



البوتاس العربية
Arab Potash

الرقم Ref. ٣٧٤ / ٤٦ / ٤

التاريخ Date ٤ / ١٦ / ٢٠١٤

م. م. م. م.
السيد جبريل
السيد جبريل
السيد جبريل

السادة هيئة الاوراق المالية المحترمين

ص.ب 8802

عمان - الاردن

تحية طيبة وبعد ،،،

الموضوع:- معايير الإفصاح

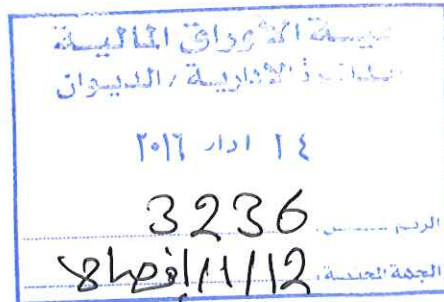
اشارة لتعليمات الافصاح والمعايير المحاسبية نرجو اعلامكم بقرار مجلس الادارة لعقد اجتماع
الهيئة العامة العادي للمساهمين الساعة الثانية عشر من ظهر يوم الخميس الموافق 2016/4/21
في فندق الشيراتون - عمان.
مرفقين طياً" القوائم المالية لعام 2015 والمصادق عليها من قبل مدققي الحسابات السادة آرنت
ويونغ ، ونسخة من التقرير السنوي لعام 2015 (قرص مرن) وجدول اعمال الاجتماع.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،



محمد الرازم CPA , CFA

مدير تنفيذي- المراقب المالي



نسخة/ الدائرة المالية - قسم المساهمين




البوتاس العربية
Arab Potash

التقرير السنوي ٢٠١٥

شركاء في الأمن الغذائي





حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



حضرة صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني



التقرير السنوي التاسع والخمسون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٥ المقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد في عمان الساعة الثانية عشرة ظهراً من يوم الخميس ١٤ رجب ١٤٣٧ الموافق ٢١ نيسان ٢٠١٦.

جدول المحتويات

١١	الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية ٥٨	٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٢	الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي	١٠	عام ٢٠١٥ بالأرقام
٥٨	السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١١ - ٢٠١٥	١٢	أهم المؤشرات المالية ٢٠١١ - ٢٠١٥
٥٩	بالآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات	١٥	السلامة
١٤	تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية	١٨	الإنتاج
٦٠	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات	٢١	المبيعات
٦٠	ب. المخزون	٢٢	الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية
٦٠	ج. الإستثمارات	٢٣	الحكومة
٦٠	د. القروض	٢٧	المسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية
٦٠	هـ. إيرادات المبيعات	٢٨	تقرير مجلس الإدارة (وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)
٦١	و. الكلفة الاجمالية	٢٩	١. نشاطات الشركة
٦١	ز. الأرباح	٢٩	أ. عدد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي
٦١	ح. حقوق الملكية	٣٠	ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة
٦٢	١٥. الخطة المستقبلية	٣٠	٢. الشركات التابعة والحيقة
١٦	أ. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة	٣١	أ. الشركات التابعة
٦٤	ب. أتعاب التدقيق الخارجي	٣١	ب. الشركات الحيقة
٦٤	و. الإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة	٣١	٣. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٦٤	ج. الأتعاب القانونية	٣١	أ. أعضاء مجلس الإدارة
٦٤	١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأقاربهم	٣٧	ب. الإدارة التنفيذية
٦٤	أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة	٤٠	٤. كبار المساهمين
٦٤	ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية	٤١	٥. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها
٦٥	ج. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٤١	أ. المشهد العالمي
٦٥	١٨. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٤٢	ب. إنتاج البوتاس العالمي
٦٦	أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالإدينار الأردني	٤٣	ج. شحنات البوتاس والطلب
٦٧	ب. مزايا الإدارة التنفيذية	٤٦	د. الأسعار
٦٩	١٩. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٢ - ٢٠١٥	٤٦	هـ. التطورات في الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية
٧١	٢٠. تعاقبات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٤٦	و. المبيعات والتسويق لشركة البوتاس العربية
٧١	٢١. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي	٤٨	ز. الشحن والخدمات اللوجستية
٧١	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة	٥١	ح. الأنشطة والترويج الدولي
٧١	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي	٥١	٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
٧٣	٢٢. الإقرارات والتوصيات	٥٢	٧. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
		٥٢	٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
		٥٣	٩. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية
		٥٣	أ. الهياكل التنظيمية
		٥٥	ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية
		٥٥	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
		٥٥	د. المزايا الأخرى والإسكان
		٥٦	١٠. إدارة المخاطر

كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السادة المساهمين،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني ويشرفني والإخوة أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذية لشركة البوتاس العربية أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي التاسع والخمسين لعام ٢٠١٥ عن أعمال الشركة متضمناً قوائمها المالية الموحدة كما هي بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١، وأن نستعرض ما وفقنا الله لإنجازه في العام الماضي، مستشرّفين آفاق المستقبل في العام الجديد.

استمرت شركة البوتاس العربية، كما عهدتموها دائماً، بالتركيز على سلامة العاملين فيها كأولى أولوياتها. وبعد حادثين أليمين أصابا شاحنات الشركة في بداية العام، قامت الشركة بمراجعة وتحديث متطلبات وشروط السلامة للشاحنات، ونتيجة لذلك نجحت الشركة في بداية عام ٢٠١٦ بإتمام أربعة ملايين ساعة عمل دون إصابات الوقت الضائع، وهذا إنجاز نعتز به، ونحن ماضون بعزمه وبوعونه تعالى لتخطي الرقم الذي سجلناه في العام الماضي وهو خمسة ملايين ساعة عمل. إن شركة البوتاس، كما تعرفون، هي واحدة من أكبر المشغلين من القطاع الخاص في المملكة، حيث توفر العمل لما يزيد على ألفي موظف، قسم كبير منهم من المجتمعات المحلية، وحرصنا الدائم هو أن يعود كل واحد منهم إلى أسرته كل يوم بكامل الصحة والعافية والسلامة.

وبهذا الصدد، يسعدني أن أتوجه بالتهنئة إلى سائر أفراد أسرة شركة البوتاس العربية على تحقيق رقم قياسي جديد للإنتاج، بلغ مليونين وثلاثمائة وخمسة وخمسين ألف طن. ويأتي الإنجاز بالإضافة إلى خطط الشركة للتوسع في إنتاج مادة البوتاس لرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار ٢٤٥ ألف طن سنوياً ورفع إنتاج البوتاس الحبيبي بمقدار ٢٥٠ ألف طن، وذلك عملاً بتوقعات السوق التي تشير إلى ارتفاع الطلب على البوتاس على المدى الطويل. وقد أقر مجلس الإدارة السير بمشروع التوسع في إنتاج البوتاس على مراحل، من المخطط أن تكتمل في عام ٢٠١٩/٢٠١٨ إن شاء الله.

وتعمل الشركة على خفض كلف الإنتاج على أكثر من صعيد، أهمها خفض كلفة الطاقة حيث أن كلف الإنتاج تأثرت بارتفاع كلفة الطاقة وخاصة الكهرباء في الأعوام الماضية، ولكنها لم تنخفض بشكل مواز لهبوط أسعار النفط والغاز في الأسواق العالمية، بل ارتفعت تعرفه الكهرباء بحوالي ٣,٧٥٪ في عام ٢٠١٥، مما ساهم في ارتفاع فاتورة الكهرباء بنسبة ٦٪ في عام ٢٠١٥ مقارنة مع عام ٢٠١٤، وارتفعت كلفة اليد العاملة بنسبة ١٪. وهذا الارتفاع الكبير في كلف الإنتاج وضع الشركة بين أعلى المنتجين في العالم من حيث كلف الإنتاج بعد أن كانت من أفضلهم في هذا المجال حتى عام ٢٠٠٨.

ولمواجهة تحدي الطاقة، تعمل الشركة على تنويع مصادر الطاقة، مثل استبدال الوقود الثقيل المستعمل حالياً بالغاز الطبيعي الأقل سعراً والأكثر رفقاً بالبيئة، إضافة إلى التوسع في الاعتماد على الطاقة المتجددة. فقد تقرر السير بمشروع توليد الطاقة بالخلايا الشمسية بقدرة ٣٣ ميجاواط سيتم الانتهاء من تنفيذه خلال عامين. كما لا تزال الدراسات جارية حول خيار أثر يتمثل بإنشاء محطة لتوليد الكهرباء والبخار اعتماداً على نوعين من الوقود: الغاز الطبيعي أو الوقود الثقيل، وذلك لإيجاد مرونة كافية لتحويل الوقود المراد حرقه وحسب سعر كل مصدر. وتخطط الشركة لتنفيذ الانشاءات اللازمة لمد خط الغاز إلى مصانع الشركة في غور الصافي وتركيب المعدات اللازمة في المصانع، ويتوقع الانتهاء من المشروع مع نهاية عام ٢٠١٦.

بعون الله تعالى، وبفضل هذه الإنجازات في زيادة الكفاءة في الإنتاج وإدارة الكلف، والسياسات الحكيمة التي طبقتها الإدارة مثل تأجيل عمليات حفر التكتلات الملحية فقد حققت شركة البوتاس العربية أرباحاً صافية في عام ٢٠١٥ بلغت حوالي ١٣١ مليون دينار أردني بعد اقتطاع الضريبة والمخصصات وعوائد التعدين. وتشكل هذه الأرباح زيادة نسبتها ٣١٪ عن عام ٢٠١٤، حيث بلغ صافي الأرباح ٩٩,٧ مليون دينار أردني.



وتتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة للعمل على النهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة.

واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٥ ما معدله حوالي ١٠ ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الاجتماعية، كان تقسيمها كما يلي:

وقد مكنت هذه الأرباح الشركة من تعزيز مكانتها ودورها الريادي كرافد رئيسي لخزينة المملكة بالواردات والعوائد. ويظهر ذلك جلياً عند النظر إلى الزيادة الملحوظة في المبالغ التي تم دفعها لخزينة الدولة مقارنة بالعام السابق، حيث إرتفعت ضريبة الدخل لتصبح حوالي ٣٢ مليون دينار بالمقارنة مع مبلغ ١١ مليون دينار عن عام ٢٠١٤، وإرتفعت عوائد التعدين لتصبح حوالي ٢٤ مليون دينار بالمقارنة مع مبلغ ١٣ مليون دينار عن عام ٢٠١٤.

كما استمرت شركة البوتاس العربية بتعزيز مكانتها كواحدة من أوائل الشركات في الأردن في مجال المسؤولية الاجتماعية، مسترشدة في برنامجها للمسؤولية الاجتماعية برؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه، بأن الأولوية هي تأمين حياة أفضل لكافة الأردنيين.

توزيع مساهمات المسؤولية الاجتماعية ٢٠١٢-٢٠١٥ حسب القطاع (د.أ.)

المعدل	المجموع	2015	2014	2013	2012	%	
23	2,102,612	8,410,449	2,162,372	2,203,257	2,331,820	1,713,000	التعليم
19	1,777,794	7,111,175	1,670,855	1,554,419	1,848,901	2,037,000	التنمية الإجتماعية
27	2,506,658	10,026,633	2,914,094	1,683,948	2,054,591	3,374,000	الجهات الرسمية
9	888,292	3,553,167	711,320	256,147	1,241,700	1,344,000	المياه والبيئة
12	1,167,328	4,669,310	1,809,400	831,740	1,328,170	700,000	الصحة
4	414,384	1,657,534	372,484	604,550	487,500	193,000	الرياضة
3	265,285	1,061,140	219,568	186,899	356,673	298,000	دور العبادة
2	214,123	856,490	240,000	209,340	312,150	95,000	النشاطات الثقافية
1	65,950	263,800	38,605	102,700	38,495	84,000	النقابات المهنية
100	9,402,426	37,609,698	10,138,698	7,633,000	10,000,000	9,838,000	المجموع

”يسعدني أن أتوجه بالتهنئة إلى سائر أفراد أسرة شركة البوتاس العربية على تحقيق رقم قياسي جديد للإنتاج، بلغ مليونين وثلاثمائة وخمسة وخمسين ألف طن. ويأتي الإنجاز بالإضافة إلى خطط الشركة للتوسع في إنتاج مادة البوتاس لرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار ٢٤٥ ألف طن سنوياً.“



وتشمل أهم البرامج التي تدعمها شركة البوتاس العربية:

٧. بناء قاعات مجتمعية متعددة الأغراض في عدد من القرى والبلديات.

٨. إنشاء ملاعب سداسية في الأغوار الجنوبية والكرك والطفيلة بالتعاون مع المجلس الأعلى للشباب.

٩. التعاون مع وزارة المياه وسلطة وادي الأردن لبناء السدود لتخزين مياه الأمطار التي تساهم في توفير مياه الشرب للمواطنين في محافظات الجنوب.

١٠. حفر آبار ارتوازية وإنشاء خزانات مياه لتوفير مياه الشرب للمواطنين في الأغوار الجنوبية.

١١. تركيب ألواح لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية في المراكز الصحية والمساجد والمدارس وسكن المعلمين والمعلمات وأعمدة الإنارة في الأغوار الجنوبية ومحافظة الطفيلة.

١٢. تزويد البلديات بالآليات وبالملح عند تساقط الثلوج، وتوفير آليات الشركة للمساعدة في مكافحة الثلوج وفتح الطرق.

وتركز الشركة في خططها المستقبلية على الإستثمار في توسيع قاعدة أصول الشركة في مصانعها جنوب الأردن، حيث تم رصد مخصصات في الموازنة التقديرية لمشاريع رأسمالية تبلغ في مجملها حوالي مليار دينار سيتم إكمالها على مدى الأعوام القادمة. ومن أهم هذه المشاريع:

١. الصناعات المشتقة، حيث أقرت شركة كيمابكو (المملوكة بالكامل من شركة البوتاس العربية) مشروع التوسع في إنتاج سماد نترات البوتاسيوم لرفع الطاقة الإنتاجية لدى شركة كيمابكو من ١٣٥ ألف طن سنوياً إلى ١٧٥ ألف طن سنوياً بحيث ينتهي العمل فيه خلال ٢٠ شهراً بكلفة تقارب ١٥ مليون دينار.

٢. تنويع مصادر الطاقة، وقد تم استعراضه سابقاً.

٣. تمويل إنشاء سد وادي ابن حماد بقيمة ٢٦ مليون دينار، والذي سيتم بناؤه بالتعاون بين وزارة المياه والري وسلطة وادي الأردن وشركة البوتاس العربية. وقد بدأ العمل لتنفيذ المشروع الذي يتوقع أن يكتمل بناؤه خلال ثلاث سنوات، يتم بعدها تجميع وتخزين مياه الأمطار في السد بسعة حوالي أربعة ملايين متر مكعب. وسوف يحقق مشروع سد وادي ابن حماد هدفين:

أولاً الإستجابة لحاجة المواطنين في مناطق الجنوب لمثل هذا السد الذي سيوفر مياه الشرب للمواطنين في أكبر تجمع لجيوب الفقر في المملكة،

وثانياً المساهمة في تلبية بعض احتياجات شركة البوتاس العربية من المياه.

١. دروس التقوية لأكثر من ٢٠٠ طالب من طلبة التوجيهي في الأغوار الجنوبية. لقد تم استحداث هذا البرنامج بعد أن علمت الشركة أنه في أحد الأعوام لم ينجح أي طالب من الأغوار الجنوبية في امتحان الثانوية العامة، فبادرت الشركة إلى تمويل دروس تقوية لهؤلاء الطلاب. وبتوفيق من الله، أصبح بعض طلاب الأغوار الجنوبية يحرزون نتائج فوق التسعين بالمئة، وقد تعهدت الشركة بإعطاء منحة دراسية كاملة لأي طالب من الأغوار الجنوبية يتأهل لدراسة الطب في الجامعات الأردنية. والهدف هنا ليس محاربة منطقة دون أخرى، بل إعطاء العون ورفع سقف الطموحات في المناطق الأشد حاجة لهذه المعونة.

٢. إنشاء مدارس نموذجية مثل مدرسة طواحين السكر الثانوية المختلطة الواقعة في غور المزرعة، والتي قامت الشركة بتمويل إنشائها تمويلاً كاملاً بمبلغ مليون وستين ألف دينار، وذلك استجابة لمبادرة سامية من حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله. وتوفر المدرسة بيئة تعليمية نموذجية لحوالي ألف طالب وطالبة من مناطق الأغوار الجنوبية، من مرحلة الروضة إلى التوجيهي، مما سيعزز قدراتهم على التحصيل العلمي ويوسع الفرص المتاحة لهم لبناء مستقبل أفضل.

٣. صيانة المدارس وتركيب مظلات للحماية من الشمس والمطر، مع دورات تدريبية للمعلمين ومهارات للطلبة، وذلك بالتعاون مع مبادرة مدرستي.

٤. توفير شبكات (واي فاي) لإستخدام الإنترنت في جامعات مؤتة والطفيلة والحسين بن طلال في معان، وذلك لتمكين الطلاب من توظيف وقتهم في حرم الجامعة بشكل أمثل ومعاونتهم على إجراء أبحاثهم.

٥. توفير أجهزة غسيل الكلى للمستشفيات نظراً للحاجة الكبيرة في هذا المجال، حيث قدمت الشركة في الأعوام ٢٠١٢ - ٢٠١٤ أكثر من ٥٠ جهازاً بكلفة ٨٠٠ ألف دينار. ويستفيد من هذه الأجهزة أكثر من ٥٠ ألف مريض سنوياً. وتعتزم الشركة أن تستمر في هذا السعي حتى يتم سد العجز في الإمكانات على مستوى الوطن. هذا كما تقوم الشركة بتزويد مستشفيات وزارة الصحة والخدمات الطبية الملكية بأجهزة طبية متنوعة وعيادات أسنان حسب احتياجاتها.

٦. توزيع طرود الخير في شهر رمضان المبارك بالتعاون مع صندوق الزكاة، على الأسر المعوزة في كافة محافظات المملكة بقيمة تزيد عن نصف مليون دينار سنوياً.

” استمرت شركة البوتاس العربية بتعزيز مكانتها كواحدة من أوائل الشركات في الأردن في مجال المسؤولية الاجتماعية، مسترشدة في برنامجها للمسؤولية الاجتماعية برؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه، بأن الأولوية هي تأمين حياة أفضل لكافة الأردنيين“

شركة البوتاس العربية التي لا تستحوذ سوى على ٤ بالمائة من السوق العالمية اسيرة للتوجهات السعيرية الدولية، فإما مجارة المنتجين الكبار والسير على خطاهم في الاسعار، وإما الخروج من السوق وتركه للمنافسين.

بملخص العبارة، فإن علينا أن نعوض على النواجز ونشدد الأزرمة في السنة أو السنتين القادمتين وأن نعمل كفريق واحد لنخفض تكاليفنا ونسيطر على نفقاتنا قدر الإمكان، حتى نحافظ على شركة البوتاس العربية كشركة رابحة ومُشغِّل رئيسياً، ومساهماً قوياً في الاقتصاد الأردني، وعضواً محترماً في المجتمع من خلال نشاطات المسؤولية الاجتماعية إلى أن نتخطى ظروف السوق الصعبة هذه ونخرج من الأزمة أشد عوداً بإذن الله.

وبالرغم من هذه التوقعات المظلمة على المدى القريب، إلا أن التوقعات طويلة المدى للطلب على الأسمدة لا تزال إيجابية. فالمحرك الرئيسي للطلب على البوتاس هو النمو السكاني العالمي. قد تكون السنوات القادمة صعبة للغاية ولكن على المدى الطويل، سوف يتحسن الوضع إن شاء الله.

وختاماً أتوجه بالأصالة عن نفسي وبالنسبة عن الإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكافة أفراد أسرة شركة البوتاس العربية بجزيل الشكر إلى مساهمي الشركة وعملائنا الكرام على ثقتهم المستمرة بالشركة ومنتجاتها، وأوجه الشكر كذلك إلى الشريك الإستراتيجي شركة بوتاشكوب التي ترفدنا بالمشورة والخبرات والكفاءات التي تعيننا على التطور والتحسين المستمر، كما أتوجه بخالص التقدير والإعتراف إلى موظفي الشركة على الإنجاز المتميز وما قدموه من جهود مخلصية وإسهامات كبيرة، داعياً المولى عز وجل أن يمن علينا بالتوفيق في الأعوام القادمة لنستمر في تحقيق أهدافنا ونسهم بشكل أفضل في خدمة أردننا العالي في ظل الراية الهاشمية الغراء، وانسجاماً مع رسالة الوطن ورؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد الصرايرة

٤. وعملاً بخطة لتوحيد استراتيجيات العمل لتنمية المجتمعات المحلية مع الشركات الحليفة والتابعة، فقد أقر مجلس إدارة شركة البرومين تخصيص مبلغ ٤٠٠ ألف دولار، أو ما يزيد عن ٢٨٠ ألف دينار لدراسة بناء سد وادي عسال في منطقة الأغوار.

٥. بناء سد وادي الوادات بالتعاون بين وزارة المياه والري وشركة البوتاس العربية، بكلفة أربعة ملايين دينار. ويتوقع أن تستغرق عملية البناء سنتين إلى ثلاث سنوات، يتم بعدها تجميع وتخزين مياه الأمطار في السد بسعة حوالي نصف مليون متر مكعب.

٦. مشروع إنشاء ميناء صناعي جديد في العقبة، وذلك ضمن خطة الشركة في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير وتماشياً مع الخطط الحكومية في تطوير الموانئ. وقد بدأ تنفيذ المشروع بكلفة مبدئية تبلغ ١٨ مليون دينار يمول مناصفة من قبل شركة البوتاس وشركة مناجم الفوسفات الأردنية ومن المتوقع أن يكتمل المشروع خلال العام ٢٠١٧.

٧. مشروع محطة ضخ المحلول الملحي من البحر الميت. تقرر السير بمشروع محطة ضخ جديدة للشركة وبكلفة إجمالية تقديرية تبلغ ١٩٠ مليون دينار ومن المتوقع أن تدخل هذه المحطة الخدمة الفعلية بداية عام ٢٠٢٠.

ولكن هذه الخطط الطموحة قد تصطدم بواقع وضع الاقتصاد العالمي الذي دخل في الآونة الأخيرة في مرحلة جديدة من التباطؤ قد تتحول إلى ركود عالمي أو ربما إلى حالة تراجع. فانهيار أسعار النفط العالمية بأكثر من ٧٥ بالمائة منذ حزيران من العام ٢٠١٤ لا يؤثر فقط على الدول المنتجة، وإنما تمتد آثاره إلى الاقتصاد العالمي. وقد ظهرت هذه المؤشرات في ضعف النمو الاقتصادي العالمي في عام ٢٠١٥، وانخفاض سعر صرف العملات مقابل الدولار الأمريكي مما أدى إلى انخفاض القوة الشرائية لدى كثير من البلدان التي تعد من أهم أسواق البوتاس وأدى إلى انخفاض الطلب. وبعض العملاء الرئيسيين مثل الصين والهند لديهم الآن مخزون عالي من البوتاس في موانئهم، وبالتالي فقد توقفوا تقريباً عن استيراد البوتاس في الوقت الحاضر. وبالتالي فقد تراجعت أسعار البوتاس إلى ما يقرب من أدنى مستوياتها في التسع سنوات الماضية.

وانعكس هذا الوضع في ضغوط كبيرة على الشركات المنتجة للأسمدة ومنها البوتاس، حيث اضطرت كثير الشركات المنتجة للأسمدة في العالم إلى إغلاق أحد مناجمها وتسريح ما يزيد عن ٤٠٠ وظيفة. وتشير كل التوقعات من مراكز الأبحاث والدراسات العالمية المختصة إلى أن التباطؤ الاقتصادي العالمي سيكون السمة الرئيسية في سنة ٢٠١٦، مما يندرج بالمزيد من التراجع في اسعار السلع الرئيسية. وهبوط اسعار البوتاس عالمياً سيجعل

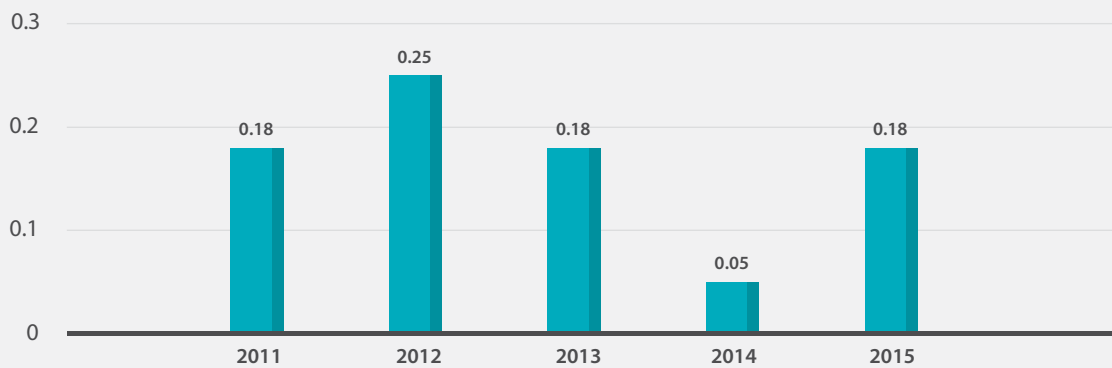
عام ٢٠١٥ بالأرقام

رسوم بيانية تظهر أداء شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١١ – ٢٠١٥ في المجالات التالية:

١- السلامة العامة:

معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة يساوي (عدد الاصابات في العمل مضروباً في ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل) مقسوماً على مجموع ساعات العمل.

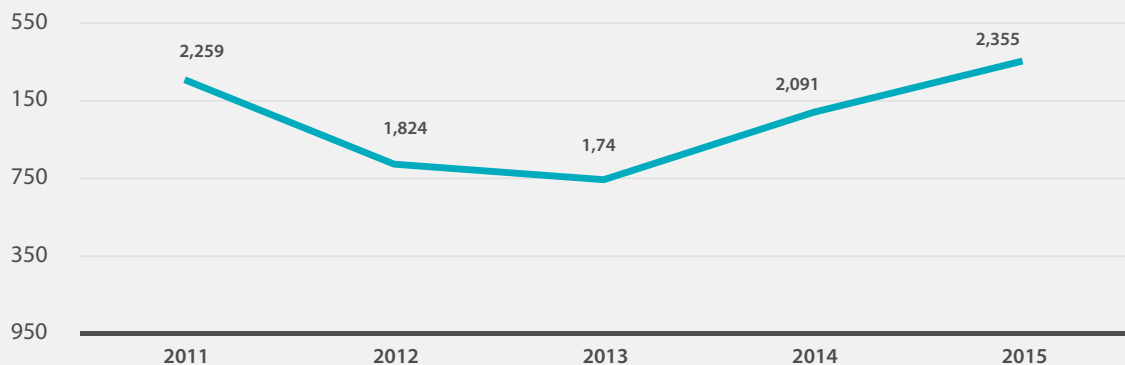
سلامة الموظفين
عدد إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة لكل ٢٠ ألف ساعة عمل



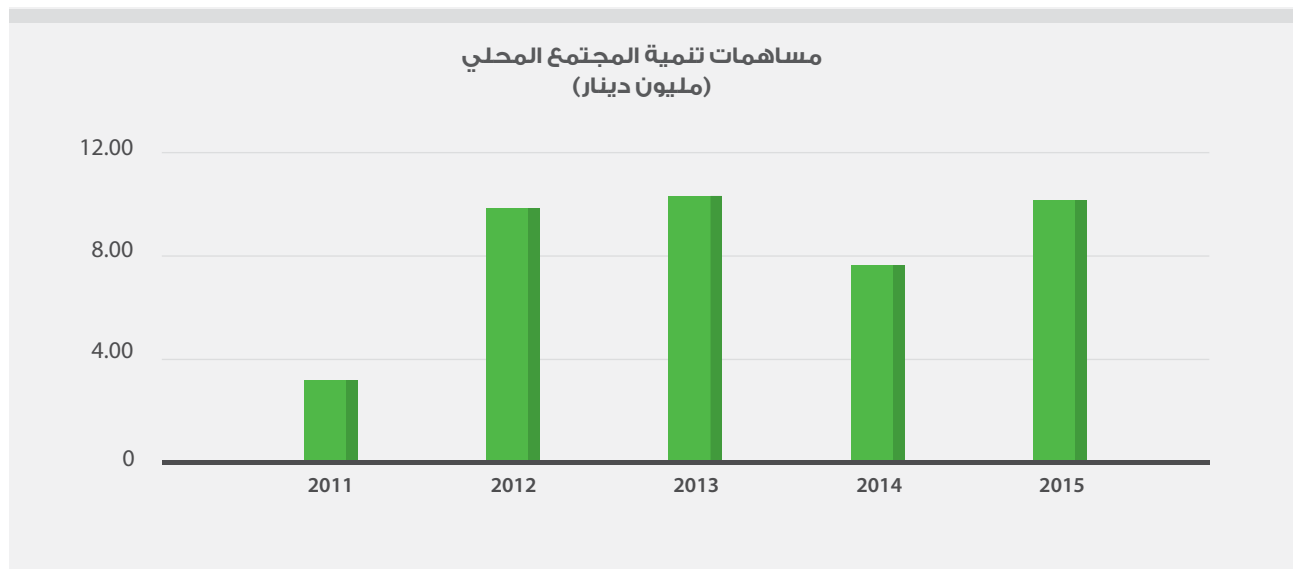
٢- الإنتاج:

حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسياً في الإنتاج في عام ٢٠١٥، حيث بلغ ٢,٣٥٥,٠٠٠ طناً من البوتاس، أو ما يعادل ١٠٢,٤٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة ٢,٣٠٠,٠٠٠ طناً وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة ٥٥ ألف طن.

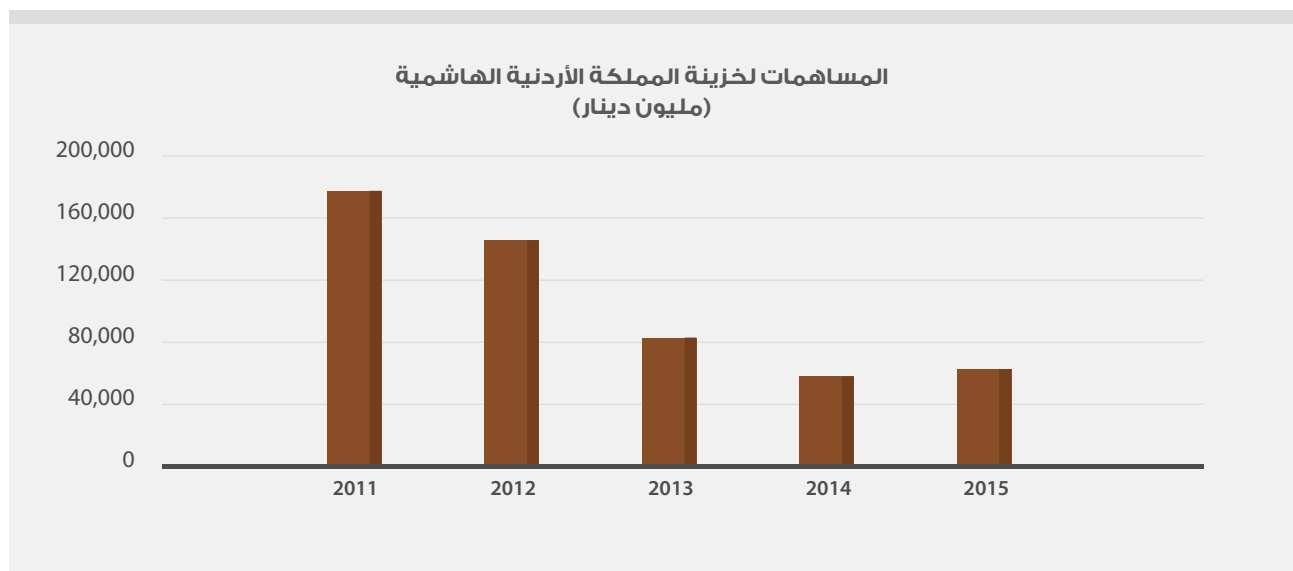
كميات الإنتاج (آلاف الأطنان)



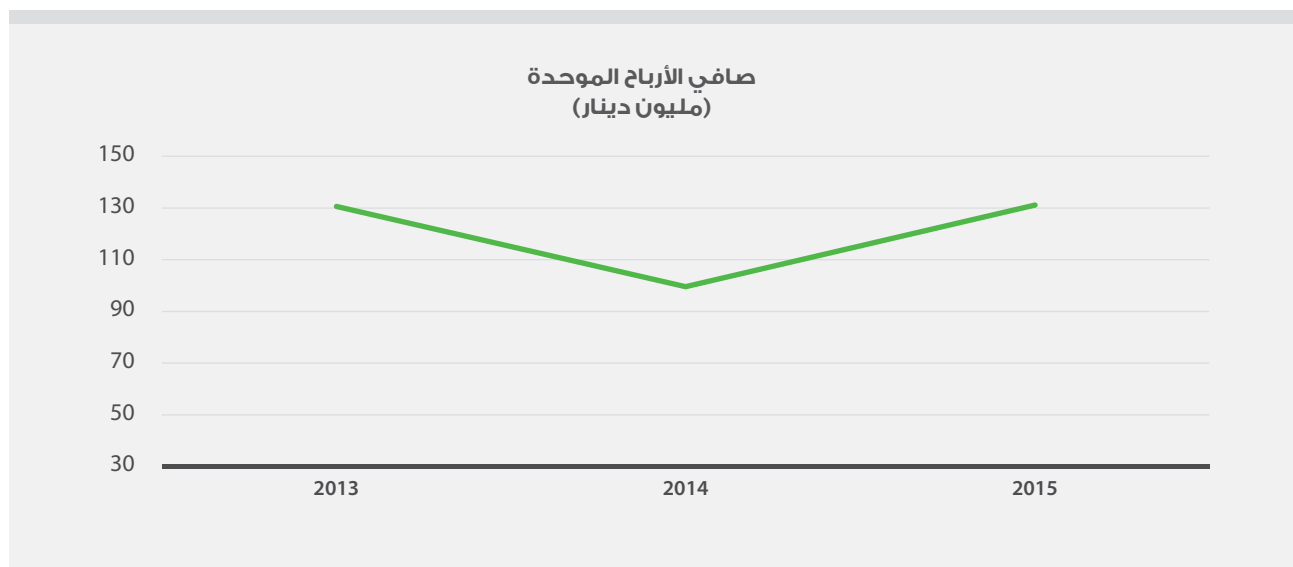
٣- مساهمات تنمية المجتمع المحلي



٤- المساهمات لخزينة المملكة الأردنية الهاشمية للفترة من ٢٠١١-٢٠١٥



٥- صافي الأرباح الموحدة للفترة من ٢٠١٣-٢٠١٥



أهم المؤشرات المالية ٢٠١١ - ٢٠١٥ بآلاف الدينair ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2015	2014	2013	2012	2011
انتاج البوتاس مليون طن	2.355	2.09	1.74	1.82	2.26
مبيعات البوتاس مليون طن	2.189	2.24	1.77	1.63	2.24
ايرادات المبيعات الموحدة	527,527	535,465	521,209	586,268	720,200
ايرادات مبيعات البوتاس	472,885	475,051	482,591	541,300	678,800
اجمالي الربح	213,413	140,507	183,296	300,700	402,000
الربح من العمليات	145,611	85,681	122,986	212,400	304,000
مصاريف التمويل	609	641	1,027	3,344	4,900
ايرادات أخرى	1,887	3,338	1,588	17,722	44,800
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	131,133	99,676	130,661	198,822	299,700
صافي الموجودات الثابتة	244,082	291,846	33,947	379,001	427,600
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	9,377	9,919	12,266	20,032	41,800
صافي حقوق المساهمين	892,190	860,982	886,488	963,915	1,015,200
نسبة المديونية	0%	0.01%	0.15%	0.7%	2.0%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	13.3%	10.6%	12.9%	18.4%	24.5%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	15%	11.6%	14.7%	20.1%	32.7%
نسبة التداول	4	6.42	5.10	5.70	3.80
سعر الإغلاق للسهم / دينار	21	19.50	28.05	46.51	44.10
الأرباح الموزعة *	-	99,981	124,977	208,293	249,953
نسبة الربح الموزعة *	-	120%	150%	250%	300%
حصة السهم من صافي الربح / دينار	1.6	1.2	1.6	2.4	3.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	13.3	16.25	17.90	19.50	12.30
رسوم التعدين دينار / طن منتج	10.1	6.4	14.6	31.2	26.9

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح للعام ٢٠١٥ في اجتماع الهيئة العامة.

شركاء في الأمن الغذائي



تجاوزت الشركة في بداية عام ٢٠١٦
4,000,000
ساعة عمل دون إصابات



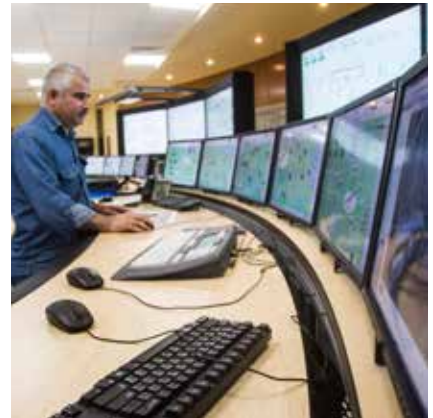
مساهمات تنمية المجتمع المحلي
10,138,698
دينار لعام ٢٠١٥



رقم قياسي لكميات الانتاج
2,355,000
طن لعام ٢٠١٥



صافي الأرباح لعام ٢٠١٥
131.1
مليون دينار





تجاوزت الشركة في بداية عام ٢٠١٦

4,000,000

ساعة عمل دون إصابات



السلامة

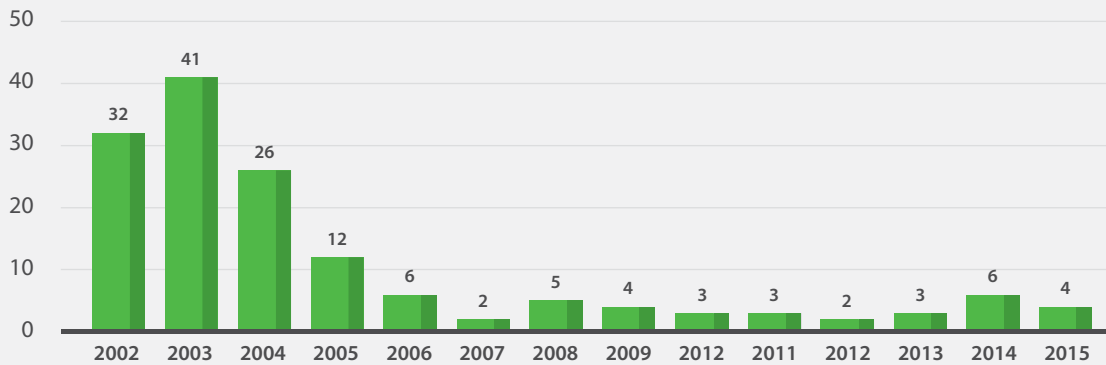
قيادة السيارات والمركبات الثقيلة لضمان عدم تكرار مثل هذه الحوادث، وكان من نتيجة هذه المراجعة أن تجاوزت الشركة في بداية عام ٢٠١٦ أربعة ملايين ساعة عمل دون إصابات ينتج عنها وقت ضائع، وهي تعرف بإصابات العمل التي تتوجب العامل المصاب بأن يتغيب عن العمل لتلقي العلاج. وسيتم تعزيز إجراءات السلامة باستمرار كي تبقى الشركة في طليعة الشركات الصناعية في المنطقة وعلى المستوى العالمي في هذا المجال.

وكما يبين الشكل فقد بلغ معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة خلال عام ٢٠١٥ ما مقداره ١٨، حادث لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل للأشخاص.

تعتبر شركة البوتاس العربية أن سلامة الموظفين هي قمة الأولويات، وهي البند الأول في القيم الجوهرية للشركة، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يعتبرون أنفسهم مسؤولين عن عودة كافة الموظفين والعاملين في الشركة بالسلامة إلى أسرهم وأحيائهم كل يوم. وبالتالي، فإن الشركة تركز على توفير البيئة الآمنة للعاملين، بما يشمل تأمين معدات السلامة الشخصية المناسبة والالتزام التام بإجراءات السلامة في العمل وتطبيق تصاريح العمل وينطبق ذلك على مزودي الخدمة والمقاولين والزوار.

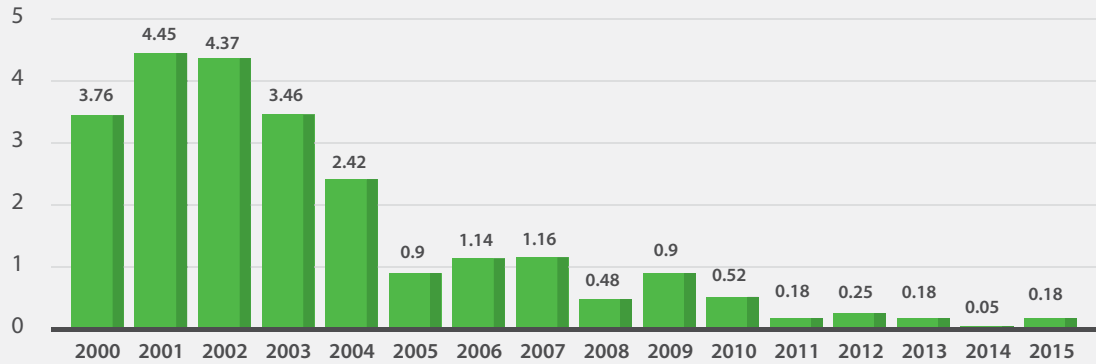
وبعد حادثين أليمين لشاحنات الشركة في بداية عام ٢٠١٥، قامت الشركة بمراجعة تعليمات وإجراءات السلامة أثناء

رسم بياني أ: حوادث الشاحنات
٢٠١٥ - ٢٠٠٢



• معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة يساوي (عدد الاصابات في العمل مضروباً في ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل) مقسوماً على مجموع ساعات العمل.

المعدل السنوي لتكرار إصابات العمل
خلال الفترة ٢٠١٥ - ٢٠٠٠



ومن أهم المبادرات المتعلقة بالسلامة في عام ٢٠١٥ ما يلي:

١. تجديد شهادة نظام ادارة البيئة وفقاً للمواصفة العالمية ISO-14001:2007 لثلاثة أعوام قادمه ونظام ادارة الجودة ISO 9001-2008.
٢. تحقيق ثلاث ملايين ساعة عمل بدون اصابات عمل تؤدي الى ايام عمل ضائعة.
٣. عقد منتديات السلامة الدوريه بمعدل ثلاث منتديات للنظار والمشرفين ومنتديين للسواقين .
٤. التطبيق الفعّال لبرنامج التدقيق على اجراءات السلامة الرئيسية في شركة البوتاس العربية.
٥. البدء بتطبيق التقييم الجديد على أداء السلامة لمزودي الخدمة في شركة البوتاس العربية.
٦. عقد دورات التدريب والتوعية بالسلامة لمزودي الخدمة في شركة البوتاس العربية.
٧. تحديث بعض إجراءات السلامة مثل إجراء العزل والاقفال الكهربائي، إجراء السلامة لأعمال الحفر، إجراء السلامة للكربونات المتحركة والاحمال الحرجة والسقالات.
٨. تحديث خطة الطوارئ في جميع مواقع شركة البوتاس العربية، وتنفيذ جميع تمارين الاخلاء المجدولة في خطة الطوارئ لعام ٢٠١٥ وذلك بالتعاون مع مديريات الدفاع المدني.
٩. المشاركة في التعامل مع الحالات الطارئة في الأغوار الجنوبية ومحافظة الكرك خصوصاً عند تراكم الثلوج.
١٠. تقديم الدعم اللوجستي وبشكل مستمر لمركز دفاع مدني البوتاس بتقديم معدات مكافحة الحريق والانقاذ والغوص بالإضافة لتقديم اللوازم الطبية وذلك وفقاً للاتفاقية المبرمه مع الدفاع المدني.
١١. إصدار التقويم المكتبي للعام ٢٠١٦ وباللغتين العربية والانجليزية ، حيث تم تضمين نشرات توعية بالسلامة لتعزيز الاهتمام بالسلامة لدى الموظفين وزيادة الوعي لديهم بالعديد من إجراءات السلامة التي تلامس عملهم اليومي وذلك على مدار العام.
١٢. عقد احتفالات السلامة المليونية بمناسبة تجاوز مليون أو أكثر من ساعات العمل بدون وقوع اصابات عمل منتهية بأيام عمل ضاعه وتقديم هدايا السلامة التحفيزية للموظفين .
١٣. مراقبة سرعات الشاحنات والباصات على مدار الساعة من خلال نظام GPS.
١٤. البدء في المرحلة الثانية من اجراءات الانضمام لعضوية منظمة الاسمدة العالمية IFA وكذلك مؤسسة المواصفات والمقاييس العالمية.



تعتبر شركة البوتاس العربية أن سلامة
الموظفين هي قمة الأولويات، وهي البند
الأول في القيم الجوهرية للشركة



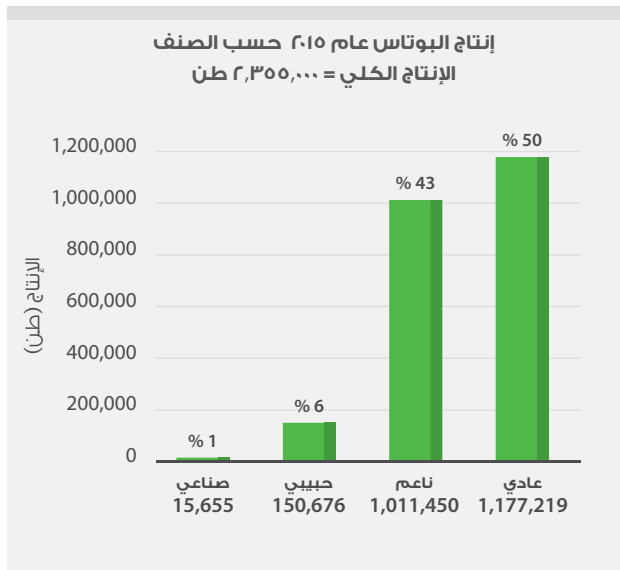
الإنتاج

حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسياً في الإنتاج في عام ٢٠١٥، حيث بلغ ٢,٣٥٥,٠٠٠ طناً من البوتاس، أو ما يعادل ١٠٢,٤٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة ٢,٣٠٠,٠٠٠ طناً وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة ٥٥ ألف طن.

وبيّن الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

إنتاج البوتاس عام ٢٠١٥ حسب النوع

النوع	الكمية (طن)	النسبة %
عادي	1,177,219	50
ناعم	1,011,450	43
حبيبي	150,676	6
صناعي	15,655	1
المجموع	2,355,000	100



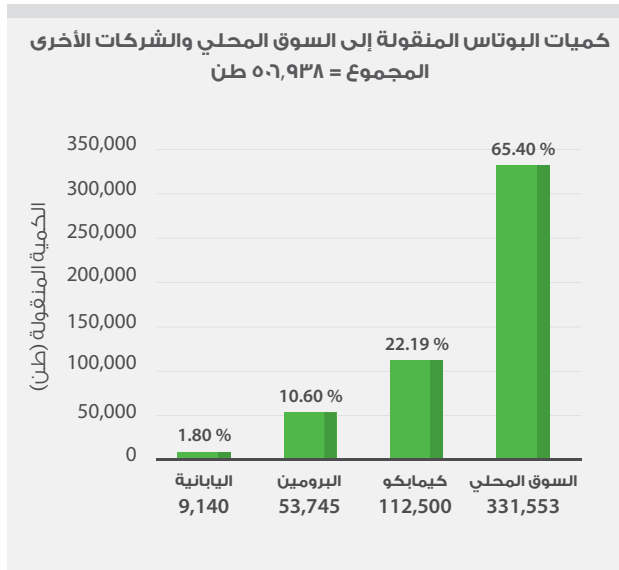
وبيّن الجدول والشكل التاليان كمّيات البوتاس المنقولة خلال العام ٢٠١٥:

كميات البوتاس المنقولة حسب الجهة

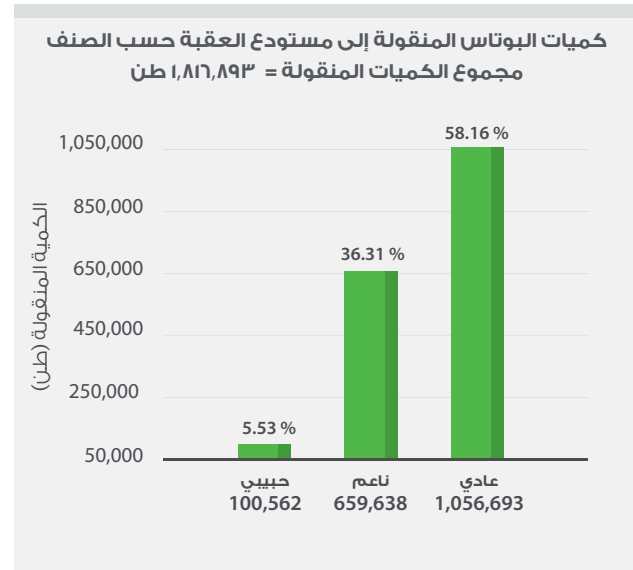
الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	1,816,893	78.19
السوق المحلي	331,553	14.27
كيمابكو	112,500	4.84
البرومين	53,745	2.31
اليابانية	9,140	0.39
المجموع	2,323,831	100%

ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة للشحن ولشركات كيمابكو واليابانية والبرومين بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل البوتاس للسوق المحلي من موقع الشركة في غور الصافي.

وبلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي وللشركات الأخرى ٥٠٦,٩٣٨ طناً، وبيّن الشكل التالي هذه الكميات:



حيث بلغت كميات البوتاس المرسلة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس والمتعهد ١,٨١٦,٨٩٣ طناً كما هو مبين في الشكل التالي:





بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية المباشرة للعملاء

165,000

ألف طن في قطاعات غير الأسمدة



المبيعات

وتراجعت مبيعات البوتاس الحبيبي في عام ٢٠١٥ بسبب التباطؤ في حجم المبيعات في اندونيسيا وأوروبا بينما سجلت كميات البوتاس العادي أعلى مستوى منذ خمسة سنوات.

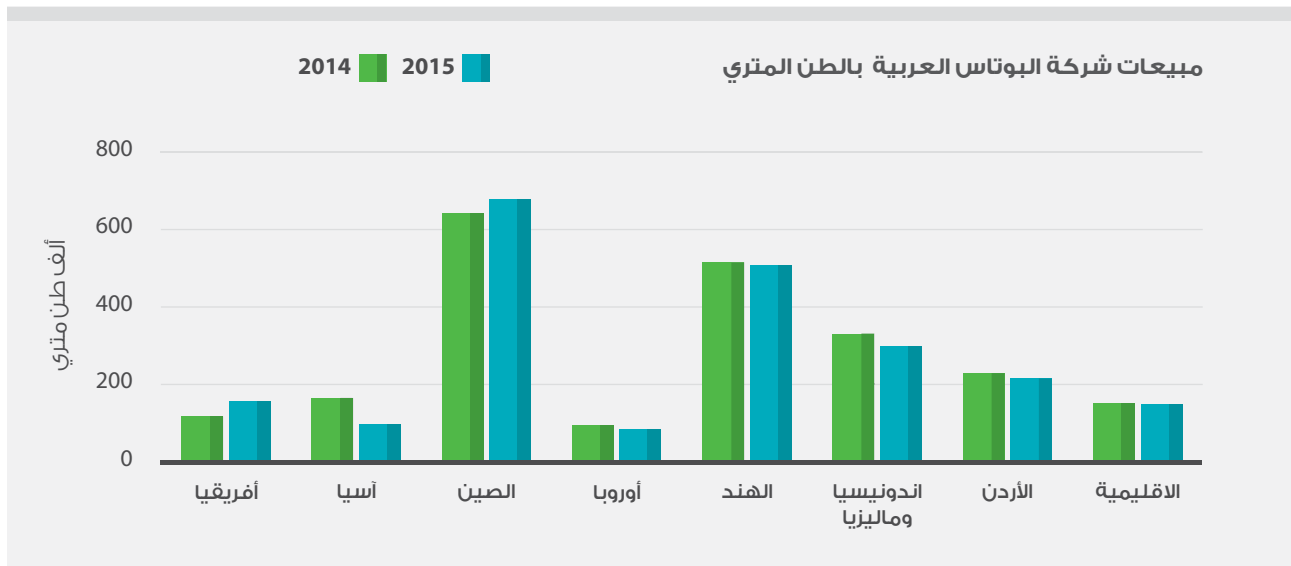
وبلغت المبيعات لأكثر عشرة عملاء لشركة البوتاس العربية ٧٦٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٦٧٪ في العام السابق. ولعبت مكاتب الإرتباط في الخارج دوراً مهماً في الحفاظ على وجود الشركة في السوق، والتزويد بالمعلومات، والتوسع في مجالي العملاء المتخصصين والخدمات اللوجستية.

بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية المباشرة للعملاء في قطاعات غير الأسمدة حول ١٦٥ ألف طن، تمثل ٧,٥٪ من إجمالي مبيعات الشركة، وكانت غالبية هذه المبيعات إلى شركة برومين الأردن، وهالبرتون، وكبرى شركات التنقيب عن النفط في الشرق الأوسط والشركات الصناعية في آسيا.

تراجعت المبيعات في عام ٢٠١٥ بنحو ٥٧ ألف طن أو ٢,٥٪ عن العام السابق. لم يكن هناك تغيير كبير في نمط توزيع المبيعات باستثناء المبيعات الجديدة في المغرب.

تعزز حضور شركة البوتاس العربية في سوق الصين، حيث سجل حجم المبيعات رقماً قياسياً يفوق العام السابق بنسبة ٦٪، كما حافظت الشركة على مبيعاتها في أسواق الهند وماليزيا واندونيسيا عند مستويات مماثلة لعام ٢٠١٤. وكان تركيز مبيعات الشركة في الأسواق العشر الكبرى يبلغ ٩٧٪ من المجموع، مقارنة مع ٩٤٪ في العام السابق، ولم يتغير الوضع النسبي للعملاء العشرة الأوائل لشركة البوتاس العربية عن العام السابق، باستثناء دخول المغرب التي تظهر لأول مرة.

استمرت عملية الإنهاء التدريجي لإنتاج البوتاس الصناعي حيث وصل محتوى كلوريد البوتاسيوم الناعم إلى ٩٩٪ وحل محل البوتاس الصناعي في التطبيقات الكيميائية والصناعية.



الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية وان الجودة هي عنوان محوري لتحقيق ذلك من خلال الالتزام باستمرار الحصول على شهادات المطابقة والاعتماد الممنوحة من قبل هيئات التسجيل العالمية والوطنية. حيث يتم تطبيق أنظمة إدارة توكيد الجودة وفقاً لأهم المواصفات العالمية والوطنية لتعزيز أداء العمليات الانتاجية والمساندة وضمان الجودة العالية للمخرجات بما يتواءم مع المواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج.

تشكل اجتماعات لجنة الجودة الدورية الذراع الرئيسي في ادارة توكيد الجودة وانعكاسها المباشر على التحسين الدائم على أداء العمليات الإنتاجية، حيث يتم قياس مؤشرات الجودة ومقارنتها بالمواصفات الفنية المعتمدة لرضا العملاء وتحليلها لإتخاذ الإجراءات الوقائية والعلاجية المناسبة في الوقت المناسب لمعالجة أية إنحرافات بما يضمن التحسين الحقيقي لجودة المنتجات أثناء التصنيع و تنفيذ المشاريع الضرورية لتعزيز الجودة مما ساهم بشكل مباشر بزيادة نقاوة البوتاس على المستوى العالمي وعدم ورود أي شكوى من عملاء الشركة للعام ٢٠١٥.

تم التجديد السنوي لشهادتي المطابقة مع معايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية AQIS لكافة منتجات البوتاس المصدرة على البواخر بنوعيهما السائبة والمعبأة في الحاويات المغلقة وذلك بعد تصدير كميات تجارية من البوتاس وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في مواقع المصانع والعقبة للتدقيق الخارجي الثاني من قبل المندوب الممثل لجهة الاعتماد الأسترالية لتأكيد الالتزام بكافة متطلباتهم. يتم التركيز على جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة لضمان منتجات خالية من المواد العضوية في جميع مراحل الإنتاج حيث يعتبر هذا الإنجاز شرط أساسي ودعم لموقف الشركة لتصدير منتجاتها من البوتاس للأسواق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات. على المستوى الوطني تم استمرار الالتزام بمتطلبات علامة الجودة الأردنية وإدانة شهادة الجودة لمنتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات الأردنية من خلال التدقيق السنوي على عمليات المناولة والتخزين والفحص النهائي والشحن لمنتجات البوتاس ويأتي الحصول على هذه الشهادة نظراً لاستمرار الحصول على شهادة المطابقة مع المواصفة الدولية ISO-9001.

استمرت دائرة الجودة والسلامة والبيئة وتوجيهات مباشرة من قبل عطفة الرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للعمليات على انضمام منتجات شركة البوتاس العربية الى البرنامج الدولي «إستدامة المنتج الآمن» المعتمد من قبل هيئة الأسمدة الدولية والذي يهدف طيلة دورة حياة المنتجات الى حفاظها على متطلبات الجودة والسلامة والأمن والاستدامة من خلال تعظيم الكفاءة وتقليل الأثر البيئي. حيث تم بعد التقييم الذاتي الأولي للأداء والمقارنة مع مستوى الأداء العالمي لصناعة الاسمدة العالمية البدء بعمليات التحسين سعياً لسير التقييم النهائي كجزء من مرحلة التسجيل والحصول على الشهادة العالمية «إستدامة المنتج الآمن».





الحوكمة

تلتزم الشركة بشكل عام بمتطلبات دليل هذه الإرشادات، وفيما يلي الإفصاحات المطلوبة:

مجلس الإدارة

أ. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بشكل عام بنود إرشادات الحوكمة المتعلقة بمجلس الإدارة.

ب. لجان مجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة عدداً من اللجان حسب حاجة الشركة ومتطلبات دليل الحوكمة وتشمل:

- اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت
- لجنة عطاءات المجلس
- لجنة شؤون السدود
- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
- لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

ج. اجتماعات مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بشكل عام فيما يخص اجتماعات مجلس الإدارة، وقد تم عقد ستة اجتماعات لمجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٥.

اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بالإرشادات المتعلقة باجتماعات الهيئة العامة.

الحقوق العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بجميع البنود الواردة في دليل الحوكمة.

في ضوء التطورات التي طرأت على الإقتصاد الوطني بكافة مستوياته وبالتوازي مع جهود هيئة الأوراق المالية الأردنية لتطوير السوق الوطني لرأس المال ولوضع إطاره الرقابي والتنظيمي، فقد تم إعداد دليل الحوكمة من قبل هيئة

الأوراق المالية، والذي يحتوي على قواعد الحوكمة الخاصة بالشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق رأس المال الأردني، وذلك بهدف إرساء إطار واضح لتنظيم علاقاتها وإداراتها وتحديد حقوقها وواجباتها ومسؤولياتها وبالتالي تحقيق أهدافها وحماية حقوق كافة أصحاب المصالح المرتبطة بها. وتقوم هذه القواعد بشكل رئيسي على عدد من التشريعات، ومن أهمها قانون الأوراق المالية والأنظمة الصادرة بمقتضاه، وقانون الشركات والمبادئ الدولية التي أقرتها منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية (OECD).

وتماشياً مع سياسات وتطلعات مجلس إدارة شركة البوتاس العربية لرفع مستوى الأداء وتفعيل وتعزيز مبادئ الحوكمة فقد تعاقدت الشركة مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة لمجموعة البنك الدولي لدراسة وتقييم تطبيقات مبادئ الحوكمة لدى الشركة، وقد تم عرض نتائج هذا التقييم على مجلس الإدارة.

وبالإضافة لما سبق فقد شاركت شركة البوتاس بورشة العمل «بطاقة الأداء المتوازن لحوكمة الشركات» المقامة من قبل هيئة الأوراق المالية، وقد تم الإفصاح عن كافة متطلبات الهيئة حول تطبيق مبادئ الحوكمة لدى شركة البوتاس العربية.



حقوق المساهمين

تلتزم الشركة بشكل عام بجميع البنود الواردة في دليل الحوكمة.

الحقوق التي تدخل ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة هذه الإرشادات

الإفصاح والشفافية

أ. لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بلجنة التدقيق.

ب. مسؤوليات لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بمسؤوليات لجنة التدقيق.

- المسؤولية الرئيسية للجنة التدقيق وإدارة المخاطر هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الإفصاح والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر)، وعمليات التدقيق الخارجي والداخلي وعمليات الإبلاغ وتقديم تقرير بنتائج أنشطتها إلى مجلس الإدارة.
- إن مسؤولية لجنة التدقيق وإدارة المخاطر لا تغني عن مسؤولية المجلس أو الإدارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة على كافة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والبيانات المالية.
- يحق للجنة طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية أو الفنية من مستشار خارجي مستقل إذا دعت الحاجة لذلك.
- تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء، شريطة أن الأكثرية المطلقة منهم على الأقل من الأعضاء المستقلين وأن يترأس اللجنة أحدهم، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة، وتعيين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه.
- يجب أن تتوفر لدى جميع أعضاء اللجنة المعرفة والحداثة في الأمور الإدارية والمالية والمحاسبية وأن يكون أحدهم على الأقل من ذوي الخبرة المالية أو عمل سابقاً في مجال المحاسبة أو الأمور المالية وأن يكون حاملاً لمؤهل علمي أو شهادة مهنية في المحاسبة أو المالية.
- يجب أن تجتمع اللجنة دورياً، على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة وتدوّن محاضر هذه الاجتماعات حسب الأصول. وقد اجتمعت اللجنة سبعة اجتماعات خلال العام ٢٠١٥.

ج. صلاحيات لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تلتزم لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بصلاحيات لجنة التدقيق.

المدقق الخارجي

- تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بالمدقق الخارجي.
- اجتمعت لجنة التدقيق خلال العام ٢٠١٥ بمدقق الحسابات الخارجي للشركة دون حضور أي من موظفي الإدارة التنفيذية أو من يمثلهم.

اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة باللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت.

- تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين ثلاثة منهم مستقلون ويرأس أحدهم اللجنة، ولا يزيد عددهم عن خمسة أعضاء (أحدهم من أعضاء لجنة التدقيق وإدارة المخاطر)، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة.
- تعيّن اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. كما تعين اللجنة أمين سر لها من موظفي دائرة الموارد البشرية أو الدائرة المالية في الشركة يتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها وتدوين محاضر اجتماعاتها وقراراتها في سجل خاص وتوقع من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.
- مسؤوليات اللجنة المالية والإدارية والمكافآت
 - التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة بشكل مستمر.
 - مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة، و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها، ومراجعة هذه الأنظمة بشكل سنوي.
 - مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها، بالإضافة إلى مراقبة تطبيقها ومراجعتها بشكل سنوي.
 - بشكل عام، مراجعة مشاريع أنظمة الشركة و/أو أي تعديلات على أنظمة الشركة تضعها الإدارة التنفيذية للشركة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها.
 - مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة التنفيذية و/أو أية تعديلات عليه ورفعها لمجلس الإدارة لإقراره.
 - تحديد احتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية وأسس اختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لإقرارها.
 - الإشراف على استثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة، والبحث عن الفرص الاستثمارية المستقبلية ودراساتها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على اتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الاستثمارات للشركة الساري المفعول.



المبالغ التي تم دفعها أو إستحققت الدفع للخزينة من خلال وزارة المالية والمؤسسات ذات العلاقة

مساهمات الشركة لخزينة المملكة الأردنية الهاشمية ٢٠١٥ - ٢٠١٥ (الف دينار أردني)								
السنة	توزيع الأرباح	ضريبة الدخل	عائدات التعدين	رسوم المناولة	بدل الإيجار	غرامات الحمولات المحورية	المجموع	النسبة من أرباح الشركة غير الموحدة
2011	69,984	39,745	60,220	4,309	1,566	1,859	177,683	64%
2012	59,798	30,015	49,883	3,009	1,641	1,440	145,786	74%
2013	33,601	17,212	25,949	3,101	2,016	1,240	83,119	60%
2014	26,881	10,529	13,330	4,028	1,805	1,505	58,078	74%
2015	-*	31,691	23,698	4,194	1,805	1,641	63,029	51%
المجموع	190,264	129,192	173,080	18,641	8,833	7,685	527,695	65%

* سيتم اقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٥ في اجتماع الهيئة العامة.

فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٥ ما معدله

10,000,000

دينار سنويا لبرامج المسؤولية الاجتماعية



المسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية

مضاعفة للعمل على النهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة.

واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٥ ما معدله حوالي ١٠ ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الاجتماعية، كان تقسيمها كما يلي:

استمرت شركة البوتاس العربية بتعزيز مكانتها كواحدة من أوائل الشركات في الأردن في مجال المسؤولية الاجتماعية، مسترشدة في برنامجها للمسؤولية الاجتماعية برؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه، بأن الأولوية هي تأمين حياة أفضل لكافة الأردنيين.

وتتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة، مما يضع على عاتقها مسؤولية

توزيع مساهمات المسؤولية الاجتماعية ٢٠١٢-٢٠١٥ حسب القطاع (د.أ.)

القطاع	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	المجموع	المعدل	%
التعليم	1,713,000	2,331,820	2,203,257	2,162,372	8,410,449	2,102,612	23
التنمية الاجتماعية	2,037,000	1,848,901	1,554,419	1,670,855	7,111,175	1,777,794	19
الجهات الرسمية	3,374,000	2,054,591	1,683,948	2,914,094	10,026,633	2,506,658	27
المياه والبيئة	1,344,000	1,241,700	256,147	711,320	3,553,167	888,292	9
الصحة	700,000	1,328,170	831,740	1,809,400	4,669,310	1,167,328	12
الرياضة	193,000	487,500	604,550	372,484	1,657,534	414,384	4
دور العبادة	298,000	356,673	186,899	219,568	1,061,140	265,285	3
النشاطات الثقافية	95,000	312,150	209,340	240,000	856,490	214,123	2
النفقات المهنية	84,000	38,495	102,700	38,605	263,800	65,950	1
المجموع	9,838,000	10,000,000	7,633,000	10,138,698	37,609,698	9,402,426	100



تقرير مجلس الإدارة

(وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي التاسع والخمسين والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٥ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

الإدارة العامة – محافظة العاصمة عمان

الشميساني – شارع الجاحظ ص.ب. ١٤٧٠

عمان ١١١٨ الأردن

هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠

فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٠٨٠

المصانع – محافظة الكرك – غور الصافي

هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠

فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٠

موقع العقبة – محافظة العقبة – المنطقة الصناعية

الجنوبية – الميناء الصناعي

هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠

فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٩

١. نشاطات الشركة

ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة ١ مليار دينار عام ٢٠١٥ مقابل ٩٩٠ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٤ أي بزيادة بلغت ١٪ وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحّد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات ٢٤٤ مليون دينار مقابل ٢٩٢ مليون دينار لعام ٢٠١٤ أي بنقصان نسبته ١٦٪ وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاس ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

أ. عدد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي

توزيع الموظفين حسب المواقع الجغرافية

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,823	74	142	2,039
شركة مغنيسيا الأردن	3	-	1	4
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	228	9	237
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	58	-	19	77
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-
المجموع	1,884	302	171	2357
النسبة المئوية	80	13	7	100

٢. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة

١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

ذات مسؤولية محدودة ص.ب ٢٥٦٤، العقبة ٧٧١٠. تأسست الشركة لإنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم، برأسمال يبلغ ٢٩ مليون دينار. الشركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية ويبلغ عدد موظفيها ٢٣٧ موظفاً. في عام ٢٠١٥ بلغت مبيعات الشركة ٧٦,٤ مليون دينار أردني والذي يمثل بشكل رئيسي مبيعات سماد نترات البوتاسيوم بكمية بلغت ١٣٣,٢ ألف طن. وقد قامت الشركة بإنتاج ١٢٨,٩ ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وتعتبر أوروبا وآسيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

٢. شركة مغنيسيا الأردن

شركة مساهمة عامة، ص.ب ٩٤١٧٠١، عمان ١١٩٤. تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لإنتاج أكسيد المغنيسيوم (المبلد) المستعمل في إنتاج الطوب الحراري بالإضافة إلى هيدروكسيد المغنيسيوم ومشتقات المغنيسيوم، برأسمال يبلغ ٣٠ مليون دينار، تبلغ مساهمة شركة البوتاس ٥٥% من رأس المال، وقد بلغ رصيد مخصص خسائر الشركة ٦٢,٨ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥. ويعمل في الشركة أربعة موظفين علماً بأن الشركة متوقفة عن العمل منذ عام ٢٠٠٥.

قرر مجلس إدارة شركة مغنيسيا الأردن النظر في خيار بيع أسهم الشركة من خلال العطاء العام.

٣. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

ذات مسؤولية محدودة، ص.ب ٩٤١٦٨١، عمان ١١١٨. تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لشراء وتعبئة الكارلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره ٨٠٠ ألف دينار ويبلغ عدد موظفيها ٧٧ موظفاً. وقد حققت الشركة خسارة بلغت ١٤٣ ألف دينار في نهاية عام ٢٠١٥.

٤. الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)

ذات مسؤولية محدودة. تأسست الشركة عام ١٩٩٤ برأسمال مقداره ١٠٠ ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. لا يوجد لهذه الشركة هيكل تنظيمي وليس لها موظفين. يتولى منصب المدير العام فيها الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية وهي لا تمارس أي نشاط. ومن غايات الشركة أن تكون حاضنة لأية استثمارات جديدة.

ب. الشركات الحليفة

١. شركة برومين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لإتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة ٣٠ مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة ٢٤,٧ مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، التترايبروم وبروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

٢. شركة الأسمدة اليابانية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، ويتم تسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته ٢٠% و ٧٠% على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبيشي (Mitsubishi Corporation) ما نسبته ١٠% من رأسمال الشركة البالغ ١٦,٧ مليون دينار.

٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

لضمان استمرارية تصدير البوتاس، وفي ضوء نية الحكومة لتطوير وتحديث منظومة أنشطة وعمليات موانئ العقبة بشكل عام وفي منطقته العقبة الصناعية على الشاطئ الجنوبي بشكل خاص، قامت شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة تطوير العقبة وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بتاريخ ٣١ آب ٢٠٠٨ لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث وتوسعة الميناء الصناعي الحالي تحت مظلة شركة الموانئ الصناعية الأردنية التي أنشئت لهذه الغاية بتاريخ ١٧ أيار ٢٠٠٩ مناصفة بين شركتي البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية ورأس مال مصرح به يبلغ مليون دينار. وقد بدأ تنفيذ المشروع مباشرة بعد توقيع اتفاقية الإدارة والتشغيل مع شركة تطوير العقبة بتاريخ ٨ تموز ٢٠١٤ حيث من المتوقع الانتهاء من تنفيذ المشروع كانون الأول ٢٠١٦. وقعت شركة الموانئ الأردنية الصناعية يوم ٢٠١٥/٢/١ اتفاقية مع ائتلاف شركتي «تكنيكاس ريونداس» وشركة «بي اتش بي» (الإسبانيتين TECNICAS) وشركة REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A) تقوم بموجبه الشركتان بإعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي في الميناء الجنوبي بخليج العقبة، والذي تملكه مناصفة شركتا البوتاس العربية ومناجم الفوسفات الأردنية، وذلك لخدمة استيراد مدخلات الإنتاج وتصدير المنتجات النهائية عبر ميناء متخصص في الغايات الصناعية. وقد بلغ حجم استثمار شركة البوتاس العربية في رأس مال الشركة ٣٥ مليون دينار كما في نهاية عام ٢٠١٥.

٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

لم تنته لجنة التصفية المعينة من قبل الهيئة العامة للشركة من أعمال التصفية حتى تاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٥.

٣. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	عضوية اللجان
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	وزارة المالية الأردنية	رئيس مجلس الإدارة	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	وزارة المالية الأردنية	عضو مجلس إدارة	لجنة شؤون السدود لجنة التدقيق وإدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
رامي صالح عبد الكريم "وريكات العدوان"	وزارة المالية الأردنية	عضو مجلس إدارة	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
جورج دايغيد ديلاني George David Delaney	شركة بي سي إس الأردن المحدودة	عضو مجلس إدارة	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت
برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann	شركة بي سي إس الأردن المحدودة	عضو مجلس إدارة	لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة	شركة بي سي إس الأردن المحدودة	عضو مجلس إدارة	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
منصور بن سليمان بن إبراهيم المبرك	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	
عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس إدارة	
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت لجنة التدقيق وإدارة المخاطر
الدكتور جمال (محمد حجازي) سعد صلاح	البنك الإسلامي للتنمية / جدة	عضو مجلس إدارة	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة	لجنة عطاءات المجلس
سالم حسني سالم برييش	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة	
فهد ماجد السلطان السالم	الهيئة العامة للإستثمار / الكويت	عضو مجلس إدارة	

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة



ممثلاً عن	وزارة المالية الأردنية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات برومين الأردن، ومغنيسيا الأردن، وكيمابكو، والنميرة للأملح المختلطة والطين
رئاسة اللجان	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

تقلد معالي جمال الصرايرة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٢/٦/١٣، ورئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة من ٢٠١٣/١٠/٣١ ولغاية ٢٠١٤/١٢/٣١، لديه خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص، في مجالات الاتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتترول والغاز. شغل عدة مناصب منها وزيراً للاتصالات والبريد والنقل (الأردن)، ونائباً أول لرئيس مجلس النواب الأردني، ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيس مجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية، ومستشاراً لاستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الاتصالات والبتترول والغاز (شركة ريليانس غلوبال كوم دبي - الإمارات العربية المتحدة)، ومديراً لشركة آرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيرستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.

تاريخ الميلاد ١٩٥٤/٨/١٠

«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



ممثلاً عن	وزارة المالية الأردنية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات كيمابكو، ومغنيسيا الأردن، والأسمدة اليابانية
عضوية اللجان	لجنة شؤون السدود لجنة التدقيق وإدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٨/١٢، عمل مديراً للاستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٠، وملحق عسكري للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاماً لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١١، كما وعمل كرئيس اتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٠ وحتى ٢٠٠٣، وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

تاريخ الميلاد ١٩٤٨/١١/٥

رامي صالح عبد الكريم «وريكات العدوان»

ممثلًا عن	وزارة المالية الأردنية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى	عضو مجلس إدارة شركات النميرة للأصلاح المختلطة والطين، وبرومين
ضمن المجموعة	الأردن
عضوية اللجان	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/١١/٢٦، حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والماجستير في القانون الخاص من جامعة الشرق الأوسط، ويعمل حالياً كأمين عام وزارة الشؤون البرلمانية، كما عمل مستشاراً لرئاسة الوزراء، ورئيس وحدة شكاوى المستثمرين ورئيس قسم المراسم في رئاسة الوزراء، وهو عضو في عدة منظمات ومؤسسات شبابية.

تاريخ الميلاد ١٩٦٩/١/١

جورج دايفيد ديلاني George David Delaney

ممثلًا عن	شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية منذ ٢٠١٠/٦/٢٩. تخرج السيد ديلاني من جامعة ساذرن ايلينوي، واستكمل برنامج الإدارة التنفيذية في جامعة بيتسبيرغ. تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس العمليات في شركة بوتاشكوب في حزيران ٢٠١٠ بعد عشر سنوات كرئيس لدائرة المبيعات في شركة بوتاشكوب. ويعتبر مسؤول بشكل كلي عن جميع العمليات في بوتاشكوب وخاصة فيما يخص مساعي الشركة لتحسين الأداء المتعلق بالسلامة.

تاريخ الميلاد ١٩٦١/١/١٠

برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

ممثلًا عن	شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
مناصب أخرى	رئيس مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية وعضو مجلس إدارة
ضمن المجموعة	شركتي كيمايكو والنميرة للأصلاح المختلطة والطين
عضوية اللجان	لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات



الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية بين عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٧/١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سنسنتاتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

تاريخ الميلاد ١٩٦٠/١٢/٤

الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة



ممثلاً عن	شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى	عضو مجلس إدارة شركات كيمابكو، والنميرة للأملاح المختلطة والطين،
ضمن المجموعة	والموانئ الصناعية الأردنية، وشركة مغنيسيا الأردن
عضوية اللجان	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت
	لجنة عطاءات المجلس
	لجنة شؤون السدود
	لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٢/١. يشغل حالياً منصب المدير التنفيذي لشركة توفيق غرغور وأولاده. شغل الدكتور دريد مناصباً عديدة شملت مدير مشروع IAG Mercedes في العراق، ومستشاراً لمشروع Ch2M Hill ومشروع MWH وذلك كعمل جزئي، ومستشاراً لمشروع Forward الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وأمين عام سلطة وادي الأردن، ومدير عام مؤسسة الموانئ في العقبة، وأمين عام ومساعد الرئيس في سلطة إقليم العقبة، ومدير وأستاذ مساعد في محطة العلوم البحرية في العقبة، وأستاذ مساعد في جامعة اليرموك. يحمل الدكتور محاسنة شهادة الدكتوراه في العلوم البحرية من جامعة Babes Cluj في رومانيا عام ١٩٨٠، وشهادة أبحاث ما بعد الدكتوراه من جامعة ديوك الأمريكية Duke University - Duke Marine Laboratory في عام ١٩٨٣. أصدر الدكتور دريد محاسنة عدداً من المنشورات في مجال البيئة البحرية وإدارة المناطق الساحلية، كما تقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة على المستوى المحلي والدولي.

تاريخ الميلاد ١٩٥٢/٣/١٠

منصور بن سليمان بن إبراهيم المبرك



ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة

عضو ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠٠٧/١١/١، حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود بالرياض ودبلوم العلوم الإدارية والمالية من المعهد الاقتصادي في ولاية كولورادو الأمريكية. يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي.

تاريخ الميلاد ١٩٥٥/٢/٢٣

عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر



ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٣/٦/٢٣، حاصل على شهادة الهندسة الميكانيكية من الجامعة التكنولوجية / بغداد في ١٩٧٩، ويعمل حالياً مديراً عاماً لهيئة المسح الجيولوجي العراقية. تقلد العديد من المناصب الهامة وشغل مواقع حساسة منها مدير عام دائرة الاستثمارات، مديراً للمكتب الهندسي في وزارة الصناعة والتصنيع العسكري، وخبيراً في وزارة الصناعة والمعادن، وكذلك مديراً عاماً لقطاع الصناعات النسيجية في وزارة الصناعة والمعادن. كما شارك في عضوية عدد من مجالس الإدارة الهامة، منها عضو في مجلس إدارة الشركات النسيجية، وعضو مجلس إدارة الاتحاد العربي للصناعات النسيجية، عضو سابق في لجنة العلاقات العراقية السورية، وعضو سابق في لجنة العلاقات العراقية المصرية ممثلاً عن وزارة الصناعة والمعادن.

تاريخ الميلاد ١٩٥٤/٧/١

الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور

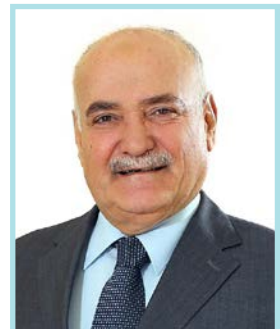


ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى	عضو مجلس إدارة شركات كيماكو، والنميرة للأملاح المختلطة والطين،
ضمن المجموعة	والموانئ الصناعية الأردنية، وشركة مغنيسيا الأردن
عضوية اللجان	اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت
	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٣/٨/١٥، حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة جورج مايسون الأمريكية (George Mason University) في ولاية فيرجينيا في الاقتصاد السياسي عام ١٩٩٨. يعمل الدكتور النصور رئيساً لهيئة المديرين للشركة الإستشارية للسياسات والإستراتيجيات ورئيساً لهيئة المديرين لشركة تطوير السويمة للإستثمار وعضواً في مجلس إدارة مجموعة المملكة للإستثمار، كما عمل النصور مديراً عاماً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ورئيساً لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بالوكالة، وعضواً في لجنة التنمية الاقتصادية الوزارية، وعضواً في المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ومستشاراً خاصاً لرئيس الوزراء ومديراً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية، ومستشاراً متقدماً لشؤون البرامج في برنامج الأمم المتحدة الانمائي (United Nations Development Programme) في نيويورك. وقبل الإنضمام إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. عمل مديراً لدائرة الدراسات والسياسات وكذلك مديراً لوحدة تنسيق المساعدات في وزارة التخطيط الأردنية. درس الدكتور النصور الاقتصاد السياسي والتجارة والاستثمار الدوليين والسياسات العامة في جامعة جورج مايسون في ولاية فرجينيا الأمريكية، والاقتصاد الدولي في الجامعة الأردنية. كما ويدرس مادة الأعمال الدولية والعولمة في برنامج الماجستير في إدارة الأعمال الجامعة الألمانية الأردنية، والسياسات العامة في الجامعة الأردنية.

تاريخ الميلاد ١٩٦١/١١/١

الدكتور جمال (محمد حجازي) سعد صلاح



ممثلاً عن	البنك الإسلامي للتنمية / جدة
المنصب	عضو مجلس الإدارة
رئاسة اللجان	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٤/١٢، حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد - نفود وبنوك - جامعة كيل البريطانية، وعمل مديراً عاماً للشركة الأردنية لضمان القروض حتى ٢٠١١/٧، ومديراً تنفيذياً لدائرة الأبحاث في البنك المركزي الأردني، وأمين عام وزارة التخطيط، ومستشاراً للبنك الإسلامي للتنمية / جدة.

تاريخ الميلاد ١٩٤٧/٧/٢٦

عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي



ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	لجنة عطاءات المجلس

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠٠٣/١٢/٢٥، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بغداد عام ١٩٧٧، عمل مديراً عاماً للشركة العامة للغوسفات العراقية، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة ديالى للصناعات الكهربائية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن العراقية.

تاريخ الميلاد ١٩٥٤/١١/١٥

سالم حسني سالم بريش

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

ممثلًا عن

عضو مجلس الإدارة

المنصب



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/١٠ ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الجبل الغربي - غريان - ليبيا عام ١٩٩٩. ويشغل حالياً منصب مدير الإدارة العامة المالية في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/١٠. شارك السيد سالم البريش في عضوية مجالس إدارة كل من الشركة السورية الليبية للاستثمارات الصناعية والزراعية بدمشق، والشركة اليمنية الليبية القابضة. ويشارك حالياً في عضوية مجلس إدارة شركة ليبيا للإستثمار بجمهورية مصر العربية، والشركة العربية للمشروعات الزراعية، وهما شركتان تابعتان للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية.

١٩٧٦/٨/٢٨

تاريخ الميلاد

فهد ماجد السلطان السالم

الهيئة العامة للإستثمار / الكويت

ممثلًا عن

عضو مجلس الإدارة

المنصب



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٤/١٢، حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية. يعمل حالياً مدير إدارة الاستراتيجية والتخطيط في الهيئة العامة للإستثمار / الكويت.

١٩٥٥/١١/٥

تاريخ الميلاد

لجان مجلس الإدارة

١. اللجنة المالية والإدارية والاستثمارات والمكافآت
٢. لجنة عطاءات المجلس
٣. لجنة شؤون السدود
٤. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
٥. لجنة التدقيق وإدارة المخاطر





ب. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم	المنصب	عضوية اللجان
برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
الدكتور رودريك جوزف ماككيرن Dr. Roderick Joseph McEachern	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى تاريخ 31/8/2015	لجنة عطاءات المجلس لجنة شؤون السدود
لين برنارد كنور Lane Bernard Knorr	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 1/9/2015	لجنة عطاءات المجلس
سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة	
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	

السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

المنصب	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
مناصب أخرى	رئيس مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية وعضو مجلس إدارة
ضمن المجموعة	شركتي كيمايكو والنميرة للأملح المختلفة والطين
عضوية اللجان	لجنة عطاءات المجلس
	لجنة شؤون السدود
	لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات



الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية بين عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٠٧/٠١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سنسنتاتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

تاريخ الميلاد ١٩٦٠/١٢/٤

الدكتور رودريك جوزف ماككيرن Dr. Roderick Joseph McEachern

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى تاريخ ٢٠١٥/٨/٣١
عضوية اللجان	لجنة عطاءات المجلس
	لجنة شؤون السدود



عمل الدكتور ماككيرن كنائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى تاريخ ٢٠١٥/٨/٣١. حصل على شهادة الدكتوراه في الكيمياء الفيزيائية عام ١٩٩٣، وعمل بشكل رئيسي في قطاع المناجم، حيث لديه عشرين عاماً من الخبرة في شركة بوتاشكوب PotashCorp.

تاريخ الميلاد ١٩٥٨/١/١

لين برنارد كنور Lane Bernard Knorr

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٥/٩/١
عضوية اللجان	لجنة عطاءات المجلس



نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٥/٩/١، باشر لين كنور العمل في شركة بوتاشكوب عام ١٩٨٩ كمهندس كهربائي في منجم الشركة في لانيغان، بعد حصوله على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ساسكاتشوان، ثم أصبح الرئيس العام للعمال الكهربائيين في عام ١٩٩٥، ثم مسؤول الصيانة في المصنع عام ٢٠٠٠، ومنذ عام ٢٠٠٣ كان المسؤول العام في المصنع.

تاريخ الميلاد ١٩٦٤/٥/٢٣

سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka

المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة



نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ حزيران ٢٠١٤. يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة Marquette إضافة إلى كونه محاسب قانوني معتمد من ولاية Wisconsin، وكذلك محاسب عالمي قانوني معتمد. عمل السيد ماسكا لدى شركة (PotashCorp) منذ شهر أيار لسنة ٢٠٠٠ وذلك في مجالات ضرائب المؤسسات ووضع الميزانيات والتوقعات وإدارة المشاريع والتخطيط الخاص والتزويد المتواصل إضافة إلى التحليل الخاص بالمغذيات الناتجة عن كل من النيتروجين والفوسفات والبوتاس. وقد انتدب للعمل لمدة سنتين في شركة (PotashCorp) والإقامة في Saskatoon في إقليم Saskatchewan Canada، ولديه خبرة تتجاوز الخمس سنوات في مجال المحاسبة في كبرى الشركات العالمية.

تاريخ الميلاد

١٩٧٤/٢/٣

جعفر محمد حافظ سالم

المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات

مناصب أخرى
ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة الشركة الاردنية الدولية للمشاركة البحرية



نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة ولجنته الاقتصادية وفي لجنة التجارة في منظمة الأسمدة العالمية (IFA) كما أنه عضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IPNI).

تاريخ الميلاد

١٩٥٨/٥/٤

عدنان سليمان فارس المعاينة

المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة



نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة من ٢٠١٢/١١/١. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتنوعة في قطاعات مختلفة تتجاوز سبعة عشر عاماً في إدارة الموارد البشرية، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات الدولية في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

تاريخ الميلاد

١٩٧١/١٢/١٦

٤. كبار المساهمين

كبار المساهمين في شركة البوتاس العربية المساهمة العامة				
31/12/2014		31/12/2015		الإسم
النسبة المئوية	عدد الاسهم	النسبة المئوية	عدد الاسهم	
28	23,294,614	28	23,294,614	شركة بي سي إس الأردن المحدودة PCS JORDAN LLC
27	22,400,455	27	22,401,074	وزارة المالية الاردنية
20	16,655,651	20	16,655,651	الشركة العربية للتعدين
5	4,342,968	5	4,342,968	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
5	4,300,000	5	4,300,000	البنك الاسلامي للتنمية - جدة
5	3,920,707	5	3,920,707	الحكومة العراقية
4	3,386,250	4	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
4	3,286,095	4	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار الكويت
2	1,730,760	2	1,730,141	أخرى
100	83,317,500	100	83,317,500	المجموع

* بتاريخ ٦ آذار ٢٠١٦ قامت وزارة المالية بتحويل ٢٢,٣٨٢,٤٣٧ سهماً من أسهمها لشركة إدارة المساهمات الحكومية.



٥. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها

أ. المشهد العالمي

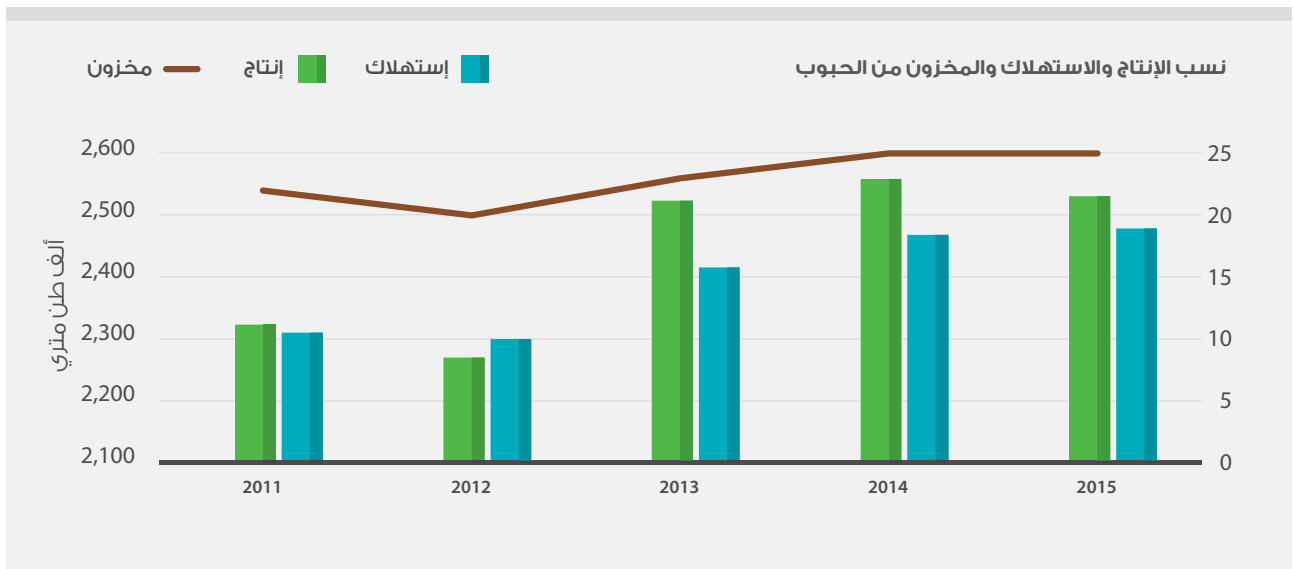
كان الناتج الزراعي العالمي مستقرًا في عام ٢٠١٥ وكانت أنماط الطقس الطبيعية مع عدد قليل جدا من الانحرافات. وكان الناتج العالمي للحبوب أقل من عام ٢٠١٤ بفارق ١٪ فقط، في حين كان الإستهلاك أعلى هامشياً بنسبة ١٪ فقط. وكانت معظم المحاصيل الرئيسية الأخرى مثل البذور الزيتية مستقرة أيضاً من حيث الإنتاج والطلب.

هذا الاستقرار في الإنتاج، إلى جانب الركود الموازي في الطلب، لعب دوراً هاماً في تراجع أسعار السلع الزراعية خلال العام، حيث بلغ مؤشر منظمة الأغذية والزراعة (FAO) لأسعار الغذاء في شهر تشرين الثاني أدنى مستوى منذ سبع سنوات. وكانت نسبة المخزون للإستهلاك من الحبوب حوالي ٢٥٪ وهي نسبة منخفضة ولم تتغير تقريباً عن العام الماضي.

كان النمو الاقتصادي العالمي ضعيفاً في عام ٢٠١٥، كما انخفض سعر صرف العملات مقابل الدولار الأمريكي مما أدى إلى انخفاض القوة الشرائية لكثير من البلدان.

وكان النمو في استخدام الأسمدة في عام ٢٠١٥ سلبياً، حيث شهد العديد من الأسواق مرحلة النضج بينما كانت مناطق التوسع المتوقع تعاني من ضغوط اقتصادية ومالية.

وما تزال التوقعات بالنسبة للنمو على المدى المتوسط تشير إلى توسيع المساحات المزروعة من أجل تلبية المتطلبات المزدوجة من تزايد عدد سكان العالم وتغير الاحتياجات الغذائية، كما بقي معدل النمو التراكمي على المدى الطويل على حاله بحدود ١-٢٪ سنوياً.



ب. إنتاج البوتاس العالمي

إنتاج البوتاس حسب الدولة بملايين الأطنان من مادة كلوريد البوتاسيوم

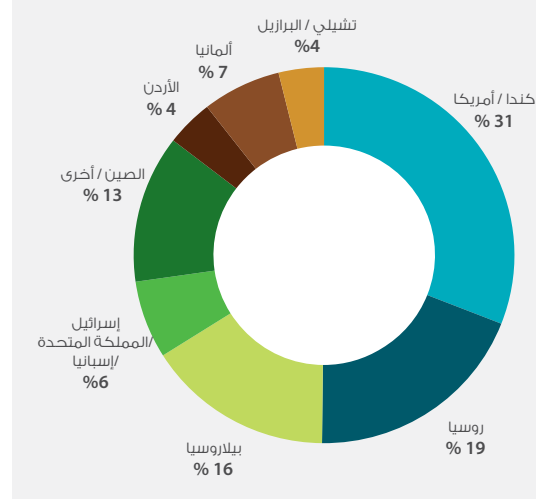
2015	2014	2013	2012	2011	
18.5	18.5	17.5	16.2	18.8	كندا/ أمريكا
11.5	12.1	10.0	9.0	10.9	روسيا
9.5	10.3	7.0	8.0	8.8	روسيا البيضاء
4.0	5.1	5.1	4.9	4.3	إسرائيل/ المملكة المتحدة/ إسبانيا
7.6	8.0	6.5	5.1	4.3	الصين/ لاوس/ أوزبكستان
2.4	2.1	1.7	1.8	2.2	الأردن
4.0	4.0	4.0	4.0	4.1	ألمانيا
2.3	2.5	2.5	2.5	2.0	تشيلي/ البرازيل
59.8	62.6	54.3	51.5	55.4	المجموع

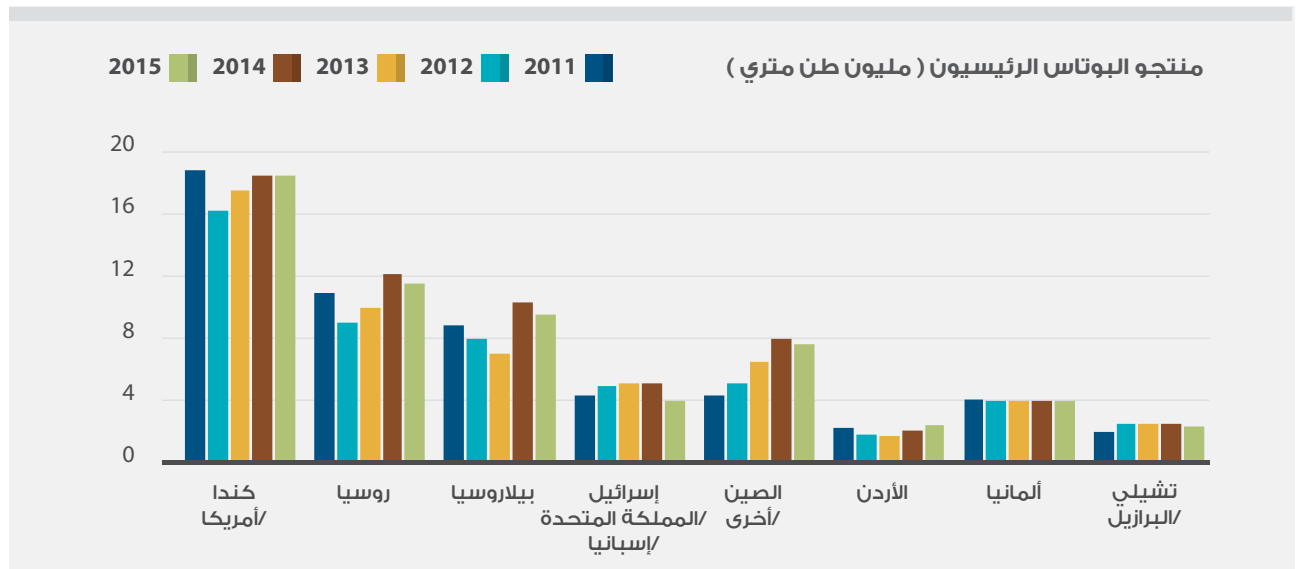
يقدر الإنتاج العالمي في عام ٢٠١٥ بحوالي ٥٩,٨ مليون طن من كلوريد البوتاسيوم (البوتاس)، وهذا الرقم هو أقل بنسبة ٤,٥% من الرقم القياسي الذي تم تحقيقه عام ٢٠١٤، إلا أنه ثاني أعلى مستوى لإنتاج البوتاس على الإطلاق. وقد كان الإنتاج في النصف الأول من العام وهو رقم قياسي تجاوز إنتاج النصف الأول من عام ٢٠١٤ بأكثر من مليون طن، وذلك على الرغم من انخفاض الإنتاج في شركة ICL الإسرائيلية بسبب الإضراب الذي استمر لأكثر من ثلاثة أشهر في النصف الأول.

وجاءت تقديرات الإنتاج العالمي الأكثر انخفاضاً في الربع الأخير من السنة حيث أن شركات بوتاشكوب الكندية (PotashCorp)، ويورالكالي (Uralkali) الروسية، وبيلاروسكالي (Belaruskali) من روسيا البيضاء قلصت إنتاجها لأسباب مختلفة تشمل مراقبة المخزون والصيانة. ويقدر أن إنتاج شركة يورالكالي (Uralkali) انخفض في البداية بواقع مليوني طن بعد أن غمرت المياه منجم سوليكامسك ٢ (Solikamsk 2) في عام ٢٠١٤، ولكن تم تخفيفها ولكن هذه الخسارة تم تعويضها عن طريق زيادة الإنتاج من المناجم والمصانع الأخرى، فكان صافي النتيجة لشركة يورالكالي (Uralkali) هو خفض في الإنتاج بواقع ٠,٥ مليون طن فقط.

وتبلغ الطاقة الاسمية للإنتاج العالمي وفق تقديرات الاتحاد العالمي لصناعة الأسمدة (IFA) لعام ٢٠١٥ حوالي ٨٠ مليون طن. ولكن هنالك أيضاً إجماع واسع النطاق على أن القدرة التشغيلية الفعلية لهذه الصناعة لا تزيد عن ٦٧ - ٦٨ مليون طن من البوتاس، وهذا التصور يبدو واضحاً من مستوى الإنتاج في النصف الأول من هذا العام.

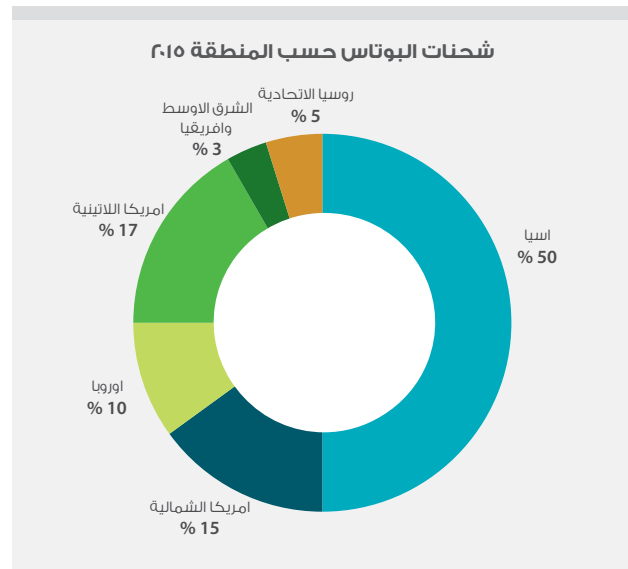
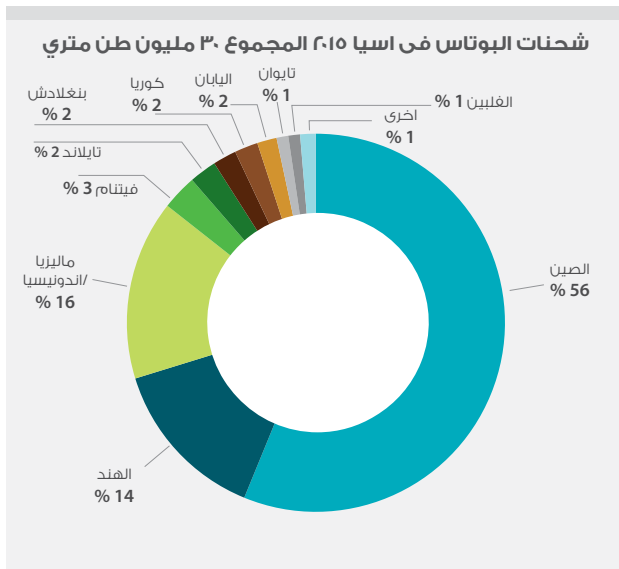
توزيع إنتاج البوتاس في عام ٢٠١٥ حسب البلد





ج. شحنات البوتاس والطلب

شحنات البوتاس العالمية ٢٠١١ - ٢٠١٥ (مليون طن من كلوريد البوتاسيوم)					
2015	2014	2013	2012	2011	
30.0	30.5	22.5	21	26.7	آسيا
9.0	10.5	8.9	8.3	9.1	أمريكا الشمالية
6.0	6.3	6.0	6.3	6.6	أوروبا
10.0	11.7	10.7	10.2	10.0	أمريكا اللاتينية
2.1	2.3	1.7	1.4	1.6	الشرق الأوسط وأمريقيا
2.9	3.1	3.7	3.9	3.3	رابطة الدول المستقلة
60.0	64.4	53.5	51.1	57.3	المجموع



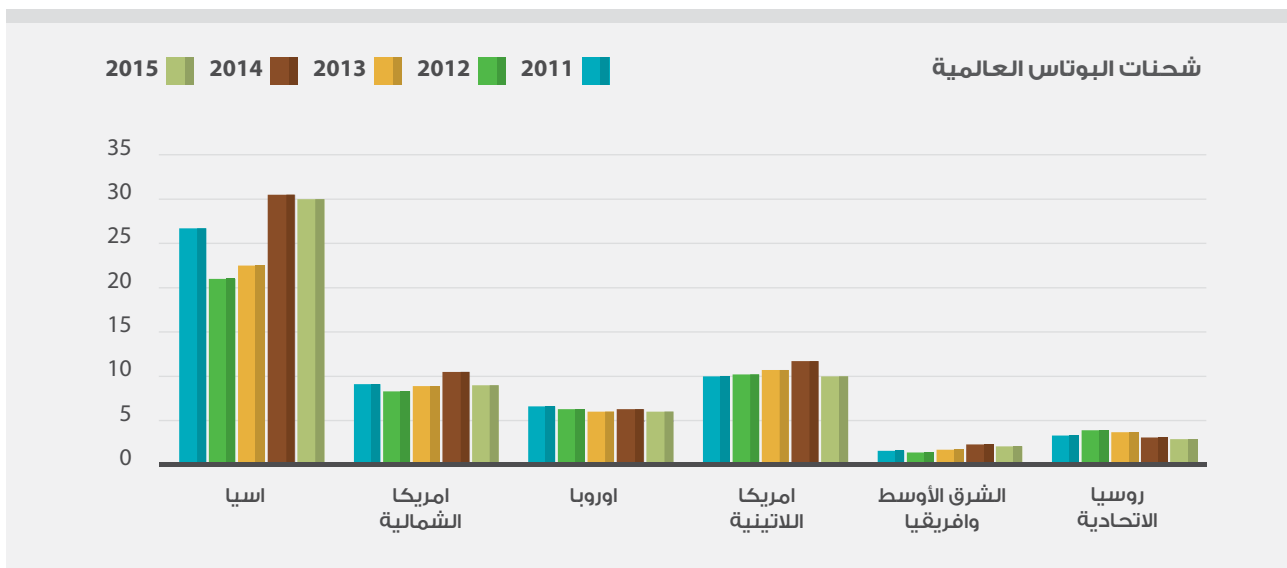
بلغت الواردات رقماً قياسياً حيث زادت عن تسعة ملايين طن.

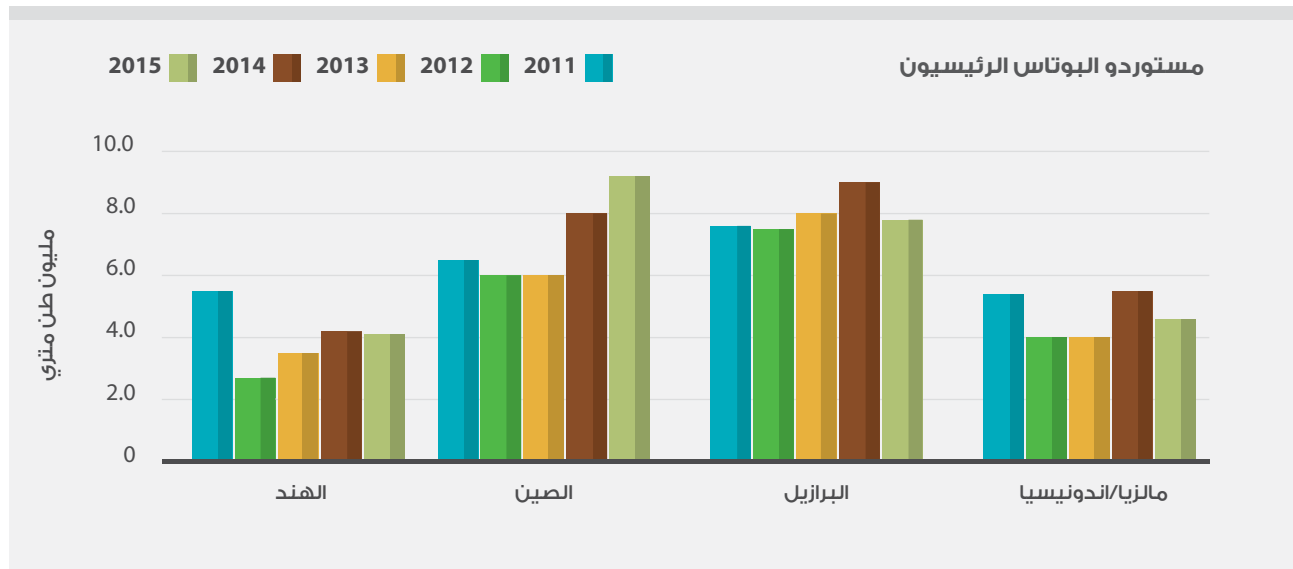
ولم تقتصر العوامل التي أثرت على شحنات البوتاس في عام ٢٠١٥ على صناعة البوتاس أو الأسمدة، بل كانت تشمل الضغوط الاقتصادية وتقلبات أسعار صرف العملات، تراجع الائتمان (البرازيل) والسياسات الضريبية (استحداث ضريبة القيمة المضافة في الصين بنسبة ١٣٪)، إضافة إلى انخفاض قيم السلع.

كان حجم الشحنات في النصف الأول من عام ٢٠١٥ أقل من نفس الفترة للعام السابق (٢٠١٤) بحوالي ٧٠٠ ألف طن. واستمر هذا النمط نحو انخفاض في النصف الثاني حيث يقدر مستوى الإنخفاض بحوالي ٤,٤ مليون طن، وهذا يمثل انخفاضا بنسبة تزيد عن ٦,٨٪ على مدار السنة.

ولكن يبقى حجم شحنات البوتاس العالمية لعام ٢٠١٥ ثاني أعلى رقم قياسي بالرغم من هذا الإنخفاض بالمقارنة مع العام السابق.

وقد انخفض حجم الشحنات في البرازيل والولايات المتحدة وماليزيا، كما يقدر أن الأسواق في الهند وإندونيسيا شهدت تغيرات أصغر في حجم الشحنات. أما في الصين، فقد



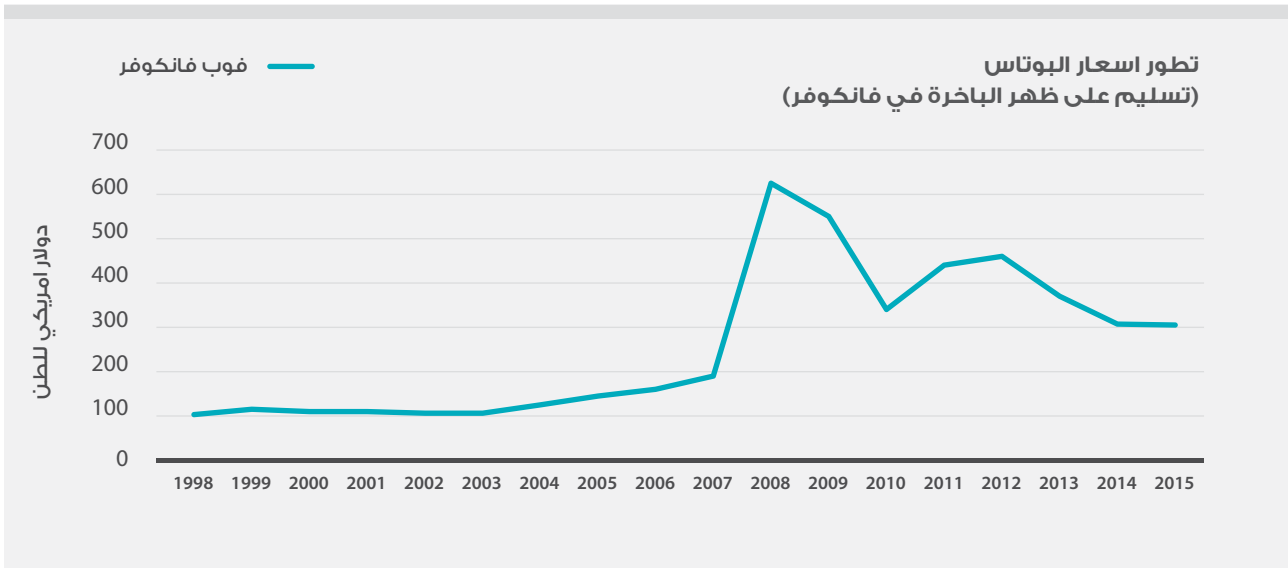


د. الأسعار



كان التناقض حاداً بين النصف الأول والنصف الثاني من عام ٢٠١٥، حيث كان توجه السوق في بداية العام نحو إرتفاع، كما ارتفعت أسعار العقود بواقع ١٠ دولار في الصين والهند. وكان العرض محدوداً بعد الحادث في المنجم الروسي كما تفاقم وضع العرض بسبب الإضراب في شركة أي سي إل (ICL) والقيود التي فرضت على العرض في تشيلي بسبب الأوضاع الجوية. ثم تغير هذا الحال بعد شهر حزيران عندما بدأت العملات والاقتصادات الناشئة تشعر بتأثير انخفاض أسعار السلع الأساسية والإنخفاض الحاد في سعر النفط الخام. وهبط سوق البوتاس في النصف الثاني من العام من مستويات ٣٥٠ دولار أمريكي (CFR – التكاليف وأجرة الشحن) إلى مستويات أسعار العقود في الهند والصين وحتى دون تلك المستويات في بعض الحالات، حيث بدأ العرض يفوق الطلب وأصبح المشترون أكثر حذراً وتردداً. وقد أدت المنافسة الشديدة في البرازيل وأمريكا الشمالية إلى وضع ضغوط باتجاه الإنخفاض على بعض المبيعات الآتية وعروض الأسعار.

سوف تتم مناقشة أسعار العقود لعام ٢٠١٦ في الربعين الأولين من العام، ومن المتوقع أن تعكس الوضع في أسواق السلع والمنتجات الزراعية بشكل عام. وحتى يتم تحديد معيار متعارف عليه عالمياً، فإن الأسواق سوف تحدد اتجاهها بالنظر إلى العوامل على المدى القصير.



ه. التطورات في الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الهند

الموسمي بنحو مليون طن، ويقدر أن حجم الشحنات كان قريباً جداً من مستويات عام ٢٠١٤. لا توجد توقعات بحدوث أي تغيير هيكل في نظام الدعم خلال عام ٢٠١٦، ويقدر أن يبلغ الطلب على البوتاس في الهند حوالي ٧ ملايين طن سنوياً وذلك إذا تكللت الجهود المبذولة لتحقيق التوازن في استخدام الأسمدة بالنجاح.

لم يتغير نمط العرض في الهند عن الأعوام السابقة وأشارت حصص السوق إلى مكاسب حققتها شركة روسيا البيضاء للبوتاس (Belarusian Potash Company (BPC وتعديلات صغيرة لشركات أي سي إل ويورالكال.

بقي وضع سوق البوتاس في الهند كما هو دائماً، يعتمد على نظام الدعم والجهود التي يبذلها العلماء والقطاع لتشجيع التوسع في استخدام البوتاس بهدف تحقيق التوازن ضد الإفراط في استخدام النيتروجين، وذلك بسبب سعره المنخفض إلى حد غير طبيعي. وقد تعهدت الحكومة بتسوية دفعات الدعم المتأخرة المستحقة للصناعة، ويتقدم أي دعم لازم لهذا القطاع حتى يكون قادراً على القيام بالدور المرجو منه. وقد أدى ضعف موسم الأمطار وسعر صرف العملة إلى عكس التوقعات السابقة والتي كانت تتوقع سنة مجدية في سوق البوتاس. وكان مخزون الهند في نهاية العام أعلى من المعدل

أوروبا وأفريقيا

بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية في هذه المنطقة ٢٤٠ ألف طن، أي بزيادة نسبتها ١١,٥٪ مقارنة مع عام ٢٠١٤، وتمثل هذه الكمية ١١٪ من إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية. وتعزى الزيادة في المبيعات بشكل رئيسي إلى زيادة المبيعات إلى المغرب حيث أنشأ المجمع الشريف للفوسفات (OCP) مصنعاً جديداً للأسمدة التي تحتوي على عناصر النيتروجين والبوتاسيوم والفوسفور، وذلك بهدف تصدير الأسمدة إلى أفريقيا. وفي عام ٢٠١٥، فقدت شركة البوتاس العربية بعض أسواقها في شرق أفريقيا والمحيط الهندي بسبب المنافسة الشديدة من موردين آخرين.

السوق المحلية والإقليمية

شهدت المنطقة المزيد من بناء مصانع الأسمدة التي تحتوي على عناصر النيتروجين والبوتاسيوم والفوسفور وذلك في مصر، والسعودية. لكن الصعوبات المالية لدى المنتج الأردني لكبريتات البوتاسيوم (SOP) حدت من قدرته الشرائية والإنتاجية. أما شركاء شركة البوتاس العربية في الأردن (شركة كيماكو وشركة برومين الأردن)، فقد بقيت عملياتها على مستوياتها الطبيعية، مما مكّنها من المحافظة على المستويات العادية من مشترياتها من البوتاس.

كما واجهت صناعة التقيب عن النفط تحديات خلال عام ٢٠١٥، مما خفض استخدامها للبوتاس خلال العام.

وبلغ إجمالي المبيعات في هذه المنطقة ٣٧٤ ألف طن، وهذه الكمية أقل من مبيعات عام ٢٠١٤ وهي تمثل حوالي ١٧٪ من إجمالي المبيعات الشركة.

الصين

تشير التقديرات إلى أن واردات الصين من البوتاس وصلت إلى رقم قياسي وربما تكون قد فاقت تسعة ملايين طن، ومن المتوقع أن يستمر هذا النمط مع تزايد التركيز على الكفاءة وعلى استعمال الأسمدة المتطورة التي تحتوي على عناصر البوتاسيوم والفوسفور والنيتروجين (high end NPK fertilizers). وكان إنتاج البوتاس في الصين قوي أيضاً، حيث يقدر أنه بلغ ما يعادل ٧,٥ - ٨ مليون طن من كلوريد البوتاسيوم. وبقيت أنماط التجارة على حالها، حيث تم استيراد حوالي ١,٥ مليون طن عن طريق الخطوط الحديدية. وقد نجحت شركة روسيا البيضاء للبوتاس (BPC) في الحصول على موطن قدم في السوق الصينية وزيادة حصتها من هذه السوق مع تناقص حصة شركة أي سي إل (ICL) بسبب الصعوبات التي واجهتها في تأمين العرض في النصف الأول من العام.

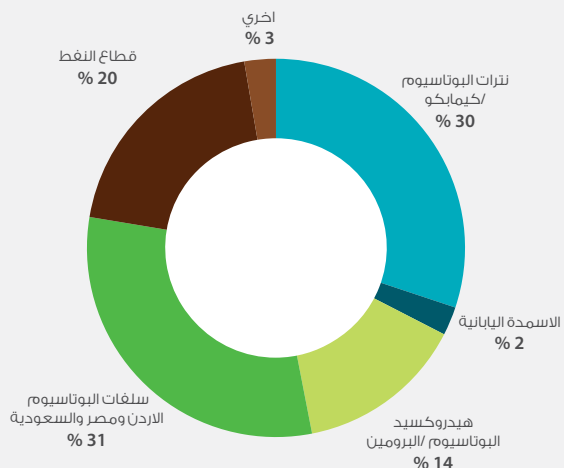
وازداد استخدام البوتاس الحبيبي في الصين في عام ٢٠١٥ وتقدر مخزونات الموانئ في بداية عام ٢٠١٦ بنحو ٢,٤ مليون طن وهذه الكمية تعتبر أعلى من المعدل.

ماليزيا واندونيسيا

كان هناك تباطؤ ملحوظ في كمية البوتاس المستوردة في النصف الثاني من العام، حيث كان المستوردون غير راغبين في ترحيل مخزونات إلى العام الجديد، كما أن المنافسة المحلية وتقلبات سعر صرف العملة ساهمت في زيادة ضبابية الصورة. وكانت أسعار زيت النخيل مزدهرة إلى حد معقول كما أن اقتصادات مزارع نخيل الزيت ظلت مواتية. وكانت القطاعات التي تلقى الدعم الحكومي مستقرة من حيث المشتريات من البوتاس، ولكنها اختارت الحذر نظراً لتزايد وتيرة الغموض في الربع الأخير من العام. وكانت هنالك مؤشرات على المنافسة وتحديد المواقع مع سعي شركة روسيا البيضاء للبوتاس (BPC) لإخترق هذه الأسواق.

وفي نهاية عام ٢٠١٥، كانت آفاق عام ٢٠١٦ تبدو غير واضحة، ولكن أساسيات السوق تشير إلى فترة إعادة بناء المخزون ومن الممكن أن تتحقق التوقعات بشحنات أفضل في النصف الثاني من العام.

توزيع المبيعات المحلية والإقليمية ٢٠١٥ المجموع ٣٧٣٣٠ طن



و. المبيعات والتسويق لشركة البوتاس العربية

تراجعت المبيعات في عام ٢٠١٥ بنحو ٥٧ ألف طن أو ٢,٥٪ عن العام السابق. لم يكن هناك تغيير كبير في نمط توزيع المبيعات باستثناء المبيعات الجديدة في المغرب.

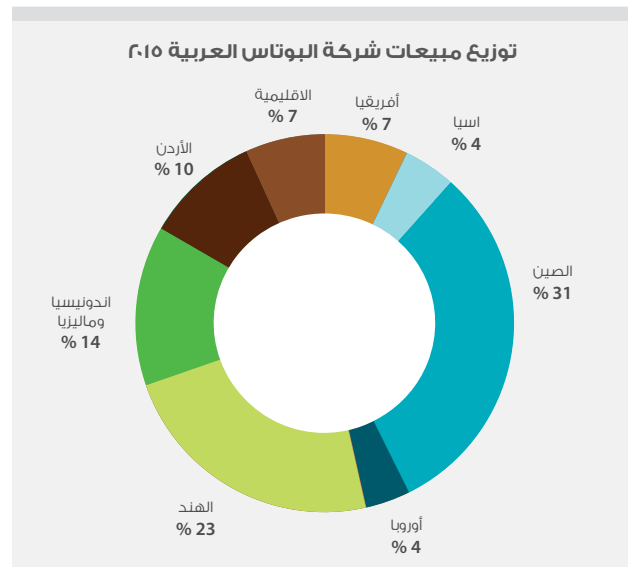
تعزز حضور شركة البوتاس العربية في سوق الصين، حيث سجل حجم المبيعات رقماً قياسياً يفوق العام السابق بنسبة ٢٦٪، كما حافظت الشركة على مبيعاتها في أسواق الهند وماليزيا واندونيسيا عند مستويات مماثلة لعام ٢٠١٤. وكان تركيز مبيعات الشركة في الأسواق العشرة الكبرى يبلغ ٩٧٪ من المجموع، مقارنة مع ٩٤٪ في العام السابق، ولم يتغير الوضع النسبي للعملاء العشرة الأوائل لشركة البوتاس العربية عن العام السابق، باستثناء دخول المغرب التي تظهر لأول مرة.

استمرت عملية الإنهاء التدريجي لإنتاج البوتاس الصناعي حيث وصل محتوى كلوريد البوتاسيوم الناعم إلى ٩٩٪ وحل محل البوتاس الصناعي في التطبيقات الكيميائية والصناعية.

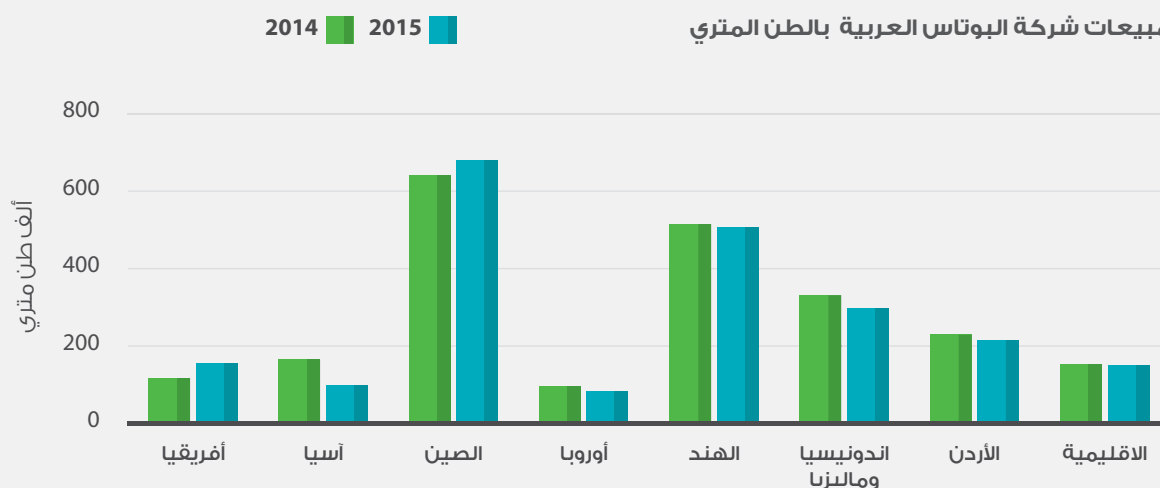
وتراجعت مبيعات البوتاس الحبيبي في عام ٢٠١٥ بسبب التباطؤ في حجم المبيعات في اندونيسيا وأوروبا بينما سجلت كميات البوتاس العادي أعلى مستوى منذ خمسة سنوات.

وبلغت المبيعات لأكثر عشرة عملاء لشركة البوتاس العربية ٧٦٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٦٧٪ في العام السابق. ولعبت مكاتب الإرتباط في الخارج دوراً مهماً في الحفاظ على وجود الشركة في السوق، والتزويد بالمعلومات، والتوسع في مجالي العملاء المتخصصين والخدمات اللوجستية.

بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية المباشرة للعملاء في قطاعات غير الأسمدة حول ١٦٥ ألف طن، تمثل ٧,٥٪ من إجمالي مبيعات الشركة، وكانت غالبية هذه المبيعات إلى شركة برومين الأردن، وهالبرتون، وكبرى شركات التنقيب عن النفط في الشرق الأوسط والشركات الصناعية في آسيا.



مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن المترى



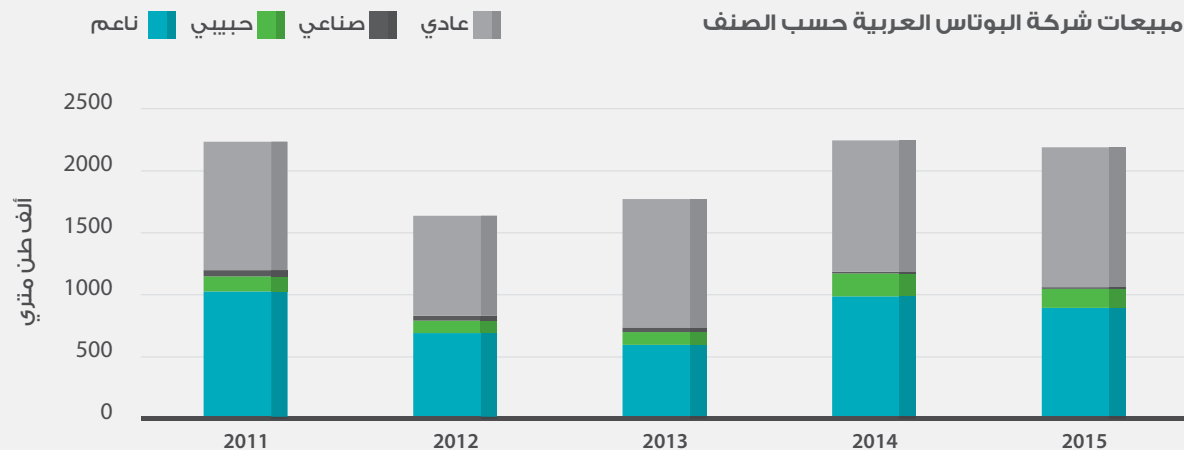
توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية في الأسواق العشر الكبرى (بالأطنان) ٢٠١٥ - ٢٠١١

البلد	2011	2012	2013	2014	2015
الصين	462,077	404,700	248,522	642,026	679,613
الهند	556,690	249,406	352,430	514,965	507,734
الأردن	205,998	157,487	192,340	228,790	215,344
ماليزيا	269,020	140,416	253,445	184,535	193,269
أفريقيا	53,772	70,284	85,448	116,710	156,230
اندونيسيا	213,522	298,018	311,967	145,707	105,545
مصر	46,702	54,120	78,300	87,880	93,550
أوروبا	91,605	78,435	73,947	94,729	83,724
الاقليمية	40,209	29,102	54,398	56,661	55,145
اليابان	48,717	29,250	40,500	42,630	25,000
مجموع الأسواق العشر الكبرى	1,988,312	1,511,218	1,691,297	2,114,633	2,115,154
المجموع الكلي	2,233,866	1,636,630	1,771,267	2,245,292	2,188,289
مجموع الأسواق العشر الكبرى كنسبة مئوية من المبيعات	89%	92%	95%	94%	97%

مبيعات شركة البوتاس العربية حسب أكبر عشر زبائن (بالأطنان) ٢٠١٥ - ٢٠١١

العميل	البلد	2011	2012	2013	2014	2015
شركة سينوكيم للأسمدة المحدودة Sinochem	الصين	462,077	404,700	248,522	642,026	679,613
شركة البوتاس الهندية المحدودة Indian Potash Limited	الهند	351,945	145,550	197,455	272,300	278,850
شركة زواري Zuari Industries	الهند	155,705	68,350	117,550	207,700	197,950
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) Omnia أمنية	الأردن	107,964	91,152	94,363	109,785	112,500
شركة أمنية	جنوب أفريقيا	12,100	14,432	36,572	59,858	95,703
شركة بن ماير Behn Meyer	ماليزيا	79,256	16,800	72,440	84,584	92,056
إيفيجرو EVERGROW	مصر	6,024	9,000	31,000	47,000	55,000
بتروكيميا غريسيك Petrokimia Gresik	اندونيسيا	88,500	116,675	60,500	27,500	55,000
شركة برومين الأردن	الأردن	48,918	39,242	50,564	55,564	53,745
المكتب الشريف للفوسفات	المغرب	-	-	-	-	41,000
مجموع العشرة الكبار		1,312,489	905,901	908,966	1,506,318	1,661,417
مجموع مبيعات العام		2,233,866	1,636,630	1,771,267	2,245,292	2,188,289

مبيعات شركة البوتاس العربية حسب الصنف





وشحنت شركة البوتاس العربية كميات
البوتاس السائب البالغ حجمها

1,679,090

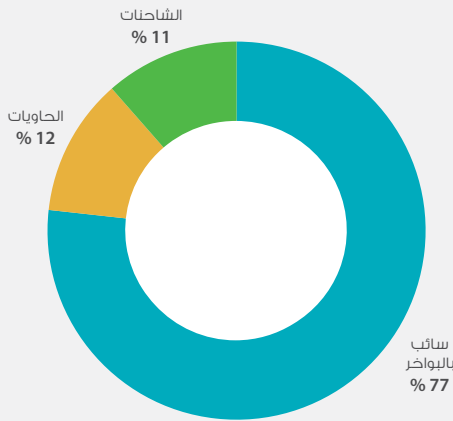
طن متري من ميناء العقبة على متن ٩٦ سفينة

ز. الشحن والخدمات اللوجستية

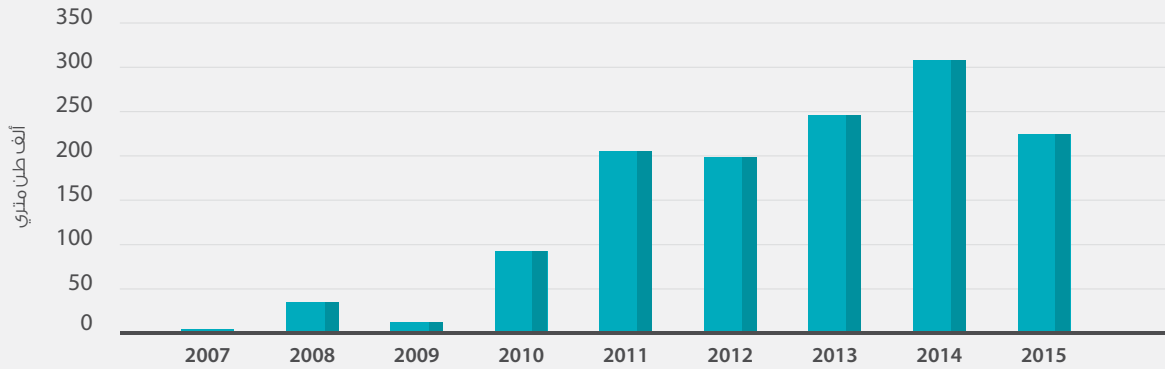
شهدت أسعار الشحن في جميع أنحاء العالم مزيداً من التراجع في عام ٢٠١٥، وكانت السوق ضعيفة في معظم أيام السنة. ويعزى هذا الإنخفاض جزئياً لإنخفاض أسعار الوقود. وكان متوسط نفقات شركة البوتاس العربية للشحن أقل من عام ٢٠١٤ بحوالي ١٠ دولارات أمريكية للطن المتري.

وشحنت شركة البوتاس العربية كميات البوتاس السائب البالغ حجمها ١,٦٧٩,٠٩٠ طن متري من ميناء العقبة على متن ٩٦ سفينة كانت ٥٧ منها مستأجرة من قبل الشركة، في حين أن ٣٩ الأخرى كانت على أساس محمل ظهر الباكورة (FOB) وبشكل رئيسي إلى مصر واليابان. وكانت الكمية التي تم شحنها على السفن المستأجرة تمثل ٩٢٪ من إجمالي الحجم الذي تم شحنه من العقبة.

الشحن حسب الطريقة ٢٠١٥



الشحن بالحاويات



ج. الأنشطة والترويج الدولي

استمرت شركة البوتاس العربية بلعب دور فاعل في الإتحاد العالمي للأسمدة (IFA) والاتحاد العربي للأسمدة (AFA) واللجان المنبثقة عنهما، وكذلك معهد تغذية النبات الدولي (IPNI). وقامت شركة البوتاس العربية بدعم ومراقبة العديد من الأنشطة الترويجية التي تهدف لتحقيق التوازن في استخدام الأسمدة في المنطقة وخارجها، ولا سيما أنشطة التدريب على التسميد أثناء عملية الري (fertigation) في الأردن، وبرنامج ترويجي مصمم خصيصاً لباكستان بالتعاون مع شركة إنجرو (ENGRO) الباكستانية ومعهد تغذية النبات الدولي.

كما أطلقت شركة البوتاس العربية بالتعاون مع شركة زواري الهندية نشاطاً ترويجياً لتحقيق التوازن في استخدام الأسمدة في الهند، وهناك خطط لتوسيع التعاون في هذا المجال ليشمل شركة البوتاس الهندية المحدودة.

وكانت مساهمة عمليات الشحن بالحاويات بارزة، وقد لعبت دوراً مهماً في المبيعات ولكن الحجم انخفض بنسبة ٢٧٪ ويرجع ذلك أساساً إلى الإضرابات في ميناء الحاويات في العقبة والازدحام الشديد خلال فصل الصيف. وعادت العمليات إلى وضعها الطبيعي في شهر تشرين الأول، ولكن الشركة كانت قد فقدت كمية قيمة من المبيعات. وتم أيضاً شحن حوالي ٣٢,٨٠٠ طن متري من المنتج داخل أكياس في حاويات ليصل إجمالي الحاويات إلى حوالي ٢٥٧,٨٠٠ طن متري.

٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة

الرقم	اسم العميل	النسبة
1	شركة سينوكم للاسمدة المحدودة	31%
2	شركة البوتاس الهندية المحدودة	13%

الموردون الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مشتريات الشركة

الرقم	اسم المورد	النسبة
1	شركة الكهرباء الوطنية	35%
2	شركة مصفاة البترول الأردنية	17%

٧. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

ج. تم زيادة نسبة ضريبة الدخل على الشركة اعتباراً من ٢٠١٥/١/١ لتصبح ٢٤٪ بدلاً من ١٤٪.

د. قامت الشركة في ١ كانون ثاني ٢٠١٥ بتوقيع اتفاقية عمالية جديدة لمدة عامين، والتي تضمنت دراسة لمستوى وهيكّل الرواتب والمنافع للموظفين تم تطبيق مخرجاتها إعتباراً من بداية عام ٢٠١٥.

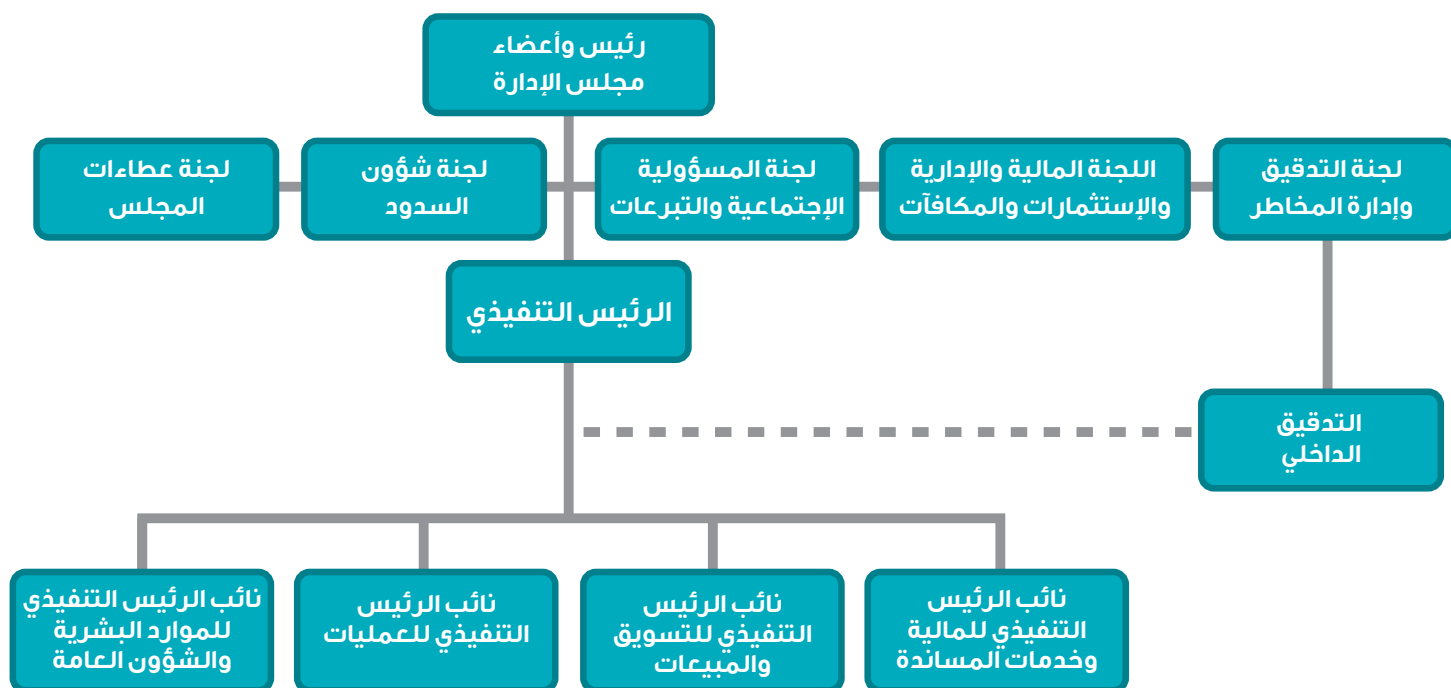
أ. تم رفع التعرفة الكهربائية خلال عام ٢٠١٥ بنسبة ٣,٧٥٪ وقد كلف هذا التغيير الشركة مبلغ ٢,٦ مليون دينار في أثمان الكهرباء والطاقة في عام ٢٠١٥.

ب. من ضمن الأرصدة المدينة الأخرى في القوائم المالية الموحدة مبلغ ٣٩ مليون دينار ويمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

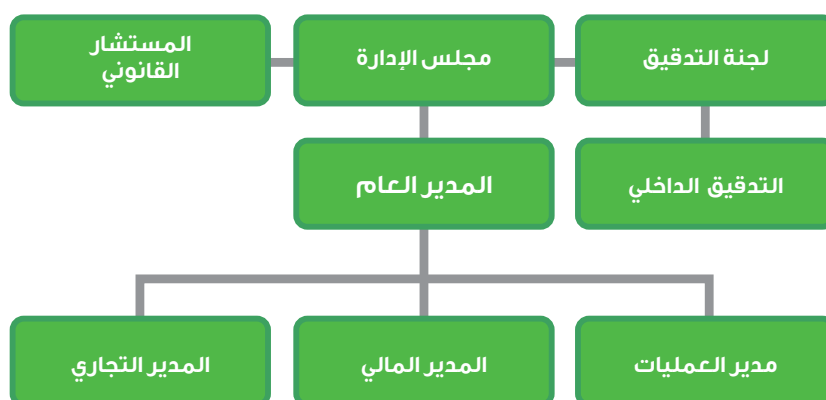
٩. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية

أ. الهيكل التنظيمي

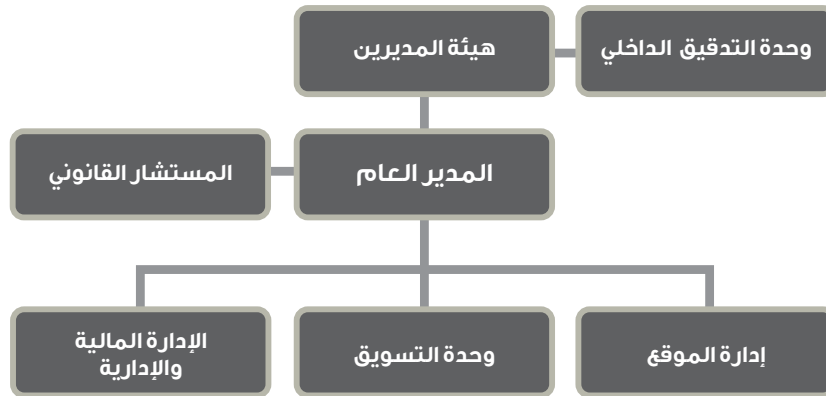
١. شركة البوتاس العربية



٢. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية(كيماكو)



٣. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٥ في شركة البوتاس العربية ٢,٣٥٧ موظفاً وعاملاً.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية

اسم الشركة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	الثانوية العامة	المجموع
شركة البوتاس العربية	9	42	6	331	351	1,300	2,039
شركة مغنيسيا الاردن	-	-	-	4	-	-	4
شركة الاسمدة العربية كيمابكو	-	7	-	75	46	109	237
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-	-	-	0
شركة النميرة للأملح	-	-	-	19	3	55	77
المجموع	9	49	6	429	400	1,464	2,357
النسبة المئوية	0	3	0	18	17	62	100

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس ٣,٣٪ في عام ٢٠١٥.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

نشاطات التدريب في الشركة ٢٠١٥

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	129	1,663	41
التدريب داخل الأردن	40	89	40
التدريب خارج الاردن	20	58	20
تدريب المجتمع المحلي	-	570	46
الفعاليات الأخرى	1,162	445	-
المجموع الكلي	1,351	2,825	147

د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض ١,٨١٨ موظف، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي ٨٠٠ ألف دينار في عام ٢٠١٥ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى ٥٥,٣ مليون دينار في نهاية العام.

١٠. إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاطها فإن الشركة تكون عرضة لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة التدقيق وإدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس، وتشمل ما يلي:

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تتأثر مبيعات البوتاس بعدة عوامل منها تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الإقتصاد العالمي مما يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. بالإضافة إلى ذلك، وبما أن البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف والسيول أو انخفاض أسعار المحاصيل الزراعية قد يؤثر سلباً على أسعار البوتاس العالمية. تتعامل شركة البوتاس مع المخاطر المتعلقة بالمبيعات من خلال النظر والبحث عن أسواق جديدة والتأقلم مع منغيرات السوق ومتطلبات العملاء.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزئين

أولاً، التشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات في قوانين ضريبة الدخل حيث ارتفعت نسبة ضريبة الدخل من ١٤٪ إلى ٢٤٪، بالإضافة للخص والإجازات المقدمة من الحكومة للشركة لمزاولة عملها، ومنها قانون إمتياز أملاح ومعادن البحر الميت ورسوم التعدين.

ثانياً، التشريعات والقوانين الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والمزارعين حيث تقوم بعض الدول المستوردة بدعم القطاع الزراعي بشكل مباشر.

ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

حيث أن عملية إستخراج وإنتاج البوتاس تحتاج إلى كميات كبيرة من المياه ، ويعاني الأردن من شح موارد المياه والطاقة مما قد يؤثر سلباً على الكمية المنتجة والكلفة، تبحث شركة البوتاس وبشكل مستمر عن حلول من أجل الحصول على مصادر طاقة منخفضة السعر وصديقة للبيئة، حيث وقعت الشركة إتفاقية لإستيراد الغاز الطبيعي مع شركة نوبل إنيرجي، وهي بصدد القيام بمشروع لاستغلال الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء. كما قامت شركة البوتاس بالتعاون مع وزارة المياه والري بالاتفاق على بناء سد وادي ابن حماد لتوفير كميات المياه للاستخدام المحلي ولاستخدامات شركة البوتاس، بالإضافة إلى ذلك فإن شركة البوتاس بصدد إستخدام مولدات كهربائية لتوليد ما يعادل ١٥ ميجاوات لغايات توفير كلفة الكهرباء.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على الشحن البحري في تصدير البوتاس عبر ميناء العقبة فقط. حالياً تقوم شركة البوتاس، وبالشراكة مع شركة الفوسفات الأردنية، بإقامة ميناء جديد لتحميل البضاعة في العقبة لتسهيل عمليات الشحن والتفريغ، وزيادة عملية شحن البضاعة عبر الحاويات، والشحن السائب الذي يسهل عملية التوزيع. بالإضافة لإمكانية إستخدام الطرق البرية للدول المجاورة لشحن البوتاس لبعض العملاء.

القضايا العمالية والسياسية

تتأثر المنطقة بشكل عام بعدم الاستقرار بسبب الأجواء العامة في المحيط العربي مما يؤثر على عجلة الإستثمار في المنطقة، بالإضافة للإضرابات العمالية لدى منشآت الشركة والدوائر العامة.

وتحرص شركة البوتاس على رعاية العاملين لديها حيث يتمتع العاملون لدى الشركة بمزايا وظيفية تفوق الشركات المماثلة. وأيضاً فإن إدارة الشركة على اتصال دائم مع ممثلي النقابات العمالية، حيث يتم عقد اتفاقية عمالية مدتها سنتين للتعامل مع أية احتياجات أو متطلبات عمالية، وبالتالي التقليل من وجود أي تعطيل أو إيقاف للعمل في المصانع. وقامت الشركة في ١ كانون ثاني ٢٠١٥ بتوقيع اتفاقية عمالية جديدة لمدة عامين، والتي تضمنت دراسة لمستوى وهيكّل الرواتب والمنافع للموظفين تم تطبيق مخرجاتها إعتباراً من بداية عام ٢٠١٥.

التعرض للكوارث الطبيعية

تعتبر منطقة البحر الميت وغور الصافي من المناطق المعرضة للزلازل والفيضانات، وبالتالي فإن جميع المباني والمعامل في الموقع قد تم تشييدها حسب مواصفات السلامة فيما يخص البناء. بالإضافة إلى ذلك، تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشآتها ويشمل ذلك الأضرار الناتجة عن الزلازل. إن انخفاض مستوى مياه البحر الميت له تبعات بيئية منها ظاهرة الحفر الانخسافية (Sink Holes) التي قد يكون لها أثر سلبي على سلامة سدود الملاحات وخاصة سد رقم ١٨، وبالتالي تقوم شركة البوتاس والدوائر الفنية بالرقابة المستمرة للسدود للتأكد من سلامتها، وبالإضافة لما سبق فإن الشركة بصدد عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.



يقوم فريق إدارة المخاطر لدى
البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه
المخاطر بشكل دوري

١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

أ. السلامة

تعتبر شركة البوتاس العربية أن سلامة العمال هي أولى أولوياتها، وتوفر الشركة الموظفين بيئة عمل آمنة بما في ذلك المعدات المناسبة للحماية الشخصية، حتى يتمكنوا من العودة بأمان إلى أسرهم كل يوم. في عام ٢٠١٥، بعد حادثي شاحنات مأساويين، قامت الشركة بمراجعة وتعزيز تدابير السلامة، وبفضل ذلك أكملت الشركة ثلاث ملايين ساعة عمل من دون أي إصابات عمل ينتج عنها وقت ضائع.

ب. الإنتاج

بفضل جهودها لزيادة الكفاءة وخفض تكاليف الإنتاج، من خلال مبادرة قفزة إلى التميز التي يجري تنفيذها بالتعاون مع شركة الكساندر براودفوت، حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسياً جديداً للإنتاج يبلغ ٢,٣٥٥,٠٠٠ طن.

١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٥ بتسوية قضية منظورة مع مؤسسة الموانئ - العقبة، تم بموجبها دفع مبلغ ١ مليون دينار.



١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين واسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١١ - ٢٠١٥ بآلاف الدينانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2015	2014	2013	2012	2011
انتاج البوتاس مليون طن	2.355	2.09	1.74	1.82	2.26
مبيعات البوتاس مليون طن	2.189	2.24	1.77	1.63	2.24
ايرادات المبيعات الموحدة	527,527	535,465	521,209	586,268	720,200
ايرادات مبيعات البوتاس	472,885	475,051	482,591	541,300	678,800
اجمالي الربح	213,413	140,507	183,296	300,700	402,000
الربح من العمليات	145,611	85,681	122,986	212,400	304,000
مصاريف التمويل	609	641	1,027	3,344	4,900
ايرادات أخرى	1,887	3,338	1,588	17,722	44,800
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	131,133	99,676	130,661	198,822	299,700
صافي الموجودات الثابتة	244,082	291,846	33,947	379,001	427,600
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	9,377	9,919	12,266	20,032	41,800
صافي حقوق المساهمين	892,190	860,982	886,488	963,915	1,015,200
نسبة المديونية	0%	0.01%	0.15%	0.7%	2.0%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	13.3%	10.6%	12.9%	18.4%	24.5%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	15%	11.6%	14.7%	20.1%	32.7%
نسبة التداول	4	6.42	5.10	5.70	3.80
سعر الإغلاق للسهم / دينار	21	19.50	28.05	46.51	44.10
الأرباح الموزعة *	-	99,981	124,977	208,293	249,953
نسبة الربح الموزعة *	-	120%	150%	250%	300%
حصة السهم من صافي الربح / دينار	1.6	1.2	1.6	2.4	3.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	13.3	16.25	17.90	19.50	12.30
رسوم التعدين دينار / طن منتج	10.1	6.4	14.6	31.2	26.9

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح للعام ٢٠١٥ في اجتماع الهيئة العامة.

١٤. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة ١ مليار دينار عام ٢٠١٥ مقابل ٩٩٠ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٤ أي بزيادة بلغت ١٪ وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات ٢٤٤ مليون دينار مقابل ٢٩٢ مليون دينار لعام ٢٠١٤ أي بنقصان نسبته ١٦٪ وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

ب. المخزون

في عام ٢٠١٥، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس ٣٠ مليون دينار، ٢٥٥ ألف طن، مقابل ١٥ مليون دينار أي ١١٢ ألف طن في نهاية عام ٢٠١٤. أما المخزون من قطع الغيار واللوازم فقد بلغ رصيده ما قيمته ٤٣ مليون دينار في نهاية العام ٢٠١٥ مقارنة مع ٥٢ مليون دينار في عام ٢٠١٤، ويخضع هذا المخزون للمراقبة والمتابعة الدورية وذلك من أجل تخفيض بعض بنوده للوصول به إلى المستوى الأفضل.

ج. الإستثمارات

ارتفعت إستثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة من ١٠٥ مليون دينار في عام ٢٠١٤ إلى ١٣٤ مليون دينار في عام ٢٠١٥، أي بزيادة مقدارها ٢٨٪، نتيجة لقيّد حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة حسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى استثمار بمبلغ ٢٧ مليون دينار في شركة الموانئ الصناعية الأردنية.

د. القروض

انخفض رصيد القروض من ١١٩ ألف دينار في عام ٢٠١٤ إلى ٨٥ ألف دينار في عام ٢٠١٥.

هـ. إيرادات المبيعات

بلغ إجمالي إيرادات المبيعات الموحدة للشركة عام ٢٠١٥ حوالي ٥٢٧ مليون دينار مقابل ٥٣٥ مليون دينار عام ٢٠١٤، أي بنقص نسبته ١٪، وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس ٤٥٠ مليون دينار من الإيرادات الإجمالية أي ما نسبته ٨٥٪ أما الباقي وهو ٧٧ مليون ديناراً فقد تأتي بشكل أساسي من مبيعات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية/ كيماكو.



و. الكلفة الاجمالية مليون دينار

البيان	2015	2014	2013	2012	2011	نسبة الزيادة (النقص)
الكلفة الإجمالية الموحدة	395	460	411,1	417,7	465,2	(14%)
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	314.1	394,9	337,9	285,5	318,3	(20%)
مصاريف البيع والتوزيع	20.1	18,9	17,0	16,3	21,5	6%
رسوم التعدين	23.7	13,3	25,9	49,9	60,2	78%
المصاريف الإدارية والعمومية	23.9	22,6	17,3	22,1	16,6	6%

ج. حقوق الملكية

ز. الأرباح

بلغ مجموع حقوق الملكية ٨٩٢ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٥، أي بزيادة مقدارها ٧٤ عما كانت عليه في نهاية عام ٢٠١٤، وبذلك فإن القيمة الدفترية لسهم الشركة بلغت ١٠,٧ دينار في نهاية عام ٢٠١٥.

بلغت الأرباح الموحدة قبل الضريبة ١٦٢,٨ مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح السنة الموحد ١٣١,١ مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ ٩٩,٧ مليون دينار لعام ٢٠١٤.



١٥. الخطة المستقبلية

تهدف الخطة المستقبلية لشركة البوتاس العربية الوصول بإنتاج البوتاس إلى الوضع الأمثل الذي يحقق توازناً مع الطلب العالمي، وفي ظل تباطؤ الإقتصاد العالمي الحالي وما سيزترتب عليه من إنخفاض في كميات واسعار البيع فإن الشركة ستستمر في تركيز جل إهتمامها في الأعوام القادمة على خفض كلف الإنتاج إلى أقل مستوى ممكن، وقد بدأت الشركة بتطبيق العديد من المشاريع التي من شأنها خفض الكلف بالتوازن مع العمل على تحسين الإنتاج من خلال المنتج الرئيسي للشركة والصناعات المشتقة ورفع مستوى الأداء في أعمالها والتي من المتوقع أن تعود بالمنفعة على كل من الشركة والاقتصاد الوطني.

أ. السلامة: تستمر الشركة في وضع السلامة في أعلى أولوياتها في إستمرارها ووضع الأسس السليمة والأمانة للعمل والعمال.

ب. كلف الوقود الثقيل: تم السير بتنفيذ الإنشاءات اللازمة لمد خط الغاز الى مصانع الشركة في غور الصافي وتركيب المعدات اللازمة في المصانع ومن المتوقع الإنتهاء من المشروع في شهر ٢٠١٦/١٢. وهنا تجدر الإشارة إلى أن معدات الشركة يتم تجهيزها للعمل على نوعين من الوقود (الوقود الثقيل والغاز الطبيعي) لإيجاد المرونة الكافية لتحويل الوقود المراد حرقه وحسب سعر كل مصدر.

ج. كلف الكهرباء:

١. الطاقة المتجددة: أقرت الشركة الخيارات المثلى من حيث السير بمشروع توليد الطاقة بالخلايا الشمسية بقدرة ٣٣ ميجاواط سيتم الإنتهاء من تنفيذه خلال عام ٢٠١٧

٢. توليد الطاقة: ما زالت الشركة مستمرة بدراسة إنشاء محطة لتوليد الكهرباء والبخار اعتماداً على الغاز الطبيعي. بالإضافة إلى ذلك فإن شركة البوتاس بصدد إستخدام مولدات كهربائية تعمل على مادة الديزل لتوليد ما يعادل ١٥ ميجاوات لغايات توفير كلفة الكهرباء.

د. الموارد المائية: وقعت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٣٠ كانون ثاني ٢٠١٤ على اتفاقية مع وزارة المياه والري، تقدم الشركة بموجبها مبلغ ٢٦ مليون دينار لتمويل بناء سد وادي ابن حماد بالكامل. سيتم بناء السد بالتعاون بين وزارة المياه والري وشركة البوتاس العربية، ويتوقع أن تستغرق عملية البناء ثلاث إلى أربع سنوات، يتم بعدها تجميع وتخزين مياه الأمطار في السد بسعة حوالي أربعة ملايين متر مكعب. ومن المتوقع أن تحقق الشركة وفورات مالية في كلف المياه، حيث تنص الاتفاقية على استرداد كلفة إنشاء السد الممولة من قبل شركة البوتاس عن طريق تخفيض تعرفه المياه المستخدمة من قبل الشركة. كما قامت الشركة مؤخراً بتوقيع إتفاقية لتمويل إنشاء سد الوادات الذي تشيده سلطة وادي الأردن بكلفة تصل لغاية ٤ مليون دينار ومن المتوقع الإنتهاء من تنفيذه خلال ٢٠١٦ سنوات مما سيوفر مياه إضافية لغايات التصنيع وللزراعتين تقدر بحوالي نصف مليون متر مكعب سنوياً.

كما أقر مجلس إدارة شركة البرومين تخصيص مبلغ ٤٠٠,٠٠٠ دولار لدراسة بناء سد وادي عسال في منطقة الأغوار.

ولم تقتصر الجهود في الشركة على التعاون مع الجهات المعنية لبناء السدود بل إمتدت لحفر آبار المياه في منطقة الإمتياز التابعة للشركة.

٥. الإنتاج: تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الإنتاج من خلال إستعراض البدائل المتاحة وإمكانية زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التبخير. أقر مجلس الإدارة السير بمشروع التوسع في إنتاج البوتاس لرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار ٢٤٥ ألف طن، بالإضافة الى مشروع رفع الطاقة الإنتاجية من البوتاس الحبيبي بكمية ٢٥٠ ألف طن سنوياً.

٥. الصناعات المشتقة: ويهدف هذا التوجه إلى إستكمال سلسلة التزويد من خلال الإستثمار في المنتجات ذات القيمة المضافة من خلال الإستثمار بالمنتجات التي تستخدم البوتاس كمادة أولية، وتدرس الشركة حالياً فرص إقامة ٥-٦ مصانع لمواد مشتقة وذات علاقة بالبوتاس وإستثمارات أخرى مرتبطة بالخدمات المساندة كالنقل وغيره. وهنا تستفيد الشركة ومساهميها من كافة جوانب العملية الإنتاجية حيث أن تلك المصانع من المتوقع أن تزيد كميات البوتاس المباعة كمواد أولية ومن ثم تستفيد الشركة من هوامش الربح للمواد المشتقة من مادة البوتاس.

ز. ميناء العقبة: تستمر الشركة في مشروع توسعة وإعادة تأهيل الميناء الصناعي في العقبة من خلال مشاركتها في الشركة الأردنية للموانئ الصناعية ومتابعة أعمال هذه الشركة الموكل إليها مشروع الميناء الصناعي. وقعت شركة الموانئ الأردنية الصناعية يوم ٢٠١٥/٢/١ اتفاقية مع ائتلاف شركتي (تكنيكاس ريونداس) وشركة (بي اتش بي) الاسبانييتين (TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A) تقوم بموجبه الشركتان بإعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي، في الميناء الجنوبي. بخليج العقبة، والذي تملكه مناصفة شركتا البوتاس العربية ومناجم الفوسفات الأردنية، وذلك لخدمة استيراد مدخلات الإنتاج وتصدير المنتجات النهائية عبر ميناء متخصص في الغايات الصناعية.

ح. التسويق: تعمل الشركة على دراسة خطط تنويع أسواق الشركة وتحسين خدمات عملائها وإمكانية فتح مكاتب تمثيل في أسواقها الرئيسية. وفي هذا السياق تم افتتاح مكتب تمثيلي للشركة في مدينة دلهي في الهند.

ط. مشروع قفزة للتميز: في إطار سعيها الدائم لتعزيز المكانة التنافسية وزيادة الربحية في ظل تنافس قوي في سوق صناعة البوتاس عالمياً فقد بادرت إدارة الشركة لتنفيذ مشروع طموح خاص بضبط النفقات وزيادة الكفاءة وتقليل كلفة الإنتاج والذي سينعكس حتماً على تعظيم الربحية وما سيحققه ذلك من فائدة للشركة وللعاملين بها، وقد عملت الشركة على التعاقد مع أفضل الشركات العالمية المتخصصة بهذا الموضوع وهي شركة (Alexander Proudfoot) ذات المعرفة الواسعة والخبرات المتميزة مما تم تشكيل (٧) فرق عمل رئيسية هي (الطاقة، العمليات، الصيانة، المستودعات، النقل، التدريب والاتصالات، التقييم والقياس) سعياً نحو البحث عن أي فاقد أو هدر أياً كان سواء في (الطاقة والمياه والانتاج والتخزين والنقل والصيانة) وفي كافة مراحل العملية الإنتاجية.

بدأت الشركة بتطبيق العديد من المشاريع
التي من شأنها خفض الكلف بالتوازن مع
العمل على تحفيز الإنتاج من خلال المنتج
الرئيسي للشركة والصناعات المشتقة ورفع
مستوى الأداء في أعمالها



١٦. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٥ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
778	31.3	15	824.3

تكاليف التدقيق الخارجي ٢٠١٥ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
72	20.0	2.6	94.6

كما يقدم المدقق الخارجي خدمات استشارية للشركة بقيمة ١٠ آلاف دينار أردني.

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي ٢٠١٥ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
75.25	25.0	7.2	107.45

١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأقاربهم

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 31/12/2015	عدد الاسهم كما في 31/12/2014	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايره	رئيس المجلس	الاردنية	0	0	لا يوجد
منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك	نائب الرئيس	السعودية	0	0	لا يوجد
رامي صالح عبد الكريم "وريكات العدوان"	عضو	الاردنية	0	0	لا يوجد
George David Delaney جورج دايفيد ديلاني	عضو	الامريكية	0	0	لا يوجد
Brent Edward Heimann برنت ادوارد هايمان	عضو	الامريكية	0	0	لا يوجد
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة	عضو	الاردنية	500	500	لا يوجد
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	الاردنية	0	0	لا يوجد
عبد الغني فخري عبد الوهاب ال جعفر	عضو	العراقية	0	0	لا يوجد
الدكتور معن فهد النسور	عضو	الاردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور جمال "محمد حجازي" سعد صلاح	عضو	الاردنية	0	0	لا يوجد
المهندس عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو	العراقية	0	0	لا يوجد
سالم حسني سالم حسين برييش	عضو	الليبية	0	0	لا يوجد
فهد ماجد السلطان السالم	عضو	الكويتية	0	0	لا يوجد
المجموع			500	500	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

١. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 31/12/2015	عدد الاسهم كما في 31/12/2014	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
Brent Edward Heimann برنت ادوارد هايمان	الرئيس التنفيذي	الامريكية	0	0	لا يوجد
Scott Raymond Maczka سكوت ريموند ماسكا	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة	الامريكية	0	0	لا يوجد
Dr. Roderick Joseph McEachern د. رودريك جوزف ماككيرن	نائب الرئيس التنفيذي للمعاملات لغاية 31/8/2015	الكندية	0	0	لا يوجد
Lane Bernard Knorr لين برنارد كنور	نائب الرئيس التنفيذي للمعاملات اعتباراً من 1/9/2015	الكندية	0	0	لا يوجد
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الاردنية	0	0	لا يوجد
عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامه	الاردنية	0	0	لا يوجد
المجموع			0	0	لا يوجد

٢. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 31/12/2015	عدد الاسهم كما في 31/12/2014	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
هشام خالد هشام الشوا	مدير تنفيذي - التدقيق الداخلي	الاردنية	1000	609	لا يوجد

ج. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الاسهم كما في 31/12/2015	عدد الاسهم كما في 31/12/2014
هند محمد مفلح السعد	زوجة د. دريد محمد عبد الحميد المحاسبة	الاردنية	1695	347
لبنى مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الاردنية	800	800
المجموع			2495	1147

١٨. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل حضور لجان و التنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات اخرى	إجمالي المزايا السنوية
ممثلو وزارة المالية الأردنية						15,000			15,000
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة (أ)	رئيس المجلس	الأردنية	162,900	18,000	29,250	-	28,000	-	238,150
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	الأردنية	-	18,000	24,250	-	1,250	-	43,500
رامي صالح عبد الكريم "وريكات العدوان" (ب)	عضو	الأردنية	-	18,000	18,000	-	6,250	-	42,250
ممثلو شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)						10,000			10,000
George David Delaney (ج)	عضو	الأمريكية	-	18,000	-	-	7,500	-	25,500
Brent Edward Heimann (ج)	عضو	الأمريكية	-	18,000	-	-	-	-	18,000
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة	عضو	الأردنية	-	18,000	27,750	5,000	2,000	6,000	58,750
ممثلو الشركة العربية للتعدين						-	10,000		10,000
منصور بن سليمان بن إبراهيم المبرك	نائب الرئيس	السعودية	-	18,000	-	-	8,750	-	26,750
عبد الغني فخري عبد الوهاب ال جعفر	عضو	العراقية	-	18,000	-	-	8,750	-	26,750
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي						-	5,000		5,000
الدكتور معن فهد النصور (د)	عضو	الأردنية	-	18,000	19,742	-	1,250	3,000	41,992
ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جدة						-	5,000		5,000
الدكتور جمال "محمد حجازي" سعد صلاح (هـ)	عضو	الأردنية	-	18,000	-	-	4,250	-	22,250
ممثل الحكومة العراقية						-	-		5,000
المهندس عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو	العراقية	-	18,000	-	5,000	8,750	-	26,750
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية						-	-		5,000
سالم حسني سالم حسين بريش	عضو	الليبية	-	18,000	-	5,000	8,750	-	26,750
ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت						-	5,000		5,000
فهد ماجد السلطان السالم (و)	عضو	الكويتية	-	18,000	-	-	8,750	-	26,750
مجموع جزئي			162,900	234,000	118,992	65,000	94,250	9,000	684,142

المزايا العينية:

(أ) يصرف لرئيس مجلس الادارة سيارتان بالسائق

(ب) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لوزارة المالية اعتباراً من شهر آب / ٢٠١٥

(ج) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لشركة بي سي إس الأردن المحدودة

(د) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

(هـ) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للبنك الإسلامي للتنمية / جدة

(و) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية تدفع للهيئة العامة للاستثمار / الكويت

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

الأسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن ومرافق	نهاية خدمة مكافأة أعضاء	إجمالي المزايا السنوية
Brent Edward Heimann (أ) برنت ادوارد هايمان	الرئيس التنفيذي	الأمريكية	173,616	-	26,750	54,371	-	254,737
Scott Raymond Maczka (أ) سكوت ريموند ماسكا	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة	الأمريكية	81,535	-	4,400	50,038	-	135,973
Dr. Roderick Joseph McEachern (أ) د. رودريك جوزف ماككيرن	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات لغاية 31/8/2015	الكندية	70,803	-	5,800	6,752	-	83,355
Lane Bernard Knorr (أ) لين برنارد كنور	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات من 1/9/2015	الكندية	31,424	-	1,200	50,812	-	83,436
جعفر محمد حافظ سالم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الأردنية	148,686	4,400	13,400	-	-	166,486
عدنان سليمان فارس المعايطه (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الأردنية	111,424	3,183	2,800	-	-	117,407
مجموع جزئي			617,488	7,583	54,350	161,973	-	841,394
المجموع الكلي								1,525,536

المزايا العينية:

- أ) يصرف لكل من الرئيس التنفيذي ونائبي الرئيس التنفيذي سيارتان بالسائق
ب) يصرف لكل من أعضاء الإدارة التنفيذية سيارة بالسائق



١٩. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٢ - ٢٠١٥

توزيع مساهمات المسؤولية الاجتماعية ٢٠١٢-٢٠١٥ حسب القطاع (د.أ.)

%	المعدل	المجموع	2015	2014	2013	2012	
23	2,102,612	8,410,449	2,162,372	2,203,257	2,331,820	1,713,000	التعليم
19	1,777,794	7,111,175	1,670,855	1,554,419	1,848,901	2,037,000	التنمية الاجتماعية
27	2,506,094	10,026,633	2,914,094	1,683,948	2,054,591	3,374,000	الجهات الرسمية
9	888,292	3,553,167	711,320	256,147	1,241,700	1,344,000	المياه والبيئة
12	1,167,328	4,669,310	1,809,400	831,740	1,328,170	700,000	الصحة
4	414,384	1,657,534	372,484	604,550	487,500	193,000	الرياضة
3	265,285	1,061,140	219,568	186,899	356,673	298,000	دور العبادة
2	214,123	856,490	240,000	209,340	312,150	95,000	النشاطات الثقافية
1	65,950	263,800	38,605	102,700	38,495	84,000	النقابات المهنية
100	9,402,426	37,609,698	10,138,698	7,633,000	10,000,000	9,838,000	المجموع

وتشمل أهم البرامج التي تدعمها شركة البوتاس العربية:

أ. التعليم

١. دروس التقوية لأكثر من ٢٠٠ طالب من طلبة التوجيهي في الأغوار الجنوبية. لقد تم استحداث هذا البرنامج بعد أن علمت الشركة أنه في أحد الأعوام لم ينجح أي طالب من الأغوار الجنوبية في امتحان الثانوية العامة، فبادرت الشركة إلى تمويل دروس تقوية لهؤلاء الطلاب. وبتوفيق من الله، أصبح بعض طلاب الأغوار الجنوبية يحرزون نتائج فوق التسعين بالمئة، وقد تعهدت الشركة بإعطاء منحة دراسية كاملة لأي طالب من الأغوار الجنوبية يتأهل لدراسة الطب في الجامعات الأردنية. والهدف هنا ليس محابة منطقة دون أخرى، بل إعطاء العون ورفع سقف الطموحات في المناطق الأشد حاجة لهذه المعونة.

٢. إنشاء مدارس نموذجية مثل مدرسة طواحين السكر الثانوية المختلطة الواقعة في غور المزرعة، والتي قامت الشركة بتمويل إنشائها تمويلًا كاملاً بمبلغ مليون وستين ألف دينار، وذلك استجابة لمبادرة سامية من حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله. وتوفر المدرسة بيئة تعليمية نموذجية لحوالي ألف طالب وطالبة من مناطق الأغوار الجنوبية، من مرحلة الروضة إلى التوجيهي، مما سيعزز قدراتهم على التحصيل العلمي ويوسع الفرص المتاحة لهم لبناء مستقبل أفضل.

٣. صيانة المدارس وتركيب مظلات للحماية من الشمس والمطر، مع دورات تدريبية للمعلمين ومهارات للطلبة، وذلك بالتعاون مع مبادرة مدرستي.

٤. توفير شبكات (واي فاي) لإستخدام الإنترنت في جامعات مؤتة والطفيلة والحسين بن طلال في معان، وذلك لتمكين الطلاب من توظيف وقتهم في حرم الجامعة بشكل أمثل ومعاونتهم على إجراء أبحاثهم.

ب. الصحة

١. توفير أجهزة غسيل الكلى للمستشفيات نظراً للحاجة الكبيرة في هذا المجال، حيث قدمت الشركة في الأعوام ٢٠١٢ - ٢٠١٤ أكثر من ٥٠ جهاز بكلفة ٨٠٠ ألف دينار. ويستفيد من هذه الأجهزة أكثر من ٥٠ ألف مريض سنوياً. وتعتزم الشركة أن تستمر في هذا السعي حتى يتم سد العجز في الإمكانيات على مستوى الوطن.

٢. هذا كما تقوم الشركة بتزويد مستشفيات وزارة الصحة والخدمات الطبية الملكية بأجهزة طبية متنوعة وعيادات أسنان حسب احتياجاتها.

ج. التنمية الاجتماعية

١. توزيع طرود الخير في شهر رمضان المبارك بالتعاون مع صندوق الزكاة، على الأسر المعوزة في كافة محافظات المملكة بقيمة تزيد عن نصف مليون دينار سنوياً.

٢. بناء قاعات مجتمعية متعددة الأغراض في عدد من القرى والبلديات.

٣. تركيب ألواح لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية في المراكز الصحية والمساجد والمدارس وسكن المعلمين والمعلمات وأعمدة الإنارة في الأغوار الجنوبية ومحافظة الطفيلة.

و. دعم المؤسسات

تزويد البلديات بالآليات وبالملح عند تساقط الثلوج، وتوفير آليات الشركة للمساعدة في مكافحة الثلوج وفتح الطرق.

د. الرياضة

إنشاء ملاعب سداسية في الأغوار الجنوبية والكرك والطفيلة بالتعاون مع المجلس الأعلى للشباب.

ه. المياه والبيئة

١. التعاون مع وزارة المياه وسلطة وادي الأردن لبناء السدود لتخزين مياه الأمطار التي تساهم في توفير مياه الشرب للمواطنين في محافظات الجنوب.

٢. حفر آبار ارتوازية وإنشاء خزانات مياه لتوفير مياه الشرب للمواطنين في الأغوار الجنوبية.



الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت لتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وارتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية وإيضاً تنفيذ السياسات البيئية الدورية في المصانع، كذلك القيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، فقد قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالتوفير والتقليل من الملوثات الخارجة من المداخل بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم حالياً.

ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، ولكن تقوم الشركة بالتواصل مع مدارسنا ومجتمعاتنا لقيادة واستلهام مبادرات مستدامة ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع والحافز وتوسيع جهودنا لتشمل غيرنا، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة البيئية للشركة.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

تتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة للعمل على النهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة.

واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٥ ما معدله حوالي ١٠ ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الاجتماعية.

٢٠. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.

٢١. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

إن الالتزام بمتطلبات البيئة تعتبر موضع اهتمام لدى الشركة على كافة المستويات، فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية. لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد كذلك للإبقاء على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة. وتفتخر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية والحصول على شهادة المطابقة العالمية (ISO 14001) بهذا الخصوص.

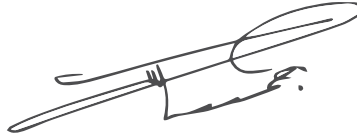
فعلى الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة وذلك عن طريق رصد كافة الحلول والإستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وإبقائها في مستوياتها المقبولة بيئياً وتلتزم



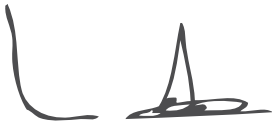
٢٢. الإقرارات

إقرار مجلس الإدارة

١. يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٦. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة
معالي جمال أحمد الصرايرة



عضو مجلس الإدارة
عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر



عضو مجلس الإدارة
عبد الودود عبد الستار الدليمي



نائب رئيس مجلس الإدارة
منصور بن سليمان بن إبراهيم المبرك



عضو مجلس الإدارة
رامي صالح عبد الكريم وريكات



عضو مجلس الإدارة
برنت إدوارد هايمان



عضو مجلس الإدارة
جورج دايفيد ديلاني



عضو مجلس الإدارة
الدكتور جمال (محمد حجازي) سعد صلاح



عضو مجلس الإدارة
فهد ماجد السلطان السالم



عضو مجلس الإدارة
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة



عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

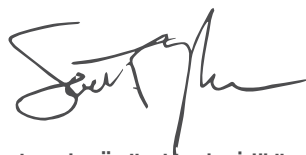


عضو مجلس الإدارة
سالم حسني سالم بريش



عضو مجلس الإدارة
الدكتور معن فهد النصور

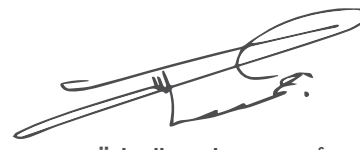
٢. كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٥.



نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة
سكوت ريموند ماسكا



الرئيس التنفيذي
برنت إدوارد هايمان



رئيس مجلس الإدارة
معالي جمال أحمد الصرايرة

التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٥ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. إقرار نسبة توزيع الأرباح.
٦. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ وتحديد أتعابهم.
٧. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام ٢٠١٥ ضمن حدود القانون.

٨. انتخاب مجلس الإدارة

٩. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بكفالة شركة الموانئ الصناعية الأردنية لدى شركة تطوير العقبة بقيمة ٢,٦ مليون دينار والذي يمثل ٥٠% من قيمة الكفالة المطلوبة.
١٠. أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وإلى البنك الإسلامي للتنمية/ جدة وشركة بوتاشكوب (PCS) لما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٥

تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة («الشركة») وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاحات	الموجودات
			موجودات غير متداولة
٢٩١٨٤٦	٢٤٤٠٨٢	٣	ممتلكات وألات ومعدات
٣٩٦٨٣	٦٨٩٣٢	٤	مشاريع تحت التنفيذ
١٠٤٧٤٦	١٣٣٦٠٨	٥ و ٦	إستثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
٧١٥	٧٧١	٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٣٠٦٣	٣١٠٠	١٩	موجودات ضريبية مؤجلة
١٩٥٦١	١٨٩١٨	٨	قروض إسكان الموظفين
٤٥٩٦١٤	٤٦٩٤١١		
			موجودات متداولة
٢٣٢١	٢٩٦٠	٨	قروض إسكان الموظفين
١٧٥٤٦	٦٨٩٤٥٣	٩	ذمم مدينة
١٧٩٢٤	٣١٤٦٢	١٠	مخزون
٥٢٣١٣	٤٢٥٣٣	١١	قطع غيار ولوازم
٥٩٩٤٦	٦٥٣٤٩	١٢	أرصدة مدينة أخرى
٢٩٤٧٥٩	٣٣٨٩٦٣	١٣	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
٤٨٨٨٠٩	٥٤٩٢٢٠		
٩٤٨٩٤٢٣	١٠١٨٦٣١		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			حقوق الملكية
٨٣٣١٨	٨٣٣١٨	١	رأس المال المدفوع
٥٠٤٦٤	٥٠٤٦٤	١٤	إحتياطي إجباري
٨٠٦٩٩	٨٠٦٩٩	١٤	إحتياطي إختياري
٥٨	١١٤	٧	إحتياطي القيمة العادلة
٦٤٦٤٤٣	٦٧٧٥٩٥		أرباح مدورة
٨٦٠٩٨٢	٨٩٢٦٩٠		مجموع حقوق الملكية
			مطلوبات غير متداولة
٨٥	٥١	١٥	قرض طويل الأجل
٩١٠٦	٩٣٢٦	١٨	مطلوبات غير متداولة أخرى
٩١٩١	٩٣٧٧		
			مطلوبات متداولة
٣٤	٣٤	١٥	أقساط قرض طويل الأجل تستحق الدفع خلال عام
٦٣٣٠	٢٣٦٩٨	٢٣ و ١	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
٢٨٩٤١	٢٥٥٣٥		ذمم دائنة ومستحقات أخرى
٥٠٩٧	٢٩٠٣٩	١٩	مخصص ضريبة الدخل
٣٧٨٤٨	٣٨٦٥٨	١٦	أرصدة دائنة أخرى
٧٨٢٥٠	١١٧٠٦٤		
٨٧٤٤١	١٢٦٤٤١		مجموع المطلوبات
٩٤٨٩٤٢٣	١٠١٨٦٣١		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٣٢ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاحات
٥٣٥٩٦٥	٥٢٧٥٢٧	١٧ المبيعات
(٣٩٤٩٥٨)	(٣١٤١١٤)	٢٠ كلفة المبيعات
١٤٠٥٠٧	٢١٣٩١٣	١٧ إجمالي الربح
(٢٢٢٥٧٩)	(٢٣٩٦٤)	٢١ مصاريف إدارية
(١٨٩١٧)	(٢٠١٤٠)	٢٤ مصاريف بيع وتوزيع
(١٣٣٣٠)	(٢٣٦٩٨)	٢٣٥١ رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
٨٥٦٨١	١٤٥١١١	الربح من العمليات
١٠٩٤٨	١٠٩٥٢	فوائد دائنة
(٧٦٣٣)	(١٠١٣٨)	مصاريف تبرعات
(٦٤١)	(٦٠٩)	٢٥ فوائد مدينة وعمولات بنكية
٣٣٣٨	١٨٨٧	٢٢ إيرادات أخرى
(٣٤٤)	(٤٣٠)	مصاريف أخرى
(٢٢٧٠)	(٢١٠٠)	فروقات عملة
٨٩٠٧٩	١٤٤٦٧٣	ربح السنة قبل ضريبة الدخل وقبل الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
٢١٢٢٨	١٨٩٧١	٥ و٦ حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(١٠٢)	(٣٢٠)	فرق تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن من البنك الإسلامي للتنمية
١١٠٢٠٥	١٦٢٨٢٤	الربح قبل ضريبة الدخل
(١٠٥٢٩)	(٣١٦٩١)	١٩ ضريبة الدخل
٩٩٦٧٦	١٣١١٣٣	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
١/١٩٦	١/٥٧٤	٢٦ الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاحات
٩٩٦٧٦	١٣١١٣٣	ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى:
(٢٠٥)	٥٦	٧ صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٩٩٤٧١	١٣١١٨٩	مجموع الدخل الشامل للسنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
(آلاف الدنانير الأردنية)

المجموع	أرباح مدورة *	إحتياطي القيمة العادلة	إحتياطي اختياري	إحتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
-٢٠١٥						
٨٦٠٩٨٢	٦٤٦٤٤٣	٥٨	٨٠٦٩٩	٥٠٤٦٤	٨٣٣١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١٣١١٣٣	١٣١١٣٣	-	-	-	-	ربح السنة
٥٦	-	٥٦	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
١٣١١٨٩	١٣١١٣٣	٥٦	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
(٩٩٩٨١)	(٩٩٩٨١)	-	-	-	-	توزيعات أرباح
٨٩٢١٩٠	٦٧٧٥٩٥	١١٤	٨٠٦٩٩	٥٠٤٦٤	٨٣٣١٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
-٢٠١٤						
٨٨٦٤٨٨	٦٧١٧٤٤	٢٣	٨٠٦٩٩	٥٠٤٦٤	٨٣٣١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٩٩٦٧٦	٩٩٦٧٦	-	-	-	-	ربح السنة
(٢٠٥)	-	(٢٠٥)	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
٩٩٤٧١	٩٩٦٧٦	(٢٠٥)	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
(١٢٤٩٧٧)	(١٢٤٩٧٧)	-	-	-	-	توزيعات أرباح
٨٦٠٩٨٢	٦٤٦٤٤٣	٥٨	٨٠٦٩٩	٥٠٤٦٤	٨٣٣١٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

* تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ٣٠٠ ألف دينار والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة (٢٠١٤: ٣٠٦ ألف دينار).

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاحات
الأنشطة التشغيلية		
١١٠,٢٠٥	١٦٢,٨٢٤	الربح قبل ضريبة الدخل
تعديلات -		
٦٢,٧٤٩	٦٣,٥٢٧	٣ إستهلاكات
(٢٠٧)	(١١٩)	أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(١٠,٩٤٨)	(١٠,٩٥٢)	فوائد دائنة
١٦٠	١٨٣	٢٥ فوائد مدينة
(٢١,٢٢٨)	(١٨,٤٧١)	٥ حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
١٠٢	٣٢٠	فرق إعادة تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن من البنك الإسلامي للتنمية
٢	—	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
١٣٦٦	٢,٠٩١	مخصص صندوق الوفاة والتعويض
٧٨٨	٤٥٧	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
١٩٢	١٠٣	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
٣,٢٢٩	٤٧٦	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد
(٧)	—	١٠ مخصص مخزون بطيء الحركة
١,٦٦١	١,٨٢٤	١١ مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
١٤٧,٥٦٩	٢٠٢,٧٦٣	
تغيرات رأس المال العامل:		
(٩,٠٦٦)	(٦,٩٠٧)	ذمم مدينة
٣٥,٢٠٩	(١٣,٥٣٨)	مخزون
٥٦١	٧,٩٥٦	قطع غيار ولوازم
٨,٩٨١	(٥,٧٧٣)	أرصدة مدينة أخرى
(٢,٢٩٨)	(٣,٤٠٦)	ذمم دائنة ومستحقات أخرى
(١١,٥٠١)	١٤,٩٥٠	أرصدة دائنة أخرى
(١٤,٩٣٤)	(٧,٧٨٦)	١٩ ضريبة الدخل المدفوعة
١٥٤,٥٢١	١٨٨,٢٥٩	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الإستثمارية		
(٥,٤٤١)	(٣,٣٩١)	٣٥ شراء ممتلكات وآلات ومعدات
٢١٣	٢١٣	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٢٧,٩٦٨)	(٤١,٧١٥)	٤ مشاريع تحت التنفيذ
١١,٠٠٥	١٦,٠٠٩	أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(٧,٥٠٠)	(٢٧,٠٠٠)	إستثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
٩,٥٨٦	١٠,٨٢٢	فوائد مقبوضة
(٦٨١)	٤	صافي قروض إسكان الموظفين
١٤,٨٣٩	(١١٤,٦٣٣)	ودائع قصيرة الأجل
(٥,٩٤٧)	(١٥,٩٠٩)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الإستثمارية
الأنشطة التمويلية		
(١,٢٢٨)	(٣٤)	تسديد قروض
(١٦٠)	(١٧٩)	فوائد مدفوعة
(١٤٢,٠٢٥)	(٩٩,٨٨٤)	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(١٤٣,٤١٣)	(١٠٠,٠٩٧)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
٥,١٦١	(٧,٠٩٢)	صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
٢٤٢,٠٤١	٢٤٧,٢٠٢	النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
٢٤٧,٢٠٢	١٧٦,٢٧٣	١٣ النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٢ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

* قرر مجلس الادارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٩ كانون الأول ٢٠١٥ بيع حصة المجموعة في استثمارها بشركة مغنيسيا الأردن عن طريق طرح عطاء عام.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

المساهمون الذي لديهم تأثير جوهري على المجموعة

تملك شركة بي سي إس الأردن محدودة المسؤولية ووزارة المالية الأردنية ما نسبته ٢٨٪ و ٢٧٪ على التوالي من أسهم الشركة.

٣-٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

٢-٤ ملخص لأهم التقديرات والفرضيات المحاسبية المتبعة

إستخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضا على الإيرادات والمصاريف والمخصصات والتدني في قيمة الاستثمارات المالية وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

العمر الانتاجي للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

٢-٥ ملخص لأهم السياسات المحاسبية -

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني. ويتم استبعاد كلفة الموجودات والإستهلاك المتراكم حين بيع الممتلكات والآلات والمعدات أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة.

تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت والنسب المئوية التالية:

نسبة الإستهلاك	مباني
٢٢ - ١٠٪	مباني
٦ - ١٠٪	سدود
١٠ - ١٢٪	آلات ومعدات
٢٠٪	وسائط نقل
١٠٪	أثاث ومفروشات
٢٠٪	أجهزة الحاسب الآلي
٢٠٪	أدوات

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الممتلكات والآلات والمعدات الى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم اثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة حتى تصبح جاهزة للإستخدام حيث يتم تحويلها الى الممتلكات والآلات والمعدات.

المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير البوتاس الجاهز بالكلفة على أساس المتوسط المرجح أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، وتتضمن الكلفة كلفة المواد الخام، الاجور المباشرة والمصاريف الصناعية غير المباشرة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو السوق أيهما أقل.

الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم اثبات استثمارات المجموعة في الشركة الحليفة والمشروع المشترك بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة والمشاريع المشتركة لاثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة أو المشروع المشترك كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم اجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أو المشروع المشترك أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة أو المشروع المشترك بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة أو المشروع المشترك ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة والمشروع المشترك بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هنالك ضرورة لاحتساب خسارة تدني على استثمارها في الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك، تقوم المجموعة في نهاية كل سنة مالية بتحديد ما إذا كان هنالك دليل موضوعي على التدني بالاستثمار في الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك. في حال وجود دليل على التدني تقوم المجموعة باحتساب قيمة ذلك التدني على أنه الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الحليفة أو المشروع المشترك وقيمتها الدفترية، ويتم الاعتراف بالخسارة في قائمة الدخل.

عند خسارة التأثير الجوهري على الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس والاعتراف بالعائد على الاستثمار بالقيمة العادلة. ويتم تسجيل أية فروقات بين القيمة الدفترية للاستثمار والقيمة العادلة في قائمة الدخل.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني، هذا و يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

– فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هنالك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاخرة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة.

في تقدير ادارة المجموعة فإنه لا يوجد أية مؤشرات على تدني في قيمة الموجودات المالية خلال عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٤.

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم.

نقد وأرصدة لدى البنوك

لغرض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل وشيكات برسم التحصيل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل ارصدة البنوك الدائنة.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني او فعلي) ناتج عن حدث سابق، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

منافع الموظفين

يتم تسجيل منافع الموظفين ما بعد التقاعد على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يماثل معدلات الفائدة على السندات الحكومية.

تقوم المجموعة بتسجيل المنافع مستحقة السداد خلال السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات المتداولة والمنافع مستحقة السداد بعد السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات غير المتداولة.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

القروض طويلة الأجل

يتم تسجيل القروض بصافي القيمة المستلمة ويتم قيد الفوائد على القروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم قيد الفوائد على القروض طويلة الأجل خلال السنة التي استحققت بها، أما الفوائد على القروض طويلة الأجل لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسملتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسميتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

تحقق الإيرادات

يتم إثبات إيرادات المبيعات عندما تنتقل مخاطر ومنافع الملكية للبضائع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إثبات المبيعات عند تحميل البضائع وإصدار الفواتير للعملاء وحسب شروط الشحن.

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم تحقق إيرادات الأرباح الموزعة عند إقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر بها في قائمة الدخل الموحدة.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزويل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزويل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح ٣٠.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكنة لملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكنة لملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التغيرات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتمال التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي للأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني:

تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث:

تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهرية على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

التفاصيل

يتم اجراء تفاصيل بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التفاصيل أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

٣. ممتلكات وآلات ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
٢٠١٥-							
- الكلفة-							
الرصيد كما في أول كانون الثاني	٣٠١١	١٠٣٥٤٤	١٧٥٢٩٠	٤٤٨٥٤٢	٤٢٧٠٦	٧٣٥٦	٩٩٠١١٦
إضافات	-	٣٥١٣	-	٩٧٣٧	٢٢٠١	٢٧١	١٥٨٨٥٧
استبعادات	-	(١٦)	-	(١٩٣١)	(١٢٤٥)	(١٣)	(٣٢٠٥)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	٣٠١١	١٠٧٠٤١	١٧٥٢٩٠	٥٥٦٣٤٨	٤٢٦٦٢	٧٦٢٤	١٠٠٢٧٦٨
- الاستهلاك المتراكم -							
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	٦٣٠٨٧	١٥٢٧٢٩	٤٣٢٦٠٣	٣٤٩٢٢	٨١٩٨	٦٩٨٢٧٠
استهلاك السنة	-	٤٩٩١	٣٥٢٥	٥٦٠٨٥	٢٨١٢	٣٦٥	٦٣٥٢٧
استبعادات	-	(١٠)	-	(١٩٢٤)	(١٦٩٩)	(٨)	(٣١١١)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	-	٦٨٠٦٨	١٥٢٢٥٤	٤٨١٨٤٤	٣٦٥٦٩	٨٥٥٥	٧٥٨٦٨٦
القيمة الدفترية -							
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥	٣٠١١	٣٨٩٧٣	١٩٠٣٦	١٧٤٦٥٠٤	٦٠٩٣	١٠٥٩	٢٤٤٦٠٨٢
٢٠١٤-							
- الكلفة-							
الرصيد كما في أول كانون الثاني	٣٠١١	١٠٢٦٦٣	١٧٥٢٩٠	٣١٠١٣	٤١٥٩٣	٩٢٢٤	٩٧٠٣١٣
إضافات	-	٨٨١	-	١٧٧٢٨	١٤٦٩	٤٤٣	٢٠٦٥٤
استبعادات	-	-	-	(١٩٩)	(٣٥٦)	(١١)	(٨٥١)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	٣٠١١	١٠٣٥٤٤	١٧٥٢٩٠	٤٤٨٥٤٢	٤٢٦٦٢	٧٣٥٦	٩٩٠١١٦
- الاستهلاك المتراكم -							
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	٥٩٠٢٢	١٤٨٩٤٤	٣٨٢٤٤٢	٣٢١٥٩	٥٨٤٥	٦٣٦٣٦٦
استهلاك السنة	-	٤٠٦٥	٤٢٨٥	٥٠٣٥٦	٣١٢١	٣٦٤	٦٢٧٤٩
استبعادات	-	-	-	(١٩٥)	(٣٥٤)	(١١)	(٨٤٥)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	-	٦٣٠٨٧	١٥٢٧٢٩	٤٣٢٦٠٣	٣٤٩٢٢	٨١٩٨	٦٩٨٢٧٠
القيمة الدفترية -							
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٣٠١١	٤٠٤٥٧	٢٢٦٥٦	٢١٥٩٣٩	٧٧٨٠	١١٥٨	٢٩١٨٤٦

٤. مشاريع تحت التنفيذ

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٥	الإضافات	التحويلات	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)
٣٩٦٨٣	٤١٧١٥	(١٢٤٦٦)	٦٨٩٣٢
مشاريع متعددة*			

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤	الإضافات	التحويلات	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)
٢٦٩٢٨	٢٧٩٦٨	(١٥٢١٣)	٣٩٦٨٣
مشاريع متعددة**			

* تمثل الإضافات على هذا البند مشروع سد وادي بن حماد، حيث قامت شركة البوتاس العربية بتوقيع إتفاقية بناء السد بتاريخ ٣٠ كانون الثاني ٢٠١٤ مع سلطة وادي الأردن بكلفة متوقعة مقدارها ٢٦٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥. تم البدء في هذا المشروع خلال عام ٢٠١٤ ومن المتوقع إنجازه خلال عام ٢٠١٧.

كما تمثل هذه الإضافات مشروع إعادة تأهيل وتجديد جميع القواطع والأنظمة الكهربائية وغرف التحكم لمصانع شركة البوتاس بكلفة متوقعة مقدارها ٣٠٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥. تم البدء في هذا المشروع خلال عام ٢٠١٤ ومن المتوقع إنجاز المشروع خلال عام ٢٠١٧.

كما تشمل هذه الإضافات دفعات على مشروع استيراد الغاز الطبيعي بمبلغ ٩٠٠ ألف دينار، إن الكلفة المتوقعة لإنهاء المشروع تقدر بمبلغ ١٦٠٠٠ ألف دينار هذا ومن المتوقع إنهائه خلال عام ٢٠١٦.

** تمثل الإضافات على هذا البند مشروع حصاد جديدة (حصادة رقم ١٢) حيث تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠١٢ وتم رسميته خلال عام ٢٠١٤، بالإضافة إلى بدء العمل على مشروع جديد (مشروع تمديد خط الغاز) لغايات إستيراد الغاز الطبيعي، حيث قامت شركة البوتاس العربية وشركة برومين الأردن بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ بتوقيع إتفاقية استيراد الغاز الطبيعي من شركة إن بي إل أيسترن ميديتيرنيان ماركيتينغ ليميتد المسجلة كشركة ذات مسؤولية محدودة في جزر الكايمان.

تنص الإتفاقية على قيام الشركة المزودة بتغطية جزء من احتياجات المجموعة من الغاز الطبيعي لمدة ١٥ عام من تاريخ البدء بتزويد الغاز. تتوقع إدارة المجموعة من هذه الإتفاقية أن يتم خفض تكلفة إنتاج الطن الواحد من البوتاس بشكل ملحوظ بعد البدء بتدفق الغاز الطبيعي المتوقع مع نهاية عام ٢٠١٦.

يمثل الجزء الأكبر من التحويلات إكتمال مشروع (حصادة رقم ١٢) الخاصة بشركة البوتاس العربية بقيمة ١١٩٠٥ ألف دينار بالإضافة إلى إكتمال مشاريع أخرى بقيمة ٣٠٨ ألف دينار.

٥. إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد استثمارات في شركات حليفة					
عدد الأسهم		نسبة المساهمة		٢٠١٥	٢٠١٤
		%		(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية*		٢٠		٧١٢٥	٦٦٩١
الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		٤٥٤٥		٢١٩	٢٠٤
الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		٢٠		٢٦	٢٣
				٧٣٧٠	٦٩١٨

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية ١٥٥ ألف دينار خلال العام ٢٠١٥.

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة كما يلي:

٢٠١٥		٢٠١٤	
(آلاف الدينار)		(آلاف الدينار)	
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		٥٨٩	
الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		١٥	
الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		٣	
		٦٠٧	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	
٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)
٣٦٢٣٣	٢٩٨١٧	٢٥٠	٢٣٠	١٩٧	١٧٠
٨٢١٩	٨٨٦٢	٢٨١	٢٨٩	٢	٤
(٧٧٠٢)	(٤٣٧٨)	(٢٤٣)	(٢٤٤)	(٣٨)	(٤٦)
(٢٨٠)	—	—	—	—	—
٣٦٢٤٧٠	٣٤٣٠١	٢٨٨	٢٧٥	١٦١	١٢٨
نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة	٪٢٠	٪٢٠	٪٤٥	٪٤٥	٪٢٠
قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة	٧١٢٥	٢١٩	٢٠٤	٢٦	٢٣

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	
٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)
الإيرادات	٩٦٠,٩٠	٨٢٢,٨٨	٣١٤	٣٠٨	٢٥٤
تكلفة المبيعات	(٩١٢,١١)	(٧٦٠,٢٤)	(٢٣٩)	(٢٣٧)	(٣٢٤)
إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي	(١٩٣,٨)	(٢٣٩٩)	(٤٢)	(٦٠)	٥
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	٢,٩٤١	٣,٨٦٥	٣٣	١١	(٦٥)
ضريبة الدخل	-	-	-	-	-
الربح (الخسارة)	٢,٩٤١	٣,٨٦٥	٣٣	١١	(٦٥)
حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة	٥٨٩	٧٧٤	١٥	٥	(١٣)

٦. إستثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد استثمارات في مشاريع مشتركة			
عدد الأسهم	نسبة المساهمة	٢٠١٥	٢٠١٤
	%	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)
شركة برومين الأردن*	٥٠	٩١٧,٣١	٩٠١,١٣
شركة الموانئ الصناعية الأردنية**	٥٠	٣٤٥,٠٧	٧٧٧,١٥
		١,٢٦٢,٣٨	١,٦٧٨,٢٨

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة البامارل هولدنغ على أن تبلغ حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن ما نسبته ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و ٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والمطلوبات والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن ١٦٩,٥٤ ألف دينار خلال العام ٢٠١٥ (٢٠١٤: ١١٠,٠٥ ألف دينار).

** تم خلال عام ٢٠١٥ زيادة رأسمال شركة الموانئ الصناعية الأردنية ٥٤,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة إسمية دينار للسهم الواحد، ليصبح رأسمال الشركة ٧٠,٠٠٠ ألف دينار. قامت المجموعة بالاستثمار بمبلغ ٢٧,٠٠٠ ألف دينار ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٣٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم (٢٠١٤: ٨,٠٠٠,٠٠٠ سهم) ولم تتغير نسبة المساهمة بها.

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) المشاريع المشتركة كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢٠٥٤٥	١٨٠٧٢	شركة برومين الأردن
(٨٣)	(٢٠٨)	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
٢٠٤٦٢	١٧٨٦٤	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة برومين الأردن		شركة الموانئ الصناعية الأردنية		
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٨٠٢	٢٣٨٤٥	٩٤٥٢٤	٨٠٧٩٤	موجودات متداولة
(٣٨٩)	(١٩٩٩)	(٢٦٣٠٦)	(١٣٧٠٥)	موجودات غير متداولة
—	—	(٣٢٩٤)	(٢٦٥٤)	مطلوبات متداولة
١٥٣١٣	٦٨٩١١	٢٢٧٦٤٣	٢٢٩٤٥٥	مطلوبات غير متداولة
				صافي الموجودات
٥٠٪	٥٠٪	٥٠٪	٥٠٪	نسبة ملكية المجموعة في المشروع المشترك
٧٧١٥	٣٤٥٠٧	١١٣٨٢٢	٩١٧٣١	قيمة الإستثمار في المشروع المشترك

شركة برومين الأردن		شركة الموانئ الصناعية الأردنية		
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
—	—	١٦٩٧٣	١٤٩٥٣٦	الإيرادات
—	—	(٩٩٤٨٠)	(٨٧٦٤٩)	تكلفة المبيعات
(١٦٧)	(٤١٦)	(٨٨٥٠)	(١٠٥١٦)	إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي
(١٦٧)	(٤١٦)	٥٣٦٤٣	٥٣٣٧١	الربح قبل الضريبة
—	—	—	—	ضريبة الدخل
(١٦٧)	(٤١٦)	٥٣٦٤٣	٥٣٣٧١	الربح (الخسارة)
(٨٣)	(٢٠٨)	٢٠٥٤٥	١٨٠٧٢	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة

٧. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٦٣٩	٦٩٥	أسهم شركات - مدرجة*
٧٦	٧٦	أسهم شركات - غير مدرجة**
٧١٥	٧٧١	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢٦٣	٥٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٢٠٥)	٥٦	صافي الأرباح (الخسائر) غير المتحققة
٥٨	١١٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن إدارة المجموعة ليست على علم بأي مؤشرات على انخفاض قيمة تلك الموجودات المالية كما في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

٨. قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان للموظفين بحد أعلى ٤٠ ألف دينار للموظف.

إن الحركة على قروض إسكان الموظفين هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢١٢٠١	٢١٨٨٢	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
٣٥٣١	٢٥٦١	قروض ممنوحة خلال العام
(٢٨٥٠)	(٢٥٦٥)	تحصيلات قروض خلال العام
٢١٨٨٢	٢١٨٧٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
١٩٥٦١	١٨٩١٨	غير متداولة
٢٣٢١	٢٩٦٠	متداولة
٢١٨٨٢	٢١٨٧٨	

٩. ذمم مدينة

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٦٠٠٢٥	٦٧٦٤٧	ذمم تجارية
٢٢٠٧	١٤٤٨	ذمم شركات حليفة (إيضاح ٢٧)
٥٤	٩٨	أخرى
٦٢٢٨٦	٦٩١٩٣	
(٧٤٠)	(٧٤٠)	ينزل: مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها *
٦١٥٤٦	٦٨٤٥٣	

* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم التجارية المشكوك في تحصيلها:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٧٤٠	٧٤٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٧٤٠	٧٤٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها			
المجموع	١٢٠ - ٩١ يوس	٩٠ - ٣٠ يوس	٣٠ - ١ يوس
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)
٦٦٩٠٧	١٩٨	١٥٥٩٢	٥١١١٧
٥٩٢٨٥	١٢١٤	١٠٤١٥	٤٧٦٥٦

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

١. مخزون

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
١٥٧٧٨	٢٧٤٢٢	بضاعة جاهزة
١٤٨١	٤١٠٤	مواد أولية
٧٩١	٦٢	أخرى
١٨٠٥٠	٣١٥٨٨	
(١٦)	(١٦)	مخصص هبوط القيمة البيعية للمخزون*
(١١٠)	(١١٠)	مخصص مخزون بطيء الحركة**
١٧٩٢٤	٣١٤٦٢	

* فيما يلي الحركة على مخصص هبوط القيمة البيعية للمخزون خلال السنة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٢٣	١٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٧)	—	ما تم رده من المخصص
١٦	١٦	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

** فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
١١٠	١١٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١١٠	١١٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

١١. قطع غيار ولوازم

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٤٨٣٥٢	٤٠٩٨٤	مخزون قطع غيار
٤٨٠٤	٣٠٥٧	مخزون المحروقات
٢٤٤٩	٢٦٠٦	أخرى
٥٥٦٠٥	٤٦٦٤٧	
(٣٢٩٢)	(٤١١٤)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة.
٥٢٣١٣	٤٢٥٣٣	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٣٢١٣	٣٢٩٢	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١٦٦	١٨٢٤	المخصص للسنة
(١٠٨٧)	(١٠٠٢)	المعدوم خلال السنة
٣٢٩٢	٤١١٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

١٢. أرصدة مدينة أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٢٧٤٣	٢٩٣٦	مصاريف مدفوعة مقدما
١٢٢٥٢	١١٣٥٨	دفعات مقدمة للمقاولين
٣٧٤١٩	٣٩٥٨٥	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ١٩)
٣٢٨٢	٤٨٥١	دفعات مقدمة لصندوق التعويض والوفاء
٣١٨	٣١٩٢	تأمينات مستردة
٣٩٣٢	٣٤٢٧	أخرى
٥٩٩٤٦	٦٥٣٤٩	

١٣. نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
١٠٥	١٠٠	نقد في الصندوق
٧٣٧٣٣	٦٨١٠٣	نقد لدى البنوك *
١٧٣٣٦٤	١٠٨٠٧٠	ودائع قصيرة الأجل **
٢٤٧٢٠٢	١٧٦٢٧٣	النقد وما في حكمه
٤٧٥٥٧	١٦٢١٩٠	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر ***
٢٩٤٧٥٩	٣٣٨٤٦٣	

* يتضمن هذا البند شيكات برسم التحصيل تستحق القبض خلال ٣ أشهر من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بمبلغ ٥٦٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٢٠١٤: ٢١١٠ ألف دينار).

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٣,٨٪ (٢٠١٤: ٤,٧٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

*** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٣,٨٪ (٢٠١٤: ٤,٧٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و ستة أشهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

١٤. الإحتياطيات

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥٠,٤٦٤ ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للإحتياطي الإجباري.

- إحتياطي اختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠,٦٩٩ ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- أرباح تم إقرار توزيعها على المساهمين

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي الذي عقد خلال عام ٢٠١٥ على توزيع مبلغ ٩٩,٩٨١ ألف دينار كأرباح على المساهمين والتي تمثل نسبة ١٢٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع، (٢٠١٤: تم توزيع مبلغ ١٢٤,٩٧٧ ألف دينار في عام ٢٠١٤ والتي تمثل ١٥٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع).

١٥. قرض

يمثل هذا البند القرض الذي حصلت عليه شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ بمبلغ ١٧٠ ألف دينار بفائدة سنوية ٨.٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. يتم سداد القرض على ٦٠ قسط شهري استحق القسط الأول في ٣١ تموز ٢٠١٣ ويستحق القسط الأخير في ٣٠ حزيران ٢٠١٨.

إن اقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٦ وما بعد هي كما يلي:

(آلاف الدنانير)	
٢٠١٦	٣٤
٢٠١٧	٣٤
٢٠١٨	١٧
	٨٥

١٦. أرصدة دائنة أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٠,٨٩	٩,٧٠١	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
٢٢٦	١٩٠	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد (إيضاح ١٨)
٦,٧٨٤	٦,٨٨١	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح ١٤)
١,٢٤١	١,٩٣٦	محتجزات مقاولين
١١,٤٤٣	١٠,٤٩٧	مصاريف مستحقة
٨,٠٦٥	٩,٥٥٣	أخرى
٣٧,٨٤٨	٣٨,٧٥٨	

١٧. التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوتاس وملح الطعام عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).
- إنتاج الأملاح المختلفة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

٢٠١٥					
البوتاس	كيماكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
٤٥٠,٥٠٥	٧٦٩,٨٤	٥٣٨	٥٢٧,٥٢٧	—	٥٢٧,٥٢٧
٢٢,٣٨٠	—	١,٩٥٦	٢٤,٣٣٦	(٢٤,٣٣٦)	—
٤٧٢,٨٨٥	٧٦٩,٨٤	٢,٤٩٤	٥٥١,٨٦٣	(٢٤,٣٣٦)	٥٢٧,٥٢٧
١٨٧,٦٩٩	٢١٢,٣٩	٤٥٥	٢,٠٩٣,٩٣	٤٠,٢٠	٢١٣,٤١٣
النتائج:					
١٨,٤٧١	—	—	١٨,٤٧١	—	١٨,٤٧١
٦٢,٩٩٠	٥,٨٠٩	١٠٦	٦٨,٩٠٥	(٥,٣٧٨)	٦٣,٥٢٧
الإنفاق الرأسمالي:					
٤٣,١٧٨	١,٧٩٩	١٢٩	٤٥,١٠٦	—	٤٥,١٠٦
١,٠٠٧,٧٧٠	٩٣,٩٢٤	٢,٣٤٤	١,٠١٠,٤٣٨	(٨٥,٤٠٧)	٩٢٤,٠٣١
١٨٠,٠١٣	١٠,٨٥٢	٦٠٨	١٩١,٤٧٣	(٦٥,٠٣٢)	١٢٦,٤٤١
١٣٣,٦٠٨	—	—	١٣٣,٦٠٨	—	١٣٣,٦٠٨

٢٠١٤					
البوتاس	كيماكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
٤٥٣,٠١٣	٨١٦,٧٧	٧٧٥	٥٣٥,٩٦٥	—	٥٣٥,٩٦٥
٢٢,٣٠٧	—	٢,٣٤٥	٢٤,٣٨٢	(٢٤,٣٨٢)	—
٤٧٥,٣٢٠	٨١٦,٧٧	٣,١٢٠	٥٥٩,٨٤٧	(٢٤,٣٨٢)	٥٣٥,٩٦٥
١٠٨,٤٤٠	٢,١٥٤٥	٨٣١	١٣,٠٨١٦	٩,٦٩١	١٤,٠٥٠٧
النتائج:					
٢,١٢٢,٢٨	—	—	٢,١٢٢,٢٨	—	٢,١٢٢,٢٨
٦٢,٢٦٤	٥,٦٠٨	٩٧	٦٧,٩٦٩	(٥,٢٢٠)	٦٢,٧٤٩
الإنفاق الرأسمالي:					
٣٢,٤٧٠	٧٠٠	٢٣٩	٣٣,٤٠٩	—	٣٣,٤٠٩
٩٤٠,٨٢١	٩١,٢٥١	٢,٢٩٤	١,٠٣٤,٣٦٦	(٨٥,٩٤٣)	٩٤٨,٤٢٣
١٣,٦٠٦	١١,٢٥١	٤١٥	١٤٧,٦٨٢	(٦٠,٢٤١)	٨٧,٤٤١
١٠٤,٧٤٦	—	—	١٠٤,٧٤٦	—	١٠٤,٧٤٦

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤:

٣١ كانون الأول ٢٠١٤				٣١ كانون الأول ٢٠١٥				
المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢٤٥٣١٣	١٥	٧٢٩٦	٢٣٨,٠٠٢	٢٥٦,٠٠٠	٩	٥٢٨٩	٢٥٣,٠٠٢	الهند والصين
١,٠٩٤٧	٢٠	٣,٦٦٤	٩٨,٢٦٣	٨٩,٨٢٥	١٠	٣,٩٦٥	٨٥,٨٥٠	الشرق الأقصى
٥١٩١٨	٦٤٨	٨,٩٣٣	٤٢,٣٣٧	٤٧,١٠٦	٢٨٠	٨,٦٢٧	٣٨,١٩٩	الشرق الأوسط
٥٩,٣٦٧	٥	٧,٩٥٣	٥١,٤٠٩	٦٨,٧٧٠	—	١٠,٧٤٣	٥٨,٠٢٧	إفريقيا
٦٣,٠٦٦	٦٩	٤١,٥٢١	٢١,٤٧٦	٥٦,٨١٤	٢٣٩	٣,٩٥٦	١٦,٦١٩	أوروبا
١٣,٤٨٧	١٨	١١,٩٤٣	١,٥٢٦	٧,٩١٦	—	٧,٤٠٨	٥٠٨	أمريكا وأستراليا
٣٦٧	—	٣٦٧	—	٤٩٦	—	٤٩٦	—	كندا
٥٣٥,٤٦٥	٧٧٥	٨١,٦٧٧	٤٥٣,٠١٣	٥٢٧,٥٢٧	٥٣٨	٧,٦٤٨٤	٤٥٠,٩٥٥	

١٨. مطلوبات غير متداولة أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢٨	٣٣٦	مساهمة الشركة والموظفين في صندوق الوفاة والتعويض
٦٣٣	٥,٧٥٤	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٢,٨٨٤	٣,١١١	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد*
٦	١٢٥	مخصص إجازات موظفين غير مدفوعة
٩,٠٦٠	٩,٣٢٦	

* تم تصنيف حساب مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد حسب استحقاقاتها كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢,٨٨٤	٣,١١١	غير متداولة
٢٢٦	١٩٠	متداولة (إيضاح ١٦)
٣,١١٠	٣,٣٠١	

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٤ بدفع مبلغ ٦,٠٧٦ ألف دينار للمستفيدين من هذا المخصص والذي يمثل ما نسبته ٤٠٪ من قيمة المخصص قبل الخصم وبالتالي قامت المجموعة بتسجيل مبلغ ٣,٢٢٩ ألف دينار كمصروف خلال عام ٢٠١٤ والذي يمثل القيمة الحالية للنسبة المتبقية لإجمالي المنافع المتبقية المتوقعة.

بلغت القيمة الحالية لإجمالي المنافع المتبقية المتوقعة لمخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد ٣,٣٠١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٢٠١٤: ٣,١١٠ ألف دينار).

١٩. ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة هي كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
١٠١٨٧	٥٠٠٩٧	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٩١٨٤٤	٣١٧٢٨	مصرف ضريبة الدخل للعام الحالي
(١٤٩٣٤)	(٧٧٨٦)	ضريبة الدخل المدفوعة
٥٠٠٩٧	٢٩٠٣٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٩١٨٤٤	٣١٧٢٨	ضريبة الدخل للسنة الحالية
٦٨٥	(٣٧)	موجودات ضريبة مؤجلة
١٠٥٢٩	٣١٦٩١	

مصرف ضريبة الدخل

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
١٢٤٤٨	٣٧٠٩٦	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(٨٣٩)	(٢٦٠)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(٢٩١٧)	(٣١٠)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
١٨٣٧	١١٦	الأثر الضريبي للمصاريف غير المقبولة ضريبياً
١٠٥٢٩	٣١٦٩١	ضريبة الدخل للسنة
٪٩٠	٪٩٠	نسبة ضريبة الدخل الفعلية
٪١٤	٪٢٤	نسبة ضريبة الدخل القانونية

موجودات ضريبة مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبة مؤجلة خلال السنة كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٣٧٤٨	٣٠٦٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٨٨٥	٦٩٣	إضافات خلال السنة
(١٥٧٠)	(٦٥٦)	المحذر خلال السنة
٣٠٦٣	٣١٠٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للفترة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٥ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للفترة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل المؤقت رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية لعام ٢٠٠٧ بخصوص عملية تملك شركة البوتاس العربية لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو). وأصدرت مطالبة للمجموعة بمبلغ ٢٢١٥ ألف دينار. وقد قامت شركة البوتاس العربية برفع دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (محكمة بداية ضريبة الدخل والمبيعات) لمنع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات من مطالبة الشركة بالمبلغ المذكور أعلاه. وقد صدر قرار محكمة البداية الضريبية بتاريخ ٧ أيلول ٢٠١٤ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وقد استأنفت الشركة القضية وقد صدر قرار محكمة الاستئناف الضريبية بتاريخ ٢٣ آذار ٢٠١٥ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات. وقد قامت الشركة بتميز القضية لدى محكمة التمييز الضريبية بتاريخ ٦ كانون الأول ٢٠١٥ تم رد التمييز المقدم من الشركة لصالح دائرة الدخل والمبيعات بموجب قرار محكمة التمييز. وستقوم الشركة بدفع قيمة المطالبة خلال عام ٢٠١٦.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة البوتاس العربية للسنوات ٢٠١١ ولغاية ٢٠١٣ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل لتلك السنوات، أما ما يخص سنة ٢٠١٤ فقد تم قبول الكشف المقدم لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات بدون تدقيق بموجب نظام العينات وفقاً للأسس المعتمدة من قبل الدائرة، علماً بأنه يحق للدائرة إعادة النظر في هذا الإقرار خلال أربع سنوات من تاريخ تقديم الإقرار.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة النيرة للأصلاح المختلطة والطين (شركة تابعة) للسنوات ٢٠١٠ و٢٠١١ وتم الحصول على مخالصة نهائية عن تلك السنوات، أما ما يخص سنوات ٢٠١٢ ولغاية ٢٠١٤ حيث تم قبول الكشوفات المقدمة لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات بدون تدقيق بموجب نظام العينات وفقاً للأسس المعتمدة من قبل الدائرة، علماً بأنه يحق للدائرة إعادة النظر في هذه القرارات خلال أربع سنوات من تاريخ تقديمها.

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) (شركة تابعة) هي شركة معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ١٢ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الإنتاج (نيسان ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. ستقوم شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية بإحتساب مخصص ضريبة الدخل ابتداءً من العام ٢٠١٦.

أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٣٩ مليون دينار والذي يمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

وقد تقدمت الشركة بثلاث طلبات استرداد والبالغ قيمتها ١٧,٠٠٠ ألف دينار و ١٧,٣٠٠ ألف دينار و ٤,٦٠٠ ألف دينار خلال المدد القانونية المنصوص عليها في أحكام الضريبة العامة على المبيعات.

وقد وافقت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات خلال عام ٢٠١٥ على رد مبلغ ٣١,٨٠٠ ألف دينار للمجموعة من رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات، كما تم خلال عام ٢٠١٦ الموافقة على مبلغ ٤,٦٠٠ ألف دينار ولا زال المبلغ المتبقي والبالغ ٢,٥٠٠ ألف دينار تحت التدقيق حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

٢. كلفة المبيعات

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢٠,٨٤٤	١٨,٧٦١	مواد خام مستخدمة في الإنتاج
٥١,٨٧٣	٥٦,٩٨١	رواتب وأجور و منافع أخرى
٣٨,٦٥٠	٢٥,٣٥٤	شحن
٥٩,٦٦٠	٦٠,٣٢٣	إستهلاكات
١١٨,٩٢٢	١٠٧,٩١٠	محروقات وكهرباء
٤١,٦٦٦	٢٥,٥٨٦	صيانة
٧,٥٥٣	٦,٦٩٦	مياه
٧,٨٦٣	٨,٠٨٣	تأمين
١٣,٢٤٧	١٦,٠٦٤	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
٣٦٠,٢٧٨	٣٢٥,٧٥٨	
٥٠,٤٥٨	١٥,٧٧٨	يضاف: مخزون أول المدة
(١٥,٧٧٨)	(٢٧,٤٢٢)	يطرح: مخزون آخر المدة
٣٩٤,٩٥٨	٣١٤,١١٤	

٢.١ مصاريف إدارية

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٧,٥٣٤	٨,٧١١	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٥,٤١٣	٧,٢٨٧	أتعاب مهنية واستشارات
٣٥٦	٣١٥	تعويضات قضائية
٣,٢٢٩	—	مصرف منافع موظفين ما بعد التقاعد (إيضاح ١٨)
٨٦١	٩٩٧	سفر وضيافة
٩٦٨	١٠,٧٠٠	إستهلاكات
٣٦٠	١٠,٣٣٣	صيانة وتصليلات
١٤٤	٢٥٦	كهرباء
١٣٤	٢٣٦	محروقات
١٨٤	١٦٣	بريد وهاتف
٣,٠٢٤	٣,٦١٩	تأمين
٣٧٢	٢٧٧	أخرى
٢٢,٥٧٩	٢٣,٩٦٤	

٢٢. إيرادات أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٤١٩	٦٦	مبيعات قطع خردة
٢٩١٩	١٢٧١	أخرى، بالصافي
٣٣٣٨	١٢٨٨٧	

٢٣. رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

بلغت رسوم التعدين المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ٢٠١٥ مبلغ ٢٣,٦٩٨ ألف دينار (٢٠١٤: ١٣,٣٣٠ ألف دينار).

قامت شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠١٤ بدفع مبلغ ٧,٠٠٠ ألف دينار كدفعة مقدمة من رصيد رسوم التعدين المستحقة الدفع في شهر آذار من كل عام إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بناءً على طلب من وزارة المالية. بلغ رصيد رسوم التعدين المستحقة الدفع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مبلغ ٢٣,٦٩٨ ألف دينار (٢٠١٤: ١٣,٣٣٠ ألف دينار).

٢٤. مصاريف بيع وتوزيع

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	التسويق -
٧٥٨	٧٨٦	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٣٥٣٩	٣,٧٤١	عمولات مبيعات
٣٧٥	٣٥٦	سفر وضيافة
٣٠	١٩	إستهلاكات
٢٥٣	٣٤٣	عينات
٤٧	٤٨	دعاية وإعلان
٢٥	٢٧	بريد وهاتف
٩٩٣	٩٨٢	أخرى
٦,٢٠٠	٦,٣٠٢	

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	العقبة -
٦,٥٣٢	٦,٥١٧	رسوم المناولة
٢,٠٤١	٢,٣٠٠	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٢,٠٩١	٢,١١٥	إستهلاكات
٤٩٢	٥٣١	كهرباء
٤٣٤	٥١١	صيانة
٣٧	١٨	محروقات
١٥٧	١٦٧	تأمين
٣١٨	٨٧٥	إيجارات
٧٩٥	٨٠٤	أخرى
١٢,٨٩٧	١٣,٨٣٨	
١٨,٩١٧	٢٠,١٤٠	

٢٥. فوائد مدينة وعمولات بنكية

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
١٦٠	١٨٣	فوائد مدينة
٤٨١	٤٢٦	عمولات بنكية
٦٤١	٦٠٩	

٢٦. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٩٩٦٧٦	١٣١٣٣	ربح السنة
٨٣٣١٨	٨٣٣١٨	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
١/١٩٦	١/٥٧٤	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٧. معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة، وفيما يلي أهم هذه المعاملات:

الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (١) وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الإمتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣ حيث تم تعديل بدل الإيجار السنوي ليصبح ١٥٠٠ ألف دينار سنوياً للأراضي الواقعة ضمن منطقة الإمتياز اعتباراً من حزيران ٢٠٠٨.

إن الأرضة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
٢٢٠٧	١٤٤٨	ذمم مدينة - شركة برومين الاردن

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٢٦٠٢	٢٢٧٦	مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)
١٣٩٦٧	١١٧٠٧	مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
١٤٨٣ر	١٥٢٥ر	رواتب ومكافآت

٢٨. التزامات

على المجموعة التزامات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ تتمثل فيما يلي:

- إتمادات مستندية وكفالات بنكية وبوالص تحصيل بمبلغ ٩٩٤٣ ألف دينار (٢٠١٤: ٧٩٠٧٩ ألف دينار).
- التزامات متعاقد عليها بمبلغ ٦٢٤٥٢ ألف دينار (٢٠١٤: ٤٠٣٦ ألف دينار).
- التزامات غير متعاقد عليها بعد بمبلغ ٢٨٣ر٥٨٢ ألف دينار (٢٠١٤: ٧٨٩٥٢ ألف دينار).

قضايا

هنالك قضايا مرفوعة من وعلى المجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وكما يلي:

١. قضايا السد ١٩:

أ-

قضية ضد مقاول مشروع السد رقم ١٩، شركة أتا، بمبلغ ٣٧٩٧٧ ألف دينار. حيث قام الطرفان بتوقيع إتفاقية تحكيم بتاريخ ١٠ نيسان ٢٠٠١. وقد قامت لجنة التحكيم بإصدار قرار الأغلبية بتاريخ ٣٠ أيلول ٢٠٠٣ حيث ردت مطالبة شركة البوتاس العربية وحكمت بمبلغ ٩٠٧ ألف دينار لصالح شركة أتا نتيجة للقضية المتقابلة المرفوعة منها ضد شركة البوتاس العربية. وقد قامت الشركة بتقديم دعوى إبطال حكم تحكيم لدى محكمة الاستئناف بتاريخ ٢٩ تشرين الأول ٢٠٠٣ وقد أصدرت محكمة الاستئناف قرارها والذي قضى بطلان قرار الأغلبية وسقوط شرط التحكيم. ميزت شركة «أتا» قرار محكمة الاستئناف إلا أن محكمة التمييز أيدت قرار محكمة الاستئناف وعليه أصبح القرار نهائياً وتحتّم على الشركة الذهاب للمحكمة. وعليه أقامت الشركة قضية (قضية رقم: ٢٠٠٨/٢١٩) لدى المحاكم الأردنية خلال العام ٢٠٠٨ ضد شركة أتا التركية مطالبة إياها بالأضرار المادية التي لحقت بالشركة نتيجة إنهيار السد ١٩. هذا وما تزال القضية منظورة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

ب-

قضية ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين:

القضية مقامة ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين المؤمن لديها السدين رقم ١٩ و ٢٠ أثناء التنفيذ (ضد كافة مخاطر المقاول) للمطالبة بمبلغ ٢٧٥١٨ ألف دينار. أصدرت محكمة البداية بتاريخ ٣١ أيار ٢٠٠٩ قراراً برفض الطلب المقدم من شركة الشرق الأوسط للتأمين لإدخال شركة جيب ليمتد (الإستشاري في المشروع) كطرف ثالث في هذه الإجراءات، ومن ثم قامت مجدداً بالسير بالإجراءات الأصلية للدعوى، وقد قامت شركة الشرق الأوسط بتاريخ ١٥ أيلول ٢٠٠٩ باستئناف قرار محكمة البداية القاضي برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية وقد صدر قرار محكمة الاستئناف بفسخ قرار محكمة البداية القاضي برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية، وعليه وافقت المحكمة على طلب شركة الشرق الأوسط بإدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية.

أصدرت محكمة التمييز قرارها القاضي بالموافقة على إدخال شركة «جيب ليمتد» البريطانية كمدعى عليها ثان بناء على طلب شركة الشرق الأوسط للتأمين في الدعوى المقامة ضد الشركة المذكورة بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١.

بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١١ تقدمت شركة البوتاس العربية بإستدعاء إلى محكمة التمييز طلبت فيه إعادة النظر في قرارها الصادر بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١، وبتاريخ ٩ كانون الثاني ٢٠١٢ أعادت محكمة التمييز النظر بقرارها وقررت نقض حكم محكمة الاستئناف المذكور وإعادة ملف القضية إليها للبت في لاثحتنا الجوابية التي تم إغفالها من قبل المحكمة المذكورة وقرار محكمة التمييز السابق.

بتاريخ ١٧ شباط ٢٠١٣، قامت محكمة الاستئناف بقبول قرار محكمة البداية لرفض طلب شركة الشرق الأوسط للتأمين إدخال شركة «جيب ليمتد» كمدع عليه ثان في القضية، وقد صادقت محكمة التمييز على قرار محكمة الاستئناف.

خلال عام ٢٠١٤، تقدمت شركة الشرق الأوسط بطلب آخر لإدخال شركة جيب كطرف ثالث في الدعوى، والآن الطلب منظور أمام محكمة التمييز بعد أن تم رفضه من قبل محكمة البداية ومحكمة الاستئناف. ولا زال الطلب منظور أمام محكمة التمييز حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٢. قضية السد رقم ١٨

بتاريخ ٢٠ أيار ٢٠٠٢ تم اقامة قضية ضد شركة أتا، المقاول للسد رقم ١٨، لدى محكمة بداية حقوق عمان لمطالبتها بأضرار متعلقة بعيوب في السد. أصدرت محكمة البداية قرارها برد الدعوى لوجود شرط تحكيم في عقد المقاول ما زال قائماً وملزماً لطرفي النزاع، وقد أيدت محكمتا الاستئناف والتمييز قرار محكمة البداية.

وعليه وعملاً بشرط التحكيم، قام كل طرف بتسمية مُحْكَمِه واتفق الطرفان على المحكم الثالث الذي قبل القيام بالمهمة، وبالتالي فقد تم تشكيل هيئة التحكيم بشكل أصولي وقدمت الشركة لائحة دعواها بنهاية شهر أيلول ٢٠٠٩. هذا وقد قامت شركة أتا بتقديم دفاعها وطلب لرد الدعوى التحكيمية بتاريخ ٢ كانون الثاني ٢٠١٠.

بتاريخ ١٠ أيلول ٢٠١١ أصدرت هيئة التحكيم بالإجماع قرارها برد طلب أتا رد الدعوى بسبب التقادم وتم السير بالقضية للنظر بموضوع الدعوى الأصلي. لكن الإجراءات توقفت بصورة مؤقتة بعد أن رفضت شركة أتا دفع نصيبها من أتعاب هيئة التحكيم وأتعاب الخبراء المعيّنين من قبل الهيئة. وبعد أن تم دفع الأتعاب المذكورة من قبل البوتاس نيابة عن أتا، أصدرت الهيئة قراراً مرحلياً خولت بموجبه شركة البوتاس العودة على شركة أتا لدفع مبلغ الأتعاب المذكورة إلى الشركة وقررت الهيئة السير بإجراءات التحكيم حسب الأصول.

تم خلال الفترة من ١٩ إلى ٢٥ تشرين الأول ٢٠١٢ تم عقد جلسات الاستماع لشهود طرفي النزاع وكذلك للاستماع ومناقشة الخبراء المعيّنين من قبل هيئة التحكيم في عمان. وبتاريخ ٣ كانون الثاني ٢٠١٣ قامت شركة البوتاس بتقديم مرافعتها النهائية وتم تقديم مرافعة أتا النهائية بتاريخ ٤ شباط ٢٠١٣.

قررت هيئة التحكيم تمديد المهلة المحددة لإصدار القرار في القضية عدة مرات كان آخرها بتاريخ ١ تشرين الثاني ٢٠١٣ حين قررت هيئة التحكيم تمديد هذه المهلة حتى نهاية شهر كانون الثاني من العام ٢٠١٤.

بتاريخ ٥ كانون الثاني ٢٠١٤ أصدرت هيئة التحكيم قرارها بإلزام شركة أتا بدفع مبلغ ٢٦٢٣ ألف دينار وهو ما يمثل ٢٥٪ من كلفة إعادة تأهيل السد ١٨ مع الفائدة القانونية من تاريخ ٣٠ أيلول ٢٠٠٩ وحتى السداد التام بالإضافة إلى ٢٥٪ من رسوم ومصاريف التحكيم وأتعاب المحاماة مع الفائدة القانونية المترتبة عليها من تاريخ الحكم وحتى السداد التام.

بتاريخ ٣٠ كانون الثاني ٢٠١٤ تقدمت شركة أتا لمحكمة الاستئناف بدعوى إبطال قرار التحكيم وقد قررت محكمة الاستئناف وقف السير في نظر هذه الدعوى إلى حين البت في طلب آخر تقدمت به شركة أتا للمحكمة يتعلق بتنحية محكمين معيّنين، وما زال الطلب منظوراً أمام محكمة الاستئناف حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة لحين البت في طلبات تنحية المحكمين.

٣.

هناك عدد من المطالبات الفردية المرفوعة على شركة البوتاس العربية من قبل عدد من الموظفين تتعلق معظمها بتعويضات التأمين الصحي الناجم عن العجز، هذا وتقدر الشركة إجمالي قيمة هذه التعويضات بحوالي مبلغ ٩٦٥٢ ألف دينار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٢٩. إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تخضع لفائدة مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول.

- ٢٠١٥

العملة	الزيادة بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على ربح السنة (آلاف الديناري)	النقص بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على ربح السنة (آلاف الديناري)
دينار أردني	٥٠	١٣٥١	(٥٠)	(١٣٥١)

- ٢٠١٤

العملة	الزيادة بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على ربح السنة (آلاف الديناري)	النقص بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على ربح السنة (آلاف الديناري)
دينار أردني	٥٠	١٠٤	(٥٠)	(١٠٤)

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة من خلال إصدار اعتمادات مستندية.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد محدد من العملاء. يمثل أكبر ٥ عملاء ما نسبته ٨٢٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ (٢٠١٤: ٨٥٪).

مخاطر السيولة

إن سياسة المجموعة تتمثل في الإحتفاظ بالنقد وما في حكمه لتوفير السيولة النقدية لتلبية احتياجات المجموعة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	المجموع
(الاف الدنانير)	(الاف الدنانير)	(الاف الدنانير)	(الاف الدنانير)
٣١ كانون الأول ٢٠١٥			
٢٥٥٣٥	—	—	٢٥٥٣٥
ذمم دائنة ومستحقات أخرى			
—	٢٣٦٩٨	—	٢٣٦٩٨
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية			
٢٩٠٣٩	—	—	٢٩٠٣٩
مخصص ضريبة الدخل			
٩	٢٥	٥١	٨٥
قرض			
٥٤٥٨٣	٢٣٦٢٣	٥١	٧٨٣٥٧
المجموع			
٣١ كانون الأول ٢٠١٤			
٢٨٩٤١	—	—	٢٨٩٤١
ذمم دائنة ومستحقات أخرى			
—	٦٣٣٠	—	٦٣٣٠
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية			
٥٠٩٧	—	—	٥٠٩٧
مخصص ضريبة الدخل			
٩	٢٥	٨٥	١١٩
قرض			
٣٤٠٤٧	٦٣٥٥	٨٥	٤٠٤٨٧
المجموع			

مخاطر العملات

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار).

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١٥ -				
العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
	%	(آلاف الدنانير)	%	(آلاف الدنانير)
يورو	٥	٨١	(٥)	(٨١)
٢٠١٤ -				
العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
	%	(آلاف الدنانير)	%	(آلاف الدنانير)
يورو	٥	٦٥	(٥)	(٦٥)

٣. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وقروض اسكان الموظفين وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تمثل المطلوبات المالية الذمم الدائنة والقرض طويل الأجل ورسوم التعدين المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

٣١. إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكلية رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقوم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلية رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكلية رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ٨٩٢,٠٧٦ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مقابل ٨٦٠,٩٢٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

٣٢. معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

تم إصدار معايير مالية جديدة ومعدلة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ إلا أنها غير ملزمة حتى الآن ولم تطبق من قبل المجموعة.

معياري التقارير المالية الدولي رقم (١٥) الإيرادات من العقود مع العملاء يبين معيار رقم (١٥) المعالجة المحاسبية لكل أنواع الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد الخدمات والبضائع للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) الإيجارات.

يحل هذا المعيار بدلاً من المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولي رقم (١١) عقود الانشاء
- معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨) الإيراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٣) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٥) اتفاقيات انشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٨) عمليات نقل الأصول من العملاء
- التفسير (٣١) الإيراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات اعلانية.

يجب تطبيق المعيار للغترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر.

معياري التقارير المالية الدولي رقم (٩) الادوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ «الادوات المالية» يكامل مرحلته خلال تموز ٢٠١٤، ويبين هذا المعيار المعالجة المحاسبية لتصنيف وقياس الموجودات المالية والالتزامات المالية وبعض العقود لبيع أو شراء الادوات غير المالية. وقد تم إصدار هذا المعيار لاستبدال معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ «تصنيف وقياس الادوات المالية». قامت المجموعة بتطبيق المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ كما صدرت خلال العام ٢٠٠٩، وكان التطبيق الأولي للمرحلة الأولى في ١ كانون الثاني ٢٠١١ وستقوم المجموعة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ الجديد بتاريخ التطبيق اللازم في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ والذي سيكون له أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية.

طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ ومعياري التقارير المالية الدولي رقم ١)

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال شهر آب ٢٠١٤ بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القوائم المالية المنفصلة) والذي أتاح للمنشآت خيار اتباع طريقة حقوق الملكية في محاسبة الاستثمارات في الشركات التابعة والطيقة والشركات تحت السيطرة المشتركة كما هو موضح في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨. كما تم إجراء تعديل آخر على معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ والذي يسمح للمنشآت التي تتبع طريقة حقوق الملكية من تطبيق الاستثناء الوارد في معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ والخاص بعمليات الاندماج قبل تاريخ التملك.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر.

معياري المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية - (تعديلات)

تشمل هذه التعديلات تحسينات محدودة تتركز على الأمور التالية:

- الجوهرية
- التصنيفات والتجميع
- هيكل الايضاحات
- الافصاح عن السياسات المحاسبية
- عرض بنود الدخل الشامل الآخر الناتجة عن الاستثمارات التي تتبع طريقة حقوق الملكية.

لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر جوهري على ايضاحات القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) - المنشآت الاستثمارية

تعرض هذه التعديلات الأمور التي قد تنتج من أثر تطبيق الإستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت التي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتوضح الأمور التالية:

- ينطبق الإستثناء من متطلبات التوحيد على الشركة الام التابعة لمنشأة استثمارية، عندما تقوم المنشأة الاستثمارية بقياس وتقييم جميع استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.
- يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتقوم بتقديم خدمات للمنشأة الاستثمارية. ويتم قياس وتقييم جميع الاستثمارات في الشركات التابعة الأخرى على أساس القيمة العادلة.
- تطبيق طريقة حقوق الملكية من قبل المنشآت التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية والتي تملك حصة في شركة حليفة أو مشاريع مشتركة والتي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية؛ تسمح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة – للمستثمر عند اتباع طريقة حقوق الملكية بالإبقاء على الطريقة المتبعة من قبل المنشآت الاستثمارية الحليفة أو المشاريع المشتركة عند قيامها بقياس وتقييم استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.

يتم تطبيق هذه التعديلات على المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨): توضيح الاساليب المقبولة لاحتساب الاستهلاك والإطفاءات

التعديلات في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨) توضح ان الايرادات تعكس المنفعة الاقتصادية المتحصلة من تشغيل الاعمال التجارية (التي يكون الاصل جزء منها) بدلا من المنافع الاقتصادية التي استهلكت من خلال استخدام ذلك الاصل. كنتيجة لذلك لا يجوز استخدام هذا الاسلوب لاستهلاك الآلات والممتلكات والمعدات، ويمكن استخدامه فقط في ظروف محددة لاستهلاك الموجودات غير الملموسة.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع الشركة أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) عقود الايجار

قام مجلس معايير المحاسبة الدولي بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) «عقود الايجار» خلال كانون الثاني ٢٠١٦ الذي يحدد مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والافصاح عن عقود الايجار.

متطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦) مشابه بشكل جوهري للمتطلبات المحاسبية للمؤجر في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧). وفقاً لذلك، المؤجر يستمر في تصنيف عقود الايجار على انها عقود ايجار تشغيلية او عقود ايجار تمويلية، بحيث يقوم بمعالجة هذان النوعان من العقود بشكل مختلف.

يتطلب معيار أعداد التقارير الدولية رقم (١٦) من المستأجر ان يقوم بالاعتراف بالأصول والالتزامات لجميع عقود الايجار التي تزيد مدتها عن ١٢ شهراً، الا اذا كان الاصل ذو قيمة منخفضة ويتطلب من المستأجر الاعتراف بحقه في استخدام الاصل والمتمثل في الاعتراف بالأصل المستأجر والالتزام الناتج المتمثل بدفعات الايجار.

سيتم تطبيق هذه المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) - الترتيبات المشتركة - الحصص في المشاريع المشتركة

تتطلب التعديلات على معيار التقارير الدولي رقم (١١) من المشغل تطبيق معيار التقارير الدولي رقم (٣) «اندماج الأعمال» عند معالجة الاستحواذ على الحصص في العمليات المشتركة بحيث يمثل النشاط في العملية المشتركة أعمال تجارية. توضح هذه التعديلات ان الحصص السابقة في المشاريع المشتركة لا يتم إعادة قياسها عند الاستحواذ على حصص اضافية في نفس المشروع المشترك عند الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة. بالإضافة الى ذلك يشمل هذا المعيار الاستثناءات لهذه التعديلات بحيث لا يتم تطبيقها عندما تكون الاطراف التي تتقاسم السيطرة المشتركة مملوكة من نفس الشركة الأم.

تطبق التعديلات على كلا من الاستحواذ الاول في العمليات المشتركة والاستحواذ على الحصص الاضافية في نفس العمليات المشتركة.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتبارا من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر على القوائم المالية الموحدة.



البوتاس العربية
Arab Potash