمين والحضور وعطوفة السيد محمد ابو زياد مندوب مراقب عام الشركات والسيد وضاح البرقاوي ممثل أرنست و يونغ مدققي حسابات الشركة والسيد يحيى النعيمات ممثل شركة إدارة المساهمات الحكومية والسيد Manish Gupta ممثل شركة Kisan International Trading FZE ، والسيد مشعل حماده ممثل الهيئة العامة للإستثمار في دولة الكويت ، والسيد محمد ابو الرب ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وبممثل وزارة المالية والسيد Deepak Yadove ممثل شركة Indian Potash Ltd.

واستناداً للصلاحيات المخولة لرئيس الجلسة/رئيس مجلس الإدارة تتم تعيين الأنسة سناء قراعين/مدير إدارة الشؤون المالية - أمين سر مجلس الإدارة في شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة كاتباً للجلسة. والسيد أحمد ابو الرب ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي والمهندس عزمي زوريا والسيد نائل خنفر مراقبين عن المساهمين.

إستأذن معالي رئيس الجلسة قبل البدء في النظر في جدول الاعمال، باضافة المواضيع التالية تحت بند اية امور اخرى الى جدول الاعمال ليتم مناقشتها خلال الجلسة وهي:

أ. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بانتخاب السادة Indian Potash Ltd اعضاء في مجلس الإدارة لملء مقعدين شاغرين في مجلس الإدارة، والسادة Kisan International Trading FZE اعضاء في مجلس الإدارة لملء مقعد شاغر في مجلس الإدارة.

ب. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بالموافقة على بيع كل من العقارات والممتلكات التي تملكها شركة أيله لإدارة المجمعات السياحية وغيرها (الفندق وملحقاته) والأراضي والتي آلت ملكيتها لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة كجزء من التسوية مع المتعهد الذي قام بتنفيذ مشاريع في المجمع الصناعي قبل عام 2012، وبالسعر الحالي. وتفويض مجلس إدارة الشركة بالتنفيذ والمتابعة مع هيئة مديري شركة أيله لإدارة المجمعات السياحية.

وبين معالي رئيس الجلسة/ سناً لأحكام المادة رقم (171) بند 9 من قانون الشركات رقم 22 لسنة 1997 وتعديلاته. فان النصاب المطلوب لادراج هذه البنود على جدول الاعمال هو 10% من الاسهم الممثلة

في الاجتماع.

وقد وافقت الهيئة العامة للمساهمين بالإجماع على اضافة البندين (أ و ب) الى جدول الاعمال . في حين تحفظ ممثل الهيئة العامة للاستثمار / في دولة الكويت على ذلك لعدم ادراج هذه المواضيع في الدعوة المرسله لهم ل يتم دراستها واخذ القرار المناسب من قبل ادارة الهيئة والذي يحمل اسهماً بلغت 7,700,000 سهماً من رأسمال الشركة وتمثل 10% من اجمالي الحضور.

شكر معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة السادة المساهمين على متابعتهم لأداء الشركة وايمانهم بقدرتها على الاستمرار والعطاء رغم الظروف والتحديات التي مرت بها. كما وشكر جميع العاملين في شركة الفوسفات ونقابتهم الكريمة التي وقفت مع الشركة ودعمت مسيرة اصلاحها، وللإدارة التنفيذية على جهودهم الطيبة، وكذلك الشكر والتقدير لأعضاء مجلس الإدارة .

أعلن معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة عن البدء في النظر في جدول الاعمال، حيث استأذن معاليه السادة المساهمين بعدم تلاوة وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 2018/4/28 والاكتفاء بقراءة خلاصة القرارات الصادرة عنه وقد وافقت الهيئة العامة بالإجماع على ذلك وتلت الانسة سناء قراعين / كاتب الجلسة / مدير ادارة الشؤون المالية - أمين سر مجلس الادارة القرارات الصادرة عن الهيئة العامة لمساهمي الشركة في الاجتماع المنعقد بتاريخ 2018/4/28.

وتم الانتقال الى البند الثاني من جدول الاعمال المتعلق بسماع تقرير مجلس الادارة عن أعمال الشركة خلال عام 2018 والخطة المستقبلية لها، حيث اقترح معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بدمج هذا البند مع البند الرابع من جدول الاعمال المتضمن مناقشة الميزانية السنوية وحساب الارباح والخسائر والمصادقة عليها بعد سماع تقرير مدققي حسابات الشركة وقد وافقت الهيئة العامة على ذلك .

تلا السيد وضاح البرقاوي مندوب مدققي حسابات الشركة "أرنست ويونغ" تقرير المدققين حول القوائم المالية الموحدة عن العام 2018 وان القوائم المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في 31 كانون الاول 2018 واداءها المالي وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. وان المجموعة تحتفظ بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

شكر رئيس الجلسة/ معالي رئيس مجلس الادارة مندوب مدققي الحسابات السيد وضاح البرقاوي، وأعلن معالي رئيس الجلسة عن فتح باب الحوار والبدء بمناقشة الميزانية والبيانات المالية للسنة المالية 2018 والتقرير السنوي الموجود بين أيديكم.

تحدث المساهم المهندس عزمي زوريا: كل التحية والاحترام لهذه الشركة المتميزة. وأخيراً قد شاهدنا هذه الشركة تقوم بتوزيع أرباح لأول مرة منذ فترة طويلة. فكل الشكر لكم سيدي مجلساً وإدارة ولكل الحاضرين. في الحقيقة وبعد الإطلاع على التقرير السنوي للشركة، لوحظ أن هنالك إنجازاً تمثل في تخفيض كلف الإنتاج، وزيادة قيمة المبيعات وزيادة إنتاج السماد وتخفيض كلف عمولات البيع وهنالك الكثير من الاتفاقيات التي ستوقع مع شركاء وشركات دولية. نطمح إلى المزيد. سيدي أضئتم الكثير ونتمنى أن نرى هذه الإنجازات بشكل أفضل. سيدي جزء كبير قد أنجز ورأينا هذا في العقبة، يعني ان الشركة قد حققت ارباحاً بـ 20 مليون دينار من غير نشاطها الرئيسي، فشكراً لكم سيدي ولكن سيدي لا بد من ابداء بعض الملاحظات: لوحظ سيدي أن القروض ما زالت عالية وكلفة التمويل قد زادت من ست ملايين إلى 17 مليون دينار، وما اود قوله بان المساهمين أولى بهذه المبالغ بدلاً من دفعها فوائد للبنوك على ان يتم تخفيض كلف التمويل أو تبقى كما هي ويتحول الفرق إلى حقوق المساهمين أو إلى أرباح المساهمين.

السؤال الثاني سيدي هو ماذا تم بخصوص منجم الرصيفة؟ وهل انتهى الموضوع؟ وهل حصلت على رخص تعدين في مناطق أخرى؟ ما هو الوضع؟ الموضوع الثاني سيدي هو المنافسة الشديدة في المنطقة في بيع الفوسفات. كيف، أو ماذا ستفعلون بالتنسيق مع الدول المنافسة ذات الطاقة الرخيصة مثل السعودية ومصر حيث كلف الإنتاج قليلة جداً وبالتالي قدرتها على المنافسة والإنتاج بكمية هائلة. وهل لديكم فرصة للتنسيق مع مصر والسعودية والمغرب في هذا الموضوع؟

هل هنالك أي قضية باسم السيد وليد الكردي. هل هناك تطورات، أم قضي الأمر؟ شكراً سيدي.

اجاب معالي رئيس الجلسة/ رئيس مجلس الادارة ولأهمية الأسئلة التي طرحت، سأجيب عليها لوحدتها وبعدها سأعطي المجال للأسئلة الأخرى. فالأسئلة التي تم طرحها أساسية جداً ومفصلية.

أولاً دعني أبدأ بقضية السيد وليد الكردي فالقضية قضيت في القضاء ولا علاقة لنا بها. الأمر الثاني ان جزء من الأرباح تحقق من التسوية وليس من نشاط الشركة الرئيسي. هذا كلام غير دقيق. فكل ما قبضته الشركة من التسوية هو مبلغ 4 مليون دينار لغاية الآن. وبالتالي كل ما سيتم قبضه من المقاول بموجب

التسوية سيكون في عامي 2019 و 2020. وقد سمعت هذه العبارة بعدم وجود ارباح وان الارباح جاءت من التسوية، وأنا أطمئن الجميع أن الأرباح هي نتيجة البيوع مائة بالمائة ناقص المبلغ النقدي المحدود الذي تم قبضه والذي لا يتجاوز مبلغ 4 مليون دينار. وللأمانة الأرباح لم تأت من زيادة المبيعات أو زيادة الأسعار فقط وإنما تحققت هذه الأرباح نتيجة سياسة ضبط النفقات. وقد حققنا ضبطاً للنفقات في عامي 2017 و 2018 يصل إلى 60 مليون دينار تراكمية. هذا يعني أن الربح قد تحقق من ضبط النفقات. وأن سياسة ضبط النفقات سوف تستمر. ولو لم يكن هناك ضبطاً للنفقات لكانت الخسارة ما يقارب 13 مليون دينار. ولا يسعني هنا الا ان اتقدم بجزيل الشكر لزملائي أعضاء مجلس الإدارة الذين كانوا يراقبون النفقات أسبوعاً بأسبوع وجزيل الشكر أيضاً للعاملين في شركة الفوسفات أنا شخصياً أقدر دورهم عالياً. لأننا جميعاً عملنا كرجل واحد. والشكر الجزيل كل الشكر للنقابة العامة في شركة الفوسفات الأردنية رئيساً وأعضاء لأنهم بذلوا جهوداً ولولا التعاون مع النقابة والعاملين لما تم لنا ذلك. كل الشكر أيضاً للإدارة التنفيذية لأنها كانت تتابع خطوة بخطوة في ضبط النفقات.

ورداً على فيما اذا كان تم تحصيل مبلغ 20 مليون دينار من المداول . اجاب معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بان قصتها طويلة وقد تأخذ وقتاً طويلاً في المحاكم. وما زالت الشركة تعمل عليها.

اما فيما يتعلق بارتفاع قيمة القروض فقد اجاب معالي رئيس الجلسة بانه عندما استلم رئاسة مجلس الإدارة الحالي كانت ديون الشركة في شهر سبعة من عام 2017 ما يقارب الـ 444 مليون دينار، وهذا تراكم من السنوات السابقة. وازداد فلا تتوقع من مجلس الإدارة أن يحل خلال سنتين مشاكل منذ احدى عشرة سنة متواصلة. وقد عملنا على تخفيض قيمة هذه الديون، وفي عام 2018 قامت الشركة بتسديد ما يقارب 136 مليون دينار من هذه الديون من ضمنها حقوق لشركتي تعدين، بينها وبين الفوسفات اتفاقيات للتعدين، كانت تتم بالتزيم ووفور استلامي لرئاسة المجلس اتخذ مجلس الإدارة قرار بفتح باب التنافس، وفي هذا الجانب اتخذ مجلس الإدارة قرارات مهمة جداً وأنا أشكر زملائي الكرام الذين تفضلوا بطرح هذه الأفكار في المجلس وأجيزت. وقد تم تعديل نظام اللوازم بحيث تم الغاء التزيم في شركة الفوسفات الأردنية لأي عمل يزيد عن 100,000 دينار اضافة الى ان كل من يتقدم الى عطاء يجب أن يقدم كفالة حسن التنفيذ بنسبة 10% من قيمة العطاء. حيث كان في الماضي، تطبيق كفالة حسن التنفيذ على بعض الشركات، الآن الكل يخضع لكفالة حسن التنفيذ والكل يتنافس على العطاءات كما وتم التوجهه الان إلى الكريلة. حيث كانت شركة الفوسفات تعدن وتدفع ثمن تعدين الفوسفات ويكوم في الحسا وفي الأبيض وفي الشديدة لسنوات،

وبعضها قد أصبح stock. بدأنا الآن نفتح الـ stock ونكريل ولقد انتهينا من ذلك، صحيح نحن نعدن ولم نتوقف عن التعدين ولكن بالقدر الذي تستطيع أن تتحملة الشركة هذا أولاً؛ ثانياً انتهينا من الـ Stripping ratio واتجهنا إلى تعدين الطن وتحميله على ظهر السيارة؛ فالمقاول الآن يذهب إلى المنجم ليقوم بالاستكشاف Exploration؛ نحن نعطيه القياسات والأرقام ومن ثم يقوم بالدراسة فيأخذ العطاء محمّل على ظهر السيارة. علاوة على ذلك فإن الاتفاقيات القادمة وجزء من الاتفاقيات الحالية، لا يُدفع للمقاول إلا ما تأخذه الشركة للبيع؛ أما أن تأخذ الشركة مئات الآلاف من الأطنان وتكدسها وتدفع ائمانها إلى المقاول وهي غير مبيعة. فالمحافظة على التنافسية في التعدين شيء أساسي لأنها أدت إلى تخفيض الكلف بقيمة 18 مليون دينار العام الماضي أما بالنسبة لمنجم الرصيفة، فقد التزمت شركة مناجم الفوسفات بإعادة تأهيل منطقة الرصيفة وقد تم طرح عطاء؛ ونأمل خلال 18 شهر إلى سنتين من الآن أن نعيد تأهيل الرصيفة وأن تكون خالية من أكوام الفوسفات وعندما كنت وزيراً للبيئة في عام 2005 وجهت كتاب رسمي بضرورة إعادة تأهيل منطقة الرصيفة كون أكوام الفوسفات ظاهرة غير صحية ومضرة بالبيئة وعندما زرنا المنطقة وجدنا في هذه التلال ما يقرب من 25 إلى 30 % فوسفات قابل للبيع (Saleable) لكنه Low grade؛ طرحنا العطاء؛ تعاقدنا على بيع 500,000 طن وبعنا 130,000 طن بسعر جيد - البيع الذي يقدر بالحصول على مليون طن إلى مليوني طن قابل للبيع من الفوسفات الخام. ويُقدّر أن نحصل على أرباح بعدة ملايين دينار تغطي تكاليف إعادة التأهيل، لكن الحديث سابق لأوانه لأننا نتحدث عن أرباح ستتحقق بعد سنتين، وتم التعاون مع وزارة البيئة، ووزارة البلديات وأمانة عمان الكبرى ووزارة الأشغال العامة ورئيس الديون الملكي الحالي لإعادة تأهيل المنطقة وقد وجه رئيس الجلسة / معالي رئيس مجلس الإدارة دعوة إلى المساهمين والاعلاميين لزيارة مواقع الشركة للاطلاع على سير الأعمال فيها.

أما فيما يتعلق بارتفاع كلف التمويل فاجاب معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الإدارة بان ارتفاع كلف التمويل بسبب ارتفاع نسب الفائدة المقررة من البنك المركزي . اما بخصوص سؤال المساهم هل حصلت الشركة على بديل للرصيفة. اجاب معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الإدارة بان لدى الشركة احتياطي وقد تم الطلب من الحكومة بمنح الشركة ترخيص لمناطق أخرى جديدة في منطقة الشيدية؛ والحكومة بصدد الإجراءات اللازمة اما فيما يتعلق باستفسار المساهم اذا ما كان يتم التنسيق مع الدول المنافسة، اجاب معاليه بان المنافسة شديدة جداً ولكن لا نستطيع التنسيق بين الشركات المنتجة فيما يتعلق بالاسعار لأن هذا غير مسموح ولا يجوز هذا التعامل. لكن هناك تواصل بيننا وبينهم واضاف معاليه نحن نواجه مجموعة من

التحديات في الوضع الحالي أولها الاستماع للشائعات؛ نحن جاهزين للاستماع إلى أسئلتكم والإجابة عليها. فهناك إشاعات كثيرة، وكما نقول دائماً أي إنجاز يبده جلد الذات ونكران الإنجازات وترويج الإشاعات. هذه تقضي على أي عمل. لذلك يجب أن نكون متبهيين، فمشاركة الفوسفات ومجلس ادارتها اتخذ قرارات مهمة جداً في تاريخ الشركة، تضررت منها بعض الاطراف؛ ولكن القاعدة الأساسية هي أننا لن نظلم إنساناً في عملنا ربنا سبحانه وتعالى عندما قال جزاء الصادقين على صدقهم؛ ما قال على أعمالهم. لأن العمل له جزاء، ولكن الصدق جزاؤه مختلف. سنكون صادقين معكم كمساهمين في شركة مناجم الفوسفات؛ إذا كان هناك تعثر سوف نطلعكم عليه؛ وإن كان هناك إيجابيات، سوف نطلعكم عليها.

اما التحدي الآخر، سعر الطاقة لدينا مرتفع؛ حيث تدفع الشركة تقريباً من 170 فلس الى 230 فلس لكل كيلو واط حسب وقت الذروة؛ وان فاتورة الكهرباء تصل إلى ما يقرب من 25 مليون دينار في السنة بينما المنافسين الآخرين خاصة في المملكة العربية السعودية لديهم كلفة الطاقة رخيصة؛ كذلك كلف الماء؛ البترول الفيول والبنزين والديزل، ندفع فاتورة عالية والسؤال كيف يمكننا مواجهة هذا الأمر مع سياسة ضبط النفقات التي اتخذناها. أولاً: انتهينا من التباحث مع وزارة الطاقة وشركة الكهرباء الوطنية، اتفقنا على تخفيض التسعيرة إلى 160 فلس/كيلوواط لمدة 3 سنوات حتى نتمكن من أخذ الترخيص للحصول على الطاقة إما الطاقة من الرياح أو الشمس لكن قد نحتاج إلى وقت. هذا الاتفاق سوف يعمل على خفض الكلف من 5-6 مليون دينار في السنة الواحدة. وفي هذا العام، ممكن أن نوفر ما يقارب 4 مليون دينار. ويتم التباحث مع بعض الشركات لإنشاء وحدة لتحلية المياه في العقبة سيوفر على الشركة حوالي 2-3 مليون دينار. ويوم الأحد القادم ستكون الجلسة الختامية مع شركة فجر وبياطلاع الحكومة الأردنية/ وزارة الطاقة، لنوقع اتفاقية مع شركة فجر لتحويل المجمع الصناعي في العقبة للعمل بالغاز بدلاً من الفيول. هذا سوف يوفر ما يقرب من 6 مليون دينار سنوياً. كما وأن نقل الفوسفات بالقطار من الشيدية إلى العقبة بعد الاتفاق وهو الذي سوف يوفر من كلفة النقل.

واضاف معاليه بان هناك خطة واضحة أمام مجلس الإدارة. فلا يوجد تعيينات وستقوم الشركة على تعيين ما يقرب من 100-120 من خريجي كلية المجتمع في الهندسة الكيماوية والهندسة الميكانيكية أو الميكانيك ومن هندسة التعدين أو التعدين تحت التدريب من 3-5 سنوات لا يكونوا على كادر الشركة ولكن برواتب رمزية. يخضعوا في هذه الفترة للتدريب ومن يجتاز التدريب، يصبح موظف في الشركة لكن بكادر جديد. اما بخصوص الكادر القديم، فقد التزم مجلس الإدارة، فالمكافآت التي كانت للموظفين شيء مقدس لن

تمس. نحافظ عليها ، لكن القادم الجديد ، يُعامل معاملة جديدة. فلا يُعقل أن تستمر الرواتب والامتيازات الموجودة كما هي إن كنا نريد أن ننافس. ومع ذلك ننافس في السوق مع الاحتفاظ بالقوة العاملة. علينا أن نضبط القوة العاملة الآن ، إذا انتهينا من هذه الأمور خلال السنوات الثلاث السنوات او الأربع القادمة بأقصى حد ، ستكون الفوسفات قد وضعت على قاعدة صلبة لتستمر بصورة أقوى مما هي عليه الآن خاصة أن الفوسفات الذي رينا أنعم علينا به في الأردن أفضل مما هو عليه في دول العالم الأخرى. وقد وقعت شركة مناجم الفوسفات مع شركة ميتسوبيشي اتفاقية مبادئ لفتح مصنع فوسفور مستخلص من الحجر الجيري يمكن أن يكون في الشيدية -حجر غير قابل لاستخدام الفوسفات والطحن؛ هذا يخرج منه الفوسفات. من المتوقع أن يبدأ هذا المصنع في 2020 اتفقنا معهم على تصدير 200,000 طن من هذا الحجر إلى بروناي؛ سينشئون مصنعاً هناك ووقعنا مع شركة هندية على مصنع فلوريد الألمنيوم وسنطور مصنع فلوريد الألمنيوم الموجود في العقبة والذي يحملنا خسائر سنوية 7-8 مليون دينار. فالمصنع قديم جداً وبحاجة إلى تحديث وهذا التحديث لن يكلفنا كثيراً ولكنه سوف يزيد من القدرة الإنتاجية؛ إنها حوالي تسعة الآف طن وسوف يتم زيادتها إلى ستة عشر الف طن ومن ثم إلى عشرين الف طن؛ سنعمل على زيادة القدرة الإنتاجية بالكلفة ذاتها. وهذا سوف يساعدنا على سد الفجوة. المسألة التي ندرسها الآن سوف ترفع من تصنيف الشركة والشيء الذي نفكر فيه الآن هو أن نوقع اتفاقية مبادئ مع إحدى الشركات العربية اسمحوا لي أن لا أحد جنسيتها إنها من دول الجوار لإنشاء مصنع حامض الفوسفوريك في مصنع الشيدية. لدينا 3 مصانع في الشيدية ، والتفاوض مع الأستراليين أيضاً لإقامة مصنع آخر لإنتاج سماد الداب. السنة القادمة مليئة بالمفاجآت السارة حقيقة التي ستزيد من حجم شركة الفوسفات. جزء من هذه الصناعات سوف يستهلك في الأردن لإنتاج السماد إذا تمت هذه الشراكة سوف يكون مجلس الإدارة مطلع عليها ؛ ويتمتع مجلس الإدارة الحالي بالكفاءات المالية والقانونية لدراسة مثل هذه الشراكات، يجب أن تستند فلسفة شركة الفوسفات الى الصناعات التحويلية فالسوق العالمي أصابه إشباع والمنافسين كثر في مجال الفوسفات. ، فالصناعات التحويلية تحقق دخل أعلى وتشغل الأيدي العاملة. وهذه هي الفلسفة التي سوف نعتمدها.

طلب الحديث المساهم نائل خنفر وذكر بمطالبته القديمة حيث اشار الى تكرار مطالبته القديمة والمتعلقة بحقوق المساهمين (الأرباح المدورة، الاحتياطي الاختياري، الاحتياطي الخاص)، والتي لم يتم عكسها على المساهمين وبقيت في الشركة والتي تم استثمارها في الشركات الحليفة وتم استثمار 207 مليون دينار في مشاريع أخرى ولكن هذه الاستثمارات لم تعد على المساهمين بفائدة واطاف بأنه طلب رسملة

الارباح المدورة وتوزيعها على المساهمين بشكل أسهم، وهذا بالتالي لن يؤثر على الشركة ولكن بدوره سيحسن من وضع المساهم مطالباً مجلس الادارة بعقد اجتماع للهيئة العامة غير عادي لزيادة راس المال عن طريق رسملة الارباح المدورة. وتقدم بالشكر الى رئيس واعضاء مجلس الادارة والرئيس التنفيذي وكل العاملين.

وعقب السيد نائل خنفر بانه وبالعودة الى تقرير الشركة السنوي فانه يمكن القول بان كلفة استخراج طن الفوسفات كانت في عام 2010 حوالي 29 دينار للطن وفي عام 2018 حوالي 33 دينار للطن والكلفة الاجمالية للمبيعات لعام 2018 تبلغ 272 مليون دينار ويقسمتها على 8 مليون طن مباعه فان الكلفة تساوي 33.7 دينار للطن الواحد وبالتالي فان الكلفة تراوح مكانها وازداد بانه تم وعد المساهمين بطرح عطاءات والغاء التلزم وهذا سيخفض من كلفة الطن الواحد حوالي 7 دنانير وبالتالي سيخفض كلف الانتاج الاجمالية الى 37-38 مليون دينار وهذا بدوره كان يجب ان ينعكس على نتائج اعمال الشركة وان الشركة تتحمل كلف عالية نتيجة وجود شركتين تتقاسمان الاعمال وتاخذ العطاءات باسعار مرتفعة وكذلك الحال فيما يخص شركة جيفكو فعلى الرغم من ارتفاع اسعار حامض الفوسفوريك من 580 دولار/طن الى 850 دولار/طن الا ان كل الايراد المتحقق من هذه الشركة هو 6 مليون دينار.

اجاب معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بأن الارقام التي ذكرها المساهم نائل خنفر ليست كلها دقيقة، واما بخصوص الاستثمارات المشار اليها هي استثمارات قديمة وهي شركة ثقيلة على شركة مناجم الفوسفات، والشركات المشار اليها هي شركة جيفكو وشركة PJA في اندونيسيا، وهاتان الشركتان شركاء معنا منذ العام 2008، وتقدر قيمة المجمع الذي اقامته شركة جيفكو في عام 2008 بحوالي 750 مليون دينار، وهو يساوي الان اكثر من هذه القيمة بكثير، وقد بدأ انتاج شركة جيفكو في عام 2014 وبسبب هبوط اسعار البيع لم تستطع تغطية كل نفقاتها وفي هذا العام استطاعت شركة جيفكو من تسديد ما عليها من اقساط الى التجمع البنكي الذي اخذت منه القرض، وبلغت ارباحها لهذا العام ما يقارب من 16 مليون دينار، وبشكل عام فان الاستثمارات في مجال صناعة الاسمدة هي استثمارات طويلة الاجل ولا يتوقع ارباحاً منها خلال فترة قصيرة الاجل، وانما يتم تحقيق العوائد والارباح لمثل هذه الاستثمارات على المدى الطويل.

اما بخصوص شركة PJA فهذه الشركة كانت متعثرة لغاية هذه السنة، لكنها بدأت بالتعايف شيئاً فشيئاً، واحدى اسباب تعثرها هو وجود خلل في اتفاقية التأسيس ولا استطيع انا ومجلس الادارة تصويب هذا

الخلل وقد بنيت عليها مراكز مالية معينة مع المؤسسات المالية، وقد قامت شركة مناجم الفوسفات ببيع شركة PJA فوسفات بقيمة 42 مليون دولار بدون اية ضمانات خلافاً لاتفاقية التأسيس وذلك قبل 3 او 4 سنوات وبلغت ديون شركة الفوسفات عليها ما قيمته 48 مليون دولار تم تحصيل ما يقارب 4-5 مليون دولار، وكذلك هو الحال مع الشركة الاندونيسية الاخرى والتي نحن شركاؤها وهي - شركة حكومية- لها ديون على شركة PJA تقدر 38 مليون دولار اذن فالشركاء متكافئين في الدين.

اعتقد بان قرار الدخول في الشراكة مع هذه الشركات هو قرار سليم لان ما تنتجه شركة PJA يستهلك في اندونيسيا وما تنتجه شركة جيفكو يستهلك في الهند والمشكلة الاساسية هي نزول اسعار البيع خلال السنوات الاربعة او الخمسة الماضية، ولا يسعني هنا الا ان اشكر جميع زملائنا السابقين على كل الجهود التي بذلت بهذا الخصوص. واذن معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بان شركتي التعدين شركة مناجم وشركة اركان حصلوا على عطاءات في العشر السنوات الماضية بحوالي 1.450 بليون دينار دون تنافس، وسأل المساهم اين كان طوال هذه الفترة؟ وقد اشترت سابقاً بانه قد تم الغاء التلزم، وتابع الرئيس قائلاً: فالشراكة مع هاتين الشركتين قيد الدراسة وتم تشكيل لجنة بعلم مجلس الادارة للاتفاق معهما، وقد طلبت تقريراً حول كيفية احالة العطاءات وعلى من كانت تحال، وقد نصت الاتفاقيات معهم بان لهم الحق ان يحيلوا من الباطن، ولقد قمنا بفتح حوار معهم منذ سنتين توقف منذ عدة اشهر، ولكن ما هو مؤكد ان ليس لهاتين الشركتين اية امتيازات عن اي شركة موجودة في السوق، فسياسة طرح العطاءات وكما اشترت سابقاً هي التنافس، هذا بالاضافة الى عدم اعفائهم من تقديم كفالة حسن تنفيذ ويتقدموا للعطاء مثل اي متعهد اخر في السوق.

اما فيما يتعلق بتكلفة الانتاج، فالارقام التي ذكرها المساهم نائل خنفر غير صحيحة، في عام 2016 كانت كلفة الانتاج 78 دولار/طن واصبحت كلفة انتاج الطن 66 دولار في عام 2018 اي بنقص مقداره 12 دولار للطن، وكلف الانتاج ليس فقط ما ياخذه المقاول لتعدين الفوسفات وانما كل ما ينفق على عملية الانتاج.

ان الهدف الذي نسعى اليه هو ضبط النفقات وايصال كلفة الانتاج للطن الى اقل من 50 دولار لتكون لنا القدرة على التنافس في الاسواق العالمية، ونعمل بكل جد على هذا الموضوع والحكومة متعاونة معنا الى درجة كبيرة، وان شاء الله خلال ثلاث او اربع سنوات من الان كحد اقصى نكون قد وصلنا الى كلفة انتاج الى اقل من 50 دولار/طن. وعندها نستطيع ان ننافس في السوق العالمي.

والسبب في زيادة كلف الانتاج في السنوات التي اشار اليها السيد خنفر يعود الى تعيين 400-600 شخص خلال عامي 2012 و 2013 التزاماً على الشركة لحل مشكلة البطالة ، ويمكن القول ان سبب ارتفاع كلف الانتاج لا يعود الى شركات التعدين التي تعمل معنا فقط ولكنها هي احدى عناصرها وهناك عناصر كثيرة تدخل في احتسابها كما اسلفت ، والهدر الذي كان في الشركة والذي لا اريد ان ادخل في تفصيلاته هو احدى اسبابها.

طلب معالي رئيس الجلسة/ رئيس مجلس الادارة من المهندس احمد المبيضين توضيح ذلك بصفته خبير في التعدين؛

شكر المهندس احمد المبيضين رئيس الجلسة/ معالي رئيس مجلس الادارة على تجاوز الشركة المرحلة الصعبة التي مرت بها ، وقال: كانت الخسائر في عام 2016 حوالي 90 مليون دينار ، التجاوزات كانت كبيرة لكن الخطة التي وضعت لضبط النفقات خطة رائعة جداً. ورداً على اسئلة السيد خنفر ساتكلم عن موضوع الكميات المخزنة حالياً. بان طبيعة الفوسفات في المناجم تمر في ثلاث مراحل.

المرحلة الاولى هي طبقة A1 ، المرحلة الثانية هي الـ Overburden ، والمرحلة الثالثة هي طبقة A2. اما (طبقة A1) تضطر الشركة لتعدينها وتخزينها لتحصل على الـ High grade. واما (طبقة A2 ذات محتوى 73/72) تصدر مباشرة ، اما طبقة (Equalizer A1) وهي اخر طبقة فكلفتها عالية جداً وكانت تترك. نستفيد منها الان ، لان كلفتها اصبحت صفر. وهذا هو السبب في عملية التخزين ، وهي عملية مدروسة. في عام 2003 كان لدينا خطة إنتاج انا والدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسـان عندما كان نائب المدير العام للإنتاج. لإغلاق منجمي الحسا والأبيض بسبب High stripping ratio ، وكل الخامات المتبقية فيهما Low grade. وكان التوجه لفتح منجم الشيدية رقم (1) لإنتاج 3.5 مليون طن؛ الشيدية رقم (2) والشيدية رقم (3) على أساس إنه يكون الإنتاج أكثر من مليون طن لأنه جميع الخامات أصلاً المركزة والاحتياطي موجودة في منجم الشيدية. وقد تم الموافقة على الخطة من قبل مجلس الإدارة.

اما بخصوص منح الحكومة لمناطق امتياز جديدة ، فهذه المناطق فيها High stripping ratio فلماذا ابحت عن مناطق جديدة للفوسفات والفوسفات الموجود حالياً له عمر سينتهي بعد ثلاث او اربع سنوات ، ولاعطاء استمرارية للشركة يجب فتح منجم الشيدية (1) و (2) و (3) . وشكر الادارة على الجهود التي تمت والتي ادت الى تجاوز الخسارة التي تحققت في السنوات السابقة.

تحدث المساهم الصيدلاني عادل أبو حمدي. حيث شكر مجلس الإدارة على الجهود الجبارة التي قام بها في الأعوام السابقة. وتخفيض الخسائر من 90 مليون دينار الى ربح 47 مليون دينار، وقال: كنت اتوقع في هذا العام أن تكون نتائج الاعمال بلا خسار وبلا ربح. ولكن كانت النتائج أرباحاً بقيمة 47 مليون دينار. وفي اجتماع الهيئة العامة السابق، تساءلت هل تتوقعون أرباح في العام القادم؟ فكانت النظرة إيجابية، ولكنها لم تكن إيجابية لأرباح تصل إلى 47 مليون دينار بصراحة أود أن أشكر مجلس الإدارة على هذه الجهود الجبارة. كما وود أن أوضح ما يلي فيما يتعلق بسعر سهم الفوسفات في السوق المالي. وحيث ان نسبة (P/E) price to earnings ratio لكل سهم منخفضة جداً وهذا يعني أن الشركة مجدية للاستثمار بمعنى أن سعر السوق للسهم حوالي 3.25 دينار على ربحية السهم الحالية اي تقريباً 5.6%؛ بالمقابل شركة البوتاس 15% والبنك العربي حوالي 8.5% - 10%. ولو كانت نسبة P/E طبيعية لوجدنا أن قيمة السهم اعلى من ذلك بكثير.

أما الملاحظة الاخيرة فأرى أن هناك ضغطاً على مجلس الإدارة في الوضع الحالي لتعيينات في الشركة وذلك لارتفاع نسبة البطالة في الأردن. ولكنني أود أن أشكر مجلس الإدارة مرة اخرى على عدم الرضوخ لهذه الضغوط والاكْتفاء بالعمالة الحالية الموجودة والتي تعتبر أعلى من حاجة الشركة ولو كانت الشركة خفضت نسبة العمالة للوضع الطبيعي لرأينا زيادة في الأرباح.

كما تحدث المساهم المهندس باسل الخولي حيث اثنى على مجلس الإدارة وشكر كافة العاملين على اختلاف درجاتهم ومواقعهم. وقال: كنا في كل سنة ننتقد ونحتج ونتذمر من الأداء والخسائر. والحمد لله الأمور تغيرت إلى الأفضل. ونأمل أن يكون هذا النهج مستمر في 2019 و 2020 وأن لا يكون ذلك لفترة محددة. واستفسر لماذا ما زالت وحدة الأسمدة تحقق خسائر؛ حيث بلغت في عام 2017 (22 مليون دينار) انخفضت في 2018 إلى (9 مليون دينار) وهناك أرباح غير متكررة بقيمة 9.9 مليون دينار. فكانت النتيجة إيجابية بتسعة أعشار. وأن خسائر وحدة الأسمدة تكررت على مدى خمس سنوات ووصلت في مجموعها إلى 117 مليون دينار وان مبلغ الشهرة المدفوع كبير جداً. وما مدى جدوى الاستثمار في هذا الموضوع ومتى ستخرج وحدة الأسمدة من عنق الزجاجة.

أما بالنسبة لوحدة الفوسفات؛ فهناك نقلة نوعية وذلك بارتفاع الأرباح بحوالي 47 مليون دينار. كانت هناك خسائر بمبلغ 22 مليون دينار والآن ربح بمبلغ 25 مليون دينار ولكن نجد ان حقوق الملكية في وحدة الفوسفات في آخر 4 سنوات تراجعت بحوالي 107 مليون دينار. ما هو السبب؟ كما وان هناك أرباح غير

متكررة بمبلغ 8.4 مليون دينار مقابل خسارة غير متكررة 4 مليون دينار في العام الماضي. ارجو توضيح كيف كانت خسارة في 2017 واصبح ربحاً في 2018.

واستفسر ايضاً عن بند الإيرادات الأخرى في قائمة الدخل الموحد ففي بند إيرادات تسوية مطالبات 15.7 مليون دينار منها 9.9 مليون دينار والتي اوضحتم بانه قبض منها نقداً فقط 4 مليون دينار. ولماذا لم يتم تسجيل مبلغ الـ 9.9 ولم يسجل في الارباح ما قبض نقداً 4 مليون دينار. ارجو توضيح الفرق بمبلغ 5.8 مليون دينار.

أما بالنسبة للأرباح المدورة؛ والتي من المفروض انها ارتفعت بمبلغ 94 مليون دينار؛ بما معناه انه كان في السنة السابقة خسارة بمبلغ 47 مليون دينار والسنة ربحت الشركة 47 مليون دينار. يعني من المفروض إن الأرباح ارتفعت بحوالي 94 مليون ولكنها زادت فقط بمبلغ 5 مليون دينار انعكست على حقوق الملكية. ونرى بانه وتطبيق المعيار (9) انخفضت الارباح المدورة بمبلغ 42 مليون دينار، لماذا تم ذلك؟ كما وان معاليكم تحدثتم عن التحول من الوقود إلى الغاز الطبيعي. هل تم دراسة مقدار الوفرة إذا تم التحول إلى الطاقة الشمسية؟ أما بالنسبة إلى الشركات الحليفة والتابعة؛ فانه يتضح من نتائج اعمالها بانه لا يوجد فائدة أو جدوى من الاستثمار فيها. فشركة مثل شركة الأبيض للأسمدة؛ على سبيل المثال حقوق الملكية فيها بالسالب وخسائرها المتراكمة تجاوزت رأسمالها أضعاف أضعاف. وكان يجب أن تُصَفَى منذ زمن. لا أعلم ما رأي مراقبة الشركات عندما تكون شركة حقوق الملكية فيها بالسالب وما زالت تعمل. واضاف بان العائد على الاستثمار في هذه الشركات ضمن الموجودات البالغة 273 مليون دينار وهذه اول سنة تتحقق ارباح منها بمبلغ 1.6 مليون دينار؛ يعني أن العائد أقل من نصف المائة وهذا عائد غير مُجَرِّد عدا عن ذلك تقوم الشركة باقراضهم في حين انها تقوم بالاقتراض من البنوك وتدفع فوائد. مما يعني بانه يجب اعادة النظر في جدوى الاستثمار في هذه الشركات؛ اضافة الى إن هناك قضايا مرفوعة ضد الشركة. وللأسف جزءاً منها مرفوعة من الشركات الحليفة. وهذا وارد في إيضاح القضايا المقامة على الشركة. والذي يبين بأن شركة مناجم لتطوير التعدين وشركة أركان - بأن مجموع ما ادعوا فيه على الشركة بحوالي 135 مليون دينار. وفي المقابل قامت الشركة برفع دعوى على شركة مناجم. فاذا كانت الشركة الحليفة تقوم برفع قضية عليّ فما الفائدة او الجدوى من الاستثمار فيها. و اشار ايضاً الى شركة بترو جوردن أبدي انها تحقق خسارة منذ ان بدأت العمل وان مجموع خسارتها في 5 سنوات أكثر من 40 مليون دينار. يعني لا العقد الموقع ولا الشراكة عادت بعائد على الشراكة.

كما واستفسر عن الريح المستهدف في البيانات التقديرية لعام 2019؟ وكم سيكون النمو في الأرباح؟ وفي المبيعات؟ وطلب ان تتضمن التقارير السنوية سعر بيع الطن. وهل يتم البيع بالسعر العالمي أم اقل أو أعلى؟ حيث ان هذه المعلومات تبقى غائبة عن المساهمين . واطاف ورد خبري تقارير دائرة الإحصاءات العامة ان مبيعات الأسمدة في الشهر الأول من عام 2019 انخفضت من 26 مليون دينار إلى 9 مليون دينار اي بانخفاض نسبته 66%؛ هل هذا صحيح أو لا؟

رد معالي الرئيس على الاستفسارات بان إغلاق منجم الحسا أو منجم الابيض غير وارد حالياً حيث لا زال هناك بقايا فوسفات موجودة وهي جيدة، اضافة الى المسؤولية الاجتماعية فيما يخص العماله الموجودة التي تتراوح ما بين 650 إلى 700 مهندس وعامل. لذلك آثرنا عدم الإقدام على هذه الخطوة، ولكن الامر قد ينتهي في الأربع او الخمس سنوات القادمة. وكما ذكر المهندس أحمد المبيضين إنه كان يتم التعدين باخذ الـ A2 وترك الـ A1؛ وكان هذا التوجّه سليم لأنه كان هناك طلب عالي على الـ A2 والسعر عالي. وبالتالي، كان من المفروض أن تكون الأرباح كبيرة لأن اسعار الفوسفات وصلت في فترات معينة الى رقم خيالي. اما الان انخفض الطلب على الـ A2، ولدينا حوالي 250 ألف طن من A2 معدّنة في الشيدية. وخلال الخمس سنوات الماضية فان الشركات الكبرى التي كانت تصنّع وتستخدم الـ A2، بدأت بالتحول إلى الـ Low grade لأنه low cost؛ لأنه اقل كلفة عليهم. وبالتالي اصبح الطلب على الـ A2 قليل وزاد الطلب على الـ A3 and A1. فلماذا نعدّن A3 & A1. ولدينا 30 مليون الـ Unutilized stock - غير مستعملة لغاية الان. لذلك اتجهنا الى الغسيل (Beneficiation & Flotation).

العباء انتهى وسيتم اعاده دراسته مرة اخرى وبعدها سوف يعلن من جديد، بعد مراجعة المستشار القانوني لوثيقة العطاء. وهذا نقلة نوعية للفوسفات لان هناك ما يقارب من 15-20 مليون طن من الفوسفات salable القابل للبيع والذي يكفي الاستهلاك المحلي لمدة 10 سنوات على الاقل.

اما بخصوص الاستفسار حول خسائر صناعة الاسمدة، فقدم عمر المصنع الذي تجاوز الثلاثين عاما يؤدي الى دفع مبالغ كبيرة لاعادة تاهليه سنوياً، فقد تم دفع مبلغ 15 مليون دولار لصيانة Cooling Tower برج التبريد وقد تم استدعاء مجموعة من الخبراء اضافة الى الكفاءات الموجودة لدينا للعمل على اعادة تاهيل المجمع الصناعي في العقبة، واطاف معاليه بان خسائر مصنع فلوريد الالمونيوم لوحده بلغت 7 مليون دينار، ومثل هذه الخسائر لا يمكن تفاديها في وقت قصير، ونحن بحاجة الى مبالغ ضخمة ووقت ليس بالقصير لانهاء المشاكل التي يعاني منها المجمع الصناعي لاعادة تاهيله.

اما بخصوص الاستفسار حول الارباح المدورة فاشار معاليه الى ان البنود المتعلقة بحقوق الملكية فالاجابة لدى المدير المالي او مدقق الحسابات واذاف اما فيما يخص الاحتياطي الاجباري فانه غير قابل للتوزيع على المساهمين، اما فيما يتعلق بالارباح المدورة والاحتياطات الاخرى فهي قابلة للتوزيع، وأذكركم بأنه في سنوات سابقة كان مجلس الادارة قد اقر توزيع 10% على المساهمين واما الباقي أستثمر في مشاريع وعمليات الشركة، يعني جزء دفع لجيفكو وجزء لـ PJA واذكر بان الأرباح المدورة وصلت الى 550 مليون دينار والآن انخفضت إلى 300 مليون دينار. ولكن نحن نرى ان تبقى الامور كما هي لان زيادة راسمال بشكل كبير لها محاذير ليست في صالح الشركة في المستقبل وهي مسألة قابلة للنقاش.

تم إجراء دراسات للتحويل إلى الغاز والطاقة الشمسية. وبناءً على هذه الدراسات قام مجلس الإدارة باتخاذ قرار بهذا الشأن. فالتحول الى الطاقة الشمسية و الغاز سيؤدي الى تحقيق وفر على الشركة؛ ستكون كلفة الطاقة الشمسية على الشركة حوالي 50 فلساً/ كيلوواط ؛ التي وصلت في العام 2018 إلى 230 فلساً لكل كيلوواط يعني ستوفر بالحد الأدنى 120 فلساً لكل كيلوواط مضروباً في استهلاك وبالتالي سيكون هناك وفر بما لا يقل عن 15 مليون دينار.

اما بخصوص القضايا المقامة على الشركة فقد قامت شركة مناجم الفوسفات برفع دعوى على احد الشركات بقيمة 99 مليون دينار ينظر فيها لدى المحاكم، وقد قامت هذه الشركة برفع ادعاءً متقابلاً على شركة مناجم الفوسفات وموقف الشركة قوي في هذه القضية بناءً على اراء الخبراء ، واما بخصوص القضايا المرفوعة على شركة مناجم الفوسفات الاردنية من شركاتها الحليفة اركان ومناجم فهي مطالبات بالتعويض عن عطل وضرر متعلقة بعقود التعدين، فقضية شركة اركان، بحوالي 5 ملايين دينار ناتجة عن مخالصة بمبلغ 10.8 مليون دينار تحققت لشركة الفوسفات على عطاء معين؛ وتم اقتطاعه من قيمة العطاء والرصيد المتبقي بمبلغ 5 ملايين دينار تم اقتطاعه من عطاء آخر حتى يكتمل المبلغ، لتحفظ الشركة حقوقها، ودعواهم بأنه لا يحق لنا اقتطاعها إلا من العطاء الأول. والعطاء الأول انتهى وتم تسليمه. فكيف سنحصل حقوقنا. وهي ليست دعوى حق، ولكن مطالبة، وهناك قضية أخرى دون أن أدخل في تفاصيلها. موجودة في هيئة النزاهة ومكافحة الفساد بـ 120 مليون دينار وبالتالي يمكننا القول بأنه لا يوجد اية قضايا جوهرية مرفوعة على الشركة تؤثر عليها -وانا مسؤول عن كلامي-، وهناك دعاوي تحكيم مسجلة لدى الجهات المختصة وتاريخها يرجع لفترات سابقة من عام 2010 والى عام 2016.

أما موضوع شركة الأبيض أنا كنت نائب رئيسها لشهرين. على امل ضبطها ولكنها للأسف غير قابلة للضبط. وقد اتخذ مجلس ادارة شركة مناجم الفوسفات قراراً بعدم الاستمرار في عضوية مجلس ادارتها ما لم

يصلح حالها وتحميلهم مسؤوليتها. وبكل صراحة وشفافية فإن الاستثمار في هذه الشركة غير مجدي ووضعتنا خطة ضبط إنفاق؛ بحيث يتم نقل المكاتب المؤجرة في عمان بمبلغ 20,000 دينار إلى الأبيض، وتم نقل المكاتب إلى الأبيض. لكنهم استأجروا باص بـ 30,000 دينار لنقل الموظفين من عمان للأبيض. وأشار الى ان أحد الموظفين معين براتب بمبلغ 22,5 ألف دينار بالإضافة إلى الضريبة على شركة ممكن تعيين مدير لها براتب 5000 دينار. وان ديونها بلغت حوالي 80 مليون دينار. والديون المستحقة لشركة الفوسفات ثمن مواد تم بيعها لهم في سنوات سابقة واخرى بحوالي 20 مليون دينار. فنحن نتكلم عن شركة ثقيلة، يجب أن تاخذ فيها قرارات حاسمة وعادلة وتحافظ على مصالح شركة الفوسفات وعلى مصالح الاقتصاد الوطني أيضاً قبل كل شيء. وان اي قرار يجب ان ياخذ بتمهل، وهناك قضية تنظر بها هيئة النزاهة ومكافحة الفساد. تتعلق بالأسهم التي بيعت لشركة الفوسفات؛ حوالي 10-15 مليون سهم قبل أن تعمل الشركة. دفعت شركة الفوسفات 6 مليون دينار حيث كانت حصة شركة الفوسفات فيها 10% أو 15% أصبح لنا فيها 25%، وتم اعلام مراقب عام الشركات بذلك.

واضاف معاليه وكذلك فقد تم نقل مكاتب الشركة اليابانية الاردنية الى العقبة، وشركة JLC الى الشيدية، وتم الاحتفاظ بعدد محدود من موظفين في عمان.

أما بخصوص سعر الطن، اجاب معالي رئيس الجلسة/ رئيس مجلس الادارة بأنه سيتم ادراجه في التقارير في السنوات القادمة، اما فيما يخص الربح المستهدف، بين معالي رئيس الجلسة/ رئيس مجلس الادارة بأنه قد تقرر اليوم في اجتماع مجلس الادارة الطلب من الادارة التنفيذية إعادة النظر به، لأن الاسعار بانخفاض وذلك لنتمكن من تحقيق الخطط التي نضعها. اما فيما يتعلق بمؤشرات الربح الأول لهذا العام مقارنة بالربع الأول من السنة الماضية التي حققت خسارة بحوالي 7,4 مليون دينار، فان نسبة الزيادة في ربح الربع الأول لهذا العام ستتجاوز 120% عن العام الماضي. وانسجاماً مع القواعد والقوانين سيتم الافصاح عن النتائج في الوقت المحدد. وانا اؤكد لكم بانها ستتجاوز 120%. وليس 1.2%. إن شاء الله إن الأمر يستمر هكذا.

أما الاسعار في الربع الثاني، فقد انخفضت الأسعار ولا توجد لدينا اية مؤشرات فيما يتعلق بالربع الثالث والرابع، ولكن يمكن القول باننا استفدنا من تجارب السنوات السابقة بان نواجه انخفاض الاسعار بمزيد من ضبط النفقات والمزيد من البيع، وفي العادة يكون هناك تباطؤ في الطلب العالمي خلال الربع الاول ولا يعد مؤشر يمكن القياس عليه، اعتمدت خطة تسويق الفوسفات لهذا العام على فتح اسواق جديدة واسترجاع الاسواق التي فقدتها واتخذ مجلس الإدارة قرار بمخاطبة الشركات التي كانت تتعامل مع الشركة لمعرفة اسباب وقف التعامل.

طلب معاليه من عطوفة الرئيس التنفيذي عطوفة الدكتور شفيق الاشقر الاجابة فيما يتعلق بوحدة الاسمدة

حيث بين عطوفة الدكتور شفيق الاشقر / الرئيس التنفيذي بأنه إذا تمت المقارنة شهر بشهر، هذا صحيح لأنه عادة وفي الشهر الأول من كل سنة تكون الشركات التي لديها مخزون من السنة السابقة تنتظر تحرك الأسعار عالمياً والطلب على كل المنتجات؛ وليس على الأسمدة وحدها. ولكن إذا تمت مقارنة الربع الاول لهذا العام بالربع الاول من العام الماضي؛ فإن ما تحقق لهذا العام افضل من العام الماضي، حيث بلغت نسبة الانتاج 98.9%. من الخطة اللي وضعت من العام الماضي للإرتقاء بوحدة الأسمدة. وزيادة إنتاجيتها سوف تثمر لهذا العام بزيادة كبيرة بإذن الله تعالى باجمالي خطط إنتاج السماد. ولدينا خطط ممتازة وطموحة في السماد والحامض بعد العمرة السنوية التي انتهت قبل يومين. وهناك تعديلات إضافية بالملايين مثلما وضع معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بالإضافة على قضايا محورية ومضخات محورية لرفع طاقة المجمع الصناعي. فنتأمل إن شاء الله تعالى ان المجمع الصناعي بطاقة إنتاجية سيصعد أفضل من العام الماضي والسنوات السابقة، ونأمل أن تتحرك دورة السماد للأمام.

وطلب سعادة السيد خالد الفناطسة رئيس نقابة العمال في المناجم والتعدين الحديث حيث شكر معالي رئيس واعضاء مجلس الادارة والادارة التنفيذية والعاملين في شركة مناجم الفوسفات الاردنية على الجهود التي بذلت في العام 2018 للخروج بالشركة من عنق الزجاجة وتحقيق الارياح بعد الخسائر التي حققتها الشركة في السنتين الاخيرتين، كما شكر السادة المساهمين على صبرهم ودعمهم المستمر للشركة. وشكر مراقب الشركات والسادة مدققي الحسابات على جهودهم الخيرة. ورحب بضيوف الشركة وشركائها الهنود الذين نعتز وفتخر بشراكتهم وتمنى على الشركة وعلى الشركات الحليفة أن تفتح أبواب التعيين لأعداد محدودة. وتمنى على مجلس ادارة الشركة بأن يكون قرار الانسحاب من أي شركة حليفة مدروس. حيث ان هذه الشركات قائمة منذ سنين طويلة، وفيها أيدي عاملة من جميع مناطق المملكة. وان استقرار وأمن الوطن والمواطن أهم من كل الأرباح.

كما ولا يفوتني إن أرحب بإخواني الكويتيين، وبالسيد يحيى النعيمات. وطبعاً السادة الإعلاميين وعلى رأسهم الإعلامي المخضرم الاستاذ الكبير سلطان الحطاب.

تحدث المساهم الدكتور سمير شاكر بسيسو. بداية تقدم بجزيل الشكر لرئيس المجلس ولكافة الأعضاء والعاملين في الشركة. وعلى ما جاء في التقرير والعديد من الأجزاء المالية. وأشار الى ان هذا هو الاجتماع

الخامس الذي يحضرة لهذه السنة والذي أثلج صدره بأن يجد شركة تدافع عن إنجازاتها وتتقدم ولا تُعزي أي شيء لاقتصاد البلد. واستفسر الدكتور بسيسوعن قيمة التدفقات النقدية ، وبين بانه معروف إن في نهاية الأرقام، يكون الرصيد موجب الذي في الصندوق وهذا ما هو حاصل لدى الشركة 25 مليون دينار. ولكن في نهاية الصـــــــــــــــــفحة يظهر إن النقد وما في حكمه كما هو في 31 كانون أول 61 مليون دينار " between two brackets " معنى ذلك إنه بالســــــــــــــــالب. مما اوجد عنده التباس. هل يوجد فائض نقدي في الشركة 25 مليون دينار اللي او ان هناك عجز بمبلغ 61 مليون دينار. أما السؤال الآخر: حول نتائج الربع الأول، والتي كانت خسائر في العام الماضي، واصبحت ربح بـ 120 % وأشار الى أن الرقم الموجب لا يجوز أن نعزبه إلى رقم سالب. أرجو أن تكون أكثر وضوح فيما يتعلق بنتائج الربع الأول واستفسر ايضاً عن نتائج 2019 حيث ان الموازنة تتضمن 3 أرقام ، الرقم المحقق ورقم الموازنة الـ Budget الذي يعدل من فترة إلى أخرى حسب تغير الظروف بما يسمّى بالـــــــــــــــــ forecast وكم تبلغ نسبة نمو المبيعات وانخفاض التكاليف كأرقام إجمالية بما فيها العائد الصافي أو الربح الصافي.

تحدث السيد محمد الحجايا واعرب عن سعادته لما تحدث به المساهمون عن الارباح واكد على دور وفي النهاية اشاد بدور رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي لجهودهم المبذولة في تصحيح مسار الشركة وتحدث السيد محمد علي الحجايا نائب رئيس النقابة شكر معالي رئيس مجلس الادارة والسادة المساهمون وازضاف بانه يقدر ما تحدثوا به حول الارباح ولكنني ساتحدث عن دور العامل في الشركة فهو كالمساهم ما لم يكن اكثر، فالمساهم يقدم استثماره والعامل يسهم بجهده ويساهم في تقدم الشركة وازضاف كما يتم التركيز على الاداء المالي للشركة فانه من المهم ايضاً التركيز على مساهمة الشركة في الجانب الاجتماعي،. واكد على دور شركة مناجم الفوسفات والشركات الحليفة التي ساهمت في تأمين المواطن الأردني وخفضت نسبة البطالة. واشاد بما قام به معالي رئيس الجلسة/ رئيس مجلس الادارة والمجلس والادارة التنفيذية من حيث خفض الكلف وغيرها. أتمنى على معالي رئيس مجلس الادارة أن يراعي البعد الاجتماعي . وازضاف بان العلاقة مع الشركات الحليفة ويجب أن تكون أكثر وضوحاً. اما بخصوص القضايا التي تحدثتم عنها. فتمنى أن يتم التوصل إلى حل ودي بشأنها. وازضاف بان الدكتور شفيق الاشقر الرئيس التنفيذي هو قيمة مضافة للشركة.

ورداً على استفسار المساهم الدكتور سمير بسيسو بينت الانسة سناء قراعين مدير ادارة الشؤون المالية ان هناك عجزاً في التدفقات النقدية حيث ان صافي النقد وما في حكمه الذي تحقق في العام 2018 وهو فائض نقدي

قد بلغ 25 مليون دينار ولكن العجز المدور من 2017 بمبلغ 86 مليون دينار أدى الى ان يكون صافي العجز النقدي للعام 2018 بمبلغ 61 مليون دينار وهو ما يظهر في قائمة التدفقات النقدية وقائمة المركز المالي.

بين معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بأننا لا نستطيع الافصاح عن الرقم المطلق الآن قبل الانتهاء من تدقيق ميزانية الربع الأول والمركز المالي . وأننا نعلم بان الرقم الموجب لا ينسب الرقم السالب. وإن الزيادة في الأرباح لعام 2019 سوف تفوق 120% عما كانت عليه في السنوات السابقة. وأشار معاليه أننا سوف نواجه بعض المشاكل التنافسية الحادة مع انخفاض الطلب على الأسمدة والفوسفات. ولكن نحن أفضل بكثير much better off. ونرجو ألا تتكرر التجربة السابقة، ولا يجوز بأي حال من الأحوال أن تتكرر خسارة الـ 90 مليون دينار، وإذا تكررت، يجب أن تعالج بطريقة إيجابية أكثر .

وضح السيد حمزة الشمايلة مدير التخطيط المالي والرقابة في الدائرة المالية، نحن نحترم سعة إطلاع السيد نائل خنفر وما قاله بالنسبة للشركة. ولكن أنا أود أن آخذ مثال واحد فقط على تحسن الإنتاج وهو يتعلق بالـ core business للشركة والذي هو الفوسفات؛ في عامي 2017 و 2018 واجهت الشركة منافسة شديدة جداً، فاضطرت لتخفيض الإنتاج بنسبة 8% واضطرت أيضاً لاختيار نوعية معينة وبأسعار معينة أيضاً حيث انخفض البيع بنسبة 9%. كذلك الكلف الثابتة انخفضت بنسبة 9% والإنتاج 9%. كان يجدر إن تتغير الكلف أكثر من ذلك. وان الايضاح في الصفحة 109 يبين مبيعات الفوسفات والتي بلغت 327.2 مليون دينار وبلغ مجمل الربح 137.5 مليون دينار وبذلك تكون كلفة الإنتاج حوالي 189.7 مليون دينار وإذا تم مقارنتها بعام 2017 التي بلغت مبيعاتها 335.5 مليون دينار ومجمل الربح 108.6 مليون دينار فان كلفة مبيعات الفوسفات تكون 226.9 مليون دينار وهذا يعني إن هناك تحسّن حيث انخفضت الى 189.7 مليون دينار مقابل 226.9 مليون دينار يعني مقابل انخفاض 7% في الإنتاج، صار التحسن 16%. شكر السيد حمزة الشمايلة الجميع وعلى رأسهم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على الجهود المبذولة للوصول الى اسعار البيع المناسبة لرفع ايرادات البيع في ظل للمنافسة الشديدة في الأسواق. وأشار الى ان الشيء الاخير الذي يود ذكره هو ان الشركة تتعامل بمليار دولار ليس فقط في الجنوب؛ والتي هي عبارة عن 10 بالمائة من موازنة المملكة الأردنية الهاشمية و3 بالمائة من إجمالي الناتج المحلي. وهو مفيد جداً لمن هو على أرض المملكة الأردنية الهاشمية برعاية جلالة الملك حفظه الله.

وحيث تمت الاجابة على كافة استفسارات الهيئة العامة ، طلب معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة من الهيئة العامة للمساهمين، التصويت للمصادقة على (تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة والخطة المستقبلية لها والبيانات المالية للعام 2018) وتبرئة ذمة مجلس الإدارة.

وافقت الهيئة العامة للمساهمين بالإجماع على المصادقة على البيانات المالية للعام 2018 والتقرير السنوي لمجلس الادارة والخطة المسقبلية للعام 2019. وإبراء ذمة مجلس الإدارة عن أعمال عام 2018 بحدود القانون.

وبعدها تم الانتقال إلى البند الخامس من جدول الاعمال وهو اقتراح مجلس الإدارة توزيع ارباح على المساهمين بنسبة 20% من قيمة الاسمية للسهم.

حيث وافقت الهيئة العامة بالاجماع على تسبب مجلس الادارة توزيع ارباح على المساهمين بنسبة 20% من القيمة الاسمية للسهم.

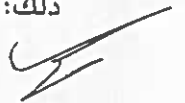
وبعدها تم الانتقال إلى البند السادس والمتعلق بمبادلة قطع اراضي الرصيفة حسب قرار مجلس الوزراء بتاريخ 2014/3/23 ، حيث بين معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بان لدى الشركة قطع أراضي في الرصيفة والدولة أيضاً لديها قطع أراضي. وقد وردنا كتاب من رئاسة الوزراء أن يتم تبادل قطع الأراضي المملوكة لشركة الفوسفات. والتي سوف تستخدمها الدولة لصالح بلدية الرصيفة وغيرها. ويتم مبادلتها بأراضي مقام عليها مباني لشركة مناجم الفوسفات الاردنية. وسيتم مبادلة قطع الاراضي (أرض بأرض) حسب السعر السائد.

حيث وافقت الهيئة العامة بالاجماع على مبادلة قطع اراضي الرصيفة حسب قرار مجلس الوزراء بتاريخ 2014/3/23 وتفويض مجلس الادارة بتقييم قيمة الاراضي.

وبعدها تم الانتقال الى البند السابع من جدول الأعمال "انتخاب مدققي حسابات الشركة لعام 2019 وتحديد أتعابهم".

اقترح احد المساهمين بتسمية السادة ارنست ويونغ، ولم يتم ترشيح أي مدقق حسابات آخر، وفي ضوء

ذلك:



تمت الموافقة على انتخاب السادة ارنست ويونغ كمذقي حسابات الشركة لعام 2019 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.

ومن ثم تم الانتقال الى البنود التي تمت الموافقة على إضافتها الى جدول الاعمال للمصادقة عليها وهي:

أ. المصادقة على قرار مجلس الادارة بانتخاب السادة Indian Potash Ltd. اعضاء في مجلس الادارة
لملء مقعدين شاغرين في مجلس الادارة، والسادة Kisan International Trading FZE
اعضاء في مجلس الادارة لملء مقعد شاغر في مجلس الادارة.

استفسر المساهم باسل الخولي ان كان هناك علاقة بين هذه الشركات. اجاب معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة، ان هذه شركات مستقلة. واضاف باننا يجب أن نعتز بالشراكة مع إخواننا من دولة الهند وتحديداً شركة IFFCO التي هي اتحاد المزارعين الهنود. هذا الاتحاد هو مؤسسة غير ربحية تعمل على تطوير الزراعة وتتعاون مع المزارعين. وعدد أعضائها 150 مليون عضو. هي مستورد أساسي للفوسفات الاردني. تستورد ما يقارب من 2 مليون طن بالاضافة الى استيرادهم حامض الفوسفوريك من جيفكو والسماذ (الداب) وهم Prime customer كما وان شركة IPL تتعامل مع شركة مناجم الفوسفات الاردنية وجزء منها مملوك لتعاونية مزارعي الهنود IFFCO. أما شركة Kisan فهي شركة أخرى وكلهم بينهم علاقة واضاف معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بانه هذه الشراكة وبمنتهى راحة الضمير أول شراكة استراتيجية تقنية 100% تُعقد مع شركة مناجم الفوسفات. حيث ان الشراكات السابقة كانت شراكة مستثمرين. كما وأننا الآن في مرحلة التأهيل للصناعة ورفع الطاقة الإنتاجية للمصانع وهذه الامور تتم بالاستعانة بتجاربيهم وخبراتهم الفنية وذلك من خلال اشرافهم على تطوير وإعادة تأهيل المجمع الصناعي، بالاشتراك مع الخبرات الفنية المتوفرة في شركة مناجم الفوسفات. ونوه معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بانه كانت تتم الاستعانة بخبرات مهندسي شركة مناجم الفوسفات عندما ابتدأت شركة IFFCO بالصناعة قبل 20 سنة والآن هم تفوقوا كثيراً علينا. وهم من أكبر المنتجين للأسمدة في العالم وتعتبر شراكتنا استراتيجية مع خبراء يقدموا النصيحة والرأي، وبنفس الوقت يشترون منتجات شركة مناجم الفوسفات حسب أسعار السوق. وبين بانهم لا يتمتعون باي امتياز في رئاسة مجلس الادارة أو في لجنة المبيعات والتسويق كما يقول البعض واعتذروا

ايضاً عن العضوية في لجنة العطاءات، وهم فقط أعضاء في مجلس الإدارة. وأضاف معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بأنه هو شخصياً ومجلس الإدارة والعاملين في شركة مناجم الفوسفات يعتزون بهذه الشراكة ونتمنى لها الاستمرارية. وأضاف بأنه ليس لشركة مناجم الفوسفات علاقة بعملية بيع الحصص. التي تمت مع بروناي وبين بان الحصة التي يملكونها 37% من رأسمال الشركة.

وأضاف معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بان شركة IFFCO تشتري الان من الشركة حوالي 2 مليون طن وبأسعار أفضل من السوق. وان اجمالي استهلاكهم السنوي حوالي 2.5 مليون طن. اي ان 75% من حاجتهم تشتري من شركة مناجم الفوسفات الاردنية وعدم اخذ كامل احتياجاتهم من شركة الفوسفات الاردنية لأبعاد سياسية وأبعاد أخرى.

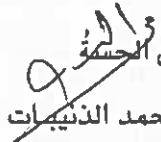
تمت الموافقة بالإجماع على انتخاب السادة INDIAN POTASH LTD. أعضاء في مجلس ادارة لملء مقعدين شاغرين في مجلس الادارة والسادة KISAN INTERNATIONA TRADING FZE اعضاء في مجلس ادارة لملء مقعد شاغر.

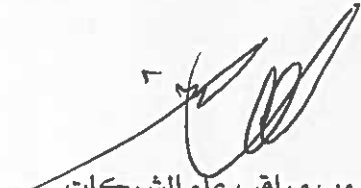
ب- المصادقة على قرار مجلس الادارة بالموافقة على بيع كل من العقارات والممتلكات التي تملكها شركة أيله لادارة المجمعات السياحية وغيرها (الفندق وملحقاته) والأراضي والتي آلت ملكيتها لشركة مناجم الفوسفات الاردنية المساهمة العامة المحدودة كجزء من التسوية مع المتعهد الذي قام بتنفيذ مشاريع في المجمع الصناعي قبل عام 2012، وبالسعر الحالي. وتفويض مجلس ادارة الشركة بالتنفيذ والمتابعة مع هيئة مديري شركة أيله لادارة المجمعات السياحية.


بين معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة سيتم المتابعة من قبل مجلس الادار مع هيئة مديري الشركة - شركة - أيلة- التي يرأسها الدكتور عادل الشركس / نائب محافظ البنك المركزي ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وعضوية كل من المحامي الاستا محمد كريشان والسيد سالم القضاة ممثل وزارة المالية.

المصادقة على قرار مجلس الادارة بالموافقة على بيع كل من العقارات والممتلكات التي تملكها شركة أيله لادارة المجمعات السياحية وغيرها (الفندق وملحقاته) والأراضي والتي آلت ملكيتها لشركة مناجم الفوسفات الاردنية المساهمة العامة المحدودة وتفويض مجلس الادارة بالتنفيذ والمتابعة مع هيئة مديري شركة أيلة لادارة المجمعات السياحية.

وفي ختام الاجتماع توجه معالي رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة بالشكر باسم أعضاء مجلس الإدارة وباسمه أيضاً وباسم العاملين في شركة الفوسفات إلى السادة المساهمين و الإعلاميين على اختلاف درجاتهم ومواقعهم. الذين شرفونا اليوم بحضورهم . والى الذين حضروا من غير المساهمين حتى يطلعوا على واقع شركة الفوسفات. ونحن مدينون في مجلس الإدارة لحضور غير المساهمين لأن هذا يدل على حس وطني جيد. وكذلك المساهمون لهم جزيل الشكر والتقدير على أسئلتهم وتعليقاتهم وملاحظاتهم التي تمت في هذه الجلسة. وثقوا أننا شركاء حقيقيون. ويسعدني أن أستقبل أي شخص من المساهمين، أو من الإعلاميين، أو من المواطنين لديه أي استفسار عن الفوسفات. وان هذه الشركة ليست ملكاً لأحد بل هي ملك للمواطنين في الحكومة الأردنية وفي العالم لأنه هناك مستثمرين من الخارج. كلنا مع بعضنا البعض في بوتقة واحدة. وإن شاء الله كلنا هدفنا تحسين وتطوير أداء الشركات لتقوم بمهام أكثر فأكثر وإن اختلفت آراؤنا. أكرر الشكر والتقدير لكم جميعاً وآمل أن نلتقي في العام القادم ونحن جميعاً بخير. وشركتنا بخير وقد تحقق لأردننا ما يصبو إليه من تقدم وخير بقيادة سيدي ومولاي صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني رعاه الله وحفظه الله وجنبه الله الدسائس والمؤامرات التي تحيط بنا جميعاً. وباسمكم جميعاً أرفع أسمى آيات الولاء والإخلاص والوقوف أيضاً إلى جانب صاحب الجلالة في هذا الظرف الصعب. وشكراً لكم جميعاً والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.


رئيس الجلسة
الدكتور محمد الذبيبات


مندوب مراقب عام الشركات
محمد ابو زياد


كاتب الجلسة
سناء قراعين