



P.O. Box : 1470 Amman 11118 Jordan
 Tel : +962 6 5200520
 Fax : +962 6 5200080
 Marketing Tel : +962 6 5200522
 Fax : +962 6 5200082
 Plants : Fax : +962 6 5200290
 Potash Terminal Fax : +962 6 5200299

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
 THE ARAB POTASH CO. PLC.



ص.ب : ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ الأردن
 هاتف : +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
 فاكس : +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٠٨٠
 التسويق : هاتف : +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٢
 فاكس : +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٠٨٢
 المصنع : فاكس : +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٠
 ميناء البوتاس : فاكس : +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٩

Ref :
 Date :

الرقم :
 التاريخ :

٥١

موضوع
 - إقرار
 - إقرار
 - إقرار
 ٢١٠

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين
 دائرة الإفصاح
 عمان - الأردن

الموضوع: " التقرير السنوي والحسابات الختامية للعام 2011 "

تحية طيبة وبعد ،،،

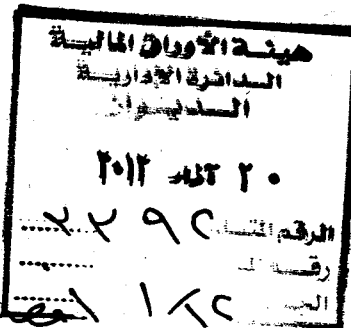
عملا بأحكام المادة (4) من تعليمات افصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق لعام 2004، نرفق لكم التقرير السنوي للشركة والحسابات الختامية لعام 2011 مراجعا حسب الاصول من قبل مدققي حسابات الشركة السادة/ أرنست ويونغ اضافة الى قرص مدمج (CD) عدد (2) يشتمل على مادة التقرير السنوي باللغة العربية واللغة الانجليزية.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

المراقب المالي

M. Fazen

محمد الرازم CPA, CFA



١٨٠



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



حضرة صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

التقرير السنوي الخامس والخمسون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ
٣١ كانون الأول ٢٠١١ المقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي
المنعقد في عمان في الساعة الثانية عشر ظهر يوم الخميس الواقع في ٢٠
جمادى الأولى ١٤٣٣ هـ الموافق ١٢ نيسان ٢٠١٢ م.

المحتويات

أولاً- كلمة رئيس مجلس الإدارة

ثانياً- تقرير مجلس الإدارة

أ. نشاطات الشركة

١. السلامة العامة
٢. الإنتاج
٣. المبيعات
٤. مشاريع الشركة
٥. تكنولوجيا المعلومات
٦. الحوكمة
٧. معايير الجودة العالمية

ب. الموظفون حسب الشركات

والمواقع

ج. حجم الاستثمار الرأسمالي

٢- أ. الشركات التابعة

١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
٢. شركة مغنيسيا الأردن
٣. الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)
٤. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
٥. عناوين الشركات التابعة

ب. الشركات الحليفة

١. شركة برومين الأردن
٢. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية
٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

٣- أ. أعضاء مجلس الإدارة

ب. الادارة التنفيذية

٤- رأس المال

٥- الوضع التنافسي للشركة ضمن

قطاع نشاطها

- أ. المشهد العالمي
- ب. الانتاج العالمي
- ج. استهلاك البوتاس العالمي
- د. التطورات في أسعار البوتاس
- هـ. التطورات في أسواق الشركة الرئيسية
- و. السوق المحلي والإقليمي
- ز. الشحن
- ح. النشاطات الدولية والترويج

٦- اعتماد الشركة على مورد محلي أو خارجي

٧- الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

٨- القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

٩- أ. الهيكل التنظيمي

ب. الموظفون

ج. برامج التدريب والتطوير الوظيفي

لموظفي الشركة

د. المزايا الأخرى والإسكان

١٠- إدارة المخاطر

١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

١٢- الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

١٣- السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات أو منذ تأسيس الشركة أيهما أقل.

١٤- تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية.

- أ. الممتلكات والمصانع والمعدات
- ب. المخزون
- ج. الاستثمارات
- د. القروض
- هـ. إيرادات المبيعات
- و. الكلفة الإجمالية
- ز. الأرباح
- ح. حقوق الملكية

١٥- الخطة المستقبلية

١٦- أ. أتعاب التدقيق الخارجي

ب. أتعاب التدقيق الداخلي

ج. الأتعاب القانونية

١٧- أ. عدد الأوراق المالية المملوكة

من قبل أعضاء مجلس الإدارة

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة

من قبل أشخاص الإدارة

التنفيذية

١٨- أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع

بها كل من رئيس وأعضاء

مجلس الإدارة

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع

بها رئيس مجلس الإدارة

وأعضاء الإدارة التنفيذية

١٩- التبرعات والمنح التي دفعتها

الشركة خلال السنة المالية

٢٠- تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة

التنفيذية

٢١- أ. مساهمة الشركة في حماية

البيئة

ب. المسؤولية الاجتماعية

ثالثاً- الإقرارات

١. التأكيدات
٢. إقرار مجلس الإدارة
٣. التوصيات

أولاً- كلمة رئيس مجلس الإدارة

ومن جانب آخر فإن الانتهاء من مشروع إعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي في العقبة وبناء رصيف جديد وإنشاء مرافق تخزين حديثه وأجهزة ومعدات مناولة متطورة تراعي المحافظة على أنظمة البيئة والسلامة العامة بالشراكة مع شركة مناجم الفوسفات، سيساهم في رفع طاقة المناولة في الميناء الصناعي في العقبة وزيادة كفاءته وسرعة التحميل حيث يتوقع أن تصل قدرة المناولة إلى ٨ مليون طن سنوياً.

بلغ إنتاج البوتاس (٢,٢٦) مليون طن وهذا أعلى مستوى له في تاريخ الشركة

أما فيما يتعلق بدور الشركة في دعم المجتمعات المحلية، وإستجابة للرؤى الملكية السامية بتعزيز دور القطاع الخاص في تنمية المجتمع المحلي، فقد عملت شركة البوتاس وبخطى متسارعة لتقديم الدعم لإنشاء المجتمع المحلي بشكل خاص وأبناء وطننا العزيز بشكل عام بكافة المجالات الحياتية (الصحية والتربوية والإقتصادية) من خلال دعم المبادرات الملكية وزيادة موازنة الدعم السنوي وتقديم التبرعات العينية والنقدية إضافة لتوفير فرص العمل لمؤسسات المجتمع المدني. وقد أبدت الشركة إستعدادها للمشاركة بدعم صندوق المحافظات من خلال تنفيذ مشاريع لها أثر إيجابي على التنمية المحلية.

وختاماً إسمحوا لي أن أغتنم هذه الفرصة كي أتوجه بالشكر الجزيل إلى مساهمي الشركة بمن فيهم الحكومة الأردنية والحكومات العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وبوتاش كوربوريشن أوف ساسكاتشوان (PCS) كندا والشركة العربية للتعدين والبنك الاسلامي للتنمية / جدة وإلى مؤسسات التمويل المحلية والإقليمية والدولية. كما أود أن أتوجه بالشكر والتقدير إلى موظفي الشركة على الإنجاز المتميز وعلى ما قدموه من جهود مخلصه وإسهامات كبيرة. كما أتوجه بالشكر لعملائنا الكرام على ثقتهم بالشركة ومنتجاتها، داعياً المولى عز وجل أن يمن علينا بالتوفيق لنتمكن من تحقيق أهدافنا ونسهم بشكل أكبر في إعلاء شأن بلدنا الغالي تحت القيادة الرائدة والحكيمة لسيد البلاد مولاي حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



الدكتور نبيه أحمد محمود سلامه الزينات

رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم حضرات السادة المساهمين السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يطيب لي وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية أن نرحب بكم أجمل ترحيب في هذا الإجتماع السنوي العادي للهيئة العامة لعام ٢٠١١، وأن نضع بين أيديكم التقرير السنوي الخامس والخمسين عن أعمال الشركة متضمناً قوائمها المالية الموحدة كما هي في ٣١ كانون الأول ٢٠١١، بالإضافة إلى خلاصة ما تم تحقيقه خلال نفس العام من أهداف وإنجازات.

لقد كان عام ٢٠١١ مميزاً بالمقارنة مع الأعوام السابقة من حيث الإنتاج حيث بلغ إنتاج البوتاس (٢,٢٦) مليون طن وهذا أعلى مستوى له في تاريخ الشركة وذلك بسبب مشروع التوسعة في الإنتاج والذي من المتوقع أن يرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار (٤٥٠) ألف طن، كذلك سجلت كمية المبيعات رقماً قياسياً إذ إزدادت من (٢,١) مليون طن عام ٢٠١٠ إلى (٢,٢٣) مليون طن عام ٢٠١١ أي بزيادة مقدارها (٧٪) وقد جاءت هذه الزيادة منسجمة مع الزيادة في كل من الإنتاج والإستهلاك العالمي للبوتاس وتلبية للطلب المتنامي على الاسمدة في أسواق الشركة الرئيسية كالصين وإندونيسيا وماليزيا.

كذلك سجلت قيمة المبيعات الموحدة رقماً قياسياً جديداً إذ إرتفعت من (٥٥٩,٠) مليون دينار عام ٢٠١٠ إلى (٧٢٠,٢) مليون دينار عام ٢٠١١، أي بنسبة (٢٨,٨ ٪). وذلك نتيجة للزيادة في الطلب العالمي على الاسمدة والتي أدت إلى إرتفاع أسعار البوتاس.

وعلى أثر الزيادة في الإيرادات، فقد أرتفعت الأرباح الموحدة من (١٦٢,٧) مليون دينار عام ٢٠١٠ إلى (٢٩٩,٧) مليون دينار عام ٢٠١١، أي بزيادة مقدارها (٨٤ ٪).

حضرات السادة المساهمين

في ضوء إنجاز مشروع التوسع نهاية عام ٢٠١٠ الذي أدى إلى رفع طاقة الشركة الإنتاجية إلى حوالي (٢,٤) مليون طن سنوياً، فإن الخطة الإستراتيجية القادمة للشركة تتضمن الوصول بالإنتاج إلى (٣,٢) مليون طن. هذا وقد باشرت الشركة في تنفيذ الدراسة الفنية وتقدير الكلفة الأولية لهذا التوسع والذي يتوقع الإنتهاء منها خلال عام ٢٠١٢.

ثانياً - تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وان يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الخامس والخمسين والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١١ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

• عناوين شركة البوتاس العربية

الإدارة العامة - محافظة العاصمة عمان	المصانع - محافظة الكرك	موقع العقبة - محافظة العقبة
- الشميساني - شارع الجاحظ، ص.ب ١٤٧٠	- غور الصافي - شارع العقبة الرئيسي	- المنطقة الصناعية الجنوبية
عمان ١١١١٨ الأردن	هاتف: +٩٦٢٦٥٢٠٠٥٢٠	- الميناء الصناعي - الشارع الدولي مع السعودية
هاتف: +٩٦٢٦٥٢٠٠٥٢٠	فاكس: +٩٦٢٦٥٢٠٠٢٩٠	هاتف: +٩٦٢٦٥٢٠٠٥٢٠
فاكس: +٩٦٢٦٥٢٠٠٨٠		فاكس: +٩٦٢٦٥٢٠٠٢٩٩
الموقع الإلكتروني: www.arabpotash.com		
البريد الإلكتروني: info@arabpotash.com		

١ - أ. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الاردنية الهاشمية الشركة خلال عام ١٩٥٨ امتياز استثمار املاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور (١٠٠) سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الاردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة استخراج الاملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الاملاح والمواد الكيماوية. ويحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في انتاج البوتاس ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الاسواق العالمية.

١. السلامة العامة

تولي شركة البوتاس العربية موضوع السلامة أهمية قصوى باعتبارها العنصر الأساسي في كل عمل، ويتمثل ذلك بكونها في مقدمة أولويات الشركة من حيث إلتزام الشركة بتوفير بيئة عمل آمنة، بما في ذلك تأمين معدات الوقاية الشخصية المناسبة لموظفيها لكي يستطيعوا العودة من أعمالهم الى بيوتهم يومياً بأمان وسلامة.

كما تولي الشركة موضوع التوعية والتدريب في أمور السلامة اهتماماً بالغاً حيث يمارس هذا النشاط بشكل ثابت ومتواصل، مما كان له الأثر الإيجابي والملاحظ على هبوط معدلات الحوادث.

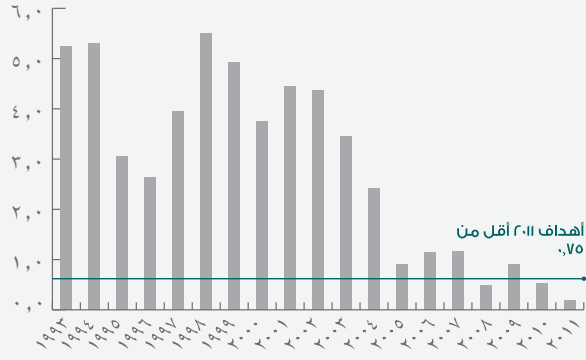
إن شركة البوتاس العربية ملتزمة في المحافظة على موقع قيادي في السلامة في الأردن، وقد انعكس اهتمام الشركة في السلامة على مؤشر الوقت الضائع* بسبب حوادث العمل، حيث انخفض معدل تكرار الحوادث في عام ٢٠١١ الى (١٨, ٠) لكل (٢٠٠) الف ساعة عمل / شخص، وهذا الرقم القياسي يماثل ما حققته الشركات الصناعية المرموقة على مستوى العالم.

كذلك نجحت شركة البوتاس العربية في تجاوز أربعة (٤) ملايين ساعة عمل بدون أية إصابات عمل منتهية بأيام ضائعة مما يشكل رقماً قياسياً غير مسبوق أيضاً.

وإلى جانب النجاح في تخفيض معدل تكرار الحوادث فقد نجحت الشركة في تخفيض مستوى خطورة الحوادث كما هو مبين في الشكل حيث هبط مؤشر التكرار والخطورة عام ٢٠١١ الى (٠, ٠٤) وهو رقم قياسي غير مسبوق أيضاً.

* مؤشر الوقت الضائع يساوي (عدد الاصابات في العمل مضروباً في ٢٠٠ الف ساعة عمل مقسوماً على مجموع ساعات العمل)

المعدل السنوي لتكرار اصابات العمل في شركة البوتاس العربية



وفيما يلي أبرز أنشطة ومبادرات السلامة في عام ٢٠١١:

١. تم عقد ثلاثة منتديات سلامة لسائقي شاحنات البوتاس وثلاثة منتديات سلامة أخرى للنظار والمشرفين. إن الغرض من منتديات السلامة هذه هو زرع وتنمية وإدامة ثقافة سلامة نابضة لدى موظفي الشركة والتي تمكنهم من تحديد مخاطر العمل والتعامل معها بشكل إستباقي وفعال وفي الوقت المناسب.

٢. تم التدريب على السلامة لما مجموعه أربعمئة موظف من موظفي المتعهدين العاملين لدى الشركة كما تم عقد إجتماعات السلامة مع ممثلي كافة المتعهدين بحضور مدراء دوائر الإشراف في الشركة.

٣. تم تنفيذ جميع تمارين الإخلاء في حالات الطوارئ والمجدولة في خطة عام ٢٠١١ في مكاتب الشركة في عمان ومواقع المصانع والمرافق في الصافي والعقبة بالتعاون مع مديريات الدفاع المدني المحلية. كما تم إجراء تمارين الطوارئ للوقاية من الأشعاع بالتعاون مع هيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنووي.



احتفالات الشركة
ب٤ ملايين ساعة
عمل بدون حوادث

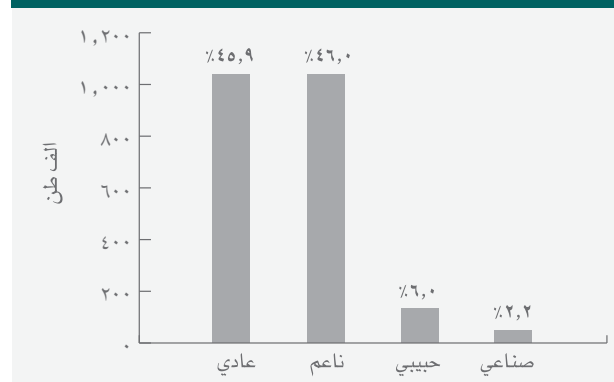
٢. الانتاج

بلغ إنتاج البوتاس (٢,٢٦) مليون طن عام ٢٠١١ أو ما يعادل (١٠٣٪) من الإنتاج السنوي المخطط والبالغ (٢,٢) مليون طن. كما أن إنتاج عام ٢٠١١ فاق إنتاج عام ٢٠١٠ بحوالي (٣١٦) ألف طن بزيادة مقدارها (١٦,٣٪).

انتاج البوتاس في عامي ٢٠١٠-٢٠١١ حسب النوع

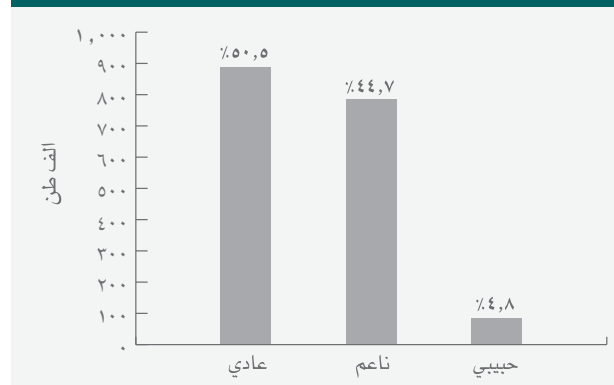
النوع	٢٠١٠	٢٠١١	النسبة المئوية	طن	النسبة المئوية
عادي	١٣٧,٥٧٥	١٣٥,٧١٤	٥٨,٦	١٣٥,٧١٤	٤٥,٩
ناعم	٦٧٨,١٢٧	١٣٩,٠٥٧	٣٤,٩	١٣٩,٠٥٧	٤٦,٠
حبيبي	٧٧,٨٨٧	١٣٤,٩٣٩	٤,٠	١٣٤,٩٣٩	٦,٠
صناعي	٤٨,٩٨٥	٤٨,٩٠٠	٢,٥	٤٨,٩٠٠	٢,٢
المجموع	١,٩٤٢,٥٧٤	٢,٢٥٨,٦٠٠	١٠٠	٢,٢٥٨,٦٠٠	١٠٠

إنتاج المصانع لعام ٢٠١١ حسب النوع



هذا ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة كيمايكو وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية وشركة البرومين بواسطة شاحنات الشركة حيث يتم تحميل البوتاس المباع للسوق المحلي من موقع الشركة في غور الصافي. إذ بلغت الكميات المرسلّة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس (١,٧٥٩) مليون طن، كما بلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للشركات الأخرى أو تحميلها من الموقع (٥٠٧,٠) ألف طن.

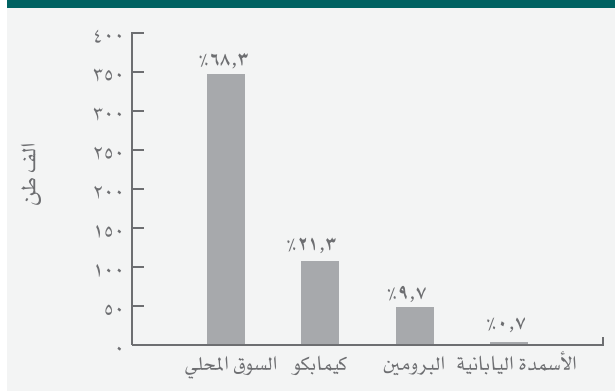
كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب النوع



كميات البوتاس المحملة عام ٢٠١١

الجهة	طن	النسبة المئوية
مستودع العقبة	١٣٧,٥٧٥	٧٧,٦
السوق المحلي	٣٤٦,٣٩٩	١٥,٣
كيمايكو	١٠٧,٩٦٤	٤,٨
البرومين	٤٨,٩١٨	٢,٢
الأسمدة اليابانية	٣٧٣٧	٠,١
المجموع	٢,٢٦٦,١٢٥	١٠٠

كميات البوتاس المنقولة إلى الشركات الأخرى



٣. المبيعات

وصلت الكميات المباعة في عام ٢٠١١ إلى رقم قياسي جديد فاق ٢,٢٣ مليون طن تم بيعها في أكثر من ٤٠ بلداً. وقد شهد الشهر الخامس من عام ٢٠١١ أكبر كمية مشحونة وصلت إلى ٢٥٧ ألف طن.

وظلت المبيعات في أسواق الهند تمثل المركز الاول من حيث حجم المبيعات إلا أن التأخر في توقيع العقود حتى الشهر الثاني من عام ٢٠١١ أدى إلى انخفاض الكميات إلى حوالي ٥٥٧ ألف طن بعد أن فاقت ٨٤٢ ألفاً عام ٢٠١٠، مسجلة بذلك انخفاضاً بنسبة ٣٤٪.

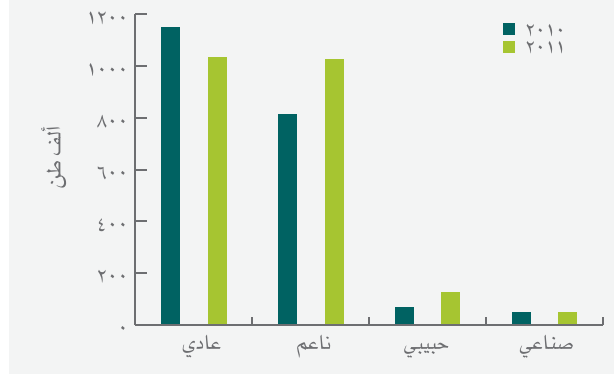
وبالمقابل فقد ارتفعت المبيعات في أسواق الصين بحوالي ٤٧٪ لتصل إلى ما يزيد عن ٤٦٢ ألف طن. وقد حققت مجموعة سينوفيرت الصينية أعلى كمية مشتريات من البوتاس عام ٢٠١١ تماشياً مع الاتفاقية طويلة الامد الموقعة بين الطرفين للفترة من ٢٠١١ إلى ٢٠١٣.

كذلك ازدادت المبيعات في أسواق اندونيسيا و ماليزيا بمقدار يزيد عن ٤٠٪ عن عام ٢٠١٠ ليصل إلى ٤٨٢ ألف طن، حيث لعب مكتب الشركة في كوالالمبور دوراً بارزاً في زيادة المبيعات هناك بالإضافة إلى أن الشركة وقعت مذكرة تفاهم مع مجموعة بتروكيميا الاندونيسية والتي يتم بموجبها تزويد المجموعة بالبوتاس في الأعوام ٢٠١١، ٢٠١٢ و ٢٠١٣.

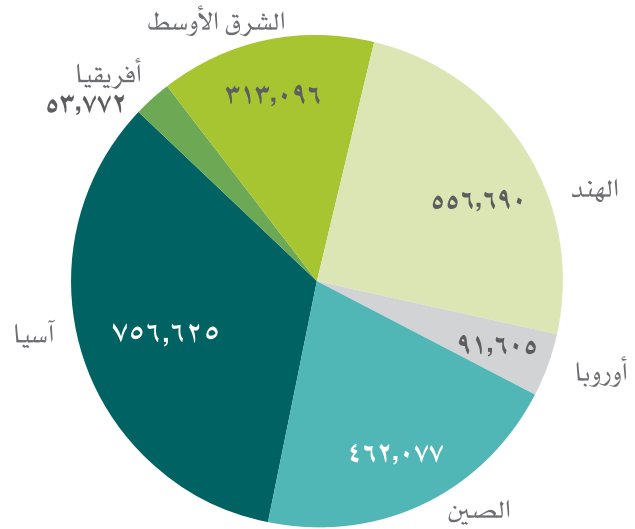
أكبر عشر شركات مشترية للبوتاس

الشركة	البلد	طن	النسبة المئوية من إجمالي المبيعات
مجموعة سينوفيرت	الصين	٤٦٢,٠٧٧	٢٠,٧
شركة البوتاس الهندية	الهند	٣٥١,٩٤٥	١٥,٧
مجموعة زواري	الهند	١٥٥,٧٠٥	٦,٩
شركة أجريفيرت	إندونيسيا / ماليزيا	١١٠,٦٩٨	٤,٩
كيماكو	الأردن	١٠٧,٩٦٤	٤,٨
شركة الكيماويات الماليزية/ الأسمدة	ماليزيا	١٠١,٤٥٠	٤,٥
بتروكيما جريسك	إندونيسيا	٨٨,٥٠٠	٣,٩
بن ماير	ماليزيا	٧٩,٢٥٦	٣,٦
مجموعة متسويشي	اليابان	٤٩,٠٩٧	٢,٢
برومين الأردن	الأردن	٤٨,٩١٨	٢,٢
يونيون هارفست	ماليزيا	٤٥,٠٣٥	٢,١

المبيعات حسب الصنف



التوزيع الجغرافي لمبيعات البوتاس عام ٢٠١١ بالطن



وإزدادت أيضاً مبيعات البوتاس في تايلاند بحوالي ثلاثة أضعاف إلا أن الشحنات توقفت في الربع الرابع بسبب الفيضانات التي شهدتها تايلاند في تلك الفترة.

وقد بلغت مبيعات الشركة داخل الأردن حوالي ٢٠٦ ألف طن، أي ما نسبته ٩,٢ % من مجموع المبيعات عام ٢٠١١.

مبيعات الشركة لأكثر خمسة عشر سوق (طن)

البلد	٢٠١١	٢٠١٠	نسبة التغير
الهند	٥٥٦,٦٩٠	٨٤١,٩٤٢	(٣٤)
الصين	٤٦٢,٠٧٧	٣١٣,٥١٠	٤٧
ماليزيا	٢٦٩,٠٢٠	٢٠٢,٨٥٥	٣٣
إندونيسيا	٢١٣,٥٢٢	١٤٠,٨٦٢	٥٢
الأردن	٢٠٥,٩٩٨	١٦٦,٨٦١	٢٣
تايلاند	٦٧,١٦٩	٢٢,٩٧٢	١٩٢
اليابان	٤٨,٧١٧	٤٣,٠٤٠	١٣
مصر	٤٦,٧٠٢	٥٥,٧٧٨	(١٦)
الفلبين	٤٤,٣٥٧	٣٢,٨٠١	٣٥
إسبانيا	٣٩,٢٢٩	١٦,٥٥٠	١٣٧
تاوان	٣٦,٩٦٠	٤٤,١٧٠	(١٦)
كوريا	٣١,٧٠٠	١٦,٥٠٠	٩٢
الباكستان	٢٩,٦٥٣	١٦,٧٩٢	٧٧
جنوب أفريقيا	٢٧,٣٨٣	١٨,٩٠٠	٤٥
بلجيكا	١٩,٢٢٠	٣٠,٩٢٠	(٣٨)

٤. مشاريع الشركة

١ - مشروع إنشاء محطة الضخ الرئيسية على البحر الميت

تم تركيب المضخات الأربعة وتمت عملية فحص الأداء عام ٢٠١١.

٢ - مشروع تركيب أنظمة شفت الغبار الجديدة في مصنع الغسيل الساخن ومصنع البلورة الباردة القديم

لقد تم إنجاز الدراسة الميدانية لتحديد النظام اللازم تركيبه في مصنع الغسيل الساخن ومن المتوقع الانتهاء من كافة أعمال المشروع في شهر أيار ٢٠١٣.

٣ - مشروع تركيب نظام تحكم اتوماتيكي للإنتاج في مصنع الغسيل الساخن ومصنع البلورة الباردة رقم ١

يتوقع إنجاز نظام مصنع الغسيل الساخن في مطلع عام ٢٠١٣ أما نظام مصنع البلورة الباردة رقم ١ فيتوقع إنجازه في مطلع عام ٢٠١٢.

٤ - شراء الحصادات رقم ١١ و ١٢

تم استلام الحصادة رقم ١١ في الشهر الأول من عام ٢٠١٢.
ومن المتوقع استلام الحصادة رقم ١٢ خلال الربع الأول من عام ٢٠١٣.

٥ - مشروع إزالة التكتلات الملحية من ملاحات ملح الطعام

تم إحالة العطاء على الشركة الهولندية فان اورد.
المساحة المطلوب حفرها ٢٤ كم^٢.
نسبة الإنجاز (٣٠٪) من المساحة الإجمالية.
مدة الإتفاقية للحفر ثلاث سنوات إضافة الى سنة إختيارية أخرى وحسب طلب صاحب العمل.

٦ - تركيب مرشح جديد في مصنع الغسيل الساخن

من المتوقع الإنتهاء من أعمال التركيب في مطلع عام ٢٠١٣.

٧ - مشروع إزالة معوقات الإنتاج ورفع إنتاجية مصنع البلورة الساخن

لقد بدأت دراسات المشروع في شهر تموز ٢٠١١ من قبل المستشار العالمي جاكوبز لرفع الطاقة الإنتاجية من ١,٤ مليون طن إلى ١,٧ مليون طن سنوياً، ومن المتوقع البدء في التصميم الهندسية خلال عام ٢٠١٢.

٥. تكنولوجيا المعلومات

قامت دائرة تكنولوجيا المعلومات خلال عام ٢٠١١ بتوسعة خدماتها وإضافة أنظمة جديدة لمواكبة حاجات وطلبات الدوائر المختلفة. فقد تم خلال العام تطبيق نظام الأعمال الذكي Business Intelligence System حيث يعمل هذا النظام على تسهيل إعداد التقارير وجمع البيانات في عملية اتخاذ القرار. كذلك تم إختيار نظام مركزي لإدارة الوثائق Centralized Document Management System ليتم إعماده وتطبيقه بحيث يخدم دائرة اللوازم بكفاءة ويضمن سهولة الوصول الى المعلومة وحماية الملفات المهمة.

وستواصل الدائرة في عام ٢٠١٢ إستثمارها في مجال تكنولوجيا المعلومات وتطبيق أحدث مجالات التكنولوجيا والحلول التي ستؤدي الى زيادة الإنتاجية وتحسين المهام والأعمال اليومية لكافة دوائر الشركة.

٦. الحوكمة

في ضوء التطورات التي طرأت على الاقتصاد الوطني بكافة مستوياته وبالتوازي مع جهود هيئة الأوراق المالية الأردنية لإنشاء سوق وطني لرأس المال ولوضع إطاره الرقابي والتنظيمي فقد تم إعداد دليل الحوكمة، والذي يحتوي على قواعد الحوكمة الخاصة بالشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان المالي، وذلك بهدف إرساء إطار واضح لتنظيم علاقاتها وإدارتها وتحديد حقوقها وواجباتها ومسؤولياتها وبالتالي تحقيق أهدافها وحماية حقوق كافة أصحاب المصالح المرتبطة بها. وتقوم هذه القواعد بشكل رئيسي على عدد من التشريعات، من أهمها قانون الأوراق المالية والأنظمة الصادرة بمقتضاه، وقانون الشركات، والمبادئ الدولية التي أرسيتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. وقد قامت هيئة الأوراق المالية في ٣١ تموز ٢٠٠٨ بنشر دليل حوكمة الشركات الذي دخل حيز التنفيذ بالنسبة للشركات المساهمة العامة في ١ كانون الثاني ٢٠٠٩.

وتلتزم الشركة بدليل الحوكمة وتطبق أحكام هذا الدليل وعلى النحو التالي:

١. مجلس الإدارة

أ. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بكافة بنود إرشادات الحوكمة المتعلقة بمجلس الإدارة.

ب. لجان مجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة عدداً من اللجان تناسب حاجة الشركة ودليل الحوكمة.

ج. اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١١.

٢. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل تام بالإرشادات المتعلقة بالهيئة العامة.

٣. حقوق المساهمين

أ. الحقوق العامة

تلتزم الشركة بجميع البنود الواردة في دليل الحوكمة.

ب. الحقوق التي تدخل ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل تام بكافة هذه الإرشادات.

٤. الإفصاح والشفافية

أ- لجنة التدقيق

تلتزم الشركة بكافة الارشادات المتعلقة بلجنة التدقيق.

ب- مسؤوليات لجنة التدقيق

تلتزم الشركة بكافة الارشادات المتعلقة بمسؤوليات لجنة التدقيق.

ج- صلاحيات لجنة التدقيق

تلتزم لجنة التدقيق بكافة الارشادات.

د- المدقق الخارجي

تلتزم الشركة بكافة الارشادات المتعلقة بالمدقق الخارجي.

٧. معايير الجودة العالمية (ISO)

إدراكاً من إدارة شركة البوتاس العربية لأهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية فقد قامت الشركة ببناء نظام إداري شامل لتعظيم أداء كافة عمليات الشركة بما يضمن الاستغلال الأمثل للموارد والجودة العالية للمخرجات وبما يتواءم مع المواصفات المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج وذلك من خلال الالتزام بأهم معايير الجودة التي تم الحصول عليها من قبل هيئات التسجيل العالمية والوطنية.

حصلت الشركة في عام ١٩٩٨ على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية ISO(9001) لبناء نظام لإدارة الجودة لكافة العمليات التي تؤثر على جودة المنتجات حيث تم من خلال هذا النظام العمل على ترسيخ مبادئ الجودة الشاملة. ولتحقيق هذه المبادئ فقد قامت الشركة وبشكل عملي ببناء نظام توثيقي محكم لكافة السياسات والإجراءات وتعليمات العمل التي تضبط كافة العمليات الضرورية لتحقيق جودة المنتجات بشكل دائم.



كما حصلت شركة البوتاس العربية مبكراً على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية ISO(9001) مما مكن الشركة من الحصول على علامة الجودة الأردنية من قبل مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية لجودة البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية، بالإضافة إلى المشاركة في اللجنة الفنية الدائمة المتخصصة بوضع ومراجعة المواصفات الفنية لمنتج البوتاس واعتمادها على المستوى الوطني.

وتم تبني المنهج الوقائي في إدارة العمليات من خلال المراقبة والقياس لجودة المنتجات في جميع مراحل الإنتاج بما يضمن الجودة العالية لمنتجات البوتاس وبما يزيد الثقة لدى عملاء الشركة بالشهادات النهائية المطابقة مع المواصفات المطلوبة فقد تم التركيز على عمليات المعاينة والفحص والاختبار من خلال بناء نظام لاعتماد المختبرات الفنية وفقاً للمواصفة الدولية (ISO17025:2005) وذلك من قبل وحدة الاعتماد في مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية كجهة اعتماد وطنية وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات ILAC



وتولي الشركة الخدمات المقدمة لموظفيها العناية التامة ولذلك بادرت بالعمل على بناء نظام إدارة الجودة للخدمات الطبية المقدمة من الشركة لضمان رضى العملاء من الموظفين والمجتمع المحلي وفقاً للمواصفة ISO(9001).



كما ويجري العمل حالياً على بناء نظام لإدارة الجودة والسلامة للغذاء المقدم في مطاعم الشركة للموظفين وزوار الشركة بما يتوافق مع المواصفة الدولية (ISO-22000:2005) حيث سيعمل هذا النظام على تحسين كافة المرافق والمتطلبات والظروف التي تحيط بأعداد الغذاء وتقديمه بأفضل الممارسات العالمية كما سيتم زيادة الثقة بما تقدمه المطاعم من خدمات.

١ - ب. الموظفون حسب الشركات والمواقع

تتبع الشركة سياسة تكافؤ الفرص في التعيين والتوظيف وبلغت نسبة دوران الموظفين (٩,٠٪) في عام ٢٠١١. وقد بلغ عدد موظفي الشركة (١٩٩٦٦) إضافة إلى (٣٩٤) عامل مياومة و (٢٨٤) موظفًا في الشركات التابعة.

توزيع القوى العاملة حسب موقع العمل في شركة البوتاس والشركات التابعة

الموقع	البوتاس	المغنيسيا	كيمبكو	جوديكو	النميره	المجموع	النسبة المئوية
المصانع - الاغوار	١٧٣١	٦	-	-	٤٧	١٧٨٤	٧٩,٣
موقع العقبة	١٥٣	-	٢١٠	-	-	٣٦٣	١٦,١
الادارة العامة - عمان	٨٢	٣	٧	-	١١	١٠٣	٤,٦
المجموع	١٩٩٦٦	٩	٢١٧	-	٥٨	٢٠٢٥٠	١٠٠

١ - ج. حجم الاستثمار الرأسمالي

بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة (٩٣٧,٣) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١١.

٢ - أ. الشركات التابعة

١- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

تأسست الشركة لإنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم، برأسمال مقداره (٢٩) مليون دينار. مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. ويبلغ عدد موظفي الشركة (٢١٧) موظف.

٢- شركة مغنيسيا الأردن

تأسست الشركة لإنتاج أكسيد المغنيسيوم (الملبّد) المستعمل في إنتاج الطوب الحراري، بالإضافة إلى هيدروأكسيد المغنيسيوم ومشتقات المغنيسيوم، برأسمال مقداره (٣٠) مليون دينار. تبلغ مساهمة شركة البوتاس ما نسبته (٥٥,٣%) من رأسمال الشركة. وقد بلغ رصيد مخصص خسائر الشركة (٦١,٦) مليون دينار كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١١. ويعمل في الشركة تسعة موظفين . علما بان الشركة متوقفة عن العمل منذ عام ٢٠٠٥.

تتوقع الشركة زيادة استثمارها في رأسمال شركة مغنيسيا الأردن إلى نسبة ٩٢,٥ ٪ خلال العام ٢٠١٢ عن طريق رفع رأسمال شركة مغنيسيا الأردن ليصبح ٦٠ مليون دينار أردني، بحيث تصبح حصة الشركة بعد الزيادة ٥٥٥ مليون دينار أردني وذلك عن طريق رسملة استحققات شركة مغنيسيا الأردن لشركة البوتاس العربية.

٣- الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)

الشركة ذات مسؤولية محدودة برأسمال مقداره (١٠٠) الف دينار، مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. ولايوجد لهذه الشركة هيكل تنظيمي وليس لها موظفون ويتولى منصب المدير العام فيها مدير عام شركة البوتاس العربية ولاتمارس اي نشاط. ومن غايات الشركة أن تكون حاضنة لأية استثمارات جديدة.

٤- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

تأسست الشركة لغرض شراء وتعبئة الكارنلايت وإستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل. وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية براسمال مقداره ٨٠٠ الف دينار، ويبلغ عدد موظفيها (٥٨) موظفا.

٥- عناوين الشركات التابعة

العنوان	الشركة
ص.ب. ٩٤١٦٨١ - عمان ١١١١٨	شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
ص.ب. ٣٥٦٤ - العقبة ٧٧١١٠	الشركة العربية لصناعة الاسمدة والكيماويات (كيماكو)
ص.ب. ٩٤١٧٠١ - عمان ١١١٩٤	شركة مغنيسيا الاردن

٢ - ب. الشركات الحليفة

١- شركة برومين الأردن

تأسست الشركة لإنتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لاتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة (٣٠) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (٢٤,٧) مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

شرعت الشركة في أعمال توسعه كبيرة للمصنع بحجم إستثمار يزيد على (١٥٠) مليون دينار ويتوقع أن تنتهي أعمال التوسعه مع نهاية العام الحالي لتبدأ عملية الإنتاج الجديد في بداية عام ٢٠١٣ مما يرفع الطاقة الإنتاجية إلى ما يزيد على مائة ألف طن سنوياً وبذلك تزيد صادراتها السنوية على (٤٥٠) مليون دولار. وتنتج الشركة البرومين ومشتقاته مثل التترابروم وبروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

٢- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، وتسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (٢٠٪) و (٧٠٪) على التوالي، فيما تملك (Mitsubishi Corporation) ما نسبته (١٠٪) من رأسمال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.

٣- شركة الموانئ الصناعية الأردنية

تأسست الشركة بتاريخ ١٧ آيار ٢٠٠٩ لغايات تأهيل الرصيف الحالي وإنشاء رصيف جديد عميق في ميناء العقبة الصناعي، وذلك بمساهمة شركتي البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية مناصفة برأس المال المصرح به والبالغ مليون دينار. وقد كلف مجلس الادارة لجنة إدارة توجيهية بتسيير شؤون الشركة لفترة مؤقتة حتى موعد توقيع اتفاقية التطوير والتشغيل خلال الربع الأول من عام ٢٠١٢.

٤- شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

لم تنته لجنة التصفية المعنية من قبل الهيئة العامة للشركة من أعمال التصفية حتى تاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١١.

٣ - أ. أعضاء مجلس الإدارة

عضوية اللجان		
ممثلو حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (وزارة المالية)		
الدكتور نبيه احمد محمود سلامة الزينات	رئيس مجلس الإدارة	٦،٤،٣،٢،١
السيد "محمد نور" عبد المجيد "محمد علي" الشريده	عضو	٧،٦،٥،٤،٣،٢،١
السيد إياد جمال احمد القضاء	عضو	٥،٤،٣،٢،١
السيد محمد سليمان احمد الصانع	عضو	٧،٥،٢
ممثلو شركة البوتاس الكندية PCS		
Eng. Garth William Moore	عضو	٣،٢
Mr. George David Delaney	عضو	١
السيد ثامر أحمد عبدالمجيد عبيدات	عضو	٧،٥،٢
ممثلو الشركة العربية للتعدين		
السيد منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك	نائب رئيس مجلس الإدارة	
المهندس عدنان أحمد راشد الرشدان	عضو	
ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جدة		
السيد هشام ابراهيم رشيد الشعار	عضو	٧،١
ممثل الحكومة العراقية		
المهندس عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو	
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية		
الدكتور عبد الله عاشور عبدالله المنصوري	عضو لغاية ٢٠١١/٩/١٠	
السيد عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف	عضو اعتباراً من ٢٠١١/٩/١٠	
ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت		
السيد عبدالله حسن مشاري البدر	عضو	

لجان مجلس الإدارة

- | | | |
|---------------------|---------------------------------------|------------------|
| ١. لجنة الاستثمارات | ٢. اللجنة المالية والإدارية والمكافآت | ٣. لجنة العطاءات |
| ٤. لجنة شؤون السدود | ٥. لجنة التدقيق | ٦. لجنة التبرعات |
| ٧. لجنة قضايا العجز | | |

مجلس الادارة

يتألف مجلس إدارة الشركة الحالي من:

ممثلو وزارة المالية

الدكتور نبيه احمد محمود سلامه الزينات

رئيس مجلس الإدارة منذ كانون الثاني ٢٠١٠، حاصل على درجة الدكتوراه في الإقتصاد من معهد البحوث والدراسات العربية القاهرة ودراسات عليا في الإقتصاد من جامعة هارفرد في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨ ودرجة الماجستير في الإقتصاد من الجامعة الأردنية عام ١٩٨١ وعلى درجة البكالوريوس في الإقتصاد من الجامعة الأردنية عام ١٩٦٩. عمل في عدة مواقع منها: مديراً عاماً للمؤسسة الأردنية للأستثمار وعضواً في الهيئة التنفيذية للخاصية وأميناً عاماً للجنة الوطنية للسكان. تاريخ الميلاد ١٩٤٦/١١/٧.

السيد «محمد نور» عبدالمجيد «محمد علي» الشريده

عضو مجلس الإدارة منذ شباط ٢٠٠٣ حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية عام ١٩٩٠. عمل في عدة مواقع منها سكرتيراً إقتصادياً في رئاسة الوزراء ومستشاراً لدولة رئيس الوزراء وأميناً لسر مجلس الوزراء ويشغل حالياً منصب أمين عام رئاسة الوزراء. تاريخ الميلاد ١٩٦١/٤/١٩.

السيد إياد جمال احمد القضاة

عضو مجلس الإدارة منذ شباط ٢٠٠٣ حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (Sul Ross State University) في الولايات المتحدة الأمريكية. يشغل حالياً منصب مدير عام شركة المناطق الحرة. تاريخ الميلاد ١٩٦١/٥/٣.

السيد محمد سليمان احمد الصانع

عضو مجلس الإدارة منذ تموز ٢٠١٠ حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة والمالية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية الأردن عام ١٩٩٩. يشغل حالياً منصب مستشار لوزير المالية. تاريخ الميلاد ١٩٦٢/١/١٥.

ممثلو شركة البوتاس الكندية (PCS)

Eng. Garth William Moore

عضو مجلس الإدارة منذ تشرين أول ٢٠٠٣، حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة التعدين من جامعة ساكستشوان، لديه خبرة ثمانية وثلاثين عاماً في صناعة البوتاس، وأمضى ثمانية وعشرين عاماً منها في شركة (PCS) ويعمل حالياً رئيساً لشركة PCS/Potash. تاريخ الميلاد ١٩٤٨/٥/٢٠.

Mr. George David Delaney

عضو في مجلس الإدارة منذ حزيران ٢٠١٠، ويشغل السيد ديلاني منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس العمليات في شركة Potash Corp. خريج جامعة ساذرن ايلينوي. تاريخ الميلاد ١٩٦١/١/١٠.

السيد ثامر أحمد عبد المجيد عبيدات

عضو مجلس الإدارة منذ تشرين أول ٢٠٠٣ حاصل على شهادة الماجستير في الحقوق من جامعة هارفرد في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨، محام مجاز للمثول أمام محاكم الأردن وولاية نيويورك الأمريكية. تاريخ الميلاد ١٩٦٥/١١/١٦.

ممثلو الشركة العربية للتعدين

السيد منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك

عضو مجلس الادارة منذ تشرين أول ٢٠٠٧. حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود بالرياض ودبلوم العلوم الإدارية والمالية من المعهد الاقتصادي في ولاية كولورادو الامريكية. يشغل حالياً رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأنتاج والتصنيع الزراعي. تاريخ الميلاد ١٩٥٥/٢/٢٣.

المهندس عدنان أحمد راشد الرشدان

عضو مجلس الإدارة منذ تشرين أول ٢٠٠٧، حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية مع تخصص مزدوج في علوم الكمبيوتر من جامعة ميامي في الولايات المتحدة الامريكية سنة ١٩٨٦. ويشغل حالياً مدير البنية التحتية للمعلومات / الهيئة العامة للاستثمار- الكويت. تاريخ الميلاد ١٩٦٣/١٠/١٥.

ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جدة

السيد هشام ابراهيم رشيد الشعار

عضو مجلس الإدارة منذ تشرين ثاني ١٩٩٧، حاصل على دبلوم في الدراسات العليا وكذلك دبلوم في الإدارة العامة من جامعة واشنطن، وعلى درجة البكالوريوس في القانون والإقتصاد من جامعة القديس يوسف اليسوعية / لبنان عام ١٩٥٨، ويشغل حالياً منصب مستشار في رئاسة مجلس الوزراء اللبناني ومحافظ مناوب لدى البنك الإسلامي للتنمية / جدة.

تاريخ الميلاد ١٩٣٢/٣/١٠.

ممثل الحكومة العراقية

السيد عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف

عضو في مجلس الإدارة منذ تشرين أول ٢٠١١ ، حاصل على درجة الدبلوم العالي في الهندسة الميكانيكية في عام ١٩٩٣ ، عمل في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية منذ عام ١٩٩٥ وقد تدرج فيها بعدة مناصب، ويشغل حالياً منصب مساعد مدير إدارة الشركات الصناعية. تاريخ الميلاد ١٩٧١/١٢/١٨.

المهندس عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي

عضو مجلس الإدارة منذ كانون أول ٢٠٠٣ ، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بغداد عام ١٩٧٧ ، عمل مديراً عاماً للشركة العامة للفوسفات العراقية، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة ديالى للصناعات الكهربائية. تاريخ الميلاد ١٩٥٤/١١/١٥.

ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت

السيد عبد الله حسن مشاري البدر

عضو مجلس الإدارة منذ أيار ١٩٩٨ . حاصل على درجة البكالوريوس في التجارة ، يشغل حالياً منصب مدير التدقيق الداخلي لدى الهيئة العامة للاستثمار / الكويت وعضو في العديد من الجمعيات المهنية. تاريخ الميلاد ١٩٥٨/٣/٨.

ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

الدكتور عبد الله عاشور عبد الله المنصوري

عضو مجلس الإدارة منذ تموز ٢٠٠٨ ولغاية أيلول ٢٠١١. حاصل على درجة الدكتوراه في عام ١٩٨٧ من جامعة جلاسكو / اسكتلندا / المملكة المتحدة وعلى الاجازة العليا (ماجستير) عام ١٩٨٢ من جامعة تشيفانغ في الولايات المتحدة الامريكية وعلى درجة البكالوريوس في العلوم والتربية من جامعة الفاتح في ليبيا. تاريخ الميلاد ١٩٤٩/١/١.

٣- ب. الادارة التنفيذية

عضوية اللجان		
المدير العام		
٤,٣,٢,١	المدير العام	Eng. William Keith Thornton
نواب المدير العام		
نائب المدير العام للشؤون الفنية إعتباراً من ٢٠١١/٧/١		Dr. Roderick Joseph McEachern
نائب المدير العام للشؤون الفنية لغاية ٢٠١١/٧/١		Eng. Gary Wayne Philips
نائب المدير العام للشؤون المالية لغاية ٢٠١٢/٢/١٥		Mrs. Julie Ann Fortunato
نائب المدير العام للشؤون المالية إعتباراً من ٢٠١٢/٢/١٥		Mr. William Lawrence Flahr
نائب المدير العام لشؤون التسويق		المهندس جعفر محمد حافظ سالم
نائب المدير العام للموارد البشرية بالوكالة إعتباراً من ٢٠١١/٥/٣		المهندس خالد شاهر حمود القطاونة
نائب المدير العام للموارد البشرية لغاية ٢٠١١/٤/٢٨		السيد رائد زكريا فريد داوود
مراجعة الحسابات		
أرنست ويونغ		

المهندس جعفر محمد حافظ سالم

نائب المدير العام لشؤون التسويق منذ تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة ويترأس لجنة البوتاس في منظمة الأسمدة العالمية (ICA) وعضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IPNI). تاريخ الميلاد ١٩٥٨/٥/٤.

المهندس خالد شاهر حمود القطاونة

نائب المدير العام للموارد البشرية بالوكالة منذ آيار ٢٠١١ بالإضافة الى وظيفته مديراً لدائرة الإسكان والمرافق. عُين في شركة البوتاس العربية عام ١٩٩٠، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية / جامعة كييف/ روسيا عام ١٩٨٩، وهو عضو مجلس كلية العلوم في جامعة مؤته منذ عام ٢٠١٠ وعضو المجلس التنموي لمحافظة الكرك. تاريخ الميلاد ١٩٦٤/٣/١.

السيد رائد زكريا فريد داوود

نائب المدير العام للموارد البشرية منذ تموز ٢٠٠٩ ولغاية ٢٨ نيسان ٢٠١١. حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة مؤته عام ١٩٨٤. عمل في مديرية الأمن العام في العمليات والتدريب والتخطيط، كما عمل في القطاع الخاص في الأردن ودول الخليج في شركات دولية في الموارد البشرية والتدريب والتطوير التنظيمي والتخطيط الاستراتيجي، وهو عضو في الجمعية الاميركية للموارد البشرية SHRM، والجمعية الاميركية للتدريب والتطوير ASTD، وكان آخر منصب له الرئيس التنفيذي لرأس المال البشري لمجموعة الكويت والخليج للنقل KGL الكويت. تاريخ الميلاد ١٩٦٠/٩/١٨.

Eng. William Keith Thornton

المدير العام للشركة منذ كانون الثاني ٢٠١٠. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة غرب فيرجينيا / أمريكا. لديه أكثر من ثلاثة وثلاثين سنة من الخبرة كان آخرها منصب المدير العام لشركة PCS-White Springs / Phosphate Plant. تاريخ الميلاد ١٩٥٣/١/٢٠.

Dr. Roderick Joseph McEachern

نائب المدير العام للشؤون الفنية منذ تموز ٢٠١١. حاصل على شهادة الدكتوراه عام ١٩٩٣ في مجال الكيمياء الفيزيائية ولديه خبرة طويلة في الصناعة النووية، وتبوأ عدة مناصب في منجم ألن في كندا، ولديه عشرين عاماً من الخبرة في Potash Corp. تاريخ الميلاد ١٩٥٨/١٢/٣١.

Mr. Gary Wayne Phillips

نائب المدير العام للشؤون الفنية منذ كانون الثاني ٢٠٠٨ ولغاية تموز ٢٠١١. حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة التعدين من جامعة ساسكتشوان / كندا. لديه أكثر من ٢٩ سنة خبرة في تعدين البوتاس في مدينة سكاسكتشوان. وآخر منصب له كان مديراً عاماً لدى شركة PCS Cory and Patience Lake Operations. تاريخ الميلاد ١٩٥٠/١١/٩.

Mrs. Julie Ann Fortunato

نائب المدير العام للشؤون المالية منذ آب ٢٠٠٩ ولغاية شباط ٢٠١٢. تحمل شهادة محاسب قانوني من ولاية ميريلاند وحاصلة على شهادة CMA. وكان آخر منصب لها مراقب مالي في شركة PCS-Nitrogen Fertilizer LP. Augusta.USA. كما عملت لمدة ثمانية وعشرين عاماً في مجال المحاسبة واللوازم وإدارة المستودعات. تاريخ الميلاد ١٩٥٩/٤/١٦.

Mr. William Lawrence Flahr

نائب المدير العام للشؤون المالية منذ شباط ٢٠١٢، يحمل شهادة محاسب قانوني من ولاية إلينوي/الولايات المتحدة. عمل لدى شركة محاسبة عالمية لمدة ستة عشر عاماً، عمل بعدها في شركة (PotashCorp) لمدة ستة عشر عاماً. آخر منصب له كان مدير رئيسي للمشاريع المالية في الشركة المذكورة، عمل كنائب مدير عام للشؤون المالية في شركة البوتاس العربية منذ تموز ٢٠٠٦ ولغاية حزيران ٢٠٠٩. تاريخ الميلاد ١٩٥٦/١١/٩.

٤- رأس المال

رأسمال الشركة المصرح به والمدفوع (٨٣٣١٧٥٠٠) دينار/ سهم موزعاً على النحو التالي:

اسم المساهم	عدد الاسهم	النسبة المئوية
شركة البوتاس الكندية (PCS)	٢٣٢٩٤٦١٤	٢٧,٩
وزارة المالية الاردنيه	٢٢٣٩٨١٥١	٢٦,٩
الشركة العربية للتأمين	١٦٦٢٥٣٥٧	١٩,٩
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٤٣٣١١٠٧	٥,٢
البنك الاسلامي للتنمية - جدة	٤٣٠٠٠٠٠	٥,١
الحكومة العراقية	٣٩٢٠٧٠٧	٤,٧
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	٣٣٨٦٢٥٠	٤,١
الهيئة العامة للاستثمار - الكويت	٣٢٨٦٠٩٥	٣,٩
قطاع خاص	١٢٥٠٧٢٦	١,٥
حكومات اخرى	٥٢٣٥٩٣	٠,٦
مطلعين*	٩٠٠	٠,٠٠١
المجموع	٨٣٣١٧٥٠٠	١٠٠

* أنظر صفحة (٣٤)

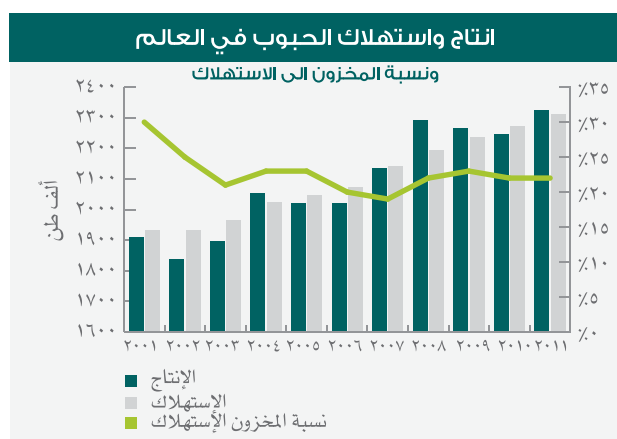
٥- الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها

أ- المشهد العالمي

استمر زخم النمو الذي شهده الإقتصاد العالمي في عام ٢٠١٠ حتى منتصف عام ٢٠١١ إلا أنه أخذ يتباطئ تدريجياً خلال النصف الثاني من العام، وقد امتد تأثير الأزمة المالية العالمية سلباً على الإقتصاد العالمي. وعلى الرغم من ذلك فإن الإقتصاد الآسيوي لم يتأثر كثيراً بهذه الآثار الناجمة عن تلك الأزمة، وقد انعكس هذا المشهد الإقتصادي على أسعار السلع الزراعية إذ ارتفعت الأسعار إلى أعلى مستوى لها في شهر شباط ومن ثم أنخفضت بعد ذلك ولكنها بقيت مرتفعة نسبياً بالمقارنة مع الأعوام السابقة مما يعني استمرار المردود الجيد في القطاع الزراعي على المستوى العالمي.

لقد حقق إنتاج الحبوب في عام ٢٠١١ رقماً قياسيً وتخطى (٢,٣) مليار طن ومن المتوقع أن يزداد الإستهلاك أيضاً مما يبقي المخزون في وضع مستقر إذ بلغت نسبة المخزون إلى الإستهلاك ٢٢٪. كما أن الطلب على

الغذاء يتوقع أن يزداد والذي بدوره يتطلب تحسين الإنتاجية الزراعية ورفع كفاءتها من خلال الإعتماد على الأسمدة والتي يعتبر البوتاس مادة أساسية في إنتاجها. فالزيادة في الطلب على المنتجات الزراعية في عام ٢٠١١ أنعكس إيجابياً على القطاع الزراعي من حيث المردود الجيد للمزارعين وزيادة الإنتاج وارتفاع الأسعار. ومن المتوقع استمرار الزيادة في الطلب مستقبلاً مما ينعكس إيجابياً على المزارعين ومنتجي الأسمدة.



ب- الإنتاج العالمي

استمر النمو في انتاج البوتاس العالمي خلال عام ٢٠١١ نتيجة ازدياد الطلب عليه إذ ان الانتاج وصل الى مستويات قياسية ليقف قليلاً مجموع ما تم انتاجه عام ٢٠٠٧.

وقد سجلت معظم الدول ارتفاعاً في إنتاجها، ما عدا اسرائيل التي واجهت بعض الاشكالات العمالية والتي ادت الى خفض الانتاج، الا ان ذلك ساهم في خفض المخزون العالمي والذي تناقص بحوالي مليون طن مع نهاية الربع الثالث من السنة.

وعلى المستوى العالمي، فقد زاد الانتاج في عام ٢٠١١ بنسبة ٧٪ عن العام السابق او حوالي ٤ ملايين طن، حيث ارتفع الانتاج في امريكا الشمالية بنسبة اكبر من مناطق الانتاج الاخرى ليصل الى نفس مستوى انتاج عام ٢٠٠٧. وكان مجموع الإنتاج في امريكا الشمالية اقل قليلاً مما تم انتاجه في روسيا وروسيا البيضاء التي وصل فيهما الانتاج الى معدلات غير مسبقة.

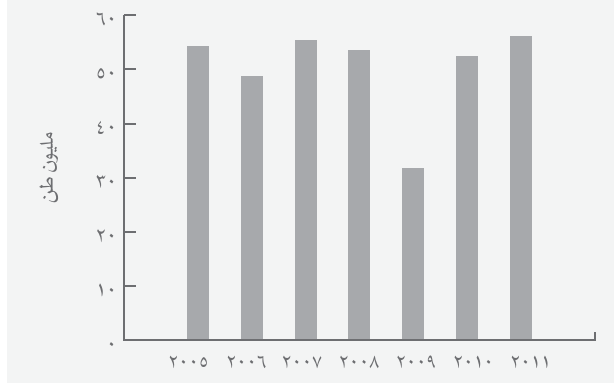
وتشكل نسبة انتاج البوتاس في امريكا الشمالية وروسيا وروسيا البيضاء حوالي ٦٨٪ من الانتاج العالمي. وقد كانت الاردن الاعلى بالنسبة لنمو الانتاج على مستوى العالم، حيث بلغت الزيادة في الإنتاج ١٦,٣٪ او حوالي ٣١٦ الف طن.

ومن الجدير بالذكر ان هناك مشروعين جديدين في آسيا بدأ بإنتاج البوتاس بكميات صغيرة خلال عام ٢٠١١، بالإضافة إلى ان التوسعات في الانتاج الكندي يتوقع لها ان تدخل في الخدمة في عام ٢٠١٣، بينما يتوقع أن يبدأ الإنتاج الجديد في روسيا في نهاية عام ٢٠١٥.

إنتاج البوتاس العالمي (مليون طن)

البلد	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	التغير المئوي ٢٠١١-٢٠١٠
روسيا / روسيا البيضاء	١٨,١	١٠,٢	١٨,٩	١٩,٣	٢,١
امريكا الشمالية	١٨,٣	٨,٠	١٦,٦	١٩,٢	١٥,٧
المانيا	٥,٥	٣,٠	٥,٠	٥,٣	٦,٠
اسرائيل	٤,٩	٤,١	٤,٧	٤,٤	(٦,٤)
الصين	٣,٣	٣,٤	٣,٣	٣,٦	٩,١
الاردن	٢,٠	١,٢	١,٩	٢,٢	١٦,٣
البرازيل/تشيلي	١,٤	١,٨	٢,٠	٢,١	٥,٠
المجموع	٥٣,٥	٣١,٧	٥٢,٤	٥٦,١	٧,١

اجمالي انتاج البوتاس في العالم



ج- استهلاك البوتاس العالمي

بلغت الكميات المشحونة من البوتاس عام ٢٠١١ حوالي ٥٦ مليون طن وهي أعلى كمية مشحونة في تاريخ هذه الصناعة التعدينية، وبزيادة مقدارها ٥٪ عن العام السابق. ويعود سبب هذه الزيادة الى الوضع الجيد الذي شهده القطاع الزراعي على مستوى العالم وإزدياد الطلب على الأسمدة والحاجة الى إعادة بناء الإحتياطي في المخزون وذلك على الرغم من الإضطرابات المالية والإقتصادية التي ألقت بظلالها على معظم الأنشطة العالمية بما فيها أسواق الأسمدة والبوتاس.

أما النمط الإستهلاكي للبوتاس فقد حافظ على وضعه السابق حيث احتلت الولايات المتحدة الأمريكية المركز الأول من بين الدول المستهلكة تلتها البرازيل والصين، كذلك لم يختلف نمط الإستهلاك بشكل ملموس من حيث أنواع البوتاس المستهلك.

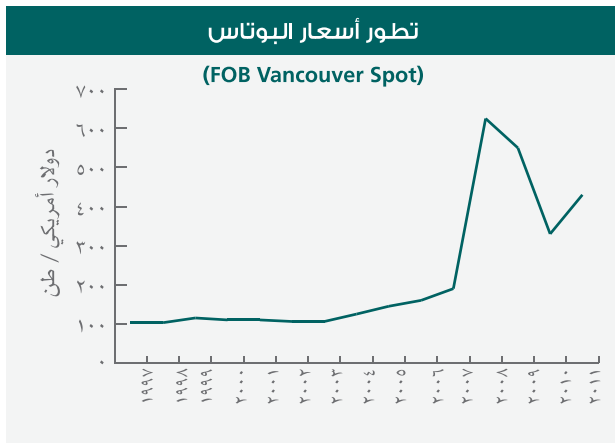
وبالرغم من ان استهلاك الهند قد انخفض بشكل ملموس خلال عام ٢٠١١ الا ان الاستهلاك في قارة آسيا قد ارتفع بحوالي ٤٪ عن العام السابق. كما اسهم استهلاك البرازيل وماليزيا واندونيسيا والصين بشكل رئيسي في نمو الشحنات خلال العام.

ولا شك أن الأوضاع الإقتصادية والمالية الجيدة ونمو القطاع الزراعي في تلك الدول هي التي عززت الطلب على الاسمدة والبوتاس.

ويذكر ان الاستهلاك في دول الاتحاد السوفيتي السابق قد شهدت بعض النمو نتيجة استمرار الدعم الحكومي لأسعار البوتاس في السوق المحلي.

د- التطورات في أسعار البوتاس

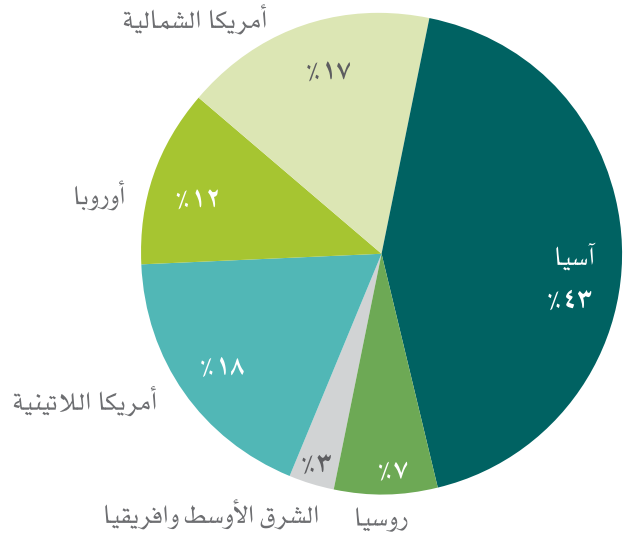
ارتفعت اسعار العقود في بداية السنة الى معدل ٤٠٠ دولار واصل بعد الاتفاق مع الصين على تسعير نصف سنوي. وقد تم الاتفاق لاحقاً على زيادة هذا السعر بحوالي ٧٠ دولار للنصف الثاني من السنة. وفي هذه الاثناء ارتفعت الاسعار في الاسواق الانية (spot) وبشكل مستمر في النصف الاول من عام ٢٠١١ حيث زادت معدلات الأسعار من حوالي ٤٠٠ دولاراً في بداية العام في كل من ماليزيا واندونيسيا الى ما يقارب ٥٣٥ دولار واصل في الربع الأخير من العام.



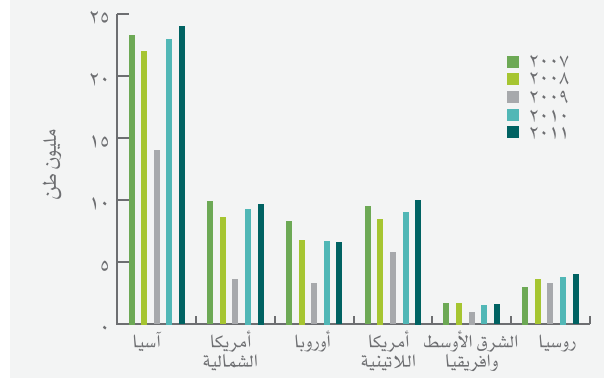
وقد كانت الاسعار في البرازيل تسير بالتوازي مع هذا الاتجاه حيث وصلت الى معدلات ٥٥٠ دولار لطن البوتاس الحبيبي في الربع الرابع من العام. أما في الهند فقد استمرت المفاوضات لأكثر من ثلاثة أشهر ليتم الإتفاق بعدها على الاسعار بمستويين، حيث عكس المستوى الاول اسعار التعاقد مع الصين عند معدل ٤٧٠ دولار واصل، بينما عكس المستوى الثاني تسعيراً للربع الاول من عام ٢٠١٢ بمعدل ٥٣٠ دولار للطن.

وبشكل عام فإن اسعار البوتاس خلال عام ٢٠١١ ارتفعت منذ بداية السنة وحتى بدايات الربع الرابع منها، وأستقرت بعد ذلك بسبب انعكاسات وتبعات الازمات المالية العالمية وبالمقارنة مع العام السابق نرى أن معدل أسعار البوتاس أرتفع من ٣٣٠ دولار / طن إلى ٤٣٠ دولار / طن.

استهلاك البوتاس في العالم



استهلاك البوتاس في العالم



أهم الدول المستوردة للبوتاس مليون (طن)

البلد	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦
الهند	٤,٤	٦,٢	٥,٠	٦,٠	٤,٠	٣,٤
الصين	٦,٥	٥,٢	١,٦	٥,٣	٩,٢	٧,٠
البرازيل	٧,٦	٦,١	٣,٦	٥,٩	٧,٠	٥,٤
ماليزيا واندونيسيا	٤,٦	٤,٢	١,٥	٣,٧	٣,٢	٢,٩

هـ- التطورات في اسواق الشركة الرئيسية

الهند

لقد شهد السوق الهندي تطورات مهمة خلال عام ٢٠١١ حيث قررت الحكومة الهندية تثبيت معدل الدعم الحكومي على الأسمدة وسمحت بذلك للأسعار النهائية بالتححرر إنعكاساً لحركة الصعود والهبوط في الاسواق العالمية، وقد أدى هذا الى ارتفاع اسعار البوتاس المباعه بحوالي ٣ أضعاف وبالتالي انخفض الاستيراد للسوق الهندي الى اقل مستوى منذ اربع سنوات عند معدل ٤ مليون طن مقابل ما يزيد على ٦ مليون طن في العام الذي سبقه، ويعتبر هذا أقل مستوى له منذ اربعة أعوام.

ويعتقد ان الطلب على البوتاس لن يتأثر بنفس الحده التي يتأثر بها الطلب على الأسمدة المركبة وذلك لقلّة تأثير سعر البوتاس على اسعار السماد المركب. حيث ادى انخفاض سعر صرف الروبية الى تخفيض إستهلاك الأسمدة نتيجة التكلفة الزائدة لسياسة الدعم الزراعي .

إن نجاح سياسة الهند على مدى العقد الماضي في توفير الامن الغذائي بالكميات والاسعار المناسبة للسكان، وحساسية الموضوع الغذائي من الناحية الاجتماعية والاقتصادية تبشر خيراً من حيث عودة الاستهلاك في هذا السوق الى معدل ٦-٧ مليون طن من البوتاس سنوياً، مما يعيد الوضع الى التوازن من جديد. ولكن هنالك بعض التخوف من أن تستمر موجة التصحيح في هذا السوق لمدة عام كامل وبالتالي ستكون التطورات التي تحصل في السوق الهندي من أهم العوامل المؤثرة على الاسواق خلال عام ٢٠١٢.

الصين

لقد شهد القطاع الزراعي في الصين ظروفاً طبيعية إيجابية وأنعكس ذلك إيجابياً على كميات البوتاس المطلوبة كما كانت معدلات المخزون الطبيعية في الموانئ وفي الاسواق الداخلية، الا ان المخزون الموجود لدى منتجي البوتاس في شمال غرب الصين بقيت مرتفعة نسبياً في عام ٢٠١١.

ولقد أنعكست أسعار البوتاس المستورد على الأسعار المحلية وتم المحافظة على توازن العرض والطلب من خلال شحن البوتاس المنتج محلياً والبوتاس المخزون في الموانئ الى مناطق الاستهلاك في الوقت المناسب.

ماليزيا واندونيسيا

شهدت هذه المنطقة نمواً شبيهاً ببعض الأسواق الأخرى في استهلاك البوتاس حيث وصل الى معدل ٦, ٤ مليون طن وهذا يمثل زيادة مقدارها ١٠٪ عن العام السابق. ويعزى سبب الزيادة في إستهلاك البوتاس الى الظروف الجيدة التي شهدتها القطاع الزراعي خلال عام ٢٠١١ والتي انعكست على قطاع الاسمدة، وخاصة ان أرتفاع اسعار زيت النخيل مكن المزارعين من استخدام البوتاس بشكل أمثل، وبالتالي حققت مردوداً جيداً لكل مكونات حلقة الانتاج الزراعي. وبالإضافة الى ذلك استمرت حكومة اندونيسيا في تشجيع توسع صناعة الاسمدة المركبة ودعمت استخدامها في محصول الارز. كذلك ساهمت قوة إقتصاد هذه البلدان في تعزيز ثقة المستوردين مما شجعهم على زيادة الطلب على البوتاس. وبقيت مستويات المخزون في هذه المنطقة مع نهاية عام ٢٠١١ أعلى من المعدل، مما سيؤدي بالضرورة الى انخفاض الكميات المستوردة في الربع الاول من عام ٢٠١٢.

و- السوق المحلي والاقليمي

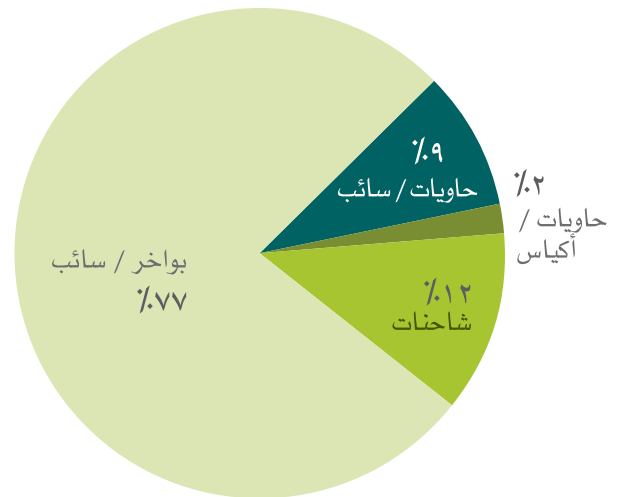
كان استهلاك السوق الاردني للبوتاس في عام ٢٠١١ قياسياً حيث ارتفع انتاج نترات البوتاس الى مستويات قياسية ليتماشى مع زيادة الطلب العالمي وتم تشغيل مصنع الكلورين التابع لشركة البرومين بأقصى طاقاتها. وفي نفس الوقت فقد عملت مصانع سلفات البوتاس على انتاج كميات غير مسبوقه ايضاً.

وفي مصر وبالرغم من الاحوال السياسية، فإن قطاعي الاسمدة وحفر الآبار استمرا في الانتاج بعد تباطؤ في الربع الاول من السنة. ويتوقع استمرار الزيادة في استهلاك هذه المنطقة مع دخول عدد من المصانع الجديدة للأسمدة وسلفات البوتاس نطاق الانتاج خلال العام القادم.

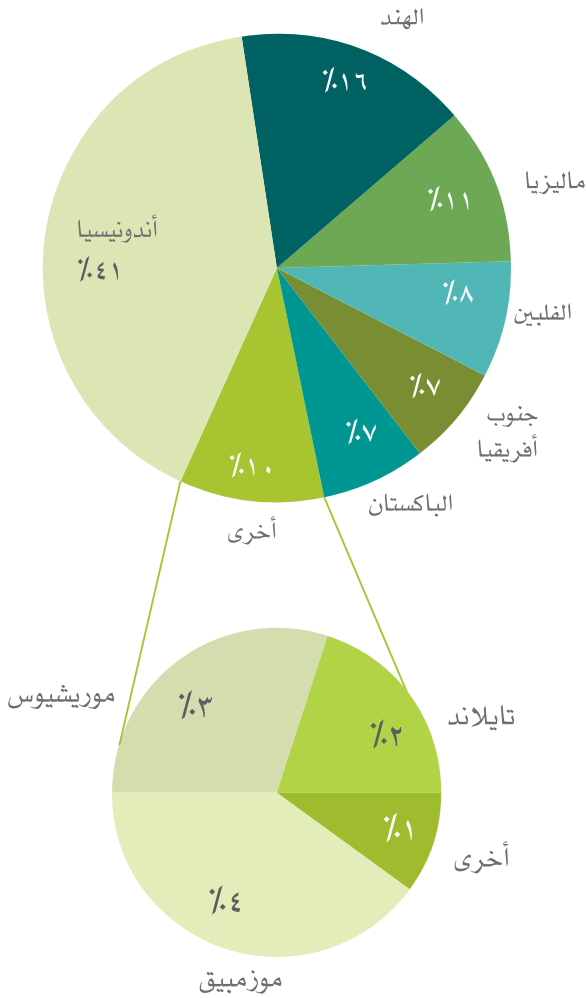
ز- الشحن

انخفضت اسعار الشحن البحري مع بداية عام ٢٠١١، الا ان توفر البواخر ظل يعاني من تبعات القرصنة. ففي عام ٢٠١١ تمكنت الشركة من التعاقد على طرق شحن لكمية ١,٨٥ مليون طن من البوتاس بمعدل سعر يقل بحوالي ٦ دولار عن العام الذي سبقه. وقد تم التعاقد على معظم طرق الشحن خلال السنة على اساس فوري حيث استفادت الشركة من التحسن في اجور الشحن الا انها تبحث باستمرار عن ترتيبات طويلة الامد لتحسين الخدمة وضمان توفر وسائل الشحن. وقد تم ربط ٦٧ باخرة خلال عام ٢٠١١ وهو نفس عدد البواخر في السنة السابقة الا ان التغير الكبير في عام ٢٠١١ كان مضاعفة حجم عمليات الشحن في الحاويات والذي زاد الى اكثر من ٨٦٠٠ حاوية عن العام السابق. كذلك تضاعفت الكميات المشحونة في الحاويات لتبلغ ٢٠٥ ألف طن. ومما يميز الشحن بالحاويات أنه يعطي مرونة للمشتري في الحصول على حاجاتهم، ويسمح للشركة بخدمة موانئ ومناطق يصعب الوصول إليها في الحالات الاخرى، وتكلفته اقل في معظم الاحيان.

طرق الشحن



التوزيع الجغرافي لشحنات الحاويات / سائب في عام ٢٠١١

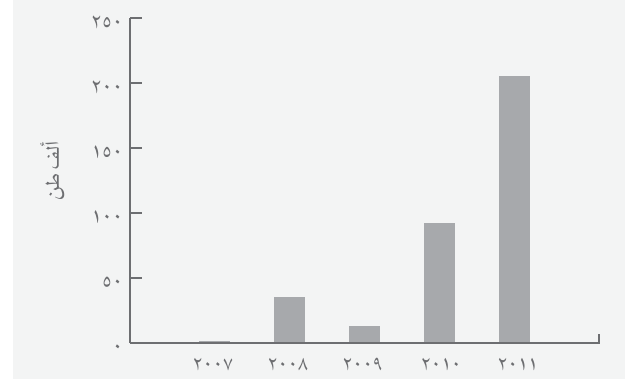


ح- النشاطات الدولية والترويج

لعبت الشركة دوراً هاماً في منظمة الاسمدة العالمية بصفتها عضواً فاعلاً في المنظمة حيث تم من خلال اللجان المنبثقة عن المنظمة رصد ومتابعة الطاقات الانتاجية الجديدة المتوقعة في صناعة البوتاس وتوسعاتها. بالإضافة إلى شرح فوائد استخدام البوتاس في الاسمدة، وسبل موازنة عوامل العرض والطلب في أسواق البوتاس.

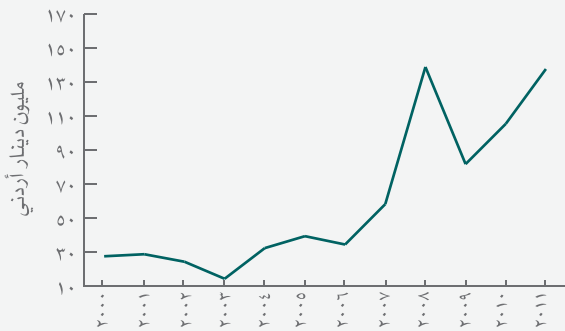
ومن خلال عضوية الشركة في الاتحاد العربي لمنتجي الاسمدة ولجانته ساهمت الشركة في استضافة عدد من الدورات والندوات المتخصصة والتي لعبت دوراً في زيادة تبادل المعلومات والخبرات بين الاعضاء والمشاركين وفي تجميع البيانات. وقد كان لعضوية الشركة في معهد تغذية النبات العالمي احد الاسباب التي سلطت الضوء على استخدامات وترويج الاسمدة في قارة افريقيا وامكانية ايجاد التمويل المناسب والادوات اللازمة لتوفير الاسمدة للقطاع الزراعي في تلك القارة من اجل تمكين المزارعين هناك للقيام بدورهم في انتاج الغذاء اللازم للسكان. وتركز الشركة على هذه النشاطات باستمرار وعلى امكانية اقامة مراكز توزيع للبوتاس في افريقيا لتوفير البوتاس في هذه الأسواق.

كميات الشحن في الحاويات / سائب



البحث العلمي، رسوم الطرق وأخرى)، (١٣٧,٦) مليون دينار عام ٢٠١١ مقابل (١٠٥,٠) مليون دينار في عام ٢٠١٠.

المبالغ التي تم دفعها للخزينة من عام ٢٠١١-٢٠٠٠



٨- القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

قام وزير المالية ورئيس مجلس ادارة الشركة بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠، بتوقيع التعديل الخاص باتفاقية الامتياز لتعديل الايجار السنوي لاراضي الامتياز اعتباراً من ١٢ حزيران ٢٠٠٨ من مبلغ ٢٠٠,٠٠٠ دينار اردني الى ١٥٠,٠٠٠ دينار اردني سنوياً. وكما تم تعديل اتفاقية المياه مع سلطة وادي الأردن اعتباراً من ١ آب ٢٠١١ وذلك لرفع كلفة المتر المكعب من المياه الموردة للشركة من وادي الموجب والحسا ليصبح (١,٢٥) دينار للمتر بدلاً من (٠,٥٣) دينار للمتر وقد كلف هذا التغيير الشركة مبلغ ١,٨ مليون دينار أردني في أثمان المياه في عام ٢٠١١.

ولا توجد أية قرارات أخرى صادرة عن الحكومة الأردنية أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

٦- اعتماد الشركة على مورد محلي أو خارجي

لا تعتمد الشركة على أي مورد محلي أو خارجي واحد بما يزيد على ٥٪ من مجموع مشترياتها، وذلك باستثناء شركة مصفاة البترول الأردنية وشركة الكهرباء الوطنية، علماً بأن الشركة قد قامت بدفع مبلغ ١٥٩,٢ مليون دينار اردني لمستفيدين داخل الاردن اي مانسبته ٦١٪ من اجمالي مشترياتها خلال عام ٢٠١١.

٧- الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

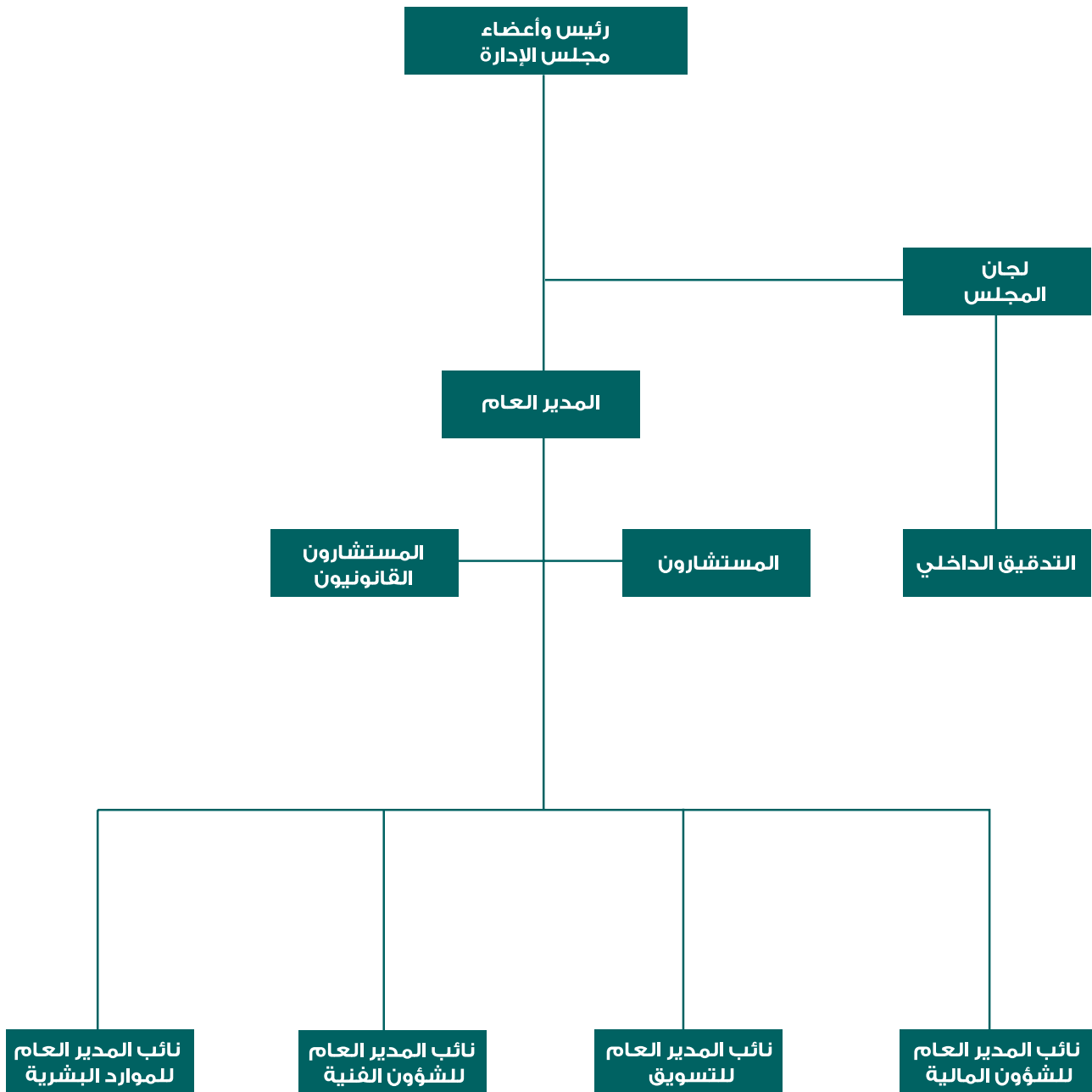
تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الاردنية الهاشمية الشركة خلال عام ١٩٥٨ امتياز استثمار املاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور (١٠٠) سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الاردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة استخراج الاملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الاملاح والمواد الكيماوية. وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في انتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الاسواق العالمية.

- المبالغ التي تم دفعها أو استحققت الدفع للخزينة من خلال وزارة المالية والمؤسسات ذات العلاقة.

بلغ مجموع المبالغ التي تم دفعها للخزينة أو استحققت الدفع من خلال وزارة المالية والمؤسسات ذات العلاقة، والتي تشمل (توزيعات الأرباح، رسوم التعدين، ضريبة الدخل، رسوم الميناء، بدل إيجارات، رسوم

٩- أ. الهيكل التنظيمي



٩- ب. الموظفون

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس والشركات التابعة

الشركة	الدكتوراه	الماجستير	الدبلوم العالي	البكالوريوس	الدبلوم	الثانوية العامة أو أقل	المجموع
شركة البوتاس العربية	١٠	٣٨	٦	٣٤٨	٣٩٣	١١٧١	١٩٦٦
شركة مغنيسيا الأردن	-	-	-	٥	٣	١	٩
شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	٢	-	٧٥	٤٧	٩٣	٢١٧
الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)	-	-	-	-	-	-	-
شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	-	-	-	٧	٩	٤٢	٥٨
المجموع	١٠	٤٠	٦	٤٣٥	٤٥٢	١٣٠٧	٢٢٥٠
النسبة المئوية	٠,٤	١,٨	٠,٣	١٩,٤	٢٠,١	٥٨	١٠٠

٩- ج. برامج التدريب والتطوير الوظيفي لموظفي الشركة

توفر الشركة لموظفيها برامج تدريبية ملائمة ضمن مواقع العمل وخارجها. وبلغ مجموع المشاركين في تلك الدورات (٢٠٧٤) شخصاً خلال عام ٢٠١١.

الفعاليات والبرامج التدريبية خلال العام ٢٠١١

نوع النشاط	عدد المشاركين	عدد النشاطات
التدريب داخل الشركة	٨٧٨	٥٩
التدريب داخل الأردن	٨٧	٣٩
التدريب خارج الأردن	١٤	١١
تدريب المجتمع المحلي	١٠٩٥	٧٦
الفعاليات الأخرى	-	٥٧٠
المجموع الكلي	٢٠٧٤	٧٥٥

٩- د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من قروض الإسكان ١٤٦٧ موظف كما زاد إجمالي القروض الممنوحة حوالي ٥,٤ مليون دينار عام ٢٠١١ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة بحدود ٥,٤٢ مليون دينار. وتؤمن الشركة في ذات الوقت سكناً وظيفياً لموظفيها بصورة مباشرة، حيث يقطن في إسكانات الشركة (٩٥٧) موظفاً إضافة إلى عائلاتهم.

١٠- إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاطها فإن الشركة عرضة لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، حيث تقوم شركة البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة التدقيق المنبثقة عن المجلس وتشمل ما يلي:

١. تتأثر مبيعات البوتاس بعدة عوامل منها تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية، وتباطؤ الإقتصاد العالمي مما يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعره.

٢. تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزئياً:

– الرخص والإجازات المقدمة من الحكومة للشركة لمزاولة عملها، ومنها إمتياز استثمار أملاح معادن البحر الميت ورسوم التعدين.

– التشريعات والقوانين الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والمزارعين حيث تقوم بعض الدول المستوردة بدعم القطاع الزراعي بشكل مباشر.

٣. إرتفاع أسعار الطاقة وندرة المياه حيث أن عملية إستخراج وإنتاج البوتاس تحتاج الى كميات مياه كبيرة وتعاني الأردن من شح موارد المياه والطاقة.

٤. تعتمد الشركة بشكل رئيسي على الشحن البحري في تصدير البوتاس عبر ميناء العقبة فقط.

٥. القضايا العمالية والسياسية: تتأثر المنطقة بشكل عام بعدم الإستقرار بسبب الأجواء العامة في المحيط العربي مما يؤثر على عجلة الإستثمار في المنطقة بالإضافة للإضرابات العمالية لدى منشآت الشركة والدوائر العامة.

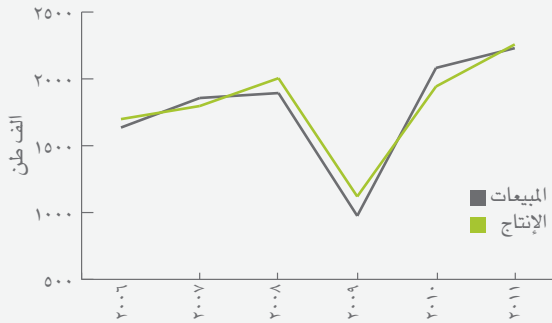
٦. التعرض للكوارث الطبيعية حيث تعتبر منطقة البحر الميت وغور الصافي من المناطق المعرضة للزلازل والفيضانات. بالإضافة الى انخفاض مستوى البحر الميت وما يترتب على ذلك من تبعات بيئية.

١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

• الإنتاج والمبيعات:

في ضوء إكمال الشركة لمشروع التوسع في الإنتاج في نهاية عام ٢٠١٠ ونجاح الشركة بزيادة الكفاءة الإنتاجية، حققت الشركة رقماً قياسياً في الإنتاج خلال عام ٢٠١١ حيث بلغ الإنتاج ٢,٢٦ مليون طن وهو الأعلى مقارنة مع الأعوام السابقة.

كميات الإنتاج والمبيعات من عام ٢٠٠٦-٢٠١١



وقد تزامن ذلك مع تحقيق رقم قياسي في كمية المبيعات مقارنة مع الأعوام السابقة حيث باعت الشركة كمية ٢,٢٣ مليون طن خلال عام ٢٠١١.

• السلامة العامة:

تولي شركة البوتاس العربية موضوع السلامة أهمية قصوى بإعتبارها العنصر الأساسي في كل عمل، ويتمثل ذلك بكونها في مقدمة أولويات الشركة من حيث إلزام الشركة بتوفير بيئة عمل آمنة.

وقد نجحت الشركة بتجاوز ٤ ملايين ساعة عمل بدون أي إصابات عمل، بالإضافة إلى ذلك نجحت الشركة في تخفيض معدل تكرار الحوادث حيث هبط مؤشر التكرار والخطورة إلى ٠,٠٤ وهو رقم قياسي بالمقارنة مع السنوات السابقة.

١٢- الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولاتدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

١. قامت شركة البوتاس العربية بعكس مخصصات انتفت الحاجة اليها كان تم أخذها بالسابق لتغطية خسائر إضافية محتملة لشركة مغنسيا الأردن المساهمة العامة المحدودة. وبالتالي قامت الشركة بتسجيل إيراد بقيمة ١٢,٧ مليون دينار في القوائم المالية الموحدة.

٢. قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٣ كانون الأول ٢٠١١ بالتوصل إلى تسوية وتوقيع اتفاقية مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين، حيث قامت الشركة بتخصيص مبلغ مقطوع وبشكل إستثنائي ولمرة واحدة فقط لكل مستخدم من الموظفين الذين كانوا مشمولين بالتغطية التأمينية في بوليصة التأمين المنتهية رقم (ع/ج/٢٢٣) شريطة أن يكون المستخدم على رأس عمله بتاريخ إبرام العقد الجماعي وفقاً للشروط المتفق عليها بين الفريقين.

هذا وتقدر الشركة قيمة هذه المنافع بمبلغ ٧,٥ مليون دينار حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة وهذا يمثل القيمة الحالية لاجمالي المنافع المتوقعة والبالغة ١٨,٨ مليون دينار.

١٣- السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات أو منذ تأسيس الشركة أيهما أقل.

يمثل الجدول التالي أهم المؤشرات المالية للسنوات الست الماضية علماً بأن جميع المبالغ بملايين الديناري فيما عدا النسب المالية والبيانات للسهم الواحد وأرقام الإنتاج والمبيعات:

التفاصيل	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦
إنتاج البوتاس (مليون طن)	٢,٢٦	١,٩٤	١,١٢	٢,٠٠	١,٨٠	١,٦٩
مبيعات البوتاس (مليون طن)	٢,٢٣	٢,١	٠,٩٨	١,٨٩	١,٨٦	١,٦٤
إيرادات المبيعات الموحدة	٧٢٠,٢	٥٥٩,٠	٣٧٣,٧	٦٦٧,٦	٢٩١,٤	٢٠٧,٣
إيرادات مبيعات البوتاس	٦٧٦,٨	٥٢٩,٠	٣٥٢,٥	٦٠٤,٩	٢٥٣,٢	٢٠٦,٧
إجمالي الربح	٤٠٢,٠	٢٦٢,١	٢١٤,٢	٤٤٩,٨	١٣٧,١	٨٧,١
الربح من العمليات	٣٠٤,٠	١٨٥,٨	١٥٠,٢	٣٥٩,٣	١٠٣,٤	٦٣,١
مصاريف التمويل	٤,٩	٣,٨	٣,١	٣,٦	٤,٢	٢,٣
إيرادات أخرى	٤٤,٨	١٥,٦	١٩,٠	٢٥,١	٧٦,٩	١٦,٤
مخصصات خسائر استثنائية مقطوعة من الأرباح	--	--	--	--	--	٢٠,٣
صافي الأرباح (الخسائر) بعد الضريبة والمخصصات	٢٩٩,٧	١٦٢,٧	١٣١,٨	٣١١,٤	١٥٠,٢	٣٩,١
صافي الموجودات الثابتة	٤٢٦,٦	٤٠٩,٧	١٩٣,٢	١٠٦,٤	١٠٩,٤	٩٨,٤
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	٤١,٨	٤٤,٤	٥٥,٦	٦٣,١	٧٢,٦	٥٥,٥
صافي حقوق الملكية	١٠١٥,٢	٨١٩,٩	٧١٥,٥	٦٤٢,٠	٣٨٩,٠	٢٦٧,٧
نسبة المديونية	٪٢,٠	٪٣,٩	٪٦,١	٪٨,٦	٪١٤,٥	٪١٥,٤
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	٪٢٤,٥	٪١٦,١	٪١٥,٠	٪٤٤,٠	٪٤٥,٧	٪١٤,٩
نسبة العائد على متوسط حقوق الملكية	٪٣٢,٧	٪١٩,٨	٪١٩,٤	٪٦٠,٤	٪٣١,٨	٪٩,٦
نسبة خدمة الدين	٢١,٢	١٢,٦	٣,٧	٣,٦	١٠,٠	٣,٩
نسبة التداول	٣,٨	٢,٩	٢,٧	٢,٨	٣,١	٣,٢
سعر الإغلاق للسهم / دينار	٤٤,١	٤٣,٥٠	٣٦,٢١	٣٥,١٥	٣٤,٨٩	١١,٠
الأرباح الموزعة	--	١٠٤,١٤٦	٥٨,٣٢٢	٥٨,٣٢٢	٥٨,٣٢٢	٢٩,١٦١
نسبة الأرباح الموزعة	--	٪١٢٥	٪٧٠	٪٧٠	٪٧٠	٪٣٥
حصة السهم من صافي الربح (الخسارة) دينار	٣,٥٩٧	١,٩٥٢	١,٥٨١	٣,٧٣٧	١,٨٠٣	٠,٤٧٠
نسبة القيمة السوقية إلى الربح (الخسارة)	١٢,٣	٢٢,٣	٢٢,٩	٩,٤	١٩,٤	٢٣,٤
رسوم التعدين دينار/ طن	٢٦,٩	١٩,١١	٣٤,٩٥	٣٥,٧٨	٧,٥١	٧,٥٥

١٤- تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية.

أ- الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (٩٣٧,٣) مليون دينار لعام ٢٠١١ مقابل (٨٨٣,٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٠، أي بزيادة بلغت (٦٪). وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحّد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (٤٢٦,٦) مليون دينار مقابل (٤٠٩,٧) مليون دينار لعام ٢٠١٠، أي بزيادة نسبتها (٤٪)، وذلك بسبب الإنفاق الرأسمالي للشركة.

ب- المخزون

بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس في عام ٢٠١١ (١٥,١) مليون دينار، (١٢٥,٩) الف طن، مقابل (١١,٩) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٠. (١٠٦,٧) الف طن. أما المخزون من قطع الغيار واللوازم فقد بلغ رصيده ما قيمته (٤٨,١) مليون دينار في نهاية العام ٢٠١١ مقارنة مع (٣٨,٧) مليون دينار في عام ٢٠١٠، ويخضع هذا المخزون للمراقبة والمتابعة الحثيثة وذلك من أجل تخفيض بعض بنوده للوصول به الى المستوى الافضل.

ج- الاستثمارات

ارتفعت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة وأسهم الشركات الأخرى من (٥٢,٨) مليون دينار في عام ٢٠١٠ الى (٧١,٥) مليون دينار في عام ٢٠١١، أي بزيادة مقدارها (٣٥٪)، نتيجة لقيّد حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة حسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية.

د- القروض

انخفض رصيد القروض طويلة الأجل الموحّد إلى (٢٠,١) مليون دينار مقابل (٣١,٧) مليون دينار في نهاية العام ٢٠١٠.

هـ- إيرادات المبيعات

بلغ إجمالي إيرادات المبيعات الموحدة للشركة عام ٢٠١١ حوالي (٧٢٠,٢) مليون دينار مقابل (٥٥٩,٠) مليون دينار عام ٢٠١٠، أي بزيادة نسبتها (٢٩٪). وشكّلت إيرادات مبيعات البوتاس والكارنلايت (٦٤٦,٨) مليون دينار من الإيرادات الاجمالية أي ما نسبته (٩٠٪). أما الباقي وهو (٧٣,٤) مليون دينار فقد تأتى بشكل أساسي من مبيعات شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية / كيمابكو.

و- الكلفة الإجمالية مليون دينار

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	نسبة الزيادة (النقص) المئوية
الكلفة الإجمالية الموحدة	٤٦٥,٢	٤١٣,١	١٢,٦
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	٣١٨,٣	٢٩٦,٩	٧,٢
مصاريف البيع والتوزيع	١٦,٦	١٥,٥	٧,١
رسوم التعدين	٦٠,٢	٣٩,٨	٥١,٣
المصاريف الإدارية والعمومية	٢١,٥	٢١,٠	٢,٤

ز- الأرباح

بلغت الأرباح الموحدة قبل الضريبة (٢٣٩,٥) مليون دينار. وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح السنة الموحد (٢٩٩,٧) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (١٦٢,٧) مليون دينار عام ٢٠١٠.

توزيع الأرباح القابلة للتخصيص

البيان	المبلغ/مليون دينار
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	٠,٠٦٥
ضريبة الدخل المستحقة للعام الحالي	٣٩,٨
صافي ربح السنة	٢٩٩,٧
المجموع	٣٣٩,٥

ح- حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (١٠١٥,٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١١، أي بزيادة مقدارها (٢٤٪) عما كانت عليه في نهاية عام ٢٠١٠. وبذلك فإن القيمة الدفترية لسهم الشركة بلغت (١٢,١٨٤) دينار في نهاية عام ٢٠١١.

١٦-أ. أتعاب التدقيق الخارجي

بلغت أتعاب التدقيق الخارجي لشركة البوتاس العربية في عام ٢٠١١ مبلغ (٧٠) ألف دينار، و(٢٦٠٠) دينار لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين، و(٢٠) ألف دينار لشركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية / كيماكو.

١٦-ب. أتعاب التدقيق الداخلي

بلغت أتعاب التدقيق الداخلي لشركة البوتاس العربية (٨٩) ألف دينار في عام ٢٠١١ ولشركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية / كيماكو (١٤) ألف دينار.

١٦-ج. الأتعاب القانونية

بلغت الأتعاب القانونية لشركة البوتاس العربية (١٠٧,٦) ألف دينار و(١١) ألف دينار لشركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية / كيماكو ولشركة النميرة للأملح المختلطة والطين (٢١٠٠) دينار.

١٧-أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

البند رقم ٦ من دليل الارشادات:
تلتزم الشركة بشكل تام بكافة هذه الإرشادات، وفيما يلي الإفصاحات المطلوبة:
- لا يمتلك أي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا أو أي من أقاربهم أي حصص أو أسهم في الشركة أو أي من شركاتها التابعة، فيما عدا الدكتور نبيه أحمد محمود سلامة الزينات رئيس مجلس الإدارة حيث يمتلك هو وزوجته نجوى يوسف محمود الأنصاري (١٠٠) سهماً بواقع (٥٠) سهماً لكل واحد منهم

١٧-ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

تمتلك السيدة لبنى مروان عبد الفتاح ابو زهره زوجة المهندس جعفر محمد حافظ سالم نائب المدير العام للتسويق (٨٠٠) سهم.

١٥- الخطة المستقبلية

تهدف الخطة المستقبلية لشركة البوتاس العربية الوصول بإنتاج البوتاس إلى الوضع الأمثل الذي يحقق توازناً مع الطلب العالمي. إننا نؤمن في الشركة بأن المبادئ التي تحكم عملنا هي مبادئ راسخة وأن الاستعدادات التي نقوم بها ستمكننا من الاستجابة للطلب المتزايد على البوتاس. وتعكف الشركة حالياً على دراسة وتقييم عدد من المشاريع التي ستحفز الإنتاج وترفع مستوى الاداء في أعمالها والتي من المؤمل أن تعود بالمنفعة على كل من الشركة والاقتصاد الوطني.

١. **الانتاج:** تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الانتاج من خلال استعراض البدائل المتاحة وامكانية زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التبخير.

٢. **الطاقة والموارد المائية:** تعمل الشركة على دراسة جميع الخيارات لتوفير في استخدام الطاقة وزيادة الموارد المائية المتاحة.

٣. **ميناء العقبة:** تستمر الشركة في مشروع توسعة وإعادة تأهيل الميناء الصناعي في العقبة من خلال مشاركتها في الشركة الاردنية للموانئ الصناعية ومتابعة اعمال هذه الشركة الموكل اليها مشروع الميناء الصناعي.

٤. **التسويق:** تعمل الشركة على دراسة خطط تنويع اسواق الشركة وتحسين خدمات عملائها وإمكانية فتح مكاتب تمثيل في اسواقها الرئيسية.

٥. **الموارد البشرية والسلامة:** تستمر الشركة في وضع السلامة في أعلى أولوياتها وفي استمرارها وضع الاسس السليمة والامينة للعمل والعمال.

١٨-أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	بدل حضور لجان واللجان السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	إجمالي المزايا السنوية
حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (وزارة المالية)							
الدكتور نبيه احمد محمود سلامه الزينات	رئيس المجلس	الأردنية	١٨٠٠٠	٣٦٠٠٠	-	٢١٠٠٠	٧٥٠٠٠
السيد إياد جمال احمد القضاء	عضو	الأردنية	١٨٠٠٠	٣٦٠٠٠	-	٣٥٠٠	٥٧٠٥٠
السيد «محمد نور» عبد المجيد «محمد علي» الشريده	عضو	الأردنية	١٨٠٠٠	٣٦٠٠٠	-	١٢٥٠	٥٥٢٥٠
السيد محمد سليمان احمد الصانع	عضو	الأردنية	١٨٠٠٠	٩٠٠٠	-	١٢٥٠	٢٨٢٥٠
الشركة العربية للتعدين							
السيد منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك	نائب الرئيس	السعودية	١٨٠٠٠	-	-	١١٢٥٠	٢٩٢٥٠
المهندس عدنان أحمد راشد الرشدان	عضو	الكويتية	١٨٠٠٠	-	-	١١٢٥٠	٢٩٢٥٠
شركة البوتاس الكندية PCS							
Eng. Garth William Moore	عضو	الكندية	١٨٠٠٠	-	-	١٢٥٠٠	٣٠٥٠٠
Mr. George David Delaney	عضو	الأمريكية	١٨٠٠٠	-	-	١٢٥٠٠	٣٠٥٠٠
ثامر أحمد عبد المجيد عبيدات	عضو	الأردنية	١٨٠٠٠	١٨٠٠٠	-	١٢٥٠	٣٧٢٥٠
البنك الإسلامي للتنمية / جدة							
السيد هشام ابراهيم رشيد الشعار	عضو	اللبنانية	١٨٠٠٠	-	-	١١٢٥٠	٢٩٢٥٠
الحكومة العراقية							
المهندس عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو	العراقية	١٨٠٠٠	-	-	١١٢٥٠	٢٩٢٥٠
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية							
الدكتور عبد الله عاشور عبد الله المنصوري	عضو لغاية ٢٠١١/١٠/٩	الليبية	١٢٤٥٠	-	٥٠٠٠*	٦٢٥٠	٢٣٧٠٠
السيد عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف	عضو اعتباراً من ٢٠١١/١٠/٩	الليبية	٥٥٥٠	-	-	٥٠٠٠	١٠٥٥٠
الهيئة العامة للاستثمار / الكويت							
السيد عبد الله حسن مشاري البدر	عضو	الكويتية	١٨٠٠٠	٩٠٠٠	-	١٣٥٠٠	٤٠٥٠٠
المجموع							
			٢٣٤٠٠٠	١٤٤٠٠٠	٧٠٠٠٠	١٢٣٠٠٠	٥٧١٠٠٠

* مكافأة نهاية الخدمة

١٨-ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن ومرافق	إجمالي المزايا السنوية
الدكتور نبيه احمد محمود سلامه الزينات	رئيس المجلس	الأردنية	١٦٧٨٥٠	-	-	-	١٦٧٨٥٠
Eng. William Keith Thornton	المدير العام	الأمريكية	١١٢٩٩٧	٣٦٠٠	١٣٧٠٠	٤٢٦٠٠	١٦٩٢٩٧
Dr. Roderick Joseph McEachern	نائب المدير العام للشؤون الفنية إعتباراً من ٢٠١١/٧/١	الكندية	٤٦٤٦٤	-	-	١٧٥٠٠	٦٣٩٦٤
Eng. Gary Wayne Philips	نائب المدير العام للشؤون الفنية لغاية من ٢٠١١/٧/١	الكندية	٤٢٢٤٣	-	٦٩٩٣	١٦٥٠٠	٦٥٧٣٦
Mrs. Julie Ann Fortunato	نائب المدير العام للشؤون المالية لغاية ٢٠١٢/٢/١٥	الأمريكية	٨٩٠٣٨	-	٢٦٣٠	٤٢٥٤٠	١٣٤٢٠٨
Mr. William Lawrence Flahr	نائب المدير العام للشؤون المالية إعتباراً من ٢٠١٢/٢/١٥	الكندية	-	-	-	-	-
المهندس جعفر محمد حافظ سالم	نائب المدير العام لشؤون التسويق	الأردنية	١١٩٢٥٢	٣٦٠٠	١٦٤٩٠	-	١٣٩٣٤٢
المهندس خالد شاهر حمود القطاونة	نائب المدير العام للموارد البشرية بالوكالة إعتباراً من ٢٠١١/٥/٣	الأردنية	٤٠٩٩٢	-	٤٥٥٠	-	٤٥٥٤٢
السيد رائد زكريا فريد داوود	نائب المدير العام للموارد البشرية لغاية ٢٠١١/٤/٢٨	الأردنية	٦٢٦٦٠	-	١٨٩٠	-	٦٤٥٥٠
المجموع							
			٦٨١٤٩٦	٣٦٠٠	٤٦٢٥٣	١١٩١٤٠	٨٥٠٤٨٩

المزايا العينية: يصرف لكل من رئيس مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية سيارتان بسائق.

١٩- التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية

الجهة المتبرع لها	المبلغ (دينار)
المؤسسات الحكومية ومؤسسات العمل الاجتماعي التطوعي	١٠١٧٦٠٠٠
حملة جيوب الفقر	٥٦٦٠٠٠
الجمعيات الخيرية	٣٩٥٠٠٠
المراكز الشبابية والمنتديات الثقافية والأنشطة العمالية والإعلامية	٢١٨٠٠٠
البلديات	١٥٣٠٠٠
حملة طرود الخير	١٣٠٠٠٠
مؤسسات تعليمية وبحث علمي	١٨٤٠٠٠
الاندية والاتحادات الرياضية	١٢٠٠٠٠
حماية البيئة البحرية والبرية	١٠٠٠٠٠
أعمال صيانة مدارس الأغوار	٦٠٠٠٠
المساجد والكنائس	٥٦٠٠٠
المجموع	٣٠١٥٨٠٠٠

٢٠- تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.

٢١-أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

إن الإلتزام بمتطلبات البيئة تعتبر موضع إهتمام لدى الشركة على كافة المستويات فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الإستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية. لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط. بل يمتد كذلك للأبقاء على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة. وتفتخر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية والحصول على شهادة المطابقة العالمية ISO 14001 بهذا الخصوص.

ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، ولكن تقوم الشركة بالتواصل مع مدارسنا ومجتمعاتنا لقيادة وإستلهم مبادرات مستدامة مثالا على ذلك:

١. التعاون مع الجمعية الأردنية للتنمية المستدامة لتدريب نساء المجتمع المحلي على صناعة الصابون بإستخدام الزيوت النباتية المستعملة.
٢. تدريب (١٣٨) موظفاً من خلال عقد ٨ دورات تدريبية في مجال البيئة والوعي البيئي.
٣. وفيما يتعلق بمشروع تطوير منطقة مخلفات الملح تم حفر ٥ آبار مياه جديدة وإعادة تأهيل ٤ آبار أخرى لفحص إنتقال الملح الى الأراضي الزراعية المجاورة حيث لم يتبين أية آثار سلبية.
٤. كانت شركة البوتاس العربية منذ عام ٢٠٠٨ ولا زالت الراعي الرئيسي لحملة تنظيف شواطئ مدينة العقبة وحملة تنظيف الأرض بالتعاون مع الجمعية الملكية لحماية البيئة البحرية.
٥. تزويد شاطئ الزارة في البحر الميت بحاويات تدوير للبلاستيك والمعادن وذلك بإشراف الجمعية الملكية لحماية البيئة.
٦. تمت المساعدة على فتح صف الأول ثانوي في مدرسة الغويبة الثانوية للبنات.

من مصانع الشركة، مع شمولها بلديات المناطق القريبة من المصانع. وتسهم شركة البوتاس العربية في إقامة الأنشطة الثقافية والعمالية والشبابية بهدف رفع كفاءة وتطوير قدرات الشباب، إضافة الى تقديم الدعم لبرامج ومشاريع حماية البيئة وخاصة في مناطق الأغوار الجنوبية ومنطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

وتقدم شركة البوتاس العربية طرود الخير للأسر العفيفة في كافة محافظات المملكة في شهر رمضان من كل عام، فقد بلغ عدد طرود الخير خلال شهر رمضان الماضي (٢٦٠٠) طروداً.

وتقدم الشركة كذلك الدعم والمساعدات المالية للأسر العفيفة في كافة محافظات المملكة، وبشكل خاص الى الأسر في المجتمع المحلي في منطقة الأغوار الجنوبية من أجل تجاوز الظروف المعيشية الصعبة للأسهام في الجهود التي تقوم بها الدولة لخفض عدد جيوب الفقر البالغة (٣٢) جيباً.

٢١- ب. المسؤولية الاجتماعية

تدرك شركة البوتاس العربية أنها غير معزولة عن المجتمع، وأن نشاطاتها يجب ان تتعدى النشاط التعديني لتشمل المسؤولية الاجتماعية، ولذلك فإن المسؤولية الاجتماعية تعتبر من أهم أهدافها وتقع في مقدمة أولوياتها، وبما ينسجم مع متطلبات وإحتياجات المجتمع المحلي. وتشمل نشاطات الشركة ضمن مسؤوليتها الاجتماعية محاور الصحة والتدريب والتعليم والتأهيل والبنى التحتية ومحاربة الفقر وحماية البيئة.

وتقوم الشركة إستجابة لمتطلبات المجتمع المحلي وترجمة لمسؤوليتها الاجتماعية، بتقديم الدعم السنوي لتنفيذ البرامج التعليمية والصحية وإقامة العديد من الدورات التدريبية للمزارعين وطلبة الجامعات وخريجي المراكز المهنية.

وتدعم الشركة مشاريع مؤسسات العمل الاجتماعي التطوعي في تنفيذ مشاريعها خدمة لأبناء المجتمع المحلي ، وخاصة المشروعات التي تنفذها هذه المؤسسات لخدمة أبناء المجتمع المحلي في المناطق القريبة

ثالثاً- الإقرارات

١. التأكيدات

ولا توجد أية قرارات أخرى صادرة عن الحكومة الأردنية أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

قام وزير المالية ورئيس مجلس إدارة الشركة بتاريخ ١١ ايار ٢٠١٠، بتوقيع التعديل الخاص باتفاقية الامتياز لتعديل الايجار السنوي لاراضي الامتياز اعتباراً من ١٢ حزيران ٢٠٠٨ من مبلغ ٢٠٠.٠٠٠ دينار اردني الى ١٥٠.٠٠٠ دينار اردني سنوياً. وكما تم تعديل اتفاقية المياه مع سلطة وادي الأردن اعتباراً من ١ آب ٢٠١١ وذلك لرفع كلفة المتر المكعب من المياه الموردة للشركة من وادي الموجب والحسا ليصبح (١,٢٥) دينار للمتر بدلاً من (٠,٥٣) دينار للمتر وقد كلف هذا التغيير الشركة بمبلغ ١,٨ مليون دينار أردني في أثمان المياه في عام ٢٠١١.

٢. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٢.

كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة

الدكتور نبيه احمد محمود سلامة الزينات



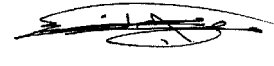
عضو مجلس

هشام ابراهيم رشيد الشعار



عضو مجلس

عبد الله حسن مشاري البدر



نائب رئيس مجلس الادارة

منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك



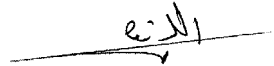
عضو مجلس

م. عدنان احمد راشد الرشدان



عضو مجلس

اياد جمال احمد القضاة



عضو مجلس

محمد نور عبد المجيد محمد علي الشريده



عضو مجلس

م. عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي



عضو مجلس

ثامر احمد عبد المجيد عبيدات



عضو مجلس

Eng. Garth William Moore



عضو مجلس

محمد سليمان احمد الصانع



عضو مجلس

George David Delaney



عضو مجلس

عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والمدير العام ونائب المدير العام للشؤون المالية بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١١.

نائب المدير العام للشؤون المالية

Mr. William Lawrence Flahr

المدير العام

Eng. William Keith Thornton

رئيس مجلس الادارة

الدكتور نبيه أحمد محمود سلامة الزينات





٣. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١١ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. اقرار نسبة توزيع الأرباح.
٦. انتخاب مجلس إدارة جديد للدورة القادمة.
٧. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وتحديد أتعابهم.
٨. أية أمور أخرى

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وإلى البنك الإسلامي للتنمية/جدة وشركة البوتاس الكندية (PCS) لما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات التمويلية العربية والدولية التي ساهمت بتمويل مشاريع الشركة. ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.

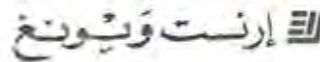
**"نشكر بشكل خاص زبائن الشركة
على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها
موظفو الشركة في مختلف مواقعهم."**

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠١١



تم طباعة البيانات المالية على ورق مدور



تقرير مدققي الحسابات المستقلين

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد تمّ نقل القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفّقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققى الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن إختيار تلك الإجراءات يستند الى اجتهاد منقح الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال او الخطأ. عند تقييم منقح الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة باعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن كذلك تقييم منقح السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة الى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التحقيق التي حصلنا عليها كافية وملئمة وتوفر أساسا لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وان القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصى المصادقة عليها.



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٣ آذار ٢٠١٢

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاحات
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
٤٠٩٧١٩	٤٢٦٥٧١	٣ ممتلكات و آلات ومعدات
٦٢٢٠٠٩	١٠٩٩٠٢	٤ مشاريع تحت التنفيذ
٢٠٨٤٢	٢٤٢٨٨	٥ مخزون قطع غيار ولوازم استراتيجي
٥٢٧٧٥	٧١٥٢٠	٦ استثمارات في شركات حليفة
-	٨٤٦	٧ موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
١٠٣	-	٧ موجودات مالية متوفرة للبيع
٢١٠٢	٤٧٣١	١٨ موجودات ضريبية مؤجلة
١٨٩٢١	٢٠٨٥٥	قروض إسكان الموظفين
٥٦٧٤٧١	٥٥٩٧١٣	
موجودات متداولة		
١٨٥٨	٢١٦٠	قروض إسكان الموظفين
١٢٩٧٩٥	١٣٥٥٢٧	٨ ذمم مدينة
١١٨٧٨	٢٨٦٩٦	٩ مخزون
١٧٨٦٨	٢٣٨٠٢	٥ قطع غيار ولوازم
٤٤٣٠٩	٦١٣٨٥	١٠ أرصدة مدينة أخرى
٢٣٤٨٦٠	٤١١٩٨٦	١١ نقد و أرصدة لدى البنوك
٤٤٠٥٦٨	٦٦٣٥٥٦	
١٠٠٨٠٣٩	١٢٢٣٣٦٩	مجموع الموجودات
المطلوبات وحقوق الملكية		
حقوق الملكية		
٨٣٣١٨	٨٣٣١٨	رأس المال المدفوع
٥٠٤٦٤	٥٠٤٦٤	١٢ احتياطي إجباري
٨٠٦٩٩	٨٠٦٩٩	١٢ احتياطي اختياري
٤٤٦	١٨٩	٧ التغير المتراكم في القيمة العادلة
٦٠٤٩٥٦	٨٠٠٥٠١	أرباح مدورة
٨١٩٨٨٣	١٠١٥١٧١	مجموع حقوق الملكية
مطلوبات غير متداولة		
٢٠١١٢	٧٧٢٣	١٣ قروض طويلة الأجل
٥٥٢١	٥١٩٠	١٦ مخصص التزامات محتملة
١٢٦٣٤	٢١٦٨٨	١٧ مطلوبات غير متداولة أخرى
٣٨٢٦٧	٣٤٦٠١	
مطلوبات متداولة		
١١٦٢٥	١٢٤١٧	١٣ أقساط قروض طويلة الاجل تستحق الدفع خلال عام
٣٩٧٧٤	٦٠٢٢٠	١ رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الاردنية الهاشمية
٤٢٩٠٢	٣٠١٧٠	ذمم دائنة ومستحقات أخرى
٢٨٥٩٩	٣٥٨٠٩	١٨ مخصص ضريبة الدخل
٣٦٩٨٩	٣٤٨٨١	١٤ أرصدة دائنة أخرى
١٤٩٨٨٩	١٧٣٤٩٧	
١٨٨١٥٦	٢٠٨٠٩٨	مجموع المطلوبات
١٠٠٨٠٣٩	١٢٢٣٣٦٩	مجموع حقوق الملكية والمطلوبات



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٠	٢٠١١	ايضاحات
٥٥٩,٠٣٤	٧٢٠,١٥٠	١٥ المبيعات
(٢٩٦,٩٥٥)	(٣١٨,٣٣٣)	١٩ كلفة المبيعات
٢٦٢,٠٧٩	٤٠١,٨١٧	١٥ إجمالي الربح
(٢١,٠٣٦)	(٢١,٥٠٥)	٢٠ مصاريف إدارية
(١٥,٥٠٤)	(١٦,٥٧٩)	٢٣ مصاريف بيع وتوزيع
(٣٩,٧٧٤)	(٦٠,٢٢٠)	١ رسوم تعددين البوتاس
١٨٥,٧٦٥	٣٠٣,٥١٣	الربح من العمليات
٦,٩٣٩	١١,٢٤٣	فوائد دائنة
(٣,٧٦٧)	(٤,٩٠٨)	٢٤ فوائد مدينة و عمولات بنكية
٢,٤٩٦	٢,٣٥٥	٢١ إيرادات أخرى
(٤,٨٩٨)	(٣,٦٤٢)	٢٢ مصاريف أخرى
(٣٩٧)	٣٦	فروقات عملة
١٨٦,١٣٨	٣٠٨,٥٨٧	ربح السنة قبل ضريبة الدخل وقبل الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة
٦,٦٣٥	١٨,٧٦٤	٦ حصة المجموعة في صافي نتائج أعمال الشركات الحليفة
		فرق تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن من البنك الإسلامي للتنمية
٦٨٥	١٢,٣٨٤	١٦ ومخصصات إنتقت الحاجة إليها
(٦٨٤)	(٢٤٢)	خسائر شركة مغنيسيا الأردن
١٩٢,٧٧٤	٣٣٩,٤٩٣	الربح قبل ضريبة الدخل
(٣٠,١٢٤)	(٣٩,٨٠٢)	١٨ ضريبة الدخل
١٦٢,٦٥٠	٢٩٩,٦٩١	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
١/٩٥٢	٣/٥٩٧	٢٥ الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاحات
١٦٢,٦٥٠	٢٩٩,٦٩١	ربح السنة
		بنود الدخل الشامل الأخرى:
		صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من
-	(٢٥٧)	٧ خلال الدخل الشامل الآخر
٧١	-	٧ صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
١٦٢,٧٢١	٢٩٩,٤٣٤	مجموع الدخل الشامل للسنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
(آلاف الدنانير الأردنية)

المجموع	أرباح مدورة*	التغير المتراكم في القيمة العادلة	احتياطي اختياري	احتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
٨١٩,٨٨٣	٦٠٤,٩٥٦	٤٤٦	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١
٢٩٩,٦٩١	٢٩٩,٦٩١	-	-	-	-	ربح السنة
(٢٥٧)	-	(٢٥٧)	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
٢٩٩,٤٣٤	٢٩٩,٦٩١	(٢٥٧)	-	-	-	مجموع الدخل الشامل
(١٠٤,١٤٦)	(١٠٤,١٤٦)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ١٢)
١,٠١٥,١٧١	٨٠٠,٥٠١	١٨٩	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
٧١٥,٤٨٥	٥٠٠,٦٢٩	٣٧٥	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٠
١٦٢,٦٥٠	١٦٢,٦٥٠	-	-	-	-	ربح الفترة
٧١	-	٧١	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
١٦٢,٧٢١	١٦٢,٦٥٠	٧١	-	-	-	مجموع الدخل الشامل
(٥٨,٣٢٣)	(٥٨,٣٢٣)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ١٢)
٨١٩,٨٨٣	٦٠٤,٩٥٦	٤٤٦	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠

* تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ٤٧٣١ دينار والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة.



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاحات	
الأنشطة التشغيلية			
١٩٢,٧٧٤	٣٣٩,٤٩٣		الربح قبل ضريبة الدخل
			تعديلات -
٤٢,٢٤٠	٦٣,٤٥٠	٣	إستهلاكات
(٦,٩٣٩)	(١١,٢٤٣)		فوائد دائنة
١,٩٣٠	٢,٣١٨	٢٤	فوائد مدينة
(٦,٦٣٥)	(١٨,٧٦٤)	٦	حصة المجموعة من نتائج الاعمال في الشركات الحليفة
(٦٨٥)	(١٢,٣٨٤)		فرق إعادة تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن ومخصصات انتفت الحاجة إليها
٦٨٤	٢٤٢		خسائر شركة مغنيسيا الأردن
٤,٥٠٠	-		مخصص مخزون بطيء الحركة
١٠,١٧٦	١,٦١٩		مخصص قضايا تعويضات الموظفين
٤٧٧	١,٠١٧		مخصص صندوق الوفاة والتعويض
١,٢٢٧	١,٤٧٢		مخصص تعويض نهاية الخدمة
-	٧١٧	٨	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
-	٧,٤٥١		مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد
٢٣٩,٧٤٩	٣٧٥,٣٨٨		
التغير في رأس المال العامل:			
(٢٥,٤٩١)	(٦,٤٤٩)		الزيادة في الذمم المدينة
٢٥,٧٥٩	(١٦,٨١٨)		(الزيادة) النقص في المخزون
٥,٧٧١	(٩,٣٨٠)		(الزيادة) النقص في قطع غيار ولوازم
٦,٩٤٠	(١٧,٠٧٦)		(الزيادة) النقص في أرصدة مدينة أخرى
٤٧٥	(١٢,٧٣٢)		(النقص) الزيادة في ذمم دائنة
(١,٥٥٣)	٣٣,١٦١		الزيادة (النقص) في أرصدة دائنة أخرى
(٢٤,٦٧٩)	(٣٥,٢١٦)	١٨	ضريبة الدخل المدفوعة
٢٢٦,٩٧١	٣١٠,٨٧٨		صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الإستثمارية			
(٣,٩٣٦)	(٩,١٧٣)	٤٣	شراء ممتلكات و آلات ومعدات
(٥٣,٠٤٩)	(٢٠,٠٢٢)	٤	المدفوع على مشاريع تحت التنفيذ
٢٠٠	٢٠		أرباح موزعة من شركات حليفة
٦,٩٣٩	١١,٢٤٣		فوائد مقبوضة
(١,٩٥٥)	(٢,٢٣٦)		صافي قروض اسكان الموظفين
(٥١,٨٠١)	(٢٠,١٦٨)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الإستثمارية
الأنشطة التمويلية			
(١١,٦١٢)	(١١,٨٤٠)		تسديد قروض
(١,٩٣٠)	(٢,٣١٨)	٢٤	فوائد مدفوعة
(٥٨,٣٢٣)	(٩٩,٤٣٦)	١٢	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(٧١,٨٦٥)	(١١٣,٥٨٤)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
١٠٣,٣٠٥	١٧٧,١٢٦		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
١٣١,٥٥٥	٢٣٤,٨٦٠		النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
٢٣٤,٨٦٠	٤١١,٩٨٦		النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١١

١. عام

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة. بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١٥٠٠٠٠٠ دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس معدّن اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدّن اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة.

يبلغ رأسمال الشركة ٨٣٣١٧٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣٣١٧٥٠٠ سهم بقيمة اسمية ١ دينار لكل سهم. تم إصدار شهادات إيداع دولية تتداول في بورصة لندن وكل شهادة إيداع تمثل سهماً واحداً من رأس المال.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس وملح الطعام وثنائي فوسفات الكالسيوم ونواتج البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٣ آذار ٢٠١٢، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

٢-١ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل و الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف، إلا إذا ورد عكس ذلك.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بالمجموعة) وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.



٢-٢ مبدأ توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية للمجموعة، يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للشركة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة من الشركة الأم.

يتم إستبعاد جميع الأرصدة بالمعاملات والأرباح والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين الشركة الأم وشركاتها التابعة.

فيما يلي أسماء الشركات التابعة التي تم توحيد حساباتها ضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة ونسبة المساهمة الفعلية في رأسمالها:

رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة المساهمة %
٣٠,٠٠٠	٥٥,٣
٢٩,٠٠٠	١٠٠
٨٠٠	١٠٠
١٠٠	١٠٠

* ستقوم المجموعة بزيادة إستثمارها في رأسمال شركة مغنيسيا الأردن إلى نسبة ٩٢,٥٤٩٪ خلال عام ٢٠١٢ عن طريق رفع رأسمال الشركة ليصبح ٦٠ مليون دينار أردني، وذلك عن طريق رسملة إستحقاقات شركة مغنيسيا الأردن لشركة البوتاس العربية.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في شركة تابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- الغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة.
- الغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- الغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح او الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة

٢-٣ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة بإستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية والتعديلات على معايير المحاسبة الدولية والمعايير الجديدة التالية ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١١:

معييار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الادوات المالية

قامت المجموعة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١١ بالتطبيق المبكر للمعيار ولم تقم بتعديل ارقام المقارنة حيث يسمح المعيار بذلك، ولم ينتج عن تطبيق هذا المعيار اي أثر على الأرباح المدورة ومخصص التغير في القيمة العادلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وانما تم اعادة تصنيف الموجودات المالية للمجموعة.



نتج عن تطبيق هذا المعيار إعادة تصنيف الموجودات المالية للمجموعة من موجودات مالية متوفرة للبيع إلى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وهي موجودات مالية تنحصر بأدوات ملكية ولم تعد تخضع لاختبار خسائر تدني الموجودات المالية.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٤) الإفصاحات عن جهات ذات علاقة - (مُعدّل)

يُوضح المعيار المُعدّل تعريف الجهات ذات العلاقة لتسهيل عملية تحديد الجهات ذات العلاقة وإلغاء التفاوت في عملية التطبيق.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) الأدوات المالية - عرض وتصنيف حقوق الإصدار - (مُعدّل)

تم تعديل تعريف المطلوبات المالية بحيث يتم تصنيف حقوق الإصدار (وبعض عقود الخيارات) ضمن حقوق الملكية في حال تم منح الحقوق لجميع المالكين الحاليين لنفس الفئة من أدوات حقوق ملكية المنشأة كل حسب ملكيته أو في حال تم منح حقوق لشراء عدد مُحدّد من أدوات حقوق ملكية المنشأة مُقابل مبلغ مُحدّد.

لم يكن هناك أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة عند تطبيق المعيار المُعدّل.

التفسير رقم (١٩) الصادر من لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - تسديد المطلوبات المالية عن طريق أدوات حقوق الملكية.

لم يكن هناك أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة عند تطبيق هذا التفسير الجديد.

٢-٤ ملخص لأهم التقديرات والفرضيات المحاسبية المتبعة

إستخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضا على الإيرادات والمصاريف والمخصصات والتدني في قيمة الاستثمارات المالية والتدني في قيمة الشهرة وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.



٢-٥ ملخص لأهم السياسات المحاسبية

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني. ويتم استبعاد كلفة الموجودات والاستهلاك المتراكم حين بيع الممتلكات والآلات والمعدات أو التخلص منها ويتم اثبات اية ارباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة.

تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت وبالنسب المئوية التالية :

البند	نسبة الإستهلاك
مباني	٢٪ - ١٠٪
سدود	٦٪ - ١٠٪
آلات ومعدات	١٠٪ - ١٢٪
وسائط نقل	٢٠٪
أثاث ومفروشات	١٠٪
أجهزة الحاسب الآلي	٢٠٪
عدد وأدوات	٢٠٪

يتم مراجعة العمر الانتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والآلات والمعدات.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الانشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة حتى تصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها الى الممتلكات والآلات والمعدات.

المخزون وقطع غيار و لوازم استراتيجي

يتم تسعير البوتاس الجاهز بالكلفة على اساس المتوسط المرجح و صافي القيمة البيعية ايهما اقل، وتتضمن الكلفة كلفة المواد الخام، الاجور المباشرة والمصاريف الصناعية غير المباشرة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على اساس المتوسط المتحرك و السوق ايهما اقل. يتوقع استخدام مخزون المواد الخام وقطع الغيار الاستراتيجي بعد أكثر من سنة. ان سياسة المجموعة قائمة على ضرورة وجود مخزون استراتيجي وذلك لأهمية توفر قطع الغيار اللازمة للآلات والمعدات المستعملة لتصنيع البوتاس في الوقت المناسب حسب الحاجة حيث أن قطع الغيار اللازمة غير متوفرة عادة خلال فترة قصيرة.

استثمارات في شركات حليفة

الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي تمارس فيها المجموعة تأثيراً فعالاً عليها والتي تمتلك المجموعة نسبة تتراوح بين ٢٠٪ الى ٥٠٪ من حقوق التصويت، وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

طبقاً لطريقة حقوق الملكية، تدرج الاستثمارات في شركات حليفة بالتكلفة مضافاً إليها التغيرات التي تحدث بعد الاقتناء في حصة



المجموعة من صافي موجودات الشركات الحليفة.

تظهر حصة المجموع من أرباح الشركات الحليفة في قائمة الدخل الموحدة ويمثل هذا الربح حصة المجموعة في الشركات الحليفة، حيث يظهر الربح بعد الضريبة وحصل غير المسيطرين في الشركات التابعة للشركات الحليفة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (وفقاً لمعيار ٩ - مطبق منذ ١ كانون الثاني ٢٠١١)

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني هذا ويتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

موجودات مالية متوفرة للبيع (وفقاً لمعيار ٣٩ - مطبق قبل كانون الثاني ٢٠١١)

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالكلفة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني. يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هنالك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاخرة.

- تدني الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة (وفقاً لمعيار ٣٩ - مطبق قبل كانون الثاني ٢٠١١).

- يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة باستثناء أسهم الشركات المتوفرة للبيع حيث يتم استرجاعه من خلال التغير المتراكم في القيمة العادلة.

في تقدير إدارة المجموعة فإنه لا يوجد أي مؤشرات على تدني قيمة الموجودات المالية خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠.



الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدّر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم. يتم شطب الديون عند تحققها.

نقد وارصدة لدى البنوك

لغرض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل برسم التحصيل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة اشهر او اقل بعد تنزيل ارصدة البنوك الدائنة.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو فعلي) نتيجة لحدث سابق ويكون من المحتمل حدوث تدفقات خارجة لمناافع اقتصادية لتسوية الالتزام مع إمكانية وضع تقدير يمكن الاعتماد عليه لقيمة الالتزام. وفي حين تتوقع المجموعة استرداد بعض أو جميع المخصصات، يتم الاعتراف بالاسترداد كاصل منفصل فقط عندما يكون الاسترداد مؤكداً. ويظهر المصروف المرتبط بهذا المخصص في قائمة الدخل الشامل بالصافي بعد خصم الاسترداد.

منافع الموظفين

يتم تسجيل منافع الموظفين ما بعد التقاعد على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يماثل معدلات الفائدة على السندات الحكومية.

تقوم المجموعة بتسجيل المنافع مستحقة السداد خلال السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات المتداولة والمنافع مستحقة السداد بعد السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات غير المتداولة.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

القروض طويلة الأجل

يتم تسجيل القروض بصافي القيمة المستلمة ويتم قيد الفوائد على القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم قيد الفوائد على القروض طويلة الأجل خلال السنة التي استحققت بها، اما الفوائد على القروض طويلة الأجل لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسملتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو انشاء أو انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الاخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الاخرى التي تتكبدتها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.



تحقق الإيرادات

يتم إثبات إيرادات المبيعات عندما تنتقل مخاطر ومنافع الملكية للبضائع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم تحقق إيرادات الأرباح الموزعة عند اقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر بها في قائمة الدخل الموحد.

العملات الأجنبية

تم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزيل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

القيمة العادلة

إن أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية الموحدة في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للموجودات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات المالية أو عدم وجود سوق نشط يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- نماذج تسعير الخيارات.



تهدف طرق التقييم الى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الموجودات المالية، وفي حال وجود موجودات مالية يتعذر قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معا في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط، عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.



٣. ممتلكات وآلات ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)
٢٠١١-							
الكلفة:							
٣,٠٠٨	٨٧,٣٣٤	١٧٤,٧٢٩	٥٦٧,٨٠٣	٣٤٩,٩١٤	٦,٥١٤	٨,٨٧٩	٨٨٣,١٨١
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١							
-	٨,٧٨٩	٥٦١	٦٥,٨٦٩	٤,٧٦٠	٨٤	٢٧٥	٨٠,٣٣٨
إضافات							
-	-	-	(٢٤,٣٧٠)	(١,٧٩٤)	-	(٩)	(٢٦,١٧٣)
استبعادات							
٣,٠٠٨	٩٦,١٢٣	١٧٥,٢٩٠	٦٠٩,٣٠٢	٣٧,٨٨٠	٦,٥٩٨	٩,١٤٥	٩٣٧,٣٤٦
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١							
الاستهلاك المتراكم:							
-	٤٥,٨٨٣	١٢٧,٥٠٥	٢٦٣,٨٦٣	٢٤٧,٧١١	٤,٨٨٢	٦,٦١٨	٤٧٣,٤٦٢
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١							
-	٣,٩٦٥	٨,٣٨٣	٤٦,٥٧٦	٣,٤١٧	٣٩٩	٧١٠	٦٣,٤٥٠
استهلاك السنة							
-	-	-	(٢٤,٣٧٠)	(١,٧٥٨)	-	(٩)	(٢٦,١٣٧)
استبعادات							
-	٤٩,٨٤٨	١٣٥,٨٨٨	٢٨٦,٠٦٩	٢٦,٣٧٠	٥,٢٨١	٧,٣١٩	٥١٠,٧٧٥
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١							
٣,٠٠٨	٤٦,٢٧٥	٣٩,٤٠٢	٣٢٣,٢٣٣	١١,٥١٠	١,٣١٧	١,٨٢٦	٤٢٦,٥٧١
القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١							
٢٠١٠-							
الكلفة:							
٢,٩٤٣	٦٠,٥١٩	١٧١,٥٢٢	٣٤٦,٩٣٣	٣٤٦,٨٨٣	٦,٢٧٨	٨,٥٥١	٦٣١,٤٢٩
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٠							
٦٥	٢٧,٢٦٤	٣,٢٠٧	٢٢٦,٧٩١	٧٣٨	٢٧٩	٤٢٣	٢٥٨,٧٦٧
إضافات							
-	(٤٤٩)	-	(٥,٩٢١)	(٥٠٧)	(٤٣)	(٩٥)	(٧,٠١٥)
استبعادات							
٣,٠٠٨	٨٧,٣٣٤	١٧٤,٧٢٩	٥٦٧,٨٠٣	٣٤٩,٩١٤	٦,٥١٤	٨,٨٧٩	٨٨٣,١٨١
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠							
الاستهلاك المتراكم:							
-	٤٣,٨١٦	١١٦,١٧٨	٢٤٥,٩٩٩	٢١٦,٦٩٩	٤,٥٤٧	٦,٠٠٧	٤٣٨,٢٤٦
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٠							
-	٢,٥١٦	١١,٣٢٧	٢٣,٧٩٤	٣,٥١٩	٣٧٨	٧٠٦	٤٢,٢٤٠
استهلاك السنة							
-	(٤٤٩)	-	(٥,٩٣٠)	(٥٠٧)	(٤٣)	(٩٥)	(٧,٠٢٤)
استبعادات							
-	٤٥,٨٨٣	١٢٧,٥٠٥	٢٦٣,٨٦٣	٢٤٧,٧١١	٤,٨٨٢	٦,٦١٨	٤٧٣,٤٦٢
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠							
٣,٠٠٨	٤١,٤٥١	٤٧,٢٢٤	٣٠٣,٩٤٠	١٠,٢٠٣	١,٦٣٢	٢,٢٦١	٤٠٩,٧١٩
القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠							



٤. مشاريع تحت التنفيذ

الرصيد كما في أول كانون الثاني		كما في ٣١ كانون الأول	
٢٠١١	الإضافات	التحويلات	٢٠١١
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
٦٢,٠٠٩	٢٠,٠٢٢	(٧١,١٢٩)	١٠,٩٠٢
٦٢,٠٠٩	٢٠,٠٢٢	(٧١,١٢٩)	١٠,٩٠٢
الرصيد كما في أول كانون الثاني		كما في ٣١ كانون الأول	
٢٠١٠	الإضافات	التحويلات	٢٠١٠
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
١٠٩,٩٣٦	٣٩,٢٩١	(٨٧,٢١٨)	٦٢,٠٠٩
١٤٠,٩٨٣	٢٦,٦٣٠	(١٦٧,٦١٣)	-
٢٥٠,٩١٩	٦٥,٩٢١	(٢٥٤,٨٣١)	٦٢,٠٠٩

* إن الجزء الأكبر في هذا البند يمثل تكلفة مشروع انشاء محطة الضخ الرئيسية، تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠٠٨، هذا وقد تم الإنتهاء من اكمال المشروع خلال النصف الأول من عام ٢٠١١. هذا وقد بلغت التكلفة الإجمالية لإنجاز المشروع مبلغ ١١٠,٣٤ مليون دينار.

** إن هدف هذا المشروع هو زيادة طاقة انتاج البوتاس إلى ٢,٤٥ مليون طن سنوياً عن طريق إدخال تعديلات على نظام الملاحات الشمسية وبناء مصنع انتاجي آخر، تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠٠٤، هذا وقد تم الإنتهاء من إكمال المشروع خلال عام ٢٠١٠ حيث بلغت التكلفة الفعلية لإنجاز المشروع مبلغ ٢٤٩ مليون دينار.

٥. قطع غيار ولوازم

٢٠١١	٢٠١٠	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٤٥,٣٦٧	٣٩,٢٧٦	مخزون قطع غيار
٢,٤٥٨	٢,٤٩٢	مخزون المحروقات
٣,٧٨٤	٢,٨٩٨	أخرى
٥١,٦٠٩	٤٤,٦٦٦	
(٣,٥١٩)	(٥,٩٥٦)	مخصص قطع غيار ولوازم بطيء الحركة*
٤٨,٠٩٠	٣٨,٧١٠	



تم تصنيف حساب قطع غيار ولوازم كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٦٧٩٨	٢٧٨٠٧	إجمالي مخزون قطع غيار ولوازم استراتيجي
(٥٩٥٦)	(٣٥١٩)	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة *
٢٠٨٤٢	٢٤٢٨٨	مخزون قطع غيار ولوازم استراتيجي
١٧٨٦٨	٢٣٨٠٢	مخزون قطع غيار ولوازم متوقع استخدامه خلال عام

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٤٥٦	٥٩٥٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٤٥٠٠	-	المخصص خلال السنة
-	(٢٤٣٧)	المعدوم خلال السنة
٥٩٥٦	٣٥١٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

٦. استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد استثمارات في شركات حليفة			
٢٠١٠	٢٠١١	نسبة المساهمة	عدد الأسهم
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	%	
٤٦٠١٧	٦٥٣٧٨	٥٠	١٥٠٠٠٠٠٠٠ *
٦٢٢٣	٥٦٤٨	٢٠	٣٢٤٥٦٠٠
٢٤٩	٢٢٩	٤٥٤٥	٨٣٣٠٠٠
٢٠٨	١٧٨	٥٠	٢٥٠٠٠٠
٧٨	٨٧	٢٠	١٢٠٠٠
٥٢٧٧٥	٧١٥٢٠		



يمثل هذا البند حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة التالية :

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
٧٠٩٠	١٩٣٦٠	شركة برومين الأردن*
(٥٠٠)	(٥٧٥)	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
١١٩	(٢٠)	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
(٤٢)	(٣٠)	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
(٣٢)	٢٩	الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية
٦٦٣٥	١٨٧٦٤	

يمثل الجدول التالي ملخص عن المعلومات المالية للشركات الحليفة :

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	شركة الموانئ الصناعية الأردنية	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	شركة برومين الأردن *	
٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)
حصة المجموعة من صافي موجودات الشركات الحليفة :					
١٠١	١٠٨	٨٠	٤٥	٦٩	٥٧
٢	١	٣٢٦	٣٢٦	٣٠٢	٢٠٢
(٢٥)	(٢٢)	(١٩٨)	(١٩٣)	(١٢٠)	(٣٠)
-	-	-	-	(٢)	-
٧٨	٨٧	٢٠٨	١٧٨	٢٤٩	٢٢٩
صافي الموجودات					
٣٥١٧٨	٣٧٩٢	٤٩٩٢	٣٧٩٢	٣٥١٧٨	٥٧٩٨٧
موجودات متداولة					
٣٨٦٧٤	١٩٩٠	٢٤٧٥	٢٤٧٥	٣٨٦٧٤	٥١٣٦٠
موجودات غير متداولة					
(١٢٤٥٢)	(١٣٤)	(٧٤٤)	(١٣٤)	(١٢٤٥٢)	(١٨٤٠٧)
مطلوبات متداولة					
(١١٥٦٠)	(٧٨٤٢)	-	-	(١١٥٦٠)	(٧٨٤٢)
مطلوبات غير متداولة					
٨٣٠٩٨	٤٩٨٤٠	٥٦٤٨	٦٢٢٣	٨٣٠٩٨	٤٩٨٤٠
صافي الموجودات					
حصة المجموعة من إيرادات الشركات الحليفة					
٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)
٤٣٦١٣	٣١٧١١	٥٠١٦	٣٨٠٥	١١٨	٩٥
٨٢	٩٦	-	-	-	-

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة البامارل هولدنغ على أن تبلغ حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن ما نسبته ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و ٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والمطلوبات والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

بدأت شركة برومين الأردن في أعمال توسعة للمصنع بحجم إستثمار متوقع بقيمة ١٥٠ مليون دينار أردني حيث تبلغ حصة المجموعة من هذا الإلتزام الرأسمالي مبلغ ٧٥ مليون دينار أردني. هذا وتهدف شركة برومين الأردن إلى تمويل المشروع عن طريق الأرباح المدورة.



٧. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

قامت المجموعة إعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١١ بالتطبيق المبكر لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) «الأدوات المالية»، ونتج عنه إعادة تصنيف الموجودات المالية من موجودات مالية متوفرة للبيع الى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما يلي:

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
–	٧٧٠	أسهم شركات – مدرجة
–	٧٦	أسهم شركات – غير مدرجة *
–	٨٤٦	

موجودات مالية متوفرة للبيع		
٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
١٠٠٢٧	–	أسهم شركات – مدرجة
٧٦	–	أسهم شركات – غير مدرجة *
١٠١٠٣	–	

فيما يلي ملخص الحركة على التغير المتراكم في القيمة العادلة:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
٣٧٥	٤٤٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٧١	(٢٥٧)	صافي الأرباح غير المتحققة
٤٤٦	١٨٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

* تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والمتوفرة للبيع غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، وإدارة المجموعة ليست على علم بأي مؤشرات على انخفاض قيمة تلك الموجودات المالية.



٨. ذمم مدينة

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
١٢٧,٢٧٨	١٢٣,٨٨٠	ذمم تجارية
٢,٤٧٦	٢,٣٧٤	ذمم شركات حليفة
٨٩	٣٨	أخرى
١٢٩,٨٤٣	١٢٦,٢٩٢	
٤٨	٧٦٥	ينزل: مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها *
١٢٩,٧٩٥	١٢٥,٥٢٧	

* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
٥٤٦	٤٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الثاني
-	٧١٧	المخصص للسنة
(٤٩٨)	-	ديون معدومة مستردة خلال السنة
٤٨	٧٦٥	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها			الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها		المجموع
٩١ - ١٢٠ يوم	٣٠ - ٩٠ يوم	١ - ٣٠ يوم	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)
٤,٥٥٤	٦,٧٨٦	١٢,٦٥٦	١٠٩,١١٩	١٣٣,١١٥	٢٠١١
٢٢٣	٣,٥٦٤	١٣,٦٢٤	١٠٩,٨١٩	١٢٧,٢٣٠	٢٠١٠

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية.



٩. مخزون

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
١١٦٠٤	٢٦٢٤٦	بضاعة جاهزة
٢٣٢	٢٣٥٢	مواد أولية
٤٢	٩٨	اخرى
١١٨٧٨	٢٨٦٩٦	

١٠. ارصدة مدينة اخرى

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٥٤٤٢٦	٤١٧٨	مصاريف مدفوعة مقدما
١٠٩٣١	١٧٢٨١	دفعات مقدمة إلى مقاولين
٢٦٦٨٢	٣٦٤٩١	امانات الضريبة العامة على المبيعات
١٢٧٠	٣٤٣٥	اخرى
٤٤٣٠٩	٦١٣٨٥	

١١. نقد و ارصدة لدى البنوك

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٣٥	٤٨	نقدي الصندوق
٩١١٢٩	٤٩٤٢٧	نقد لدى البنوك
١٤٣٦٩٦	٣٦٢٥١١	ودائع قصيرة الأجل *
٢٣٤٨٦٠	٤١١٩٨٦	

* يتضمن هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤٪ (٢٠١٠: ٥١٪).



١٢. الاحتياطات

- الاحتياطي الاجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥٠ر٤٦٤٠٠٠ دينار ما تم تحويله من صافي الارباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للاحتياطي الاجباري عندما يبلغ رصيد الاحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للاحتياطي الاجباري.

- الاحتياطي الاختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠ر٦٩٩٠٠٠ دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- أرباح تم إقرار توزيعها على المساهمين

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي الذي عقد خلال عام ٢٠١١ على توزيع مبلغ ١٠٤ر١٤٦ر٠٠٠ دينار كأرباح على المساهمين والتي تمثل نسبة ١٢٥٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع، هذا وقد قامت المجموعة خلال العام بتوزيع مبلغ ٩٩ر٤٢٦ر٠٠٠ دينار من المبلغ المذكور أعلاه، هذا وقد تم تسجيل المبلغ المتبقي ضمن مبلغ أرصدة دائنة أخرى. (مقابل ٥٨ر٣٢٣ر٠٠٠ دينار في عام ٢٠١٠ والتي تمثل ٧٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع).

١٣. قروض

يشمل هذا البند القروض الممنوحة لشركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة من الجهات التالية:

٢٠١٠		٢٠١١		
طويلة الأجل	قصيرة الأجل	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٠ر٧٠١	٦ر٨٩٥	٣ر٣٣٣	٧ر٣٩٧	البنك الإسلامي للتنمية / جدة
٩ر٤١١	٤ر٧٣٠	٤ر٣٩٠	٥ر٠٢٠	بنك الاستثمار الأوروبي
٢٠ر١١٢	١١ر٦٢٥	٧ر٧٢٣	١٢ر٤١٧	



ان تفاصيل هذه القروض هي كما يلي:

• قرض البنك الاسلامي للتنمية / جدة

قامت الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت بتوقيع اتفاقية مع البنك الاسلامي للتنمية/جدة بتاريخ ٢٨ أيلول ١٩٩٧، حيث قام البنك بتوكيل الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت لشراء معدات مصنع شركة مغنيسيا الأردن نيابة عن البنك بمبلغ لا يتجاوز ٢٨٠٣٥٠٠٠ دولار امريكي وتأجيرها للشركة الاردنية لصناعات البحر الميت لمدة ٩ سنوات بعد فترة إعداد ٣ سنوات وبعاث يتم احتسابه على اساس سنوي مقداره ٧٥٪، وعلى ان يقوم البنك بعد ذلك بنقل ملكية المعدات الى الشركة. وقد قامت شركة البوتاس العربية بتقديم ضمان لإلتزامات الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت تجاه البنك الإسلامي للتنمية الناتجة عن الإتفاقية. هذا وقد تم تحويل اتفاقية القرض في ٢٩ آب ٢٠٠٢ لتصبح شركة مغنيسيا الأردن هي المقترض بدلاً من الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت. يسدد هذا القرض على ١٨ قسط نصف سنوي متساوي بمبلغ ٢٠٤٦٠٠٠ وحدة حقوق سحب خاصة لكل قسط، استحق القسط الأول بتاريخ ١ تموز ٢٠٠٤ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

قامت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) بتاريخ ١١ آذار ٢٠٠١ بالتوقيع على اتفاقية قرض مع بنك الاسلامي للتنمية - جدة، بحيث قام البنك بتوكيل الشركة بشراء معدات مصنع حامض النيتريك بمبلغ يتجاوز ٢٧٠٠٠٠٠٠ دولار امريكي وايجارها للشركة لمدة ١٠ سنوات بعد فترة اعداد سنتين وبعاث يتم احتسابه على أساس سنوي بنسبة ٥٤٪، على ان يقوم البنك بعد انتهاء مدة الايجار بنقل ملكية المعدات الى الشركة. قامت الشركة باستغلال كامل القرض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ ونتيجة للتغير في ملكية رأسمال الشركة خلال عام ٢٠٠٩ فقد اصبح القرض مكفولاً بالكامل من قبل شركة البوتاس العربية. يستحق القسط الأخير بتاريخ ١ كانون الأول ٢٠١٣.

• قرض بنك الاستثمار الأوروبي

حصلت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٨ نيسان ١٩٩٨ على قرض بمبلغ ٤٧٤٨٥٠٠٠ دولار امريكي بكفالة حكومة المملكة الاردنية الهاشمية لتمويل بعض مشاريع اعمال الشركة بفائدة ٦١٨٪ سنوياً ورسوم كفالة ١٪ سنوياً ويسدد هذا القرض على ٢٢ قسط نصف سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ١٠ تشرين الأول ٢٠٠٢ ويستحق القسط الاخير بتاريخ ١٠ نيسان ٢٠١٣.

حصلت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) بتاريخ ٢٢ أيلول ١٩٩٩ على قرض بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠ يورو لتمويل مشروع الشركة. يتم سداد القرض على ٢٢ قسط نصف سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ٢٠ آذار ٢٠٠٤ ويستحق القسط الاخير بتاريخ ٢٠ أيلول ٢٠١٤. تتراوح نسب الفائدة على المبالغ التي تم سحبها بين ٥٠٢٪ إلى ٥٩٩٪ كما أن القرض بكفالة شركة البوتاس العربية.

إن اقساط القروض والتي تستحق الدفع خلال السنوات هي كما يلي:

(آلاف الدنانير)	
٢٠١٢	١٢٤١٧
٢٠١٣	٧٧٢٣
	٢٠١٤٠



١٤. أرصدة دائرة أخرى

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
٩٦٤٧	٧٦٣٦	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
-	٢٣٨	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد (إيضاح ١٧)
-	٤٧٢٠	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح ١٢)
٥٧٩١	٤١٥٥	محجوزات مقاولين
٤٢٩٤	١٢٥٣٠	فوائد ومصاريف مستحقة
١٦٧٦	-	الرسوم الإضافية للجامعات الأردنية
٥٥٨١	٥٦٠٢	أخرى
٢٦٩٨٩	٣٤٨٨١	

١٥. التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية :

- إنتاج البوتاس و ملح الطعام عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).
- إنتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية كما يلي:

٢٠١١						
البوتاس	كيماكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
٦٤٦٨٤١	٧٣٠٠٧	٣٠٢	٧٢٠١٥٠	-	٧٢٠١٥٠	المبيعات لأطراف خارجية
٢٩٩٧٨	-	١٧٢١	٣١٦٩٩	(٣١٦٩٩)	-	مبيعات داخل القطاعات
٦٧٦٨١٩	٧٣٠٠٧	٢٠٢٣	٧٥١٨٤٩	(٣١٦٩٩)	٧٢٠١٥٠	إجمالي المبيعات
٣٨٤٦٨٣	١٦٤٧٣	٦٦١	٤٠١٨١٧	-	٤٠١٨١٧	إجمالي ربح القطاعات
						النتائج:
١٨٧٦٤	-	-	١٨٧٦٤	-	١٨٧٦٤	ربح الاستثمار في شركات حليفة
٦٣٢١٩	١٧٦	٥٥	٦٣٤٥٠	-	٦٣٤٥٠	استهلاكات
٧١٥٢٠	-	-	٧١٥٢٠	-	٧١٥٢٠	الاستثمار في شركات حليفة
						الإنفاق الرأسمالي:
٢٤٩٥٦	٤١٩٠	٤٩	٢٩١٩٥	-	٢٩١٩٥	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
١٢١٩٤٤٩	١٠١٨٨٨	١٣٩٦	١٣٢٢٧٣٣	(٩٩٤٦٤)	١٢٢٣٢٦٩	مجموع الموجودات
٢٥٤٧٠٧	٢٢١٢٢	٢٥٩	٢٧٧٠٨٨	(٦٨٩٩٠)	٢٠٨٠٩٨	مجموع المطلوبات



٢٠١٠						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	التميرة	كيماكو	البوتاس	(آلاف الدينانير)
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)
٥٥٩,٠٣٤	-	٥٥٩,٠٣٤	٦٦٢	٥١٢,٧٧٣	٥٠٧,٠٩٩	المبيعات لأطراف خارجية
-	(٢٢,٦٤٢)	٢٢,٦٤٢	٧٦٤	-	٢١,٨٧٨	مبيعات داخل القطاعات
٥٥٩,٠٣٤	(٢٢,٦٤٢)	٥٨١,٦٧٦	١,٤٢٦	٥١٢,٧٧٣	٥٢٨,٩٧٧	إجمالي المبيعات
٢٦٢,٠٧٩	-	٢٦٢,٠٧٩	٢٥٩	٢٣,٣٠٨	٢٥٥,٥١٢	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
٦,٦٣٥	-	٦,٦٣٥	-	-	٦,٦٣٥	ربح الاستثمار في شركات حليفة
٤٢,٢٤٠	-	٤٢,٢٤٠	٤٩	٥٣٩	٤١,٦٥٢	استهلاكات
٥٢,٧٧٥	-	٥٢,٧٧٥	-	-	٥٢,٧٧٥	الاستثمار في شركات حليفة
الإنفاق الرأسمالي:						
٧١,٣٠٩	-	٧١,٣٠٩	١٨٦	١,٢٥٢	٦٩,٨٧١	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
١,٠٠٨,٠٣٩	(١١٠,٤٠٠)	١,١١٨,٤٣٩	١,١١٩	٩٨,٤٦٦	١,٠١٨,٨٥٤	مجموع الموجودات
١٨٨,١٥٦	(٧٤,٦٤٦)	٢٦٢,٨٠٢	٤٠٣	٣١,٦٣٣	٢٣٠,٧٦٦	مجموع المطلوبات

يبين الجدول ادناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ و ٢٠١٠:

٣١ كانون الأول ٢٠١٠				٣١ كانون الأول ٢٠١١			
المجموع	التميرة	كيماكو	البوتاس	المجموع	التميرة	كيماكو	البوتاس
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)
٢٨٩,٩٢٥	٢	٢,١٤٨	٢٨٧,٧٧٥	٣٠٤,٤٨٤	-	٥,٦٢٤	٢٩٨,٨٦٠
١٣٥,٢١٥	١	٣,١٣٢	١٣٢,٠٨٢	٣٤٣,٨٢٤	١	٣,٨٤٩	٢٣٩,٩٧٤
٤٥,٨٨٧	٦٥٥	٩,١٨٧	٣٦,٠٤٥	٥١,٠٣٠	٢٧٦	٩,٨٧٩	٤٠,٨٧٥
٣٤,٩٤٢	-	٤,٥٥٥	٣٠,٣٨٧	٤٧,٤٧٥	-	١٠,٢٦٢	٣٧,٢١٣
٤٦,٢٧٢	٤	٢٥,٦٧٥	٢٠,٥٩٣	٦٣,٦٦٣	٢٠	٣٤,٠٠٤	٢٩,٦٣٩
٦,٧٩٣	-	٦,٥٧٦	٢١٧	٩,٦٧٤	٥	٩,٣٩٠	٢٧٩
٥٥٩,٠٣٤	٦٦٢	٥١,٢٧٣	٥٠٧,٠٩٩	٧٢٠,١٥٠	٣٠٢	٧٣,٠٠٨	٦٤٦,٨٤٠



١٦. مخصص التزامات محتملة

نتيجة لقضية التحكيم القائمة بموجب قواعد التحكيم الخاصة بغرفة التجارة الدولية في باريس بين شركة مغنيسيا الأردن وائتلاف المقاول بخصوص بناء المصنع العائد لشركة مغنيسيا الأردن والتي كانت قد بلغت قيمة مطالبات المقاول فيها ١٠٢ مليون دولار أمريكي، والمطالبات المتقابلة لشركة مغنيسيا الأردن التي زادت عن مطالبات ائتلاف المقاول، طلب ائتلاف المقاول في شهر آذار ٢٠٠٧ حل الخلاف من خلال الوساطة وكانت نتيجة المفاوضات التوصل إلى اتفاقية تسوية مع ائتلاف المقاول خلال شهر نيسان ٢٠٠٧ والتي بموجبها قام الائتلاف خلال شهر أيار ٢٠٠٧ بدفع مبلغ ٤١ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٢٩٠٦٩٠٠٠ دينار) لشركة مغنيسيا الأردن كتسوية ودية نهائية وشاملة لهذه القضية.

هذا ويمثل المبلغ ٥١٩٠٠٠٠ (٢٠١٠: ٥٥٢١٠٠٠) المبين في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة بالمبلغ الاضافي المتبقي للالتزامات التي قد تترتب على شركة البوتاس العربية والتي لا تظهر ضمن التزامات شركة مغنيسيا الأردن. هذا وقد قامت المجموعة بعكس مخصصات التزامات بمبلغ ١٢٧٢٢٠٠٠ دينار وذلك لعدم الحاجة إليها خلال عام ٢٠١١.

١٧. مطلوبات غير متداولة أخرى

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٧٨٥٠	٨٤١٢	مساهمة الشركة والموظفين في صندوق الوفاة والتعويض
٤٧٨٤	٦٠٦٣	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
-	٧٢١٣	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد *
١٢٦٣٤	٢١٦٨٨	

* تم تصنيف حساب مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد حسب استحقاقاتها كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
-	٧٢١٣	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد
-	٢٣٨	المستحق خلال عام (إيضاح ١٤)
-	٧٤٥١	

قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٣ كانون الأول ٢٠١١ بالتوصل إلى تسوية و توقيع اتفاقية مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين حيث قامت شركة البوتاس العربية بتخصيص مبلغ مقطوع وبشكل إستثنائي ولمرة واحدة فقط لكل مستخدم من الموظفين الذين كانوا مشمولين بالتغطية التأمينية في بوليصة التأمين المنتهية رقم (ع/ح ج/٢٢٣) شريطة أن يكون المستخدم على رأس عمله بتاريخ إبرام العقد الجماعي وفقاً للشروط المتفق عليها بين الفريقين.

تقوم الشركة باحتساب هذا المبلغ على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل خصم يبلغ ٧.٠١٪ (والذي يمثل معدلات الفائدة على السندات الحكومية الأردنية التي أصدرت خلال عام ٢٠١١) لكل مستخدم على حده على أساس راتبه الشهري الخاضع للضمان الاجتماعي كما هو في ٣١ كانون الأول من عام ٢٠١١ وفقاً للمعادلة التالية:

(٦٠٪ × الراتب الشهري المعروف أعلاه × عدد سنوات خدمة المستخدم حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١١) على أن لا يقل هذا المبلغ عن سبعة آلاف دينار.

ويحتسب جزء السنة كنسبة وتناسب من المعادلة أعلاه. ويؤخذ بعين الاعتبار عند تحديد مقدار الراتب الشهري ميزة تقاضي المستخدم لستة عشر راتباً في السنة، أي الراتب الشهري × ١٦ / ١٢.



هذا وتقدر الشركة قيمة هذه المنافع بمبلغ ٧٤٥٢٠٠٠ دينار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة وهذا يمثل القيمة الحالية لاجمالي المنافع المتوقعة و البالغة ١٨٧٩٥٠٠٠ دينار.

١٨. ضريبة الدخل

قائمة الدخل الموحدة

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٣٠١١٢	٤٢٤٢٦	ضريبة الدخل للسنة الحالية
١٢	٥	ضريبة دخل سنوات سابقة لشركة تابعة
-	(٢٦٢٩)	موجودات ضريبية مؤجلة
٣٠١٢٤	٣٩٨٠٢	

مخصص ضريبة الدخل

ان الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة كما يلي :

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٣١٥٤	٢٨٥٩٩	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٣٠١٢٤	٤٢٤٢٦	مصروف ضريبة الدخل للعام الحالي
(٢٤٦٧٩)	(٣٥٢١٦)	ضريبة الدخل المدفوعة
٢٨٥٩٩	٣٥٨٠٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

مصروف ضريبة الدخل

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٧٠٠٠	٤٤٤٢٥	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(٤٥٣)	(١٩٩)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(٦٩٧)	(١٩٨٠)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
٤٨٢٢	٢١٠٩	الأثر الضريبي للمصاريف غير المقبولة ضريبياً
(٥٦٠)	(١٩٢٩)	الأثر الضريبي لمصاريف سنوات سابقة تم قبولها خلال العام
٣٠١١٢	٤٢٤٢٦	ضريبة الدخل للسنة
%١٥٦	%١٢٥	نسبة ضريبة الدخل الفعلية
%١٤	%١٤	نسبة ضريبة الدخل القانونية



موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبية مؤجلة خلال السنة كان كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
٢٠١٠٢	٢٠١٠٢	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	٣٠٥٦٩	إضافات خلال السنة
-	(٩٤٠)	المحرج خلال السنة
٢٠١٠٢	٤٠٧٣١	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول من عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ وفقاً لقانون ضريبة الدخل المؤقت رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

قامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة سجلات الشركة المحاسبية لعامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ وقدرت الضريبة زيادة اضافية بمبلغ ٦٠٥٨٩٠٠٠ دينار عن المخصص الذي تم احتسابه. هذا وقد تم التوصل إلى تسوية نهائية حول هذا الموضوع خلال عام ٢٠١١ من خلال دفع مبلغ ١٠٥٦٠٠٠ دينار إلى دائرة ضريبة الدخل بدلا من المبلغ المذكور أعلاه.

قامت دائرة ضريبة الدخل بإعادة فتح السجلات المحاسبية لعام ٢٠٠٧ بخصوص عملية تملك شركة البوتاس العربية لشركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو). وأصدرت مطالبة للمجموعة بمبلغ ٢٠٢١٥٠٠٠ دينار. وقد قامت شركة البوتاس العربية برفع دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (محكمة بداية ضريبة الدخل) لمنع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات من مطالبة الشركة بالمبلغ المذكور أعلاه. ولا تزال الدعوى منظورة لدى محكمة البداية الضريبية ولم يصدر بها قرار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل بعدم قبول حق شركة البوتاس العربية بالخصم التشجيعي المتعلق بالضريبة المستحقة عن عام ٢٠٠٨ والبالغ قيمته ١٤٦٠٠٠ دينار. هذا وقد قامت شركة البوتاس العربية بإقامة دعوى ضد دائرة ضريبة الدخل ولم يتم التوصل إلى تسوية حول هذا الموضوع حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠٠٦ و ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل للأعوام ٢٠٠٦ و ٢٠٠٩ و ٢٠١٠.

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٣٦٥ مليون دينار (ايضاح ١٠) والذي يمثل رصيد دفعات ضريبة مبيعات قابلة للاسترداد، هذا وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بتدقيق مبلغ ٦ مليون دينار من المبلغ المذكور أعلاه، والمبلغ المتبقي لا يزال خاضع للتدقيق من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.



١٩. كلفة المبيعات

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
٦٨٨٦	١٩٩٢٦	مواد خام مستخدمة في الإنتاج
٤٨٣٥٥	٥٢٨٧٢	رواتب وأجور
٥٢٣٦٨	٥١٤٦١	مصاريف شحن
٣٩٧٤٦	٥٩٧٠٨	مصاريف إستهلاك
٦٢٨٦٤	٨٣١١٨	مصاريف محروقات وكهرباء
٢٨٨٥٣	٤٠٨١٦	مصاريف صيانة
٤٠١١	٦٥٩٦	مصاريف مياه
٥٤٤٥	٦٢٥٢	مصاريف تأمين
١٣٨٢٠	١٢٢٢٦	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
٢٦٢٣٤٨	٣٣٢٩٧٥	
٤٦٢١١	١١٦٠٤	يضاف: مخزون أول المدة
(١١٦٠٤)	(٢٦٢٤٦)	يطرح: مخزون آخر المدة
٢٩٦٩٥٥	٣١٨٣٣٣	

٢٠. مصاريف ادارية

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
٣٧٨٤	٣٩٢٤	رواتب و أجور ومنافع أخرى
١٨٦٥	١٧٧٦	أتعاب مهنية واستشارات
١٠١٧٦	١٦١٩	تعويضات قضائية
-	٧٤٥١	تعويضات منافع الموظفين ما بعد التقاعد
-	٧١٧	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٥١٤	٧٠٥	مصاريف سفر وضيافة
١٠١٧	١٠١٧	إستهلاكات
١٦١	٣٥٨	صيانة وتصليلحات
١٣٢	١٢١	كهرباء
٨٦	١١٥	محروقات
٢٩٩	٤٢٧	بريد وهاتف
٣٧٧	٣٧٧	مصاريف السد رقم ١٩
٦٥	٦٥	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٢٥٦٠	٢٧٤٣	أخرى
٢١٠٣٦	٢١٥٠٥	



٢١. إيرادات أخرى

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٧٥٠	١,٠٩٩	مبيعات قطع خردة
١,٧٤٦	١,٢٥٦	أخرى بالصافي
٢,٤٩٦	٢,٣٥٥	

٢٢. مصاريف أخرى

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
٢,٤٦٠	٣,١٥٨	تبرعات
١,٦٧٦	—	الرسوم الإضافية للجامعات الأردنية
٧٦٢	٤٨٤	أخرى
٤,٨٩٨	٣,٦٤٢	

٢٣. مصاريف بيع وتوزيع

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	التسويق —
٧٦١	٨٢١	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٥,٢٨٤	٤,٠٨٨	عمولات مبيعات
١١٠	٤١١	مصاريف سفر وتنقلات
٢٢٢	٤١٥	رسوم عضوية
٥١	٤٧	استهلاكات
٨٤	٣٧٦	عينات
٦٢	٦٨	دعاية وإعلان
٣٨	٣٦	بريد وهاتف
٤٠١	٤٩٧	أخرى
٧,٠١٣	٦,٦٥٩	
		العقبة —
٤,٢٩٩	٤,٣٠٩	رسوم المناولة
٢,١٣١	٢,١٨٠	رواتب وأجور ومنافع أخرى
١,١٢٤	٢,٣٠١	استهلاكات
٣٣٢	٣٩١	كهرباء
١٥٤	٣٠١	مصاريف إصلاح وصيانة
١٣	٥٣	محروقات
١٠٧	١٣٦	تأمين
٢٤٨	٦٢	إيجارات
٨٣	١٨٧	أخرى
٨,٤٩١	٩,٩٢٠	
١٥,٥٠٤	١٦,٥٧٩	



٢٤. فوائد مدينة وعمولات بنكية

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
١٩٣٠	٢٣١٨	فوائد مدينة
١٨٣٧	٢٥٩٠	عمولات بنكية
٣٧٦٧	٤٩٠٨	

٢٥. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠١٠	٢٠١١	
(بآلاف)	(بآلاف)	
١٦٢٦٥٠	٢٩٩٦٩١	ربح السنة
٨٣٣١٨	٨٣٣١٨	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
١/٩٥٢	٣/٥٩٧	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٦. معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة، وفيما يلي أهم هذه المعاملات:

الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (١) وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الإمتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣ حيث تم تعديل بدل الإيجار السنوي ليصبح ١٥٠٠.٠٠٠ سنوياً للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز اعتباراً من حزيران ٢٠٠٨.

كما هو مذكور في إيضاح (١٣) قامت الحكومة بكفالة بعض القروض الممنوحة للشركة.

تم توقيع اتفاقية بتاريخ ٩ أيلول ٢٠٠٣ والتي تم تعديلها اعتباراً من تاريخ أول آب ٢٠١١ مع وزارة المياه والري بحيث تم تحديد وتنظيم أوجه انتفاع واستغلال المجموعة للمياه من حيث المصادر والكميات والأسعار. حسب الاتفاقية وتعديلاتها إن تكلفة المتر المكعب من المياه الموردة للشركة من وادي الموجب والحسا ١٢٥ دينار مقابل ٥٣ دينار للمتر المكعب للعام ٢٠١٠.

كما هو مذكور في إيضاح (١٣) قامت المجموعة بضمان التزامات الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت تجاه البنك الإسلامي للتنمية/ جدة والناجمة عن اتفاقية شراء وتأجير معدات مصنع شركة مغنيسيا الأردن بمبلغ لا يتجاوز ٢٨٠٣٥٠٠٠ دولار أمريكي. هذا وقد تم تحويل اتفاقية القرض في ٢٩ آب ٢٠٠٢ لتصبح شركة مغنيسيا الأردن هي المقترض بدلاً من الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت. كما قامت الشركة بضمان قرض التجمع البنكي الممنوح من قبل بنوك محلية بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي لشركة مغنيسيا الأردن.

قامت شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بتاريخ ٧ تموز ١٩٩٢، بتوقيع اتفاقية تزويد مع شركة الاسمدة اليابانية الأردنية حيث وافقت شركة البوتاس العربية على تزويد شركة الاسمدة اليابانية الأردنية بكامل متطلباتها من البوتاس. تنص الاتفاقية على تحديد أسعار بيع البوتاس بموجب أسس معينة بحيث يكون سعر البيع قريباً من الأسعار العالمية. هذا وقد بلغت مبيعات البوتاس للشركة مبلغ ١٧٩٠٠٠ و ٣٧٩٠٠٠ تقريباً خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ على التوالي والذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ مبلغ صفر دينار (٢٠١٠: صفر دينار).



تم خلال عام ١٩٩٨ توقيع اتفاقية مع شركة البامارل هولدنغ والشركة الأردنية لصناعات البحر الميت لتأسيس شركة برومين الأردن محدودة المسؤولية. تنص الاتفاقية على منح شركة برومين الأردن حق تصنيع وبيع مادة البرومين ومشتقاتها من منطقة الإمتياز الممنوحة لشركة البوتاس العربية لمدة لا تقل عن سبع سنوات يكون بعدها لشركة برومين الأردن حق رفض إقامة مشاريع أخرى لإنتاج مادة البرومين. هذا وسوف تقوم شركة البوتاس العربية بتزويد شركة برومين الأردن باحتياجاتها من مادة البوتاس بأسعار تم تحديدها وفقاً للاتفاقية عند الانتهاء من انشاء مصنع الكلورين. وقد قامت شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠٠٠ بشراء حصة الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت في شركة برومين الأردن. هذا وقد بلغت مبيعات البوتاس للشركة مبلغ ١١١٢٤٠٠٠ ديناراً تقريباً و ١٦٦٧٠٠٠٠ خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ على التوالي والذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ مبلغ ٢٣٧٤٠٠٠ دينار (٢٠١٠: ٢٤٧٦٠٠٠ دينار).

قامت المجموعة بضمان ٥٠٪ من القروض الممنوحة من بنك الاستثمار الاوروبي والبنك الاسلامي للتنمية / جدة بمبلغ ٥٠٠٠٠٠٠٠ يورو و ٢٩٠٠٠٠٠٠ دولار امريكي على التوالي لشركة برومين الأردن.

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة :

٢٠١٠	٢٠١١	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
١٣٢٩	١٦٢١	رواتب ومكافآت

٢٧. التزامات

على المجموعة التزامات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ تتمثل فيما يلي:

- اعتمادات مستندية وبوالص تحصيل بمبلغ ٢١٧١٢٠٠٠ (٢٠١٠: ١٢٧١٤٠٠٠).
- التزامات متعاقد عليها بمبلغ ١٠٣٧٥٨٠٠٠ (٢٠١٠: ٩٨٩١٧٠٠٠).
- التزامات غير متعاقد عليها بعد بمبلغ ٨٤٦٠٧٠٠٠ (٢٠١٠: ٥٧١٩٥٠٠٠).



قضايا

هنالك قضايا مرفوعة من وعلى المجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وكما يلي:

١. قضايا السد ١٩ :

أ- قضية ضد مقال مشروع السد رقم ١٩، شركة أتا، بمبلغ ٣٧٤٧٧٠٠٠ دينار. حيث قام الطرفان بتوقيع اتفاقية تحكيم بتاريخ ١٠ نيسان ٢٠٠١. وقد قامت لجنة التحكيم بإصدار قرار الأغلبية بتاريخ ٣٠ أيلول ٢٠٠٣ حيث ردت مطالبة شركة البوتاس العربية وحكمت بمبلغ ٥٩٠٧٠٠٠ دينار لصالح شركة أتا نتيجة للقضية المتقابلة المرفوعة منها ضد شركة البوتاس العربية. وقد قامت الشركة بالطعن بالقرار لدى محكمة الاستئناف بتاريخ ٢٩ تشرين الأول ٢٠٠٣ وقد أصدرت محكمة الاستئناف قرارها بقبول الطعن وتم بموجبه إلغاء قرار الأغلبية وشرط التحكيم. ميزت شركة أتا قرار محكمة الاستئناف إلا أن محكمة التمييز أيدت قرار محكمة الاستئناف وعليه أصبح القرار نهائياً وتحتم على الشركة الذهاب للمحكمة. وقد أقامت الشركة قضية في المحاكم الأردنية خلال العام ٢٠٠٨ ضد شركة أتا التركية مطالبة إياها بالأضرار المادية التي لحقت بالشركة نتيجة انهيار السد ١٩. هذا وما تزال القضية منظورة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

ب- قامت شركة أتا التركية بتسجيل قضية لدى المركز الدولي في واشنطن DC لتسوية نزاعات الاستثمار (ICSID) اختصت فيها الحكومة الأردنية مدعية أن القضاء الأردني تحيز ضدهم عندما ألغت محكمة الاستئناف وأيدتها محكمة التمييز في قرار الأغلبية في القضية التحكيمية بين الشركة وبينهم على خلفية انهيار السد رقم ١٩ وأن الحكومة الأردنية لم توفر الحماية لاستثمارات شركة أتا مخالفة بذلك الاتفاقية الموقعة بين الحكومة الأردنية والحكومة التركية لحماية الاستثمارات. وبتاريخ ١٨ أيار ٢٠١٠ أصدرت هيئة التحكيم قرارها والذي ردت فيه كافة مطالبات شركة "أتا" التركية في هذه القضية ما عدا إعادة حقها في التحكيم حسب الاتفاقية الموقعة بين شركة البوتاس العربية وشركة "أتا" بتاريخ ٢ أيار ١٩٩٨. وفي الوقت الحاضر فإن هيئة التحكيم تنظر في طلب تفسير تقدمت به الحكومة الأردنية كجزء من منطوق حكم الهيئة.

أصدرت هيئة التحكيم بتاريخ ٨ آذار ٢٠١١ قرارها المتعلق بتفسير البند رقم (٥) من قرارها الأصلي الصادر بتاريخ ١٨ أيار ٢٠١٠، حيث أيدت الهيئة تفسير الشركة للقرار وأكدت أحقية شركة البوتاس العربية بالذهاب للتحكيم تماماً مثل شركة أتا التركية، كما أمرت طرفي النزاع بالالتزام بالبند رقم (٤) من قرار هيئة التحكيم الأصلي (على الفور ودون أية قيود) والقاضي إنهاء إجراءات القضية في المحكمة وتحويل النزاع للتحكيم حسب شرط التحكيم البند رقم (٦٧، ٣) الوارد في الاتفاقية الموقعة بين طرفي النزاع بتاريخ ٢ أيار ١٩٩٨.

ج- قضية ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين:

القضية مقامة ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين المؤمن لديها السدين رقم ١٩ و ٢٠ أثناء التنفيذ (ضد كافة مخاطر المقاول) بمبلغ ٢٧٥١٨٠٠٠ دينار. أصدرت محكمة البداية بتاريخ ٣١ أيار ٢٠٠٩ قراراً برفض الطلب المقدم من شركة الشرق الأوسط للتأمين لإدخال شركة جيب ليمتد (الاستشاري في المشروع) كطرف ثالث في هذه الإجراءات، ومن ثم قامت مجدداً بالسير بالإجراءات الأصلية للدعوى، وقد قامت شركة الشرق الأوسط بتاريخ ١٥ أيلول ٢٠٠٩ باستئناف قرار محكمة البداية القاضي برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية، وقد صدر قرار محكمة الاستئناف بفسخ قرار محكمة البداية القاضي برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية، وعليه وافقت المحكمة على طلب شركة الشرق الأوسط بإدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية.

أصدرت محكمة التمييز قرارها القاضي بالموافقة على إدخال شركة "جيب ليمتد" البريطانية كمدعى عليها ثان بناء على طلب شركة الشرق الأوسط للتأمين في الدعوى المقامة ضد الشركة المذكورة بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١.

بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١١ تقدمت شركة البوتاس العربية بإستدعاء الى محكمة التمييز طلبت فيه إعادة النظر في قرارها الصادر بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١، ولا زالت شركة البوتاس العربية بانتظار قرار المحكمة حول ذلك حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.



٢. قضية السد رقم ١٨

قضية ضد شركة أتا، المقاول للسد رقم ١٨، حيث أصدرت محكمة البداية قرارها برد الدعوى كون شرط التحكيم الوارد في عقد المقاول ما زال قائماً وملزماً لطرفي النزاع، وتبعاً لذلك قامت شركة البوتاس العربية باستئناف القرار، وخسرت هذا الاستئناف فعمدت شركة البوتاس العربية إلى تمييز القرار إلا أن محكمة التمييز أيدت قرار محكمة الاستئناف بالذهاب للتحكيم في هذه القضية.

هذا وقد قام كل طرف بتسمية محكمه واتفق الطرفان على المحكم الثالث الذي قبل القيام بالمهمة، وبالتالي فقد تم تشكيل هيئة التحكيم بشكل أصولي وقدمت الشركة لائحة دعواها بنهاية شهر أيلول ٢٠٠٩. هذا وقد قامت شركة أتا بتقديم دفاعها وطلب لرد الدعوى التحكيمية بتاريخ ٢ كانون الثاني ٢٠١٠، كما تبادل الأطراف شهادات الشهود بتاريخ ١٥ شباط ٢٠١٠.

بتاريخ ١٠ أيلول ٢٠١١ أصدرت هيئة التحكيم بالإجماع قرارها برد طلب أتا برد الدعوى بسبب التقادم وبذلك وقد باشرت عملية التحكيم وإن الشركة بصدد تحضير الردود وتقديمها الى الشهود خلال الجلسة الأولى المتوقعة خلال الربع الأول للعام ٢٠١٢.

٣. هناك عدد من المطالبات الفردية المرفوعة على شركة البوتاس العربية من قبل عدد من الموظفين تتعلق معظمها بتعويضات التأمين الصحي الناجم عن العجز، هذا وتقدر الشركة قيمة هذه التعويضات بمبلغ ٧٦٣٦٠٠٠ دينار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٤. خلال عام ٢٠٠٣ نشب خلاف بين شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) - شركة تابعة وشركة أبناء حيمور أبناء عم للمقاولات الإنشائية، وهي الشركة المتعهدة بتمديد خط الأنابيب، وفقاً لشركة كيماكو فقد تم تسليم الخط من قبل المقاول بشكل غير مطابق للمواصفات المطلوبة والذي تم رفضه خلال مرحلة التجريب وتبعاً لذلك قامت شركة كيماكو بإنشاء خط أنابيب جديد بكلفة تبلغ ٦٠٢٠٠٠ دينار تقريباً وتم تكبد تكلفة إضافية بمبلغ ٤٥٠٠٠٠ دينار. وقد قامت شركة كيماكو بحجز مبلغ ٥٩٢٠٠٠ دينار من حساب المقاول وتحفظت بكفالة حسن تنفيذ بمبلغ ٦٣٠٠٠ دينار. إضافة إلى ذلك، فإن شركة كيماكو ترى أن لها الحق بالمطالبة بالتعويض عن الأضرار اللاحقة بها بمبلغ ٦٩٥٠٠٠ دينار. إن نتيجة هذا الخلاف غير معروف حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٥. وقع خلاف بين شركة البامارل هولدينغ وشركة البوتاس العربية على كيفية احتساب حصة كل من الشريكين من الأرباح والخسائر في شركة برومين الأردن، حيث تم التوصل الى حل نهائي بين الشريكين حول كيفية احتساب حصة كل منهم وذلك من خلال الاتفاقية الموقع بين شركة البامارل هولدينغ وكلاً من شركة برومين الاردن وشركة البوتاس العربية بتاريخ ٣١ آذار ٢٠١٠ حيث وافقت شركة البوتاس العربية على اعادة النظر في طريقة احتساب حصة الأرباح والخسائر، حيث تم تسجيل مبلغ ١٠٧١٥٩٢ دينار من الأرباح الى حساب شركة البامارل وسيتم تسجيل مبلغ ٤٥٦٤٤٤ دينار من الأرباح المقترح توزيعها.

هذا وبرأي إدارة المجموعة، فلا داعي لأخذ أية مخصصات إضافية مقابل القضايا المذكورة أعلاه حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.



٢٨. إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

ان المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تخضع لفائدة مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول.

٢٠١١ -

العملة	الزيادة بسعر الفائدة	الأثر على ربح السنة	النقص بسعر الفائدة	الأثر على ربح السنة
	(نقطة)	(آلاف الدينائر)	(نقطة)	(آلاف الدينائر)
دينار أردني	٥٠	١٨١٢	(٥٠)	(١٨١٢)
يورو	٥٠	-	(٥٠)	-

٢٠١٠ -

العملة	الزيادة بسعر الفائدة	الأثر على ربح السنة	النقص بسعر الفائدة	الأثر على ربح السنة
	(نقطة)	(آلاف الدينائر)	(نقطة)	(آلاف الدينائر)
دينار أردني	٥٠	٨٤٠	(٥٠)	(٨٤٠)
يورو	٥٠	٦	(٥٠)	(٦)

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة من خلال اصدار اعتمادات مستندية .

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر . كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد محدد من العملاء . يمثل أكبر ٥ عملاء ما نسبته ٨٠.٢٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ (٢٠١٠: ٨٠.٥٪) .



مخاطر السيولة

إن سياسة المجموعة تتمثل في الاحتفاظ بالنقد وما في حكمه لتوفير السيولة النقدية لتلبية احتياجات المجموعة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصصة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

٣١ كانون الأول ٢٠١١	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	المجموع
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
٢٩٥٢٧	٦٤٣	-	٣٠١٧٠	ذمم دائنة ومستحققات أخرى
-	٦٠٢٢٠	-	٦٠٢٢٠	رسوم تعدين البوتاس
٦٢٢	١١٧٩٥	٨٩٣٨	٢١٣٥٥	قروض
٣٠١٤٩	٧٢٦٥٨	٨٩٣٨	١١١٧٤٥	المجموع

٣١ كانون الأول ٢٠١٠	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	المجموع
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
٤٢٩٠٢	-	-	-	ذمم دائنة ومستحققات أخرى
-	٣٩٧٧٤	-	٣٩٧٧٤	رسوم تعدين البوتاس
٢٠٦٤	١٠٢٥٨	٢١٣١٨	٣٣٦٤٠	قروض
٤٤٩٦٦	٥٠٣٢٢	٢١٣١٨	١١٦٣١٦	المجموع



مخاطر العملات

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار).

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١١ -

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح قبل الضريبة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح قبل الضريبة
	نقطة	(آلاف الدنانير)	نقطة	(آلاف الدنانير)
يورو	١٠	٨٦	(١٠)	(٨٦)
وحدة حقوق سحب خاصة	٥	(٥٤)	(٥)	٥٤

٢٠١٠ -

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح قبل الضريبة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح قبل الضريبة
	نقطة	(آلاف الدنانير)	نقطة	(آلاف الدنانير)
يورو	١٠	٩٤	(١٠)	(٩٤)
وحدة حقوق سحب خاصة	٥	(٧١)	(٥)	٧١



٢٩. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من نقد وأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة و الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والمتوفرة للبيع وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة، القروض وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

٣٠. إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

ان البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ١٥١٧١٠٠٠ر ١٠١٥ر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ مقابل ٨١٩٨٨٣٠٠٠ر ٨١٩ر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠.

٣١. أرقام المقارنة

تم اعادة تصنيف بعض أرقام ٢٠١٠ لتتناسب مع تصنيف أرقام ٢٠١١ هذا و لم ينتج عن اعادة التصنيف أي أثر على المركز المالي للمجموعة أو ادائها المالي.

٣٢. معايير التقارير المالية الدولية و التفسيرات الجديدة

تم اصدار معايير تقارير مالية جديدة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١١ الا انها غير ملزمة حتى الان ولم تطبق من قبل المجموعة:

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) البيانات المالية الموحدة

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ من اول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يوضح المعيار المعدل المبادئ لعرض واعداد القوائم المالية الموحدة في حال السيطرة على اعمال منشأة تابعة واحدة او اكثر. يحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (البيانات المالية الموحدة والمنفصلة) والتفسير رقم ١٢ (توحيد البيانات المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص)



معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) الاتفاقيات المشتركة

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يوضح المعيار المبادئ لأعداد التقارير المالية للشركاء في الاتفاقيات المشتركة. يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٣١ (الحصص في المشاريع المشتركة) ويحل أيضاً محل تفسير رقم ١٣ (الوحدات تحت السيطرة المشتركة - المساهمات غير النقدية للمشاركين في مشروع مشترك).

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) ايضاحات الحصص في المنشآت الاخرى

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يطبق المعيار المعدل للمنشآت التي لها حصة في شركات تابعة او المشاريع المشتركة او شركات حليفة او المنشآت ذات الغرض الخاص غير الموحدة. ويهدف الى تحسين افصاحات الشركات لحصصها واستثماراتها في المنشآت الاخرى.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) قياس القيمة العادلة

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. ويوضح المعيار المعدل كيفية قياس القيمة السوقية عند اعداد القوائم المالية ويهدف الى وضع اطار عام لقياس القيمة العادلة.

المعايير المعدلة

معيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية (عرض بنود الدخل الشامل الاخر) - معدل

ان التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) يغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الاخر. يتم اظهار البنود التي من الممكن اعادة تصنيفها في المستقبل الى الارباح و الخسائر (عند استبعادها على سبيل المثال) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم اعادة تصنيفها. ان تأثير هذا التعديل سوف يكون على طريقة العرض فقط و ليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي المجموعه. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز ٢٠١٢.

معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) ضريبة الدخل (استرداد الموجودات الضمنية) - معدل

يوضح التعديل تحديد الضريبة المؤجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يقدم التعديل افتراض بأن الضريبة المؤجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها باستخدام نموذج القيمة العادلة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠، يجب تحديدها على أساس أن القيمة الدفترية سوف يتم استردادها من خلال البيع. كما ويتطلب التعديل أن يتم قياس الضريبة المؤجلة للموجودات الغير قابلة للاستهلاك و التي يتم قياسها باستخدام نموذج اعادة التقييم حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) على أساس البيع لهذه الموجودات. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٢.

معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) منافع الموظفين - معدل

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية باصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). تتراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية مثل ازالة البية النطاق و مفهوم العوائد المتوقعة على موجودات الخطة، الى توضيحات بسيطة و اعادة صياغة.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) القوائم المالية المنفصلة (كما تمت مراجعته خلال عام ٢٠١١)

نتيجة لاصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٠ و معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢)، ينحصر ما تبقى من معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) في طريقة المحاسبة عن الشركات التابعة و الشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليفة في القوائم المالية المنفصلة. ان المجموعة لا تقوم باصدار قوائم مالية منفصلة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.



معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الحليفة و المشاريع المشتركة (كما تمت مراجعته خلال عام ٢٠١١)

نتيجة لاصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٠ و معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٢) ، فقد تمت اعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) (معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الحليفة و المشاريع المشتركة) و يوضح كيفية تطبيق طريقة حقوق الملكية على الاستثمار في الشركات الحليفة و المشاريع المشتركة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترة المالية التي تبدأ في أو في أول كانون الثاني ٢٠١٣.

معيار التقارير المالية الدولية رقم (٧) الأدوات المالية: الايضاحات - متطلبات إضافية للأفصاح عن الغاء الاعتراف

يتطلب هذا التعديل افصاحات اضافية حول الموجودات المالية التي تم تحويلها و لكن لم يتم الغاء الاعتراف بها لتمكين مستخدم القوائم المالية للمجموعة من فهم العلاقة مع هذه الموجودات التي لم يتم الغاء الاعتراف بها و الالتزامات المرتبطة بها. بالاضافة الى ذلك، يتطلب التعديل افصاحات حول استمرار تدخل المنشأة في هذه الموجودات التي تم الغاء الاعتراف بها. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد اول تموز ٢٠١١. سوف يؤثر هذا التعديل على الافصاحات فقط، ولن يكون لهذا التعديل أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

إن المجموعة بصدد تحديد أثر هذه المعايير الجديدة والتعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، إن وجد.





His Majesty
King Abdullah II Ibn Al-Hussein



His Royal Highness Crown
Prince Al-Hussein Bin Abdullah II

ARAB POTASH COMPANY PLC

Fifty - Fifth Annual Report

of the Board of Directors and the Consolidated Financial Statements of the Company for the Year Ended December 31, 2011 presented at the Ordinary Annual General Assembly Meeting in Amman at 12:00 noon on Thursday Jumada 20th 1433^H - April 12th 2012 AD.

CONTENTS

First- Letter from the Chairman

Second- Board of Directors Report

1- A. Company Activities

1. Safety
2. Production
3. Sales
4. Company Projects
5. Information Technology
6. Governance
7. International Quality Standards (ISO)

- B. Distribution of Manpower According to Work Location and Company
- C. Capital Investment

2- A. Subsidiaries

1. Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)
2. Jordan Magnesia Company (JORMAG)
3. Jordan Dead Sea Industries Company (JODICO)
4. Numeira Mixed Salts and Mud Company
5. Addresses of Subsidiaries

B. Affiliates

1. Jordan Bromine Company
2. Nippon-Jordan Fertilizers Company
3. Jordan Industrial Ports Company
4. Jordan Safi Salt Company (under liquidation)

3- A. Board of Directors

B. Executive Management

4- Capital

5- The International Potash Market

- A. The International Scene
- B. Global Production
- C. Global Demand
- D. Potash Price Developments
- E. Developments in APC's Main Markets

F. The Local and Regional Market

- G. Shipping and Logistics
- H. International Activities and Promotion

6- Company's Dependence on Local or Foreign Suppliers.

7- Government Protection or Concessions to the Company or its Products

8- Government or International Organizations Regulations

- 9- A. Organizational Structure
- B. Number of Employees and Academic Qualifications
- C. Training Activities and Programs
- D. Other Benefits and Housing

10- Risk Management

11- Company Achievements during the Financial Year

12- The Financial Impact of Non-Recurring Events which Occurred During the Financial Year and is Not part of the Company's Core Activity.

13- Trend of Major Financial Indicators for the period 2006 - 2011

14- Financial Performance Analysis

- A. Property, Plant and Equipment
- B. Inventory
- C. Investments
- D. Loans
- E. Sales Revenues
- F. Gross Cost
- G. Profits
- H. Shareholders' Equity

15- Future Plan

- 16- A. External Audit Fees
- B. Internal Audit Fees
- C. Legal Fees

- 17- A. Number of Shares Owned by Members of the Board of Directors
- B. Number of Shares Owned by Members of the Executive Management

- 18- A. The Board of Directors Compensation and Benefits for 2011
- B. The Chairman and Executive Management Compensation and Benefits for 2011

19- Donations during the Year 2011

20- Related Parties Transactions

- 21- A. Environmental Awareness
- B. Corporate Social Responsibility

Third- Declarations of the Board of Directors

1. Attestation Statements
2. Declarations of the Board of Directors
3. Recommendations



FIRST- LETTER FROM THE CHAIRMAN

**In the Name of GOD Most Gracious,
Most Merciful
May peace, grace and GOD's blessings be upon
you**

Dear Shareholders,

The Members of the Board, Executive Management and I are pleased to have you at this Ordinary Annual Meeting of the General Assembly for the year 2011 and to present to you the fifty-fifth annual report on the Company's performance, which includes the Consolidated Financial Statements as at December 31, 2011 as well as a summary of the accomplishments realized during the year.

The year 2011 was distinguished compared to the previous years in terms of production. Production of potash reached (2.26) million ton which is the highest level since the establishment of the company. This record level of production was due to the expansion project. Similarly, sales volume achieved a record level reaching (2.23) million ton in 2011 compared to (2.1) million ton in 2010, an increase by (7%). This increase matched the parallel growth in global potash production and consumption as well as the continuous rise in demand for fertilizers in the company's main markets such as China, Indonesia and Malaysia. Also, consolidated sales revenue recorded its highest level at JD (720.2) million in 2011 compared to JD (559.0) million in 2010, an increase of (28.8%). The growth in demand for fertilizers led to a rise in potash prices which contributed significantly to this increase in revenues.

As a result of the increase in revenues, consolidated profits rose from JD (162.7) million in 2010 to JD (299.7) million in 2011, a growth of (84%).

In light of the new expansion project which increased the plant capacity to around (2.4) million ton annually, the strategic plan of the company aims at reaching an annual level of (3.2) million ton. The company is currently undertaking the technical study and the associated preliminary cost estimates for this expansion plan in production which are expected to be concluded during 2012.

On the other hand, the completion of the rehabilitation of the Industrial Jetty at Aqaba, the construction of a new dock, and the establishment of modern warehouses equipped with well developed handling equipments which embodies environmental and safety systems, in association with JPMC, will enhance the handling capacity of the Industrial port at Aqaba, increase its efficiency and speed up its shipping operations to reach (8)MMT annually.

As far as the role of APC in the development of the local community, and in accordance with the Royal Vision to enhance the contribution of the private sector to local community development, the company has stepped in swiftly to support the local community, in particular, and other Jordanian communities in general, in various areas related to human well-being (health, education and economic) through the extension of kind and cash donations, as well as, the provision of job opportunities to civil societies and institutions. The company responded to the national initiative and is willing to contribute to the support of the Governorates Development Fund through the execution of projects which have a positive impact on local development.

Production of potash reached a record level of (2.26) million ton, which is the highest level since the establishment of the company.

To conclude, I would like to extend profound thanks to the shareholders of the company, including the Government of Jordan and neighboring Arab Governments, Potash Corporation of Saskatchewan Inc., Canada, Arab Mining Company, Islamic Development Bank –Jeddah and local, regional and international financing institutions. I would like also to commend and highly appreciate the excellent performance of the Company's employees and their sincere efforts and extensive contribution. Thanks are also extended to our valued customers for their trust in the company and its products.

We pray to the Almighty to give us the power and determination to achieve our targets and contribute more to the progress of our dear country under the strong and wise leadership of His Majesty King Abdullah II Ibn Al-Hussein. May GOD Bless and Keep Him.



Chairman

Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat

SECOND- BOARD OF DIRECTORS REPORT

The Board of Directors welcomes you to this Ordinary Annual General Meeting and presents to you the Fifty-Fifth Annual Report and the Consolidated Financial Statements for the year ended December 31, 2011 in accordance with the Companies Law, Financial Securities Law and APC by-laws.

• Arab Potash Company Addresses

Head Office - Amman
Al Shmeisani - Aljaheth St.
B.O.Box 1470 Amman 11118 Jordan
Tel.: +96265200520
Fax: +96265200080

Plants Site - Al Karak
Ghour Al Safi - Aqaba Main Road
Tel.: +96265200520
Fax: +96265200290

Aqaba Site - Aqaba
Southern Industrial Zone - Industrial Port
Saudi Arabia International Road
Tel.: +96265200520
Fax: +96265200299

Website: www.arabpotash.com
Email: info@arabpotash.com

1- A.Company Activities

The Arab Potash Company was established on July 7th, 1956 and in 1958 an exclusive concession was granted by the Jordanian Government for one hundred years. After which, the ownership of the factory is transferred to the government of the Kingdom of Jordan. The objectives of the company are to exploit, manufacture and market the minerals and salts of the Dead Sea.

The main activities of the company and its subsidiaries are to produce and sell potash and potassium nitrate and other related products.

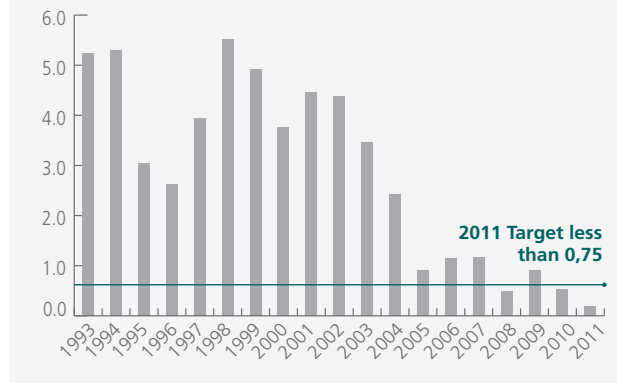
1. Safety

APC believes that safety is the most important aspect of each job. It is a priority for APC to provide employees with a safe work environment including the proper personal protective equipment, so they can return home safely to their families everyday. Safety awareness and training are ongoing and have resulted in a sustained decrease in accidents.

APC is committed to maintain a safety leadership position in Jordan. The company's interest in safety is reflected by the index of the time lost due to accidents at work.* The safety performance during 2011 was an unprecedented record; the 2011 Lost Time Accident Frequency Rate declined to 0.18 Accidents per 200,000 Person-Hours Worked (PHW). This record is similar if not better than those records achieved by highly reputed industrial companies. Moreover, APC succeeded to surpass more than 4 Millions PHW free of LTI-s during 2011 which is also an unprecedented record. This success in reducing the frequency of accidents was associated with similar success in reducing the severity of these accidents as well. APC Frequency and Severity Indicator declined in 2011 to (0.04) which is an unprecedented record.

* Lost time injuries / 200,000 Hours worked.

APC Annual Accident Frequency Rate (AFR)



Safety Initiatives in 2011 Include:

1. Conducting 3 safety forums for trucking drivers and 3 safety forums for superintendents. The aim of these safety forums is to instill, sustain and grow a vibrant safety culture among APC employees that enables them to address risks at worked proactively, timely and effectively.
2. Conducting safety training for 400 workers of APC service providers and holding safety meetings for all service providers working at APC.
3. Implementing the emergency drill scheduled in the 2011 plan at Amman offices, Safi and Aqaba sites in cooperation with local Civil Defense department, and radiation drills in cooperation with Jordan Nuclear Commission.

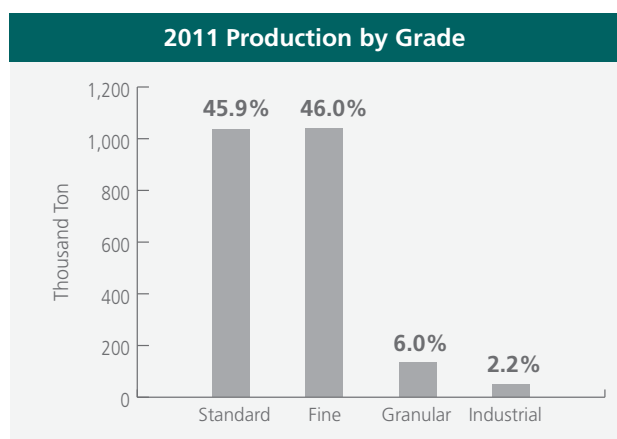


2. Production

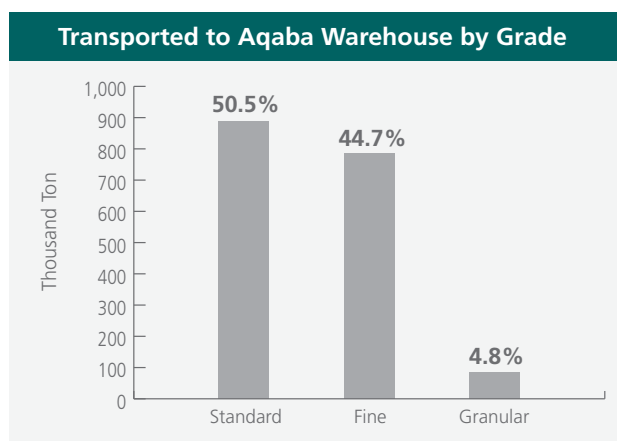
The total production for the year 2011 was (2.26) million tons which is equal to 103% of the yearly production plan which was (2.20) million tons. Production increased by (316.0) thousand tons as compared to 2010 production of (1.94) million tons an increase of 16.3%.

Production by Grade

	2010		2011	
Grade	Tons	%	Tons	%
Standard	1,137,575	58.6	1,035,714	45.9
Fine	678,127	34.9	1,039,057	46.0
Granular	77,887	4.0	134,929	6.0
Industrial	48,985	2.5	48,900	2.2
Total	1,942,574	100.0	2,258,600	100.0

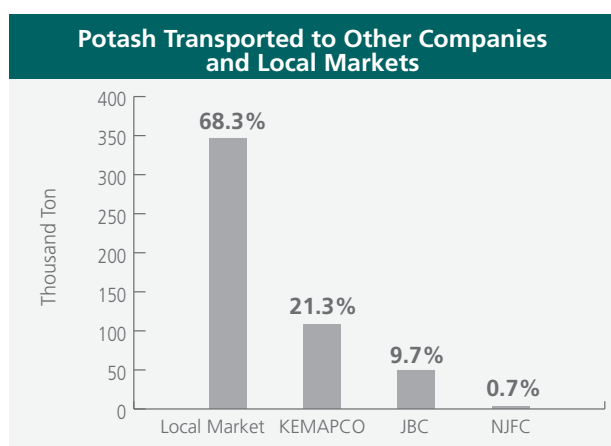


Potash is transported to Aqaba warehouse, Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO), Nippon-Jordan Fertilizers Company (NJFC) and Jordan Bromine Company (JBC) by APC fleet while local markets are being loaded at Safi site. The transported potash by APC to Aqaba warehouse was 1.76 million tons, which constitutes more than three quarters of the total, while transported potash to other companies and loaded to local market at site was (507) thousand tons.



Potash Transportation by Destination

Destination	Quantity (ton)	Percentage
Aqaba Warehouse	1,759,107	77.6
Local Markets	346,399	15.3
KEMAPCO	107,964	4.8
JBC	48,918	2.2
NJFC	3,737	0.1
Total	2,266,125	100.0



3. Sales

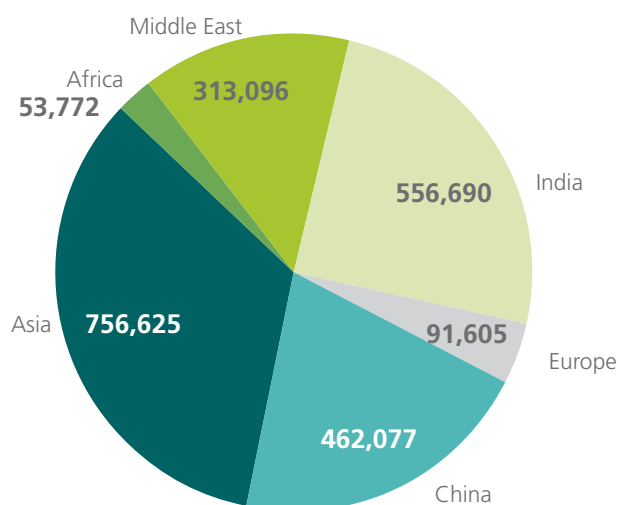
The sales in 2011 reached an all-time record of (2.23) million tons of Potash sold in more than 40 countries. In May, APC shipped (257) thousand tons which was the highest month of potash shipments.

Sales to Indian markets remained the highest in volume, but the delay in signing the contracts until August reduced the tonnage to (557) thousand ton in 2011 dropping from (842) thousand tons in 2010. The drop was about 34%.

At the same time sales to China grew by 47% to top 462 thousand tons. The largest single customer for APC was Sinofert in China in line with the long term agreement between the two parties for the period 2011-2013.

Sales into Malaysia and Indonesia increased by 40% reaching a level of (482) thousand tons in 2011. APC office in Kulalumpur played a key role in this growth. APC and Petro Kimia of Indonesia also signed a long term agreement for the years 2011-2013.

2011 APC Sales Distribution by Region (MT)



The expanded granular production also reflected on sales into Thailand which is the key destination of APC granular where sales almost tripled in 2011, only to be halted in the fourth quarter as flooding affected the market.

APC sales inside Jordan in 2011 reached about (206) thousand tons or about 9.2% of the total sales.

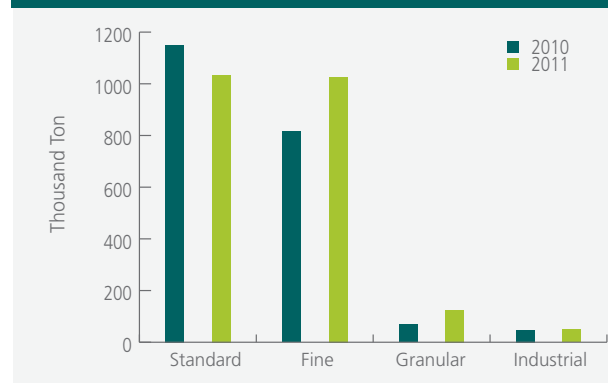
APC Top Sales by Country

Country	2010	2011	Change Percentage
India	841,942	556,690	(34)
China	313,510	462,077	47
Malaysia	202,855	269,020	33
Indonesia	140,862	213,522	52
Jordan	166,861	205,998	23
Thailand	22,972	67,169	192
Japan	43,040	48,717	13
Egypt	55,778	46,702	(16)
Philippines	32,801	44,357	35
Spain	16,550	39,229	137
Taiwan	44,170	36,960	(16)
Korea	16,500	31,700	92
Pakistan	16,792	29,653	77
S. Africa	18,900	27,383	45
Belgium	30,920	19,220	(38)

APC Top Sales by Customer

Customer	Country	Quantity (MT)	Percent of Total Sales
Sinofert	China	462,077	20.7
Indian Potash Limited (IPL)	India	351,945	15.7
Zuari Group	India	155,705	6.9
Agrifert	Indonesia/Malaysia	110,698	4.9
Kemapco	Jordan	107,964	4.8
Chemical Company of Malaysia Berhad (CCM)	Malaysia	101,450	4.5
PT PETROKIMIA GRESIK (PKG)	Indonesia	88,500	3.9
Behn Meyer	Malaysia	79,256	3.6
Mitsubishi Corporation	Japan	49,097	2.2
Jordan Bromine	Jordan	48,918	2.2
Union Harvest	Malaysia	45,035	2.1

APC Sales by Grade



4. Company's Projects

1. New Intake Pumping Station project at the Dead Sea.

The project has been put into service at the beginning of 2011.

2. Installation of New De-Dusting System at the Hot Leach Plant (HLP) and Old Cold Crystallization Plant (XCCP).

The type of the dust system has been determined for the HLP and it is expected to be completed by May 2013.

3. Installation of a state of the art Production Control System (DCS) at both the (HLP) and the cold crystallization plant (CCP1).

The installation of the HLP system is expected to be completed by the beginning of 2013. The installation of the CCP1 system is expected to be completed by the beginning of 2012.

4. Purchase of harvesters number 11 and number 12

Harvester number 11 was delivered in January 2012, and it is expected to receive harvester number 12 during the first quarter of 2013.

5. Dredging Works at Salt Ponds

The project was awarded to Van Oord

Area to be dredged under this contract: 24km²

Percentage of the dredged area is around 30%

The dredging agreement duration is 3 years plus one year optional at the discretion of APC

6. Installation of New Belt Filter at HLP

It is expected to complete the installation at the beginning of 2013

7. Debottlenecking Project

The study of increasing the HLP annual production capacity from 1.4 million ton to 1.7 million ton started in July 2011. Engineering works are expected to start in 2012.

5. Information Technology

APC continued its investment in the expansion of the company's information technology services and infrastructure during 2011.

The new upgrades and solutions increased the company's IT capabilities, services and performance to meet the increased demand from other departments on IT services, for example, the Business Intelligence System which simplifies and centralizes reporting and data gathering phase to help in the decision making process. Also, a centralized document management system was chosen and will be implemented to serve the Procurement Department documentation process and ensure data availability and security.

APC will continue in the coming years its investment in the IT and deploy new technologies that will help in increasing productivity and refine everyday tasks and duties of users to become a business model that delivers solutions to all company divisions.

6. Governance

The governance guide was prepared in view of the development of the national economy at all levels, and in line with the Jordan Securities Commission (JSC)'s efforts to develop the national capital market and its regulatory and organizational framework. It contains rules of corporate governance for shareholding companies listed on Amman Stock Exchange (ASE) for the purpose of establishing a clear framework that regulates their relations and management and defines their rights, duties and responsibilities in order to realize their objectives and safeguard the rights of all stakeholders. These rules are based principally on a number of legislations, mainly the Securities Law and related regulations, the Companies Law, and the international principles established by the Organization of Economic Cooperation and Development (OECD).

On July 31, 2008 the JSC published a Corporate Governance Code that became effective for public Shareholding Companies on January 1, 2009.

The company adheres and complies with the guidelines as set forth in the governance manual, as follows:

1- Board of Directors:

a- Duties and Responsibilities of the Board of Directors.

The company is in compliance with all items in the governance guidelines related to the Board of Directors.

b- The Board of Directors Committees.

The Board of Directors established several Committees as required by the rules.

c- Board of Directors Meetings:

The Board of Directors held 6 meetings during 2011.

2- General Assembly Meetings:

The Company is in full compliance with the guidelines related to General Assembly Meetings.

3- Shareholders' Rights:

a- General Rights

The company is in compliance with all items in the governance guidelines related to Shareholders' rights.

b- Rights within the jurisdictions of the General Assembly:

The company is in compliance with all of these guidelines.

4- Disclosures and Transparency:

a- Audit Committee:

The company is in compliance with all of guidelines related to the audit committee.

b- Audit Committee Responsibilities.

The company is in compliance with all of guidelines related to the audit committee.

c- Powers of the Audit Committee.

The company is in compliance with all of guidelines related to the audit committee.

d- External Auditor.

The Company is in compliance with all the guidelines related to external auditor.

7. International Quality Standards (ISO)

The Company concentrates on customers satisfaction. That is why APC is enhancing productivity and profitability by establishing a comprehensive administrative system. This system maximizes performance levels in all the company's operations leading to the optimum use of resources and insuring high quality of production according to required specifications by adopting the highest International Quality Standards according to the International and National Registration Councils.



In 1998, the company obtained a Compliance Certificate (ISO-9001-2008) for implementing quality management system (QMS) to ensure a high quality of potash products and, to satisfying customer's expectations. In this context the company established a practical sophisticated documentation system.



Also, the company obtained the Quality Mark (QM) Certification from the Jordanian Standards and Metrology Institution as a result of acquiring the (ISO-9001) in a short period. The QM certifies the high quality of potash for agricultural and industrial uses. In addition to the participation in the procurement specialized committee to establish, revise and accredit the production of potash at the national standards.



The Company continues to maintain validation of current certificate of APC Technical Laboratories accreditation for applying QMS according to international standard ISO-17025:2005 from Jordan Institution of Standards and Metrology to ensure high quality of testing results (KCl, NaCl, MgCl₂, CaCl₂ and H₂O).

The Company maintains compliance with standard ISO-9001:2008 regarding QMS to ensure quality of medical services provided by APC hospital and clinics.



In addition, the company is focusing on establishing a system for ensuring high quality and safety operations in the company's restaurants to better serve its employees and visitors in accordance with the international specification (ISO-22000: 2005). The application of the system will improve the infrastructure of the restaurant and upgrade its operations.

1- B. Distribution of Manpower According to Work Location and Company

The Company follows a policy of equal opportunity employment and the average employee turnover rate was (0.9%) in 2011.

The total number of APC employees was (1,966) in addition to (394) daily workers, and (284) employees in subsidiaries.

Distribution of Manpower according to the Work Location and Company

Location	APC	Jormag	Kemapco	JODICO	Numeira	Total	%
Plants-Safi Site	1,731	6	-	-	47	1,784	79.3
Aqaba Site	153	-	210	-	-	363	16.1
Head Office –Amman	82	3	7	-	11	103	4.6
Total	1,966	9	217	-	58	2,250	100.0

1- C. Capital Investment

The capital investment volume as at Dec. 31, 2011 was JD (937.3) million.

2- A. Subsidiaries

1. Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)

The Company was established for the purpose of producing NOP and DCP with a share capital of JD 29 million. APC owns 100 percent of the share capital of the Company. Number of employees at the Company is 217.

2. Jordan Magnesia Company (JORMAG)

The Company was established for the purpose of production of Magnesium Oxide (DBM) used in the fire bricks industry, Magnesium Hydroxide and Magnesium Oxide (CCM), with a share capital of JD 30 million. APC owns 55.3 percent of the Company's share capital. The Company's provision for losses as at 31 December 2011 was JD 61.6 million. The company has not been in operation since 2005. The number of employees is 9.

The Group is expecting to increase its percentage of ownership in Jordan Magnesia Company's capital to become 92.549% during 2012 through the increase of Jordan Magnesia Company's paid in capital to JD 60 million of which JD 55.5 million represents the Group's share after the increase. The capital increase in Jordan Magnesia Company will be through capitalization of balances due to APC.

3. Jordan Dead Sea Industries Company

The Company is a private limited liability company with a share capital of JD 100 thousand owned in total by APC. There is no organizational structure and no employees except a general manager position held by Arab Potash General Manager. The Company main purpose is to be like a vehicle for potential investments.

4. Numeira Mixed Salts and Mud Company

The Company was established for the purpose of purchasing and packaging and extraction of mud from the Dead Sea for the cosmetic industry. APC owns 100 percent of the share capital of JD 800 thousand. The number of employees is 58.

5. Addresses of Subsidiary Companies

Company	Address
Numeira Mixed Salts and Mud Company	P.O.Box 941681, Amman 11118
Arab Fertilizers and Chemicals Industries	P.O.Box 2564, Aqaba 77110
Jordan Magnesia Company	P.O.Box 941701, Amman 11194

2- B. Affiliates

1. Jordan Bromine Company

The Company was established for the purpose of producing bromine and associated derivatives. Its production is marketed through Albemarle Corporation, USA based on a marketing agreement with them. With capital of JD 30 million and JD 24.7 million as a premium issue equally between both shareholders. The company started extensive expansion works by investing more than JD 150 million. The expansion is expected to be completed by the end of 2012 and new production will start in early 2013 which will raise annual production capacity by (100) thousand ton and increase its annual exports to more than US\$ (450) million.

2. Nippon-Jordan Fertilizers Company

The Company was established in 1999 to produce NPK and phosphate ammonium fertilizer and to market the production in the Japanese Market. Arab Potash Company and Jordan Phosphate Mines Company share in the Company's capital being 20% and 70% respectively and Mitsubishi Corporation holds 10% of the Company's capital of JD 16.7 million.

3. Jordan Industrial Ports Company

The Company was established on May 17th, 2009 for the purpose of refurbishing the existing jetty and constructing a new deep water jetty at the Aqaba Industrial Terminal. JIPC is a joint venture between APC and Jordan Phosphate Mines Company as equal shareholders with authorized capital of the Company being JD 1,000,000. The Development and Operating Agreement is valid for a period of 30 years and is currently under review by both shareholders. The Board of Directors assigned a Steering Committee to run the activities of the company until the signing of the Development and Operation Agreement during the first quarter of 2012.

4. Jordan Safi Salt Company (under liquidation)

The Liquidation Committee appointed by the Company's General Assembly has not finalized liquidation procedures as of December 31, 2011.

3- A.Board of Directors

Committees Membership		
Government of the Hashemite Kingdom of Jordan (Ministry of Finance)		
Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat	Chairman	1,2,3,4,6
H.E. Mr. Moh'd Nour Abdul-Majid Moh'd Ali Al-Shreideh	Member	1,2,3,4,5,6,7
H.E. Mr. Eyad Jamal Ahmed Al-Qudah	Member	1,2,3,4,5
Mr. Mohammad Suleiman Ahmad Al-Sane'	Member	2,5,7
Potash Corporation of Saskatchewan Inc. (PCS)		
Eng. Garth William Moore	Member	2,3
Mr. George David Delaney	Member	1
Mr. Thamer Ahmed Abdul-Majid Obaidat	Member	2,5,7
Arab Mining Company		
Mr. Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim Al-Mebrek	Deputy Chairman	
Eng. Adnan Ahmed Rashed Al-Rashdan	Member	
Islamic Development Bank/Jeddah		
Mr. Hisham Ibrahim Rashid Al-Shaar	Member	1,7
The Government of Iraq		
Eng. Abdul Wadoud Abdul Sattar Mahmoud Al-Dulaimi	Member	
Libyan Company for Foreign Investments		
Dr. Abdullah Ashour Abdullah Al-Mansouri	Member until 10/9/2011	
Mr. Adbul Al-Hakeem Ali Al-Ajnaff	Member Since 10/9/2011	
Investment Authority/ Kuwait		
Mr. Abdullah Hasan Mshari Al-Bader	Member	

Board Committees

1- Investments Committee
4- Dikes Committee
7- Disability Committee

2- Finance and Administrative Committee
5 - Audit Committee

3- Tenders Committee
6- Donations Committee

Board of Directors

The current Board of Directors of the Company consists of:

Representatives of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan (Ministry of Finance)

Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat

Chairman of the Board of Directors since January 2010, and Board member since March 2001, holds Ph.D. in Economics from Institute of Arab Research and Studies-Cairo, Higher Studies in Economics from Harvard University/USA in 1988, M.Sc. in Economics from the University of Jordan in 1981 and B.Sc degree in Economics from the University of Jordan in the year 1969, he worked in several locations such as, General Manager of Jordan Investment Corporation, Secretary General of the National Population Committee and Member of Privatization Committee.

Date of Birth 7/11/1946.

Mr. Mohammed Nour Abd Al-Majeed Mohamad Ali Al-Shreideh

Board Member since February 2003, holds M.Sc. degree in Business Administration from the University of Jordan in 1990. His experiences include: Secretary at the Prime Ministry, Advisor to the Prime Minister and Economic Secretary to the Prime Minister, currently he is Under Secretary/ Prime Ministry.

Date of Birth 19/4/1961.

Mr. Eyad Jamal Ahmed Al-Qudah

Board Member since February 2003, holds M.Sc. degree in Business Administration from Sul Ross State University. He is currently Director General of the Free Zones Company.

Date of Birth 3/5/1961

Mr. Mohammed Suliman Al-Sanie'

Board Member since July 2010, holds M.Sc degree in finance and accounting from Arab Academy for Banking and Financial Science. He currently holds the position of advisor to Finance Minister.

Date of Birth 15/1/1962.

Potash Corporation of Saskatchewan Inc. Representatives

Eng. Garth William Moore

Board Member since October 2003, holds B.Sc. degree in Mining Engineering from University of Saskatchewan. He has thirty eight years experience in the potash industry, twenty eight years thereof with PCS, and is currently the President of PCS Potash.

Date of Birth 20/5/1948.

Mr. George D. Delaney

Board Member since June 2010. He currently holds the position of Executive Vice President and Chief Operating Officer of PCS. Graduated from Southern Illinois University.

Date of Birth 10/1/1961.

Mr. Thamer Ahmed Abdul-Majid Obaidat

Board Member since October 2003, holds M.Sc. degree in Law from Harvard University/ USA in 1988; lawyer licensed to practice in the courts of Jordan and courts of New York State.

Date of Birth 16/11/1965.

Arab Mining Company Representatives

Mr. Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim Al-Mebrek

Board Member since October 2007, holds Diploma in Finance and Administration from the Economic Institution/Colorado-USA and B.Sc. degree in Accounting, from King Saud University in Riyadh. He is Chairman of the Arab Agriculture Produce and Manufacturing Co. and Board member of several companies.

Date of Birth 23/2/1955.

Mr. Adnan Ahmed Rashed Al-Rashdan

Board Member since October 2007, holds B.Sc in Industrial Engineering majoring in Computer Sciences from the University of Miami, USA in 1986. He currently holds the position of Information Infra-structure Manager at Kuwait Investment Authority.

Date of Birth 15/10/1963.

Islamic Development Bank/Jeddah Representative

Mr. Hisham Ibrahim Rashid Al-Sha'ar

Board Member since November 1997, holds Higher Studies Diploma and Diploma of Public Administration/ from Washington University and B.Sc. degree in Law and Economics from St. Joseph University/Lebanon in 1958. He is currently the Advisor of Lebanese Cabinet, and Alternate Governor to the Islamic Development Bank/Jeddah.

Date of Birth 10/3/1932.

Iraqi Government Representative

Eng. Abdul Wadoud Abdul-Sattar Mahmoud Al-Dulaimi

Board Member since December 2003, holds B.Sc. degree in Electrical Engineering from University of Baghdad 1977. He held the position of Director General for the Iraqi Phosphate Public Company, and currently holds the position of Chairman of the Board of Directors and General Manager of Diala Company for Electrical Industries.

Date of Birth 15/11/1954

Libyan Company for Foreign Investment Representative

Dr. Abdullah Ashour Abdullah Al-Mansouri

Board Member from July 2008, until September 2011, holds Ph.D. in 1987 from Glasgow University, Scotland, U.K and M.Sc. from Western Michigan University, USA in 1982 and B.Sc degree in Science and Education from Al-Fateh University, Libya.

Date of Birth 1/1/1949.

Mr. Adbul Al-Hakeem Ali Al-Ajnaff

Board Member since October 2011 holds BSc. in Mechanical Engineering in 1993, he worked in Libyan Company for Foreign Investment since 1995 in various positions, and he is working now as the assistant director for the Industrial Companies Department.

Date of Birth 18/12/1971.

Kuwait Investment Authority Representative

Mr. Abdullah Hasan Mshari Al-Bader

Board Member since May 1998, holds B.Sc. degree in Commerce, and member in several professional societies. He is currently the Chief Internal Auditor for the Investment Authority/ Kuwait.

Date of Birth 8/3/1958.

3- B. Executive Management

Committees Membership		
General Manager		
Eng. William Keith Thornton	General Manager	1,2,3,4
Deputies of the General Manager		
Dr. Roderick Joseph McEachern	Deputy General Manager / Technical Affairs Since 1/7/2011	
Eng. Gary Wayne Phillips	Deputy General Manager / Technical Affairs Until 1/7/2011	
Mrs. Julie Ann Fortunato	Deputy General Manager/ Finance Until 15/2/2012	
Mr. William Lawrence Flahr	Deputy General Manager/ Finance Since 15/2/2012	
Eng. Jafar Mohammad Hafez Salem	Deputy General Manager/ Marketing	
Eng. Khaled Qattawneh	Acting Deputy General Manager/ Human Resources Since 3/5/2011	
Mr. Ra'ed Zakaria Farid Daoud	Deputy General Manager/ Human Resources Until 28/4/2011	
Auditors		
Ernst & Young		

Eng. William Keith Thornton

General Manager from January 2010, holds a B.Sc. degree in Mechanical Engineering from West Virginia University in USA. He has more than 36 years of experience and has held the position of General Manager for White Springs Phosphate Plant.

Date of Birth 20/1/1953.

Dr. Rod Joseph McEachern

Deputy General Manager for Technical Affairs since July 2011. Holds Ph.D. in 1993 in chemistry, his career has mostly been in the mining industry and he has a twenty year experience in PCS.

Date of Birth 31/12/1958

Mr. Gary Wayne Phillips

Deputy General Manager for Technical Affairs from January 2008 to July 2011, holds B.Sc. degree in Mining Engineering from University of Saskatchewan, Canada. He has over 27 years of potash mining experience in Saskatchewan. His most recent position was General Manager of PCS Cory and Patience Lake Operations.

Date of Birth 9/11/1950.

Mrs. Julie Ann Fortunato

Deputy General Manager for Financial Affairs from August 2009 to February 2012, holds the Certified Public Accountant (Maryland) and Certified Management Accountant designations. Most recent position was Controller, PSC Nitrogen Fertilizer L.P. in Augusta, Georgia USA. She has over 28 years of experience in accounting, procurement and warehouse operations.

Date of Birth 16/4/1959.

Mr. William Lawrence Flahr

Deputy General Manager for Financial Affairs since February 2012. Holding the Chartered Accountant and Certified Public Accountant (Illinois) designations. Worked for an international public accounting firm for sixteen years and then at PCS for seventeen years. The last position being Senior Director, Finance Projects at the said company. He worked as Deputy General Manager for Financial Affairs from July 2006 until June 2009 at Arab Potash Company.

Date of Birth 9/11/1956.

Eng. Jafar Mohammad Hafez Salem

Deputy General Manager of Marketing since October 2003, holds B.Sc. degree in Chemical Engineering from Aston University in Birmingham, U.K. in 1981, worked with Arab Potash Company since 1984 in the Marketing Department, represents the company in several committees including the International Fertilizers Association and chairs Potash Committee at the International Fertilizers Association and a Board Member at the International Plant Nutrition Institute.

Date of Birth 4/5/1958.

Eng. Khalid Shahir Hmood Qatawneh

Acting Deputy General Manager- Human Resources since May 2011, in addition to his job as a Housing Manager. Holds B.Sc. in electrical engineering from Russia/ Kiev in 1989 and he is a board member in Science Department in Muta' University since 2010 and member of Karak Development Council.

Date of Birth 1/3/1964.

Mr. Ra'ed Zakaria Farid Daoud

Deputy General Manager - Human Resources from July 2009, to 28 April 2011, holds BA in Business Administration from Muta' University in 1984, member of several international HR and Training Committees, in addition to several courses in Human Resources Performance Management Strategic Management leadership and worked in several Multinational Companies in Jordan and the Gulf Region for the past 20 years. His last position was Chief Human Capital Officer for KGL Holding Company in Kuwait.

Date of Birth 18/9/1960.

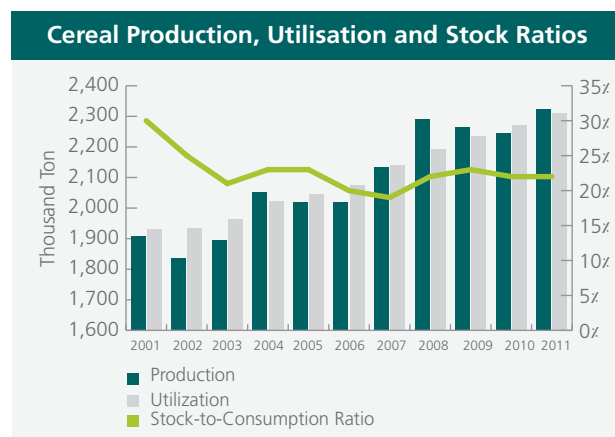
4- Capital

Arab Potash Company paid-in capital is JD 83,317,500/share distributed as follows:

Shareholders	Number of Shares	%
Potash Corporation of Saskatchewan Inc. (PCS)	23,294,614	28.0
Ministry of Finance - Jordan	22,398,151	26.9
Arab Mining Company	16,625,357	20.0
Social Security Corporation	4,331,107	5.2
Islamic Development Bank/Jeddah	4,300,000	5.1
Iraqi Government	3,920,707	4.7
Libyan Arab Company For Foreign Investments	3,386,250	4.1
Kuwait Investment Authority	3,286,095	3.9
Private Sector	1,250,726	1.5
Other Governments	523,593	0.6
Officers*	900	0.0
Total	83,317,500	100.0

* Please refer to page number (34).

The increased demand for agricultural products during 2011 has reflected positively on the farm income which reached near record levels. Output increased to meet the growing demand and the outlook was positive as prices of most agro commodities remained at relatively attractive levels. This is boosting fertilizer demand in the medium term and application rates are likely to continue to grow, although there could be important variations.



5. The International Potash Market

A. The International Scene

The world economies continued their strong performance until the second quarter of 2011. Since then, growth has slowed considerably and most projections call for a slow 2012 as a result of the global financial crisis. However, Asian economies were not significantly affected by the global financial crisis and positive economic activity reflected favorably on agriculture commodity prices which rose to their peak in February and fell back since then but remained at historically high levels and more significantly provided the farm economy globally with healthy returns.

Grain production in 2011 was at an all-time record high surpassing 2.3 billion tons. Consumption, has also risen and therefore inventories of grain remained stable. The stock to consumption ratio remained at around 22%. The steady increase in demand for food is expected to continue and is the main driver for better and more efficient agriculture which in turn means better efficiency and use of fertilizers. Potash is a key ingredient for this to happen.

B. Global Production

Global production of potash was estimated to grow again in 2011 to meet the rising demand. The global total production reached an all-time record slightly surpassing the 2007 total. All producers increased output except for ICL in Israel which witnessed some labor related reductions. This is thought to have resulted in a major draw down of the inventory reducing it by about one million tons by the end of the third quarter. The total growth of production was almost 4 million tons of product, equivalent to about 7%.

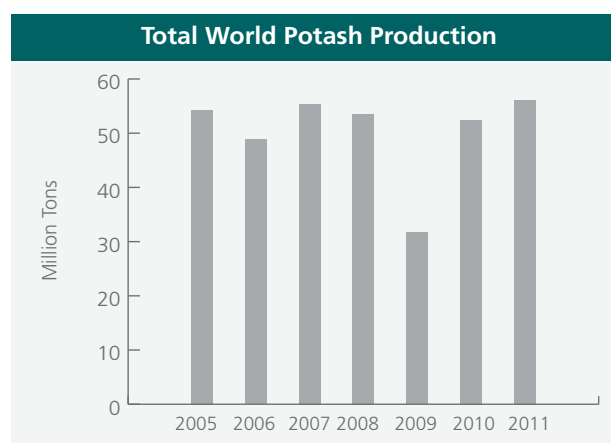
In regional terms, North American production grew the most to match the 2007 total and falling just short of the producers in Belarus and Russia who also reached an all-time record in production. The two leading producing areas in the world now account for 68% of world production.

Production in Jordan grew by about 316 thousand tons registering the largest percentage increase among potash producers, at 16.3%.

Two Greenfield projects in Asia started to produce small quantities of Potash during the year. Some of the expansions in Canada are expected to be ready in 2013 and the major producer in Russia has announced expansions expected to be completed towards the end of 2015.

Potash Production by Country (Million Tons)

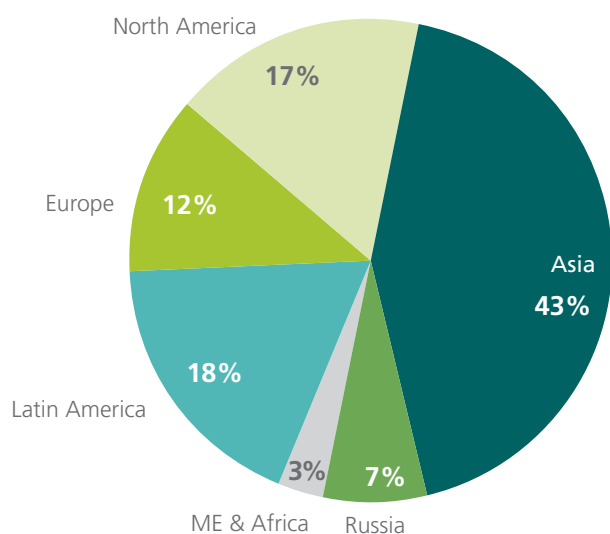
Country	2008	2009	2010	2011	Percentage Change 2011/2010
Russia/ Belarus	18.1	10.2	18.9	19.3	2.1
North America	18.3	8.0	16.6	19.2	15.7
Germany	5.5	3.0	5.0	5.3	6.0
Israel	4.9	4.1	4.7	4.4	(6.4)
China	3.3	3.4	3.3	3.6	9.1
Jordan	2.0	1.2	1.9	2.2	16.3
Brazil/ Chile	1.4	1.8	2.0	2.1	5.0
Total	53.5	31.7	52.4	56.1	7.1



C. Global Demand

World potash deliveries in 2011 reached a record level of around 56 million tons and slightly surpassing the total in 2007. The growth from the previous year is estimated at about 5%. The final number for the year was short of expectations at the beginning of 2011 but witnessed very strong demand towards the end of the third quarter. The drivers at the beginning of the year were the replenishing of the inventories amidst expectations of exceptionally high demand. This was due primarily to a healthy agricultural sector worldwide. The contrast between the beginning of the year and its end was marked. Deliveries slowed down towards the end of the year as sentiment began to mirror economic gloom and caution globally. The pattern of deliveries was unchanged from previous years as the US remained the world's largest market followed by Brazil and China. Despite a significant fall in Indian deliveries and the delay of the Indian contracts, Asian intake of potash grew by about 4% from the previous year. The growth was spread across all regions with China, Brazil, and Malaysia/Indonesia providing the bulk of the growth. This happened because economic, financial and agricultural factors came together to boost demand for Potash. The pattern was similar in all three areas. The demand for the various grades of potash globally did not change much during 2011. Demand in the former Soviet Union grew slightly during the year due to favorable pricing formulas.

Distribution of World Potash Deliveries

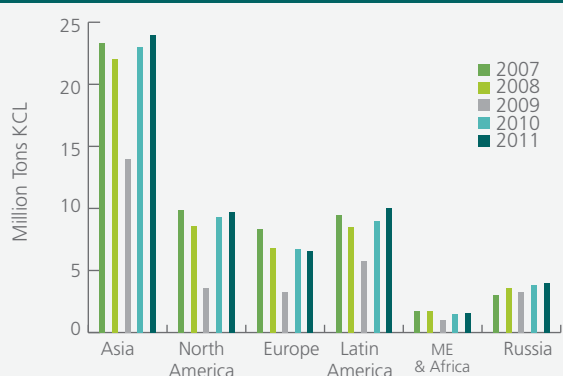


D. Potash Price Developments

The prices of contracts entered into at the beginning of 2011 in China brought the price benchmark to US\$ 400 CFR. However, a feature of that agreement was bi-annual pricing. The contract price for the second half was increased by 70 dollars. In the meantime spot prices and quarterly prices were witnessing increases throughout the year. The levels in Malaysia/Indonesia rose from the US\$ 400 level prevailing at the beginning of 2011 to about US\$ 535 in the 4th quarter. The pricing structure in Brazil was similar with prices reaching US\$ 550 CFR for Granular at the beginning of the fourth quarter.

In India, contract negotiations lingered and the contract price agreed was a twofold price. The first reflected the China settlement two months previously at US\$ 470 CFR, while the second was a prelude to 2012 since the contract period extended well into 2012 and was US\$ 530 CFR mirroring spot prices in Asia.

World Deliveries of Potash

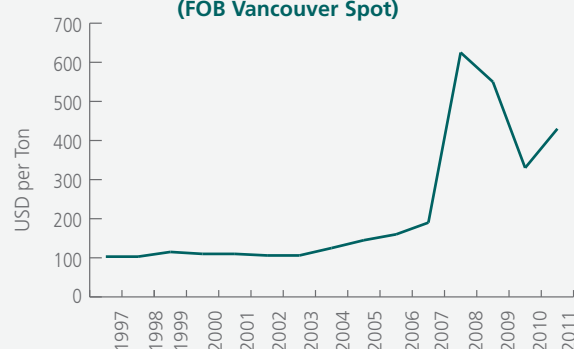


Distribution of World Potash Deliveries

Country	2006	2007	2008	2009	2010	2011
India	3.4	4.0	6.0	5.0	6.2	4.4
China	7.0	9.2	5.3	1.6	5.2	6.5
Brazil	5.4	7.0	5.9	3.6	6.1	7.6
Malaysia/Indonesia	2.9	3.2	3.7	1.5	4.2	4.6

Potash Price Development

(FOB Vancouver Spot)



In general prices of potash rose through the year until the beginning of the fourth quarter when contract prices stabilized and spot prices paused as buyers became more cautious and the financial health of the world economy was put under test. On average, prices rose from US\$ 330 per ton in 2010 to US\$ 430 per ton in 2011.

E. Developments in APC's Main Markets

India

There were very important developments in the Indian market in 2011. The Government decided to set the subsidy on the domestic price of potash and Phosphate fertilizers in a new manner that allowed the price to fluctuate in line with international prices. The result was a threefold increase in the price of Potash on the domestic market. As the main season for consumption drew to a close, off take slowed down significantly and the total intake of potash for the year reached a four year low of just above 4 million tons. The demand from NPK plants was less affected since the weight of the price of potash has less impact on the pricing of NPK. The exchange rate of the Indian Rupee also played a part in further magnifying the impact of the change in subsidy.

The success of the Indian Agricultural sector in the past ten years in providing stable and secure amounts of food, and the sensitivity of this balance of socio-economic considerations, lead us to believe that the potash consumption will recover to the levels of 6-7 million tons annually to maintain a proper balance of fertilizer and to manage the efficient use of the other fertilizers. The weakness may continue into part, or all of 2012 as the adjustment measures are evaluated. The situation in India will be a major driver of the market in 2012.

China

The agricultural situation in China in 2011 was favorable and farmers bought potash as they needed with supply and demand in balance for most of the year. The inventories at the ports were at normal levels and those at the producers in North West China were on the high side.

Prices on the domestic level reflected the import prices and demand was seen as normal. As imported

quantities were shipped, some inventory from the domestic producers was shipped into the markets and the balance between supply and demand was maintained.

Malaysia and Indonesia

There was another jump in imports this year reaching a level of 4.6 million which is a 10% growth on the previous year. The agricultural and fertilizer sectors were healthy and the prices of Palm were favorable allowing producers to apply optimum quantities on their crops and providing good return to all the players in the chain. Indonesia continued the Government program of expanding NPK production and support for rice planting and production. The economies of both countries allowed the plans to be implemented and gave the importers enough reason to feel positive and place orders. Inventories into 2012 were higher than normal and deliveries in the first quarter will be slower than normal.

F. The Local and Regional Market

The Jordanian consumption of potash reached a record this year as potassium nitrate production rose to meet demand and the chlorine plant of the Jordan Bromine Company produced at full capacity. The local SOP producers also bought Potash for reprocessing to their full potential.

Despite the uncertainties associated with the political situation in Egypt, the SOP sector and oil drilling demand resumed at normal levels after a short breather in the first quarter. In general, demand from the industrial sector remained stable to positive. There are several small SOP plants in the startup phase in Saudi Arabia and the region which may boost demand slightly in 2012.

G . Shipping and Logistics

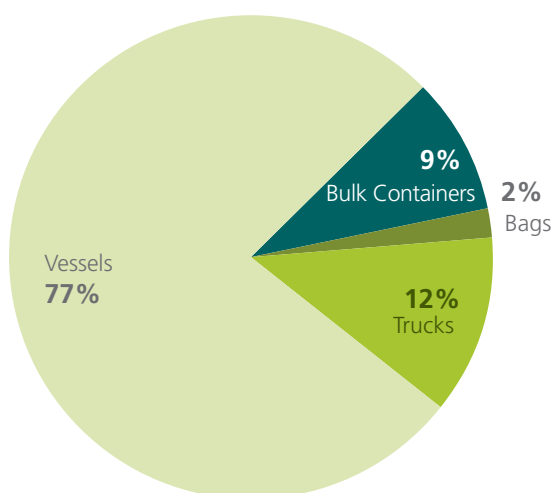
Freight rates in 2011 decreased from the beginning of the year and although there were issues with piracy and availability, APC was able to fix vessels to transport 1.85 million tons of product at an average freight rate of about 6 dollars lower than the previous year.

APC fixed most of its freight in 2011 on a spot basis taking advantage of the improvement of freight rates during the years. However, APC continues to look for long term arrangements to serve customers in the most optimum manner.

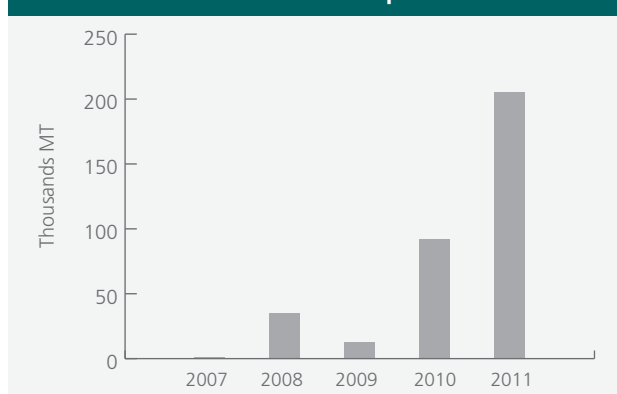
APC fixed a total of 67 vessels in 2011 similar to the previous year.

The significant change during the year was the containerized operations which doubled to about 8600 containers from around 4100. The tonnage shipped was more than double reaching a total of 205 thousand tons in 2011. The significance of this operation is that it provides flexibility to customers and allows APC to serve remote ports and destinations, as well as, being more economic in most cases.

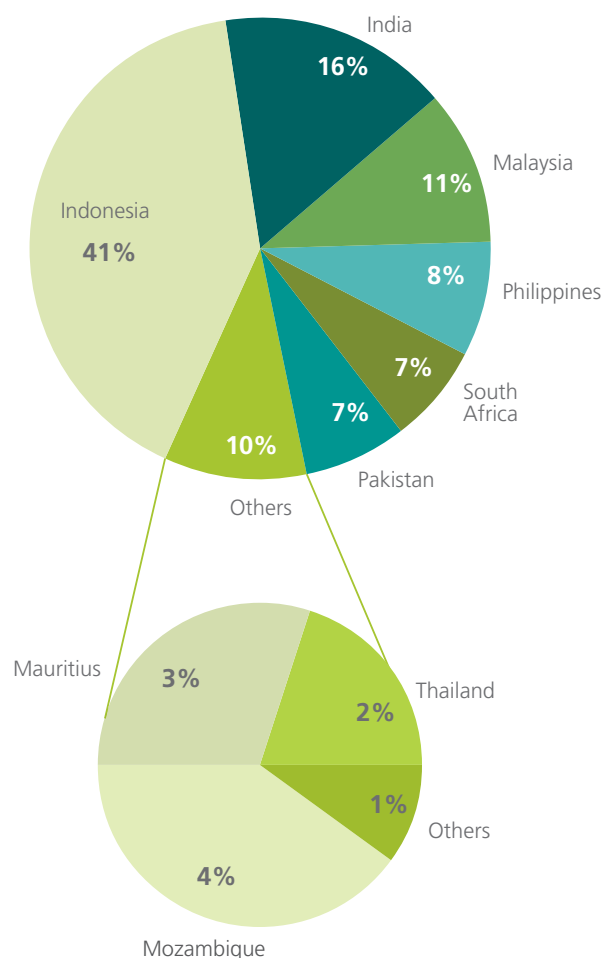
2011 Shipments by Type



Bulk Containers Shipments



Bulk Containers Shipments Distribution 2011



H. International Activities and Promotion

As an active member of the International Fertilizer Association, APC continued to play an active role within the organization. Potash production capacities and supply demand balances were studied within the committees of the organization and activities related to the promotion of responsible use of potash were some of the themes adopted. The Arab Fertilizer Association was also a partner for APC in holding training sessions and conferences and meetings in Jordan and the Arab region that benefited the exchange of information in the sector and the collection of data. APC's membership in the International Plant Nutrition Institute and its constant emphasis on promotion efforts in Africa have resulted in a focus on Africa that will shed light and ultimately funding for activities necessary to improve logistics, distribution, and understanding of the role of potash in a profitable crop. This work continues and APC is studying the setup of its own distribution centers in Africa to make the fertilizer available at all times.

6- Company's Dependence on Local or Foreign Suppliers

The Company does not depend on a local or a foreign supplier in excess of 5% of total purchases thereof, with the exception of Jordan Petroleum Refinery Company and National Electric Power Company. Payments to Jordanian beneficiaries were JD (159.2) million equivalent to 61% of total purchases on 2011.

7- Government Protection or Concessions to the Company or its Products

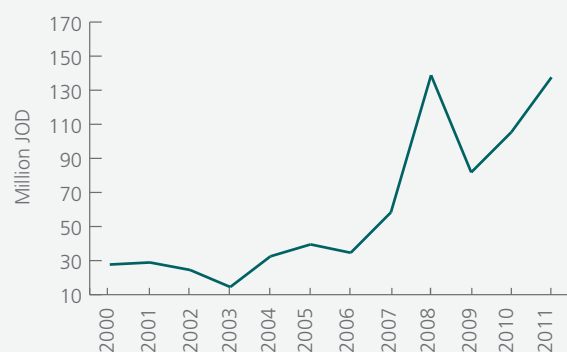
The Arab Potash Company was established in July 7th, 1956 and in 1958 an exclusive concession was granted by the Jordanian Government for one hundred years, after which, the ownership of the factory is transferred to the government of the Kingdom of Jordan.

The main activities of the company and its' subsidiaries are to produce and sell potash and potassium nitrate and other related products.

- **Payments made or due to be paid to the Government through either the Ministry of Finance or the Relevant Institutions.**

The total amounts that were paid or due to be paid to the Treasury through the Ministry of Finance and related institutions (dividends, royalties, income tax, road fees, port fees, scientific research fees and others) was JD (137.6) million in 2011 compared to JD (105.0) million in 2010.

Payments Made to the Treasury 2000-2011



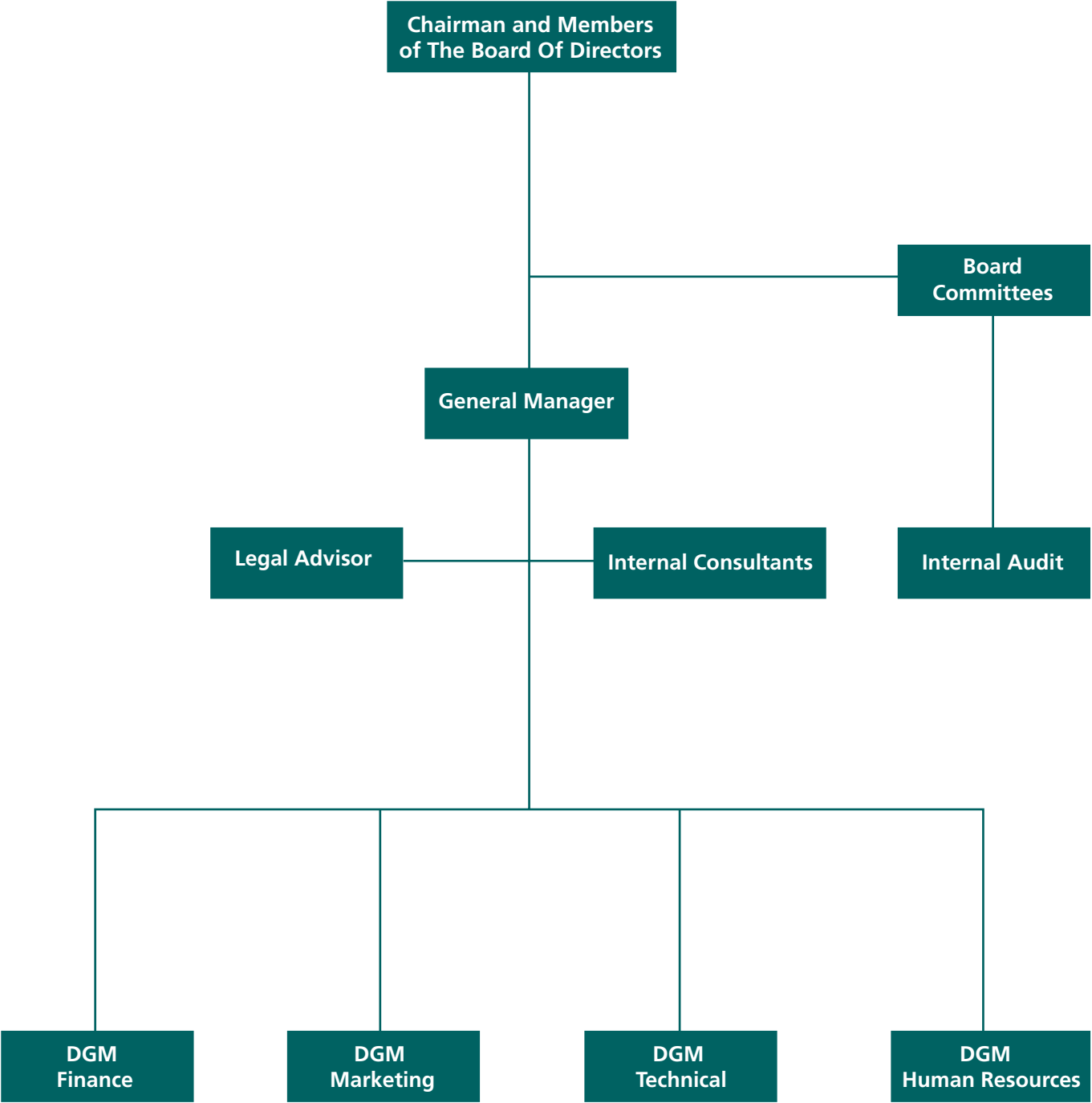
8- Government or International Organizations Regulations

On May 11th, 2010 the Minister of Finance and the Chairman signed an agreement to amend the lease of land agreement under the concession law starting June 12th 2008 from JD (200,000) to JD (1,500,000) annually.

Effective August 1st 2011 the Jordan Valley Authority revised the water supply agreement with the company by raising the cost of supplied water from Wadi AlMujeb and AlHassa to be JD (1.25) per cubic meter instead of (0.53) per cubic meter and this cost the company about JD 1.8 million additional in water costs in 2011.

There are no other decisions in this context.

9 - A. Organizational Structure



9 - B. Number of Employees and Academic Qualifications

Distribution of Manpower According to Their Qualifications in APC and its Subsidiaries:

Company	Doctorate	Master	High Diploma	Bachelor	Diploma	High School or Below	Total
Arab Potash Company PLC (APC)	10	38	6	348	393	1,171	1,966
Jordan Magnesia Company (JORMAG)	-	-	-	5	3	1	9
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	-	2	-	75	47	93	217
Jordan Dead Sea Industries Company (JODICO)	-	-	-	-	-	-	-
Numeira Mixed Salts and Mud Company	-	-	-	7	9	42	58
Grand Total	10	40	6	435	452	1,307	2,250
%	0.4	1.8	0.3	19.4	20.1	58.0	100

9 - C. Training Activities and Programs

Training Activities and Programs During 2011

Activity	No. of Participants	No. of Activities
Employees Internal Training	878	59
Inside Jordan	87	39
Outside Jordan	14	11
local Community Training	1,095	76
Other Duties	-	570
Total	2,074	755

9 - D. Other Benefits and Housing

The company continues to provide housing loans to its employees and the number of the beneficiaries from this scheme reached (1,467) and the amount of loans granted in 2011 was JD (4.5) million, accordingly the total accumulated amount by 2011 reached JD (42.5) million. Also, the company provides occupational housing to about (957) employees in addition to their families.

10- Risk Management

The nature of Arab Potash Company activities exposes the company to the influence of many factors beyond APC's control. Accordingly, executive management and the Audit Committee of the board, study and assess these risks on a regular basis. The following are the main risks:

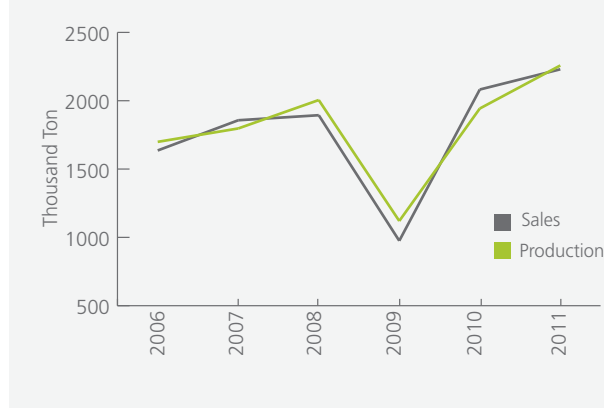
1. Potash sales are affected by several factors, including price volatility in global markets and a slowing global economy, resulting in decreased demand for potash.
2. Changes and amendments to the laws and governmental regulations, which include two parts:
 - Concessions and permits provided by the government for the company to conduct its work, including the mining royalty.
 - Importing countries government policies and specifically subsidy levels for the agricultural sector and farmers, may affect the amount of agricultural crops and as a result, sales of fertilizer products.
3. Rising energy prices and the scarcity of water. The process of extraction and production of potash consumes large quantities of water and energy. Accordingly significant shortages or a price increase of water and energy will impact production cost and/or quantities.
4. The Company depends mainly on the seaport for transportation and loading of potash. The majority of potash production is shipped solely from the Aqaba port.
5. Labor disputes and political situation. The region in general is experiencing unrest due to economical, political, and social conditions which may impact the commercial and investment activities in the region including potential labor strikes and disputes at the company facilities and the public service sector.
6. Vulnerability to natural disasters. In the area of Ghor Safi where the plants are located, there are occasional flash floods and the area is susceptible to earthquakes. In addition to the environmental impact of the water level decrease at the Dead Sea.

11- Company Achievements during the Financial Year

• Production and Sales:

In 2011, in light of completing the expansion project at the end of 2010 and successfully increasing production efficiency, the company achieved record production of (2.26) million tons, which is the highest level in comparison to the previous years. At the same time sales reached a record level of JD (720.2) million.

Production and Sales Quantities 2006-2011



• Safety:

APC believes that safety is the most important aspect of each job. It is a priority for APC to provide employees with a safe work environment.

APC succeeded to surpass more than 4 Million PHW free of LTI-s during 2011. This success in reducing the frequency of accidents was associated with similar success in reducing the severity of these accidents as well. APC Frequency and Severity Indicator declined in 2011 to (0.04) which is an unprecedented record.

12- The Financial Impact of Non-Recurring Events which Occurred During the Financial Year and is Not part of the Company's Core Activity.

1. The Company reversed excess provisions in previous years to cover the additional contingent losses of Jordan Magnesite Co., hence the company recognized gain of JD (12.7) million in the consolidated financial statements.
2. On 3 December 2011, Arab Potash Company reached a settlement and signed an agreement with the General Union for Mining where the Company has provided a onetime exceptional and final amount for each employee working in Arab Potash Company who was covered by the terminated insurance policy number (GL/223), provided that the employee was still working at Arab Potash Company on the date of signing the contract between both parties as per the agreed conditions between them.

The Company estimates the amount of these benefits to be JD 7.5 million which represents the discounted value of the original benefits with an amount of JD18.8 million.

13- Trend of Major Financial Indicators for the period 2006 - 2011

The following table summarizes the major indicators for the past six years, noting that all figures (except for the financial ratios, per share data, production and sales volumes) are in million JD:

Details	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Potash Production (Million Tons)	2.26	1.94	1.12	2.00	1.80	1.70
Potash Sales (Million Tons)	2.23	2.10	0.98	1.89	1.86	1.64
Consolidated Sales Revenue	720.2	559.0	373.7	667.6	291.4	207.3
Potash Sales Revenue	676.8	529.0	352.5	604.9	253.2	206.7
Gross Profit	402.0	262.1	214.2	449.8	137.1	87.1
Profit from Operations	304.0	185.8	150.2	359.3	103.4	63.1
Financing Charges	4.9	3.8	3.1	3.6	4.2	2.3
Other Revenues	44.8	15.6	19.0	25.1	76.9	16.4
Extraordinary losses	--	--	--	--	--	20.3
Net Profit (Loss) After Tax	299.7	162.7	131.8	311.4	150.2	39.1
Net Fixed Assets	426.6	409.7	193.2	106.4	109.4	98.4
Long Term Loans and Other Long Term Obligations	41.8	44.4	55.6	63.1	72.6	55.5
Shareholders' Equity	1015.2	819.9	715.5	642.0	389.0	267.7
Debt: Equity Ratio	2.0%	3.9%	6.1%	8.6%	14.5%	15.4%
Return On Assets	24.5%	16.1%	15.0%	44.0%	45.7%	14.9%
Return On Shareholders' Equity	32.7%	19.8%	19.4%	60.4%	31.8%	9.6%
Times Interest Earned	21.2	12.6	3.7	3.6	10.0	3.9
Current Ratio	3.8	2.9	2.7	2.8	3.1	3.2
Closing Share Price / JD	44.1	43.50	36.21	35.15	34.89	11.0
Profit Dividends	--	104.146	58.322	58.322	58.322	29.161
Dividends Percentage	--	125%	70%	70%	70%	35%
Earnings Per Share / JD	3.597	1.952	1.581	3.737	1.803	0.470
Market Price / Earnings Ratio	12.3	22.3	22.9	9.4	19.4	23.4
Royalty Paid JD / Ton	26.9	19.11	34.95	35.78	7.51	7.55

14- Financial Performance Analysis

A. Property, Plant and Equipment

The cost of property, plant and equipment amounted to JD 937.3 million compared with JD 883.2 million as at end of 2010; an increase of 6% from the previous year. Net book value of the said assets, after deduction of consolidated accumulated depreciation, was JD 426.6 million compared with JD 409.7 million as at the end of 2010; an increase of 4% from the previous year. The increase was a result of the company's capital expenditures.

B. Inventory

Potash inventory amounted to JD 15.1 million, (125.9) thousands tons in 2011 compared to JD 11.9 million, (106.7) thousands tons as at the end of 2010. As for spare parts and supplies inventory, the same amounted to JD 48.1 million for 2011 compared to JD 38.7 million at the end of 2010. This inventory has been subjected to close control and follow up, for the purpose of reaching optimum stock level in line with customer demand.

C. Investments

The Company's investments in affiliates and other companies increased from JD 52.8 million in 2010 to JD 71.5 million in 2011; (an increase of 35%) due to accounting of Company's share of income from affiliated companies (equity accounting) as per International Financial Reporting Standards.

D. Loans

The balance of consolidated long term loans decreased in 2011 to JD 20.1 million from JD 31.7 million as at the end of 2010.

E. Sales Revenues

Total consolidated sales revenue for 2011 was JD 720.2 million compared to JD 559.0 million in 2010, an increase of 29%. Sales revenues of Potash and Carnalite in 2011 amounted to JD 646.8 million, 90% of total sales revenues. The remainder JD 73.4 million, is primarily attributed to Kemapco.

F. Gross Cost

Details	2011	2010	%
Consolidated Gross Cost	465.2	413.1	12.6
Consolidated Cost of Goods Sold	318.3	296.9	7.2
Selling and Distribution Expenses	16.6	15.5	7.1
Royalty	60.2	39.8	51.3
General and Administrative Expenses	21.5	21.0	2.4

G. Profits

The Company realized a consolidated net income of JD 339.5 million before income tax. After deduction of income tax the Net Income becomes JD 299.7 million compared to JD 162.7 million for the year 2010.

Details	Amount in Million (JD)
Board of Directors Remuneration	0.065
Provision for Income Tax	39.8
Retained Earnings	299.7
Total	339.5

H. Shareholders' Equity

The Shareholders' Equity at the end of the year 2011 amounted JD 1015.2 million; with an increase of 24% from the year 2010. The book value of the Company's shares amounted to JD 12.184 as at the end of 2011.

15- Future Plan

The future plan of the Company aims to reach optimum production which balances global demand. At the company, we believe that our principles are profound ones and our preparations will enable us to meet the continuous rising demand for Potash. Currently, the company is focusing attention on several initiatives which will enhance production and improve performance aiming at benefiting the company and the national economy.

1. Production: the company is evaluating options leading to increased production, efficiency and evaporation areas.

2. Energy and Water: the company is studying several options to save on energy utilization and to increase available water resources.

3. Aqaba Port: the company is devoting resources to expand and rehabilitate the Industrial Jetty through Jordan Industrial Ports Company.

4. Marketing: the company is addressing the issues of diversifying its markets, improve its relationship with clients and establishing representatives in the main markets.

5. Human Resources and Safety: The company continues to consider safety a top priority and implement the necessary procedures to guard the safety of the working environment and the employees.

16- A. External Audit Fees

External Audit Fees for 2011 amounted to JD 70 thousand for Arab Potash Company, JD 2600 for Numeira Mixed Salts and Mud Company, and JD 20 thousand for Arab Fertilizers and Chemicals Industries 'KEMAPCO'.

16- B. Internal Audit Fees

The Internal Audit Fees for Arab Potash Company for 2011 were JD 89 thousand, and JD 14 thousand for Arab Fertilizers and Chemicals Industries 'KEMAPCO'.

16- C. Legal Fees

The Legal Fees for Arab Potash Company for 2011 were JD 108 thousand, JD 2100 for Numeira Mixed Salts and Mud Company, and JD 11 thousand for Arab Fertilizers and Chemicals Industries 'KEMAPCO'.

17- A. Number of Shares Owned by Members of the Board of Directors

As required by guideline number 6 of the Companies Guidance the following are the relevant declarations:

- No member of the Board of Directors nor any of their families own shares in the company or its affiliates except: Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat, the Chairman and his wife Najwah Yousef Mahmoud Al-Ansari own 100 shares (50 shares each).

17- B. Number of Shares Owned by Members of the Executive Management

- Mrs. Lubna Marwan Abdel Fattah Abu Zahra wife of Engineer Jafar Mohamad Hafez Salem, Deputy General Manager - Marketing owns (800) shares.

18- A. The Board of Directors Compensation and Benefits for 2011

Name	Title	Nationality	Annual Transportations and committees	Representation Fees	Remuneration	Perdiem	Total
Government of the Hashemite Kingdom of Jordan (Ministry of Finance)					20,000		20,000
Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat	Chairman	Jordanian	18,000	36,000	–	21,000	75,000
Mr. Mr. Eyad Jamal Ahmed Al-Qudah	Member	Jordanian	18,000	36,000	–	3,500	57,500
Mr. Mohammad Nour Abdul-Majid Mohammad Ali Al-Shreideh	Member	Jordanian	18,000	36,000	–	1,250	55,250
Mr. Mohammad Suleiman Ahmad Al-Sane'	Member	Jordanian	18,000	9,000	–	1,250	28,250
Arab Mining Company					10,000		10,000
Mr. Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim Al-Mebrek	Vice Chairman	Saudi	18,000	–	–	11,250	29,250
Mr. Adnan Ahmed Rashed Al-Rashdan	Member	Kuwaiti	18,000	–	–	11,250	29,250
Potash Corporation of Saskatchewan (PotashCorp)					15,000		15,000
Eng. Garth William Moore	Member	Canadian	18,000	–	–	12,500	30,500
Mr. George David Delaney	Member	American	18,000	–	–	12,500	30,500
Mr. Thamer Ahmed Abdul-Majid Obeidat	Member	Jordanian	18,000	18,000	–	1,250	37,250
Islamic Development Bank / Jeddah					5,000		5,000
Mr. Hisham Ibrahim Rashid Al-Sha'ar	Member	Lebanese	18,000	–	–	11,250	29,250
The Government of Iraq					5,000		5,000
Eng. Abdulwadod Abdul-Sattar Mahmoud Al-Dulaimi	Member	Iraqi	18,000	–	–	11,250	29,250
Libyan Arab Foreign Investment Company					5,000		5,000
Dr. Abdulla Ashour Abdulla El-Mansouri	Member till 09/10/2011	Libyan	12,450	–	5,000*	6,250	23,700
Mr. AbdAl-Hakeem Ali Al-Ajnaff	Member since 09/10/2011	Libyan	5,550	–	–	5,000	10,550
Kuwait Investment Authority					5,000		5,000
Mr. Abdullah Hasan Mshari Al-Bader	Member	Kuwaiti	18,000	9,000	–	13,500	40,500
Total			234,000	144,000	70,000	123,000	571,000

* End of service.

18- B. The Chairman and Executive Management Compensation and Benefits for 2011

Name	Title	Nationality	Total Annual Salaries	Represent- ation Fees	Remuneration	Housing and Utilities	Total
Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat	Chairman	Jordanian	167,850				167,850
Eng. William Keith Thornton	General Manager	American	112,997		13,700	42,600	169,297
Mrs. Julie Ann Fortunato	Deputy General Manager - Finance till 15/02/2012	American	89,038		2,630	42,540	134,208
Mr. William Lawrence Flahr	Deputy General Manager - Finance since 15/02/2012	Canadian	–	–	–	–	-
Eng. Gary Wayne Philips	Deputy General Manager - Technical till 01/07/2011	Canadian	42,243		6,993	16,500	65,736
Eng. Jafar Mohammad Hafez Salem	Deputy General Manager - Marketing	Jordanian	119,252	3,600	16,490		139,342
Dr. Roderick Joseph McEachern	Deputy General Manager - Technical since 01/07/2011	Canadian	46,464			17,500	63,964
Eng. Khaled Qattawneh	Deputy General Manager - Human Resources since 03/05/2011	Jordanian	40,992		4,550		45,542
Mr. Ra'ed Zakaria Farid Daoud	Deputy General Manager - Human Resources till 28/04/2011	Jordanian	62,660		1,890		64,550
Total			681,496	3,600	46,253	119,140	850,489

* Other Benefits: the Chairman and Executive Management Members have two cars with drivers

19- Donations during the Year 2011

Donations during the Year 2011

Name Of Organizations	Amount In JD
Social & Government Institutions	1,176,000
Combating Poverty Pockets Program	566,000
Charity Associations	395,000
Youth Centers and Jordan Media Institution	218,000
Municipalities in Jordan	153,000
Charity Packages Campaign	130,000
Education and Scientific Research Institutions	184,000
Sports & Social clubs	120,000
Marine & Land Nature Conservation	100,000
Ghour Schools Maintenance	60,000
Mosques & Churches	56,000
Total 2011	3,158,000

20- Related Parties Transactions

There are no contracts or projects or engagements concluded by the Company with its subsidiaries, sister companies, affiliates, as well as the Chairman of the Board of Directors, Members of the Board of Directors, the General Manager, any Employee of the Company or relatives thereof except as disclosed in the Consolidated Financial Statements.

21- A. Environmental Awareness

Arab Potash Company's commitment to the environment is expressed at every level. APC is committed to sustainable development so that future generations can continue to enjoy nature's riches. APC activities in the Dead Sea and Aqaba Zone are carefully planned so as to minimize damage to the environment. This responsible attitude pertains not only to preservation of the local ecology, but also to maintenance of the magnificent panoramas of the region. APC is proud to meet high international standards of environmental responsibility and to have been certified as meeting ISO 14001 standards.

For APC, environmental responsibility does not end with us. We are reaching into our schools and our communities to lead and inspire sustainable initiatives.

1. As a contribution to the local community sustainable development, a new project was supported in cooperation with JSSD (Jordan Society for Sustainable Development) to train women on recycling used vegetable oil to produce soap, using recycled paper to create professional packaging and silk screen printing.
2. Training 138 employees through conducting 8 training sessions.
3. APC environmental responsibility continued in 2011 regarding the tailings management area project, 5 new boreholes were drilled and 4 were rehabilitated to track any eventual brine migration from the tails area to the surrounding agricultural land. So far no signs of brine migration were recorded.
4. APC, since 2008, continues to be the primary sponsor of Aqaba beach cleaning campaign and cleaning the Earth Initiative in cooperation with the Royal Society for the Protection of the Naval Environment
5. The provision of recycling containers to the Zara Dead Sea beaches in cooperation with the Royal Society for Environment Protection.
6. APC provided assistance to open secondary classes in Gweibeh School.

21- B. Corporate Social Responsibility

The company realizes that it is not isolated from society and its activities need to include social responsibility which is considered important and one of its highest priorities. In this context support of the local community covers areas related to health, training, education, infrastructure, poverty alleviation and environment. In response to the local community needs the company provides annual support to conduct educational and health programs, as well as training activities targeting farmers, university students and graduates of technical colleges. The company supports the programs undertaken by the social voluntary societies addressing the local community adjacent to the location of the factory, as well as the municipalities in the area. Also, the company contributes to undertake various cultural, women and youth programs aiming at increasing

the capabilities of women and youth. In addition to environment protection programs in Aqaba and the Southern Ghor areas.

During the month of Ramadan (2600) good will packages were distributed to poor families in all the governorates in 2011.

Also, the company provides financial support to poor families in all the governorates with emphasis on Ghor Safi area to ease the hardships of life they face and to aid in combating the poverty problem in Jordan which stands at (32) poverty pockets.

THIRD - DECLARATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. Attestation Statements

On May 11th, 2010 the Minister of Finance and the Chairman signed an agreement to amend the lease of land agreement under the concession law starting June 12th 2008 from JD (200,000) to JD (1,500,000) annually.

Effective August 1st 2011 the Jordan Valley Authority revised the water supply agreement with the company by raising the cost of supplied water from Wadi AlMujeb and AlHassa to be JD (1.25) per cubic meter instead of (0.53) per cubic meter and this cost the company about JD 1.8 million additional in water costs in 2011.

There are no other decisions in this context.

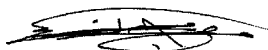
2. Declarations of the Board of Directors

The Board of Directors of the Arab Potash Company hereby declares that, according to their information and views, there are no substantial matters which may affect the Company as a going concern during 2012.

The Company's Board of Directors hereby declares its responsibility for the preparation of the financial statements and an effective control system in the Company.



Chairman of the Board
Dr. Nabih Ahmad Mahmoud Salameh AL-Zenat



Deputy Chairman
Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim
Al-Mebrek



Board Member
Abdullah Hasan Mshari Al-Bader



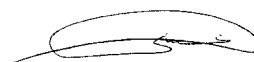
Board Member
Hisham Ibrahim
Rashid Al-Sha'ar



Board Member
Mohammad Nour Abdul-Majid
Mohammad Ali Al-Shreideh



Board Member
Eyad Jamal Ahmed Al-Qudah



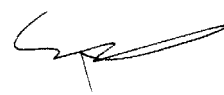
Board Member
Eng. Adnan Ahmed Rashed
Rashdan



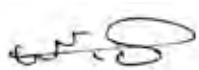
Board Member
Eng. Garth William Moore



Board Member
Thamer Ahmed Obaidat



Board Member
Eng. Abdel Wadod Abdel Sattar
Mahmoud Al-Dulaimi



Board Member
Mr. AdbAl-Hakeem Ali Al-Ajnaff



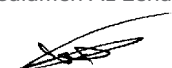
Board Member
George David Delaney



Board Member
Mohammad Suleiman Al-Sane'

The Chairman of the Board, the General Manager and the Deputy General Manager – Finance declare that all the data and statements in the Annual Report 2011 are correct, accurate and complete.

Chairman of the Board
Dr. Nabih Ahmad Mahmoud
Salameh AL-Zenat



General Manager
Eng. William Keith Thornton



Deputy General Manager- Finance
Mr. William Lawrence Flahr



3. Recommendations

The Board appreciates the General Assembly's ratification of the following:

1. The Minutes of the previous General Assembly Meeting.
2. The Board of Directors Report regarding the company's business for the year 2011 and its future plan.
3. The independent Auditor's Report.
4. The Consolidated Statement of Financial Position, the Consolidated Income Statement and Other Consolidated Financial Statements.
5. The rate of dividends distribution.
6. Electing new Board of Directors for the next term.
7. Electing the independent Auditor for the fiscal year ending December 31, 2012 and determining their fees.
7. Any other matters.

To conclude, the Board of Directors extends thanks to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan, the neighboring Arab Governments shareholders, Islamic Development Bank - Jeddah and Potash Corporation of Saskatchewan Inc., for their support and assistance.

The Board also extends thanks to all Arab and International financing institutions and organizations which contributed in financing the Company's projects. We especially thank the Company's clients for their trust in our product and services and we commend the efforts exerted by Company employees at their different locations.

" We especially thank the Company's clients for their trust in our product and services and we commend the efforts exerted by Company employees at their different locations."

Arab Potash Company

A Public Shareholding Company

Consolidated Financial Statements
31 December 2011





Ernst & Young Jordan

P.O. Box 1140

Amman 11116

Jordan

Tel : 00 962 6580 0777/00 962 6552 6111

Fax: 00 962 6553 8300

www.ey.com/jo

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
AMMAN – JORDAN****Consolidated Financial Statements Report**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of ARAB POTASH COMPANY (a public shareholding company) "The Company" and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2011 and the consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Board of Directors' Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate for the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly in all material respects, the financial position of the Group as of 31 December 2011 and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Regulatory Requirements

The Group maintains proper books of accounts and the accompanying consolidated financial statements and financial information in the Board of Directors' report are in agreement with.

Amman – Jordan
3 March 2012



ARAB POTASH COMPANY

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2011

	Notes	2011	2010
		JD "000"	JD "000"
Assets			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	3	426,571	409,719
Projects in progress	4	10,902	62,009
Strategic spare parts	5	24,288	20,842
Investments in associates	6	71,520	52,775
Financial assets at fair value through other comprehensive income	7	846	-
Financial assets available-for-sale	7	-	1,103
Deferred tax assets	18	4,731	2,102
Employees' housing loans		20,855	18,921
		559,713	567,471
Current assets			
Employees' housing loans		2,160	1,858
Accounts receivable	8	135,527	129,795
Inventories	9	28,696	11,878
Spare parts and supplies	5	23,802	17,868
Other debit balances	10	61,385	44,309
Cash and bank balances	11	411,986	234,860
		663,556	440,568
Total Assets		1,223,269	1,008,039
Equity and Liabilities			
Equity attributable to equity holders of the parent			
Paid up capital		83,318	83,318
Statutory reserve	12	50,464	50,464
Voluntary reserve	12	80,699	80,699
Cumulative changes in fair value	7	189	446
Retained earnings		800,501	604,956
Total equity		1,015,171	819,883
Non-current liabilities			
Long term loans	13	7,723	20,112
Contingent liability reserve	16	5,190	5,521
Other non-current liabilities	17	21,688	12,634
		34,601	38,267
Current liabilities			
Current portion of long term loans	13	12,417	11,625
Mining fees due to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan	1	60,220	39,774
Trade payables and accruals		30,170	42,902
Income tax payable	18	35,809	28,599
Other credit balances	14	34,881	26,989
		173,497	149,889
Total liabilities		208,098	188,156
Total Equity and Liabilities		1,223,269	1,008,039

The attached notes 1 to 32 form an integral part of these consolidated financial statements



ARAB POTASH COMPANY

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Notes	2011	2010
		JD "000"	JD "000"
Sales	15	720,150	559,034
Cost of sales	19	(318,333)	(296,955)
Gross profit	15	401,817	262,079
Administrative expenses	20	(21,505)	(21,036)
Selling and distribution expenses	23	(16,579)	(15,504)
Royalty to the Government of Jordan	1	(60,220)	(39,774)
Operating profit		303,513	185,765
Finance revenue		11,243	6,939
Finance costs and bank charges	24	(4,908)	(3,767)
Other income	21	2,355	2,496
Other expenses	22	(3,642)	(4,898)
Net foreign currency exchange differences		26	(397)
Profit before gain from associates and tax		308,587	186,138
Share of profit of associates	6	18,764	6,635
Revaluation of Islamic Development Bank loan for Jordan Magnesia Company and reversed provisions	16	12,384	685
Loss for Jordan Magnesia company		(242)	(684)
Profit before tax		339,493	192,774
Income tax expense	18	(39,802)	(30,124)
Profit for the year		299,691	162,650
		JD/ Fills	JD/ Fills
Earnings per share			
Basic and diluted, earnings per share	25	3.597	1.952



ARAB POTASH COMPANY CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Note	2011	2010
		JD "000"	JD "000"
Profit for the year		299,691	162,650
Other Comprehensive income			
Net change in fair value for financial assets at fair value through other comprehensive income	7	(257)	-
Net change in available for sale investments	7	-	71
Total comprehensive income for the year		299,434	162,721

ARAB POTASH COMPANY CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Paid up Capital	Statutory Reserve	Voluntary Reserve	Cumulative Change in Fair Value	Retained Earnings*	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Balance at 1 January 2011	83,318	50,464	80,699	446	604,956	819,883
Profit for the year	-	-	-	-	299,691	299,691
Other comprehensive income	-	-	-	(257)	-	(257)
Total comprehensive income	-	-	-	(257)	299,691	299,434
Dividends declared (Note 12)	-	-	-	-	(104,146)	(104,146)
Balance at 31 December 2011	83,318	50,464	80,699	189	800,501	1,015,171
Balance at 1 January 2010	83,318	50,464	80,699	375	500,629	715,485
Profit for the year	-	-	-	-	162,650	162,650
Other comprehensive income	-	-	-	71	-	71
Total comprehensive income	-	-	-	71	162,650	162,721
Dividends declared (Note 12)	-	-	-	-	(58,323)	(58,323)
Balance at 31 December 2010	83,318	50,464	80,699	446	604,956	819,883

* Retained earnings include an amount of JD 4,731 thousand which represents deferred tax assets.



ARAB POTASH COMPANY CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Note	2011 JD "000"	2010 JD "000"
Operating Activities			
Profit for the year before tax		339,493	192,774
Adjustments -			
Depreciation	3	63,450	42,240
Finance revenue		(11,243)	(6,939)
Finance cost	24	2,318	1,930
Share of profit of associates	6	(18,764)	(6,635)
Revaluation of Islamic Development loan from Jordan Magnesia Company and reversed provisions		(12,384)	(685)
Loss for Jordan Magnesia Company		242	684
Provision for slow moving spare parts		-	4,500
Employee's legal cases compensation provision		1,619	10,176
Compensation and death provision		1,017	477
End of service indemnity provision		1,472	1,227
Allowance for doubtful debts	8	717	-
Employees' post-retirement benefits provision		7,451	-
		375,388	239,749
Working capital changes:			
Increase in trade receivables		(6,449)	(25,491)
(Increase) decrease in inventories		(16,818)	25,759
(Increase) decrease in spare parts		(9,380)	5,771
(Increase) decrease in other debit balances		(17,076)	6,940
(Decrease) increase in trade payables		(12,732)	475
Increase (decrease) in other credit balances		33,161	(1,553)
Income tax paid	18	(35,216)	(24,679)
Net cash flows from operating activities		310,878	226,971
Investing Activities			
Purchase of property, plant and equipment	3,4	(9,173)	(3,936)
Payments on projects in progress	4	(20,022)	(53,049)
Dividends received from associates		20	200
Interest and commission received		11,243	6,939
Net employees' housing loans		(2,236)	(1,955)
Net cash flows used in investing activities		(20,168)	(51,801)
Financing Activities			
Repayment of loans		(11,840)	(11,612)
Interest and commission paid	24	(2,318)	(1,930)
Dividends paid to shareholders	12	(99,426)	(58,323)
Net cash flows used in financing activities		(113,584)	(71,865)
Net increase in cash and cash equivalents		177,126	103,305
Cash and cash equivalents at 1 January		234,860	131,555
Cash and cash equivalents at 31 December		411,986	234,860



ARAB POTASH COMPANY

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2010

1. General

The Arab Potash Company "APC", "the Company", a public shareholding company, was founded and registered on July 7, 1956 in Amman - Jordan. During 1958, the Company was granted a concession from the Government of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company's factories and installations become the property of the Government of Jordan. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003, whereby amendments included the annual rent fees for lands within the concession area, the concession area borders and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the lease fee of the concession land in Ghour Al Safi site to JD 1,500,000 million per annum; and the lease fee shall be increased annually in accordance with the Consumer Price Index.

Under the terms of the concession, the Government of Jordan is entitled to a royalty of JD 8 for each ton of potassium chloride, ("Potash") exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 15 for each ton produced, effective 17 March 2008. On 5 August 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 125 for each ton produced, effective 16 September 2008 with maximum royalty payable limited to 25% of the Company's net profit after tax for the year.

The authorized and paid in capital is 83,317,500 shares with a nominal value of JD 1 per share. The Company issued Global Depository Receipts (GDRs) which are listed on London Stock Exchange. Each GDR represents one ordinary share with a nominal value of JD 1 per share.

Currently, the Company and its subsidiaries (the Group) produce and market Potash, Salt and Potassium Nitrates Di-Calcium Phosphate and mixed salts and mud in the international market.

The consolidated financial statements were authorized for issue by the board of directors on 3 March 2012, these consolidated financial statements require the approval of the shareholders of the Company.

2.1 Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis, except for financial assets at fair value through other comprehensive income and financial assets available-for-sale that have been measured at fair value.

The financial statements are presented in Jordanian Dinars, which represents the functional currency of the Group. And all values are rounded to the nearest thousand (JD "000"), except when otherwise indicated.

The consolidated financial statements of the Company and all its subsidiaries ("The Group") have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards ("IFRS") as issued by the International Accounting Standard Board ("IASB").



2.2 Basis of Consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Group and its subsidiaries ("the Group"), as at 31 December 2011. The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting year as the parent company, using consistent accounting policies.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date that such control ceases.

All intra-company balances, income and expenses and unrealized gains or losses resulting from intra-company transactions are eliminated in full.

The following subsidiaries have been consolidated:

	Paid in capital	Percentage of Ownership
	(Thousands of shares)	%
Jordan Magnesia Company *	30,000	55.3
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	29,000	100
Numeira Mixed Salts and Mud Company	800	100
Jordan Dead Sea Industries (JODICO)	100	100

* The Group is increasing its percentage of ownership in Jordan Magnesia Company's capital to become 92.549% during 2012 through the increase of Jordan Magnesia Company's paid in capital to JD 60 million. The capital increase in Jordan Magnesia Company will be through the capitalization of balances due to APC.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary.
- Derecognises the carrying amount of any non-controlling interest.
- Derecognises the cumulative translation differences, recorded in equity.
- Recognises the fair value of the consideration received.
- Recognises the fair value of any investment retained.
- Recognises any surplus or deficit in profit or loss.
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

2.3 Changes in Accounting Policies And Disclosures

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those of the previous financial year, except for the following new and amended IFRS and IFRIC interpretations effective as of 1 January 2011:

IFRS 9 Financial Instruments

Effective January 1, 2011 the Group has early adopted IFRS 9 "Financial instruments". The early adoption option by IFRS 9 during 2011 allows the Group not to restate the comparative figures.

There was no effect on the retained earnings and the fair value reserve as at 31 December 2011 as a result of adopting IFRS 9, Investments previously classified as available for sale was classified as financial assets at fair value through other comprehensive income.



IAS 24 Related Party Disclosures (Amendment)

The amended standard clarified the definition of a related party to simplify the identification of such relationships and to eliminate inconsistencies in its application. This amendment will have no impact on the Group's financial position as at the date of the interim condensed consolidated financial statements. The adoption of the amendment did not have any impact on the financial position or performance of the Group.

IAS 32 Financial Instruments: Presentation – Classification of Rights Issues (Amendment)

The IASB issued an amendment that alters the definition of a financial liability in IAS 32 to enable entities to classify rights issues and certain options or warrants as equity instruments. The amendment is applicable if the rights are given pro rata to all of the existing owners of the same class of an entity's non-derivative equity instruments, to acquire a fixed number of the entity's own equity instruments for a fixed amount in any currency. The amendment has had no effect on the financial position or performance of the Group because the Group does not have these type of instruments.

IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

The adoption of this interpretation did not have any impact on the financial position or performance of the Group.

2.4 Summary of Significant Accounting Estimates and Assumptions

Use of Estimates

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, provision, impairment on investments and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.

2.5 Summary of Significant Accounting Policies

Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment loss. When assets are sold or retired, their cost and accumulated depreciation are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the consolidated income statement.

Buildings	2%-10%
Dikes	6%-10%
Machinery and equipment	10%-12%
Vehicles	20%
Furniture's and fixture	10%
Computers	20%
Tools	20%

The useful life and depreciation method are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.



Projects in Progress

Projects in progress are stated at cost, and include the cost of construction, equipment and other direct costs. Construction in progress is not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready to be put into operational use

Inventories and Spare Parts

Finished goods are valued at the lower of moving average cost or net realisable value. Cost includes all direct production costs plus a share of the indirect overheads. Work in progress for Potash is not recognised, since the production cycle spanning the pumping of carnallite, the essential raw material, to the refineries is less than one day.

Spare parts and materials are valued at the lower of the moving average cost or market value after provision for slow moving items. Strategic spare parts are expected to be used after more than one year. The Company's policy is to maintain sufficient strategic spare parts since the spare parts required for the equipment used in producing potash should be available on timely basis as needed and they are not used commonly.

Investments in Associates

The Group's investments in its associates (generally investments of 20% to 50% in a company's equity) are accounted for using the equity method of accounting. An associate is an entity in which the Group has significant influence.

Under the equity method, the investment in the associate is carried in the consolidated statement of financial position at cost plus post acquisition changes in the Group's share of net assets of the associate.

The share of profit of associates is shown on the face of the consolidated income statement. This is the profit attributable to equity holders of the associates and therefore, is profit after tax and non-controlling interest in the subsidiaries of the associates.

Financial assets at fair value through other comprehensive income (According to IFRS 39 – applied after 1 December 2011)

These financial assets are initially recognized at fair value plus attributable transaction costs and subsequently measured at fair value. The change in fair value of those assets is presented in the consolidated statement of comprehensive income within equity, including the change in fair value resulting from the foreign exchange differences of non-monetary assets. In case those assets – or part of them – were sold, the resultant gain or loss is recorded in the statement of comprehensive income within equity and the fair value reserve for the sold assets is directly transferred to the retained earnings and not through the consolidated income statement.

These are financial assets limited to equity instruments and are no longer subject to impairment testing.

Financial Assets available for sale investments (According to IAS 39 – applied before December 2011)

Financial assets available-for-sale are initially measured at fair value. After initial measurement, financial assets available-for-sale are measured at fair value with unrealized gains or losses recognized directly in equity until the financial assets is derecognized or determined to be impaired at which time the cumulative gain or loss previously recorded in equity is recognized in profit or loss.

Unquoted financial assets are stated at cost as the fair value cannot be measured reliably any impairment in their value is taken to the income statement.



Impairment of Financial Assets

The Group assesses at each consolidated statement of financial position date whether a financial asset or group of financial assets is impaired.

- In relation to trade receivables, a provision for impairment is made when there is objective evidence (such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor) that the Group will not be able to collect all of the amounts due under the original terms of the invoice. The carrying amount of the receivable is reduced through use of an allowance account. Impaired debts are derecognized when they are assessed as uncollectible.

- Financial assets available-for-sale financial investments (According to IAS 39 – applied before December 2011)

If an available-for-sale asset is impaired, an amount comprising the difference between its cost and its current fair value, less any impairment loss previously recognized in profit or loss, is transferred from equity to profit or loss. Reversals in respect of equity instruments classified as available-for-sale are not recognized in profit or loss.

No impairment was identified by the Group's management during 2010 and 2011.

Accounts Receivable

Accounts receivable are stated at original invoice amount less an allowance for any uncollectible amounts. An estimate for doubtful debts is made when collection of the full amount is no longer probable. Bad debts are written off when there is no possibility of recovery.

Cash and Bank Balances

For the purpose of the consolidated cash flow statement, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits with an original maturity of three months or less, net of outstanding bank overdrafts.

Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) arising from a past event and the costs to settle the obligation are both probable and able to be reliably measured

Employees Benefits

The pension obligation is measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the interest rate on government bonds.

The Group records the accrued benefits which mature during the year after the date of the consolidated financial statements within current liabilities and records the accrued benefits which mature after one year of the date of the consolidated financial statements within non-current liabilities.

Accounts Payables and Accruals

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for services or goods received whether billed by the supplier or not.

Long Term Loans

All term loans are initially recognized at the fair value of the consideration received less directly attributable transaction costs.



After initial recognition, interest bearing loans and bonds are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

Gains and losses are recognized in the consolidated income statement when liabilities are derecognized as well as through the amortization proceeds

Finance Costs

Borrowing cost directly attributable to the acquisition construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the assets. All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing cost consists of interest and other cost that an entity incurs in connection with the borrowing fund.

Revenue Recognition

Revenue from sales of goods is recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer and can be reliably measured.

Revenue from interest is recognised as interest accrues, using the effective interest rate method.

Other revenues are recognized on an accrual basis.

Revenue from dividends is recognised in the consolidated income statement when they are approved by the general assembly of the company invested in.

Foreign Currency Translation

Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Jordanian Dinars using the prevailing exchange rates at year end. Foreign currency transactions during the year are recorded using exchange rates that were in effect at the dates of the transactions. Foreign exchange gains or losses are reflected in the consolidated statement of income.

Income Tax

Income tax expense represents current year income tax and deferred income tax.

- Current income tax is calculated based on the tax rates and laws that are applicable at the statement of financial position date.
- Accrued tax expenses are calculated based on taxable income, which may be different from accounting income as it may include tax-exempt income, nondeductible expenses in the current year that are deductible in subsequent years, tax-accepted accumulated losses or tax-deductible items.
- Deferred income taxation is provided using the liability method on all temporary differences at the statement of financial position date. Deferred income tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on laws that have been enacted at the statement of financial position date.
- The carrying values of deferred income tax assets are reviewed at each consolidated statement of financial position date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred income tax asset to be utilized.

Fair Value

The fair value of financial instruments that are actively traded in organized financial markets is determined by reference to quoted market bid prices for assets and offer prices for liabilities, at the close of business on the statement of financial position date. If quoted market prices are not available, reference can also be made to broker or dealer price quotations.

For financial instruments where there is not an active market, the fair value is determined by using



valuation techniques. Such techniques include using recent arm's length transactions, reference to the current market value of another instrument which is substantially the same and/or discounted cash flow analysis. For discounted cash flow techniques, estimated future cash flows are based on management's best estimates and the discount rate used is a market related rate for a similar instrument.

If the fair value cannot be measured reliably, these financial instruments are measured at cost, being the fair value of the consideration paid for the acquisition of the investment or the amount received on issuing the financial liability. All transaction costs directly attributable to the acquisition are also included in the cost of the investment.

Segment Reporting

For the purpose of reporting to management and the decision makers in the Group, a business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments.

A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and return that are different from those of segments operating in other economic environments.

Offsetting

Offsetting between financial assets and financial liabilities and presenting the net amount on the statement of financial position is performed only when there are legally-enforceable rights to offset, the settlement is on a net basis, or the realization of the assets and satisfaction of the liabilities is simultaneous.



3. Property, Plant and Equipment

	Land	Buildings	Dikes	Machinery and Equipment	Vehicles	Furniture and Fixture	Computers	Total
	"JD"000	"JD"000	"JD"000	"JD"000	"JD"000	"JD"000	"JD"000	"JD"000
2011								
Cost:								
Balance at 1 January 2011	3,008	87,334	174,729	567,803	34,914	6,514	8,879	883,181
Additions	-	8,789	561	65,869	4,760	84	275	80,338
Disposals	-	-	-	(24,370)	(1,794)	-	(9)	(26,173)
Balance at 31 December 2011	3,008	96,123	175,290	609,302	37,880	6,598	9,145	937,346
Depreciation								
Balance at 1 January 2011	-	45,883	127,505	263,863	24,711	4,882	6,618	473,462
Depreciation charge for the year	-	3,965	8,383	46,576	3,417	399	710	63,450
Disposals	-	-	-	(24,370)	(1,758)	-	(9)	(26,137)
Balance at 31 December 2011	-	49,848	135,888	286,069	26,370	5,281	7,319	510,775
Net Book Value At 31 December 2011	3,008	46,275	39,402	323,233	11,510	1,317	1,826	426,571
2010								
Cost:								
Balance at 1 January 2010	2,943	60,519	171,522	346,933	34,683	6,278	8,551	631,429
Additions	65	27,264	3,207	226,791	738	279	423	258,767
Disposals	-	(449)	-	(5,921)	(507)	(43)	(95)	(7,015)
Balance at 31 December 2010	3,008	87,334	174,729	567,803	34,914	6,514	8,879	883,181
Depreciation								
Balance at 1 January 2010	-	43,816	116,178	245,999	21,699	4,547	6,007	438,246
Depreciation charge for the year	-	2,516	11,327	23,794	3,519	378	706	42,240
Disposals	-	(449)	-	(5,930)	(507)	(43)	(95)	(7,024)
Balance at 31 December 2010	-	45,883	127,505	263,863	24,711	4,882	6,618	473,462
Net Book Value At 31 December 2010	3,008	41,451	47,224	303,940	10,203	1,632	2,261	409,719



4. Projects in Progress

	At 1 January			At 31 December
	2011	Additions	Transfers	2011
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Other projects *	62,009	20,022	(71,129)	10,902
	62,009	20,022	(71,129)	10,902
	At 1 January			At 31 December
	2010	Additions	Transfers	2010
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Other projects *	109,936	39,291	(87,218)	62,009
Production expansion **	140,983	26,630	(167,613)	-
	250,919	65,921	(254,831)	62,009

*Other Projects comprise mainly the cost of the new intake pumping station. The work on this project started during 2008 and the Company completed the project during the first half of 2011; the total cost of this project was approximately JD 110.34 Million.

** The purpose of this project is to increase the potash production capacity to 2.45 million tons per year by making modifications to the solar ponds system and construction of another processing plant. The work on this project started during 2004 and completed during 2010, the actual cost to complete the project was approximately JD 249 Million.



5. Spare Parts and Strategic Supplies

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Spare parts	45,367	39,276
Fuel store	2,458	2,492
Other	3,784	2,898
	51,609	44,666
Provision for slow-moving spare parts *	(3,519)	(5,956)
	48,090	38,710

Spare parts are classified as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Total strategic spare parts	27,807	26,798
Provision for slow-moving spare parts *	(3,519)	(5,956)
Strategic spare parts	24,288	20,842
Spare parts and supplies expected to be consumed within a year	23,802	17,868

* Movement on the provision for slow-moving spare parts was as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	5,956	1,456
Provided during the year	-	4,500
Write – off during the year	(2,437)	-
At 31 December	3,519	5,956



6. Investments in Associates

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

			Investment in associates Balance	
	Number of shares	Percentage of ownership	2011	2010
		%	JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	15,000,000	50	65,378	46,017
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	3,345,600	20	5,648	6,223
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	833,000	45.45	229	249
Jordan Industrial Port (JIP)	250,000	50	178	208
Jordan International Chartering Company (JICC)	12,000	20	87	78
			71,520	52,775

This item represents gain (loss) from investments in associates as follows:

			Investment in associates Balance	
			2011	2010
			JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*			19,360	7,090
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)			(575)	(500)
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)			(20)	119
Jordan Industrial Port (JIP)			(30)	(42)
Jordan International Chartering Company (JICC)			29	(32)
			71,520	52,775



The following table illustrates summarised financial information of the Group's investment in associates:

Share of the associate's Statement of financial position:

	*JBC		NJFC		JISDC		JIP		JICC	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets	57,987	35,178	3,792	4,492	57	69	45	80	108	101
Non-current assets	51,360	38,674	1,990	2,475	202	302	326	326	1	2
Current liabilities	(18,407)	(12,452)	(134)	(744)	(30)	(120)	(193)	(198)	(22)	(25)
Non-current liabilities	(7,842)	(11,560)	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Net assets	83,098	49,840	5,648	6,223	229	249	178	208	87	78

Share of the associate's revenue:

	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Revenue	43,613	31,711	5,016	3,805	118	95	-	-	96	82

* The Group's share in Jordan Bromine profit is 30% till 2012 and 40% starting from 2013 and 50% in losses, liabilities and interest expense as stated in the share agreement signed with Albemarle Holding Company.

Jordan Bromine Company has commenced an expansion project for a total expected cost of JD 150 million. The Group's share of the capital cost is JD 75 million. Jordan Bromine Company aims to finance this expansion from its retained earnings.



7. Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income

The group has implemented an early adoption of IFRS 9 "Financial Instruments" and accordingly reclassified financial assets from available-for-sale Financial Assets to financial assets at fair value through the statement of comprehensive income as follows:

Financial assets at fair value through other comprehensive income

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Quoted shares	770	-
Unquoted shares*	76	-
	846	-

Financial Assets available-for-sale

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Quoted shares	-	1,027
Unquoted shares*	-	76
	-	1,103

The following is the movement on the cumulative change in the fair value:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	446	375
Net unrealized (loss) gain	(257)	71
At 31 December	189	446

* Market values are not obtainable for financial assets at fair value through other comprehensive income and Available-for-Sale (Unquoted) and there is no other way for valuating these investments. The Group's management is not aware of any indications of impairment on these financial assets.



8. Accounts Receivable

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Trade receivables	133,880	127,278
Due from associates	2,374	2,476
Others	38	89
	136,292	129,843
Less: Allowance for doubtful debts accounts*	765	48
	135,527	129,795

* The movement on the allowance for doubtful debts during the year is as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	48	546
Charge for the year	717	-
Recovery of bad debt expense	-	(498)
At 31 December	765	48

As at 31 December, the aging of unimpaired trade receivables is as follows:

	Total	Neither past due nor impaired	Past due but not impaired		
			1- 30 days	30 – 90 days	91 – 120 day
	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"
2011	133,115	109,119	12,656	6,786	4,554
2010	127,230	109,819	13,624	3,564	223

Unimpaired receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit.

9. Inventories

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Finished goods	26,246	11,604
Raw materials	2,352	232
Others	2,352	42
	28,696	11,878



10. Other Assets

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Prepayments	4,178	5,426
Advance Payments to contractors	17,281	10,931
Due from Sales Tax Department	36,491	26,682
Others	3,435	1,270
	61,385	44,309

11. Cash and Bank Balances

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Cash on hand	48	35
Cash at banks	49,427	91,129
Short term deposits *	362,511	143,696
	411,986	234,860

* This item consists of deposits in Jordanian Dinars at local banks bearing average annual interest rate of 4% (2010: 5.1%).

12. Reserves

Statutory reserve

The accumulated amounts in this account of JD 50,464,000 represent 10% of the Group's net income before income tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Company decided in 2005 to cease appropriations to the statutory reserve. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

Voluntary reserve

The accumulated amounts in this account of JD 80,699,000 represent cumulative appropriations not exceeding 20% of net income before income tax. This reserve is available for distribution to equity holders.



Dividends

The Group's general assembly approved in its ordinary meeting held during 2011 to distribute JD 104,146,000 as dividends which represent 125% from the Company's paid up capital. A total amount of JD 99,426,000 has been distributed during the period, and the remaining amounts recorded in other liabilities (2010: JD 58,323,000 as dividends which represents 70% from the Company's paid up capital).

13. Long Term Loans

	2011		2010	
	Short term	Long term	Short term	Long term
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Islamic Development Bank - Jeddah	7,397	3,333	6,895	10,701
European Investment Bank	5,020	4,390	4,730	9,411
	12,417	7,723	11,625	20,112

The details of these loans are as follows:

• Islamic Development Bank - Jeddah

Jordan Dead Sea Industries Company (JODICO) signed an agreement on 28 September 1997 with Islamic Bank for Development - Jeddah, according to which the bank assigned JODICO to buy machinery and equipment on behalf of Jordan Magnesia Company for an amount not exceeding USD 28,035,000 and to lease it to JODICO for 9 years after a preparation period of 3 years for an annual fee of 7.5%. The ownership of the machinery will be transferred to JODICO at the end of the agreement period. This agreement is guaranteed by Arab Potash Company. The loan agreement was modified on 29 August 2002 for Jordan Magnesia Company to become the borrower instead of JODICO. The loan is repayable over 18 equal semi annual instalments amounting SDR 2,046,000 each, the first of which was due on 1 July 2004 and the last instalment will be due on 31 December 2012.

Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) signed an agreement on 11 March 2001 with Islamic Development Bank - Jeddah, in which the bank assigned the Company the right to buy the components of the Nitric Acid Plant for an amount not exceeding USD 27,000,000 and to lease it to the Company for a period of 10 years, after a gestation period of 2 years for an annual fee of 5.4%. The ownership of the machinery will be transferred to the Company at the end of the lease period. During 2009 Kemira GrowHow guarantee was cancelled and replaced by Arab Potash Company guarantee for the whole loan amount. The last instalment of the loan will be due on 1 December 2013.

• European Investment Bank

On 28 April 1998, the Company signed a loan agreement amounting to USD 47,485,000 to finance its operations. The loan is repayable over 22 semi annual instalments, the first of which was due on 10 October 2002 and the last instalment will be due on 10 April 2013. The loan is guaranteed by the Government of Jordan and bears interest at 6.18% per annum and a guarantee fee at 1% per annum.

On 22 September 1999, Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) signed a loan amounting to Euro 30,000,000 to be used in financing the Company's project. The loan is repayable over 22 semi annual instalments, the first instalments was due on 20 March 2004 and the last instalment will be due on 20 September 2014. The loan bears interest rates between 5.02% to 5.99% and is guaranteed by Arab Potash Company.



The aggregate amounts of annual principal maturities of long and short term obligations are as follows:

	31 December
	JD "000"
2012	12,417
2013	7,723
	20,140

14. Other Liabilities

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Employees' legal cases compensation provisions	7,636	9,647
Employees' post-retirement benefits provision (Note 17)	238	-
Dividends payable (Note 12)	4,720	-
Contractors retentions	4,155	5,791
Accrued interest and expenses	12,530	4,294
Jordanian universities fees	-	1,676
Other	5,602	5,581
	34,881	26,989



15. Segment Information

The Group is comprised of the following operating segments:

Producing potash and salt through Arab Potash Company.

Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO)

Producing mixed salts and mud through Numeira Company.

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

2011						
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Elimination & Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	646,841	73,007	302	720,150	-	720,150
Inter-company Sales	29,978	-	1,721	31,699	(31,699)	-
Total Sales	676,819	73,007	2,023	751,849	(31,699)	720,150
Segment profit (Loss)	384,683	16,473	661	401,817	-	401,817
Results						
Share of profit of associates	18,764	-	-	18,764	-	18,764
Depreciation	63,219	176	55	63,450	-	63,450
Investments in associates	71,520	-	-	71,520	-	71,520
Capital Expenditure						
PP&E and projects in progress	24,956	4,190	49	29,195	-	29,195
Total Assets	1,219,449	101,888	1,396	1,322,733	(99,464)	1,223,269
Total Liabilities	254,707	22,122	259	277,088	(68,990)	208,098



2010						
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Elimination & Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	507,099	51,273	662	559,034	-	559,034
Inter-company Sales	21,878	-	764	22,642	(22,642)	-
Total Sales	528,977	51,273	1,426	581,676	(22,642)	559,034
Segment profit (Loss)	255,512	6,308	259	262,079	-	262,079
Results						
Share of profit of associates	6,635	-	-	6,635	-	6,635
Depreciation	41,652	539	49	42,240	-	42,240
Investments in associates	52,775	-	-	52,775	-	52,775
Capital Expenditure						
PP&E and projects in progress	69,871	1,252	186	71,309	-	71,309
Total Assets	1,018,854	98,466	1,119	1,118,439	(110,400)	1,008,039
Total Liabilities	230,766	31,633	403	262,802	(74,646)	188,156

Following is a summary of sales by company and customer's geographical location for the year ended 31 December 2011 and 2010:

31 December 2011					31 December 2010			
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
China & India	298,860	5,624	-	304,484	287,775	2,148	2	289,925
Far East	239,974	3,849	1	243,824	132,082	3,132	1	135,215
Middle East	40,875	9,879	276	51,030	36,045	9,187	655	45,887
Africa	37,213	10,262	-	47,475	30,387	4,555	-	34,942
Europe	29,639	34,004	20	63,663	20,593	25,675	4	46,272
America & Australia	279	9,390	5	9,674	217	6,576	-	6,793
	646,840	73,008	302	720,150	507,099	51,273	662	559,034

16. Commitments and Contingencies

Jordan Magnesia Company (JORMAG) was engaged in ICC Arbitration proceedings with the contractor concerning the plant of JORMAG. The contractor filed claims with total amount of USD 102,000,000, while JORMAG's counterclaims exceeded the contractor's claims. In March 2007, the contractor reinitiated negotiations with JORMAG, and the two parties reached a settlement agreement which was signed in April 2007. According to the settlement agreement, the contractor paid JORMAG in May 2007 an amount of USD 41,000,000 (JD 29,069,000) as a final settlement.



The amount of JD 5,190,000 (2010: 5,521,000) in the consolidated statement of financial position represents the extra amount committed by Arab Potash Company and not included in the liabilities of JORMAG. The Group management reversed excess of contingent provision for an amount of JD 12,722,000 during 2011.

17. Other Non-Current Liabilities

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Company and employees share in compensation and death fund	8,412	7,850
End of service indemnity provision	6,063	4,784
Employees' post-retirement benefits provision*	7,213	-
	21,688	12,634

* Employee post-retirement benefit provision is classified according to maturity as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Employee' post-retirement benefits provision	7,213	-
Provision payable within one year (Note14)	238	-
	7,451	-

* On 3 December 2011, Arab Potash Company has reached a settlement and signed an agreement with the General union for Mining where the Company has provided a onetime exceptional and final amount for each employee working in Arab potash Company who is covered by the terminated insurance policy number (GL/223), provided that the employee was still working in Arab Potash Company on the date of signing the contract between both parties as per the agreed conditions between them.

The Company calculates this amount at the present value of estimated future cash flows using a discount rate of 7.01% (which represents the interest rate on government bonds issued during 2011) for each employee separately based on his/here monthly salary which is subject to the social security as at 31 December 2011 according to the following formula:

$(60\% \times \text{the monthly salary defined above} \times \text{number of years of service for each employee till 31 December 2011})$ with a minimum amount of JD 7,000 for each employee.

The fraction of the year is calculated on prorata basis from the above formula, and it is considered in the above calculation giving each employee 16 salaries during the year, in other words, the monthly salary $\times 16/12$.

The Company estimates the amount of these benefits to be JD 7,452,000 which represents the discounted value of the original benefits with an amount of JD 18,795,000.



18. Income Tax

Income tax expense in the consolidated income statement represents the following:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Consolidated income statement -		
Current year income tax	42,426	30,112
Prior year income tax – subsidiary	5	12
Deferred tax asset	(2,629)	-
	39,802	30,124

Income tax payable

Movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Balance At 1 January	28,599	23,154
Income tax expense for the year	42,426	30,124
Less:		
Income tax paid	(35,216)	(24,679)
Balance At 31 December	35,809	28,599

Income tax expense

The principal differences between the effective tax rate and the statutory rate of 14% are as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Computed tax at statutory rates	44,425	27,000
Tax effect of subsidiaries (profit) loss not subject to income tax	(199)	(453)
Tax effect of gain on investment in associates	(1,980)	(697)
Tax effect of expenses not allowable for tax purposes	2,109	4,822
Tax effect of provision and expenses allowable for tax relief	(1,929)	(560)
	42,426	30,112
Effective income tax rate	12.5%	15.6%
Statutory income tax rate	14%	14%

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Deferred tax assets-		
At 1 January	2,102	2,102
Additions during the year	3,569	-
Retirements during the year	(940)	-
At 31 December	4,731	2,102



The provision for income tax for the year ended 31 December 2011 and 31 December 2010 has been calculated in accordance with the temporary Income Tax Law number (28) for 2009.

The Income Tax Department reviewed the Company's records for 2004 and 2005 and estimated an amount of JD 6,589,000 in excess for the aforementioned years. This issue has been resolved during 2011 and it was agreed to pay the Income Tax Department an amount of JD 1,056,000 as a final settlement for the aforementioned amount.

The Income Tax Department re-opened the Arab Potash Company's records for 2007 regarding the acquisition of Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and issued a claim against the Company by JD 2,215,000. Arab Potash Company has filed a lawsuit with the court of first instance to prevent the claim issued by the Income and Sales Tax Department for the aforementioned amount. The issue has not been resolved as at the date of the consolidated financial statements.

The Income Tax Department rejected The Company's right for the tax discount which relates to 2008 income tax by an amount of JD 146,000. The issue has not been resolved as at the date of the consolidated financial statements.

The Income Tax Department has reviewed the Company's records for the years 2006, 2009, and 2010 and has issued the final tax clearance for 2006, 2009 and 2010.

As at 31 December 2011, an amount of JD 36.5 Million (Note10) is included in other assets (Note 10) which represents a recoverable sales tax balance, of which JD 6 Million has been audited by the Income and Sales Tax Department and the remaining balance is still subject to audit.

19. Cost of Sales

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Raw materials used in production	19,926	6,886
Salaries and wages	52,872	48,355
Freight costs	51,461	52,368
Depreciation	59,708	39,746
Fuel and electricity expense	83,118	62,864
Maintenance expense	40,816	28,853
Water expense	6,596	4,011
Insurance expense	6,252	5,445
Other expenses used in production	12,226	13,820
	332,975	262,348
Add: Beginning inventory	11,604	46,211
Less: Ending inventory	(26,246)	(11,604)
	318,333	296,955



20. Administrative Expenses

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Salaries, wages and other benefits	3,924	3,784
Professional and consulting fees	1,776	1,865
Litigation compensations	1,619	10,176
Employees' post-retirement compensations	7,451	-
Allowance for doubtful debts	717	-
Travel expenses	705	514
Depreciation	1,107	1,017
Maintenance and repairs	358	161
Electricity	121	132
Fuel	115	86
Post and telephone	427	299
Dike 19 expenses	377	377
Board of Directors' remuneration	65	65
Others	2,743	2,560
	21,505	21,036

21. Other Income

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Scrap sales	1,099	750
Others, net	1,256	1,746
	2,355	2,496

22. Other Expenses

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Donations	3,158	2,460
Jordanian Universities fees	-	1,676
Others	484	762
	3,642	4,898



23. Selling and Distribution Expenses

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Marketing		
Salaries, wages and other benefits	821	761
Sales commission	4,088	5,284
Travel expenses	411	110
Membership dues	415	222
Depreciation	47	51
Sample testing	276	84
Advertising expenses	68	62
Post and telephone	36	38
Others	497	401
	6,659	7,013
Shipping terminal – Aqaba		
Port handling fees	4,309	4,299
Salaries, wages and other benefits	2,180	2,131
Depreciation	2,301	1,124
Electricity	391	332
Maintenance	301	154
Fuel	53	13
Insurance	136	107
Rent	62	248
Others	187	83
	9,920	8,491
	16,579	15,504

24. Finance Costs and Bank Charges

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Interest expense	2,318	1,930
Bank commissions	2,590	1,837
	4,908	3,767



25. Earnings Per Share

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Profit for the year	299,691	162,650
Weighted average number of shares (In thousands of shares)	83,318	83,318
Basic and diluted, earnings per share	3.597	1.952

26. Related Party Transactions

Related party transactions include transactions with associate companies and the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan where the Group has several transactions with related parties, the following are the major transactions:

The concession to exploit the Dead Sea brine was granted by the Government of Jordan. In return, the Company pays to the government an annual royalty, which is computed as explained in Note 1. The concession agreement was amended during 2010 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003 whereby amendments included the annual rent fees for lands within the concession area to become JD 1,500,000 annually, retrospectively effective June 2008.

As outlined in Note (13), the Government of Jordan (principal shareholder) has guaranteed certain loans granted to the Company.

On 9 September 2003, the Company signed an agreement with the Ministry of Water and Irrigation which was amended effective on 1 August 2011 whereby the water usage has been determined in terms of water sources, quantities and prices per the agreement and the amendment the cost of cubic meter of Wadi Al Mujib and Al Hasa water used by the Company is JD 1.25 compared to 2010 cost of JD 0.53 / cubic meter.

As outlined in Note (13), the Company guaranteed Jordan Dead Sea Industries Company obligations to Islamic Development Bank - Jeddah which resulted from the agreement to purchase and lease Jordan Magnesia Company machinery and equipment for an amount of USD 28,035,000. The loan agreement was modified on 29 August 2002 for Jordan Magnesia Company to become the borrower instead of Jordan Dead Sea Industries Company. The Company has also to ensure syndicated loan granted by local banks at USD 30,000,000 for the Jordan Magnesia Company.

On 7 July 1992, the Company and Jordan Phosphate Mines Company signed a supply agreement with Nippon Jordan Fertilizer Company ("NJFC"). Under this agreement, the Company undertook to supply NJFC with all of its Potash requirements, and NJFC, undertook to purchase all of its Potash requirements from the Company. The price of Potash will be based on pricing formulas contained in the agreement, whereby the resulting price will be substantially similar to the international market price of Potash. The Company's potash sales to NJFC during 2011 and 2010 were JD 1,179,000 and JD 379,000 respectively, and accounts receivable as of 31 December 2011 the amount of zero (2010: JD Zero).

During 1998, the Company signed an agreement with Albemarle Holding Company (AH) and Jordan Dead Sea Industries Company ("JODICO") to establish Jordan Bromine Company ("JBC"). Under this agreement, the Company granted JBC the right to construct and operate an integrated manufacturing facility to produce, sell and market bromine and bromine derivatives within the Company's concession area for at least 7 years, after which JBC has the right of first refusal on any new projects for production of bromine in Jordan. The Company undertook to provide JBC with potassium chloride in accordance with price formulas specified in the agreement once the construction of the chlorine factory is completed. During 2000, the Company acquired JODICO's share in JBC. The Company's potash sales to JBC during 2011 and 2010 were JD 11,124,000 and JD 16,670,000 respectively and accounts receivable as of 31 December 2011 the amount of 2,374,000 (2010: JD 2,476,000).



The Company guaranteed 50% of the loans obtained by Jordan Bromine Company from the European Investment Bank and the Islamic Development Bank – Jeddah for Euro 50,000,000 and USD 29,000,000 respectively to Jordan Bromine Company.

Compensation of the key management personnel was as follows:

	2011	2010
	JD "000"	JD "000"
Benefits (Salaries, wages, and bonus)	1,621	1,329

27. Contingencies and Commitments

As of 31 December 2011, the Group had the following contingencies and commitments:

- Letters of credit and collection bills amounting to JD 21,712,000. (2010: JD 12,714,000).
- The Group has committed and contracted for capital expenditure amounting to JD 103,758,000. (2010: JD 98,917,000).
- The Group has committed but not contracted for capital expenditure amounting to JD 84,607,000) thousand.(2010 : JD 57,195,000).

Legal claims

The Group was named as plaintiff in the following lawsuits:

1- a Dike No. 19 cases:

APC raised an arbitration case against ATA, the contractor of Dike19 claiming JD 37,477,000. An arbitration agreement was signed between the parties on 10 April 2001. The Arbitration Committee issued a majority ruling on 30 September 2003 where it has rejected APC's claim and awarded ATA Company a sum of JD 5,907,000 for the counter claim it had filed against APC before the same arbitration panel. APC appealed the Arbitration Committee ruling on 29 October 2003. The Court of Appeal accepted APC's appeal whereby the Arbitration decision and the Arbitration Clause in the Contract was cancelled. ATA took the case to the Cassation Court, and the Cassation Court issued its decision upholding the Court of Appeal decision. APC has filed a lawsuit accordingly. During 2008 APC filed a lawsuit against ATA Company in the Jordanian courts claiming ATA Company for the damages sustained from Dike 19 collapse. The lawsuit is under process as of the date of the consolidated financial statements.

1- b ICSID case submitted by ATA against the Jordan Government:

ATA registered an arbitration case in the International Center for the Settlement of Investment Disputes (ICSID) in Washington DC against the Jordan Government claiming that the Jordan courts (Appeal and Cassation) were biased against ATA after they annulled the majority arbitration decision and extinguished the arbitration clause in the contract. By doing so ATA claims that the Jordan Government violated the Turkey – Jordan Bilateral Treaty by failing to protect ATA investment.

The final award was rendered on 18 May 2010 dismissing all of ATA claims except restoring its right to go to arbitration in accordance with the agreement signed between APC and ATA on 2 May 1998.

On 8 March 2011 the ICSID Tribunal released its decision that allowed APC's interpretation of order no. (5) and confirmed APC right to arbitration in accordance with the Agreement signed between the parties on 2 May 1998. Furthermore, the tribunal ordered both parties to comply with order no. (4) of the original award to drop the court case "immediately and unconditionally".



1-c Lawsuit raised against Middle East Insurance Company, the insurer of Dikes 19 and 20 during construction (issuance of CAR insurance Policy), whereby APC is claiming JD 27,518,000. On 31 May 2009, the Court of First Instance rejected MEIC request to invite Gibb as a joint respondent in this case and decided to proceed with the original case. However, on 15 September 2009 the MEIC appealed the case. On 1 November 2009, the Court of Appeal rejected the Court of First Instance decision and accepted the MEIC appeal to invite Gibb as a joint respondent in this case. On 22 December 2009, APC sent the case to the Court of Cassation.

The Court of Cassation on 3 March 2011, agreed with the Middle East Insurance request to invite Gibb as a second Respondent in this case.

On 27 April 2011, APC submitted a request to the Court of Cassation asking it to reconsider its decision.

No reply of the Court of Cassation as of the approval date of the consolidated financial statements.

2. Dike No.18 case

Lawsuit against ATA Company, the contractor of Dike 18. ATA filed for the dismissal of the case on the grounds that there is an arbitration clause in the Construction Contract. The First Instance Court accepted ATA's request. APC appealed the ruling for which a refusal decision was issued on 14 July 2004. APC took the case to the Cassation Court and the said court upheld the Court of Appeal decision. It was agreed between the parties to form arbitration panel in which each of the parties has nominated an arbitrator and agreed on a third arbitrator who has accepted the mission . On 30 September 2009, the Company presented its initial claim. The Respondent (ATA) submitted their Statement of Defence and Motion to Dismiss on 2 January 2010 as scheduled. The Company prepared their reply on both and submitted to the Tribunal as scheduled on 15 February 2010.

The tribunal reached on 10 September 2011 an unanimous decision rejecting ATA's motion to dismiss APC's case on the ground of time bar. The parties will now move on to arbitrate the merits of the case.

Arbitration proceedings have already started. We are now preparing our reply to their witness and preparing for the first session of the hearing expected during the first quarter of 2012 to hear and cross examine both party's witnesses of fact and expert witnesses. In the meantime the tribunal is in the process of appointing an expert for technical issues to study the available documents and submit to the tribunal a report to allow them reach the proper decision in this case.

3. There are a number of individual claims filed against APC by a number of employees relating to medical insurance claims. The outcome of these claims is estimated to reach JD 7,636,000 as at the date of the consolidated financial statements.

4. A dispute exists between the Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and Haymour Cousins Contracting Company, the contractor who executed work related to construction of a pipe-line. According to the Company, the pipe-line was delivered with incorrect specifications and was rejected during the testing phase. The Company installed another pipe-line at an approximate cost of JD 602,000 and incurred additional costs of JD 450,000. The Company has retained amounts due to the contractor amounting to JD 592,000 and holds a performance contractual retention amounting to JD 463,000. Furthermore, the Company believes it has the right to claim for liquidated damages in the amount of JD 695,000. The outcome of this case is not known as of the approval date the consolidated financial statements.

5. A dispute between Albemarle Holding Company (AH) and Arab Potash Company (APC) on the method of computing the shares of profit and loss in Jordan Bromine Company was resolved on 31 March 2010. APC agreed to revise the method of computing the shares of profit and loss and this resulted in redistribution of dividends from APC to Albemarle of JD 10,715,092. As of 31 December 2010, the amount of redistribution remaining is 456,414 to be settled from the next declared dividend of JBC.

According to the Group's management, there is no need to provide for any additional amounts regarding the above lawsuits as at the date of the consolidated financial statements.



28. Risk Management

Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk on its interest bearing assets and liabilities (bank deposits and term loans).

The following table demonstrates the sensitivity of the consolidated income statement to reasonably possible changes in interest rates, with all other variables held constant.

The sensitivity of the income statement is the effect of the assumed changes in interest rates on the Group's profit for one year, based on the floating rate financial assets and financial liabilities held at 31 December.

There is no other impact on the Group's equity.

2011

	Increase in basis points	Effect on profit for the year JD "000"	Decrease in basis points	Effect on profit for the year JD "000"
JD	50	1,812	(50)	(1,812)
EURO	50	-	(50)	-

2010

	Increase in basis points	Effect on profit for the year JD "000"	Decrease in basis points	Effect on profit for the year JD "000"
JD	50	840	(50)	(840)
EURO	50	6	(50)	(6)

Credit Risk

The Group uses letters of credit and credit insurance to ensure that sales are made to customers with appropriate credit history and do not exceed acceptable credit exposure limits.

The Group sells its products to limited numbers of customers and fertilizing companies. Its 5 largest customers account for 80.02% of outstanding accounts receivable at 31 December 2011 (2010: 80.5%).

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the consolidated statement of financial position.



Liquidity Risk

The Group's policy is to maintain sufficient cash and cash equivalents or have available funding through an adequate amount of committed credit facilities to meet its commitments.

The table below summarises the maturities of the Group's undiscounted financial liabilities at 31 December 2011, based on contractual payment dates and current market interest rates.

Year ended 31 December 2011	Less than months 3	to 12 3 months	to 5 1 years	Total
	"JD "000	"JD "000	"JD "000	"JD "000
Trade payables and accruals	29,527	643	-	30,170
Royalty to the Government of Jordan	-	60,220	-	60,220
Term loans	622	11,795	8,938	21,355
Total	30,149	72,658	8,938	111,745

Year ended 31 December 2010	Less than months 3	to 12 3 months	to 5 1 years	Total
	"JD "000	"JD "000	"JD "000	"JD "000
Trade payables and accruals	42,902	-	-	42,902
Royalty to the Government of Jordan	-	39,774	-	39,774
Term loans	2,064	10,258	21,318	33,640
Total	44,966	50,032	21,318	116,316



Currency Risk

The Group's transactions in U.S. Dollar do not give rise to foreign currency risk since the Jordanian Dinar is fixed against the U.S. Dollar (USD 1.41 for each one JD).

The table below indicates the Group's foreign currency exposure at 31 December, as a result of its monetary assets and liabilities. The analysis calculates the effect of a reasonably possible movement of the JD currency rate against the Euro and SDR, with all other variables held constant, on the income statement (due to the fair value of currency sensitive monetary assets and liabilities).

	Increase in Exchange Rate	Effect on Profit Before Tax	Decrease in Exchange Rate	Effect on profit Before Tax
	Points	JD "000"	Points	JD "000"
2011				
EURO	10	86	(10)	(86)
Special Drawing Right (SDR)	5	(54)	(5)	54

	Increase in Exchange Rate	Effect on Profit Before Tax	Decrease in Exchange Rate	Effect on profit Before Tax
	Points	JD "000"	Points	JD "000"
2010				
EURO	10	94	(10)	(94)
Special Drawing Right (SDR)	5	(71)	(5)	71

29. Fair values of Financial Instruments

Financial instruments comprise financial assets and financial liabilities.

Financial assets consist of cash and bank balances, receivables, financial asset available for sale, and financial assets at fair value through other comprehensive income and other current assets. Financial liabilities consist of bank overdrafts, term loans, payables and other current liabilities.

The fair values of financial instruments are not materially different from their carrying values.

30. Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2011 and 31 December 2010. Capital comprises share capital, reserves and retained earnings, and is measured at JD 1,015,171,000 as at 31 December 2011 (2010: JD 819,883,000).

31. Comparative figures

The Group management had reclassified some of 2010 figures to match 2011 presentation; the reclassification did not affect the financial position of the Group nor the Group's performance.



32. Standards and Interpretations Issued but Not Yet Effective

Standards issued but not yet effective up to the date of issuance of the Group's financial statements are listed below. This listing of standards issued are those that the Group reasonably expects to have an impact on disclosures, financial position or performance when applied at a future date. The Group intends to adopt these standards when they become effective.

IFRS 10 Consolidated Financial Statements

The IFRS is to be applied for annual periods beginning on or after 1 January 2013. Earlier application is permitted IFRS 10.

Consolidated Financial Statements establishes principles for the presentation and preparation of consolidated financial statements when an entity controls one or more other entities IFRS 10 replaces the consolidation requirements in SEC12. Consolidation Special Purpose Entities and IAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements.

IFRS 11 Joint Arrangements

The IFRS is to be applied for annual periods beginning on or after 1 January 2013. Earlier application is permitted.

International Financial Reporting Standard 11 Joint Arrangements establishes principles for financial reporting by parties to a joint arrangement. The IFRS supersedes IAS 31 Interests in Joint Ventures and SIC-13 Jointly Controlled Entities—Non-Monetary Contributions by Ventures.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

The IFRS is to be applied for annual periods beginning on or after 1 January 2013. Earlier application is permitted.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities applies to entities that have an interest in a subsidiary, a joint arrangement, an associate or an unconsolidated structured entity.

IFRS 13 Fair Value Measurement

The IFRS is to be applied for annual periods beginning on or after 1 January 2013. Earlier application is permitted.

The IFRS explains how to measure fair value for financial reporting and sets out in a single IFRS a framework for measuring fair value; and requires disclosures about fair value measurements.

Amended Standards

IAS 1 Financial Statement Presentation – Presentation of Items of Other Comprehensive Income

The amendments to IAS 1 change the grouping of items presented in OCI. Items that could be reclassified (or 'recycled') to profit or loss at a future point in time (for example, upon derecognition or settlement) would be presented separately from items that will never be reclassified. The amendment affects presentation only and has no impact on the Group's financial position or performance. The amendment becomes effective for annual periods beginning on or after 1 July 2012.

IAS 12 Income Taxes – Recovery of Underlying Assets

The amendment clarified the determination of deferred tax on investment property measured at fair value. The amendment introduces a rebuttable presumption that deferred tax on investment property measured using the fair value model in IAS 40 should be determined on the basis that its carrying amount will be recovered through sale. Furthermore, it introduces the requirement that deferred tax on non-depreciable assets that are measured using the revaluation model in IAS 16 always be measured on a sale basis of the asset. The amendment becomes effective for annual periods beginning on or after 1 January 2012.

IAS 19 Employee Benefits (Amendment)

The IASB has issued numerous amendments to IAS 19. These range from fundamental changes such as removing the corridor mechanism and the concept of expected returns on plan assets to simple clarifications and re-wording.



IAS 27 Separate Financial Statements (as revised in 2011)

As a consequence of the new IFRS 10 and IFRS 12, what remains of IAS 27 is limited to accounting for subsidiaries, jointly controlled entities, and associates in separate financial statements. The Group does not present separate financial statements. The amendment becomes effective for annual periods beginning on or after 1 January 2013.

IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (as revised in 2011)

As a consequence of the new IFRS 11 and IFRS 12, IAS 28 has been renamed IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures, and describes the application of the equity method to investments in joint ventures in addition to associates. The amendment becomes effective for annual periods beginning on or after 1 January 2013.

IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures — Enhanced Derecognition Disclosure Requirements

The amendment requires additional disclosure about financial assets that have been transferred but not derecognised to enable the user of the Group's financial statements to understand the relationship with those assets that have not been derecognised and their associated liabilities. In addition, the amendment requires disclosures about continuing involvement in derecognised assets to enable the user to evaluate the nature of, and risks associated with, the entity's continuing involvement in those derecognised assets. The amendment becomes effective for annual periods beginning on or after 1 July 2011. The amendment affects disclosure only and has no impact on the Group's financial position or performance.

The Group is currently assessing the full impact of the new standards and remaining amendments on the consolidated financial statement, if any.

